



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 910 673 572  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: STANLEY BLACK & DECKER NORWAY AS  
Forretningsadresse: Nydalsveien 28  
0484 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Katarzyna Kurzawa  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 27.06.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 18.07.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	406 779 108	378 201 762
Annen driftsinntekt			487 836
<b>Sum inntekter</b>		<b>406 779 108</b>	<b>378 689 598</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		291 874 454	291 446 304
Lønnskostnad	3	31 897 459	24 186 146
Avskrivning	4	552 301	60 326
Annen driftskostnad		62 379 818	55 359 645
<b>Sum kostnader</b>		<b>386 704 033</b>	<b>371 052 421</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>20 075 075</b>	<b>7 637 177</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt	5	50 612 093	8 415 574
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>50 612 093</b>	<b>8 415 574</b>
Annen finanskostnad	5	54 665 544	214 831
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>54 665 544</b>	<b>214 831</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-4 053 451</b>	<b>8 200 743</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>16 021 625</b>	<b>15 837 921</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	6	3 480 631	3 528 470
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>12 540 994</b>	<b>12 309 451</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>12 540 994</b>	<b>12 309 451</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer annen egenkapital	7	12 540 994	12 309 451
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>12 540 994</b>	<b>12 309 451</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	6	30 121	98 936
Goodwill	4	3 227 510	
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>3 257 631</b>	<b>98 936</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	4	304 574	333 056
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>304 574</b>	<b>333 056</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>3 562 205</b>	<b>431 992</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	8, 9, 9	105 017 854	92 339 982
Andre fordringer	9	9 484 457	658 062
<b>Sum fordringer</b>		<b>114 502 311</b>	<b>92 998 045</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>	10	<b>49 241 380</b>	<b>108 548 868</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>163 743 691</b>	<b>201 546 913</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>167 305 896</b>	<b>201 978 905</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	7, 11	900 000	900 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>900 000</b>	<b>900 000</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	7	25 457 443	72 916 450
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>25 457 443</b>	<b>72 916 450</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>26 357 443</b>	<b>73 816 450</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	9	110 034 496	100 695 240
Betalbar skatt	6	3 432 831	3 276 156
Skyldige offentlige avgifter	10	14 781 849	14 554 290
Annen kortsiktig gjeld	9	12 699 277	9 636 770
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>140 948 453</b>	<b>128 162 456</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>140 948 453</b>	<b>128 162 456</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>167 305 896</b>	<b>201 978 905</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 673466

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 910 673 572  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: STANLEY BLACK & DECKER NORWAY AS  
Forretningsadresse: Nydalsveien 28  
0484 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Katarzyna Kurzawa  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 27.06.2025

#### Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i  
løpet av regnskapsåret bistått ved den  
løpende regnskapsføringen eller utført  
andre tjenester for selskapet enn å  
utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 17.07.2025



Organisasjonsnr: 910 673 572  
STANLEY BLACK & DECKER NORWAY AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	406 779 108	378 201 762
Annen driftsinntekt			487 836
<b>Sum inntekter</b>		<b>406 779 108</b>	<b>378 689 598</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		291 874 454	291 446 304
Lønnskostnad	3	31 897 459	24 186 146
Avskrivning	4	552 301	60 326
Annen driftskostnad		62 379 818	55 359 645
<b>Sum kostnader</b>		<b>386 704 033</b>	<b>371 052 421</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>20 075 075</b>	<b>7 637 177</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt	5	50 612 093	8 415 574
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>50 612 093</b>	<b>8 415 574</b>
Annen finanskostnad	5	54 665 544	214 831
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>54 665 544</b>	<b>214 831</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-4 053 451</b>	<b>8 200 743</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
<b>Skattekostnad på ordinært resultat</b>		<b>16 021 625</b>	<b>15 837 921</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	6	3 480 631	3 528 470
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>12 540 994</b>	<b>12 309 451</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>12 540 994</b>	<b>12 309 451</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer annen egenkapital	7	12 540 994	12 309 451
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>12 540 994</b>	<b>12 309 451</b>



Organisasjonsnr: 910 673 572  
STANLEY BLACK & DECKER NORWAY AS

## BALANSE

Beløp i: NOK Note 2024 2023

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler

##### Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel	6	30 121	98 936
Goodwill	4	3 227 510	
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>3 257 631</b>	<b>98 936</b>

##### Varige driftsmidler

Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	4	304 574	333 056
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>304 574</b>	<b>333 056</b>

<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>3 562 205</b>	<b>431 992</b>
--------------------------	--	------------------	----------------

#### Omløpsmidler

##### Varer

##### Fordringer

Kundefordringer	8, 9, 9	105 017 854	92 339 982
Andre fordringer	9	9 484 457	658 062
<b>Sum fordringer</b>		<b>114 502 311</b>	<b>92 998 045</b>

##### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Sum bankinnskudd, kontanter og lignende	10	49 241 380	108 548 868
---	----	------------	-------------

<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>163 743 691</b>	<b>201 546 913</b>
-------------------------	--	--------------------	--------------------

<b>SUM EIENDELER</b>		<b>167 305 896</b>	<b>201 978 905</b>
----------------------	--	--------------------	--------------------

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Aksjekapital	7, 11	900 000	900 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>900 000</b>	<b>900 000</b>

##### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	7	25 457 443	72 916 450
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>25 457 443</b>	<b>72 916 450</b>

<b>Sum egenkapital</b>		<b>26 357 443</b>	<b>73 816 450</b>
------------------------	--	-------------------	-------------------

<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
-----------------------------	--	----------	----------

##### Kortsiktig gjeld



Leverandørgjeld	9	110 034 496	100 695 240
Betalbar skatt	6	3 432 831	3 276 156
Skyldige offentlige avgifter	10	14 781 849	14 554 290
Annen kortsiktig gjeld	9	12 699 277	9 636 770
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>140 948 453</b>	<b>128 162 456</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>140 948 453</b>	<b>128 162 456</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>167 305 896</b>	<b>201 978 905</b>



Organisasjonsnr: 910 673 572  
STANLEY BLACK & DECKER NORWAY AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
11

#### Antall aksjer og aksjeeiere

<u>Aksjeklasse</u>	<u>Ant. aksjer</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Bokført verdi</u>
Ordinære aksjer	900.00	1000.00	900000.00
<u>Aksjeeiere - fritekst</u>	<u>Antall</u>	<u>Eierandel</u>	<u>Aksjeklasse</u>
Stanley Black & Decker Sweden AB	900.00	100.00%	Ordinære aksjer
<u>Sum</u>	<u>Sum antall</u>	<u>Sum eierandel</u>	
	900.00	100.00%	

Konsernregnskap kan fås på denne adressen: Stanley Black & Decker, 1000 Stanley Drive, New Britain, CT 06053, USA eller på internett: [www.stanleyblackanddecker.com](http://www.stanleyblackanddecker.com). Det eksisterer ikke ulike aksjeklasser.

Note  
3

#### Lønn og ytelser

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	25328034.00	18529787.00
<u>Arbeidsgiveravgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	3537679.00	3293748.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	2040135.00	1962500.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	991611.00	400110.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	31897459.00	24186145.00

#### Ytelser til daglig leder

Note

#### Ytelser til andre ledende personer

<u>Ledende person</u>	<u>Lønn</u>	<u>Pensj.forpl.</u>	<u>Andre godtgj.</u>
-----------------------	-------------	---------------------	----------------------



Daglig leder	1310348.00	94556.00	141878.00
<u>Sum ytelse andre led.pers. Lønn</u>	<u>1310348.00</u>	<u>94556.00</u>	<u>141878.00</u>
<u>Pensj.forpl. Andre godtgj.</u>			

Daglig leder mottar bonus i henhold til et etablert bonusprogram. Bonus beregnes basert på de nordiske selskaperes resultatoppgjør. Bonusen er begrenset opp til tre månedslønner. Daglig leder har avtale om lønn i tre måneder etter fratreden fra sin stilling. Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne loven.

#### Note

#### Ytelser til revisjon

<u>Revisjon</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	191000.00	191000.00
<u>Andre tjenester</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	47000.00	47000.00
<u>Sum godtgjørelse til revisor</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	238000.00	238000.00

#### Note

#### Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:  
30.70

#### Note

#### Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer og aksjeeiere

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

Det er ikke ytet lån eller sikkerhetsstillelser overfor daglig leder eller styret.

