



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	942 910 819
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	THORN NORWAY HOLDINGS AS
Forretningsadresse:	Innspurten 13A 0663 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2022 - 31.12.2022
-------------------------	-------------------------

Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	-

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Mette Marie Pihl Overgaard
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	23.06.2023

Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 04.08.2024



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
RESULTATREGNSKAP			
Kostnader			
Annen driftskostnad	2	23 250	23 250
Sum kostnader		23 250	23 250
Driftsresultat		-23 250	-23 250
Finansinntekter og finanskostnader			
Resultat fra investering i datterselskap		0	78 718 000
Annen finansinntekt	3	284 445	237 819
Sum finansinntekter		284 445	78 955 819
Annen finanskostnad	6	12	0
Sum finanskostnader		12	0
Netto finans		284 433	78 955 819
Ordinært resultat før skattekostnad		261 183	78 932 569
Skattekostnad	4	57 463	47 233
Ordinært resultat etter skattekostnad		203 720	78 885 336
Årsresultat		203 720	78 885 336
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte	5	0	100 000 000
Overført fra annen egenkapital	5	0	-21 114 664
Overført til annen egenkapital	5	203 720	0
Sum overføringer og disponeringer		203 720	78 885 336



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	1,6	76 849 533	76 849 533
Lån til foretak i samme konsern	3	5 102 659	4 876 181
Sum finansielle anleggsmidler		81 952 192	81 725 714
Sum anleggsmidler		81 952 192	81 725 714
Omløpsmidler			
Varer			
Investeringer			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	3	0	100 000 000
Sum investeringer		0	100 000 000
Sum omløpsmidler		0	100 000 000
SUM EIENDELER		81 952 192	181 725 714
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	5	23 438 000	23 438 000
Sum innskutt egenkapital		23 438 000	23 438 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapita	5	58 433 479	58 229 759
Sum opptjent egenkapital		58 433 479	58 229 759
Sum egenkapital		81 871 479	81 667 759



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Betalbar skatt	4	57 463	47 205
Annen kortsiktig gjeld		23 250	10 750
Avsatt utbytte	5	0	100 000 000
Sum kortsiktig gjeld		80 713	100 057 955
Sum gjeld		80 713	100 057 955
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		81 952 192	181 725 714



Deloitte.

Deloitte AS
Dyre Halses gate 1A
NO-7042 Trondheim
Norway

Tel: +47 73 87 69 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Thorn Norway Holdings AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Thorn Norway Holdings AS som består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2022, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTL and each DTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.no to learn more.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Penneo Dokumentnr: Y24OP-YEWE2-CN671-DZ6X2-L3N04-D4EVS



Deloitte.

side 2
Uavhengig revisors beretning -
Thorn Norway Holdings AS

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Trondheim, 16. mai 2023
Deloitte AS

Morten Alsos
statsautorisert revisor

Penneo Dokumentnr: Y24OP-YEWE2-CN671-DZ6X2-L3N04-D4EVS



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Morten Alsos

Statsautorisert revisor

På vegne av: Deloitte AS

Serienummer: 9578-5990-4-1916891

IP: 84.52.xxx.xxx

2023-05-16 07:21:50 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: Y24OP-YEWE2-CN671-DZ6X2-L3N04-D4EY5

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>



Thorn Norway Holdings AS

Årsregnskap 2022

Penneo dokumentnøgle: EJJUT-ESPK6-DIVVO-TYEO6-N2DZV-NBS46



Thorn Norway Holdings AS Årsregnskap 2022

Årsberetning for regnskapsåret 1. januar 2022 - 31. desember 2022

Selskapet er et holdingselskap for Thorn Norge AS. Virksomheten Thorn Norge AS består av salg og finansiering samt utleie av langvarige forbruksgoder, primært harde hvitevarer, PC-produkter, telefoner samt tilbehør. I tillegg formidler Thorn Norge AS lån for søsterselskapet Thorn Norge Finans AS. Thorn Norge AS har hovedkontor i Oslo.

Thorn Norway Holdings AS hadde ingen ansatte ved regnskapsårets slutt. Det ble ikke utbetalt styrehonorar. Styret består av 3 menn.

