



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 992 197 552
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: NORWEGIAN LOYALTYCO AS
Forretningsadresse: Oksenøyveien 3
1366 LYSAKER

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Forenklet IFRS

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Frederik Schabos
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 04.11.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 05.09.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	8,10	88 226 000	381 845 000
Sum inntekter		88 226 000	381 845 000
Kostnader			
Lønnskostnad	11	2 375 000	10 222 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	501 000	2 004 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	437 883 000	1 401 516 000
Annen driftskostnad	8,11	14 244 000	55 025 000
Sum kostnader		455 003 000	1 468 767 000
Driftsresultat		-366 777 000	-1 086 922 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt	8,13	83 000	794 000
Annen finansinntekt	13	1 066 234 000	36 203 000
Sum finansinntekter		1 066 317 000	36 997 000
Annen rentekostnad	8,13	5 504 000	630 000
Annen finanskostnad	13	47 615 000	26 478 000
Sum finanskostnader		53 119 000	27 108 000
Netto finans		1 013 198 000	9 889 000
Ordinært resultat før skattekostnad		646 421 000	-1 077 033 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		646 421 000	-1 077 033 000
Årsresultat		646 421 000	-1 077 033 000
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap	3		-1 076 974 000
Overført fra annen egenkapital	3		-59 000
Avsatt til annen egenkapital	3	646 420 000	
Sum overføringer og disponeringer		646 420 000	-1 077 033 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Goodwill	4	900 000 000	1 337 883 000
Sum immaterielle eiendeler		900 000 000	1 337 883 000
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	5		501 000
Sum varige driftsmidler			501 000
Sum anleggsmidler		900 000 000	1 338 384 000
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	6,14	26 118 000	117 277 000
Andre fordringer	6,14	591 000	36 788 000
Konsernfordringer	6,7,14	585 155 000	327 000
Sum fordringer		611 864 000	154 392 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	9,14	254 763 000	156 622 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		254 763 000	156 622 000
Sum omløpsmidler		866 627 000	311 014 000
SUM EIENDELER		1 766 627 000	1 649 398 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	2,3	1 000 000	1 000 000
Sum innskutt egenkapital		1 000 000	1 000 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	3	-430 554 000	-1 076 974 000
Sum opptjent egenkapital		-430 554 000	-1 076 974 000
Sum egenkapital		-429 554 000	-1 075 974 000
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	6,7,14	432 000	598 000
Skyldige offentlige avgifter	14	3 756 000	21 907 000
Kortsiktig konserngjeld	6,7,14	112 639 000	538 195 000
Annen kortsiktig gjeld	6,14	2 079 354 000	2 164 673 000
Sum kortsiktig gjeld		2 196 181 000	2 725 373 000
Sum gjeld		2 196 181 000	2 725 373 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 766 627 000	1 649 399 000



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 941939

Enheten

Organisasjonsnummer: 992 197 552
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: NORWEGIAN REWARD AS
Forretningsadresse: Oksenøyveien 3
1366 LYSAKER

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Forenklet IFRS

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Frederik Schabos
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 04.11.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 08.11.2022



Organisasjonsnr: 992 197 552
NORWEGIAN REWARD AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	8,10	88 226 000	381 845 000
Sum inntekter		88 226 000	381 845 000
Kostnader			
Lønnskostnad	11	2 375 000	10 222 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	501 000	2 004 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	437 883 000	1 401 516 000
Annen driftskostnad	8,11	14 244 000	55 025 000
Sum kostnader		455 003 000	1 468 767 000
Driftsresultat		-366 777 000	-1 086 922 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt	8,13	83 000	794 000
Annen finansinntekt	13	1 066 234 000	36 203 000
Sum finansinntekter		1 066 317 000	36 997 000
Annen rentekostnad	8,13	5 504 000	630 000
Annen finanskostnad	13	47 615 000	26 478 000
Sum finanskostnader		53 119 000	27 108 000
Netto finans		1 013 198 000	9 889 000
Ordinært resultat før skattekostnad		646 421 000	-1 077 033 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		646 421 000	-1 077 033 000
Årsresultat		646 421 000	-1 077 033 000
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap	3		-1 076 974 000
Overført fra annen egenkapital	3		-59 000
Avsatt til annen egenkapital	3	646 420 000	
Sum overføringer og disponeringer		646 420 000	-1 077 033 000



Organisasjonsnr: 992 197 552
NORWEGIAN REWARD AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Goodwill	4	900 000 000	1 337 883 000
Sum immaterielle eiendeler		900 000 000	1 337 883 000
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	5		501 000
Sum varige driftsmidler			501 000
Sum anleggsmidler		900 000 000	1 338 384 000
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	6,14	26 118 000	117 277 000
Andre fordringer	6,14	591 000	36 788 000
Konsernfordringer	6,7,14	585 155 000	327 000
Sum fordringer		611 864 000	154 392 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	9,14	254 763 000	156 622 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		254 763 000	156 622 000
Sum omløpsmidler		866 627 000	311 014 000
SUM EIENDELER		1 766 627 000	1 649 398 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	2,3	1 000 000	1 000 000
Sum innskutt egenkapital		1 000 000	1 000 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	3	-430 554 000	-1 076 974 000
Sum opptjent egenkapital		-430 554 000	-1 076 974 000
Sum egenkapital		-429 554 000	-1 075 974 000



Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	6, 7, 14	432 000	598 000
Skyldige offentlige avgifter	14	3 756 000	21 907 000
Kortsiktig konserngjeld	6, 7, 14	112 639 000	538 195 000
Annen kortsiktig gjeld	6, 14	2 079 354 000	2 164 673 000
Sum kortsiktig gjeld		2 196 181 000	2 725 373 000
Sum gjeld		2 196 181 000	2 725 373 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 766 627 000	1 649 399 000



Organisasjonsnr: 992 197 552
NORWEGIAN REWARD AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note
11

Antall årsverk i regnskapsåret
9.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



DocuSign Envelope ID: 7E7C49E1-BD4C-48A5-BBA2-57DEA1957016

Norwegian Reward AS

org. nr. 992 197 552

Årsregnskap

2021



DocuSign Envelope ID: 7E7C49E1-BD4C-48A5-BBA2-57DEA1957016

Norwegian Reward AS Styrets årsberetning 2021

Virksomhetens art og hvor den drives

1. januar 2020 ble Norwegians lojalitetsprogram, Norwegian Reward, overdratt fra Norwegian Air Shuttle ASA til Norwegian Reward AS. Formålet med virksomheten er å eie, drifte og videreutvikle bonus- og kundelojalitetsprogrammet. CashPoints opptjenes av medlemmer gjennom kjøp av varer og tjenester fra flyselskapet Norwegian og Reward partnere. CashPoints er Norwegians digitale valuta, med en verdi tilsvarende den norske kronen (1 CashPoint = 1 NOK). Det registrerte beløpet i CashPoints som er tilgjengelig på konto, kan benyttes som full eller delvis betaling mot kjøp av varer og tjenester fra flyselskapet Norwegian, inkludert flyvninger, ekstra bagasje, setereservasjoner osv. Norwegians lojalitetsprogram startet opp i 2007, og er på tidspunktet for virksomhetsoverdragelsen godt etablert med mer enn 10 millioner medlemmer.