<u>Omløpsmidler</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>
---------------------	------------------	------------------	----------------

<u>Skattemessig fremf.undersk.</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>
------------------------------------	------------------	------------------	----------------

<u>Kortsiktig gjeld</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>
-------------------------	------------------	------------------	----------------



Docusign Envelope ID: 468FF66B-0E17-4D02-8A73-78A4609CA8AD

Stanley Black & Decker Norway AS  
910673572  
01.01.2024 - 31.12.2024  
Posteringer i Capego

1 (3)  
Utskrift: 27.06.2025, 14:32  
Postering t.o.m. Serie 1 6  
Mellom dato: 01.01.2024 - 31.12.2024  
Alle bilagsserier Alle trans.

## Tilleggspostering

Dato: 31.12.2024

Bil.nr: Serie 1 2

Tekst	Konto	Debet	Kredit
belbar skatt			
belbar skatt	91301000	3 432 831,00	
belbar skatt	27210100		3 432 831,00
<b>Sum</b>		<b>3 432 831,00</b>	<b>3 432 831,00</b>

Opprettet av..... Attest  
Dato..... Dato.....  
Bokført av..... Kvalitetssikret av.....  
Dato..... Dato.....



DocuSign Envelope ID: 468FF66B-0E17-4D02-8A73-78A4609CA8AD

Stanley Black & Decker Norway AS  
910673572  
01.01.2024 - 31.12.2024  
Posteringer i Capego

2 (3)  
Utskrift: 27.06.2025, 14:32  
Postering t.o.m. Serie 1 6  
Mellom dato: 01.01.2024 - 31.12.2024  
Alle bilagsserier Alle trans.

## Tilleggspostering

Dato: 31.12.2024

Bil.nr: Serie 1 3

Tekst	Konto	Debet	Kredit
utsatt skatt			
utsatt skatt	16950000		68 815,00
utsatt skatt	610002	68 815,00	
<b>Sum</b>		<b>68 815,00</b>	<b>68 815,00</b>

Opprettet av..... Attest  
Dato..... Dato.....  
Bokført av..... Kvalitetssikret av.....  
Dato..... Dato.....



Docusign Envelope ID: 468FF66B-0E17-4D02-8A73-78A4609CA8AD

Stanley Black & Decker Norway AS  
910673572  
01.01.2024 - 31.12.2024  
Posteringer i Capego

3 (3)  
Utskrift: 27.06.2025, 14:32  
Postering t.o.m. Serie 1 6  
Mellom dato: 01.01.2024 - 31.12.2024  
Alle bilagsserier Alle trans.

## Tilleggspostering

Dato: 31.12.2024

Bil.nr: Serie 1 6

Tekst	Konto	Debet	Kredit
Arets resultat			
Overføringer annen egenkapital	8960	12 540 993,54	
Annen egenkapital	2050		12 540 993,54
Sum		12 540 993,54	12 540 993,54

Opprettet av..... Attest

Dato..... Dato.....

Bokført av..... Kvalitetssikret av.....

Dato..... Dato.....



Docusign Envelope ID: 468FF66B-0E17-4D02-8A73-78A4609CA8AD

**Stanley Black & Decker Norway AS**  
**Avslutningsdato 31.12.2024**  
**Spesifisert regnskap (inklusive tilleggsposter)**

Konto	Foreløpig i år	Tilleggspost.	I år	I fjor	Endring i kr	Endring i %
11070000 L/T DFRD TAX ASSET-NATIONAL	98 936,00	0,00	98 936,00	351 250,00	-252 314,00	-71,83
16950000 16950000 Current Deferred Tax	0,00	-68 815,00	-68 815,00	-252 314,00	183 499,00	-72,73
<b>Utsatt skattefordel</b>	<b>98 936,00</b>	<b>-68 815,00</b>	<b>30 121,00</b>	<b>98 936,00</b>	<b>-68 815,00</b>	
11600010 GOODWILL-MANUAL	3 724 050,00	0,00	3 724 050,00	0,00	3 724 050,00	0,00
11601010 A/A GOODWILL-MANUAL	-496 540,00	0,00	-496 540,00	0,00	-496 540,00	0,00
<b>Goodwill</b>	<b>3 227 510,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3 227 510,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3 227 510,00</b>	
11380000 OFFICE FURNITURE & EQUIP	94 101,33	0,00	94 101,33	94 101,33	0,00	0,00
11360025 COST-MISC IT EQUIPMENT	291 668,44	0,00	291 668,44	372 020,25	-80 351,81	-21,60
11370000 TRANSPORTATION EQUIPMENT	0,00	0,00	0,00	432 080,00	-432 080,00	-100,00
11380008 CONSTRUCTION IN PROGRESS	278 475,32	0,00	278 475,32	57 738,43	220 736,89	382,30
11380018 CONSTRUCTION IN PROGRESS-ADJ ACCOUNT	-64 060,72	0,00	-64 060,72	-9 053,87	-55 006,85	607,55
11450025 A/D-IT EQUIPMENT	-201 508,81	0,00	-201 508,81	-267 648,68	66 139,87	-24,71
11450035 A/D-OFFICE FURNITURE	-94 101,33	0,00	-94 101,33	-94 101,33	0,00	0,00
11460000 A/D-TRANSPORTATION EQUIPMENT	0,00	0,00	0,00	-252 080,00	252 080,00	-100,00
