



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 915 229 719  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: AFRY NORWAY AS  
Forretningsadresse: Lilleakerveien 8  
0283 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2022 - 31.12.2022

### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Christopher Klepsland  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 01.06.2023

### Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 23.08.2024



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	3	907 696 568	832 382 658
Annen driftsinntekt		3 180 308	6 244 643
<b>Sum inntekter</b>		<b>910 876 876</b>	<b>838 627 301</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		254 796 802	290 079 244
Lønnskostnad	4	490 497 099	404 586 066
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5, 6	18 840 882	18 654 252
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5, 6		
Annen driftskostnad	4	135 799 400	110 913 654
<b>Sum kostnader</b>		<b>899 934 183</b>	<b>824 233 217</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>10 942 692</b>	<b>14 394 085</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		197 799	1 254 278
Annen renteinntekt	7		
Annen finansinntekt	7	2 434 560	2 613 607
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>2 632 359</b>	<b>3 867 885</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		1 564 622	2 084 759
Annen rentekostnad	7	1 499	
Annen finanskostnad	7	4 580 787	4 892 722
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>6 146 907</b>	<b>6 977 481</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-3 514 548</b>	<b>-3 109 597</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>7 428 144</b>	<b>11 284 488</b>
Skattekostnad på resultat	8	5 413 644	6 266 278
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>2 014 500</b>	<b>5 018 210</b>
<b>Årsresultat</b>	9	<b>2 014 500</b>	<b>5 018 210</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>2 014 500</b>	<b>5 018 210</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>2 014 500</b>	<b>5 018 210</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital		2 014 500	5 018 210
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>2 014 500</b>	<b>5 018 210</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utvikling	5		
Konsesjoner, patenter o.l.	5	3 219 777	4 316 638
Utsatt skattefordel	8	5 103 926	6 906 105
Goodwill	5	45 516 394	61 902 381
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>53 840 096</b>	<b>73 125 123</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	6	843 933	692 898
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	6	1 534 731	1 776 906
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>2 378 663</b>	<b>2 469 804</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	10		
Investering i annet foretak i samme konsern	10		
Lån til foretak i samme konsern	10		
Investeringer i tilknyttet selskap	10		
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	10		
Andre langsiktige fordringer	11		
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>56 218 760</b>	<b>75 594 927</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	10	166 043 824	111 349 966
Andre kortsiktige fordringer	11	116 729 946	204 698 381
<b>Sum fordringer</b>	11	<b>282 773 771</b>	<b>316 048 347</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	1 061 993	26 654
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 061 993</b>	<b>26 654</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
Sum omløpsmidler		283 835 764	316 075 001
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>340 054 524</b>	<b>391 669 929</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	13	7 207 621	7 207 621
Overkurs		108 749 519	108 699 519
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>115 957 141</b>	<b>115 907 141</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	14	-5 711 706	2 744 479
Udisponert resultat			
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-5 711 706</b>	<b>2 744 479</b>
<b>Sum egenkapital</b>	9	<b>110 245 435</b>	<b>118 651 620</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	8		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Konvertible lån	15		
Obligasjonslån	15		
Gjeld til kredittinstitusjoner	11, 15		
Øvrig langsiktig gjeld	11, 15	30 000 000	84 000 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>	15	<b>30 000 000</b>	<b>84 000 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>30 000 000</b>	<b>84 000 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	10	39 324 477	66 377 585
Betalbar skatt	8		8 565 608
Skyldig offentlige avgifter		67 922 791	49 162 352
Annen kortsiktig gjeld		92 561 820	64 912 762
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>199 809 088</b>	<b>189 018 307</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Sum gjeld		229 809 088	273 018 307
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>340 054 523</b>	<b>391 669 927</b>



DocuSign Envelope ID: 2A045C1A-634A-45D7-8456-3459591C16DD

# Årsregnskap 2022

## Afry Norway AS

**Org.nr.: 915 229 719**



DocuSign Envelope ID: 2A045C1A-634A-45D7-8456-3459591C16DD

### RESULTATREGNSKAP

#### AFRY NORWAY AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2022	2021
Salgsinntekt	3	907 696 568	832 382 658
Annen driftsinntekt		3 180 308	6 244 643
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>910 876 876</b>	<b>838 627 301</b>
Varekostnad		254 796 802	290 079 244
Lønnskostnad	4	490 497 099	404 586 066
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5, 6	18 840 882	18 654 252
Annen driftskostnad	4	135 799 400	110 913 654
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>899 934 183</b>	<b>824 233 217</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>10 942 692</b>	<b>14 394 085</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		197 799	1 254 278
Annen finansinntekt	7	2 434 560	2 613 607
Rentekostnad til foretak i samme konsern		1 564 622	2 084 759
Annen rentekostnad	7	1 499	0
Annen finanskostnad	7	4 580 787	4 892 722
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-3 514 548</b>	<b>-3 109 597</b>
Resultat før skattekostnad		7 428 144	11 284 488
Skattekostnad på resultat	8	5 413 644	6 266 278
<b>Resultat</b>		<b>2 014 500</b>	<b>5 018 210</b>
<b>EKSTRAORDINÆRE INNEKTER OG KOSTNADER</b>			
<b>Årsresultat</b>	<b>9</b>	<b>2 014 500</b>	<b>5 018 210</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Avsatt til annen egenkapital		2 014 500	5 018 210
<b>Sum overføringer</b>		<b>2 014 500</b>	<b>5 018 210</b>