Resultatet før skatt for perioden 1. januar til 31. desember 2022, ble en gevinst på 261 t.nok mot 78.933 t.nok i 2021.

Selskapets egenkapital pr 31. desember 2022 utgjør 81.871 t.nok.

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter utgjorde netto t.nok. 0.

Årsresultatet i Thorn Norway Holdings AS på 204 t.nok. foreslås disponeret således:

Overført til annen egenkapital	nok	203.720
Avsatt utbytte	nok	0
		<u>203.720</u>

Forutsetningen om fortsatt drift legges til grunn for avleggelse av årsregnskapet 2022, da det etter styrets oppfatning ikke er forhold som tilsier noe annet.

Selskapet forurensrer ikke det ytre miljø.

Resultatregnskap og balanse med noter gir, etter styrets oppfatning, fullstendig og korrekt informasjon om driften og selskapets stilling ved årsslutt.

Selskapets styre er ikke kjent med hendelser etter 31. desember 2022 som kan ha vesentlig betydning for årsregnskapet.

Virksomhetens redegjørelse om aktsomhetsvurderinger i henhold til åpenhetsloven er ennå ikke ferdigstilt. Redegjørelsen vil bli gjort tilgjengelig på virksomhetens nettsider så snart den er ferdigstilt og innen fristen 30. juni 2023.

For styremedlemmene og daglig leder, er det tegnet ansvarsforsikring.

Oslo, 27. april 2023

Heine Christiansen
adm. direktør

Lars Claudi Mortensen
styreleder

Peter Gøsta Tranberg
styremedlem

Jonas Vestlund
styremedlem



Thorn Norway Holdings AS Årsregnskap 2022

Resultatregnskap

Alle tall i NOK	Note	01-01-2022 31-12-2022	01-01-2021 31-12-2021
Salgsinntekt		0	0
Annen driftskostnad	2	-23.250	-23.250
Driftsresultat		-23.250	-23.250
Resultat fra investering i datterselskap		0	78.718.000
Annen finansinntekt	3	284.445	237.819
Agio gevinst/tap		0	0
Annen finanskostnad	6	-12	0
Resultat før skattekostnad		261.183	78.932.569
Skattekostnad	4	-57.463	-47.233
Ordinært resultat		203.720	78.885.336
Årsresultat		203.720	78.885.336
Anvendelse av årsresultatet			
Foreslått utbytte	5	0	100.000.000
Overført fra annen egenkapital	5	0	-21.114.664
Overført til annen egenkapital	5	203.720	0
Sum anvendelse		203.720	78.885.336

Penneo dokumentnøgle: EIJUT-ESPK6-DIVVO-TYEC6-N2DZV-NBS46



Thorn Norway Holdings AS Årsregnskap 2022

Balanse

Alle tall i NOK	Note	31-12-2022	31-12-2021
EIENDELER			
Anleggsmidler			
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Investeringer i datterselskap	1, 6	76.849.533	76.849.533
Lån til foretak i samme konsern	3	5.102.659	4.876.181
Sum anleggsmidler		81.952.192	81.725.714
Omløpsmidler			
<i>Fordringer</i>			
Fordring på foretak i samme konsern	3	0	100.000.000
Sum omløpsmidler		0	100.000.000
Sum eiendeler		81.952.192	181.725.714

Penneo dokumentnøgle: EJJUT-ESPK6-DIVVO-TYEO6-N2DZV-NBS46



Thorn Norway Holdings AS Årsregnskap 2022

Balanse

Alle tall i NOK	Note	31-12-2022	31-12-2021
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Selskapskapital	5	23.438.000	23.438.000
Sum innskutt egenkapital		23.438.000	23.438.000
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	5	58.433.479	58.229.759
Sum opptjent egenkapital		58.433.479	58.229.759
Sum egenkapital		81.871.479	81.667.759
Gjeld			
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Betalbar skatt	4	57.463	47.205
Annen kortsiktig gjeld		23.250	10.750
Avsatt utbytte	5	0	100.000.000
Sum kortsiktig gjeld		80.713	100.057.955
Sum gjeld		80.713	100.057.955
Sum egenkapital og gjeld		81.952.192	181.725.714