<b>Driftsløsøre, inventar, verktøy, kon...</b>	<b>304 574,23</b>	<b>0,00</b>	<b>304 574,23</b>	<b>333 056,13</b>	<b>-28 481,90</b>	
10110000 ACCOUNTS RECV-TRADE	119 039 896,80	0,00	119 039 896,80	108 593 737,30	10 446 159,50	9,62
10117000 ACCOUNTS RECV-REVAL	15 758,11	0,00	15 758,11	25 221,11	-9 463,00	-37,52
10163045 CUST REBATES UNDER VISTEX-DOMESTIC	-14 037 800,97	0,00	-14 037 800,97	-16 278 935,34	2 241 134,37	-13,77
10163055 CUST REBATES UNDER VISTEX-EXPORT	0,00	0,00	0,00	-40,98	40,98	-100,00
<b>Kundefordringer</b>	<b>105 017 853,94</b>	<b>0,00</b>	<b>105 017 853,94</b>	<b>92 339 982,09</b>	<b>12 677 871,85</b>	
10200000 A/R-NETTING-AFFIL	41 267,32	0,00	41 267,32	564 062,54	-522 795,22	-92,68
10200006 A/R-ADJ ACCOUNT NETTING-AFFIL OIM ADJ	9 009 657,76	0,00	9 009 657,76	0,00	9 009 657,76	0,00
10400080 PREPAID EXPENSE-OTHER	-0,05	0,00	-0,05	-0,05	0,00	0,00
10421000 INC TAX RECV	433 529,00	0,00	433 529,00	0,00	433 529,00	0,00
10421006 INC TAX RECV OIM ADJ	-1,00	0,00	-1,00	0,00	-1,00	0,00
10440000 PREPAID RENT	3,69	0,00	3,69	0,00	3,69	0,00
20340000 ACCRUED PAYROLL	0,00	0,00	0,00	94 000,00	-94 000,00	-100,00
<b>Andre fordringer</b>	<b>9 484 456,72</b>	<b>0,00</b>	<b>9 484 456,72</b>	<b>658 062,49</b>	<b>8 826 394,23</b>	
10000300 SEB BANK #1 LC	1 271 775,44	0,00	1 271 775,44	794 304,92	477 470,52	60,11
10020000 GCP-CITI LONDON	47 969 604,68	0,00	47 969 604,68	107 754 563,50	-59 784 958,82	-55,48
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>	<b>49 241 380,12</b>	<b>0,00</b>	<b>49 241 380,12</b>	<b>108 548 868,42</b>	<b>-59 307 488,30</b>	
30000000 COMMON STOCK-SUBSIDIARY	-900 000,00	0,00	-900 000,00	-900 000,00	0,00	0,00
<b>Aksjekapital</b>	<b>-900 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-900 000,00</b>	<b>-900 000,00</b>	<b>0,00</b>	
2050 Annen egenkapital	0,00	-12 540 993,54	-12 540 993,54	-12 309 451,00	-231 542,54	1,88
30420000 DIVIDENDS DECLARED-AFFIL	60 000 000,00	0,00	60 000 000,00	50 000 000,00	10 000 000,00	20,00
30900000 RETAINED EARNINGS-BEG	-114 702 881,36	0,00	-114 702 881,36	-102 393 430,70	-12 309 450,66	12,02
30908005 RETAINED EARNINGS-MANUAL ADJ	41 786 432,04	0,00	41 786 432,04	-8 213 567,96	50 000 000,00	-608,75
<b>Annen egenkapital</b>	<b>-12 916 449,32</b>	<b>-12 540 993,54</b>	<b>-25 457 442,86</b>	<b>-72 916 449,66</b>	<b>47 459 006,80</b>	
20100000 A/P-TRADE	-1 768 011,57	0,00	-1 768 011,57	-2 064 193,43	296 181,86	-14,35
20100107 A/P-TRADE-REVAL	-2 138,03	0,00	-2 138,03	-1 157,19	-980,84	84,76
20100108 A/P-TRADE-ADJ ACCOUNT	0,00	0,00	0,00	-165 035,98	165 035,98	-100,00
20120010 A/P-RECON ACCOUNT-EE	-36 614,25	0,00	-36 614,25	-3 910,00	-32 704,25	836,43
20120040 A/P-CORP CREDIT CARD	-21 114,98	0,00	-21 114,98	-27 347,84	6 232,86	-22,79
20200000 A/P-NETTING-AFFIL	-105 674 557,09	0,00	-105 674 557,09	-100 291 868,80	-5 382 688,29	5,37
20200006 A/P-ADJ ACCOUNT NETTING-AFFIL OIM ADJ	-1 293 400,20	0,00	-1 293 400,20	-2 119 552,02	826 151,82	-38,98
20200008 A/P-ADJ ACCOUNT NETTING-AFFIL	0,00	0,00	0,00	347,31	-347,31	-100,00
20207010 A/P CURRENCY REVAL-AFFIL	-1 238 659,54	0,00	-1 238 659,54	3 977 477,84	-5 216 137,38	-131,14
<b>Leverandørgjeld</b>	<b>-110 034 495,66</b>	<b>0,00</b>	<b>-110 034 495,66</b>	<b>-100 695 240,11</b>	<b>-9 339 255,55</b>	
27210100 27210100 Income & Corporation Taxes ...	0,00	-3 432 831,00	-3 432 831,00	-3 276 156,00	-156 675,00	4,78
<b>Betalbar skatt</b>	<b>0,00</b>	<b>-3 432 831,00</b>	<b>-3 432 831,00</b>	<b>-3 276 156,00</b>	<b>-156 675,00</b>	
20300000 ACCRUED TAXES-PAYROLL	-211 212,35	0,00	-211 212,35	-49 917,45	-161 294,90	323,12
20300500 ACCRUAL FOR MISC PAYROLL TAXES-OTHER-2 035 741,76	0,00	0,00	-2 035 741,76	-840 844,88	-1 194 896,88	142,11
20300505 ACCRUAL FOR MISC PAYROLL TAXES	-0,42	0,00	-0,42	-1 152 925,42	1 152 925,00	-100,00
20304055 VAT DUE	-12 534 894,57	0,00	-12 534 894,57	-12 510 601,91	-24 292,66	0,19
<b>Skyldige offentlige avgifter</b>	<b>-14 781 849,10</b>	<b>0,00</b>	<b>-14 781 849,10</b>	<b>-14 554 289,66</b>	<b>-227 559,44</b>	