AFRY NORWAY AS

SIDE 2



DocuSign Envelope ID: 2A045C1A-634A-45D7-8456-3459591C16DD

## BALANSE

AFRY NORWAY AS

EIENDELER	Note	2022	2021
<strong>ANLEGGSMIDLER</strong>			
<strong>IMMATERIELLE EIENDELER</strong>			
Konsesjoner, patenter o.l.	5	3 219 777	4 316 638
Utsatt skattefordel	8	5 103 926	6 906 105
Goodwill	5	45 516 394	61 902 381
<strong>Sum immaterielle eiendeler</strong>		<strong>53 840 096</strong>	<strong>73 125 123</strong>
<strong>VARIGE DRIFTSMIDLER</strong>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	6	843 933	692 898
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	6	1 534 731	1 776 906
<strong>Sum varige driftsmidler</strong>		<strong>2 378 663</strong>	<strong>2 469 804</strong>
<strong>FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER</strong>			
<strong>Sum anleggsmidler</strong>		<strong>56 218 760</strong>	<strong>75 594 927</strong>
<strong>OMLØPSMIDLER</strong>			
<strong>FORDRINGER</strong>			
Kundefordringer	10	166 043 824	111 349 966
Andre kortsiktige fordringer	11	116 729 946	204 698 381
<strong>Sum fordringer</strong>	<strong>11</strong>	<strong>282 773 771</strong>	<strong>316 048 347</strong>
<strong>INVESTERINGER</strong>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	1 061 993	26 654
<strong>Sum omløpsmidler</strong>		<strong>283 835 764</strong>	<strong>316 075 001</strong>
<strong>Sum eiendeler</strong>		<strong>340 054 524</strong>	<strong>391 669 929</strong>

AFRY NORWAY AS

SIDE 3



DocuSign Envelope ID: 2A045C1A-634A-45D7-8456-3459591C16DD

## BALANSE

### AFRY NORWAY AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2022	2021
<b>INNSKUTT EGENKAPITAL</b>			
Aksjekapital	13	7 207 621	7 207 621
Overkurs		108 749 519	108 699 519
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>115 957 141</b>	<b>115 907 141</b>
<b>OPPTJENT EGENKAPITAL</b>			
Annen egenkapital	14	-5 711 706	2 744 479
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-5 711 706</b>	<b>2 744 479</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>9</b>	<b>110 245 435</b>	<b>118 651 620</b>
<b>GJELD</b>			
<b>AVSETNING FOR FORPLIKTELSER</b>			
<b>ANNEN LANGSIKTIG GJELD</b>			
Øvrig langsiktig gjeld	11, 15	30 000 000	84 000 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>	<b>15</b>	<b>30 000 000</b>	<b>84 000 000</b>
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Leverandørgjeld	10	39 324 477	66 377 585
Betalbar skatt	8	0	8 565 608
Skyldig offentlige avgifter		67 922 791	49 162 352
Annen kortsiktig gjeld		92 561 820	64 912 762
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>199 809 088</b>	<b>189 018 307</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>229 809 088</b>	<b>273 018 307</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>340 054 523</b>	<b>391 669 927</b>

Oslo, 01.06.2023

Styret i Afry Norway AS

DocuSigned by:

*Christopher Klepsland*

243D8824F269484

Christopher Klepsland  
styreleder

DocuSigned by:

*Malin Frenning*

F114E92DC62B45A

Malin Victoria Frenning  
styremedlem

DocuSigned by:

*Yngvil Hareide*

526F744660344E7

Yngvil Hareide Øvrelid  
styremedlem

DocuSigned by:

*Trine Røer*

FA4CAAAE81C448C

Trine Ånestad Røer  
styremedlem

DocuSigned by:

*Bård Lindqvist*

443AAAB9C8C54DD

Bård Lindqvist  
styremedlem

DocuSigned by:

*Rolf Erik Myklebust*

C88AC71B7263430

Rolf Erik Myklebust  
styremedlem



DocuSign Envelope ID: 2A045C1A-634A-45D7-8456-3459591C16DD

## INDIREKTE KONTANTSTRØM

### AFRY NORWAY AS

	Note	2022	2021
<b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER</b>			
Resultat før skattekostnad		7 428 144	11 284 488
Periodens betalte skatt		8 565 608	0
Ordinære avskrivninger		18 840 882	18 654 252
Endring i kundefordringer		-54 693 858	-50 497 324
Endring i leverandørgjeld		-27 053 108	47 728 421
Endring i andre tidsavgrensingsposter		475 294	69 969 512
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>-63 568 253</b>	<b>97 139 350</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		757 441	1 647 858
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-757 441</b>	<b>-1 647 858</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>			
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		54 000 000	0
Innbetalinger av konsernbidrag		0	23 280 330
Utbetalinger av konsernbidrag		0	28 000 000
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>-54 000 000</b>	<b>-4 719 670</b>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-118 325 694	90 771 822
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		127 341 116	36 569 294
<b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>		<b>9 015 422</b>	<b>127 341 116</b>

Selskapet inngår i en konsernkontoordning. Denne presenteres som en annen kortsiktig fordring/gjeld i balansen, men inngår som en del av beholdning bankinnskudd i presentasjon av kontantstrøm.



