



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 999 523 625  
Organisasjonsform: Forening/lag/innretning  
Foretaksnavn: FINANS NORGE FORSIKRINGSDRIFT  
Forretningsadresse: Hansteens gate 2  
0253 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Geir Ragnar Trulserud  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 27.04.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 26.07.2023



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Medlemskontingent		59 426 753	60 986 651
Annen driftsinntekt	1	87 940 842	75 079 350
<b>Sum inntekter</b>		<b>147 367 595</b>	<b>136 066 001</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønn og personalkostnader	2,9	55 093 701	46 578 195
Avskrivning på varige driftsmidler	3	1 526 088	1 200 340
Annen driftskostnad	4	90 100 365	82 206 588
<b>Sum kostnader</b>		<b>146 720 154</b>	<b>129 985 123</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>647 441</b>	<b>6 080 878</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		17 374	48 071
Annen finansinntekt		75 431	50 799
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>92 805</b>	<b>98 870</b>
Annen finanskostnad		73 597	5 226
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>73 597</b>	<b>5 226</b>
<b>Netto finans</b>		<b>19 208</b>	<b>93 644</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>666 649</b>	<b>6 174 522</b>
Skattekostnad	11	42 548	682 548
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>624 101</b>	<b>5 491 974</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>624 101</b>	<b>5 491 974</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, biler, inventar, kontormaskiner	3	9 447 740	7 568 819
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>9 447 740</b>	<b>7 568 819</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>9 447 740</b>	<b>7 568 819</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		29 890 069	29 236 286
Mellomværende nærstående parter	5	2 147 803	298 472
Avsetning for fordring på medlemmer	12	1 347 697	0
Andre fordringer	6	2 096 071	3 074 325
<b>Sum fordringer</b>		<b>35 481 640</b>	<b>32 609 083</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd	7	2 249 281	5 567 600
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>2 249 281</b>	<b>5 567 600</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>37 730 921</b>	<b>38 176 683</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>47 178 661</b>	<b>45 745 502</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital inkl årets resultat	10	9 858 176	9 234 075



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>9 858 176</b>	<b>9 234 075</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>9 858 176</b>	<b>9 234 075</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	9	6 716 223	6 789 013
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>6 716 223</b>	<b>6 789 013</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>6 716 223</b>	<b>6 789 013</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		15 451 540	11 154 813
Betalbar skatt	11	43 490	679 858
Skyldige offentlige avgifter		6 546 730	5 602 152
Mellomværende nærstående parter	5	1 368 101	1 112 334
Avsatte kostnader		1 189 479	2 514 085
Avsetning for skyldig utgående mva	12	1 347 697	0
Annen kortsiktig gjeld	8	4 657 225	8 659 172
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>30 604 262</b>	<b>29 722 414</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>37 320 485</b>	<b>36 511 427</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>47 178 661</b>	<b>45 745 502</b>



Admincontrol

## List of Signatures Page 1/1

### FNF 19-22 Årsberetning FNF 2021 (endelig versjon).pdf

Name	Method	Signed at
Trulserud, Geir Ragnar	BANKID	2022-05-12 19:57 GMT+02
Messel, Fredrik	BANKID	2022-05-12 14:18 GMT+02
Kirkbakk, Lars	BANKID_MOBILE	2022-05-12 13:30 GMT+02
Gjørva, Steffen Andreas	BANKID_MOBILE	2022-05-12 13:18 GMT+02
Olsen, Glenn Hovard	BANKID_MOBILE	2022-05-12 13:04 GMT+02
Sundvall, Marianne	BANKID_MOBILE	2022-05-16 18:49 GMT+02
Seljeseth, Wenche Margaretha	BANKID_MOBILE	2022-05-16 18:00 GMT+02
Hodnesdal, Hege	BANKID_MOBILE	2022-05-13 12:00 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.  
External reference: 16528B4F879444F88126FE018A37E6A1



## ÅRSBERETNING 2021 FINANS NORGE FORSIKRINGSDRIFT

### Formål og virksomhet

Finans Norge Forsikringsdrift (FNF) er en medlemsorganisasjon for skade- og livsforsikringselskaper og finanskonsern som utøver virksomhet i Norge. Organisasjonen har til formål å ivareta drift av oppgaver og aktiviteter som medlemsbedriftene anser det er formålstjenlig å utføre i fellesskap, innenfor rammene av konkurranselovgivningen.

FNF sfæren består av følgende rettssubjekter:

- Finans Norge Forsikringsdrift
- Trafikkforsikringsforeningen
- Norsk Naturskadepool
- Panthavergarantipoolen
- Norsk Pensjon AS
- Pensjonskontoregisteret AS
- Yrkesskadeforsikringsforeningen og
- Yrkesskadeforsikringspoolen for avslåtte risiki

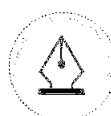
Virksomheten drives fra kontorlokaler i Hansteens gate 2 i Oslo, og omfatter følgende områder:

**a. FG Skadeteknikk:** utarbeider regler og godkjenner sikringsutstyr og foretak for å redusere risikoen for primært brann- og innbruddskader.

**b. Økonomisk kriminalitet forsikring:** administrerer og koordinerer næringens kriminalitetsforebyggende arbeid.

**c. Nemnda for helsevurdering:** vurderer hvordan helsemessige forhold kan påvirke dødelighet, fremtidig uførhet og sykdomsrisiko hos forsikringssøkere. Nemndas arbeid kommer forbrukeren til gode ved at utvidet kunnskap gjør det mulig å tilby forsikring til personer som ellers ville fått avslag.

Side 1 av 13



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
16528B4F879444F88126FE018A37E6A1



**d. Bilskadekontoret:** hovedoppgaven er å utvikle, forvalte og drifte takseringssystemet DBS, som er forsikringssekskapenes og skade-/lakkverkstedenes verktøy for taksering av skader på kjøretøy.