Oslo, 27. april 2023

Heine Christiansen
adm. direktør

Lars Claudi Mortensen
styreleder

Peter Gøsta Tranberg
styremedlem

Jonas Vestlund
styremedlem

Penneo dokumentnøgle: EJJUT-ESPK6-DIVVO-TYEO6-N2DZV-NBS46



Thorn Norway Holdings AS Årsregnskap 2022

Kontantstrømoppstilling

Alle tall i NOK	Note	01-01-2022 31-12-2022	01-01-2021 31-12-2021
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		261.183	78.932.569
Periodens betalte skatt		-47.205	-41.983
Endring i fordringer og gjeld		99.786.022	-78.890.586
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		100.000.000	0
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Utbetalinger av utbytte		-100.000.000	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-100.000.000	0
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		0	0
Kontanter og kontantekvivalenter 01.01		0	0
Kontanter og kontantekvivalenter 31.12		0	0

Penneo dokumentnøgle: EJJUT-ESPK6-DIVVO-TYEO6-N2DZV-NBS46



Thorn Norway Holdings AS Årsregnskap 2022

Noter

Alle tall i NOK

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger og er avlagt i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge gjeldende pr. 31. desember 2022.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Anleggsmidler vurderes til pålydende kostpris.

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år. Omløpsmidler er vurdert til lavest av anskaffelseskost og virkelig verdi, mens kortsiktig gjeld blir balanseført til nominell verdi på etableringstidspunktet.

Andre fordringer

Andre fordringer er oppført i balansen til pålydende verdi.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter periodens betalbare skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt).

Aksjer i datter

Det er ikke utarbeidet konsernregnskap for konsernselskapene etter regnskapsloven § 3-7, da konsernet er et underkonsern til 3C Holding 2021 ApS, Langelinie 187, 5230 Odense M, Danmark. Selskapet som inngår i konsern med Thorn Norway Holdings AS er Thorn Norge AS. Investeringer i datterselskap er vurdert etter kostmetoden.

Note 2 - Annen driftskostnad

Selskapet hadde ingen ansatte i løpet av regnskapsåret 2022.

Honorar til revisor	2022	2021
Lovpålagt revisjon, Deloitte AS	19.125	19.125
Andre attestasjonstjenester	4.125	4.125
Sum	23.250	23.250

Alle beløp er inklusiv merverdiavgift.

Penneo dokumentnøgle: EJJUT-ESPK6-DIVVO-TYEO6-N2DZV-NBS46



Thorn Norway Holdings AS Årsregnskap 2022

Noter

Alle tall i NOK

Note 3 - Mellomværende med selskap i samme konsern

Resultatmessige transaksjoner og mellomværende med nærtstående parter:

Transaksjonsgruppe og resultatlinje	Navn og forhold til motpart	2022	2021
Renteinntekt	Thorn Norge AS, datterselskap	284.445	237.819
		284.445	237.819

Lån til foretak i samme konsern

	31-12-2022	31-12-2021
Thorn Norge AS, datterselskap (under anleggsmidler)	5.102.659	4.876.181
Foreslått utbytte av Thorn Norge AS (under omløpsmidler)	0	100.000.000
Sum	5.102.659	104.876.181

Fordringen på datterselskapet kan gis oppsigelse på, med 14 dagers forvarsel.

Note 4 - Skatt

	31-12-2022	31-12-2021
Betalbar skatt fremkommer slik:		
Ordinært resultat før skattekostnad	261.183	78.932.569
Utbytte fra datterselskap	0	-78.718.000
Grunnlag betalbar skatt inden motregning av utsatt skattefordel	261.183	214.569
Grunnlag betalbar skatt	261.183	214.569
Skatt 22%	57.460	47.205
Betalbar skatt på årets resultat (22%)	57.460	47.205
Årets skattekostnad fremkommer slik:		
Betalbar skatt på årets resultat	57.460	47.205
Regulering tidligere år	0	28
Årets totale skattekostnad	57.460	47.233