DocuSign Envelope ID: 2A045C1A-634A-45D7-8456-3459591C16DD

## Afry Norway AS

### Noter til årsregnskapet 2022

#### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge.

#### Konsolidering

Det er ikke utarbeidet konsernregnskap jfr. RL § 3-7 Unntak fra konsernregnskapsplikt for morselskap i underkonsern.

#### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

#### Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler som er kjøpt enkeltvis, er balanseført til anskaffelseskost. Immaterielle eiendeler overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt.

Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Immaterielle eiendeler nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom de forventede økonomiske fordelene ikke dekker balanseført verdi og eventuelle gjenstående tilvirkningsutgifter.

#### Aksjer og andeler i tilknyttet selskap og datterselskap

Investeringer i datterselskaper vurderes etter kostmetoden. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Mottatt utbytte og konsernbidrag fra datterselskapene er inntektsført som annen finansinntekt. Tilsvarende gjelder for investeringer i tilknyttede selskaper.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

#### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter og lignende inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

#### Pensjoner

Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets innskudd til pensjonsordningen kostnadsføres.



DocuSign Envelope ID: 2A045C1A-634A-45D7-8456-3459591C16DD

## Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

## Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

## Bruk av estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

## Inntekter

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når krav på vederlag oppstår. Dette skjer når tjenesten ytes, i takt med at arbeidet utføres. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

## Inntekter - Anleggskontrakter

Foretakets virksomhet består hovedsakelig i utførelse av konsulenttjenester med varighet fra noen måneder til flere år. Fakturering skjer månedlig og er i normal takt med utførelsen av arbeidet. Det fremkommer også avvikende fakturerings- og betalingsplaner.

For prosjekter anvendes løpende inntektsføring. Dette innebærer at inntektsføringen skjer i henhold til fullføringsgraden etterhvert som arbeidet utføres. Det vil si at opparbeidet andel av prosjektets forventede fortjeneste tas til inntekt. Fullføringsgraden fastsettes på grunnlag av utført produksjon.

For prosjekter anvendes løpende inntektsføring. Dette innebærer at inntektsføringen skjer i henhold til fullføringsgraden etterhvert som arbeidet utføres. Det vil si at opparbeidet andel av prosjektets forventede fortjeneste tas til inntekt. Fullføringsgraden fastsettes på grunnlag av utført produksjon.

For prosjekter som antas å gi tap, kostnadsføres hele det beregnede tapet umiddelbart. Omtvistede krav inntektsføres først når de er avgjort eller sikre.

## Direkte prosjektkostnader

Direkte kostnader, herunder innleie av konsulenter og andre direkte kostnader vedrørende prosjektleveranser presenteres som varekostnad i resultatoppstillingen.

## Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

## Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført mot egenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.



DocuSign Envelope ID: 2A045C1A-634A-45D7-8456-3459591C16DD

**Note 2 Konserntilknytning**

Afry Norway AS inngår i det svenske AFRY-konsernet.

Konsernregnskap kan fremskaffes fra:

AFRY AB

Frösundaleden 2

S-169 99 Stockholm

SVERIGE



DocuSign Envelope ID: 2A045C1A-634A-45D7-8456-3459591C16DD

## Note 3 Salgsinntekter

	2022	2021
<b>Pr. Virksomhetsområde</b>		
Tekniske konsulenttenester	907 696 568	832 382 658
<b>Sum</b>	<b>907 696 568</b>	<b>832 382 658</b>
<b>Geografisk fordeling</b>		
Norge	893 190 568	823 156 658
Sverige	6 514 000	4 361 000
Danmark	3 794 000	4 043 000
Finland	213 000	125 000
Sveits	2 781 000	697 000
Storbritannia	1 204 000	0
<b>Sum</b>	<b>907 696 568</b>	<b>832 382 658</b>

## Note 4 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

### LØNSSKOSTNADER

	2022	2021
Lønninger	398 313 858	345 387 778
Arbeidsgiveravgift	59 481 334	38 543 402
Pensjonskostnader	25 467 907	15 678 304
Andre ytelser	7 233 999	4 976 583
<b>Sum</b>	<b>490 497 099</b>	<b>404 586 066</b>

**Antall årsverk** 490 377

### PENSJONSFORPLIKTELSE

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

### YTELSER TIL LEDENDE PERSONER

Selskapet har ingen daglig leder.

### LÅN OG SIKKERHETSSTILLELSE TIL LEDENDE PERSONER, AKSJEIEIERE M.V.

Det er ikke ytt lån eller sikkerhetsstillelse til daglig leder, styret eller andre nærstående parter i 2022.

### REVISOR

Kostnadsført revisjonshonorar for 2022 utgjør kr 796 547 eks. mva.  
Godtgjørelse for andre tjenester utgjør kr 0 eks. mva.



