



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 826 283 262  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: NORWEGIAN AIR SHUTTLE AOC AS  
Forretningsadresse: Oksenøyveien 3  
1366 LYSAKER

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Forenklet IFRS

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Håkon Grytnes Håndstad  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 24.06.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 05.07.2025



## Resultatregnskap

| Beløp i: NOK  | Note     | 2024                  | 2023                  |
|---|----------|-----------------------|-----------------------|
| <b>RESULTATREGNSKAP</b>                                       |          |                       |                       |
| <b>Inntekter</b>  |          |                       |                       |
| Passasjerinntekter  | 2        | 12 485 947 000        | 11 524 108 000        |
| Tilleggsinntekter fra passasjerer                             | 2        | 2 382 618 000         | 2 224 067 000         |
| Andre inntekter   | 2        | -4 727 000            | 84 670 000            |
| <b>Sum inntekter</b>  | <b>3</b> | <b>14 863 838 000</b> | <b>13 832 845 000</b> |
| <b>Kostnader</b>  |          |                       |                       |
| Drivstoff   | 4        | 4 512 971 000         | 4 345 581 000         |
| Avgifter flyplass   | 4        | 1 466 690 000         | 1 461 247 000         |
| Bakketjenester  | 4        | 1 278 898 000         | 1 211 845 000         |
| Teknisk vedlikehold   | 4        | 1 282 507 000         | 963 558 000           |
| Fly og crewleie   | 4, 5     | 5 084 692 000         | 2 828 695 000         |
| Andre driftsavhengige kostnader                               | 4        | 726 542 000           | 2 754 011 000         |
| Lønnskostnad  | 6        |                       |                       |
| Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler         | 7        | 2 045 000             | 818 000               |
| Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler | 7        | 256 395 000           | 97 000                |
| Annen driftskostnad   | 6        | 133 596 000           | 88 854 000            |
| <b>Sum kostnader</b>  | <b>3</b> | <b>14 744 335 000</b> | <b>13 654 705 000</b> |
| <b>Driftsresultat</b>   |          | <b>119 503 000</b>    | <b>178 140 000</b>    |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b>                     |          |                       |                       |
| Annen renteinntekt  | 8        | 10 084 000            | 5 499 000             |
| Annen finansinntekt   | 8        |                       | 206 701 000           |
| <b>Sum finansinntekter</b>                                    |          | <b>10 084 000</b>     | <b>212 200 000</b>    |
| Annen rentekostnad  | 8        | 83 000                | 7 334 000             |
| Annen finanskostnad   | 8        | 807 344 000           | 5 794 000             |
| <b>Sum finanskostnader</b>                                    |          | <b>807 427 000</b>    | <b>13 128 000</b>     |
| <b>Netto finans</b>   | <b>3</b> | <b>-797 343 000</b>   | <b>199 072 000</b>    |
| <b>Resultat før skattekostnad</b>                             |          | <b>-677 839 000</b>   | <b>377 212 000</b>    |
| Skattekostnad på resultat                                     | 9        | -156 768 000          | 66 918 000            |



## Resultatregnskap

| Beløp i: NOK                                      | Note    | 2024                | 2023               |
|---|---------|---------------------|--------------------|
| Årsresultat                                       | 10      | -521 072 000        | 310 295 000        |
| Årsresultat etter minoritetsinteresser            |         | -521 072 000        | 310 295 000        |
| Sum poster som kan reklassifiseres til resultatet |         | -34 744 000         | -76 080 000        |
| Sum resultatkomponenter for IFRS-foretak          |         | -34 744 000         | -76 080 000        |
| <b>Totalresultat</b>                              |         | <b>-555 816 000</b> | <b>234 215 000</b> |
| <b>Overføringer og disponeringer</b>              |         |                     |                    |
| Avsatt til fond for vurderingsforskjeller         | 10      |                     |                    |
| Overført fra fond for vurderingsforskjeller       | 10      |                     |                    |
| Ordinært utbytte                                  | 10, 10, |                     |                    |
|   | 10      |                     |                    |
| Konsernbidrag                                     | 10      | -785 986 000        |                    |
| Avgitt konsernbidrag                              | 10      | 385 039 000         | 524 421 000        |
| Udekket tap                                       | 10, 10  |                     |                    |
| Avsatt til annen egenkapital                      | 10      | -120 124 000        | -214 127 000       |
| Overført fra annen egenkapital                    | 10      |                     |                    |
| <b>Sum overføringer og disponeringer</b>          |         | <b>-521 072 000</b> | <b>310 295 000</b> |



### Balanse

| Beløp i: NOK                         | Note              | 2024                 | 2023                  |
|--------------------------------------|-------------------|----------------------|-----------------------|
| <b>BALANSE - EIENDELER</b>           |                   |                      |                       |
| <b>Anleggsmidler</b>                 |                   |                      |                       |
| <b>Immaterielle eiendeler</b>        |                   |                      |                       |
| Utvikling                            | 11                |                      |                       |
| Konsesjoner, patenter o.l.           | 7                 | 670 986 000          | 927 381 000           |
| Utsatt skattefordel                  | 9                 | 558 576 000          | 293 208 000           |
| Goodwill                             | 11                | 812 000 000          | 812 000 000           |
| <b>Sum immaterielle eiendeler</b>    |                   | <b>2 041 562 000</b> | <b>2 032 590 000</b>  |
| <b>Varige driftsmidler</b>           |                   |                      |                       |
| Tomter, bygninger o.a. fast eiendom  | 7                 |                      |                       |
| Maskiner og anlegg                   | 7                 |                      |                       |
| Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr   | 7                 | 3 932 000            | 3 724 000             |
| <b>Sum varige driftsmidler</b>       |                   | <b>3 932 000</b>     | <b>3 724 000</b>      |
| <b>Finansielle anleggsmidler</b>     |                   |                      |                       |
| Andre langsiktige fordringer         | 12, 13            | 163 601 000          | 235 668 000           |
| <b>Sum finansielle anleggsmidler</b> |                   | <b>163 601 000</b>   | <b>235 668 000</b>    |
| <b>Sum anleggsmidler</b>             |                   | <b>2 209 096 000</b> | <b>2 271 982 000</b>  |
| <b>Omløpsmidler</b>                  |                   |                      |                       |
| <b>Varer</b>                         |                   |                      |                       |
| <b>Fordringer</b>                    |                   |                      |                       |
| Kundefordringer                      | 12, 13            | 559 533 000          | 1 365 783 000         |
| Andre kortsiktige fordringer         | 12, 13            | 844 386 000          | 1 513 725 000         |
| Konsernfordringer                    | 12, 13,<br>14, 15 | 6 042 920 000        | 8 807 634 000         |
| <b>Sum fordringer</b>                |                   | <b>7 446 839 000</b> | <b>11 687 141 000</b> |
| <b>Sum omløpsmidler</b>              |                   | <b>7 446 839 000</b> | <b>11 687 141 000</b> |
| <b>SUM EIENDELER</b>                 |                   | <b>9 655 934 000</b> | <b>13 959 123 000</b> |



## Balanse

| Beløp i: NOK                          | Note          | 2024                  | 2023                  |
|---------------------------------------|---------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b> |               |                       |                       |
| <b>Egenkapital</b>                    |               |                       |                       |
| <b>Innskutt egenkapital</b>           |               |                       |                       |
| Aksjekapital                          | 10, 16        | 44 000                | 44 000                |
| Beholdning av egne aksjer             | 10            |                       |                       |
| Overkurs                              | 10            | 846 262 000           | 846 262 000           |
| Annen innskutt egenkapital            | 10            | 799 490 000           | 799 490 000           |
| <b>Sum innskutt egenkapital</b>       |               | <b>1 645 795 000</b>  | <b>1 645 795 000</b>  |
| <b>Opptjent egenkapital</b>           |               |                       |                       |
| Annen egenkapital                     | 10            | -1 245 795 000        | -1 090 926 000        |
| Udekket tap                           | 10            |                       |                       |
| <b>Sum opptjent egenkapital</b>       |               | <b>-1 245 795 000</b> | <b>-1 090 926 000</b> |
| <b>Sum egenkapital</b>                |               | <b>400 000 000</b>    | <b>554 869 000</b>    |
| <b>Gjeld</b>                          |               |                       |                       |
| <b>Langsiktig gjeld</b>               |               |                       |                       |
| Utsatt skatt                          | 9             |                       |                       |
| <b>Annen langsiktig gjeld</b>         |               |                       |                       |
| Øvrig langsiktig gjeld                | 12, 13        | 2 294 011 000         | 1 483 549 000         |
| <b>Sum annen langsiktig gjeld</b>     |               | <b>2 294 011 000</b>  | <b>1 483 549 000</b>  |
| <b>Sum langsiktig gjeld</b>           |               | <b>2 294 011 000</b>  | <b>1 483 549 000</b>  |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>               |               |                       |                       |
| Leverandørgjeld                       | 12            | 219 721 000           | 264 702 000           |
| Betalbar skatt                        | 9             |                       |                       |
| Utbytte                               | 12, 13        | 3 792 557 000         | 3 202 731 000         |
| Kortsiktig konserngjeld               | 12, 14,<br>15 | 2 082 265 000         | 7 570 217 000         |
| Annen kortsiktig gjeld                | 12            | 867 379 000           | 883 057 000           |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>           |               | <b>6 961 923 000</b>  | <b>11 920 706 000</b> |
| <b>Sum gjeld</b>                      |               | <b>9 255 934 000</b>  | <b>13 404 254 000</b> |
| <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>       |               | <b>9 655 934 000</b>  | <b>13 959 123 000</b> |



## Balanse

| <b>Beløp i: NOK</b> | <b>Note</b> | <b>2024</b> | <b>2023</b> |
|---------------------|-------------|-------------|-------------|
|---------------------|-------------|-------------|-------------|

---



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 590522

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 826 283 262  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: NORWEGIAN AIR SHUTTLE AOC AS  
Forretningsadresse: Oksenøyveien 3  
1366 LYSAKER

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Forenklet IFRS

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Håkon Grytnes Håndstad  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 24.06.2025

#### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 30.06.2025



Organisasjonsnr: 826 283 262  
NORWEGIAN AIR SHUTTLE AOC AS

## RESULTATREGNSKAP

| Beløp i: NOK  | Note      | 2024                  | 2023                  |
|---|-----------|-----------------------|-----------------------|
| <b>RESULTATREGNSKAP</b>                                       |           |                       |                       |
| <b>Inntekter</b>  |           |                       |                       |
| Passasjerinntekter  | 2         | 12 485 947 000        | 11 524 108 000        |
| Tileggsinntekter fra passasjerer                              | 2         | 2 382 618 000         | 2 224 067 000         |
| Andre inntekter   | 2         | -4 727 000            | 84 670 000            |
| <b>Sum inntekter</b>  | <b>3</b>  | <b>14 863 838 000</b> | <b>13 832 845 000</b> |
| <b>Kostnader</b>  |           |                       |                       |
| Drivstoff   | 4         | 4 512 971 000         | 4 345 581 000         |
| Avgifter flyplass   | 4         | 1 466 690 000         | 1 461 247 000         |
| Bakketjenester  | 4         | 1 278 898 000         | 1 211 845 000         |
| Teknisk vedlikehold   | 4         | 1 282 507 000         | 963 558 000           |
| Fly og crewleie   | 4, 5      | 5 084 692 000         | 2 828 695 000         |
| Andre driftsavhengige kostnader                               | 4         | 726 542 000           | 2 754 011 000         |
| Lønnskostnad  | 6         |                       |                       |
| Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler         | 7         | 2 045 000             | 818 000               |
| Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler | 7         | 256 395 000           | 97 000                |
| Annen driftskostnad   | 6         | 133 596 000           | 88 854 000            |
| <b>Sum kostnader</b>  | <b>3</b>  | <b>14 744 335 000</b> | <b>13 654 705 000</b> |
| <b>Driftsresultat</b>   |           | <b>119 503 000</b>    | <b>178 140 000</b>    |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b>                     |           |                       |                       |
| Annen renteinntekt  | 8         | 10 084 000            | 5 499 000             |
| Annen finansinntekt   | 8         |                       | 206 701 000           |
| <b>Sum finansinntekter</b>                                    |           | <b>10 084 000</b>     | <b>212 200 000</b>    |
| Annen rentekostnad  | 8         | 83 000                | 7 334 000             |
| Annen finanskostnad   | 8         | 807 344 000           | 5 794 000             |
| <b>Sum finanskostnader</b>                                    |           | <b>807 427 000</b>    | <b>13 128 000</b>     |
| <b>Netto finans</b>   | <b>3</b>  | <b>-797 343 000</b>   | <b>199 072 000</b>    |
| <b>Resultat før skattekostnad</b>                             |           | <b>-677 839 000</b>   | <b>377 212 000</b>    |
| Skattekostnad på resultat                                     | 9         | -156 768 000          | 66 918 000            |
| <b>Årsresultat</b>  | <b>10</b> | <b>-521 072 000</b>   | <b>310 295 000</b>    |
| <b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>                 |           | <b>-521 072 000</b>   | <b>310 295 000</b>    |
| Sum poster som kan reklassifiseres til                        |           |                       |                       |



|  |           |                     |                    |
|--|-----------|---------------------|--------------------|
| resultatet                                     |           | -34 744 000         | -76 080 000        |
| Sum resultatkomponenter<br>for IFRS-foretak    |           | -34 744 000         | -76 080 000        |
| <b>Totalresultat</b>                           |           | <b>-555 816 000</b> | <b>234 215 000</b> |
| <b>Overføringer og<br/>disponeringer</b>       |           |                     |                    |
| Avsatt til fond for<br>vurderingsforskjeller   | 10        |                     |                    |
| Overført fra fond for<br>vurderingsforskjeller | 10        |                     |                    |
| Ordinært utbytte                               | 10, 10, 1 |                     |                    |
| Konsernbidrag                                  | 10        | -785 986 000        |                    |
| Avgitt konsernbidrag                           | 10        | 385 039 000         | 524 421 000        |
| Udekket tap                                    | 10, 10    |                     |                    |
| Avsatt til annen<br>egenkapital                | 10        | -120 124 000        | -214 127 000       |
| Overført fra annen<br>egenkapital              | 10        |                     |                    |
| <b>Sum overføringer og<br/>disponeringer</b>   |           | <b>-521 072 000</b> | <b>310 295 000</b> |



Organisasjonsnr: 826 283 262  
NORWEGIAN AIR SHUTTLE AOC AS

## BALANSE

**Beløp i: NOK** **Note** **2024** **2023**

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler

##### Immaterielle eiendeler

|                                   |    |                      |                      |
|-----------------------------------|----|----------------------|----------------------|
| Utvikling                         | 11 |                      |                      |
| Konsesjoner, patenter o.l.        | 7  | 670 986 000          | 927 381 000          |
| Utsatt skattefordel               | 9  | 558 576 000          | 293 208 000          |
| Goodwill                          | 11 | 812 000 000          | 812 000 000          |
| <b>Sum immaterielle eiendeler</b> |    | <b>2 041 562 000</b> | <b>2 032 590 000</b> |

#### Varige driftsmidler

|  |   |                  |                  |
|--|---|------------------|------------------|
| Tomter, bygninger o.a.<br>fast eiendom | 7 |                  |                  |
| Maskiner og anlegg                     | 7 |                  |                  |
| Driftsløsøre, inventar o.<br>a. utstyr | 7 | 3 932 000        | 3 724 000        |
| <b>Sum varige driftsmidler</b>         |   | <b>3 932 000</b> | <b>3 724 000</b> |

#### Finansielle anleggsmidler

|  |        |                      |                      |
|--|--------|----------------------|----------------------|
| Andre langsiktige<br>fordringer          | 12, 13 | 163 601 000          | 235 668 000          |
| <b>Sum finansielle<br/>anleggsmidler</b> |        | <b>163 601 000</b>   | <b>235 668 000</b>   |
| <b>Sum anleggsmidler</b>                 |        | <b>2 209 096 000</b> | <b>2 271 982 000</b> |

#### Omløpsmidler

##### Varer

#### Fordringer

|                                 |           |                      |                       |
|---------------------------------|-----------|----------------------|-----------------------|
| Kundefordringer                 | 12, 13    | 559 533 000          | 1 365 783 000         |
| Andre kortsiktige<br>fordringer | 12, 13    | 844 386 000          | 1 513 725 000         |
| Konsernfordringer               | 12, 13, 1 | 6 042 920 000        | 8 807 634 000         |
| <b>Sum fordringer</b>           |           | <b>7 446 839 000</b> | <b>11 687 141 000</b> |

**Sum omløpsmidler** **7 446 839 000** **11 687 141 000**

**SUM EIENDELER** **9 655 934 000** **13 959 123 000**

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

|                            |        |             |             |
|----------------------------|--------|-------------|-------------|
| Aksjekapital               | 10, 16 | 44 000      | 44 000      |
| Beholdning av egne aksjer  | 10     |             |             |
| Overkurs                   | 10     | 846 262 000 | 846 262 000 |
| Annen innskutt egenkapital | 10     | 799 490 000 | 799 490 000 |



|                                   |           |                       |                       |
|-----------------------------------|-----------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Sum innskutt egenkapital</b>   |           | <b>1 645 795 000</b>  | <b>1 645 795 000</b>  |
| <b>Opptjent egenkapital</b>       |           |                       |                       |
| Annen egenkapital                 | 10        | -1 245 795 000        | -1 090 926 000        |
| Udekket tap                       | 10        |                       |                       |
| <b>Sum opptjent egenkapital</b>   |           | <b>-1 245 795 000</b> | <b>-1 090 926 000</b> |
| <b>Sum egenkapital</b>            |           | <b>400 000 000</b>    | <b>554 869 000</b>    |
| <b>Gjeld</b>                      |           |                       |                       |
| <b>Langsiktig gjeld</b>           |           |                       |                       |
| Utsatt skatt                      | 9         |                       |                       |
| <b>Annen langsiktig gjeld</b>     |           |                       |                       |
| Øvrig langsiktig gjeld            | 12, 13    | 2 294 011 000         | 1 483 549 000         |
| <b>Sum annen langsiktig gjeld</b> |           | <b>2 294 011 000</b>  | <b>1 483 549 000</b>  |
| <b>Sum langsiktig gjeld</b>       |           | <b>2 294 011 000</b>  | <b>1 483 549 000</b>  |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>           |           |                       |                       |
| Leverandørgjeld                   | 12        | 219 721 000           | 264 702 000           |
| Betalbar skatt                    | 9         |                       |                       |
| Utbytte                           | 12, 13    | 3 792 557 000         | 3 202 731 000         |
| Kortsiktig konserngjeld           | 12, 14, 1 | 2 082 265 000         | 7 570 217 000         |
| Annen kortsiktig gjeld            | 12        | 867 379 000           | 883 057 000           |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>       |           | <b>6 961 923 000</b>  | <b>11 920 706 000</b> |
| <b>Sum gjeld</b>                  |           | <b>9 255 934 000</b>  | <b>13 404 254 000</b> |
| <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>   |           | <b>9 655 934 000</b>  | <b>13 959 123 000</b> |



Organisasjonsnr: 826 283 262  
NORWEGIAN AIR SHUTTLE AOC AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
0.00

| <u>Sum</u>                      | <u>Beløp</u>                                   |
|---------------------------------|--|
| <u>Balanseført verdi 31.12.</u> | <u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u> |

## Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

## Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

| <u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
|--|--------------|------------------|
|--|--------------|------------------|

|   |              |                  |
|---|--------------|------------------|
| <u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
|---|--------------|------------------|

|   |              |                  |
|---|--------------|------------------|
| <u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
|---|--------------|------------------|

|   |              |                  |
|---|--------------|------------------|
| <u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
|---|--------------|------------------|

| <u>Pantstillelse</u> | <u>Beløp</u> |
|----------------------|--------------|
|----------------------|--------------|

|                                  |               |                  |                         |
|----------------------------------|---------------|------------------|-------------------------|
| <u>Beholdning av egne aksjer</u> | <u>Antall</u> | <u>Pålydende</u> | <u>Andel av aksjek.</u> |
|----------------------------------|---------------|------------------|-------------------------|



Til generalforsamlingen i Norwegian Air Shuttle AOC AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Norwegian Air Shuttle AOC AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap, utvidet resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3–9.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3–9. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo  
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, [www.pwc.no](http://www.pwc.no)  
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 24. juni 2025

**PricewaterhouseCoopers AS**

Thomas Whyte Gaardsø  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

**Signers:**

| <b>Name</b>           | <b>Method</b> | <b>Date</b>      |
|-----------------------|---------------|------------------|
| Gaardsø, Thomas Whyte | BANKID        | 2025-06-24 14:40 |

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.



DocuSign Envelope ID: 499335E0-EDAD-43D5-A8B7-D5AA05CE1AE9

# Årsregnskap 2024 Norwegian Air Shuttle Aoc AS

Styrets årsberetning  
Resultatregnskap  
Balanse  
Kontantstrøm  
Noter til regnskapet

Org.nr.: 826 283 262



DocuSign Envelope ID: 499335E0-EDAD-43D5-A8B7-D5AA05CE1AE9

## Årsberetning 2024 for Norwegian Air Shuttle Aoc AS

### Virksomhetens art

Norwegian Air Shuttle Aoc AS ble stiftet 1. Desember 2020. Selskapet opererer flyvninger til og fra Norwegian Air Shuttle konsernets baser gjennom en wet-lease avtale med søsterselskapet Artic Aviation Assets DAC. Selskapet mottok sin flylisens "Air Operating Licence" den 1. Januar 2021, og startet deretter sine første flyvninger.