**e. Restverdiredningstjenesten:** samarbeid mellom forsikringsnæringen og brannvesenet med formål å redusere skadevirkningene ved brann- og vannskader.

**f. Helsenet:** formålet er å innhente forsikringserklæringer fra legene og deres elektroniske pasientjournaler. Kommunikasjonen går via Norsk Helsenet, som er et statlig eid nett for utveksling av pasientopplysninger. Offentlige institusjoner kan få tilgang til Helsenet etter særskilt avtale.

**g. Trafikkansvarsutvalget (TAU):** Formålet med TAU sitt arbeid er å forenkle behandlingen av motorvognskader og redusere antallet tvister selskapene imellom.

**h. Finans-FREG:** Hensikten med samarbeidet mellom FNF og Skatteetaten er å etablere en løsning for digital utlevering av folkeregisteropplysninger direkte fra Skatteetaten til segmentet. FNF er segmentansvarlig for hele finansnæringen, og det gis tilgang blant annet for de som har konsesjon etter Finansforetaksloven. Det er ikke krav om medlemskap i FNF for å få tilgang til Finans-FREG.

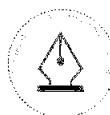
**i. Statistikk:** Enhet for statistikk er ansvarlig for produksjon av statistikker basert på data fra liv- og skadeselskapene i Finans Norge. Statistikkene er viktig bidrag til blant annet organisasjonens faktabaserte næringspolitikk, fastsettelse av medlemskontingent, synliggjøring av selskapenes samfunnsrolle og forbrukerinformasjon. Enheten rapporterer også norske liv- og skadedata til Insurance Europe, samt bidrar internt i organisasjonen og ut mot medlemmene/næringen.

#### **j. Pensjon**

FNF har inngått avtale med Norsk Pensjon AS og Pensjonskontoregisteret AS for levering av drifts- og forvaltningstjenester, samt administrative tjenester.

I tillegg kommer en avdeling for administrasjon, IT, fellestjenester og økonomi som betjener hele FNF sfæren.

Side 2 av 13



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
16528B4F879444F88126FE018A37E6A1



I 2021 har virksomheten utviklet nye løsninger for klimarelaterte skadedata, register for gruppeliv og utvidet Skadehub til også å kunne håndtere personskader. Helsenett ble utvidet med funksjonalitet for automatisk purring og Finans-FREG ble satt i produksjon i Q1, og har per utgangen av 2021 seks selskaper oppkoblet, og fire under implementering.

Virksomhetens kompetanse, bemanning og systemer sikrer at nye oppgaver løses effektivt, således er FNF den foretrukne leverandør når nye oppgaver i fellesskapet skal løses, enten de er lovpålagte eller et resultat av ønske om samhandling på infrastruktur.

Styret har også i dette driftsåret lagt vekt på å følge opp arbeidet med å ha på plass en hensiktsmessig styringsstruktur, organisering og arbeidsfordeling mellom styret, administrasjonen og de underliggende organer.

Styret vedtok i 2021 en ny strategiplan som langt på vei fulgte hovedlinjene fra den forrige strategiplanen. FNF vektlegger å synliggjøre sin rolle som leverandør av infrastruktur-løsninger for bransjen og herunder utvikle organisasjonen langs 3 hovedakser: Lovpålagte oppgaver, hensiktsmessige fellesoppgaver og fremtidige behov hvor det må diskuteres om skal løses i fellesskap eller ei. Styrets nåværende strategiplan gjelder fram til 2024.

Det er fortsatt en sentral oppgave for styret å følge opp utfordringene knyttet til digitalisering og en fremtidsrettet IT-drift. Det innebærer blant annet oppfølging av drifts- og forvaltningsleverandørene av de IT-systemene vi er ansvarlige for.

Styret har i løpet av året fulgt opp pågående digitaliseringsprosjekter hvor formålet er, når de er i full drift, å få til effektivisering og innsparinger for næringen og medlemmene.

Også dette året har styret fulgt opp arbeidet med å ha på plass gode rutiner knyttet til virksomhetens internkontroll og risikostyring. Styret vil som tidligere særlig konsentrere seg om å ha god oversikt over driftsrisikoen og eventuelle avvik i virksomheten.

Side 3 av 13



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
16528B4F879444F88126FE018A37E6A1



I den årlige risikogjennomgangen ble det ikke avdekket noen alvorlige avvik som krevde umiddelbare tiltak. Organisasjonen er bemannet med dedikerte og dyktige fagfolk som ivaretar medlemmenes interesser på en god måte, og det er etablert gode rutiner innen prosesser og internkontroll. Det er fortsatt noe sårbarhet i forhold til ressursituasjonen, og det er noe styret vil følge og vurdere også fremover.

Året 2021 bød på fortsatt spesielle utfordringer i forbindelse med pandemien. HR og ledelsen har fortsatt oppfølgingen av de tilpasninger som ble innført i 2020 også i 2021, i forhold til den til enhver tid gjeldende situasjon og krav fra myndighetene. I de perioder hvor det har vært tillatt å jobbe fra kontoret har mange valgt å gjøre det. Det er også gjennom hele 2021 blitt kjørt «miniklimaundersøkelser», disse har vist positive resultater som følge av iverksatte tiltak.

Medarbeidere som er ansatt i perioden har fått særskilt oppfølging. Tilbakemeldinger fra de ansatte, samt resultatene fra de enkelte ansvarsområder gir en god indikasjon på at man har lykket med håndteringen.

Styret mener den posisjon FNF har som leverandør av infrastruktur til medlemmene og den verdifulle fagkompetansen FNFs ansatte besitter sikrer at samfunnsansvarsrollen ivaretas ved at systemer og drift kommer forbrukere og næringsdrivende til gode blant annet gjennom redusert forsikringskriminalitet, bærekraftige løsninger, berging av verdier og bidrag til økt sikkerhet i samfunnet.

Administrasjonen har på vegne av styret og daglig leder tegnet styreansvarsforsikring i ALG Europe S.A med forsikringsbevisnummer: 0171090032 - FL-407 Businessguard.