DocuSign Envelope ID: 2A045C1A-634A-45D7-8456-3459591C16DD

## Note 5 Immaterielle eiendeler

	Immaterielle eiendeler	Goodwill	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.2022	13 219 519	168 662 984	181 882 503
Tilgang fra fusjoner	0	0	0
Omklassifisering	0	-4 096 187	-4 096 187
<b>Anskaffelseskost 31.12.2022</b>	<b>13 219 519</b>	<b>164 566 797</b>	<b>177 786 316</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12	9 999 742	120 491 415	130 491 157
Omklassifisering		-1 441 012	
<b>Bokført verdi 31.12.2022</b>	<b>3 219 777</b>	<b>45 516 394</b>	<b>47 295 158</b>
Akk. av- og nedskrivninger 01.01.2022	8 902 882	106 760 603	115 663 484
Årets avskrivninger	1 096 860	16 385 987	17 482 848
<b>Akk. av- og nedskrivninger 31.12.2022</b>	<b>9 999 742</b>	<b>123 146 590</b>	<b>133 146 332</b>
Økonomisk levetid	0-10 år	10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	



DocuSign Envelope ID: 2A045C1A-634A-45D7-8456-3459591C16DD

## Note 6 Varige driftsmidler

	Innredning fremmed bygg	Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.2022	1 538 880	15 884 238	17 423 119
Tilgang kjøpte driftsmidler	140 773	0	140 773
Omklassifisering	0	-9 613 014	-9 613 014
<b>Anskaffelseskost 31.12.2022</b>	<b>1 679 653</b>	<b>6 271 224</b>	<b>7 950 877</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12	835 721	4 736 493	5 572 214
<b>Bokført verdi 31.12.2022</b>	<b>843 932</b>	<b>1 534 731</b>	<b>2 378 663</b>
Årets avskrivninger	291 029	1 067 006	1 358 035
<b>Akk. av- og nedskrivninger 31.12.2022</b>	<b>291 029</b>	<b>1 067 006</b>	<b>1 358 035</b>
Økonomisk levetid	6-10 år	3-5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	



DocuSign Envelope ID: 2A045C1A-634A-45D7-8456-3459591C16DD

## Note 7 Poster som er slått sammen i regnskapet

	2022	2021
<b>Finansinntekter</b>		
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	197 799	1 254 278
Annen renteinntekt	131 008	30 304
Annen finansinntekt (agio)	2 303 552	2 583 303
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>2 632 359</b>	<b>3 867 885</b>
<b>Finanskostnader</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Rentekostnader fra foretak i samme konsern	1 564 622	2 084 759
Annen rentekostnad	50 620	3 023
Annen finanskostnad (disagio)	1 958 263	3 275 869
Annen finanskostnad	2 573 402	1 613 830
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>6 146 907</b>	<b>6 977 481</b>



DocuSign Envelope ID: 2A045C1A-634A-45D7-8456-3459591C16DD

## Note 8 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	3 483 009	8 565 608
Endring i utsatt skattefordel	1 930 635	-2 299 330
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>5 413 644</b>	<b>6 266 278</b>
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	7 428 144	11 284 488
Permanente forskjeller	17 179 327	17 198 597
Endring i midlertidige forskjeller	-8 775 612	10 451 499
Avgitt konsernbidrag	-15 831 858	0
Anvendelse av fremførbart underskudd	0	-1
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>1</b>	<b>38 934 583</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	3 483 009	8 565 608
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-3 483 009	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>8 565 608</b>
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	7 428 144	11 284 488
Beregnet skatt av resultat før skatt	1 634 192	2 482 587
Skatteeffekt av permanente forskjeller	3 779 452	3 783 691
<b>Sum</b>	<b>5 413 644</b>	<b>6 266 279</b>
Effektiv skattesats	72,9 %	55,5 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	-10 759 659	-9 350 176	1 409 483
Fordringer	3 668 311	-3 843 049	-7 511 360
Avsetninger mv	-1 413 332	-1 100 217	313 115
Andre forskjeller	-14 694 974	-17 681 824	-2 986 850
<b>Sum</b>	<b>-23 199 654</b>	<b>-31 975 266</b>	<b>-8 775 612</b>
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-23 199 654</b>	<b>-31 975 266</b>	<b>-8 775 612</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-5 103 924</b>	<b>-7 034 558</b>	<b>-1 930 635</b>



DocuSign Envelope ID: 2A045C1A-634A-45D7-8456-3459591C16DD

## Note 9 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Hedging reserve	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2021	7 207 621	108 699 519	2 744 479	1 392 546	120 044 166
Årets resultat			2 014 500		2 014 500
Fusjon Vivento AS	0	50 000	555 668		605 668
Hedging Reserve		0		1 322 495	1 322 495
Konsernbidrag avgitt			-12 348 849		-12 348 849
<b>Pr 31.12.2022</b>	<b>7 207 621</b>	<b>108 749 519</b>	<b>-7 034 201</b>	<b>2 715 042</b>	<b>111 637 982</b>



DocuSign Envelope ID: 2A045C1A-634A-45D7-8456-3459591C16DD

### Note 10 - Transaksjoner og mellomværende med nærstående parter

Resultatmessige transaksjoner med nærstående parter:

Transaksjon/transaksjonsgruppe	Tilhører resultatlinje	Motpart	Forhold til motparten	2022	2021
Konsulent tjenester	Inntekter	Advansia AS	søster	41 367 000	42 955 000
Konsulent tjenester	Inntekter	AF Infrastructure AB	søster	4 260 000	3 910 000
Konsulent tjenester	Inntekter	AFRY AB	ultimate mor	44 000	327 000
Konsulent tjenester	Inntekter	AFRY Denmark A/S	søster	851 000	164 000
Konsulent tjenester	Inntekter	Light Bureau limited	søster	508 000	955 000
Konsulent tjenester	Inntekter	Gottlieb Paludan Architects A/S	søster	2 943 000	3 879 000
Konsulent tjenester	Inntekter	AFRY Consult AS	søster	11 121 000	21 762 000
Konsulent tjenester	Inntekter	AFRY Group Norway AS	mor	799 000	922 000
Konsulent tjenester	Inntekter	AFRY Finland Oy	søster	213 000	125 000
Konsulent tjenester	Inntekter	AFRY Schweiz AG	søster	2 781 000	697 000
Konsulent tjenester	Inntekter	AFRY Solutions UK Ltd	søster	696 000	124 000
Konsulent tjenester	Inntekter	AF-Industry AB	søster	2 210 000	203 000
<b>Sum inntekter</b>				<b>67 793 000</b>	<b>76 023 000</b>
Konsulent tjenester	Kostnader	Advansia AS	søster	32 235 000	44 364 000
Konsulent tjenester	Kostnader	AFRY X AB	søster	607 000	
Konsulent tjenester	Kostnader	AFRY Danmark A/S	søster	10 666 000	11 840 000
Konsulent tjenester	Kostnader	AFRY Finland Oy	søster	727 000	125 000
Konsulent tjenester	Kostnader	AFRY Schweiz AG	søster	1 918 000	1 267 000
Konsulent tjenester	Kostnader	AFRY Solutions UK Ltd	søster	393 000	
Konsulent tjenester	Kostnader	AFRY Estonia OU	søster		26 000
Konsulent tjenester	Kostnader	AFRY CZ	søster	158 000	987 000
Konsulent tjenester	Kostnader	AF Digital Solutions AB	søster	4 791 000	6 735 000
Konsulent tjenester	Kostnader	AF Infrastructure AB	søster	16 125 000	9 963 000
Konsulent tjenester	Kostnader	Gottlieb Paludan Architects A/S	søster	6 803 000	859 000
Konsulent tjenester	Kostnader	AF Industry AB	søster	15 833 000	25 235 000
Konsulent tjenester	Kostnader	AFRY Consult AS	søster		129 000



DocuSign Envelope ID: 2A045C1A-634A-45D7-8456-3459591C16DD

Konsulent tjenester	Kostnader	Light Bureau Limited	søster	165 000	652 000
Konsulent tjenester	Kostnader	AFRY Consult AS	søster	10 757 000	
Husleiekostnader	Kostnader	AFRY Group Norway AS	mor	25 602 000	24 699 000
Management Fee	Kostnader	AFRY Group Norway AS	mor	13 546 000	25 832 000
Management Fee	Kostnader	AFRY AB	ultimate mor	26 307 000	22 782 000
Andre kostnader	Kostnader	AFRY Group Norway AS	mor	19 237 000	
Andre kostnader	Kostnader	AFRY AB	ultimate mor		6 655 000
Andre kostnader	Kostnader	AF-Industry AB	søster		2 357 000
<b>Sum kostnader</b>				<b>185 870 000</b>	<b>184 507 000</b>

Rentekostnader	Finans	AFRY AB	ultimate mor	1 368 000	930 000
<b>Sum finans</b>				<b>1 368 000</b>	<b>930 000</b>

## Mellomværende med nærstående par

Motpart	Forhold til motparten	Kundefordringer		Andre fordringer	
		2022	2021	2022	2021
AFRY AB	ultimate mor		78 000	9 285 000	129 637 000
Advansia AS	søster	1 345 000	1 949 000		
AFRY Denmark A/S	søster	221 000	14 000		
AFRY Finland Oy	søster	116 000	125 000		
AFRY Schweiz AG	søster	35 000	80 000		
AF-Industry AB	søster	1 288 000	107 000		
AFRY Solutions UK Ltd	søster	243 000			
AF Sandellsandberg Arkitekter AB	søster	554 000			
AF Infrastructure AB	søster	1 124 000	714 000		
AFRY Group Norway AS	mor	226 000	12 000		
Gottlieb Paludan Architects Norge A/S	søster	575 000	774 000		
AFRY Consult AS	søster	833 000	4 910 000		
<b>Sum</b>		<b>6 560 000</b>	<b>8 763 000</b>	<b>9 285 000</b>	<b>129 637 000</b>

Leverandørgjeld

Annent kortiktig gjeld



DocuSign Envelope ID: 2A045C1A-634A-45D7-8456-3459591C16DD

Motpart	Forhold til motparten	2022	2021	2022	2021
AFRY AB	ultimate mor	4 763 000	1 810 000	30 601 000	691 000
AFRY Denmark AS	søster	1 199 000	3 052 000		
Gottlieb Paludan Architects Denmark A/S	søster	375 000	977 000		
AFRY Finland Oy	søster		125 000		
AFRY Schweiz AG	søster	7 000	110 000		
AF-Industry AB	søster	56 000	4 126 000		
AFRY CZ	søster	31 000	134 000		
AF Digital Solutions AB	søster	434 000	806 000		
Advansia AS	søster	268 000			
Gottlieb Paludan Architects Norge AS	datter				
AF Infrastructure AB	søster	3 902 000	2 213 000		
AFRY Group Norway AS	mor	9 000	28 000	17 818 000	
AF Industry AS	søster				
Light Bureau Limited	søster		420 000		
AFRY Solutions UK Ltd	søster	173 000			
AFRY Consult AS	søster	1 054 000	280 000		
<b>Sum</b>		<b>12 271 000</b>	<b>14 081 000</b>	<b>48 419 000</b>	<b>691 000</b>



DocuSign Envelope ID: 2A045C1A-634A-45D7-8456-3459591C16DD

## Note 11 Anleggskontrakter

	2022	2021
<b>Spesifikasjon av anleggskontrakter</b>		
Opptjent ikke fakturert inntekt	99 595 226	65 742 162
Forskuddsfakturert produksjon	-8 200 000	-9 404 989
Honorarreserve avsatt	-6 494 974	-8 276 835
<b>Sum</b>	<b>84 900 252</b>	<b>48 060 338</b>

## Note 12 Bankinnskudd

Selskapet har per 31.12.2022 ingen bundne bankmidler. Selskapet har skattetrekksgaranti hos SEB Bank på MNOK 36.