Penneo dokumentnøgle: EJJUT-ESPK6-DIVVO-TYEO6-N2DZV-NBS46



Thorn Norway Holdings AS Årsregnskap 2022

Noter

Alle tall i NOK

Note 5 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Egenkapital	Annen		Sum
	Aksjekapital	egenkapital	
Egenkapital 01.01.2021	23.438.000	79.344.423	102.782.423
Årets endring i egenkapital:			
Avsatt utbytte	0	-100.000.000	-100.000.000
Årets resultat	0	78.885.336	78.885.336
Egenkapital 01.01.2022	23.438.000	58.229.759	81.667.759
Årets endring i egenkapital:			
Årets resultat	0	203.720	203.720
Egenkapital 31.12.2022	23.438.000	58.433.479	81.871.479

Aksjekapitalen i Thorn Norway Holdings AS
pr. 31.12.2022:

	Antall	Pålydende	Balanseført
Aksjer	23.438	1.000	23.438.000
Sum	23.438	1.000	23.438.000

Aksjene eies i sin helhet av 3C Retail A/S.

Note 6 - Investering i datterselskap

	Investeringer i datterselskap
Anskaffelseskost 31.12.2	76.849.533
Bokført verdi pr. 31.12.22	76.849.533

Note 6 - Aksjer i datterselskap

	Thorn Norge AS
Antall aksjer	375.010
Pålydende	100,10
Eierandel	100%
Stemmeandel	100%
Bokført verdi (TNOK)	76.850
Egenkapital (TNOK)	62.205
Årsresultat (TNOK)	7.631
Forretningsadresse	Innspurten 13A, Oslo

Note 7 - Ikke balanseførte forpliktelser

Selskapet er solidarisk ansvarlig for konsernens gjeld til kredittinstitusjoner som utgjør
1.268.999 TNOK pr. 31. desember 2022



PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift.
Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Lars Claudi Mortensen

Underskriver

Serienummer: 5d912bd6-5622-4926-b3fb-3891f43a1619

IP: 176.22.xxx.xxx

2023-04-27 07:57:54 UTC



Peter Gøsta Tranberg

Underskriver

Serienummer: 64a6f031-6461-44d5-b166-27b745b950a2

IP: 87.49.xxx.xxx

2023-04-27 08:15:40 UTC



Heine Aagaard Christiansen

Underskriver

Serienummer: 95e5b3d6-4224-4b02-bfef-94d2fe58cc29

IP: 176.22.xxx.xxx

2023-04-27 09:32:45 UTC



JONAS VESTLUND

Underskriver

Serienummer: 19720813xxxx

IP: 176.22.xxx.xxx

2023-04-28 11:55:13 UTC



Penneo dokumentnøgle: EJJUT-ESPK6-DIVVO-TYEO6-N2DZV-NBS46

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i ndlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>



3C Holding 2021 ApS

Langelinie 187

5230 Odense M

CVR-nr. 42 42 98 72

Årsrapport 2022

Penneo dokumentnøgle: BMAG0-MA4HQ-VMAXXV-OMTNE-E03Z5-WB78I

Godkendt på selskabets generalforsamling, den / 2023

Dirigent

Mette Marie Pihl Overgaard



3C Holding 2021 ApS

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Selskabsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2022	21
Totalindkomstopgørelse for 2022	22
Balance pr. 31.12.2022	23
Egenkapitalopgørelse pr. 31.12.2022	25
Pengestrømsopgørelse for 2022	27
Noter	28

Penneo dokumentnøgle: BMAG0-MA4HQ-VMAXKV-OMTNE-E03Z5-WB78I



3C Holding 2021 ApS

1

Selskabsoplysninger

Selskab

3C Holding 2021 ApS

Langelinie 187

5230 Odense M

CVR-nr. 42 42 98 72

Hjemstedskommune: Odense

Direktion

Niels Thorborg

Bestyrelse

Caroline Døi van Dijk Thorborg, formand

Niels Thorborg

Rikke Mølhave Thorborg

Christina Thorborg

Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Tværkajen 5

5000 Odense C

Penneo dokumentnøgle: BMAG0-MA4HQ-VMAXXV-OMTNE-E03Z5-WB78I



Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for 3C Holding 2021 ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for regnskabsklasse C (stor).