Selskapet er lokalisert på Oksenøyveien 3 på Fornebu, i samme lokaler som morselskapet Norwegian Air Shuttle ASA.

Rettvisende oversikt over utvikling, resultat og stilling

Etter styrets oppfatning gir årsregnskapet en rettvisende oversikt over utvikling og resultat av foretakets virksomhet og dets stilling pr. 31.12.2021.

Årsregnskapet dekker perioden 1. januar til 31. desember 2021 og viser et positivt resultat på TNOK 646 420 (2020: -1 077 033) etter skatt.

Pr 31.12.2021 er totalkapitalen TNOK 1 766 627, mot TNOK 1 649 399 pr 31.12.2020.

Egenkapitalen pr 31.12.2021 er negativ med TNOK -429 554. Pr 31.12.2020 viste balansen en egenkapital på TNOK -1 075 974.

Balanseoppstillingen pr 31.12.2021 viser en kontantbeholdning på TNOK 254 763 (2020: TNOK 156 622). Selskapet er en del av konsernkontoordningen med morselskapet Norwegian Air Shuttle ASA. Innskudd og overtrekk på kontoene i kontoordningen blir presentert som fordringer og gjeld til morselskapet i balansen.

Fortsatt drift

Per 31.12.2021 er selskapets egenkapital negativ og styrets handleplikt i henhold til asl. §3-5 har således intruffet.

Selskapet vil fortsatt være avhengig av likviditet fra Norwegian Air Shuttle's drift. Selskapets evne til fortsatt drift er i stor grad avhengig av fortsatt drift hos mor- og konsernselskapene og videreføring av disse tjenestene.

Da selskapets inntekter genereres i stor grad gjennom salg av tjenester til selskaper innad i Norwegian konsernet, vil den økte etterspørselen etter flyreiser ha en positiv effekt på Selskapets virksomhet, både resultat- og likviditetsmessig.

Selv om det foreligger flere usikkerhetsfaktorer mener styret i Norwegian Reward AS at de sammen med styret i morselskapet har iverksatt tilstrekkelige planer slik at forutsetningen om fortsatt drift er til stede. Årsregnskapet for 2021 er således satt opp under denne forutsetning.

Risiko

Risikostyring i Norwegian Reward AS bygger på de samme prinsippene som konsernet, om at vurdering av risiko er en integrert del av forretningsvirksomheten. Det er etablert policy og prosedyrer for styring av risiko. Selskapets styre foretar jevnlig vurderinger av selskapets systemer og kompetanse for risikostyring.



DocuSign Envelope ID: 7E7C49E1-BD4C-48A5-BBA2-57DEA1957016

Norwegian Reward AS står, på lik linje med morselskapet og konsernet, overfor mange typer av risiko- og usikkerhetsfaktorer i det globale markedet. Selskapet er eksponert for endringer i økonomiske og markedsmessige forhold via Norwegian Air Shuttle ASA, som er utsatt for risiko for økte kostnader og prispress i de ulike kundesegmentene. Svingninger i prisnivået kan ha en vesentlig påvirkning på selskapets rapporterte resultater og finansielle stilling. En svakere finansiell stilling kan føre til en økning i lånekostnader og kapitalkostnader. Selskapet står ovenfor en løpende risiko for at våre motparter ikke klarer å oppfylle sine forpliktelser.

Kredittrisiko behandles på konsernnivå. Kredittrisiko oppstår i transaksjoner med innskudd i banker og finansinstitusjoner i tillegg til transaksjoner med forretningskunder. Konsernets policy er å begrense kredittsalg til et minimum. Betaling ved salg til sluttbruker skjer ved bruk av kjente kredittkort. Risikoen knyttet til utestående kredittfordringer fra innløserne eller kredittkortselskaper blir overvåket løpende og er gjenstand for tett oppfølging av ledelsen.

Ledelsen overvåker selskapets likviditetsreserve og kontantekvivalenter gjennom rullerende prognoser på konsernnivå basert på forventet kontantstrøm. I tillegg har konsernet policy på å utføre jevnlig kontantstrømsanalyser pr. hovedvaluta med den hensikt å sikre tilstrekkelig likvide midler for disse, overvåking av likviditetsmarginer mot intern og eksternt lovgivning, og vedlikeholde gjeldsfinansieringsplaner.

Hendelser etter balansedato

I februar 2022 Russland annonserte en militær invasjon av Ukraina. Streng restriksjoner har blitt innført mot Russland av USA, EU og andre land. I ettertid av restriksjonene har de internasjonale kapitalmarkedene vært volatile samt oljeprisen har økt betraktelig. Konsekvensene av krigen for selskapets- og konsernets drift og økonomiske resultater er usikre, men påvirker ikke fortsatt drift forutsetningen.

Selv om flere land for tiden opphever restriksjonene knyttet til COVID-19, er det fortsatt usikkerhet knyttet til den fremtidige utviklingen av infeksjonsrater, virusvarianter og mulig implementering av nye restriksjoner. Påvirkningen av disse faktorene kan ha på selskapets- og konsernets drift og økonomiske resultater er usikre, men påvirker ikke fortsatt drift forutsetningen.

Da selskapets inntekter genereres i stor grad gjennom salg av tjenester til selskaper innad i Norwegian konsernet, vil den økte etterspørselen etter flyreiser ha en positiv effekt på Selskapets virksomhet, både resultat- og likviditetsmessig.

Styret vurderer at egenkapital og arbeidskapital per regnskapsavleggelse er tilstrekkelig, tatt i betraktning selskapets virksomhet og risiko.

Forskning & Utviklingsaktiviteter

Selskapet har ikke hatt noen aktiviteter tilknyttet hverken forskning eller utvikling i 2021.

Arbeidsmiljø

Det var ingen ansatte i selskapet pr 31.12.2021, men selskapet har i løpet av året hatt 4 ansatte. Styret oppfatter arbeidsmiljøet i selskapet som godt.

HMS-arbeidet (Helse, Miljø og Sikkerhet) videreføres i henhold til Arbeidsmiljøloven og NAS' retningslinjer. Gjennom aktiv oppfølging på HMS og Bedriftshelseforsikring og fortsatt utvidet samarbeid med vernetjenesten, vil det fortsatt være prioritert fokus på oppfølging av sykefraværet.

Selskapet har ikke hatt noen skader eller ulykker i 2021.

Ytre miljø

Selskapets virksomhet forurenser ikke det ytre miljøet.



DocuSign Envelope ID: 7E7C49E1-BD4C-48A5-BBA2-57DEA1957016

Likestilling

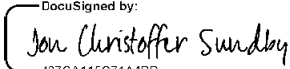
Selskapet har hatt som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn.