## Note 13 Aksjekapital, aksjonærer m.v.

Aksjekapitalen i Afry Norway AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Balanseført
Ordinære aksjer	144 000	50	7 207 621
<b>Sum</b>	<b>144 000</b>	<b>50</b>	<b>7 207 621</b>

Alle aksjene gir samme rettigheter i selskapet.

Oversikt over de største aksjonærene pr. 31.12.2022:

	Ordinære	Sum antall	Eierandel	Stemmeandel
AFRY Group Norway AS	144 000	144 000	100 %	100 %
<b>Sum</b>	<b>144 000</b>	<b>144 000</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

## Note 14 Fusjon

Selskapet fusjonerte i mars 2022 med Vivento AS, organisasjonsnummer 922 239 576.



DocuSign Envelope ID: 2A045C1A-634A-45D7-8456-3459591C16DD

## Note 15 Langsiktig gjeld

### Langsiktig gjeld

	2022	2021
Gjeld til ÅF Pöyry AB	30 000 000	84 000 000
<b>Sum</b>	<b>30 000 000</b>	<b>84 000 000</b>



KPMG AS  
Sørkedalsveien 6  
P.O. Box 7000 Majorstuen  
N-0306 Oslo

Telephone +47 45 40 40 63  
Internet www.kpmg.no  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i AFRY Norway AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for AFRY Norway AS som består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

### Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2022, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med

#### Offices in:

© KPMG AS, a Norwegian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Tromsø
Alta	Finnsnes	Molde	Trondheim
Arendal	Hamar	Sandefjord	Tynset
Bergen	Haugesund	Stavanger	Ulsteinvik
Bodo	Knarvik	Stord	Ålesund
Drammen	Kristiansand	Straume	

Penneo Dokumentnøkkel: 47517-WBW24-EZWF6-PUEKG-20XL3-A1IXG



regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.



Oslo, 21. juni 2023  
KPMG AS

Svein Wiig  
*Statsautorisert revisor*  
(elektronisk signert)

Pemseo Dokumentnøkkel: 47517-WBW24-EZWFG-PUKKG-20XL3-A1XG



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Svein Christian Wiig

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5994-4-770793

IP: 80.232.xxx.xxx

2023-06-21 15:06:37 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 47517-WBW24-EZWFG-PUEKG-20XL3-ATIXG

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>



DocuSign Envelope ID: 18B015D0-86F4-46D6-97E3-ACD2AF52B5BE



## Årsberetning 2022 AFRY Norway AS

### Virksomhetens art og hvor den drives

ÅF Engineering AS ble etablert i 2015 og skiftet navn til AFRY Norway AS i 2020. I løpet av 2022 fusjonerte selskapet Vivento AS inn i AFRY Norway AS, som ble kjøpt opp 01.12.2021. Selskapet leverer multidisiplin rådgivning innen infrastruktur, bygg, IT, industri og arkitektur. Selskapet har hovedkontor i Oslo og avdelingskontorer i Lillestrøm, Trondheim, Sandefjord, Bergen, Molde og Stavanger.

Virksomheten leverer rådgivning og prosjektering i alle fag innen bygg og infrastruktur. AFRY Norway AS jobber med hele bredden av landbaserte bygge- og infrastrukturprosjekter fra lokale by- og anleggsprosjekter til små og store formålsbygg. Sammen med totalentreprenør eller som enkeltstående rådgiver leverer vi tjenester til det norske offentlige og private markedet.

### Rettvisende oversikt over utvikling og resultat

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte resultat- og balanseregnskap med tilhørende noter utfyllende informasjon om driften og om stillingen ved årsskiftet. Selskapet har hatt en total økning i omsetning på 8,6%. Resultatgraden er på 1,2 % for 2022, mot tilsvarende 1,6 % for 2021. Selskapet har en egenkapitalandel på 32,4 %, og likviditetsgrad 1 er på 1,4.

Selskapet er delt i 11 forretningsområder. Buildings, Transportation og Digital Services utgjør de største områdene.

Forretningsområdet Buildings hadde en samlet omsetning på 222,5 MNOK (205,7 MNOK i 2021) og et driftsresultat før andel amortisering goodwill og andre immaterielle eiendeler på 5,2 MNOK (-3,5 MNOK i 2021).

Forretningsområdet Transportation hadde en samlet omsetning på 264,8 MNOK (268,4 MNOK i 2021) og et driftsresultat før andel amortisering goodwill og andre immaterielle eiendeler 7,5 MNOK (17,7 MNOK i 2021).

Forretningsområdet Digital Services hadde en samlet omsetning på 161,5 MNOK (83,9 MNOK i 2021) og et driftsresultat før andel amortisering goodwill og andre immaterielle eiendeler 12,4 MNOK (8,6 MNOK i 2021).