Utdrag fra vilkår;

*Forsikringssum pr. forsikringstilfelle og totalt i løpet av forsikringsperioden er NOK 50.000.000,-*

*Sikret under forsikringsavtalen er enhver fysisk person som er, har vært eller blir:*

- (i) daglig leder i konsernet, eller*
- (ii) styremedlem i konsernet, eller*

Side 4 av 13



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
16528B4F879444F88126FE018A37E6A1



*(iii) medlem av ledelsen eller tilsvarende styreorgan i konsernet, eller*  
*(iv) de facto medlemmer og shadow directors*  
*(v) enhver tidligere, nåværende eller fremtidig ansatt i konsernet, som kan pådra seg et selvstendig ledelsesansvar, og*  
*(vi) øvrige ansatte i konsernet som er anklaget sammen med et medlem av styret eller ledelsen i konsernet, for et krav som denne påstås å ha assistert eller medvirket til.*

Styret anser at driftsåret er gjennomført i henhold til hensikten med opprettelsen av virksomheten. Det er derfor fortsatt et godt grunnlag for videre drift og utvikling

#### **Redegjørelse for årsregnskapet**

Styret mener årsregnskapet gir et riktig bilde av FNFs eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat. I samsvar med regnskapsloven bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og denne forutsetningen er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.

Totalt har FNF et positivt resultat etter skatt på kr 624 101. Overskuddet tillegges opptjent egenkapital. Egenkapitalen er etter overføring av positivt resultat pr 31.12.21 på kr 9 858 176.

Som kontantstrømoppstillingen i årsregnskapet viser, er likviditetsbeholdningen redusert med kr 3 318 320 gjennom året. Av dette utgjør kr 86 689 netto innbetalinger fra operasjonelle aktiviteter, mens kr 3 405 009 utgjør utbetaling ifm. investeringsaktivitet.

#### **Finansiell risiko**

FNF har i stor grad faste driftskostnader, mens en høyere andel av driftsinntektene er variable og avhenger av markedsforhold og makroøkonomiske faktorer. Styret har på bakgrunn av dette valgt å styrke egenkapitalgraden de senere årene, og den er nå på 20,9 %.

Side 5 av 13



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
16528B4F879444F88126FE018A37E6A1



Pr 31.12.21 utgjør kortsiktige fordringer 72,4 % av eiendelene, og utestående krav kan dermed eksponere organisasjonen for en betydelig kreditt risiko. Styret har gitt rammer for kredittvirksomheten som består av etterskuddsvis fakturering av tjenester, men en stor andel av tjenestene faktureres til nærstående parter som anses som sikre kreditorer. Motpartsrisiko vurderes løpende, og kredittapene har til nå vært helt ubetydelige. FNF har vurdert risikoen for tap på fordringer, og det er foretatt nødvendige avsetninger i regnskapet. Øvrige eiendeler består av bankinnskudd og anleggsmidler, og anses ikke eksponert for finansiell risiko.

Iht. kontingentreglene som det vises til i vedtektene er det organisasjonens medlemmer som står ansvarlige for utlikning av organisasjonens kostnader, og dermed for inndekning ved et eventuelt tap eller driftsunderskudd. Medlemskontingenten skal settes slik at den finansierer et budsjett som sikrer forsvarlig drift, og det er utarbeidet rammer for nødvendig tilgang på likvide midler. Likviditetsrisikoen anses dermed som lav.

#### **Organisasjon, arbeidsmiljø og styret**

FNF hadde ved årsskiftet 42 ansatte, fordelt på 41,3 årsverk, og totalt var det 67 ansatte i FNF sfæren.

FNF står for alle fellesfunksjoner i FNF sfæren, herunder risikovurderinger, personaladministrasjon og HR. Personalpolitikk og oppfølging skjer også samlet, på grunnlag av dette har vi for å gi det mest rettvise bildet analysert FNF sfæren under ett.

Samlet sykefravær i FNF sfæren i 2021 var på 2,69 prosent, herav utgjør korttidsfravær på 0,33 prosent. Ansatte som blir syke følges opp av interne rutiner og har helseforsikring som en del av velferdsordningen.

FNF sfæren har ikke hatt noen alvorlige hendelser i 2021.

#### **Likestilling og mangfold**

Det er 52,2 prosent menn og 47,8 prosent kvinner i FNF sfæren. Utvidet ledergruppe i FNF sfæren består av 41,7 prosent kvinner og 58,3 prosent menn. FNF sfæren skal gi begge kjønn like muligheter for kompetanseutvikling, lønn, fleksibilitet og avansementsmuligheter.

Side 6 av 13



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
16528B4F879444F88126FE018A37E6A1



Fordelingen av uttak fødselspermisjon mellom kvinner og menn har vært 116 uker (kvinner) og 2,4 uker (menn).

Det har ikke vært tatt i bruk deltidstilsetting i 2021 utover de som har redusert stilling etter eget ønske, dette er totalt fire ansatte. To ansatte har i løpet av 2021 vært ansatt i vikariater, hvorav den ene ble omgjort til fast stilling.

## Lønnsforskjeller pr 31. 12. 2021

	Antall kvinner	Antall menn	Grunnlønn (regnet i gjennomsnitt)  2021  Forskjell mellom kvinner og menn oppgis i kroner eller prosent
Total	32 (48%)	34 (52%)	Menn har 9% høyere lønn
Ledere*	5 (45%)	6 (55%)	Menn har 5,5% høyere lønn
Fagansvarlig*	6 (30%)	14 (70%)	Menn har 6% høyere lønn
Funksjonær*	21 (60%)	14 (40%)	Menn har 8% høyere lønn

Denne tabellen viser resultater fra lønnskartlegging. Daglig leder inngår ikke i denne.