27.06.2025  
14:32

Side 1



Docusign Envelope ID: 468FF66B-0E17-4D02-8A73-78A4609CA8AD

**Stanley Black & Decker Norway AS**  
**Avslutningsdato 31.12.2024**  
**Spesifisert regnskap (inklusive tilleggsposter)**

Konto	Foreløpig i år	Tilleggspost.	I år	I fjor	Endring i kr	Endring i %
20110010 GRIR SUSPENSE-MANUAL	-415 023,60	0,00	-415 023,60	-327 232,83	-87 790,77	26,83
20110016 GRIR SUSPENSE-MANUAL	-134 718,00	0,00	-134 718,00	0,00	-134 718,00	0,00
20110030 GRIR SUSPENSE	-645 772,24	0,00	-645 772,24	-599 000,00	-46 772,24	7,81
20300615 ACCRUAL FOR PAYROLL TAXES ON HOLIDAY...	-372 825,96	0,00	-372 825,96	-281 611,39	-91 214,57	32,39
20301000 ACCRUED TAXES-EXCISE TAXES	-98 442,89	0,00	-98 442,89	-95 701,25	-2 741,64	2,86
20340025 ACCRUED PAYROLL-EE BONUS	-1 408 082,60	0,00	-1 408 082,60	-267 099,30	-1 140 983,30	427,18
20340040 PAYROLL NET CLEARING	-3 858,99	0,00	-3 858,99	0,00	-3 858,99	0,00
20341000 OTHER ACCRUED PAYROLL EXP	0,00	0,00	0,00	-99 500,00	99 500,00	-100,00
20341005 OTHER ACCRUED PAYROLL EXP 2-LOCAL PU...	0,00	0,00	0,00	447,28	-447,28	-100,00
20341065 ACCRUED PAYROLL-UNION FEES	-6 336,00	0,00	-6 336,00	0,00	-6 336,00	0,00
20341090 ACCRUED PAYROLL-13TH MONTH	-2 852 208,77	0,00	-2 852 208,77	-1 997 241,11	-854 967,66	32,79
20350000 ACCRUED CUST REBATES & BUYBACKS	-6 691 644,50	0,00	-6 691 644,50	-4 863 947,23	-1 827 697,27	37,58
20350020 ACCRUED CUST REBATES & BUYBACKS PY	0,00	0,00	0,00	1 521,30	-1 521,30	-100,00
20384000 ACCRUED LEGAL & PROF	-238 000,08	0,00	-238 000,08	-514 909,08	276 909,00	-53,78
20388000 ACCRUED LIABILITIES-OTHER	0,00	0,00	0,00	-27 588,06	27 588,06	-100,00
20386075 ACCRUED T&E	-19 659,96	0,00	-19 659,96	-52 298,07	32 638,11	-62,41
20386095 20386095 CEDC INVOICE CLEARING ( Rek...	-12 703,80	0,00	-12 703,80	-512 612,28	499 908,48	-97,52
<b>Annen kortsiktig gjeld</b>	<b>-12 699 277,39</b>	<b>0,00</b>	<b>-12 699 277,39</b>	<b>-9 636 770,02</b>	<b>-3 062 507,37</b>	
40000000 TRADE SALES DOMESTIC EX-SERVICE-RMR-667 349 841,38	0,00	0,00	-667 349 841,38	-594 863 189,50	-72 486 651,88	12,19
40000070 DISC-DOMESTIC	152 447 712,45	0,00	152 447 712,45	121 633 254,70	30 814 457,75	25,33
40000108 GROSS SLS DOM-ADJ ACCOUNT	0,00	0,00	0,00	-951 786,71	951 786,71	-100,00
40001000 TRADE SALES EXPT EX-SERVICE-RMR	-809 900,96	0,00	-809 900,96	-1 150 690,09	540 789,13	-47,00
40001050 DISC-EXPORT	21 790,62	0,00	21 790,62	30 659,51	-8 868,89	-28,93
40080000 SALES FREIGHT INCOME	-785 746,61	0,00	-785 746,61	-730 537,67	-55 208,94	7,56
40100000 SALES RETURN DOMESTIC-PRODUCT	3 425 013,37	0,00	3 425 013,37	388 130,71	3 036 882,66	782,44
40300000 DISC & ALLOW DOMESTIC-TRADE DISC & A...	657,69	0,00	657,69	386,98	270,71	69,95
40300010 DISC & ALLOW DOMESTIC-SERVICE DISC &...	251 753,00	0,00	251 753,00	180 839,48	70 913,52	39,21
40300050 VISTEX REBATES DISC-DOMESTIC	103 402 458,42	0,00	103 402 458,42	94 921 992,85	8 480 465,57	8,93
40310000 FILL RATE FINES	101 502,85	0,00	101 502,85	86 069,79	15 433,06	17,93
40330000 CASH DISC ON DOMESTIC SALES	772 346,62	0,00	772 346,62	648 807,74	123 538,88	19,04
40340000 CO-OP ADVERTISING	1 543 145,95	0,00	1 543 145,95	1 604 300,00	-61 154,05	-3,81
<b>Salgsinntekt</b>	<b>-406 779 107,98</b>	<b>0,00</b>	<b>-406 779 107,98</b>	<b>-378 201 762,21</b>	<b>-28 577 345,77</b>	
72020020 GAIN ON ASSET DISPOSAL-CARS	0,00	0,00	0,00	-175 920,00	175 920,00	-100,00
72034000 INTEGRATION RELATED RESTRUCTURING-SE...	0,00	0,00	0,00	-311 916,17	311 916,17	-100,00
<b>Annen driftsinntekt</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-487 836,17</b>	<b>487 836,17</b>	
50000000 COST OF SALES DOMESTIC-MATL	243 051 994,50	0,00	243 051 994,50	223 862 265,90	19 189 728,60	8,57
50000008 COST OF SALES DOMESTIC-ADJ ACCOUNT	0,00	0,00	0,00	474 243,99	-474 243,99	-100,00
50004000 COST OF SALES EXPORT-MATL	285 094,39	0,00	285 094,39	574 646,37	-289 551,98	-50,39
51100050 PURCH PRICE VARIANCE-INV TRANSFER PR...	-665 892,99	0,00	-665 892,99	-1 320 385,86	654 492,87	-49,57
51100070 PURCH PRICE VARIANCE-OTHER	0,00	0,00	0,00	-23 800,36	23 800,36	-100,00
51110000 PURCH PRICE VARIANCE ON CURRENCY RATES	515 577,66	0,00	2 515 577,66	43 475 365,98	-40 959 788,32	-94,21
51200010 FREIGHT INBOUND-INTERFACILITY TRANSP...	367 399,98	0,00	367 399,98	162 160,00	205 239,98	126,57
51280060 MISC COST OF SALES-ENVIRONMENTAL	-29 141,97	0,00	-29 141,97	-77 190,39	48 048,42	-62,25
70000000 TRANSFER PRICING DOMESTIC-AFFIL	46 349 422,53	0,00	46 349 422,53	24 318 998,46	22 030 424,07	90,59
<b>Varekostnad</b>	<b>291 874 454,10</b>	<b>0,00</b>	<b>291 874 454,10</b>	<b>291 446 304,09</b>	<b>428 150,01</b>	
60001000 SALARIED WAGES	18 066 976,73	0,00	18 066 976,73	15 089 519,63	2 977 457,10	19,73
60001020 SALARIED-HOLIDAY PAY-13TH MONTH	2 668 904,02	0,00	2 668 904,02	1 158 713,79	1 510 190,23	130,33
60003000 OVERTIME PREMIUM	5 655,00	0,00	5 655,00	0,00	5 655,00	0,00
60007000 MGMT INCENTIVES-PROV FOR BONUS	4 157 739,70	0,00	4 157 739,70	1 983 751,30	2 173 988,40	109,59
60010050 CANTEEN VOUCHERS	164 135,34	0,00	164 135,34	11 698,00	152 437,34	1 303,11
60010055 CANTEEN VOUCHERS 2-LOCAL PURPOSE	-8 200,00	0,00	-8 200,00	0,00	-8 200,00	0,00
60010070 FRINGE BENEFITS-ALLOWABLE	191 042,72	0,00	191 042,72	0,00	191 042,72	0,00
60010100 FRINGE BENEFITS-EE	320 889,03	0,00	320 889,03	388 412,00	-67 522,97	-17,38
60011000 EE BENEFITS-INSURANCE MEDICAL	323 743,78	0,00	323 743,78	0,00	323 743,78	0,00
60012000 MISC OTHER BENEFITS	18 511,15	0,00	18 511,15	0,00	18 511,15	0,00
60013000 PAYROLL TAXES	410 246,90	0,00	410 246,90	297 802,58	112 444,32	37,76
60013010 SOCIAL COSTS-EMPLOYERS CONTR-WAGED	3 537 679,33	0,00	3 537 679,33	3 293 748,49	243 930,84	7,41
60014000 RETIREMENT PLANS-PENSION	2 040 135,00	0,00	2 040 135,00	1 962 500,00	77 635,00	3,96
<b>Lønnskostnad</b>	<b>31 897 458,70</b>	<b>0,00</b>	<b>31 897 458,70</b>	<b>24 186 145,79</b>	<b>7 711 312,91</b>	
60570000 DEPRECIATION/AMORTIZATION	55 761,30	0,00	55 761,30	60 326,33	-4 565,03	-7,57
72052000 AMORT OF INTANGIBLES	496 540,00	0,00	496 540,00	0,00	496 540,00	0,00
<b>Avskrivning</b>	<b>552 301,30</b>	<b>0,00</b>	<b>552 301,30</b>	<b>60 326,33</b>	<b>491 974,97</b>	