Norwegian Air Shuttle Aoc AS er et aksjeselskap hjemmehørende i Norge, med forretningslokale på Fornebu, like utenfor Oslo.

### Rettsvisende oversikt over utvikling, resultat og stilling

Styret har i henhold til selskapets vedtekter og gjeldene lover behandlet årsresultatet for 2024. Ordinært resultat viser et underskudd på TNOK -521 072 etter skatt. I tillegg er det ført derivater direkte mot egenkapitalen på TNOK -34 744 i året. Etter gjennomgang av selskapets økonomiske situasjon og fremtidige kapitalbehov, foreslår styret følgende disponering av egenkapital:

- **Overføring til udekket tap:** TNOK -120 124 overføres til udekket tap.
- **Avgi konsernbidrag:** TNOK 493 639 avgis til morselskapet Norwegian Air AS med skattemessig effekt.
- **Motta konsernbidrag:** TNOK 785 986 mottas fra morselskapet Norwegian Air AS uten skattemessig effekt.

Dette sirkelkonsernbidraget med Norwegian Air AS er brukt til å balansere skatteposisjonen innad i konsernet, og samtidig styrke Norwegian Air Shuttle Aoc AS sin egenkapital og støtte videre drift.

Totalkapitalen pr 31.12.2024 var TNOK 9 655 934 (2023: 13 959 123). Selskapets totale egenkapital pr 31.12.2024 utgjør TNOK 400 000 (2023: 554 869). Egenkapitalen representerer pr 31.12.2024 4 % av selskapets totale balanse.

Balanseoppstillingen pr 31.12.2024 viser en kontantbeholdning på TNOK 0. Selskapet inngår i konsernkontoordningen med morselskapet i konsernet. Innskudd og overtrekk på kontoene i kontoordningen blir presentert som fordringer og gjeld til Norwegian Air Shuttle ASA i balansen.

Styret kjenner ikke til noen forhold av viktighet for å bedømme selskapets stilling og resultat som ikke fremgår av regnskapet og balansen med noter. For hendelser etter regnskapsårets utgang henvises avsnitt "Hendelser etter balansedagen" i note 1 til årsregnskapet.

### Fortsatt drift

Norwegian Air Shuttle Aoc AS generer inntekter gjennom salg av tjenester innad i Norwegian konsernet. Økt etterspørsel etter flyreiser har i 2024 hatt en positiv effekt på selskapets virksomhet, både resultat- og likviditetsmessig. Selskapet har fra 01.01.2025 gjennomført en virksomhetsoverdragelse fra to konserninterne crew-selskaper, som begge resultatmessig vil bidra positivt. Selskapet forventer at den positive utviklingen i 2024 vil fortsette i 2025.

Selskapet er tilknyttet konsernkontoordningen i Norwegian og har tilgang til likviditet ved behov.

Styret vurderer at selskapets økonomiske- og finansielle stilling er tilfredsstillende. Årsregnskapet er avlagt under forutsetningen om fortsatt drift og styret bekrefter at forutsetningen er til stede.

### Finansiell risiko

Risikostyring i Norwegian Air Shuttle Aoc AS bygger på de samme prinsippene som konsernet, om at vurdering av risiko er en integrert del av forretningsvirksomheten. Det er etablert policy og prosedyrer for styring av risiko. Selskapets styre foretar jevnlig vurderinger av selskapets systemer og kompetanse for risikostyring.

Norwegian Air Shuttle Aoc AS står, på lik linje med morselskapet og konsernet, overfor mange typer av risiko- og usikkerhetsfaktorer i det globale markedet. Selskapet er eksponert for endringer i økonomiske og markedsmessige forhold via Norwegian Air Shuttle ASA, som er utsatt for risiko for økte kostnader og prispress i de ulike kundesegmentene. Svingninger i prisnivået kan ha en vesentlig påvirkning på selskapets rapporterte resultater og finansielle stilling. En svakere finansiell stilling kan føre til en økning i lånekostnader



DocuSign Envelope ID: 499335E0-EDAD-43D5-A8B7-D5AA05CE1AE9

og kapitalkostnader. Selskapet står ovenfor en løpende risiko for at våre motparter ikke klarer å oppfylle sine forpliktelser.

Kredittrisiko behandles på konsernnivå. Kredittrisiko oppstår i transaksjoner med innskudd i banker og finansinstitusjoner i tillegg til transaksjoner med forretningskunder. Konsernets policy er å begrense kredittsalg til et minimum. Betaling ved salg til sluttbruker skjer ved bruk av kjente kredittkort. Risikoen knyttet til utestående kredittkorthfordringer fra innløserne eller kredittkortselskaper blir overvåket løpende og er gjenstand for tett oppfølging av ledelsen.

Utgifter til flydrivstoff utgjør en betydelig del av Norwegian Air Shuttle Aoc AS sine driftskostnader, og svingninger i prisen på flydrivstoff påvirker de anslåtte kontantstrømmene. Videre er en god del inntekter og andre kostnader i utenlandsk valuta, slik at selskapet er eksponert for valutasingninger. Disse risikoene behandles på konsernnivå gjennom sikringskontrakter. Ved utgangen av 2024 hadde konsernet sikret omtrent 61 % av det anslåtte drivstoffbruket gjennom sikringskontrakter.

Norwegian Air Shuttle Aoc AS står i likhet med morselskapet og konsernet overfor klimarelaterte risikoer, både i form av at fysiske klimaendringer som kan påvirke konsernets økonomiske posisjon, samt risikoer i forbindelse med overgangen til en mer bærekraftig økonomi. I forbindelse med overgangen til et lavkarbonøkonomi står konsernet overfor risiko knyttet til EUs kvotehandelsystem (EU ETS), inkludert endringer i gratiskvoter og prisendringer for kvotene, endringer i blandingsmandater og priser på bærekraftig flydrivstoff (SAF), og risikoen for redusert kundeetterspørsel på grunn av flyskam. På destinasjoner innen EU og Storbritannia er selskapet forpliktet til å overgi EU ETS-kvoter til myndighetene. Kvotene er fritt omsatt og prisen på disse har historisk sett svingt vesentlig. Selskapet mottar gratiskvoter som dekker en andel av den årlige ETS-forpliktelsen. Under gjeldende EU-forordning vil gratiskvoter til flyselskapene avvikles i 2026.

Ledelsen overvåker selskapets likviditetsreserve og kontantekvivalenter gjennom rullerende prognoser på konsernnivå basert på forventet kontantstrøm. I tillegg har konsernet policy på å utføre jevnlig kontantstrømsanalyser pr. hovedvaluta med den hensikt å sikre tilstrekkelig likvide midler for disse, overvåking av likviditetsmarginer mot intern og ekstern lovgivning, og vedlikeholde gjeldsfinansieringsplaner.

#### **Styreansvarsforsikring**

Det bekreftes at Norwegian Air Shuttle ASA med datterselskaper har styreansvarsforsikring. Forsikringen dekker saksomkostninger og rettslig erstatningsansvar for formuestap som følge av krav fremsatt mot sikrede i egenskap av daglig leder, styremedlem, medlem av ledelsen eller tilsvarende styreorgan i konsernet.

#### **Ytre miljø og samfunnsansvar**

Norwegian Air Shuttle Aoc AS tilrettelegger for at Norwegian kan operere sine kortdistanseflyvninger ved å drive med wet-lease. Disse flyvningene medfører ulemper i form av forbruk av forurensende fossilt drivstoff og støy.

På samme måte som Norwegian Air Shuttle Aoc AS forurenser det ytre miljøet indirekte, er selskapet også indirekte pålagt de samme begrensninger og restriksjoner som Norwegian Air Shuttle ASA, som er pålagt av nasjonalt og internasjonalt regelverk. Norwegian gruppen har prosedyrer for å overvåke og rapportere forbruk av fossilt brennstoff og CO2 utslipp som følge av dette.

Norwegian sin moderne flyflåte spiller en viktig rolle for å begrense negative effekter på miljøet. Styret mener selskapet har overholdt samtlige krav og anbefalinger hva gjelder påvirkning av ytre miljø, og går så langt som mulig for å minimere utslipp og annen negativ påvirkning på miljøet.

Norwegian Air Shuttle ASA har utarbeidet en bærekraftsrapport i årsrapporten for konsernet for 2024 som omfatter datterselskapet Norwegian Air Shuttle Aoc AS. Bærekraftsrapporten for konsernet er tilgjengelig for nedlasting på [www.norwegian.no](http://www.norwegian.no).

Styret mener selskapet har overholdt samtlige krav og anbefalinger hva gjelder påvirkning av ytre miljø, og går så langt som mulig for å minimere utslipp og annen negativ påvirkning på miljøet.



DocuSign Envelope ID: 499335E0-EDAD-43D5-A8B7-D5AA05CE1AE9

## Åpenhetsloven

Norwegian Air Shuttle AOC AS er omfattet av åpenhetsloven og er i henhold til denne pliktig til å gjennomføre aktsomhetsvurderinger for å sikre at menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold ivaretas både i egne operasjoner og i leverandørkjeden.

Arbeidet med å etterleve åpenhetsloven er organisert og dokumentert på konsernnivå og redegjørelsen for konsernets aktsomhetsvurderinger og oppfølging ble gjort tilgjengelig 11. April 2025 på [www.norwegian.no](http://www.norwegian.no), som en del av Norwegian Air Shuttle ASA sin årsrapport for 2024. Allmennheten kan be om informasjon vedrørende Norwegians leverandører og underleverandører, ansattes rettigheter, rapportering, tjenester og andre emner ved å sende inn en skriftlig forespørsel via Norwegians egne nettsider.

## Arbeidsmiljø, likestilling og diskriminering

Det var ingen ansatte i selskapet per 31.12.2024.

Selskapets styre består av 8 personer, hvorav 5 er menn.

## Forsknings- og utviklingsaktiviteter

Norwegian Air Shuttle Aoc AS har ikke hatt forsknings- og utviklingsaktiviteter i 2024.