Side 7 av 13



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
16528B4F879444F88126FE018A37E6A1



\*Beskrivelse av gruppene:

Gruppe 1 Ledere: Avdelingsdirektør, alle med personalansvar

Gruppe 2 Fagansvarlig: Faglederansvar uten personalansvar

Gruppe 3 Funksjonær: Rådgiver, seniorrådgiver, konsulent

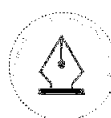
Årsaken til at menn tjener mer enn kvinner er sammensatt av alder, antall år med ansiennitet og utdanning. Organisasjonen har vokst mye de siste årene, noe som har resultert i at gjennomsnittsalderen har sunket, noe som igjen har resultert i de synliggjorte forskjellene. FNF har stort spenn i kompetanseprofiler og lønnsbetingelsene er tilpasset flere ulike markeder. Organisasjonen er liten og kjønns sammensetning i enkelte stillinger vil påvirke statistiske sammenligninger. Det har gjennom driftsåret vært jobbet systematisk for å utjevne lønnsforskjeller mellom kjønn. Det er lagt til grunn objektive kriterier så som oppgaver og resultater. FNFs lønnspolitikk inkluderer ikke bonuser eller presentasjonsbasert lønn, noe som reduserer risikoen for diskriminering i godtgjørelse. Ved rekruttering har organisasjonen fokus på likhetsprinsippet mellom kjønn. Det forventes at forskjellene i betingelser jevnes ut etter hvert som de eldste, som i stor grad er menn, går av med pensjon. Ved rekruttering lyses alle ledige stillinger på vårt intranett slik at alle ansatte skal ha like muligheter for karriereutvikling og forfremmelse.

Arbeidstakere med nedsatt funksjonsevne får individuell tilrettelegging av arbeidet.

FNF er en driftsorganisasjon med høy kompetanse på de fagfelt som ligger innenfor ansvarsområdene. Kontinuerlig kompetanseutvikling er derfor viktig. Annethvert år gjennomføres det medarbeiderundersøkelser som følges opp med ulike tiltak. I dette arbeidet involveres tillitsvalgte, ledelsen og medarbeiderne i organisasjonen. Ønske om kompetanseutvikling er en del av denne undersøkelsen. Det er et uttalt mål fra ledelsen at alle ansatte oppfordres til og gis muligheten til egen utvikling.

Gjennom Covid-19 pandemien har det vært viktig å involvere og kommunisere med de ansatte på digitale plattformer. Det har vært kjørt månedlige temperaturmålinger med høy score, undersøkelsene har vært benyttet som

Side 8 av 13



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
16528B4F879444F88126FE018A37E6A1



grunnlag for å gjøre justeringer der dette har vært nødvendig, dette i samspill med tillitsvalgt og verneombud.

FNF sfæren har utarbeidet en risikovurdering og dertil hørende aktivitetsplan for HMS, mangfold og likestilling. I denne vurderingen er det undersøkt om det finnes risiko for diskriminering eller andre hindre for likestilling. Basert på funnene i risikoanalysen har det blitt utarbeidet en løpende tiltaksplan. Ledere ansvarliggjøres i henhold til tiltaksplanen, og følges opp i ledermøter og direkte av HR. Det er utarbeidet prosedyrer for seniorsamtaler og tiltak, som konsekvens av risikoanalysen, disse er tilgjengelig i personalhåndboken, og er ledernes veiledning i arbeidet. Punktet er løpende og har derfor frist innen utløpet av Q4, med ny risikovurdering påfølgende år.

Risikovurderingen gjennomføres årlig. Risikovurderingen og handlingsplanen er foretatt i samarbeid med tillitsvalgte og verneombud.

FNF følger Finans Norges mangfoldsveileder med praktiske råd og tips for å fremme bevissthet og fokus på mangfoldsakspektet i de ulike fasene av rekrutteringsprosessen. Blant annet står følgende i våre stillingsutlysninger: Vi oppfordrer alle som er kvalifiserte til å søke hos oss, uansett alder, kjønn, funksjonsgrad og nasjonal eller etnisk bakgrunn.

Vi har utformet våre stillingsannonser slik at vi viser at vi er en arbeidsplass som er opptatt av mangfold, dette for å lykkes med å nå ut til et bredt mangfold av kvalifiserte kandidater. Resultatet av dette arbeidet har gitt et flerkulturelt arbeidsmiljø som gir viktige bidrag til resultatoppnåelse.

Veilederen er tilgjengelig på;

<https://www.finansnorge.no/siteassets/arbeidsgiver/arbeidsrett/maler-og-veiledere/veileder-mangfoldsrekruttering.pdf>

Side 9 av 13



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
16528B4F879444F88126FE018A37E6A1



## Risikoanalyse 2022

- Tallet for Sannsynlighet multipliseres (ganges) med tallet for Konsekvens (S x K). Resultatet føres opp under «Produkt».

\*Over 5 i risiko (rødt) over 3 (gult) under (grønt)

	Sannsynlighet					Konsekvens					Produkt (S x K)
	Kan skje					Kan føre til					
	Svært lite sannsynlig	Mindre sannsynlig	Sannsynlig	Meget sannsynlig	Svært sannsynlig	Ufarlig	Farlig/svært uheldig	Kritisk	Meget kritisk	Katastrofalt	
<b>Hva kan skje?</b> Arbeid og forhold som kan medføre risiko (uønskede hendelser/ tilstander).	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	
<b>Likestilling og mangfold</b>											
Ulovlige forskjeller mellom kvinner og menn mht lønn og arbeidsvilkår	X							X			
Diskriminering ved rekruttering (kjønn, alder og etnisitet, funksjonshemming)	X							X			
Ulike muligheter til kompetanseutvikling (alder)	X							X			
Ulike muligheter til å kombinere jobb og fritid (kjønn, alder)		X					X				4
Kjønnsforskjeller ved uttak av fødselspermisjon, som følge av forhold i arbeidet	X							X			

Side 10 av 13



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
16528B4F879444F88126FE018A37E6A1



## Tiltaksplan 2022

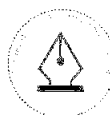
Hendelse	Risiko	Tiltak	Frist	Ansvarlig	Risiko etter tiltak
<b>Likestilling, mangfold og inkludering</b>					
Ulike muligheter til å kombinere jobb og fritid (kjønn, alder)		Tilrettelegging av arbeidsoppgaver og mengder. Utstrakt fleksibilitet mht hjemmekontor. Belønner ekstra etter foreldrepermisjon.	Løpende, ekstra belønning etter fødselspermisjon etablert	Ledere/HR	

## Ytre miljø

Virksomheten i FNF sfæren har i begrenset grad en direkte påvirkning på det ytre miljø. FNF sfæren driftes i stor grad etter de samme prinsippene som «Miljøfyrtårn»-bedriftene etterlever.