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater og selskabets finansielle stilling og den finansielle stilling som helhed for de virksomheder, der er omfattet af koncernregnskabet, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 19. juni 2023

Direktion

Niels Thorborg

Bestyrelse

Caroline Døi van Dijk Thorborg
formand

Rikke Mølhav Thorborg

Christina Thorborg

Niels Thorborg



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i 3C Holding 2021 ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for 3C Holding 2021 ApS for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.



Den uafhængige revisors revisionspåtegning (fortsat)

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.



Den uafhængige revisors revisionspåtegning (fortsat)

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 19. juni 2023

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Anders Oldau Gjelstrup
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne10777

Heino Hyllested Tholsgaard
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne34511



Ledelsesberetning

	2022 t.kr.	2021** t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Hoved- og nøgletal for koncernen					
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning inkl. renter	3.149.304	3.122.390	2.804.465	2.969.635	2.322.251
EBITDA*	534.985	870.648	689.626	757.097	426.145
Resultat af primær drift (EBIT)*	386.392	721.847	548.388	615.832	330.084
Resultat af finansielle poster	-145.558	-25.219	-142.161	-93.084	-56.878
Årets resultat før skat	240.834	696.628	406.227	522.748	273.206
Årets resultat efter skat af fortsættende aktiviteter	170.136	614.079	324.333	438.131	233.025
Årets resultat efter skat inkl. resultat af ophørende aktiviteter	170.136	598.242	302.714	393.040	195.367
Balance					
Balancesum	7.644.685	7.670.037	8.138.493	8.561.138	8.401.548
Tilgodehavender målt til amortiseret kostpris	1.392.396	1.606.379	2.673.210	3.461.532	3.583.655
Egenkapital	2.677.460	2.500.205	1.967.197	1.868.987	1.717.788
Nettorentebærende gæld*	2.481.526	2.224.933	2.445.676	2.334.198	2.018.735
Pengestrømme					
Investeringer i materielle anlægsaktiver	127.758	151.731	309.680	824.184	223.921
Nøgletal					
Overskudsgrad	12,3%	23,1%	19,6%	20,7%	14,2%
Afkastningsgrad	5,5%	9,6%	7,1%	7,7%	4,7%
Soliditetsgrad	35,0%	32,6%	24,2%	21,8%	20,4%
Forrentning af egenkapital	6,1%	28,0%	17,2%	24,8%	13,0%
Gældsmultipel	4,6	2,6	3,5	3,1	4,7

* EBITDA, EBIT og nettorentebærende gæld er defineret i note 1.

** Se note 45

Perneo dokumentnøgle: BMA GO-MA CHQ-VMAXXV-OMT NE-E03Z5-WB78I



Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Moderselskabets hovedaktivitet består i at eje kapitalandele i tilknyttede virksomheder. Aktiviteterne i koncernen er opdelt i fire forretningsområder:

Forretningsområde:	Aktivitet:
Consumer finance	Kontantudlån, formidling af kontantudlån, salg og udlejning af langvarige forbrugsgoder i Danmark, Sverige og Norge.
Industri	Investering i samt aktivt og strategisk medejerskab af danske industrivirksomheder med produkter og kompetencer, som kan udvikles til globale nichepositioner.
Ejendoms koncern	Investering i og drift af fast ejendom indenfor såvel bolig som erhverv.
Odense-benet	Samling af aktiviteter indenfor medie, kommunikation, event og underholdning samt hotel- / konference drift.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultat anses for mindre tilfredsstillende.

2022 var præget af store udfordringer på grund af den geopolitiske situation, eftervirkninger fra Covid-19 samt stigende energipriser og inflation. Overordnet var koncernen dog begunstiget af at have aktiviteter i en række forskellige brancher, hvilket mitigerede de overordnede negative effekter.

De forretningsområder, der var hårdest ramt af årets udfordringer var Industri samt event- og underholdningsindustrien i Odense-benet, hvorimod Ejendoms-koncernen, hoteldriften i Odense-benet og Consumer Finance havde en mere stabil udvikling.

Consumer finance

Resultatet for regnskabsåret 2022 anses generelt for tilfredsstillende – specielt set i lyset af eftervirkningerne fra coronapandemien og den nye økonomiske udvikling med stigende inflation og højere renter.