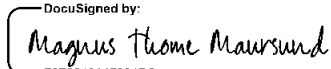
Selskapet har i 2021 sysselsatt 2 årsverk, hvorav 1 mann og 1 kvinne.

Styret har bestått av to medlemmer, hvorav begge er menn.

Fornebu, 02.11.2022

Styret i Norwegian Reward AS

DocuSigned by:

437CA115C71AABD
Jon Christoffer Sundby
styreleder

DocuSigned by:

EBF2310147824BC...
Magnus Thome Maursund
styremedlem



DocuSign Envelope ID: 7E7C49E1-BD4C-48A5-BBA2-57DEA1957016

Resultatregnskap Norwegian Reward AS

Tall i TNOK	Note	2021	2020
Driftsinntekter og driftskostnader			
Salgsinntekt	8, 10	88 226	381 845
Sum driftsinntekter		88 226	381 845
Lønnskostnad	11	2 375	10 222
Avskrivning av driftsmidler	5	501	2 004
Nedskrivning av immaterielle eiendeler	4	437 883	1 401 516
Annen driftskostnad	8, 11	14 244	55 025
Sum driftskostnader		455 004	1 468 767
Driftsresultat		-366 778	-1 086 922
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt	8, 13	83	794
Annen finansinntekt	13	1 066 234	36 203
Annen rentekostnad	8, 13	5 504	630
Annen finanskostnad	13	47 615	26 478
Resultat av finansposter		1 013 198	9 889
Ordinært resultat før skattekostnad		646 420	-1 077 033
Skattekostnad på ordinært resultat	12	0	0
Ordinært resultat		646 420	-1 077 033
Årsresultat		646 420	-1 077 033
Overføringer			
Avsatt til annen egenkapital		646 420	0
Overført til udekket tap	3	0	1 076 974
Overført fra annen egenkapital	3	0	59
Sum overføringer		646 420	-1 077 033
Utvidet resultatregnskap 1.1 - 31.12			
Ordinært resultat		646 420	-1 077 033
Poster som ikke skal reklassifiseres over resultatet		0	0
Årets totalresultat		646 420	-1 077 033
Totalresultatet tilordnes: Aksjonærene i selskapet			



DocuSign Envelope ID: 7E7C49E1-BD4C-48A5-BBA2-57DEA1957016

Balanse				
Norwegian Reward AS				
Tall i TNOK	Note	2021	2020	
Eiendeler				
Immaterielle eiendeler				
Goodwill	4	900 000	1 337 883	
Sum immaterielle eiendeler		900 000	1 337 883	
Anleggsmidler				
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskinger ol.	5	0	501	
Sum anleggsmidler		0	501	
Omløpsmidler				
Fordringer				
Kundefordringer	6, 14	26 118	117 277	
Andre kortsiktige fordringer	6, 14	591	36 788	
Konsernfordringer	6, 7, 14	585 155	327	
Sum fordringer		611 864	154 392	
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9, 14	254 763	156 622	
Sum omløpsmidler		866 627	311 015	
Sum eiendeler		1 766 627	1 649 399	

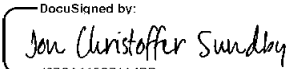


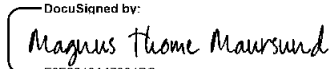
DocuSign Envelope ID: 7E7C49E1-BD4C-48A5-BBA2-57DEA1957016

Balanse				
Norwegian Reward AS				
Tall i TNOK	Note	2021	2020	
Egenkapital og gjeld				
Egenkapital				
Innskutt egenkapital				
Aksjekapital	2, 3	1 000	1 000	
Sum innskutt egenkapital		1 000	1 000	
Opptjent egenkapital				
Annen egenkapital / Udekket tap	3	-430 554	-1 076 974	
Sum opptjent egenkapital		-430 554	-1 076 974	
Sum egenkapital		-429 554	-1 075 974	
Gjeld				
Kortsiktig gjeld				
Leverandørgjeld	6, 7, 14	432	598	
Skyldig offentlige avgifter	14	3 756	21 907	
Konserngjeld	6, 7, 14	112 639	538 195	
Annen kortsiktig gjeld	6, 14	2 079 354	2 164 673	
Sum kortsiktig gjeld		2 196 181	2 725 373	
Sum gjeld		2 196 181	2 725 373	
Sum egenkapital og gjeld		1 766 627	1 649 399	

02.11.2022

Styret i Norwegian Reward AS

DocuSigned by:

Jon Christoffer Sundby
styreleder

DocuSigned by:

Magnus Thome Maursund
styremedlem



DocuSign Envelope ID: 7E7C49E1-BD4C-48A5-BBA2-57DEA1957016

Kontantstrømoppstilling

Norwegian Reward AS

Tall i TNOK	2021	2020
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	646 420	-1 077 033
Avskrivninger/Nedskrivninger	438 385	1 403 520
Endring i kundefordringer inkl. konserninterne fordringer	-493 669	-116 472
Endring i leverandørgjeld inkl. konsernintern gjeld	-425 722	538 794
Endring i andre tidsavgrensingsposter	18 020	-14 881
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	183 433	733 928
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	0	-2 741 905
Utbetalinger på andre lånefordringer (korts-./langs.)	-85 293	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-85 293	-2 741 905
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Innbetalinger gjeld konsernselskaper	0	2 164 599
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	0	2 164 599
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter	0	0
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	98 140	156 622
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	156 622	0
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	254 763	156 622



DocuSign Envelope ID: 7E7C49E1-BD4C-48A5-BBA2-57DEA1957016

Note 1 Regnskapsprinsipper

Norwegian Reward AS er et aksjeselskap registrert i Norge. Selskapets hovedkontor er lokalisert i Fornebu, like utenfor Oslo.

Norwegian Reward ASs selskapsregnskap for regnskapsåret 2021 ble vedtatt i styremøte den 30.06.2022.

Grunnlag for utarbeidelse av årsregnskapet

Årsregnskapet er avlagt i henhold til regnskapsloven § 3-9 og forskrift om forenklet IFRS (2014) fastsatt av Finansdepartementet 3. november 2014. Dette innebærer i hovedsak at måling og innregning følger internasjonale regnskapsstandarder (IFRS) og presentasjon og noteopplysninger er i henhold til norsk regnskapslov og god regnskapsskikk.

Regnskapet legger til grunn prinsippene i et historisk kost regnskap.

Alle tall er presentert i NOK 1000.

IAS 10 nr. 12 og 13 og IFRS 9.5.7.1.A fravikes slik at utbytte og konsernbidrag regnskapsføres i samsvar med regnskapslovens bestemmelser.

Estimater og forutsetninger

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket eiendeler, gjeld, inntekter, kostnader samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet.

Dette gjelder særlig avskrivninger på varige driftsmidler og verdifall på goodwill.

Fremtidige hendelser kan medføre at estimatene endrer seg. Estimater og de underliggende forutsetningene vurderes løpende, og er basert på beste skjønn og historisk erfaring. Endringer i regnskapsmessige estimater innregnes i den perioden endringene oppstår. Hvis endringene også gjelder fremtidige perioder fordeles effekten over inneværende og fremtidige perioder.