2021 ble nok et spesielt driftsår gjennom pandemien uten at dette har gått på bekostning av de oppgaver som skulle løses. Styret takker ledelsen og alle ansatte for innsats og resultater som er oppnådd.

Side 11 av 13



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
16528B4F879444F88126FE018A37E6A1



## Styrets sammensetning

Styret hadde ved utgangen av 2021 følgende sammensetning:

Styrets leder:	Steffen Gjørva, Tryg Forsikring
Styrets nestleder:	Lars Kirkbakk, Gjensidige Forsikring
Styremedlem:	Glenn H. Olsen, If Skadeforsikring
Styremedlem:	Fredrik Messel, Protector Forsikring
Styremedlem:	Marianne Sundvall, Fremtind Forsikring
Styremedlem:	Wenche Seljeseth, Sparebank 1 Forsikring
Styremedlem:	Hege Hodnesdal, Finans Norge
Første vara:	Anne Therese Vonheim, Frende Forsikring
Andre vara:	Rune Hørnes, KLP

Side 12 av 13

---



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
16528B4F879444F88126FE018A37E6A1



Det ble avholdt seks ordinære og et ekstraordinært styremøte i løpet av 2021.

Oslo, xx.xx.2022

<u>Steffen Gjørva, styreleder</u>	<u>Lars Kirkbakk</u>
<u>Glenn Olsen</u>	<u>Marianne Sundvall</u>
<u>Wenche Seljeseth</u>	<u>Fredrik Messel</u>
<u>Hege Hodnesdal</u>	<u>Geir Trulserud, adm.dir.</u>

Side 13 av 13



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
16528B4F879444F88126FE018A37E6A1



**KPMG AS**  
Sørkedalsveien 6  
Postboks 7000 Majorstuen  
0306 Oslo

Telephone +47 45 40 40 63  
Fax  
Internet [www.kpmg.no](http://www.kpmg.no)  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til årsmøtet i Finans Norge Forsikringsdrift

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert Finans Norge Forsikringsdrifts årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av organisasjonens finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dens resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av organisasjonen slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til organisasjonens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Offices in:

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Stord
Alta	Finnsnes	Molde	Straume
Arendal	Hamar	Skien	Tromsø
Bergen	Haugesund	Sandefjord	Trondheim
Bodo	Knarvik	Sandnessjøen	Tynset
Drammen	Kristiansand	Stavanger	Ålesund



## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av organisasjonens interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om organisasjonens evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at organisasjonen ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Oslo, 20. mai 2022  
KPMG AS

Svein Arthur Lyngroth  
Statsautorisert revisor



Admincontrol

## List of Signatures Page 1/1

### FNF 20-22 Vedlegg - Årsregnskap FNF 2021.pdf

Name	Method	Signed at
Trulserud, Geir Ragnar	BANKID	2022-05-12 19:58 GMT+02
Messel, Fredrik	BANKID	2022-05-12 14:17 GMT+02
Kirkbakk, Lars	BANKID_MOBILE	2022-05-12 13:29 GMT+02
Gjørva, Steffen Andreas	BANKID_MOBILE	2022-05-12 13:14 GMT+02
Olsen, Glenn Hovard	BANKID_MOBILE	2022-05-12 13:04 GMT+02
Sundvall, Marianne	BANKID_MOBILE	2022-05-16 18:48 GMT+02
Seljeseth, Wenche Margaretha	BANKID_MOBILE	2022-05-16 18:00 GMT+02
Hodnesdal, Hege	BANKID_MOBILE	2022-05-13 11:57 GMT+02

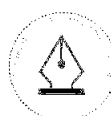


This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.  
External reference: 95B073B1C835479DB4383EEF3BBD961E



## Finans Norge Forsikringsdrift

ÅRSREGNSKAP 2021



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
95B073B1C835479DB4383EEF3BBD961E



## Finans Norge Forsikringsdrift

RESULTATREGNSKAP	Note	2021	2020
<b>Driftsinntekter</b>			
Medlemskontingent		59 426 753	60 986 651
Driftsavhengige inntekter	1	<u>87 940 842</u>	<u>75 079 350</u>
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>147 367 595</b>	<b>136 066 001</b>
<b>Driftskostnader</b>			
Personalkostnader	2,9	55 093 701	46 578 195
Avskrivning på varige driftsmidler	3	1 526 088	1 200 340
Annen driftskostnad	4	<u>90 100 365</u>	<u>82 206 587</u>
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>146 720 154</b>	<b>129 985 122</b>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		<b>647 440</b>	<b>6 080 879</b>
<b>Finansposter</b>			
Renteinntekter på bankinnskudd		17 374	48 071
Annen finansinntekt		75 431	50 799
Annen finanskostnad		<u>-73 597</u>	<u>-5 226</u>
<b>Sum finansposter</b>		<b>19 209</b>	<b>93 644</b>
<b>RESULTAT FØR SKATT</b>		<b>666 649</b>	<b>6 174 523</b>
Skattekostnad	11	42 548	682 548
<b>ÅRSRESULTAT</b>	10	<b>624 101</b>	<b>5 491 974</b>
<b>Disponeres:</b>			
Overføres til/fra annen egenkapital		<u>624 101</u>	<u>5 491 974</u>
<b>Sum disponert</b>		<b>624 101</b>	<b>5 491 974</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
95B073B1C835479DB4383EEF3BBD961E