27.06.2025  
14:32

Side 2



DocuSign Envelope ID: 468FF66B-0E17-4D02-8A73-78A4609CA8AD

**Stanley Black & Decker Norway AS**  
**Avslutningsdato 31.12.2024**  
**Spesifisert regnskap (inkludert tilleggsposteringer)**

Konto	Foreløpig i år	Tilleggspost.	I år	I fjor	Endring i kr	Endring i %
50370000 SALES FREIGHT DOMESTIC	27 941 956,44	0,00	27 941 956,44	26 258 575,64	1 683 380,80	6,41
50370008 SALES FREIGHT DOMESTIC-ADJ ACCOUNT	-145 213,44	0,00	-145 213,44	-57 223,80	-87 989,64	153,76
51211010 WARRANTY GENERAL EXPENSE-FREIGHT COSI	935 097,67	0,00	1 935 097,67	1 568 380,09	366 737,58	23,38
51211050 WARRANTY-TOOL & PARTS-AUTOPOST	925 394,80	0,00	925 394,80	1 022 334,06	-96 939,26	-9,48
51211060 WARRANTY-LABOR-AUTOPOST	1 597 799,96	0,00	1 597 799,96	1 246 636,98	351 162,98	28,17
51211090 WARRANTY O/S-AUTOPOST	2 414 174,65	0,00	2 414 174,65	1 790 723,10	623 451,55	34,82
51211120 EUROPEAN RETURNS CENTER RETURNED GOO	145 213,44	0,00	145 213,44	57 223,80	87 989,64	153,76
51280070 MISC COST OF SALES-INSURANCE	355 483,13	0,00	355 483,13	443 071,38	-87 588,25	-19,77
60005000 TEMPORARY LABOR	53 767,00	0,00	53 767,00	0,00	53 767,00	0,00
60020000 TRAVEL & ENTERTAINMENT	3 971 664,78	0,00	3 971 664,78	3 516 541,14	455 123,64	12,94
60020120 MEALS & DRINKS-DEDUCT	3 205,38	0,00	3 205,38	3 681,29	-475,91	-12,93
60020170 OTHER MARKETING COSTS	0,00	0,00	0,00	58 010,25	-58 010,25	-100,00
60021000 MEETINGS & CONFERENCES	48 679,55	0,00	48 679,55	195 579,59	-146 900,04	-75,11
60030000 EMPLOY AGENCY FEES-RECRUITING	486 677,00	0,00	486 677,00	431 410,00	55 267,00	12,81
60040000 EDUCATIONS & TRAINING	36 140,43	0,00	36 140,43	64 458,30	-28 317,87	-43,93
60100000 UTILITIES-ELECTRICITY	28 974,08	0,00	28 974,08	-4 509,76	33 483,84	-742,47
60100010 COMMUNICATIONS-POSTAGE	133 892,64	0,00	133 892,64	123 633,65	10 258,99	8,30
60100020 COMMUNICATIONS-COURIERS	201 471,03	0,00	201 471,03	278 928,79	-77 457,76	-27,77
60100050 MINOR EQUIPMENT	447,28	0,00	447,28	131 131,38	-130 684,10	-99,66
60100070 OFFICE FURNITURE	0,00	0,00	0,00	78 910,50	-78 910,50	-100,00
60101010 CAR FLEET-FUEL COST	1 368 317,48	0,00	1 368 317,48	344 908,09	1 023 409,39	296,72
60110000 OFFICE SUPPLIES	69 610,07	0,00	69 610,07	91 368,51	-21 758,44	-23,81
60130000 COMMUNICATIONS	8 040,11	0,00	8 040,11	6 686,79	1 353,32	20,24
60130020 COMMUNICATIONS-OTHER	444 256,19	0,00	444 256,19	545 119,75	-100 863,56	-18,50
60130030 COMMUNICATIONS-TELEPHONE-MOBILE PHONES-2	0 056,06	0,00	-2 056,06	0,00	-2 056,06	0,00
60140030 REPAIRS & MAINT-OFFICES-SERVICE CHA	17 388,23	0,00	17 388,23	10 462,04	6 926,19	66,20
60200020 VAN STOCK-AUTOPOST	2 551 799,10	0,00	2 551 799,10	1 521 324,06	1 030 475,04	67,74
60200090 PROMOTION-OTHER PRINT	644 702,36	0,00	644 702,36	373 198,20	271 504,16	72,75
60200100 PROMOTION-STORAGE/FREIGHT COSTS FOR ...	67 168,30	0,00	67 168,30	27 000,00	40 168,30	148,77
60201000 PROMOTION-DIR MAIL/CATALOG/MAGS	95 349,13	0,00	95 349,13	85 341,00	10 008,13	11,73
60201010 OTHER MARKETING-CAMPAIGNS	0,00	0,00	0,00	15 213,97	-15 213,97	-100,00
60204000 DISPLAYS & EXHIBITS	7 329,39	0,00	7 329,39	8 658,48	-1 329,09	-15,35
60214000 PROMOTION-MEDIA-OTHER	37 633,39	0,00	37 633,39	444 345,34	-406 711,95	-91,53
60232000 FREE GOOD & GIVE AWAYS	108 451,96	0,00	108 451,96	70 526,92	37 925,04	53,77
60240000 TRADE SHOWS	346 955,66	0,00	346 955,66	0,50	346 955,16	69 391 032,00
60250000 COOP	-1 416 512,84	0,00	-1 416 512,84	-521 871,09	-894 641,75	171,43
60300000 RENT-BUILDING	1 137 495,09	0,00	1 137 495,09	1 048 953,00	88 542,09	8,44
60303000 EQUIP RENTAL (GREATER THAN 1 YR)	72 750,00	0,00	72 750,00	36 000,00	36 750,00	102,08
60303040 RENT & LEASING-TRANSPORT	4 267 085,13	0,00	4 267 085,13	3 747 514,83	519 570,30	13,86
60310010 60310010 CAR FLEET-INSURANCE (NON DE...	257 003,00	0,00	257 003,00	0,00	257 003,00	0,00
60310010 CAR FLEET-INSURANCE (NON DEDUCT)	0,00	0,00	0,00	377 942,00	-377 942,00	-100,00
60320000 PLANT SUPPLIES	91 753,91	0,00	91 753,91	0,00	91 753,91	0,00
60320030 PRINT & ORIGINATION	3 127,89	0,00	3 127,89	-3 207,28	6 335,17	-197,52
60400000 AUDIT FEES	287 234,00	0,00	287 234,00	167 909,04	119 324,96	71,07
60410000 LEGAL FEES	33 675,00	0,00	33 675,00	11 410,00	22 265,00	195,14
60430000 CONSULTING FEES	277 303,33	0,00	277 303,33	-62 098,96	339 402,29	-546,55
60450000 OTHER PROF SERVICES/FEES	0,00	0,00	0,00	243 821,63	-243 821,63	-100,00
60450040 SERVICE-CLEANING	34 978,00	0,00	34 978,00	30 685,00	4 293,00	13,99
60450070 MEMBERSHIP FEES	107 647,05	0,00	107 647,05	103 722,84	3 924,21	3,78
60450120 EXTERNAL SUBCONTRACTORS	4 127 660,38	0,00	4 127 660,38	3 480 517,67	667 142,71	19,28
60506020 LOSS ON TRADE RECEIVABLES	-90 226,18	0,00	-90 226,18	-1 041,08	-89 185,10	8 566,59
60560000 MISC EXP	67 408,70	0,00	67 408,70	101 388,14	-33 979,44	-33,51
72020010 LOSS ON ASSET DISPOSAL/SALE-OTHER	13 457,49	0,00	13 457,49	0,00	13 457,49	0,00
72020030 LOSS ON ASSET DISPOSAL-CARS	10 000,00	0,00	10 000,00	0,00	10 000,00	0,00
72100060 BILL CLEARING-INTERCOMPANY RECHARGES.7	198 207,41	0,00	7 198 207,41	5 866 369,04	1 331 838,37	22,70
<b>Annen driftskostnad</b>	<b>62 379 818,49</b>	<b>0,00</b>	<b>62 379 818,49</b>	<b>55 359 644,81</b>	<b>7 020 173,68</b>	
71000010 INTEREST INCOME-GLOBAL POOL	-7 986 035,41	0,00	-7 986 035,41	-9 328 451,46	1 342 416,05	-14,39
71100010 INTEREST EXPENSE-GLOBAL POOL	0,00	0,00	0,00	4 664 268,74	-4 664 268,74	-100,00
71110000 S/T INTEREST EXPENSE-N/P BANKS	-7 667,26	0,00	-7 667,26	-49 690,25	42 022,99	-84,57
71400000 IHC INTEREST INCOME	-1 812,19	0,00	-1 812,19	7 209,24	-9 021,43	-125,14
72010010 A/R-A/P OUT OF NETTING REALIZED LOSS...	0,00	0,00	0,00	116 134,46	-116 134,46	-100,00
72011000 A/R-A/P INC IN NETTING REALIZED GAIN...	-4 078 723,40	0,00	-4 078 723,40	-12 516 893,22	8 438 169,82	-67,41
72011010 A/R-A/P INC IN NETTING REALIZED LOSS...	0,00	0,00	0,00	14 895 233,85	-14 895 233,85	-100,00
72011020 A/R-A/P INC IN NETTING UNREALIZED GA...	0,00	0,00	0,00	-4 357 751,51	4 357 751,51	-100,00
72011030 A/R-A/P INC IN NETTING UNREALIZED LO...	0,00	0,00	0,00	-1 957 361,07	1 957 361,07	-100,00
72012000 CASH REVAL-REALIZED GAIN	-38 447 042,82	0,00	-38 447 042,82	-28 096 443,87	-10 350 598,95	36,84
72012010 CASH REVAL-REALIZED LOSS	0,00	0,00	0,00	27 124 872,21	-27 124 872,21	-100,00
72014000 REALIZED GAIN NON HEDGE FX	-28 102,50	0,00	-28 102,50	-48 129,54	20 027,04	-41,61
72014010 REALIZED LOSS NON HEDGE FX	0,00	0,00	0,00	1 139 676,28	-1 139 676,28	-100,00
72014020 UNREALIZED GAIN NON HEDGE FX	0,00	0,00	0,00	-74 950,85	74 950,85	-100,00
72014030 UNREALIZED LOSS NON HEDGE FX	-62 709,51	0,00	-62 709,51	66 702,75	-129 412,26	-194,01
<b>Annen finansinntekt</b>	<b>-50 612 093,09</b>	<b>0,00</b>	<b>-50 612 093,09</b>	<b>-8 415 574,24</b>	<b>-42 196 518,85</b>	

27.06.2025  
14:32

Side 3



DocuSign Envelope ID: 468FF66B-0E17-4D02-8A73-78A4609CA8AD

**Stanley Black & Decker Norway AS**  
**Avslutningsdato 31.12.2024**  
**Spesifisert regnskap (inkludert tilleggsposteringer)**