På trods af udfordrende markedsvilkår i 2022 fulgte forretningsbenet planerne, som blandt andet har medført en reduktion af balancen over de seneste år pga. det tætte samarbejde med søstervirksomheden Facit Bank.

Industri

Forretningbenet var udfordret i et turbulent 2022. Året startede positivt, men den geopolitiske situation, stigende energipriser, inflation, forsyningsusikkerhed samt valutaudsving og renteutvikling ændrede markant på situationen. Det betyder, at resultatet for 2022 ikke var tilfredsstillende.

Perspektiverne er dog positive, og det er forventningen, at forretningsbenet vil opnå væsentlig vækst i 2023.

I relation til den geopolitiske situation henvises til beskrivelse heraf i note 39 på side 73.

Ejendomme

Driften af ejendomsporteføljen udviklede sig stabilt i 2022 og ender med et tilfredsstillende resultat. Privatboligerne, som hovedsageligt består af ejendomme i Odense opført i perioden 2017-2020, fortsatte den positive udvikling, mens situationen for erhvervs-ejendommene overordnet set var stabil. Aktiviteterne i forhold til udvikling og salg af grunde udviklede sig ligeledes positivt i 2022.

Odense-benet

Diversiteten i forretningsbenet betød, at 2022 var præget af såvel positive som negative afvigelser. Medie- og kommunikationsområdet samt hoteldriften (Hotel Odeon, Hotel Odense samt Stella Maris) udviklede sig bedre end forventet, mens det modsatte gjorde sig gældende for aktiviteterne indenfor event og underholdning, hvilket primært skyldtes de stigende energipriser samt manglende aktivitet i starten af 2022 som følge af nedlukningen i Danmark.

Udviklingen indenfor event og underholdning til trods oplevede Odense Sport & Event et meget højt aktivitetsniveau på tværs af sine forretningsben. Samlet set var OS&E i kontakt med ca. 700.000 gæster i 2022, hvor der bl.a. blev arrangeret nye messer, som bæredygtighedsmessen Reboot, leveret over 200.000 måltider ud af huset til DGI Landsstævne og Tour de France samt arrangeret Danmark Open i badminton, som efter mange års fravær vendte retur til Odense Congress Center.

Med øje for udviklingen i 2022 anses resultatet i forretningsbenet som tilfredsstillende.

Usædvanlige forhold

Ingen usædvanlige forhold.

Usikkerheder ved indregning og måling

Vedrørende omtale af usikkerheder ved indregning af måling, henvises der til note 2.

Politik for styring af finansielle risici

For en beskrivelse af koncernens politik for styring af finansielle risici, henvises til note 39

Begivenheder efter regnskabsårets slutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt begivenheder, som forrykker vurderingen af årsrapporten.



Ledelsesberetning

Renterisici

Af koncernens prioritetsgæld på i alt 1.529.984 t.kr. pr. 31. december 2022 er 38.878 t.kr. forrentet med fast rente. Bankgælden på i alt 2.431.715 t.kr. er forrentet med variabel rente.

Valutarisici

Koncernens usikrede nettoposition udgør -91.158 t.kr., der kan henføres til EUR, SEK, RUB, USD, NOK, GBP, PLN, TRY, RSD samt CNY.

Forventet udvikling 2023 3C Holding 2021 koncern

I 2023 forventes et væsentligt positivt resultat før skat på niveau med eller bedre end 2022

Lovpligtig redegørelse for mangfoldighed i ledelsen

I 3C Holding 2021 ApS' øverste ledelsesorgan er der ikke underrepræsenterede køn, da ÅRL §99b anser en bestyrelse bestående af 3-1 for at være ligelig kønsfordeling.

Da selskabet i det seneste regnskabsår har beskæftiget færre end 50 medarbejdere er der ikke udarbejdet en politik for, at øge andelen af det underrepræsenterede køn på de øvrige ledelsesniveauer.