## Finans Norge Forsikringsdrift

BALANSE	Note	31.12.21	31.12.20
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<i>Varige driftsmidler</i>			
Driftsløsøre, biler, inventar, kontormaskiner	3	9 447 740	7 568 819
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>9 447 740</b>	<b>7 568 819</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer		29 890 069	29 236 286
Mellomværende nærstående parter	5	2 147 803	298 472
Avsetning for fordring på medlemmer	12	1 347 697	0
Andre fordringer	6	2 096 071	3 074 324
Bankinnskudd	7	2 249 281	5 567 600
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>37 730 921</b>	<b>38 176 683</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>47 178 661</b>	<b>45 745 502</b>
<b>GJELD OG EGENKAPITAL</b>			
<b>Egenkapital</b>			
Annen egenkapital inkl årets resultat	10	9 858 176	9 234 075
<b>Sum egenkapital</b>		<b>9 858 176</b>	<b>9 234 075</b>
<b>Gjeld</b>			
<i>Langsiktige forpliktelser</i>			
Avsatte pensjonsforpliktelser	9	6 716 223	6 789 013
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld		15 451 540	11 154 813
Mellomværende nærstående parter	5	1 368 101	1 112 334
Betalbar skatt	11	43 490	679 858
Skyldige offentlige avgifter		6 546 730	5 602 152
Avsetning for skyldig utgående mva	12	1 347 697	0
Avsatte kostnader		1 189 479	2 514 085
Annen kortsiktig gjeld	8	4 657 225	8 659 172
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>30 604 262</b>	<b>29 722 414</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>37 320 485</b>	<b>36 511 427</b>
<b>SUM GJELD OG EGENKAPITAL</b>		<b>47 178 661</b>	<b>45 745 502</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
95B073B1C835479DB4383EEF3BBD961E



Oslø, 27.4.2022

Steffen Gjørva  
styreleder

Lars Kirkbakk  
nestleder

Wenche Seljeseth  
styremedlem

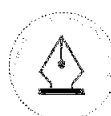
Marianne Sundvall  
styremedlem

Glenn H. Olsen  
styremedlem

Hege Hodnesdal  
styremedlem

Fredrik Messel  
styremedlem

Geir Trulserud  
adm.dir



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
95B073B1C835479DB4383EEF3BBD961E



## FINANS NORGE FORSIKRINGSDRIFT NOTER TIL REGSKAPET 2021

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens regler.

### Honorarinntekter

Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

### Medlemskontingent

Medlemskontingenten blir inntektsført det året medlemsavgiften dekker.

### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler/langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

### Pensjoner

Organisasjonen er pliktig til å ha tjenestepensjon etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Pr. 31.12.2021 hadde organisasjonen en tjenestepensjonsordning som oppfyller kravene etter denne loven. Pensjonspremie betalt til pensjonsleverandør utgiftsføres løpende.

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening basert på forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuariemessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang osv. Endringer i forpliktelsen og pensjonsmidlene som skyldes endringer i pensjonsplaner resultatføres umiddelbart. Endringer i forpliktelsen og pensjonsmidlene som skyldes endringer og avvik i beregningsforutsetningene (estimatendringer) fordeles over antatt gjennomsnittlig opptjeningstid hvis avvikene ved årets begynnelse overstiger 10 % av brutto pensjonsforpliktelser eller pensjonsmidler. Kollektiv ytelsesordning ble avvirket 31.12.17.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret.

Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller, eventuelt ligningsmessig underskudd, som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring er ikke regnskapsført.

### Kontantstrømpoppstilling

Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter inkluderer bankbeholdning.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
95B073B1C835479DB4383EEF3BBD961E



## NOTE 1

<b>Driftsavhengige inntekter</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
DBS-takster	52 949 363	51 144 222
DBS tilleggstjenester	939 573	927 740
Returprovisjon bestillingsmaterieil	-137 851	67 140
Abonnementsinntekter BSK	661 900	630 250
RVR-refusjoner	90 668	7 743
Salg varige driftsmidler	40 000	-
Kurs-/konferanseinntekt	2 117 625	2 869 392
Konsulenttjenester	31 117 440	19 260 691
Viderefakturerte kostnader, avgiftspliktige	162 124	172 172
<b>Sum</b>	<b>87 940 842</b>	<b>75 079 350</b>

Konsulenttjenester gjelder i hovedsak internfakturerte stillinger og tjenester til nærstående parter, samt prosjektfinansiering.

## NOTE 2

<b>Personalkostnader</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Lønnskostnader	36 732 808	30 623 656
Arbeidsgiveravgift	6 597 655	5 310 782
Pensjonskostnader	9 398 404	8 745 871
Sosiale kostnader	2 364 835	1 897 886
<b>Sum</b>	<b>55 093 701</b>	<b>46 578 195</b>

Gjennom året er det tilkommet sju nye årsverk, hvorav fire er overført fra Norsk Pensjon. En ansatt har sluttet i 2021, og to ansatte har gått av med pensjon. Pr 31.12.21 er det 42 ansatte, fordelt på 41,3 årsverk.

Lønn og naturalytelse til daglig leder utgjorde totalt kr 2 488 078, mot kr 2 278 840 i 2020. Lønnen inkluderer kompensasjon for endring i pensjonsordning fra og med 2018.

Det er ikke utbetalt styrehonorar. Det er ikke ytt lån til eller stilt sikkerhet for daglig leder eller medlemmer av styret. Daglig leder eller styreleder har ingen etterlønsavtale.