Driftsinntekter fra kontrakter med kunder

Driftsinntekter fra kontrakter med kunder innregnes når kontrollen over en vare eller tjeneste er overført til kunden og i henhold til det beløp som reflekterer hva Selskapet forventer å motta for varen eller tjenesten.

Selskapet vurderer hvorvidt det er andre leveranser i kontrakten som anses som separate leveringsforpliktelser hvor deler av transaksjonsprisen må fordeles. Ved fastsettelse av transaksjonsprisen for salget av varen, tar Selskapet hensyn til effekten av variabelt vederlag, betydelige finansieringselement og vederlag som skal betales til kunde (hvis aktuelt).

Norwegians kundelojalitetsprogram Norwegian Reward

Selskapets inntekter er knyttet til Norwegians kundelojalitetsprogram Norwegian Reward. CashPoints kan utelukkende benyttes til kjøp av varer og tjenester fra Norwegian konsernet. Tildeling av CashPoints kan utføres både fra selskaper i Norwegian konsernet og eksterne partnere etter avtale med selskapet.

Konserninterne transaksjoner relaterer seg til løpende provisjonsinntekter fra Norwegian gruppens salg av varer og tjenester til medlemmer i kundelojalitetsprogrammet Norwegian Reward. Provisjonsinntekter inntektsføres på tidspunkt for tildeling av CashPoints, for eksempel kjøpstidspunktet. Norwegian konsernet's leveranser av varer og tjenester med oppgjør i CashPoints innregnes som kostnad på leveransetidspunktet.

Selskapet har også inntekter fra CashPoint tildelt fra flere titalls Reward partnere, i henhold til gjeldende rater og betingelser bestemt av Norwegian Reward. CashPoints kan anvendes som hel- eller delbetaling ved kjøp av alle Norwegians fly billetter, bagasje, seterreservasjon og billettendringer og FastTrack.

Inntekter og kostnader relatert til utstedelse av CashPoints til eksterne parter i lojalitetsprogrammet Reward er presentert netto. Kontraktsforpliktelser er målt til virkelig verdi, og er klassifisert som kortsiktig



DocuSign Envelope ID: 7E7C49E1-BD4C-48A5-BBA2-57DEA1957016

gjeld ettersom tilgjengelig statistikk per 31.12.2021 indikerer/tilsier at Reward medlemmene benytter opptjent CashPoint innen ett år. Derav er den bokførte verdien av kontraktsforpliktelsen estimert som virkelig verdi på gjelden.

CashPoints forpliktelsen er fraregnet balansen når medlemmene anvender opptjente CashPoints, eller på utløpsdato. Fraregning av CashPoint forpliktelsen på utløpsdato, vil inntektsføres.

Inntekter fra kommisjon relaterer seg til CashPoints opptjent via Reward Partnere, samt provisjon fra Bank Norwegian for kundeavtaler som opprettes for Bank Norwegian Kredittkort, inkludert renter.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler klassifiseres som omløpsmiddel når Selskapet forventer å realisere eiendelen, eller har til hensikt å selge eller forbruke den i Selskapets ordinære driftssyklus. Videre er eiendeler som primært holdes for omsetning eller som forventes realisert innen tolv måneder etter rapporteringsperioden også å anse som omløpsmidler. Tilsvarende gjelder også eiendeler i form av kontanter eller kontantekvivalenter, med mindre disse er underlagt begrensninger som gjør at den ikke kan veksles eller benyttes til å gjøre opp en forpliktelse i minst tolv måneder etter rapporteringsperioden. Alle andre eiendeler klassifiseres som anleggsmidler.

Forpliktelser klassifiseres som kortsiktig når de forventes å bli gjort opp i Selskapets ordinære driftssyklus, når de primært holdes for omsetning, eller dersom forpliktelsen forfaller til oppgjør innen tolv måneder etter rapporteringsperioden, eller foretaket ikke har en ubetinget rett til å utsette oppgjøret av forpliktelsen i minst tolv måneder etter rapporteringsperioden. Eventuelle vilkår for forpliktelsen, som etter motpartens valg kan føre til at den gjøres opp ved utstedelse av egenkapitalinstrumenter, påvirker ikke forpliktelsens klassifisering. Alle andre forpliktelser klassifiseres som langsiktige.

Oppkjøp og virksomhetssammenslutninger

Overtakelsesmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger.

Overtatte eiendeler og forpliktelser i forbindelse med virksomhetssammenslutninger måles til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Utgifter knyttet til oppkjøp kostnadsføres når de påløper.

Goodwill beregnes som summen av vederlaget og regnskapsført verdi av ikke-kontrollerende eierinteresse og virkelig verdi av tidligere eide eierandeler, med fradrag for nettoverdien av identifiserbare eiendeler og forpliktelser beregnet på overtakelsestidspunktet. Goodwill avskrives ikke, men testes minimum årlig for verdifall. Goodwill allokteres til de kontantstrømgenererende enheter som forventes å få synergier fra oppkjøpet, uavhengig av om andre eiendeler og forpliktelser i oppkjøpet henføres til disse kontantstrømgenererende enhetene.

Immaterielle eiendeler

Separat ervervede immaterielle eiendeler balanseføres til kost. Ved etterfølgende rapporteringsperioder måles immaterielle eiendeler til anskaffelseskost redusert for eventuelle av – og nedskrivninger.

Goodwill og andre immaterielle eiendeler med ubestemt levetid avskrives ikke, men testes for nedskrivning dersom det er indikasjoner for verdifall, men minst årlig, enten individuelt eller som en del av en kontantstrømgenererende enhet. For immaterielle eiendeler med ubestemt levetid gjøres det en årlig vurdering med hensyn til om antakelsen om ubestemt levetid kan forsvares. Hvis ikke behandles endringen til bestemt levetid prospektivt.

Gevinst eller tap ved avgang av immaterielle eiendeler beregnes som differansen mellom netto salgsinntekt og balanseført verdi. Gevinst inntektsføres under «andre driftsinntekter» og tap under «andre driftskostnader».



DocuSign Envelope ID: 7E7C49E1-BD4C-48A5-BBA2-57DEA1957016

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte avskrivninger og eventuelle nedskrivninger. Dersom deler av varige driftsmidler har forskjellig brukstid, regnskapsføres de som separate poster. En enhet av varige driftsmidler fraregnes balansen ved avhending eller når eiendelen er tatt ut av bruk med endelig virkning og selskapet ikke forventer ytterligere økonomiske fordeler ved avhending av eiendelen. Gevinst eller tap ved utrangering eller avhending fastsettes som differansen mellom netto avhendingsbeløp og eiendelens balanseførte verdi, og innregnes som henholdsvis inntekt eller kostnad i resultatregnskapet.

Avskrivninger beregnes lineært over estimert brukstid og belastes resultatregnskapet. Beregnede avskrivninger tar hensyn til en forventet restverdi dersom denne ikke er ubetydelig.