Fornebu, 24.06.2025  
Styret i Norwegian Air Shuttle Aoc AS

DocuSigned by:  
*Guro Halvorsen Poulsen*  
Guro Halvorsen Poulsen  
styreleder

DocuSigned by:  
*Dan Flynn*  
Daniel Flynn  
daglig leder

Signed by:  
*Magnus Thome Maursund*  
Magnus Thome Maursund  
styremedlem

DocuSigned by:  
*Henrik Fjeld*  
Henrik Fjeld  
styremedlem

Signed by:  
*Jeanette Theresa Bø-Alnes*  
Jeanette Theresa Bø-Alnes  
styremedlem

DocuSigned by:  
*Kathinka Brevik Bråten*  
Kathinka Brevik Bråten  
styremedlem

DocuSigned by:  
*Jan Henrik Lunde*  
Jan Henrik Lunde  
styremedlem

Signed by:  
*Andreas Fossen*  
Andreas Fossen  
styremedlem



DocuSign Envelope ID: 499335E0-EDAD-43D5-A8B7-D5AA05CE1AE9

## Resultatregnskap Norwegian Air Shuttle Aoc AS

Tall i TNOK

| Driftsinntekter og driftskostnader                     | Note      | 2024              | 2023              |
|--|-----------|-------------------|-------------------|
| Passasjerinntekter                                     | 2         | 12 485 947        | 11 524 108        |
| Tileggsinntekter fra passasjerer                       | 2         | 2 382 618         | 2 224 067         |
| Andre inntekter  | 2         | -4 727            | 84 670            |
| <b>Sum driftsinntekter</b>                             | <b>3</b>  | <b>14 863 838</b> | <b>13 832 845</b> |
| Drivstoff  | 4         | 4 512 971         | 4 345 581         |
| Avgifter flyplass                                      | 4         | 1 466 690         | 1 461 247         |
| Bakketjenester   | 4         | 1 278 898         | 1 211 845         |
| Teknisk vedlikehold                                    | 4         | 1 282 507         | 963 558           |
| Fly og crewleie  | 4, 5      | 5 084 692         | 2 828 695         |
| Andre driftsavhengige kostnader                        | 4         | 726 542           | 2 754 011         |
| Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler  | 7         | 2 045             | 818               |
| Nedskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler | 7         | 256 395           | 97                |
| Annen driftskostnad                                    | 6         | 133 596           | 88 854            |
| <b>Sum driftskostnader</b>                             | <b>3</b>  | <b>14 744 335</b> | <b>13 654 705</b> |
| <b>Driftsresultat</b>                                  |           | <b>119 503</b>    | <b>178 140</b>    |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b>              |           |                   |                   |
| Annen renteinntekt                                     | 8         | 10 084            | 5 499             |
| Annen finansinntekt                                    | 8         | 0                 | 206 701           |
| Annen rentekostnad                                     | 8         | 83                | 7 334             |
| Annen finanskostnad                                    | 8         | 807 344           | 5 794             |
| <b>Resultat av finansposter</b>                        | <b>3</b>  | <b>-797 343</b>   | <b>199 072</b>    |
| Resultat før skattekostnad                             |           | -677 839          | 377 212           |
| Skattekostnad på resultat                              | 9         | -156 768          | 66 918            |
| <b>Resultat</b>  |           | <b>-521 072</b>   | <b>310 295</b>    |
| <b>Årsresultat</b>                                     | <b>10</b> | <b>-521 072</b>   | <b>310 295</b>    |
| <b>Overføringer</b>                                    |           |                   |                   |
| Mottatt konsernbidrag                                  | 10        | 785 986           | 0                 |
| Avsatt konsernbidrag                                   | 10        | 385 039           | 524 421           |
| Avsatt til annen egenkapital                           | 10        | -120 124          | -214 127          |
| <b>Sum overføringer</b>                                |           | <b>-521 072</b>   | <b>310 295</b>    |
| <b>Utvidet resultatregnskap</b>                        |           |                   |                   |
| <b>Ordinært resultat</b>                               |           | <b>-521 072</b>   | <b>310 295</b>    |
| Sum poster som kan reklassifiseres til resultatet      |           | -34 744           | -76 080           |
| <b>Årets totalresultat</b>                             |           | <b>-555 816</b>   | <b>234 215</b>    |
| <b>Totalresultatet tilordnes:</b>                      |           |                   |                   |
| Aksjonærene i selskapet                                |           |                   |                   |

Norwegian Air Shuttle Aoc AS

Side 5



DocuSign Envelope ID: 499335E0-EDAD-43D5-A8B7-D5AA05CE1AE9

## Balanse

Norwegian Air Shuttle Aoc AS

Tall i TNOK

| Eiendeler                            | Note           | 2024             | 2023              |
|--------------------------------------|----------------|------------------|-------------------|
| <b>Anleggsmidler</b>                 |                |                  |                   |
| <b>Immaterielle eiendeler</b>        |                |                  |                   |
| Konsesjoner, patenter o.l.           | 7              | 670 986          | 927 381           |
| Utsatt skattefordel                  | 9              | 558 576          | 293 208           |
| Goodwill                             | 11             | 812 000          | 812 000           |
| <b>Sum immaterielle eiendeler</b>    |                | <b>2 041 562</b> | <b>2 032 590</b>  |
| <b>Varige driftsmidler</b>           |                |                  |                   |
| Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr   | 7              | 3 932            | 3 724             |
| <b>Sum varige driftsmidler</b>       |                | <b>3 932</b>     | <b>3 724</b>      |
| <b>Finansielle anleggsmidler</b>     |                |                  |                   |
| Andre langsiktige fordringer         | 12, 13         | 163 601          | 235 668           |
| <b>Sum finansielle anleggsmidler</b> |                | <b>163 601</b>   | <b>235 668</b>    |
| <b>Sum anleggsmidler</b>             |                | <b>2 209 096</b> | <b>2 271 982</b>  |
| <b>Omløpsmidler</b>                  |                |                  |                   |
| <b>Fordringer</b>                    |                |                  |                   |
| Kundefordringer                      | 12, 13         | 559 533          | 1 365 783         |
| Andre kortsiktige fordringer         | 12, 13         | 844 386          | 1 513 725         |
| Konsernfordringer                    | 12, 13, 14, 15 | 6 042 920        | 8 807 634         |
| <b>Sum fordringer</b>                |                | <b>7 446 839</b> | <b>11 687 141</b> |
| <b>Sum omløpsmidler</b>              |                | <b>7 446 839</b> | <b>11 687 141</b> |
| <b>Sum eiendeler</b>                 |                | <b>9 655 934</b> | <b>13 959 123</b> |



DocuSign Envelope ID: 499335E0-EDAD-43D5-A8B7-D5AA05CE1AE9

## Balanse

Norwegian Air Shuttle Aoc AS

| Egenkapital og gjeld              | Note       | 2024              | 2023              |
|-----------------------------------|------------|-------------------|-------------------|
| <b>Egenkapital</b>                |            |                   |                   |
| <b>Innskutt egenkapital</b>       |            |                   |                   |
| Aksjekapital                      | 10, 16     | 44                | 44                |
| Overkurs                          | 10         | 846 262           | 846 262           |
| Annen innskutt egenkapital        | 10         | 799 490           | 799 490           |
| <b>Sum innskutt egenkapital</b>   |            | <b>1 645 795</b>  | <b>1 645 795</b>  |
| <b>Opptjent egenkapital</b>       |            |                   |                   |
| Annen egenkapital                 | 10         | -1 245 795        | -1 090 926        |
| <b>Sum opptjent egenkapital</b>   |            | <b>-1 245 795</b> | <b>-1 090 926</b> |
| <b>Sum egenkapital</b>            |            | <b>400 000</b>    | <b>554 869</b>    |
| <b>Gjeld</b>                      |            |                   |                   |
| <b>Annen langsiktig gjeld</b>     |            |                   |                   |
| Øvrig langsiktig gjeld            | 12, 13     | 2 294 011         | 1 483 549         |
| <b>Sum annen langsiktig gjeld</b> |            | <b>2 294 011</b>  | <b>1 483 549</b>  |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>           |            |                   |                   |
| Leverandørgjeld                   | 12         | 219 721           | 264 702           |
| Billettgjeld                      | 12, 13     | 3 792 557         | 3 202 731         |
| Konserngjeld                      | 12, 14, 15 | 2 082 265         | 7 570 217         |
| Annen kortsiktig gjeld            | 12         | 867 379           | 883 057           |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>       |            | <b>6 961 923</b>  | <b>11 920 706</b> |
| <b>Sum gjeld</b>                  |            | <b>9 255 934</b>  | <b>13 404 254</b> |
| <b>Sum egenkapital og gjeld</b>   |            | <b>9 655 934</b>  | <b>13 959 123</b> |

Fornebu, 24.06.2025

Styret i Norwegian Air Shuttle Aoc AS

DocuSigned by:  
*Guro Halvorsen Poulsen*  
Guro Halvorsen Poulsen  
styreleder

DocuSigned by:  
*Dan Flynn*  
Daniel Flynn  
daglig leder

Signed by:  
*Magnus Thome Maursund*  
Magnus Thome Maursund  
styremedlem

DocuSigned by:  
*Henrik Fjeld*  
Henrik Fjeld  
styremedlem

Signed by:  
*Jeanette Theresa Bø-Alnes*  
Jeanette Theresa Bø-Alnes  
styremedlem

DocuSigned by:  
*Kathinka Brevik Bråten*  
Kathinka Brevik Bråten  
styremedlem

DocuSigned by:  
*Jan Henrik Lunde*  
Jan Henrik Lunde  
styremedlem

Signed by:  
*Andreas Fossen*  
Andreas Fossen  
styremedlem

Norwegian Air Shuttle Aoc AS

Side 7



DocuSign Envelope ID: 499335E0-EDAD-43D5-A8B7-D5AA05CE1AE9

## Kontantstrømoppstilling

Norwegian Air Shuttle Aoc AS

Tall i TNOK

|  | Note | 2024              | 2023              |
|--|------|-------------------|-------------------|
| <b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>       |      |                   |                   |
| Resultat før skattekostnad                                 |      | -677 839          | 377 212           |
| Ordinære avskrivninger                                     |      | 2 045             | 818               |
| Nedskrivning anleggsmidler                                 |      | 256 395           | 97                |
| Endring i kundefordringer inkl. konserninterne fordringer  |      | -1 240 975        | -3 158 113        |
| Endring i leverandørgjeld inkl. konsernintern gjeld        |      | -5 532 932        | -307 241          |
| Endring i andre tidsavgrensningsposter                     |      | 2 091 272         | -229 806          |
| <b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>    |      | <b>-5 102 034</b> | <b>-3 317 035</b> |
| <b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>         |      |                   |                   |
| Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler               |      | -2 253            | -930 348          |
| Endring i innskudd konsernkontoordning                     |      | 2 146 071         | 3 402 306         |
| <b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>      |      | <b>2 143 818</b>  | <b>2 471 958</b>  |
| <b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>        |      |                   |                   |
| Innbetalinger av egenkapital                               |      | 0                 | 845 076           |
| Endring trekk i konsernkontoordning                        |      | 2 958 216         | 0                 |
| <b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>     |      | <b>2 958 216</b>  | <b>845 076</b>    |
| <b>Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>    |      | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel     |      | 0                 | 0                 |
| <b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b> |      | <b>0</b>          | <b>0</b>          |



DocuSign Envelope ID: 499335E0-EDAD-43D5-A8B7-D5AA05CE1AE9

## Note 1 Regnskapsprinsipper

Norwegian Air Shuttle Aoc AS er et aksjeselskap registrert i Norge. Selskapets hovedkontor er lokalisert i Fornebu, like utenfor Oslo.