## NOTE 3

<b>Varige driftsmidler</b>	<b>RVR-biler</b>	<b>Hjemme-PC</b>	<b>Datautstyr</b>	<b>Inventar</b>	<b>Totalt</b>
Balanseført verdi 1.1.	6 866 641	5 737	537 074	159 368	7 568 820
Tilgang	3 042 540	4 800	357 669	-	3 405 009
Avgang	-	-	-	-	-
Avskrivninger	-1 170 285	-5 231	-297 798	-52 772	-1 526 088
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>8 738 895</b>	<b>5 306</b>	<b>596 945</b>	<b>106 596</b>	<b>9 447 740</b>
Anskaffelseskostnad pr 31.12.	13 479 853	23 472	1 110 743	263 860	14 877 928
Akkumulerte avskrivninger	-4 740 957	-18 166	-513 798	-157 264	-5 430 185
Avskrivningstid	10 år	3 år	3 år	5 år	-
Avskrivningsmetode	lineær	lineær	lineær	lineær	-

Aktivposten RVR-biler består pr 31.12.21 av 11 biler. Av hjemme-pc dekker de ansatte 50 % av kostpris, mens resterende 50 % aktiveres i bedriften. De ansattes egenandel er klassifisert som fordring.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
95B073B1C835479DB4383EEF3BBD961E



## NOTE 4

Annen driftskostnad	2021	2020
Overhead og andre fremmede personaltjenester	1 255 738	1 636 146
Internfakturerte stillinger	2 041 508	968 695
Lokaler	5 313 535	4 655 464
Reisekostnader	190 670	188 239
Møtekostnader	106 261	73 083
Kurs/konferanser/seminar	254 851	204 431
Kontingenter/bidrag	223 773	192 013
Andre adm. driftskostnader	8 034 605	8 857 922
Fagspesifikke driftskostnader	72 557 942	65 331 935
Ikke fradragsberettigede kostnader	121 483	98 659
<b>Sum</b>	<b>90 100 365</b>	<b>82 206 587</b>

Honorar til revisor er kostnadsført med kr 164 149, hvorav kr 87 500 gjelder hittil påløpt revisjonshonorar for 2021.

## NOTE 5

### Mellomværende med nærstående parter

Finans Norge Forsikringsdrift definerer Norsk Naturskadepool, Trafikkforsikringsforeningen og Yrkeskadeforsikringsforeningen, samt Finans Norge og Finans Norge Servicekontor, som nærstående parter. Transaksjoner med nærstående parter foretas i samsvar med vanlige forretningsmessige vilkår og prinsipper. Mellomværende skyldes i hovedsak internfakturering av husleie, overhead og felleskostnader ved årsskiftet, og er gjort opp innen forfall påfølgende måned. Økningen i tilgodehavende fra 2020 skyldes i hovedsak fakturering til TFF for deres andel av prosjektfinansiering av Finans-FREG for 2021.

Mellomværende 31.12.21 mot:	FN/FNS	NNP	TFF	YFF	Sum
Skyldig til nærstående	846 566	13 283	508 253	-	1 368 101
Tilgode hos nærstående	-	-	2 147 360	443	2 147 803

Mellomværende 31.12.20 mot:	FN/FNS	NNP	TFF	YFF	Sum
Skyldig til nærstående	999 669	112 665	-	-	1 112 334
Tilgode hos nærstående	-	-	296 553	1 920	298 472

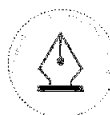
## NOTE 6

Andre fordringer	2021	2020
Hjemme-PC andel ansatte	6 221	5 760
Andre fordringer ansatte	7 000	-
Påløpte inntekter	54 365	188 051
Forskuddsbetalte kostnader	2 029 301	2 858 678
Div. midlertidige utlegg	-816	21 836
<b>Sum</b>	<b>2 096 071</b>	<b>3 074 324</b>

## NOTE 7

Bankinnskudd	2021	2020
Bankkonto drift	214 025	3 630 929
Bankkonto skattetrekk	2 035 255	1 936 671
<b>Sum</b>	<b>2 249 281</b>	<b>5 567 600</b>

Av totale bankinnskudd utgjør kr 2 035 255 bundne skattetrekksmidler.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
95B073B1C835479DB4383EEF3BBD961E

**NOTE 8**

<b>Annen kortsiktig gjeld</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Skyldige feriepenger	4 024 706	3 472 649
Påløpte inntekter kreditert	632 518	5 186 523
<b>Sum</b>	<b>4 657 225</b>	<b>8 659 172</b>

**NOTE 9**
**Avsatte pensjonsforpliktelser**

<b>Usikrede ordninger pr 31.12.</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	317 036	513 260
+Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	111 677	142 460
-Avkastning på pensjonsmidler	-	-
Pensjonskostnad før actuarielle avvik	428 713	655 720
+Amortifisering av actuarielle avvik	996 209	634 001
+Administrasjonskostnad	-	-
<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>1 424 922</b>	<b>1 289 721</b>
Pensjonsmidler (til markedsverdi) pr 31.12.	-	-
-Beregnete pensjonsforpliktelser pr 31.12.	8 718 104	8 787 823
<b>Netto pensjonsforpliktelse (DBO) pr 31.12.</b>	<b>-8 718 104</b>	<b>-8 787 823</b>
Ikke resultatført actuarielt tap (gevinst)	1 398 593	1 998 812
= Balanseførte pensjonsmidler (pensjonsforpliktelser) inkl aga	-7 319 511	-6 789 013

<b>Økonomiske forutsetninger pr 31.12.</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Diskonteringsrente	1,70 %	1,50 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	0,00-2,70 %	3,80 %
Forventet lønnsvekst	2,25 %	2,25 %
Forventet regulering av pensjoner under utbetaling	0,00-2,00 %	0,50 %
Forventet G-regulering	2,00 %	2,00 %

Pr 31.12.21 er det én yrkesaktiv og to pensjonister som dekkes av den usikrede pensjonsforsikringsordningen.

Pensjonsforpliktelsene beregnes som nåverdi av fremtidige, sannsynlige pensjonsutbetalinger og bygger på aktuarmessige beregninger og forutsetninger. Pensjonsmidler og aktuarberegnet kostnad er inklusiv arbeidsgiveravgift.