Markedet innenfor forretningsområdene Transportation og Buildings er underliggende godt, og det forventes normalt aktivitetsnivå i 2023. Noen utsetninger på bygg er å regne med, særlig den delen som gjelder boligbygg.

Resultat før skattekostnad er redusert, mens kundefordringer og leverandørgjeld har økt. I tillegg har selskapet nedbetalt langsiktig gjeld. Dette har ført til en netto nedgang i kontanter og kontantekvivalenter.

Selskapets resultat før skatt ble i 2022 7,4 MNOK, mens årsresultat ble 2,0 MNOK mot tilsvarende -11,2 MNOK og 5,0 MNOK for 2021. Resultatet inkluderer goodwill- amortisering 17,4 MNOK og finansposter på 3,5 MNOK. Styret mener at årsregnskapet for 2022 gir et rettvisende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.



DocuSign Envelope ID: 18B015D0-86F4-46D6-97E3-ACD2AF52B5BE

## **Sentrale risikoer og usikkerhetsfaktorer**

Konflikter eller tvister knyttet til prosjekter er en risiko, og kompleksiteten i kontraktene medfører behov for juridisk bistand. Gjennom månedlig rapportering har ledelsen til enhver til god oversikt over prosjektporteføljen.

## **Finansiell risiko**

Selskapet er ikke utsatt for kredittrisiko og renterisiko utover det som er normalt for denne type virksomhet i Norge. Vi er i liten grad eksponert for valutarisiko da selskapets virksomhet i all hovedsak foregår i lokal valuta. Selskapet er fullfinansiert av AFRY AB som er en sterk aktør idet svenske markedet.

## **Forsknings- og utviklingsaktiviteter.**

Selskapet har ingen pågående forsknings- eller utviklingsaktiviteter.

## **Fortsatt drift**

Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetning av fortsatt drift og styret bekrefter at denne forutsetningen er til stede.

## **Arbeidsmiljø**

Styret anser arbeidsmiljøet i selskapet som godt, og det er vår oppfatning at den generelle trivsel på arbeidsplassen er god, og det iverksettes løpende tiltak for forbedringer.

Det har ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året, som har resultert i store materielle skader eller personskader.

Sykefraværet i selskapet var på 4,5 % av total arbeidstid. Sykefravær følges månedlig i selskapet. Styret anser dette som tilfredsstillende, og det er ikke iverksatt spesielle tiltak på dette området.

## **Åpenhetsloven**

Redegjørelse for arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold blir gjort tilgjengelig på våre nettsider [AFRY.com/no](https://www.afry.com/no).

## **Likestilling**

Selskapet har ved utgangen av året 489 ansatte hvorav 175 er kvinner (36 %). Kvinneandelen i lederstillinger er 32 %, som er en økning mot 2021. Styret består av 3 menn og 3 kvinner. Selskapet arbeider aktivt i forhold til likestilling mellom kjønnene og praktiserer lik lønn for likt arbeid.

Gjennomsnittlig antall uker uttak av foreldrepermisjon er 20 uker for kvinner og 12 uker for menn i 2022.

Andel midlertidig ansatte er 1,06 % hvorav 20 % av disse er kvinner.  
Andel deltids ansatte er 2,7 % hvorav 50 % av disse er kvinner.



DocuSign Envelope ID: 18B015D0-86F4-46D6-97E3-ACD2AF52B5BE

## Steg 1 – Vårt arbeid for likestilling og mot diskriminering

AFRY arbeider kontinuerlig med å undersøke diskrimineringsrisikoer og hindre for likestilling.

Motsatsen til diskriminering er mangfold og inkludering. AFRY har en klar holdning til og nulltoleranse for diskriminering. I vår Code of Conduct, står det blant annet at selskapet er forpliktet til en ansvarlig, likeverdig og rettferdig prosess i ansettelser og karriereutvikling. Å jobbe for AFRY skal være givende og innholdsrikt, og vi er overbevist om at en mer forskjelligartet arbeidsplass gjør selskapet mer konkurransedyktig. Mangfold og inkludering er grunnlaget for vår personalpolitikk. Vi har nulltoleranse for diskriminering, og støtter like muligheter for våre arbeidssøkere og ansatte – uavhengig av etnisitet, religion, kjønn, alder, nasjonalitet, språk, politiske meninger, seksuell legning, sivilstand eller funksjonshemming. Vi krever at våre forretningspartnere respekterer de samme prinsippene.

Les mer om vår Code of Conduct på våre nettsider [afry.com/about-us/policies-management-system](https://afry.com/about-us/policies-management-system).

Forventninger til holdninger og adferd, for å sikre mangfold og inkludering og hindre diskriminering, er tydelig nedfelt i våre leder- og medarbeiderkriterier.