### Grunnlag for utarbeidelse av årsregnskapet

Årsregnskapet er avlagt i henhold til regnskapsloven § 3-9 og forskrift om forenklet IFRS (2014) fastsatt av Finansdepartementet 3. november 2014. Dette innebærer i hovedsak at måling og innregning følger internasjonale regnskapsstandarder (IFRS) og presentasjon og noteopplysninger er i henhold til norsk regnskapslov og god regnskapsskikk.

Alle tall er presentert i NOK 1000.

Regnskapet legger til grunn prinsippene i et historisk kost regnskap.

IAS 10 nr. 12 og 13 og IFRS 9.5.7.1.A fravikes slik at utbytte og konsernbidrag regnskapsføres i samsvar med regnskapslovens bestemmelser.

### Estimater og forutsetninger

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket eiendeler, gjeld, inntekter, kostnader samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet. Dette gjelder særlig verdifall på goodwill. Fremtidige hendelser kan medføre at estimatene endrer seg. Estimater og de underliggende forutsetningene vurderes løpende, og er basert på beste skjønn og historisk erfaring. Endringer i regnskapsmessige estimater innregnes i den perioden endringene oppstår. Hvis endringene også gjelder fremtidige perioder fordeles effekten over inneværende og fremtidige perioder.

### Driftsinntekter fra kontrakter med kunder

Driftsinntekter fra kontrakter med kunder innregnes når kontrollen over en vare eller tjeneste er overført til kunden og i henhold til det beløp som reflekterer hva selskapet forventer å motta for varen eller tjenesten.

Selskapet vurderer hvorvidt det er andre leveranser i kontrakten som anses som separate leveringsforpliktelser hvor deler av transaksjonsprisen må fordeles. Ved fastsettelse av transaksjonsprisen for salget av varen, tar selskapet hensyn til effekten av variabelt vederlag, betydelige finansieringselement og vederlag som skal betales til kunde (hvis aktuelt).

### Inntekter fra salg av tjenester

Selskapet innregner inntekter fra salg av tjenester over tid, da kunden samtidig mottar og forbruker fordeler etter hvert som selskapet tilbyr disse.

### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Eiendeler klassifiseres som omløpsmiddel når selskapet forventer å realisere eiendelen, eller har til hensikt å selge eller forbruke den i selskapets ordinære driftssyklus. Videre er eiendeler som primært holdes for omsetning eller som forventes realisert innen tolv måneder etter rapporteringsperioden også å anse som omløpsmidler. Tilsvarende gjelder også eiendeler i form av kontanter eller kontantekvivalenter, med mindre disse er underlagt begrensninger som gjør at den ikke kan veksles eller benyttes til å gjøre opp en forpliktelse i minst tolv måneder etter rapporteringsperioden. Alle andre eiendeler klassifiseres som anleggsmidler.

Forpliktelser klassifiseres som kortsiktig når de forventes å bli gjort opp i selskapets ordinære driftssyklus, når de primært holdes for omsetning, eller dersom forpliktelsen forfaller til oppgjør innen tolv måneder etter



DocuSign Envelope ID: 499335E0-EDAD-43D5-A8B7-D5AA05CE1AE9

rapporteringsperioden, eller foretaket ikke har en ubetinget rett til å utsette oppgjøret av forpliktelsen i minst tolv måneder etter rapporteringsperioden. Eventuelle vilkår for forpliktelsen, som etter motpartens valg kan føre til at den gjøres opp ved utstedelse av egenkapitalinstrumenter, påvirker ikke forpliktelsens klassifisering. Alle andre forpliktelser klassifiseres som langsiktige.

#### **Immaterielle eiendeler**

Separat ervervede immaterielle eiendeler balanseføres til kost. Ved etterfølgende rapporteringsperioder måles immaterielle eiendeler til anskaffelseskost redusert for eventuelle av- og nedskrivninger.

Goodwill og andre immaterielle eiendeler med ubestemt levetid avskrives ikke, men testes for nedskrivning dersom det er indikasjoner for verdifall, men minst årlig, enten individuelt eller som en del av en kontantstrømgenererende enhet. For immaterielle eiendeler med ubestemt levetid gjøres det en årlig vurdering med hensyn til om antakelsen om ubestemt levetid kan forsvares. Hvis ikke behandles endringen til bestemt levetid prospektivt.

Gevinst eller tap ved avgang av immaterielle eiendeler beregnes som differansen mellom netto salgsinntekt og balanseført verdi. Gevinst inntektsføres under «andre driftsinntekter» og tap under «andre driftskostnader».

#### **Varige driftsmidler**

Varige driftsmidler omfatter anlegg og utstyr som er beregnet for levering av varer og tjenester eller administrative formål, og som har varig levetid. Driftsmidlene måles til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Ved salg eller avhendelse blir balanseført verdi fraregnet og eventuelt tap (gevinst) resultatføres.

Utgifter påløpt etter at driftsmidlet er tatt i bruk, slik som løpende vedlikehold, resultatføres som driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Avskrivningsperiode og -metode vurderes årlig. Utrangeringsverdi estimeres ved hver årsavslutning og endringer i estimat på utrangeringsverdi er regnskapsført som en estimatendring.

#### **Leieavtaler**

##### **Vesentlige regnskapsprinsipper**

Identifisering av en leieavtale: Ved inngåelse av en kontrakt vurderer selskapet hvorvidt kontrakten er eller inneholder en leieavtale. En kontrakt er eller inneholder en leieavtale dersom kontrakten overfører retten til å ha kontroll med bruken av en identifisert eiendel i en periode i bytte mot et vederlag.

##### **Selskapet som leietaker**

Atskillelse av bestanddelene i en leiekontrakt: For kontrakter som utgjør eller inneholder en leieavtale, separerer selskapet leiekomponenter dersom det kan dra nytte av bruken av en underliggende eiendel enten alene eller sammen med andre ressurser som er lett tilgjengelige for selskapet, og den underliggende eiendelen verken er svært avhengig av eller tett forbundet med andre underliggende eiendeler i kontrakten. Selskapet regnskapsfører deretter hver enkelt leiekomponent i kontrakten som en leiekontrakt separat fra ikke-leiekomponenter i kontrakten.

Innregning av leieavtaler og innregningsunntak: På iverksettelsestidspunktet for en leieavtale innregner selskapet en leieforpliktelse og en tilsvarende bruksretteeiendel for alle sine leieavtaler, med unntak av følgende anvendte unntak: Kortsiktige leieavtaler (leieperiode på 12 måneder eller kortere) og/eller eiendeler av lav verdi

For disse leieavtalene innregner selskapet leiebetalingene som andre driftskostnader i resultatregnskapet når de påløper.



DocuSign Envelope ID: 499335E0-EDAD-43D5-A8B7-D5AA05CE1AE9

Alle konserninterne leasingavtaler for fly er klassifisert som kortsiktige leasingavtaler, da avtalepartene har en gjensidig mulighet til å avslutte leieavtalen med en oppsigelsesfrist på tre måneder. Leieavtalen inneholder ikke straffegebyrer eller bøter ved oppsigelse for noen av avtalepartene.

Selskapet anvender innregningsunntaket for kortsiktig leieavtaler (leieperioder på 12 måneder eller kortere, og/eller eiendeler av lav verdi).

#### **Selskapet som utleier**

Atskillelse av bestanddelene i en leiekontrakt: For en kontrakt som inneholder en leiekomponent og en eller flere ytterligere leiekomponenter og ikke-leiekomponenter, fordeler selskapet vederlagene i kontrakten i henhold til prinsippene i IFRS 15 Driftsinntekter fra kontrakter med kunder.

Klassifisering av leieavtaler: For kontrakter hvor Selskapet er utleier, klassifiserer det hver av sine leieavtaler som enten en operasjonell leieavtale eller en finansiell leieavtale. En leieavtale klassifiseres som en finansiell leieavtale dersom den i det vesentlige overfører alle risikoer og fordeler forbundet med eierskap av en underliggende eiendel.

En leieavtale klassifiseres som en operasjonell leieavtale dersom den ikke i det vesentlige overfører alle risikoer og fordeler forbundet med eierskap av en underliggende eiendel.

Selskapet som utleier har ingen finansielle leieavtaler.

#### **Fordringer**

Kundefordringer og andre fordringer måles ved førstegangsinnregning til virkelig verdi, med etterfølgende måling til amortisert kost i henhold til den effektive rentemetoden justert for avsetning for estimert tap. For regnskapsprinsipper knyttet til tapsavsetninger, se «Avsetninger for tap på finansielle eiendeler» under. Fordringer som forventes oppgjort innen ett år klassifiseres som omløpsmidler, i motsatt fall klassifiseres de som anleggsmidler.

#### **Skatt**

Skattekostnaden består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Forpliktelser og eiendeler ved utsatt skatt er beregnet på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret med unntak av:

En eiendel ved utsatt skatt er regnskapsført når det er sannsynlig at selskapet vil ha tilstrekkelige skattemessige overskudd i senere perioder til å nyttiggjøre skattefordelen. Selskapet regnskapsfører tidligere ikke regnskapsført eiendel ved utsatt skatt i den grad det har blitt sannsynlig at selskapet kan benytte seg av den utsatte skattefordelen. Likeledes vil selskapet redusere eiendel ved utsatt skatt i den grad selskapet ikke lenger anser det som sannsynlig at det kan nyttiggjøre seg av den utsatte skattefordelen.

Forpliktelser og eiendeler ved utsatt skatt er målt basert på forventet fremtidig skattesats til de selskapene i selskapet hvor det har oppstått midlertidige forskjeller.

Forpliktelser og eiendeler ved utsatt skatt måles til nominell verdi og er klassifisert som langsiktig forpliktelse (anleggsmiddel) i balansen. Betalbar skatt og eiendeler eller forpliktelser ved utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til poster ført direkte mot egenkapitalen.



DocuSign Envelope ID: 499335E0-EDAD-43D5-A8B7-D5AA05CE1AE9

## Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet.

Kursgevinster og kurstap knyttet til varekjøp i utenlandsk valuta resultatføres som varekostnad. Valutagevinster og -tap på finansielle aktiviteter presenteres (netto) som finansinntekter eller som finanskostnader.

## Finansielle instrumenter

Et finansielt instrument er enhver kontrakt som gir opphav til en finansiell eiendel for et foretak og en finansiell forpliktelse eller et egenkapitalinstrument for et annet foretak.

## Finansielle eiendeler

Selskapets finansielle eiendeler er: kundefordringer og kontanter og kontantekvivalenter. Klassifiseringen av finansielle eiendeler ved førstegangsinnregning avhenger av karakteristika ved de kontraktsmessige kontantstrømmene til eiendelen.

Selskapet klassifiserer finansielle eiendeler i følgende kategori:

### Finansielle eiendeler målt til amortisert kost

Selskapet måler finansielle eiendeler til amortisert kost hvis følgende betingelser er oppfylt:

- den finansielle eiendelen holdes i en forretningsmodell hvor formålet er å motta kontraktsfestede kontantstrømmer, og
- kontraktsvilkårene for den finansielle eiendelen gir opphav til kontantstrømmer som utelukkende består av betaling av hovedstol og renter på gitte datoer.