Konto	Foreløpig i år	Tilleggspost.	I år	I fjor	Endring i kr	Endring i %
71100010 71100010 INTEREST EXPENSE-GLOBAL POO...	3 961 986,67	0,00	3 961 986,67	0,00	3 961 986,67	0,00
72010010 72010010 A/R-A/P OUT OF NETTING REAL...	64 758,17	0,00	64 758,17	0,00	64 758,17	0,00
72011010 72011010 A/R-A/P INC IN NETTING REAL...	5 937 966,01	0,00	5 937 966,01	0,00	5 937 966,01	0,00
72011020 72011020 A/R-A/P INC IN NETTING UNRE...	4 186 315,14	0,00	4 186 315,14	0,00	4 186 315,14	0,00
72011030 72011030 A/R-A/P INC IN NETTING UNRE...	1 029 822,24	0,00	1 029 822,24	0,00	1 029 822,24	0,00
72012010 72012010 CASH REVAL-REALIZED LOSS (...)	38 145 263,76	0,00	38 145 263,76	0,00	38 145 263,76	0,00
72014010 72014010 REALIZED LOSS NON HEDGE FX ...	1 051 001,71	0,00	1 051 001,71	0,00	1 051 001,71	0,00
72014020 72014020 UNREALIZED GAIN NON HEDGE F...	73 153,35	0,00	73 153,35	0,00	73 153,35	0,00
72036000 OTHER INCOME/EXPENSE-NET	0,00	0,00	0,00	35,00	-35,00	-100,00
72050000 CASH MGMT RELATED CHARGES	215 276,89	0,00	215 276,89	214 795,97	480,92	0,22
<b>Annen finanskostnad</b>	<b>54 665 543,94</b>	<b>0,00</b>	<b>54 665 543,94</b>	<b>214 830,97</b>	<b>54 450 712,97</b>	
610002 Endring utsatt skatt	0,00	68 815,00	68 815,00	252 314,00	-183 499,00	-72,73
74040000 CURRENT INC TAXES-INTL	-21 015,00	0,00	-21 015,00	0,00	-21 015,00	0,00
91301000 Taxes Non-US	0,00	3 432 831,00	3 432 831,00	3 276 156,00	156 675,00	4,78
<b>Skattekostnad på ordinært resultat</b>	<b>-21 015,00</b>	<b>3 501 646,00</b>	<b>3 480 631,00</b>	<b>3 528 470,00</b>	<b>-47 839,00</b>	
8960 Overføringer annen egenkapital	0,00	12 540 993,54	12 540 993,54	12 309 451,00	231 542,54	1,88
<b>Overføringer annen egenkapital</b>	<b>0,00</b>	<b>12 540 993,54</b>	<b>12 540 993,54</b>	<b>12 309 451,00</b>	<b>231 542,54</b>	
<b>Kontrollsum:</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,05</b>	<b>-0,05</b>	

27.06.2025  
14:32

Side 4



DocuSign Envelope ID: 468FF66B-0E17-4D02-8A73-78A4609CA8AD

**Stanley Black & Decker Norway AS**

---

## **Årsrapport for 2024**

### **Årsregnskap**

- Resultatregnskap**
- Balanse**
- Kontantstrømoppstilling**
- Noter**



DocuSign Envelope ID: 468FF66B-0E17-4D02-8A73-78A4609CA8AD

## Stanley Black & Decker Norway AS

### Resultatregnskap

	Note	2024	2023
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt	2	406 779 108	378 201 762
Annen driftsinntekt		0	487 836
Sum driftsinntekter		<u>406 779 108</u>	<u>378 689 598</u>
<b>Driftskostnader</b>			
Varekostnad		291 874 454	291 446 304
Lønnskostnad	3	31 897 459	24 186 146
Avskrivning	4	552 301	60 326
Annen driftskostnad		<u>62 379 818</u>	<u>55 359 645</u>
Sum driftskostnader		<u>386 704 033</u>	<u>371 052 421</u>
Driftsresultat		<u>20 075 075</u>	<u>7 637 177</u>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt	5	50 612 093	8 415 574
Annen finanskostnad	5	<u>54 665 544</u>	<u>214 831</u>
Netto finansposter		<u>-4 053 451</u>	<u>8 200 743</u>
Ordinært resultat før skattekostnad		<u>16 021 625</u>	<u>15 837 921</u>
Skattekostnad på ordinært resultat	6	<u>3 480 631</u>	<u>3 528 470</u>
Årsresultat		<u>12 540 994</u>	<u>12 309 451</u>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer annen egenkapital	7	<u>12 540 994</u>	<u>12 309 451</u>



DocuSign Envelope ID: 468FF66B-0E17-4D02-8A73-78A4609CA8AD

## Stanley Black & Decker Norway AS

### Balanse pr. 31. desember

	Note	2024	2023
<b>Anleggsmidler</b>			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Utsatt skattefordel	6	30 121	98 936
Goodwill	4	3 227 510	0
Sum immaterielle eiendeler		<u>3 257 631</u>	<u>98 936</u>
<i>Varige driftsmidler</i>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	4	<u>304 574</u>	<u>333 056</u>
Sum varige driftsmidler		<u>304 574</u>	<u>333 056</u>
Sum anleggsmidler		<u>3 562 205</u>	<u>431 992</u>
<b>Omløpsmidler</b>			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer	8, 9	105 017 854	92 339 982
Andre fordringer	9	<u>9 484 457</u>	<u>658 062</u>
Sum fordringer		<u>114 502 311</u>	<u>92 998 045</u>
Bankinnskudd, kontanter og lignende	10	<u>49 241 380</u>	<u>108 548 868</u>
Sum omløpsmidler		<u>163 743 691</u>	<u>201 546 913</u>
Sum eiendeler		<u>167 305 896</u>	<u>201 978 905</u>



DocuSign Envelope ID: 468FF66B-0E17-4D02-8A73-78A4609CA8AD

## Stanley Black & Decker Norway AS

### Balanse pr. 31. desember

	Note	2024	2023
<b>Egenkapital</b>			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	7, 11	900 000	900 000
Sum innskutt egenkapital		900 000	900 000
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	7	25 457 443	72 916 450
Sum opptjent egenkapital		25 457 443	72 916 450
Sum egenkapital		26 357 443	73 816 450
<b>Gjeld</b>			
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld	9	110 034 496	100 695 240
Betalbar skatt	6	3 432 831	3 276 156
Skyldige offentlige avgifter	10	14 781 849	14 554 290
Annen kortsiktig gjeld		12 699 277	9 636 770
Sum kortsiktig gjeld		140 948 453	128 162 456
Sum gjeld		140 948 453	128 162 456
Sum egenkapital og gjeld		167 305 896	201 978 905

Oslo, .

DocuSigned by:

Kristian Paulsen

Kristian Mathias Paulsen  
Styreleder

DocuSigned by:

Jørgen Østby

Jørgen Østby  
Styremedlem/Daglig leder

DocuSigned by:

Siri Holand Grevskott

Siri Holand Grevskott  
Styremedlem



DocuSign Envelope ID: 468FF66B-0E17-4D02-8A73-78A4609CA8AD

## Stanley Black & Decker Norway AS

### Kontantstrømoppstilling

	Note	2024	2023
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		16 021 625	15 837 921
Periodens betalte skatt	10	-3 255 140	-3 691 240
Tap ved salg av anleggsmidler		23 458	0
Gevinst ved salg av anleggsmidler		0	-175 920
Ordinære avskrivninger	5	552 301	60 326
Endring i kundefordringer og leverandørgjeld		-3 338 616	-72 698 785
Avskriv CIP		0	130 157
Endring i andre tidsavgrensingsposter		-5 536 329	-5 668 206
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		<u>4 467 299</u>	<u>-66 205 747</u>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		170 000	321 000
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	5	-3 944 787	-57 738
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		<u>-3 774 787</u>	<u>263 262</u>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Utbetalinger av utbytte		-60 000 000	-50 000 000
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		<u>-60 000 000</u>	<u>-50 000 000</u>
Netto endring i likvider i året		-59 307 488	-115 942 485
Kontanter og bankinnskudd per 01.01		<u>108 548 868</u>	<u>224 491 353</u>
Kontanter og bankinnskudd per. 31.12		<u>49 241 380</u>	<u>108 548 868</u>



DocuSign Envelope ID: 468FF66B-0E17-4D02-8A73-78A4609CA8AD

## Stanley Black & Decker Norway AS

---

### Noter til regnskapet for 2024

#### Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk for andre foretak.

##### *Salgsinntekter*

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige serviceytelser balanseføres som uopptjent inntekt ved salget, og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsene.

##### *Klassifisering og vurdering av balanseposter*

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

##### *Fordringer*

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

##### *Valuta*

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

##### *Varige driftsmidler*

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

##### *Pensjoner*

Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning for alle ansatte. Pensjonspremien til forsikringsselskapet anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.



DocuSign Envelope ID: 468FF66B-0E17-4D02-8A73-78A4609CA8AD

## Stanley Black & Decker Norway AS

### Noter til regnskapet for 2024

#### Skatter

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

#### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

### Note 2 - Salgsinntekter

Selskapet har ingen definerte oppdelte virksomhetsområder. Stanley Black & Decker Norway AS importerer og omsetter elektrisk håndverktøy og lignende produkter til både hobby og industribruk.

### Note 3 - Lønnskostnader, antall ansatte, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

Lønnskostnader	2024	2023
Lønninger	25 328 034	18 529 787
Arbeidsgiveravgift	3 537 679	3 293 748
Pensjonskostnader	2 040 135	1 962 500
Andre ytelser	991 611	400 110
Sum	<u>31 897 459</u>	<u>24 186 145</u>

Selskapet har i regnskapsåret sysselsatt totalt 30,7 årsverk.