Balanseført verdi av selskapets eiendeler blir gjennomgått på balansedagen for å vurdere om det foreligger indikasjoner på verdifall. Dersom det foreligger slike indikasjoner estimeres eiendelens gjenvinnbare beløp. Nedskrivninger innregnes når balanseført verdi av en eiendel overstiger gjenvinnbart beløp. Nedskrivninger innregnes i resultatregnskapet. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgspris og bruksverdi. Bruksverdi beregnes ved å diskontere forventede fremtidige kontantstrømmer til nåverdi ved å benytte diskonteringsrente før skatt som reflekterer risiko knyttet til den spesifikke enheten.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer måles ved førstegangsinngang til virkelig verdi, med etterfølgende måling til amortisert kost i henhold til den effektive rentemetoden justert for avsetning for estimert tap. For regnskapsprinsipper knyttet til tapsavsetninger, se «Avsetninger for tap på finansielle eiendeler» under.

Fordringer som forventes oppgjort innen ett år klassifiseres som omløpsmidler, i motsatt fall klassifiseres de som anleggsmidler.

Pensjoner

Innskuddsplaner

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

Skatt

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Forpliktelser og eiendeler ved utsatt skatt er beregnet på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret med unntak av:

Førstegangsinngang av goodwill

En eiendel ved utsatt skatt er regnskapsført når det er sannsynlig at selskapet vil ha tilstrekkelige skattemessige overskudd i senere perioder til å nyttiggjøre skattefordelen. Selskapene regnskapsfører tidligere ikke regnskapsført eiendel ved utsatt skatt i den grad det har blitt sannsynlig at selskapet kan benytte seg av den utsatte skattefordelen. Likeledes vil selskapet redusere eiendel ved utsatt skatt i den grad selskapet ikke lenger anser det som sannsynlig at det kan nyttiggjøre seg av den utsatte skattefordelen.

Forpliktelser og eiendeler ved utsatt skatt er målt basert på forventet fremtidig skattesats til de selskapene i Selskapet hvor det har oppstått midlertidige forskjeller.

Forpliktelser og eiendeler ved utsatt skatt måles til nominell verdi og er klassifisert som langsiktig forpliktelse (anleggsmiddel) i balansen. Betalbar skatt og eiendeler eller forpliktelser ved utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til poster ført direkte mot egenkapitalen.



DocuSign Envelope ID: 7E7C49E1-BD4C-48A5-BBA2-57DEA1957016

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet.

Kursgevinster og kurstap knyttet til varekjøp i utenlandsk valuta resultatføres som varekostnad. Valutagevinster og -tap på finansielle aktiviteter presenteres (netto) som finansinntekter eller som finanskostnader.

Finansielle instrumenter

Et finansielt instrument er enhver kontrakt som gir opphav til en finansiell eiendel for et foretak og en finansiell forpliktelse eller et egenkapitalinstrument for et annet foretak.

Finansielle eiendeler

Selskapets finansielle eiendeler er: kundefordringer og kontanter og kontantekvivalenter. Klassifiseringen av finansielle eiendeler ved førstegangsinnregning avhenger av karakteristika ved de kontraktsmessige kontantstrømmene til eiendelen.

Selskapet klassifiserer finansielle eiendeler i følgende kategori:

Finansielle eiendeler målt til amortisert kost

Selskapet måler finansielle eiendeler til amortisert kost hvis følgende betingelser er oppfylt:

- Den finansielle eiendelen holdes i en forretningsmodell hvor formålet er å motta kontraktsfestede kontantstrømmer, og
- Kontraktsvilkårene for den finansielle eiendelen gir opphav til kontantstrømmer som utelukkende består av betaling av hovedstol og renter på gitte datoer.

Etterfølgende måling av finansielle eiendeler målt til amortisert kost gjøres ved bruk av effektiv rentesmetode og er gjenstand for tapsnedskrivning. Gevinst og tap føres i resultat når eiendelen er fraregnet, modifisert eller nedskrevet.

Selskapets finansielle eiendeler til amortisert kost inkluderer kundefordringer og andre kortsiktige innskudd. Kundefordringer som ikke har et betydelig finansieringselement er målt til transaksjonsprisen i samsvar med IFRS 15 Inntekter fra kontrakter med kunder.

Finansielle forpliktelser

Finansielle forpliktelser er, ved førstegangsinnregning, klassifisert som lån og forpliktelser. Lån og forpliktelser førstegangsinnregnes til virkelig verdi justert for direkte henførbare transaksjonskostnader.

Lån og forpliktelser

Etter førstegangsinnregning vil rentebærende lån bli målt til amortisert kost ved bruk av effektiv rentesmetode. Gevinster og tap føres i resultat når forpliktelsen er fraregnet.

Amortisert kost er beregnet ved å ta hensyn til enhver rabatt eller premie knyttet til kjøpet, eller kostnader og avgifter som er en integrert del av den effektive renten. Effektiv rente presenteres som finanskostnader i resultatregnskapet.

Forpliktelser er målt til deres nominelle beløp dersom effekten av diskontering er ubetydelig.

Fraregning av finansielle forpliktelser

En finansiell forpliktelse fraregnes når forpliktelsen er innfridd, kansellert eller utløpt. Når en eksisterende finansiell forpliktelse erstattes med en ny forpliktelse fra samme långiver hvor vilkårene er vesentlig



DocuSign Envelope ID: 7E7C49E1-BD4C-48A5-BBA2-57DEA1957016

endret, eller vilkårene på en eksisterende forpliktelse er vesentlig modifisert, fraregnes den opprinnelige forpliktelsen og en ny forpliktelse innregnes. Forskjellen i balanseført verdi innregnes i resultat.

For finansielle instrumenter som ikke omsettes i et aktivt marked, fastsettes den virkelige verdien ved hjelp av en egnet verdsettelsesmetode. Slike verdsettelsesmetoder omfatter bruk av nylig foretatte markedstransaksjoner på armlengdes avstand mellom velinformerte og frivillige parter, dersom slike er tilgjengelige, henvisning til løpende virkelig verdi av et annet instrument som er praktisk talt det samme, diskontert kontantstrømsberegning eller andre verdsettelsesmodeller.

Avsetninger

En avsetning innregnes når Selskapet har en forpliktelse (rettslig eller selvpålagt) som en følge av en tidligere hendelse og det er sannsynlig (mer sannsynlig enn ikke) at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av denne forpliktelsen samt at beløpets størrelse kan måles pålitelig. Hvis effekten er betydelig, beregnes avsetningen ved å neddiskontere forventede fremtidige kontantstrømmer med en diskonteringsrente før skatt som reflekterer markedets prissetting av tidsverdien av penger og, hvis relevant, risikoer spesifikt knyttet til forpliktelsen.

En avsetning for garanti innregnes når de underliggende produkter eller tjenester selges. Avsetningen er basert på historisk informasjon om garantier og en vektning av mulige utfall mot deres sannsynlighet for å inntreffe.