Etterfølgende måling av finansielle eiendeler målt til amortisert kost gjøres ved bruk av effektiv rentes-metode og er gjenstand for tapsnedskrivning. Gevinst og tap føres i resultat når eiendelen er fraregnet, modifisert eller nedskrevet.

Selskapets finansielle eiendeler til amortisert kost inkluderer kundefordringer og andre kortsiktige innskudd. Kundefordringer som ikke har et betydelig finansieringselement er målt til transaksjonsprisen i samsvar med IFRS 15 Inntekter fra kontrakter med kunder.

## Finansielle forpliktelser

Finansielle forpliktelser er, ved førstegangsinnregning, klassifisert som lån og forpliktelser. Lån og forpliktelser førstegangsinnregnes til virkelig verdi justert for direkte henførbare transaksjonskostnader.

### Sikring av drivstoffkostnader og valuta (fuel hedging og currency hedging)

Selskapet er eksponert for drivstoffpriserisiko og valutarisiko som følge av sine operasjonelle aktiviteter. For å redusere disse risikoene og sikre forutsigbarhet i kostnadene, anvender selskapet sikringsstrategier gjennom finansielle derivater som futures, swaps og opsjoner.

Selskapet inngår sikringskontrakter som tillater å fastsette en fast eller maksimal kostnad for drivstoff. Disse kontraktene kan være i form av råvarebytteavtaler (commodity swaps) eller opsjoner. Valg av instrument avhenger av risikoprofilen og markedsforholdene på tidspunktet for sikring.

I tillegg sikrer selskapet seg mot valutarisiko ved bruk av valutafutures og swaps. Dette gjøres for å sikre seg mot svingninger i valutakurser som kan påvirke selskapets inntekter og kostnader ved internasjonale transaksjoner. Ved inngåelse av avtaler kan selskapet låse vekslingskursen for fremtidige transaksjoner, som



DocuSign Envelope ID: 499335E0-EDAD-43D5-A8B7-D5AA05CE1AE9

reducerer volatiliteten, og gir større forutsigbarhet.

I henhold til IFRS 9 - Finansielle Instrumenter, balansefører selskapet alle sikringsinstrumenter til virkelig verdi. Endringer i virkelig verdi av effektive sikringsinstrumenter føres over utvidet resultat mot en sikringsreserve i egenkapitalen, mens ineffektive deler resultatføres.

Sikringsforholdet og effektiviteten av sikringen vurderes kontinuerlig. Effektivitetstester utføres for å sikre at sikringen oppfyller kravene til sikringsbokføring og at den fortsatt er i tråd med selskapets risikostyringsstrategi.

Sikringsaktivitetene har som mål å stabilisere både drivstoffkostnader og valutakostnader. Selv om sikring kan medføre at selskapet betaler en over-markedspris for drivstoff når prisene faller eller valutakursen beveger seg gunstig, er selskapet beskyttet mot betydelige kostnadsøkninger når prisene eller valutakursene beveger seg ugunstig.

### Lån og forpliktelser

Etter førstegangsinnregning vil rentebærende lån bli målt til amortisert kost ved bruk av effektiv rentemethode. Gevinster og tap føres i resultat når forpliktelsen er fraregnet.

Amortisert kost er beregnet ved å ta hensyn til enhver rabatt eller premie knyttet til kjøpet, eller kostnader og avgifter som er en integrert del av den effektive renten. Effektiv rente presenteres som finanskostnader i resultatregnskapet.

Forpliktelser er målt til deres nominelle beløp dersom effekten av diskontering er ubetydelig.

### Fraregning av finansielle forpliktelser

En finansiell forpliktelse fraregnes når forpliktelsen er innfridd, kansellert eller utløpt. Når en eksisterende finansiell forpliktelse erstattes med en ny forpliktelse fra samme långiver hvor vilkårene er vesentlig endret, eller vilkårene på en eksisterende forpliktelse er vesentlig modifisert, fraregnes den opprinnelige forpliktelsen og en ny forpliktelse innregnes. Forskjellen i balanseført verdi innregnes i resultat.

For finansielle instrumenter som ikke omsettes i et aktivt marked, fastsettes den virkelige verdien ved hjelp av en egnet verdsettelsesmetode. Slike verdsettelsesmetoder omfatter bruk av nylig foretatte markedstransaksjoner på armlengdes avstand mellom velinformerte og frivillige parter, dersom slike er tilgjengelige, henvisning til løpende virkelig verdi av et annet instrument som er praktisk talt det samme, diskontert kontantstrømberegning eller andre verdsettelsesmodeller.

### Avsetninger

En avsetning innregnes når selskapet har en forpliktelse (rettslig eller selvpålagt) som en følge av en tidligere hendelse og det er sannsynlig (mer sannsynlig enn ikke) at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av denne forpliktelsen samt at beløpets størrelse kan måles pålitelig. Hvis effekten er betydelig, beregnes avsetningen ved å neddiskontere forventede fremtidige kontantstrømmer med en diskonteringsrente før skatt som reflekterer markedets prissetting av tidsverdien av penger og, hvis relevant, risikoer spesifikt knyttet til forpliktelsen.

En avsetning for garanti innregnes når de underliggende produkter eller tjenester selges. Avsetningen er basert på historisk informasjon om garantier og en vektning av mulige utfall mot deres sannsynlighet for å inntreffe.

Avsetning for tapsbringende kontrakter innregnes når selskapets forventede inntekter fra en kontrakt er lavere enn uunngåelige kostnader som påløpte for å innfri forpliktelsene etter kontrakten.



DocuSign Envelope ID: 499335E0-EDAD-43D5-A8B7-D5AA05CE1AE9

## **Kontanter og kontantstrømoppstilling**

Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode.

I kontantstrømoppstillingen er kassakreditt fratrukket beholdningen av kontanter og kontantekvivalenter.

## **Hendelser etter balansedagen**

Norwegian Air Shuttle Aoc AS har i 2024 inngått avtaler med Norwegian Cabin Services Norway AS og Norwegian Pilot Services Norway AS om virksomhetsoverdragelser fra selskapene med effekt fra 01.01.2025. Samtlige ansatte og tjenestene de utfører er med det flyttet over til Norwegian Air Shuttle Aoc AS. Dette inkluderer forpliktelser som pensjon og påløpte feriepengene til de ansatte fra 2024 fra begge selskapene.

Det har ikke inntruffet andre vesentlige hendelser etter balansedagen som har betydning for selskapets regnskap for regnskapsåret 2024.



DocuSign Envelope ID: 499335E0-EDAD-43D5-A8B7-D5AA05CE1AE9

## Note 2 Driftsinntekter

| Pr. inntektsart                   | 2024              | 2023              |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Passasjerinntekter                | 12 485 947        | 11 524 108        |
| Tilleggsinntekter fra passasjerer | 2 382 618         | 2 224 067         |
| Andre inntekter                   | -4 727            | 84 670            |
| <b>Sum</b>                        | <b>14 863 838</b> | <b>13 832 845</b> |

  

| Pr. geografisk marked | 2024              | 2023              |
|-----------------------|-------------------|-------------------|
| Innenriks             | 5 246 348         | 4 710 322         |
| Utenriks              | 9 617 490         | 9 122 523         |
| <b>Sum</b>            | <b>14 863 838</b> | <b>13 832 845</b> |

## Note 3 Transaksjoner med nærstående parter

| Selskapets transaksjoner med nærstående parter | 2024             | 2023             |
|--|------------------|------------------|
| <b>a) Salg av varer og tjenester</b>           |                  |                  |
| Widerøe's Flyselskap AS                        | 1 143            | 0                |
| <b>Sum</b>                                     | <b>1 143</b>     | <b>0</b>         |
| <b>b) Kjøp av varer og tjenester</b>           |                  |                  |
| Norwegian Air Shuttle ASA                      | 112 323          | 95 767           |
| Norwegian Crew Services AS                     | 2 152 222        | 1 690 325        |
| Norwegian Air AS                               | 1 706 219        | 2 144 065        |
| Red Handling Spain S.L                         | 172 430          | 85 034           |
| Oslofjorden Ltd                                | 33 987           | 33 226           |
| Drammensfjorden Ltd                            | 322 954          | 277 834          |
| Norwegian Air Norway AS                        | 0                | 50 477           |
| Lysakerfjorden Leasing Ltd                     | 970 447          | 830 990          |
| Widerøe's Flyselskap AS                        | 194 818          | 0                |
| Widerøe Ground Handling AS                     | 31 178           | 0                |
| <b>Sum</b>                                     | <b>5 696 577</b> | <b>5 207 717</b> |
| <b>c) Renteinntekter og -kostnader</b>         |                  |                  |
| Rentekostnader                                 |                  |                  |
| Norwegian Air Shuttle ASA                      | 40               | 6 723            |
| <b>Sum</b>                                     | <b>40</b>        | <b>6 723</b>     |
| Renteinntekter                                 |                  |                  |
| Norwegian Air Shuttle ASA                      | 0                | 180              |
| <b>Sum</b>                                     | <b>0</b>         | <b>180</b>       |

Andre transaksjoner med nærstående parter utgjør mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 14.



DocuSign Envelope ID: 499335E0-EDAD-43D5-A8B7-D5AA05CE1AE9

## Note 4 Driftsavhengige kostnader

| Driftsavhengige kostnader            | 2024              | 2023              |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Teknisk vedlikehold                  | 1 282 507         | 963 558           |
| Bakketjenester                       | 1 278 898         | 1 211 845         |
| Avgifter flyplass                    | 1 466 690         | 1 461 247         |
| Drivstoff                            | 4 512 971         | 4 345 581         |
| Konsernintern leie mannskap          | 2 152 222         | 1 690 325         |
| Konsernintern flyleie                | 2 932 470         | 1 137 442         |
| Andre driftsavhengige kostnader      | 726 542           | 2 754 939         |
| <b>Sum driftsavhengige kostnader</b> | <b>14 352 299</b> | <b>13 564 937</b> |

## Note 5 Leieavtaler

Selskapet leaser Boeing 737 fly fra annet selskap innad i konsernet. Leasingavtalen har en varighet på 2 til 8 år fra tidspunkt for avtaleinngåelse.

Alle konserninterne leasingavtaler for fly er klassifisert som kortsiktige leasingavtaler, da avtalepartene har en gjensidig mulighet til å avslutte leieavtalen med en oppsigelsestid på tre måneder. Leieavtalen inneholder ikke straffegebyrer eller bøter ved oppsigelse for noen av avtalepartene.

Selskapet anvender innregningsgrunnlaget for kortsiktige leieavtaler (leieperioder på 12 måneder eller kortere og/eller eiendeler av lav verdi).

Kostnader relatert til leie av fly, presentert under regnskapslinje fly og crewleie, utgjorde TNOK 2 932 470 for regnskapsåret 2024.