#### Ytelser til ledende personer

	Lønn	Pensjonsutgifter	Andre godtgjørelser
Daglig leder	1 310 348	94 556	141 878

Daglig leder mottar bonus i henhold til et etablert bonusprogram. Bonus beregnes basert på de nordiske selskapenes resultatoppnåelse.

Bonusen er begrenset opp til tre månedslønner.

Daglig leder har avtale om lønn i tre måneder etter fratreden fra sin stilling.

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordning tilfredsstiller kravene i denne loven.



DocuSign Envelope ID: 468FF66B-0E17-4D02-8A73-78A4609CA8AD

## Stanley Black & Decker Norway AS

### Noter til regnskapet for 2024

*Lån og sikkerhetsstillelse til ledende ansatte, tillitsvalgte og aksjeeiere mv.*

Det er ikke ytet lån eller sikkerhetsstillelser overfor daglig leder eller styret.

<i>Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende:</i>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Lovpålagt revisjon	191 000	191 000
Skatterådgivning	47 000	47 000

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.

### Note 4 - Varige driftsmidler

	Goodwill	Driftsløsøre, inventar, verktøy mm.	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2024	0	946 886	946 886
Tilgang kjøpte driftsmidler	3 724 050	220 737	3 944 787
	3 724 050	1 167 623	4 891 673
Kapitalisering fra CIP	0	55 007	55 007
Overføring fra CIP	0	-55 007	-55 007
Avgang solgte driftsmidler	0	-567 439	-567 439
Anskaffelseskost 31.12.2024	3 724 050	600 184	4 324 234
Akk.avskrivning 01.01.2024	0	-613 830	-613 830
Årets avskrivninger	-496 540	-55 761	-552 301
Akk.avskrivning solgte driftsmidler	0	373 981	373 981
Balanseført pr. 31.12.2024	3 227 510	304 574	3 532 084
Årets avskrivninger	496 540	55 761	552 301
Økonomisk levetid		3/4	
Avskrivningsplan		Lineær	

### Note 5 - Valutagevinst og valutatap

Selskapet har i 2024 resultatført kr 1 033 343 i netto valutagevinst.



DocuSign Envelope ID: 468FF66B-0E17-4D02-8A73-78A4609CA8AD

## Stanley Black & Decker Norway AS

### Noter til regnskapet for 2024

#### Note 6 - Skatt

<i>Årets skattekostnad fordeler seg på:</i>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Betalbar skatt	3 432 831	3 276 156
For mye (lite) avsatt tidligere år	-21 016	
Endring utsatt skatt	68 815	252 314
Årets totale skattekostnad	<u>3 480 630</u>	<u>3 528 470</u>
<i>Beregning av årets skattegrunnlag:</i>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Ordinært resultat før skattekostnad	15 643 683	15 837 921
Permanente forskjeller	0	377 942
Endring i midlertidige forskjeller	-39 907	-1 324 244
Årets skattegrunnlag	<u>15 603 776</u>	<u>14 891 619</u>
Betalbar skatt (22%) av årets skattegrunnlag	3 432 831	3 276 156
<i>Oversikt over midlertidige forskjeller</i>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Driftsmidler inkl goodwill	-136 909	-449 708
Netto midlertidige forskjeller pr 31.12	<u>-136 909</u>	<u>-449 708</u>
Utsatt skattefordel/Utsatt skatt (22%)	-30 120	-98 936
<i>Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22% av resultat før skatt</i>	<b>2024</b>	
22% skatt av resultat før skatt	3 441 610	
Justering av utsatt skatt for foregående år	60 036	
Justering av gjeldende skatt foregående år	-21 015	
Beregnet skattekostnad	<u>3 480 631</u>	
Effektiv skattesats *)	22,2 %	
*) Skattekostnad i forhold til resultat før skatt		

#### Note 7 - Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.24	900 000	72 916 450	73 816 450
Årsresultat	0	12 540 994	12 540 994
Avsatt utbytte	0	-60 000 000	-60 000 000
Egenkapital 31.12.24	<u>900 000</u>	<u>25 457 444</u>	<u>26 357 444</u>

#### Note 8 - Kundefordringer

Kundefordringer er oppført til pålydende. Det gjøres ingen tapsavsetning siden selskapet har en avtale med et konsernselskap om at eventuelle tap på fordringer skal dekkes av konsernselskapet.



DocuSign Envelope ID: 468FF66B-0E17-4D02-8A73-78A4609CA8AD

## Stanley Black & Decker Norway AS

---

### Noter til regnskapet for 2024

#### Note 9 - Mellomværende med selskap i samme konsern og tilknyttet selskap

<i>Fordringer</i>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Andre fordringer	9 050 925	564 063
<i>Gjeld</i>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Leverandørgjeld	-108 206 617	-98 433 596

#### Note 10 - Bankinnskudd

Selskapet har en skattetrekksgaranti som dekker skyldig skattetrekk opp til NOK 1 700 000.

#### Note 11 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen består av:

	<b>Antall</b>	<b>Pålydende</b>	<b>Balansført</b>
Ordinære aksjer	900	1 000	900 000

Oversikt over aksjonærene i selskapet pr. 31.12:

	<b>Ordinære aksjer</b>	<b>Eierandel</b>	<b>Stemmeandel</b>
Stanley Black & Decker Sweden AB	900	100 %	100 %

Konsernregnskap kan fås på denne adressen: Stanley Black & Decker, 1000 Stanley Drive, New Britain, CT 06053, USA eller på internett: [www.stanleyblackanddecker.com](http://www.stanleyblackanddecker.com).

Det eksisterer ikke ulike aksjeklasser.

#### Note 12 - Finansiell markedsrisiko

Selskapet benytter seg ikke av finansielle instrumenter i forbindelse med styringen av finansiell risiko. Utvikling i valutakurser innebærer både direkte og indirekte en økonomisk risiko for selskapet, det er ikke inngått avtaler som reduserer denne risikoen pr 31.12.2024.



DocuSign Envelope ID: 468FF66B-0E17-4D02-8A73-78A4609CA8AD

## Årsberetning 2024

### Stanley Black & Decker Norway AS

Adresse: Nydalsveien 28, 0484 OSLO

Org.nr: 910 673 572 MVA

#### Virksomhetens art

Stanley Black & Decker Norway AS importerer og omsetter elektronisk verktøy, håndverktøy og lignende produkter til håndverkere, hobby og industribrukere. Selskapets virksomhet omfatter også hageprodukter, tilbehør og DeWalts profesjonelle verktøyprogram.

Det nordiske hovedkontoret med sentral markedsføring og administrasjon ligger i Gøteborg. Sentrallagrene ligger i Gøteborg og Tessenderlo i Belgia og salgskontoret er lokalisert i Oslo.

#### Utvikling i resultat og stilling

Omsetningen er i 2024 407 MNOK og er en økning på 7,6% fra i fjor. Årsresultatet ble 12.5 MNOK mot 12.3 MNOK året før.

Selskapet har ingen utgifter til forskning og utvikling.

Totalkapitalen var ved utgangen av året 167 MNOK, sammenlignet med 202 MNOK året før. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2024 var 15.7% sammenlignet med 36.5% i fjor.

Samlet kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter utgjorde kr 4.5 MNOK i 2024 mot kr -66.3 MNOK for 2023.

Selskapets likviditetsbeholdning var kr 49.2 mill pr 31.12.2024. Dette er en nedgang på kr 59.3 mill fra 31.12.2023.

Selskapets evne til egenfinansiering av investeringer er god.

Styret mener at det fremlagte årsregnskapet gir et rettviseende bilde over utviklingen og resultatet av foretakets virksomhet og stilling.

#### Fortsatt drift

Årsregnskapet er satt opp under forutsetning om fortsatt drift og vi bekrefter at denne forutsetning er tilstede. Selskapet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

#### Arbeidsmiljø

Styret anser arbeidsmiljøet som tilfredsstillende, og har ikke iverksatt spesielle tiltak på dette området i 2024. Det har ikke vært skader eller ulykker i 2024. Det totale sykefraværet var 5.02% i 2024 mot 1.89% i 2023.

Selskapet forurensrer ikke det ytre miljøet.