Restruktureringsavsetninger innregnes når Selskapet har godkjent en detaljert og formell restruktureringsplan, og restruktureringen enten har startet eller har blitt offentliggjort.

Avsetning for tapsbringende kontrakter innregnes når Selskapets forventede inntekter fra en kontrakt er lavere enn uunngåelige kostnader som påløpte for å innfri forpliktelsene etter kontrakten.

Kontanter og kontantstrømoppstilling

Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer. Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. I kontantstrømoppstillingen er kassakreditt fratrukket beholdningen av kontanter og kontantekvivalenter.

Selskapet er en del av konsernkontoordningen med morselskapet Norwegian Air Shuttle ASA. Innskudd og overtrekk på kontoene i kontoordningen blir presentert som fordringer og gjeld til morselskapet i balansen.

Hendelser etter balansedagen

Ny informasjon etter balansedagen om selskapets finansielle stilling på balansedagen er hensyntatt i årsregnskapet. Hendelser etter balansedagen som ikke påvirker selskapets finansielle stilling på balansedagen, men som vil påvirke selskapets finansielle stilling i fremtiden er opplyst om dersom dette er vesentlig.

Se note 15 Hendelser etter balansedagen samt redegjørelse i styrets årsberetning.



DocuSign Envelope ID: 7E7C49E1-BD4C-48A5-BBA2-57DEA1957016

Note 2 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i Norwegian Reward AS pr. 31.12 består av følgende aksjeklasser:

Tall oppgitt i TNOK	Antall	Pålydende	Balanseført
Aksjer	1 000 000	1	1 000
Sum	1 000 000	1	1 000

Selskapets aksjonærer pr. 31.12 var:

Aksjonærer	Ordinære aksjer	Sum aksjer	Eierandel
Norwegian Air Shuttle ASA	1 000 000	1 000 000	100 %
Sum	1 000 000	1 000 000	100 %

Selskapet inngår i konsernregnskapet til Norwegian Air Shuttle ASA. Konsernregnskapet fås utlevert hos Norwegian Air Shuttle ASA.

Note 3 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital / Udekket tap	Sum egenkapital
Pr 01.01.2021	1 000	-1 076 974	-1 075 974
Årets resultat		646 420	646 420
Korrigerende tidligere års feil		0	0
Avgitt konsernbidrag		0	0
Pr 31.12.2021	1 000	-430 554	-429 554

Resultat per aksje (oppgitt i NOK)	2021	2020
Ordinært resultat per aksje	646	-1 077
Utvannet resultat per aksje	646	-1 077

Per 31.12.2021 er selskapets egenkapital negativ og styrets handleplikt i henhold til asl. §3-5 har således inntruffet.

Selskapet vil fortsatt være avhengig av likviditet fra Norwegian Air Shuttle's drift. Selskapets evne til fortsatt drift er i stor grad avhengig av fortsatt drift hos mor- og konsernselskapene og videreføring av disse tjenestene.

Da selskapets inntekter genereres i stor grad gjennom salg av tjenester til selskaper innad i Norwegian konsernet, vil den økte etterspørselen etter flyreiser ha en positiv effekt på Selskapets virksomhet, både resultat- og likviditetsmessig.

Selv om det foreligger flere usikkerhetsfaktorer mener styret i Norwegian Reward AS at de sammen med styret i morselskapet har iverksatt tilstrekkelige planer slik at forutsetningen om fortsatt drift er til stede. Årsregnskapet for 2021 er således satt opp under denne forutsetning.



DocuSign Envelope ID: 7E7C49E1-BD4C-48A5-BBA2-57DEA1957016

Note 4 Goodwill

1. januar 2020 ble Norwegians lojalitetsprogram, Norwegian Reward, overdratt fra Norwegian Air Shuttle ASA til Norwegian Reward AS.

Formålet med virksomheten er å eie, drifte og videreutvikle bonus- og kundelojalitetsprogrammet. CashPoints opptjenes av medlemmer gjennom kjøp av varer og tjenester fra flyselskapet Norwegian og Reward partnere. CashPoints er Norwegians digitale valuta, med en verdi tilsvarende den norske kronen (1 CashPoint = 1 NOK). Det registrerte beløpet i CashPoints som er tilgjengelig på konto, kan benyttes som full eller delvis betaling mot kjøp av varer og tjenester fra flyselskapet Norwegian, inkludert flyvninger, ekstra bagasje, seterreservasjoner osv. Norwegians lojalitetsprogram startet opp i 2007, og er på tidspunktet for virksomhetsoverdragelsen godt etablert med mer enn 10 millioner medlemmer.

Verdifastsettelsen av den overtatte virksomheten ble foretatt av en kompetent og eksternt uavhengig part til "fair-value". Det er benyttet et gjennomsnitt av en nåverdibetraktning av forventet fremtidig kontantstrøm fra virksomheten, samt en markedsmessig diskonteringsrente for virksomheten, og en sammenligning med uavhengige transaksjoner. Verdifastsettelsen inneholder ingen identifiserbare materielle eiendeler, og rettighetene knyttet til Selskapets mulighet til å utstede fremtidige CashPoints er klassifisert som "goodwill" under immaterielle eiendeler.

Goodwill	2021	2020
Pr. 01.01.	1 337 883	0
Tilgang	0	2 739 399
Nedskrivning	-437 883	-1 401 516
Pr. 31.12.	900 000	1 337 883

Per desember 2021 ble det gjennomført en endring av salgsprisen for det overtatte lojalitetsprogrammet. Endringen skyldes at virkelig verdi utgjorde en vesentlig lavere verdi enn den avtalt salgsprisen grunnet betydelige hendelser i lojalitetsprogrammet. Effekten er en reduksjon i netto gjeld og en økning i annen egenkapital gjennom finansinntekter. Totale effekter er vist som finansinntekter og utgjør TNOK 1 039 000.

Note 5 Anleggsmidler

	Software	Hardware	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.2021	25 911	20	25 931
Tilgang kjøpte anleggsmidler 2021	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.2021	25 911	20	25 931
Av- og nedskrivninger pr. 01.01.2021	25 410	20	25 430
Årets avskrivninger	501	0	501
Åkkumulerte avskrivninger pr. 31.12.2021	25 911	20	25 931
Bokført verdi 31.12.2021	0	0	0
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	
Økonomisk levetid	3 år	3 - 10 år	



DocuSign Envelope ID: 7E7C49E1-BD4C-48A5-BBA2-57DEA1957016

Note 6 Fordringer og gjeld

Kortsiktige fordringer	2021	2020
Kundefordringer	27 618	117 277
Avsetning til tap kundefordringer	-1 500	0
Andre kortsiktige fordringer	591	36 788
Konserninterne fordringer	585 155	31 261
Avsetning til tap konserninterne fordringer	0	-30 934
Fordringer i balansen	611 864	154 392

Kortsiktig gjeld	2021	2020
Leverandørgjeld	432	598
Annen kortsiktig gjeld	2 079 354	2 164 673
Konsernintern leverandørgjeld	112 639	538 195
Gjeld i balansen	2 192 425	2 703 466

Selskapet har ingen fordringer med forfall senere enn ett år, og selskapet har ingen gjeld med forfall senere enn fem år.