Modige ledere inkluderer og bruker kraften fra ulike kulturer, kjønn, bakgrunn og tro ved å:

- fremheve mangfold i alle sine former
- sørge for tydelighet i all kommunikasjon
- skape tilhørighet i våre team

Vi ønsker medarbeidere som:

- er modige, dedikerte lagspillere
- er aktive ambassadører for mangfold og inkludering
- skaper en kultur hvor konstruktive tilbakemeldinger er en naturlig del av arbeidshverdagen
- deler kunnskap, erfaringer og beste praksis i og mellom team, globalt

## Steg 2 – Hva avdekket vi av risikoer for diskriminering og hindre for likestilling

Kriteriene nevnt ovenfor følges opp i den årlige utviklingssamtalen. Konkrete målinger på hvordan vi sikrer mangfold og inkludering og hindrer diskriminering gjøres i den årlige medarbeiderundersøkelsen. Resultatene fra 2022 viser at vi lykkes godt med dette arbeidet i arbeidshverdagen:

- 1 % oppgir å ha vært utsatt for mobbing/diskriminering eller trakassering på jobben.  
*Undersøkelsen er anonym, så dette er ikke en måling som kan brukes for å følge opp konkrete saker/enkeltpersoner.*
- 90 % opplever å være respektert av sin leder.
- 94 % opplever å være respektert av sine kollegaer.
- 93 % opplever at de fritt kan uttrykke sine meninger i teamet.
- 86 % opplever at leder aktivt fremmer mangfold og inkludering.

AFRY har nulltoleranse for mobbing og trakassering og ut fra den lave prosentmessige andelen som oppgir at de blir utsatt for dette, mener vi at vi kan si at



DocuSign Envelope ID: 18B015D0-86F4-46D6-97E3-ACD2AF52B5BE

vi har et godt og inkluderende arbeidsmiljø. Vi jobber i etterkant av medarbeiderundersøkelsen kvalitativt med å analysere årsaker, både med ansattrepresentanter, men først og fremst med alle våre medarbeidere i gjennomgang av resultatene og forståelsen av årsakene som ligger bak svarene/resultatene. Alle våre medarbeidere er altså involvert i analysen, og i å identifisere aktuelle tiltak. Disse tiltakene er konkrete for hver avdeling/hvert team, samtidig som aktuelle tiltak på tvers av virksomheten løftes og følges opp på høyeste aktuelle nivå.

I tillegg gjennomføres det case med diskriminering som tema på introduksjonsdagen, mangfold og inkludering er en egen modul i vårt lederutviklingsprogram og vi deltar aktivt både ifm kvinnedagen og pride-arrangementer.

Kjønnsforskjeller som er beskrevet i avsnittet Tilstand for kjønnslikestilling, viser en overvekt av menn i selskapet. HR-avdelingen arbeider kontinuerlig med å avdekke om det er risikoområder som gjør at vi ikke klarer å utjevne kjønnsbalansen i selskapet. Mye av dette arbeidet gjøres gjennom målrettet rekruttering. I AFRY ser vi historisk at det har vært vanskelig å rekruttere ønsket antall kvinner da ingeniørstudiene har vært dominert av menn. AFRY-konseptet har som mål å oppnå 40% kvinnelige ledere innen 2030, og vi ønsker at disse lederne vokser frem fra våre kvinnelige ansatte internt supplert med eksterne rekrutteringer.

### **Steg 3 – resultatet av arbeidet med likestilling og diskriminering**

Et av de sterkeste kjennetegn i vår kultur er opplevelsen våre medarbeidere har av å kunne være seg selv. Et av våre viktigste og langsiktige tiltak for å sikre inkludering og mangfold, er vår kulturbygging. Vi har fulgt en strategi om «Sammen å bygge en kultur vi alle føler oss hjemme i». Resultater fra medarbeiderundersøkelser bekrefter at vi oppleves å være et arbeidssted hvor du kan være deg selv, bidra med din kompetanse og bli møtt med respekt – et godt fundament for å kunne si at vi er en inkluderende arbeidsplass med lav grad av diskriminering.

### **Ytre miljø**

Selskapet følger gjeldende bestemmelser, og virksomheten forurenser ikke det ytre miljø.

### **Informasjon om aksjeeierforhold**

Det er tegnet styreansvarsforsikring for styrets medlemmer og daglig leder.

### **Hendelser etter balansedagen**

Det er pr juni ingen vesentlig hendelser som har inntruffet.

### **Redegjørelse for årsregnskapet og resultatdisponering**

Etter styrets oppfatning gir fremlagt resultatregnskap og balanse med noter uttrykk for virksomhetens resultat for 2022 og økonomiske stilling ved årsskiftet.

Oversikt over disponering kommer frem av resultatregnskapet.



DocuSign Envelope ID: 18B015D0-86F4-46D6-97E3-ACD2AF52B5BE

Oslo, 1. juni 2023

<p>DocuSigned by: <i>Christopher Klepstand</i></p> <p>31DD6534F392494</p> <p>Christopher Klepstand Styreleder <i>Chairman of the Board</i></p>	<p>DocuSigned by: <i>Malin Frenning</i></p> <p>F114E22BC653B45A</p> <p>Malin Victoria Frenning Styremedlem <i>Member of the Board</i></p>	<p>DocuSigned by: <i>Trine Røer</i></p> <p>EAC0AA781C446C</p> <p>Trine Anestad Røer Styremedlem <i>Member of the Board</i></p>
<p>DocuSigned by: <i>Yngvil Hareide Øvreliid</i></p> <p>520F7446F2D1427</p> <p>Yngvil Hareide Øvreliid Styremedlem <i>Member of the Board</i></p>	<p>DocuSigned by: <i>Bård Lindqvist</i></p> <p>443AAAB9C8C64DD</p> <p>Bård Lindqvist Styremedlem <i>Member of the Board</i></p>	<p>DocuSigned by: <i>Rolf Erik Myklebust</i></p> <p>C88AC71B7263430</p> <p>Rolf Erik Myklebust Styremedlem <i>Member of the Board</i></p>