Selskapet har ingen øvrige leieavtaler.

## Note 6 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser til daglig leder m.v.

### Ansatte

Pr 31.12.2024 er det ingen ansatte i selskapet. Selskapet har dermed ikke krav om obligatorisk tjenstepensjon.

### Daglig leder/Styret/Annet

Selskapet har daglig leder som lønnes i Norwegian Crew Service AS. Lønn og annen godtgjørelse til daglig leder i Norwegian Air Shuttle AOC AS er følgelig kr 0.

Selskapets styre har ikke mottatt noen godtgjørelse i 2024. Selskapet har ikke gitt lån eller stilt sikkerhet til hverken medlemmer av styret eller andre nærstående parter.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor i 2024 er TNOK 185.



DocuSign Envelope ID: 499335E0-EDAD-43D5-A8B7-D5AA05CE1AE9

## Note 7 Anleggsmidler

|                                       | Lease improvements | Driftsløsøre, inventar ol. | Prosjekter under arbeid |
|---------------------------------------|--------------------|----------------------------|-------------------------|
| Anskaffelseskost pr. 01.01.24         | 6 589              | 2 966                      | 97                      |
| + Tilgang kjøpte driftsmidler         |                    | 2 253                      |                         |
| <b>= Anskaffelseskost 31.12.24</b>    | <b>6 589</b>       | <b>5 219</b>               | <b>97</b>               |
| Akkumulerte avskrivninger 31.12.24    | 5 844              | 2 032                      |                         |
| + Akkumulerte nedskrivninger 31.12.24 |                    |                            | 97                      |
| = Av- og nedskrivninger pr. 31.12.24  | 5 844              | 2 032                      | 97                      |
| <b>= Bokført verdi 31.12.24</b>       | <b>745</b>         | <b>3 187</b>               | <b>0</b>                |
| Årets ordinære avskrivninger          | 336                | 1 709                      |                         |
| Årets nedskrivninger                  |                    |                            |                         |
| Avskrivningsplan                      | 8 år               | 3-5 år                     |                         |
|                                       |                    | <b>Slots</b>               | <b>Sum</b>              |
| Anskaffelseskost pr. 01.01.24         |                    | 927 381                    | 937 033                 |
| + Tilgang kjøpte driftsmidler         |                    |                            | 2 253                   |
| <b>= Anskaffelseskost 31.12.24</b>    |                    | <b>927 381</b>             | <b>939 286</b>          |
| Akkumulerte avskrivninger 31.12.24    |                    |                            | 7 876                   |
| + Akkumulerte nedskrivninger 31.12.24 |                    | 256 395                    | 256 492                 |
| = Av- og nedskrivninger pr. 31.12.24  |                    | 256 395                    | 264 368                 |
| <b>= Bokført verdi 31.12.24</b>       |                    | <b>670 986</b>             | <b>674 918</b>          |
| Årets ordinære avskrivninger          |                    |                            | 2 045                   |
| Årets nedskrivninger                  |                    | 256 395                    | 256 395                 |
| Avskrivningsplan                      |                    | Ubestemt                   |                         |

I desember 2023 kjøpte Norwegian Air Shuttle Aoc AS konsernets avgang- og landingsrettigheter (slots) på London Gatwick Airport for 89,9 MUSD, mot en selgerkreditt fra Norwegian Air Norway AS. Kjøpsprisen baserte seg på en verdivurderingen utført av en uavhengig profesjonell ekspert, verdsatt til TNOK 927 381.

Det er estimatusikkerhet knyttet til verdivurderingen som følge av det er mange ulike faktorer som påvirker salgsverdien på slots. Den generelle etterspørselen etter flyreiser påvirker i stor grad verdien, men det er også regulatorisk risiko knyttet til fremtidig utvidelse av flyplassen eller endringer i rammevilkår. Økonomien til aktuelle kjøpere av slots har også betydning for en salgsverdi. Tidspunkt for avgang og landing påvirker i stor grad verdien på hver enkelt slot.

Avgang- og landingsrettighetene har en ubestemt levetid og testes årlig for nedskrivning. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Gjenvinnbart beløp er estimert basert på transaksjoner som involverer sammenlignbare eiendeler. Ekstern verdivurdering er innhentet på nytt i 2024 for verdsettelse av slots per 31.12.2024.

Den uavhengige verdivurderingen anga tre alternative verdier basert på et downside case, base case og et upside case. Ledelsen har valgt å legge til grunn upside case som beste estimat på netto salgsverdi. Basert på dette verdsettes slots per 31.12.2024 til MUSD 59,1 Som en konsekvens av dette er det gjennomført nedskrivning av bokførte verdier på slots på TNOK 256 395 i 2024 til en netto bokført verdi på TNOK 670 986 ved årsslutt.



DocuSign Envelope ID: 499335E0-EDAD-43D5-A8B7-D5AA05CE1AE9

## Note 8 Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader

| <b>Finansinntekter</b> | <b>2024</b>   | <b>2023</b>    |
|------------------------|---------------|----------------|
| Valutagevinst          | 0             | 206 701        |
| Annen renteinntekt     | 10 084        | 5 499          |
| <b>Sum</b>             | <b>10 084</b> | <b>212 200</b> |

| <b>Finanskostnader</b> | <b>2024</b>    | <b>2023</b>   |
|------------------------|----------------|---------------|
| Valutatap              | 807 344        | 5 794         |
| Annen rentekostnad     | 83             | 7 334         |
| <b>Sum</b>             | <b>807 427</b> | <b>13 128</b> |



DocuSign Envelope ID: 499335E0-EDAD-43D5-A8B7-D5AA05CE1AE9

## Note 9 Skatt

|   | 2024            | 2023          |
|---|-----------------|---------------|
| <b>Årets skattekostnad</b>                            |                 |               |
| Resultatført skatt på ordinært resultat:              |                 |               |
| Betalbar skatt  | 108 601         | 147 914       |
| Endring i utsatt skattefordel                         | -265 368        | -80 996       |
| <b>Skattekostnad ordinært resultat</b>                | <b>-156 768</b> | <b>66 918</b> |
| <br>  |                 |               |
| Skattepliktig inntekt:                                |                 |               |
| Resultat før skatt                                    | -677 839        | 377 212       |
| Permanente forskjeller                                | 4               | 3 038         |
| Endring i midlertidige forskjeller                    | 1 171 475       | 292 085       |
| Avgitt konsernbidrag                                  | -493 639        | -672 335      |
| <b>Skattepliktig inntekt</b>                          | <b>0</b>        | <b>0</b>      |
| <br>  |                 |               |
| Betalbar skatt i balansen:                            |                 |               |
| Betalbar skatt på årets resultat                      | 108 601         | 147 914       |
| Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag                | -108 601        | -147 914      |
| <b>Sum betalbar skatt i balansen</b>                  | <b>0</b>        | <b>0</b>      |
| <br>  |                 |               |
| Beregning av effektiv skattesats                      |                 |               |
| Resultat før skatt                                    | -677 839        | 377 212       |
| Beregnet skatt av resultat før skatt                  | -149 125        | 82 987        |
| Skatteeffekt av permanente forskjeller                | 1               | 668           |
| Skatteeffekt av forskjeller knyttet til investeringer | -7 644          | -16 738       |
| <b>Sum</b>  | <b>-156 768</b> | <b>66 918</b> |
| Effektiv skattesats                                   | 23,1 %          | 17,7 %        |

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

|   | 2024              | 2023              | Endring          |
|---|-------------------|-------------------|------------------|
| Varige driftsmidler                       | 588 790           | 811 706           | 222 916          |
| Fordringer                                | -2 947            | -3 056            | -109             |
| Gevinst – og tapskonto                    | -26 766           | 0                 | 26 766           |
| Avsetninger mv                            | -2 172 658        | -1 250 755        | 921 903          |
| <b>Sum</b>                                | <b>-1 613 581</b> | <b>-442 106</b>   | <b>1 171 475</b> |
| <br>                                      |                   |                   |                  |
| Aksjer og andre verdipapirer              | -110 824          | -76 080           | 34 744           |
| Avskåret rentefradrag                     | -2 579            | -2 579            | 0                |
| Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt | -812 000          | -812 000          | 0                |
| <b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>   | <b>-2 538 984</b> | <b>-1 332 765</b> | <b>1 206 219</b> |
| <br>                                      |                   |                   |                  |
| <b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>         | <b>-558 576</b>   | <b>-293 208</b>   | <b>265 368</b>   |



DocuSign Envelope ID: 499335E0-EDAD-43D5-A8B7-D5AA05CE1AE9

## Note 10 Egenkapital

|                                    | Aksjekapital | Overkurs       | Annen<br>Innskutt<br>egenkapital | Annen<br>egenkapital | Sum<br>egenkapital |
|------------------------------------|--------------|----------------|----------------------------------|----------------------|--------------------|
| Pr. 31.12.2023                     | 44           | 846 262        | 799 490                          | -1 090 926           | 554 869            |
| Årets resultat                     |              |                |                                  | -521 072             | -521 072           |
| Direkte føring av derivater mot EK |              |                |                                  | -34 744              | -34 744            |
| Konsernbidrag mottatt              |              |                |                                  | 785 986              | 785 986            |
| Konsernbidrag avgitt               |              |                |                                  | -385 039             | -385 039           |
| <b>Pr 31.12.2024</b>               | <b>44</b>    | <b>846 262</b> | <b>799 490</b>                   | <b>-1 245 795</b>    | <b>400 000</b>     |

| Resultat per aksje          | 2024 | 2023 |
|-----------------------------|------|------|
| Ordinært resultat per aksje | -130 | 78   |
| Utvannet resultat per aksje | -130 | 78   |

Selskapet har gjennomført et sirkelkonsernbidrag i med morselskapet Norwegian Air AS der det er avgitt TNOK 493 639 med skattemessig virkning og mottatt TNOK 785 986 uten skattemessig virkning.

Selskapet er tilknyttet konsernkontoordningen i Norwegian og har tilgang til likviditet ved behov.

### Sikring av drivstoffprisisiko og valutarisiko (derivater)

I tråd med selskapets risikostyringsstrategi, anvender selskapet derivater for å sikre mot volatilitet i drivstoffpriser og valutasvingninger. Disse sikringsaktivitetene er designet for å beskytte selskapets finansielle resultater mot negative prisfluktasjoner i drivstoffmarkedet, samt ugunstige bevegelser i valuta.

For regnskapsåret 2024 har selskapet inngått swap-kontrakter som sitt primære sikringsinstrument for drivstoff, mens valuta primært sikres igjennom futures-kontrakter. Disse derivatene bokføres i samsvar med IFRS 9, som tillater sikringsbokføring og føring over utvidet resultat mot en sikringsreserve i egenkapitalen når visse kriterier er oppfylt. Sikringsinstrumenter må demonstrere høy effektivitet for å kvalifisere for slik regnskapsføring.