Note 7 Mellomværende med selskap i samme konsern

	Kundefordringer		Andre fordringer	
	2021	2020	2021	2020
Norwegian Air Shuttle ASA	585 132	0	0	0
Norwegian Air Resources 1 AS	0	0	0	327
Norwegian Air AS	23	0	0	0
Sum	585 155	0	0	327

	Leverandørgjeld		Annen gjeld	
	2021	2020	2021	2020
Norwegian Air Shuttle ASA	0	0	0	518 999
Norwegian Brand Limited	1 734	0	0	1 091
Norwegian Air Resources Shared Service Center AS	0	0	0	18 106
Norwegian Air Shuttle AOC AS	110 862	0	0	0
Sum	112 596	0	0	538 195

Note 8 Transaksjoner med nærstående parter

Selskapets transaksjoner med nærstående parter:	2021	2020
a) Salg av varer og tjenester		
- Norwegian Air Shuttle ASA	47 788	67 693
- Norwegian Air International	834	18 649
- Norwegian Air UK Limited	0	11 849
Sum	48 622	98 190



DocuSign Envelope ID: 7E7C49E1-BD4C-48A5-BBA2-57DEA1957016

b) Kjøp av varer og tjenester

- Norwegian Air Shuttle ASA	5 484	9 277
- Norwegian Air Resources Shared Service Center AS	0	5 847
- Norwegian Air AS	1 580	0
- Norwegian Brand Ltd	632	1 099
Sum	7 695	16 223

c) Renteinntekter og -kostnader

Renteinntekter		
- Norwegian Air Shuttle ASA	83	794
Rentekostnader		
- Norwegian Air Shuttle ASA	4 317	618

Andre transaksjoner med nærstående parter utgjør ytelser til ledende ansatte som er omtalt i note 11, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 7.

Note 9 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

Bundne bankinnskudd	2021	2020
Skattetrekksmidler	10 552	10 788

Selskapets bankkonto inngår i konsernets Cash-pool ordning. Bankinnskudd/kassekreditt på selskapets konto som knytter seg til Cash-pool ordningen som mellomværende mot Norwegian Air Shuttle ASA. Per 31.12.21 har selskapet en fordring på Norwegian Air Shuttle ASA på TNOK 252 744 (2020: Fordring TNOK 129 156) knyttet til cash pool.

Note 10 Driftsinntekter fra kontrakter med kunder

1. januar 2020 ble Norwegians lojalitetsprogram, Norwegian Reward, overdratt fra Norwegian Air Shuttle ASA til Norwegian Reward AS. Formålet med virksomheten er å eie, drifte og videreutvikle bonus- og kundelojalitetsprogrammet. CashPoints opptjenes av medlemmer gjennom kjøp av varer og tjenester fra flyselskapet Norwegian og Reward partnere. CashPoints er Norwegians digitale valuta, med en verdi tilsvarende den norske kronen (1 CashPoint = 1 NOK). Det registrerte beløpet i CashPoints som er tilgjengelig på konto, kan benyttes som full eller delvis betaling mot kjøp av varer og tjenester fra flyselskapet Norwegian, inkludert flyvninger, ekstra bagasje, setereservasjoner osv.

Nedenstående tabell viser splitten på omsetningen.

Pr. inntektsart	2021	2020
Inntekter fra Reward partnere	39 603	132 664
Konserninterne inntekter	48 622	249 182
Sum	88 226	381 845
<hr/>		
Pr. geografisk marked:	2021	2020
Innenriks	88 226	381 845
Sum	88 226	381 845



DocuSign Envelope ID: 7E7C49E1-BD4C-48A5-BBA2-57DEA1957016

Note 11 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser til daglig leder m.v.

Lønnskostnader	2021	2020
Lønninger	1 894	8 507
Arbeidsgiveravgift	287	1 234
Pensjonskostnader	160	447
Andre lønnsrelaterte ytelser	34	33
Sum	2 375	10 222

Sysselsatte årsverk	2	9
----------------------------	----------	----------

Daglig leder/Styret/Annet

Selskapet har ikke daglig leder. Lønn og annen godtgjørelse til daglig leder i Norwegian Reward AS er følgelig kr 0.

Selskapets styre har ikke mottatt noen godtgjørelse i 2021.

Selskapet har ikke gitt lån eller stilt sikkerhet til hverken medlemmer av styret eller andre nærstående parter.

Pensjon

Selskapets pensjonsordning består av en innskuddsordning som omfatter alle selskapets ansatte. Årets innbetalinger som er kostnadsført som pensjonskostnad i regnskapet er på TNOK 160 (2020 TNOK 447).

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	2021	2020
Revisjon	120	0
Andre tjenester	0	217
Sum	120	217



DocuSign Envelope ID: 7E7C49E1-BD4C-48A5-BBA2-57DEA1957016

Note 12 Skatt

Årets skattekostnad fordeler seg på:	2021	2020
Betalbar skatt	0	0
Sum skattekostnad	0	0
Beregning av årets skattegrunnlag:		
Resultat før skattekostnad	646 420	-1 077 033
Permanente forskjeller	0	1
Endring i midlertidige forskjeller	-663 780	855 139
Årets skattegrunnlag	-17 361	-221 893
Oversikt over midlertidige forskjeller:		
Fordringer	-1 500	0
Anleggsmidler	-189 859	-855 139
Sum midlertidige forskjeller	-191 359	-855 139
Underskudd til fremføring	-239 253	-221 893
Grunnlag for utsatt skatt/skattefordel	-430 612	-1 077 032
Skattereduserende forskjeller som ikke balanseføres	430 612	1 077 032
Utsatt skatt / skattefordel	0	0
Avstemming av årets skattekostnad		
Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	646 420	-1 077 033
Beregnet skatt 22%	142 210	-236 947
Skattekostnad i resultatregnskapet	0	0
Differanse	142 210	-236 947
Differansen består av følgende:		
22% av permanente forskjeller	0	0
Utsatt skattefordel ikke bokført	0	236 947
22% av endring i midlertidige forskjeller	-146 032	0
22% av endring i underskudd til framføring	40 394	0
Sum forklart differanse	-105 637	236 947
Betalbar skatt i balansen		
Betalbar skatt i skattekostnaden	0	0
Skattevirkning av konsernbidrag, stiftelses-/emisjonskostnader	0	0
Betalbar skatt i balansen	0	0

Note 13 Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader

Finansinntekter	2021	2020
Renteinntekt fra andre foretak i samme konsern	83	794
Valutagevinst	27 234	36 203
Annen finansinntekt	1 039 000	0
Sum	1 066 317	36 997



DocuSign Envelope ID: 7E7C49E1-BD4C-48A5-BBA2-57DEA1957016

Annen finansinntekt, se informasjon i note 4

Finanskostnader	2021	2020
Rentekostnader	1 187	12
Rentekostnad til andre foretak i samme konsern	4 317	618
Valutatap	47 605	26 470
Annen finanskostnad	11	8
Sum	53 119	27 108