#### Likestilling

Selskapet har som mål å være en arbeidsplass hvor den ansattes kjønn ikke er avgjørende for vedkommende stilling. Selskapet vil ved ledige stillinger oppfordre kvinner til å søke for å kunne forbedre kvinneandelen. Av selskapets 34 ansatte er det 5 kvinner og 29 menn hvorav daglig leder er mann.

#### Ytre miljø

Selskapets virksomhet forurensrer ikke det ytre miljøet.

#### Fremtidig utvikling

Selskapet vil fortsette å ha stort fokus på utvikling av nøkkelt kunder, samt ha fokus på å styrke posisjonen i det norske markedet i tråd med selskapets strategier. Likeledes opprettholdes fokus på lansering av nye og



DocuSign Envelope ID: 468FF66B-0E17-4D02-8A73-78A4609CA8AD

innovative produkter. Selskapet utvider i tillegg satsing innen nye segmenter og kategorier. Styret forventer at dette vil gi selskapet ytterligere vekst i de kommende årene.

## Årsberetning

Selskapet har gjennom hele året hatt fokus på å utnytte potensiale i alle eksisterende produktområder, med særlig fokus mot en sterkere tilstedeværelse i industrisegmentet. Selskapet ser vekstmuligheter innen dette segmentet, samt muligheter for å øke omsetningen av hageprodukter, etter oppkjøpet av MTD. Den største risikoen for selskapet er om konjunkturedgangen innenfor bygg og anlegg blir langvarig og at etterspørselen etter relaterte varer faller. Selskapets eier har en sterk økonomi og kommer til å skyte inn mer kapital om det skulle bli nødvendig. Utover det som fremgår av de øvrige deler av årsoppgjøret, kjenner styret ikke til andre viktige forhold vedrørende avsetningsforhold og prisutvikling for selskapets produkter som har interesse for å bedømme selskapet.

## Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Styret er dekket av Stanley Black & Decker, Inc.s globale ansvarsforsikring for styremedlemmer og ledere. Denne forsikringen forsikrer styremedlemmer og ledere mot krav, oftest fra aksjonærer og ansatte, for faktiske eller påståtte urettmessige handlinger i forbindelse med selskapets ledelse.

## Åpenhetsloven

Selskapet har gjennom året fortsatt arbeidet med Åpenhetsloven, og sikrestilt at ansvarlighet er forankret i virksomhetens retningslinjer. Rapporten blir publisert på selskapets hjemmesider.

Dewalt: Elektroverktøy | Oppbevaring | Tilbehør | Landskapspleie | ([www.dewalt.no](http://www.dewalt.no))

Stanley: Elektroverktøy | Oppbevaring | Håndverktøy | Hageprodukter | Tilbehør ([www.stanleyworks.no](http://www.stanleyworks.no))

Black+Decker: Elektroverktøy | Hageprodukter | husholdprodukter ([www.blackanddecker.no](http://www.blackanddecker.no))

Cub Cadet: Hagemaskiner (<https://eu.cubcadet.com/no/>)

Det fremlagte resultatregnskap og balansen gir etter styrets oppfatning et tilfredsstillende uttrykk for resultatet for 2024 og den økonomiske stillingen ved årsskiftet. Det har ikke inntruffet forhold etter regnskapsårets utgang som ikke fremgår av årsoppgjøret og som er viktig for å bedømme selskapets resultat og stilling.

## Resultatdisponering

Øverskuddet i Stanley Black & Decker Norway AS på 12 540 994 kroner foreslås disponert som følger:

Overført annen egenkapital 12 540 994

Sum disponert 12 540 994

Oslo,

Styret for Stanley Black & Decker Norway AS

DocuSigned by:

*Kristian Paulsen*

2CB7C95A9E0C40E

Kristian Mathias Paulsen

Styreleder

DocuSigned by:

*Jørgen Østby*

758FEA77FE6345B

Jørgen Østby

Daglig leder

DocuSigned by:

*Siri Holand Grevskott*

8AA67EB0C634EA

Siri Holand Grevskott

Styremedlem



DocuSign Envelope ID: 468FF66B-0E17-4D02-8A73-78A4609CA8AD

**PROTOKOLL FRA STYREMØTE  
I  
STANLEY BLACK & DECKER NORWAY AS  
("SELSKAPET")**

*Denne protokollen er utarbeidet både på norsk og engelsk. Dersom det skulle vise seg å være uoverensstemmelser mellom de to versjonene, skal den norske versjonen ha forrang.*

Den 27.06.2025 ble det avholdt styremøte i Stanley Black & Decker Norway AS, i Selskapets lokaler.

Tilstede var:

- Siri Holand-Grevskott
- Kristian Mathias Paulsen
- Jørgen Østby

Styret var således beslutningsdyktig.

På dagsorden var:

**1. Godkjenning av årsregnskap og årsberetning for 2024**

Styret gjennomgikk utkastet til årsregnskap og årsrapport for regnskapsåret 2024 og diskuterte utkastet. Styrets medlemmer vedtok årsregnskapet og årsberetningen for regnskapsåret 2024.

Styret foreslår at det ikke utdeles utbytte for 2024. Årsresultatet på NOK 12,540,994 overføres til annen egenkapital.

Styret fattet følgende enstemmige vedtak:

*"Selskapets styre godkjenner årsregnskapet og årsberetningen for regnskapsåret 2024. Revisors beretning tas til etterretning. Årsregnskapet og årsberetningen skal forelegges Selskapets generalforsamling for godkjenning.*

**MINUTES FROM BOARD MEETING  
IN  
STANLEY BLACK & DECKER NORWAY AS  
(THE "COMPANY")**

*These minutes have been prepared in both Norwegian and English language. In case of any discrepancies between the versions, the Norwegian version shall prevail.*

On 27.06.2025 a board meeting was held in Stanley Black & Decker Norway AS, in the Company's premises.

Present at the meeting were:

- Siri Holand-Grevskott
- Kristian Mathias Paulsen
- Jørgen Østby

Thus, the board had a quorum.

The following matters were on the agenda:

**1. Approval of the annual accounts and the annual report for the financial year 2024**

The board of directors reviewed the draft for the annual accounts and the annual report for the financial year 2024 and discussed the draft. The board members approved the annual accounts and the annual report for the financial year 2024.

The board of directors proposes that no dividend is distributed for 2024. The annual result of NOK 12,540,994 shall be transferred to other equity.

The board of directors made the following unanimous resolution:

*"The board approves the annual accounts and the annual report for the financial year 2024. The auditor's report is taken into consideration. The annual accounts and the annual report should be submitted to the Company's ordinary general meeting for approval.*

Doc. ref.:



DocuSign Envelope ID: 468FF66B-0E17-4D02-8A73-78A4609CA8AD

## 2. Innkalling til ordinær generalforsamling

På bakgrunn av ovennevnte saker, vedtok styret enstemmig å gi styreleder fullmakt til å innkalle til ordinær generalforsamlingen i Selskapet.

\* \* \*

Ingen flere saker forelå til behandling og styremøtet ble hevet

## 2. Summons to an ordinary general meeting

On basis of the above mentioned resolutions, the board of directors unanimously resolved to grant the chairman a power of attorney to summon for an ordinary general meeting.

\* \* \*

There were no further issues to be deliberated and the meeting was adjourned.

DocuSigned by:  
*Siri Holand Grevskott*  
8AA67E8F0C634FA

Siri Holand-Grevskott

DocuSigned by:  
*Kristian Paulsen*  
2CB7C854AE0C408

Kristian Mathias Paulsen

DocuSigned by:  
*Jørgen Østby*  
758FEA77EF8345B

Jørgen Østby



Shape the future  
with confidence

Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS

Dronningensgate 7B  
8006 Bodo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA  
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no  
Medlemmer av Den norske Revisorforening

Til generalforsamlingen i Stanley Black & Decker Norway AS

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Stanley Black & Decker Norway AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss i revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for



**Shape the future  
with confidence**

årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjonen er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar, på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Bodø, 30. juni 2025  
ERNST & YOUNG AS

*Revisjonsberetningen er signert elektronisk*

Arve Willumsen  
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - Stanley Black & Decker Norway AS 2024

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Penneo Dokumentnøkkel: W5TEG-D6MND9-P1VPP-SP5L9-M3PNU-7BBHN



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Willumsen, Arve

Statsautorisert revisor

Serienummer: no\_bankid:9578-5998-4-1452881

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-06-30 21:21:07 UTC



Penneo Dokumentnrøkke: W5TEG-D6MNG-P1VPP-SP5L9-M3PNU-7BBHN

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.