Gjennom løpende dokumentasjon har selskapet bekreftet at sikringsstrategien fortsetter å være effektiv. Verdiendringer på derivatene vil bli realisert i resultatregnskapet i det tidsrommet de sikrede transaksjonene finner sted.

Denne tilnærmingen til sikring og regnskapsføring reflekterer selskapets forpliktelse til å beskytte sin økonomi mot drivstoffprisisiko og valutarisiko, og er en integrert del av selskapets overordnede finansielle risikostyring.



DocuSign Envelope ID: 499335E0-EDAD-43D5-A8B7-D5AA05CE1AE9

## Note 11 Goodwill

|                                    | 2024           | 2023           |
|------------------------------------|----------------|----------------|
| Anskaffelseskost 01.01.2024        | 812 000        | 812 000        |
| Tilgang                            | 0              | 0              |
| Avgang                             | 0              | 0              |
| Avskrivning                        | 0              | 0              |
| <b>Anskaffelseskost 31.12.2024</b> | <b>812 000</b> | <b>812 000</b> |

Goodwill knytter seg til kjøp av den norske flyvirksomheten fra Norwegian Air Shuttle ASA til Norwegian Air Shuttle Aoc AS den 01.11.2021. Verdsettelsen av goodwill baserer seg på antatte merverdier som ligger i flyvirksomheten som faktisk ble ervervet, og verdifastsetningen ble foretatt av en kompetent og eksternt uavhengig part til "fair-value". Det er estimatusikkerhet knyttet til verddivurderingen som følge av det er flere ulike faktorer som påvirker verdien av flyvirksomheten. Hovedsakelig knytter estimatusikkerheten seg til fremtidig vekst i antall fly i flåten, kapasitet, samt fyllingsgrad på flyene med tilhørende avkastning.

Goodwill har en ubestemt levetid og testes årlig for nedskrivning.

## Note 12 Fordringer og gjeld

| Fordringer   | 2024             | 2023              |
|--|------------------|-------------------|
| Kundefordringer til pålydende                            | 562 480          | 1 368 839         |
| Avsetning til tap kundefordringer                        | -2 947           | -3 056            |
| Konsernfordringer*                                       | 6 042 247        | 8 807 634         |
| Avsetning til tap konsernfordringer                      | 0                | 0                 |
| Andre kortsiktige fordringer                             | 844 386          | 1 513 725         |
| <b>Balanseført verdi av kortsiktige fordringer 31.12</b> | <b>7 446 166</b> | <b>11 687 141</b> |

| Fordringer med forfall senere enn ett år                 | 2024           | 2023           |
|--|----------------|----------------|
| Andre fordringer   | 163 601        | 235 668        |
| <b>Balanseført verdi av langsiktige fordringer 31.12</b> | <b>163 601</b> | <b>235 668</b> |

| Gjeld                                   | 2024             | 2023              |
|---|------------------|-------------------|
| Leverandørgjeld                         | 219 721          | 264 702           |
| Billettgjeld                            | 3 792 557        | 3 202 731         |
| Konserngjeld*                           | 2 082 265        | 7 570 217         |
| Annen kortsiktig gjeld                  | 867 379          | 883 057           |
| <b>Balanseført verdi av gjeld 31.12</b> | <b>6 961 922</b> | <b>11 920 706</b> |

| Gjeld med forfall senere enn ett år     | 2024             | 2023             |
|---|------------------|------------------|
| Vedlikeholdsforpliktelse                | 2 294 011        | 1 483 549        |
| <b>Balanseført verdi av gjeld 31.12</b> | <b>2 294 011</b> | <b>1 483 549</b> |

\* Netto konsernbidrag til og fra morselskap (sirkelkonsernbidrag) er presentert som konsernfordring.



DocuSign Envelope ID: 499335E0-EDAD-43D5-A8B7-D5AA05CE1AE9

## Note 13 Finansielle instrumenter

Regnskapsprinsipper for finansielle instrumenter fremkommer under:

### Eiendeler

| <b>Finansielle instrumenter til amortisert kost</b> | <b>2024</b>      | <b>2023</b>       |
|---|------------------|-------------------|
| Andre langsiktige fordringer                        | 163 249          | 235 668           |
| Konsernfordringer                                   | 6 042 920        | 8 807 634         |
| Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer     | 1 403 919        | 2 879 507         |
| <b>Sum</b>  | <b>7 610 087</b> | <b>11 922 810</b> |

### Forpliktelser

|   | <b>Finansielle eiendeler</b> | <b>Finansielle instrumenter til virkelig verdi over utvidet resultat</b> |
|---|------------------------------|--|
| <b>31.12.2024</b>                         |                              |  |
| Annen langsiktig gjeld                    | 2 294 011                    | 0  |
| Billettgjeld                              | 3 792 557                    | 0  |
| Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld | 1 087 100                    | 0  |
| Virkelig verdi fuel hedge                 | 0                            | 110 824  |
| <b>Sum</b>                                | <b>7 173 669</b>             | <b>110 824</b>   |
| <b>31.12.2023</b>                         |                              |  |
| Annen langsiktig gjeld                    | 1 483 549                    | 0  |
| Billettgjeld                              | 3 202 731                    | 0  |
| Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld | 1 147 758                    | 0  |
| Virkelig verdi fuel hedge                 | 0                            | 76 080   |
| <b>Sum</b>                                | <b>5 834 038</b>             | <b>76 080</b>  |

### Kredittverdighet i Finansielle eiendeler

|  | <b>2024</b>      | <b>2023</b>       |
|--|------------------|-------------------|
| Motparter uten ekstem kredittvurdering | 7 446 839        | 11 687 141        |
| <b>Sum kundefordringer</b>             | <b>7 446 839</b> | <b>11 687 141</b> |

### Kontanter og kontantekvivalenter

|   | <b>2024</b> | <b>2023</b> |
|---|-------------|-------------|
| A + eller bedre                             | 0           | 0           |
| <b>Sum kontanter og kontantekvivalenter</b> | <b>0</b>    | <b>0</b>    |



DocuSign Envelope ID: 499335E0-EDAD-43D5-A8B7-D5AA05CE1AE9

## Note 14 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

|                                 | Kundefordringer  |                  | Andre fordringer |          |
|---------------------------------|------------------|------------------|------------------|----------|
|                                 | 2024             | 2023             | 2024             | 2023     |
| Norwegian Air Shuttle ASA       | 5 551 468        | 8 223 377        | 0                | 0        |
| Norwegian Support Office UK Ltd | 0                | 4                | 0                | 0        |
| Norwegian Reward AS             | 29 630           | 424 153          | 0                | 0        |
| NAS Eire Invest AS              | 0                | 160 000          | 0                | 0        |
| Norwegian Air AS*               | 0                | 0                | 292 347          | 0        |
| Norwegian Air International Ltd | 0                | 20               | 0                | 0        |
| Norwegian Air Norway AS         | 39 198           | 0                | 0                | 0        |
| Norwegian Air UK Ltd            | 11               | 81               | 0                | 0        |
| Red Handling Denmark ApS        | 113              | 0                | 0                | 0        |
| Drammensfjorden Leasing Ltd     | 129 480          | 0                | 0                | 0        |
| <b>Sum</b>                      | <b>5 749 901</b> | <b>8 807 634</b> | <b>292 347</b>   | <b>0</b> |

|                                    | Leverandørgjeld  |                  | Annen kortsiktig gjeld |                |
|------------------------------------|------------------|------------------|------------------------|----------------|
|                                    | 2024             | 2023             | 2024                   | 2023           |
| Norwegian Air Sweden AOC AB        | 1 021 967        | 1 466 851        | 0                      | 0              |
| Norwegian Crew Services AS         | 512 685          | 602 184          | 0                      | 87 833         |
| Norwegian Air AS*                  | 360 831          | 3 506 135        | 0                      | 0              |
| Oslofjorden Ltd                    | 2 980            | 5 341            | 0                      | 0              |
| Drammensfjorden Leasing Ltd        | 0                | 73 233           | 0                      | 0              |
| Norwegian Air Norway AS            | 0                | 1 081 569        | 0                      | 0              |
| Norwegian Air Resource Spain S.L   | 0                | 449              | 0                      | 0              |
| Lysakerfjorden Leasing Ltd         | 74 181           | 69 132           | 0                      | 0              |
| Red Handling Spain S.L             | 82 064           | 92 988           | 0                      | 0              |
| Norwegian Reward AS                | 0                | 0                | 0                      | 156 723        |
| Norwegian Pilot Services Norway AS | 0                | 0                | 0                      | 25 036         |
| Red Handling Norway AS             | 0                | 0                | 0                      | 70 722         |
| NAS Eire Invest AS                 | 0                | 0                | 0                      | 203            |
| Norwegian Air Shuttle ASA          | 0                | 0                | 0                      | 331 818        |
| Widerøe's Flyselskap AS            | 7                | 0                | 0                      | 0              |
| Widerøe Ground Handling AS         | 27 643           | 0                | 0                      | 0              |
| <b>Sum</b>                         | <b>2 082 359</b> | <b>6 897 881</b> | <b>0</b>               | <b>672 335</b> |

\* Netto konsernbidrag til og fra morselskap (sirkelkonsernbidrag) er presentert som konsernfordring.

## Note 15 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

| Bundne bankinnskudd | 2024 | 2023 |
|---------------------|------|------|
| Skattetrekksmidler  | 0    | 0    |

Selskapets bankkonto inngår i konsernets Cash-pool ordning. Bankinnskudd/kassekreditt på selskapets konto som knytter seg til Cash-pool ordningen klassifiseres som mellomværende mot Norwegian Air Shuttle ASA. Per 31.12.2024 har selskapet en netto gjeld til Norwegian Air Shuttle ASA på TNOK 2 958 217 knyttet til cash pool.



DocuSign Envelope ID: 499335E0-EDAD-43D5-A8B7-D5AA05CE1AE9

## Note 16 Aksjekapital, aksjonærer m.v.

Aksjekapitalen i Norwegian Air Shuttle Aoc AS pr. 31.12 består av:

|                 | Antall       | Pålydende | Balanseført   |
|-----------------|--------------|-----------|---------------|
| Ordinære aksjer | 4 000        | 11        | 44 000        |
| <b>Sum</b>      | <b>4 000</b> | <b>11</b> | <b>44 000</b> |

Alle aksjene gir samme rettigheter i selskapet.

Oversikt over de største aksjonærene pr. 31.12.2024:

|                  | Ordinære     | Sum antall   | Eierandel    |
|------------------|--------------|--------------|--------------|
| Norwegian Air AS | 4 000        | 4 000        | 100 %        |
| <b>Sum</b>       | <b>4 000</b> | <b>4 000</b> | <b>100 %</b> |

Selskapet inngår i konsernregnskapet til Norwegian Air Shuttle ASA. Konsernregnskapet fås utlevert hos Norwegian Air Shuttle ASA.