Den kollektive ytelsesbaserte pensjonsordningen ble avsluttet med virkning fra 31.12.17, og alle ansatte gikk over til innskuddspensjon fra og med 1.1.18. De gjenværende usikrede ordningene som ble overtatt fra Finans Norge Servicekontor, ble videreført i 2018.

**NOTE 10**

<b>Egenkapital</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Egenkapital 1.1	9 234 075	3 742 100
Årets resultat	624 101	5 491 974
<b>Egenkapital 31.12.</b>	<b>9 858 176</b>	<b>9 234 075</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
95B073B1C835479DB4383EEF3BBD961E



## NOTE 11

Skatt	2021	2020
<b>Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel</b>		
<b>Midlertidige forskjeller</b>		
Driftsmidler	2 862 519	2 251 072
Pensjonsforpliktelser, netto forskjeller	-5 516 223	-5 589 013
Midlertidige forskjeller som ikke balanseføres	2 653 704	3 337 941
<b>Netto midlertidige forskjeller/grunnlag utsatt skatt</b>	-	-
<b>22 % utsatt skatt/skattefordel (22 % i 2020)</b>	-	-
<b>Grunnlag for skattekostnad, endring utsatt skatt og betalbar skatt</b>		
Resultat før skattekostnad	666 649	6 174 523
Permanente forskjeller (ikke fradragsberettigede kostnader)	121 483	98 659
Alminnelig inntekt / årets skattegrunnlag	788 132	6 273 182
Endring i midlertidige resultatforskjeller	-684 237	5 066 747
Fremført/korrigert skattemessig underskudd	-	-8 348 201
<b>Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)</b>	103 894	2 991 727
<b>22 % betalbar skatt (22 % i 2020)</b>	22 857	658 180
Beregnet formuesskatt 0,15 % (0,15 % i 2020)	20 633	21 678
<b>Sum betalbar skatt</b>	43 490	679 858
<b>Grunnlag formuesskatt</b>	13 755 370	14 451 874
Formuesskatt 0,15 %	20 633	21 678
For mye/lite avsatt	-942	2 691
<b>Sum formuesskatt</b>	19 691	24 368
<b>Fordeling av skattekostnaden</b>		
Formuesskatt	19 691	24 368
Betalbar skatt	22 857	658 180
Endring i utsatt skatt	-	-
<b>Skattekostnad</b>	42 548	682 548
<b>Avstemming fra nominell til faktisk skattesats</b>	2021	2020
Forventet skatt etter nominell skattesats	146 663	1 358 395
Effekt av permanente forskjeller	26 726	21 705
Effekt av ikke balanseført utsatt skattefordel	-150 532	-721 920
Formuesskatt	19 691	24 368
Skattekostnad iht. nominell beregning	42 548	682 548
Skattekostnad iht. resultatregnskapet	42 548	682 548

## NOTE 12

### Avsetning for skyldig utgående mva og fordring på medlemmer

Finans Norge Forsikringsdrift har i 2021 avdekket feilaktig avgiftsbehandling ved fakturering av tjenester til medlemmer. Finans Norge Forsikringsdrift har selv tatt opp saken med Skatteetaten og er i prosess med å avklare forhold rundt egenretting for årene 2019, 2020 og 2021. Finans Norge Forsikringsdrift vil kreditere tidligere fakturering uten merverdiavgift og utstede nye fakturaer med merverdiavgift. Rettingen vil ikke medføre noen endelig kostnadsbelastning for Finans Norge Forsikringsdrift, men vil ha konsekvenser for medlemmene. Finans Norge Forsikringsdrift har estimert skyldig merverdiavgift for årene 2019-2021 til kroner 1 347 697. Dette beløpet er avsatt som skyldig merverdiavgift under annen kortsiktig gjeld, og med en tilsvarende kortsiktig fordring på medlemmene, etter vedtak i styremøte 06.12.21.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
95B073B1C835479DB4383EEF3BBD961E



FINANS NORGE FORSIKRINGSDRIFT  
ÅRSREGNSKAP 2021

KONTANTSTRØMOPPSTILLING	2021	2020
<b>A. KONTANTSTRØM FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER</b>		
Ordinært resultat	666 649	6 174 523
Netto endring i pensjonsforpliktelse	-72 790	1 098 845
Skattekostnad	-42 548	-682 548
Ordinære avskrivninger	1 526 088	1 200 340
Endring i kundefordringer	-653 783	-7 382 237
Endring i mellomværende nærstående parter (kunder)	-1 849 331	-233 398
Endringer andre fordringer	978 253	-1 476 687
Endring i leverandørgjeld	4 296 727	-2 357 069
Endring i mellomværende nærstående parter (leverandører)	255 767	-1 403 695
Endring i avsetning for betalbar skatt	-636 368	671 017
Endring i skyldige offentlige avgifter	944 578	-82 604
Endring i avsatte kostnader	-1 324 607	-1 085 311
Endring annen kortsiktig gjeld	-4 001 948	5 135 189
<b>A. Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>86 689</b>	<b>-423 636</b>
<b>B. KONTANTSTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>		
Tilgang driftsmidler	-3 405 009	-1 741 190
Tilgang immaterielle eiendeler	-	-
Avgang driftsmidler	-	-
Avgang immaterielle eiendeler	-	-
<b>B. Netto kontantstrøm fra investeringsaktivitet</b>	<b>-3 405 009</b>	<b>-1 741 190</b>
<b>C. KONTANTSTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>		
Innbetalt fra finansieringsaktivitet	-	-
<b>C. Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>A + B + C. Netto endring likvider i perioden</b>	<b>-3 318 320</b>	<b>-2 164 826</b>
Likviditetsbeholdning 1.1	5 567 600	7 732 426
<b>Likviditetsbeholdning 31.12</b>	<b>2 249 281</b>	<b>5 567 600</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
95B073B1C835479DB4383EEF3BBBD961E