Note 14 Finansielle Instrumenter

Regnskapsprinsipper for finansielle instrumenter fremkommer under:

Eiendeler - Finansielle instrumenter til amortisert kost	2021	2020
Kundefordringer	26 118	117 277
Konserninterne fordringer	585 155	327
Andre kortsiktige fordringer	591	36 788
Bankinnskudd og kontanter	254 763	156 622
Fordringer i balansen	866 627	311 015

Forpliktelser - Finansielle forpliktelser til amortisert kost	2021	2020
Leverandørgjeld	432	598
Leverandørgjeld konsern	112 639	538 195
Annen kortsiktig gjeld*	2 079 354	2 164 673
Forpliktelser i balansen	2 192 425	2 703 466

*) Skyldige offentlige avgifter er ikke inkludert i leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld: TNOK 3 756 (2020: 21 907)

Kredittverdighet i Finansielle eiendeler	2021	2020
Motparter uten ekstern kredittvurdering	26 118	117 277
Sum kundefordringer	26 118	117 277

Kontanter og kontantekvivalenter	2021	2020
A + eller bedre	254 763	156 622
Sum kontanter og kontantekvivalenter	254 763	156 622



DocuSign Envelope ID: 7E7C49E1-BD4C-48A5-BBA2-57DEA1957016

Note 15 Hendelser etter balansedagen

I februar 2022 Russland annonserte en militær invasjon av Ukraina. Strenge restriksjoner har blitt innført mot Russland av USA, EU og andre land. I ettertid av restriksjonene har de internasjonale kapitalmarkedene vært volatile samt oljeprisen har økt betraktelig. Konsekvensene av krigen for selskapets- og konsernets drift og økonomiske resultater er usikre, men påvirker ikke fortsatt drift forutsetningen.

Selv om flere land for tiden opphever restriksjonene knyttet til COVID-19, er det fortsatt usikkerhet knyttet til den fremtidige utviklingen av infeksjonsrater, virusvarianter og mulig implementering av nye restriksjoner. Påvirkningen av disse faktorene kan ha på selskapets- og konsernets drift og økonomiske resultater er usikre, men påvirker ikke forutsetningen om fortsatt drift.

Da selskapets inntekter genereres i stor grad gjennom salg av tjenester til selskaper innad i Norwegian konsernet, vil den økte etterspørselen etter flyreiser ha en positiv effekt på Selskapets virksomhet, både resultat- og likviditetsmessig.

Styret i konsernet vurderer at egenkapital og arbeidskapital per September 2022 er tilstrekkelig, tatt i betraktning sin virksomhet og risiko.



Certificate Of Completion

Envelope Id: 7E7C49E1BD4C48A5BBA257DEA1957016
 Subject: Complete with DocuSign: Årsregnskap Norwegian Reward AS 02.11.22.pdf
 Location:
 Source Envelope:
 Document Pages: 21 Signatures: 4
 Certificate Pages: 5 Initials: 0
 AutoNav: Enabled
 Envelopeld Stamping: Enabled
 Time Zone: (UTC+01:00) Brussels, Copenhagen, Madrid, Paris

Status: Completed

Envelope Originator:
 June Nordli
 Oksenøyveien 3
 Fomebu, Norway 1366
 June.Nordli@norwegian.com
 IP Address: 81.93.172.116

Record Tracking

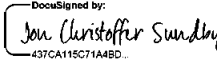
Status: Original
 02-11-2022 | 15:02
 Holder: June Nordli
 June.Nordli@norwegian.com

Location: DocuSign

Signer Events

Jon Christoffer Sundby
 Christoffer.Sundby@norwegian.com
 EVP Marketing, Sales & Customer Care
 Security Level: Email, Account Authentication (None)

Signature

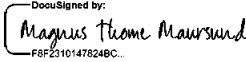
DocuSigned by:

 437CA115C71A4BD...
 Signature Adoption: Pre-selected Style
 Using IP Address: 178.232.211.13
 Signed using mobile

Timestamp

Sent: 02-11-2022 | 15:05
 Viewed: 02-11-2022 | 19:51
 Signed: 02-11-2022 | 19:51

Electronic Record and Signature Disclosure:
 Accepted: 02-11-2022 | 19:51
 ID: f3aa7ea0-9526-43f4-aafa-f9a7ee5e919b

Magnus Thome Maursund
 Magnus.Thome.Maursund@norwegian.com
 EVP NPO
 Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:

 F8F2310147824BC...
 Signature Adoption: Pre-selected Style
 Using IP Address: 51.175.112.237

Sent: 02-11-2022 | 15:05
 Viewed: 02-11-2022 | 17:24
 Signed: 02-11-2022 | 17:25

Electronic Record and Signature Disclosure:
 Accepted: 02-11-2022 | 17:24
 ID: ce13ab54-5c30-4758-a929-fe8df77c143a

In Person Signer Events	Signature	Timestamp
Editor Delivery Events	Status	Timestamp
Agent Delivery Events	Status	Timestamp
Intermediary Delivery Events	Status	Timestamp
Certified Delivery Events	Status	Timestamp
Carbon Copy Events	Status	Timestamp
Witness Events	Signature	Timestamp
Notary Events	Signature	Timestamp
Envelope Summary Events	Status	Timestamps
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	02-11-2022 15:05



Envelope Summary Events

Certified Delivered
Signing Complete
Completed

Status

Security Checked
Security Checked
Security Checked

Timestamps

02-11-2022 | 17:24
02-11-2022 | 17:25
02-11-2022 | 19:51

Payment Events

Electronic Record and Signature Disclosure

Status

Timestamps



Electronic Record and Signature Disclosure created on: 11-08-2022 | 14:13

Parties agreed to: Jon Christoffer Sundby, Magnus Thome Maursund

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, Norwegian Air Shuttle ASA (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically



Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact Norwegian Air Shuttle ASA:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: operproc@norwegian.com

To advise Norwegian Air Shuttle ASA of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at operproc@norwegian.com and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from Norwegian Air Shuttle ASA

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to operproc@norwegian.com and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with Norwegian Air Shuttle ASA

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:



i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;

ii. send us an email to operproc@norwegian.com and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures', you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify Norwegian Air Shuttle ASA as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by Norwegian Air Shuttle ASA during the course of your relationship with Norwegian Air Shuttle ASA.



Til generalforsamlingen i Norwegian Reward AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert Norwegian Reward AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Andre forhold

Selskapets årsregnskap er avlagt etter utløpet av lovens frist for avleggelse av årsregnskap.

Øvrig informasjon

Styret (ledelsen) er ansvarlig for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap

Uavhengig revisors beretning - Norwegian Reward AS



- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 3. november 2022
PricewaterhouseCoopers AS

Thomas Whyte Gaardsø
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

(2)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

Signers:

Name	Method	Date
Gaardsø, Thomas Whyte	BANKID_MOBILE	2022-11-03 16:30

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.