Samfundsansvar

3C Holding 2021 ApS er moderselskab i 3C Holding 2021 koncernen og har ejerskab i de fire forskellige forretningsområder som koncernen opererer indenfor. Det er koncernledelsens vurdering, at politikker, herunder standarder og principper for samfundsansvar i henhold til Årsregnskabslovens § 99a for respekt for menneskerettigheder, sociale forhold og medarbejderforhold, miljø og klimapåvirkninger samt anti-korruption og bestikkelse på overordnet koncernniveau ikke i tilstrækkelig grad vil kunne favne de forskellige forretningsområder. Tilsvarende vurderes der ikke indenfor de nævnte emneområder at være særlige koncernmæssige risici, som nødvendiggør håndtering på koncernniveau. Koncernen arbejder derfor med CSR konkret indenfor de forskellige forretningsområder.

Nedenfor redegøres der for politikker for samfundsansvar for forretningsområderne consumer finance og industri:

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar (3C RETAIL A/S – consumer finance)

I nedenstående afsnit følger 3C RETAIL A/S's lovpligtige redegørelse om samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens §§ 99a, 99b og 99d for regnskabsåret 2022.

Forretningsmodel

3C RETAIL A/S' forretningsmodel baseres på udlån og formidling af kontantudlån og salg på afbetaling af langvarige forbrugsgoder, primært hårde hvidevarer, brunvarer, pc-produkter, telefoner og tilbehør til primært private forbrugere. De væsentligste CSR-risici identificeret i forbindelse hermed er kundetryghed herunder persondataskyttelse og medarbejderforhold.

Hos 3C RETAIL indgår samfundsansvar som en naturlig del af den daglige forretning, og vores tilgang hertil tager således afsæt i vores primære forretningsområder. Arbejdet med CSR er motiveret af en ambition om aktivt at bruge vores rolle til at fremme en bæredygtig udvikling af det samfund, som 3C RETAIL A/S opererer inden for og er en del af. Samtidig er det vores mål, at arbejdet med samfundsansvar skal imødekomme vores interessenters behov og forventninger samt understøtte virksomhedens omdømme i samfundet.

Vi mener, at arbejdet med samfundsansvar skal hænge naturligt sammen med virksomhedens forretningsstrategi og kernekompetencer; hvad vi arbejder med, hvilke lande vi opererer i, og hvem vores kunder, medarbejdere og samarbejdspartnere er. I henhold hertil har vi valgt at fokusere vores arbejde indenfor fire hovedområder, som alle har en strategisk kobling til 3C RETAIL A/S's kerneforretning. De fire fokusområder er således emner, der har størst betydning for vores interessenter, og hvor vi som virksomhed kan gøre størst forskel:

- Kundetryghed og tillid herunder menneskerettigheder
- Miljøforhold og klimapåvirkning
- Arbejdsmiljø (sociale og medarbejderforhold)
- Lovpligtig redegørelse for mangfoldighed i ledelsen.

I de følgende afsnit redegøres for de konkrete politikker, der er fastsat indenfor hvert enkelt fokusområde, hvorledes disse omsættes til handling samt hvilke resultater, der er opnået som følge heraf i årets løb.

Politik for kundetryghed og tillid

Kunden er i centrum hos 3C RETAIL A/S og tillid er afgørende for vores forretningskoncept. Derfor arbejdes der målrettet med at sørge for at sikkerhed og service er i top, og at kommunikationen er klar og troværdig, så kunden føler sig tryk. Vi benytter os endvidere af denne kommunikation til at sikre, at kunden opnår optimal udnyttelse af vores produkter.



Ledelsesberetning

Kundekommunikation

Vi arbejder hele tiden på at optimere vores forretning, så kunden får størst mulig glæde af vores produkter og services. Derfor har vi i mange år overvåget kundetilfredsheden ved hjælp af interne kundetilfredshedsundersøgelser samt anmeldelser på Trustpilot. Tilfredsheden ligger på et højt niveau og vi fokuserer løbende på at fastholde og forbedre denne ved at forbedre flowet af vores kundetilfredshedsundersøgelser i fremtiden.

Menneskerettigheder

Når vores kunder handler med 3C RETAIL A/S er det vigtigt, at de kan stole på, at vi som virksomhed har fokus på ansvarlighed i forhold til eksempelvis menneskerettigheder. Hos 3C RETAIL A/S respekterer og støtter vi de internationalt anerkendte menneskerettigheder, uden dog at have en særskilt menneskerettighedspolitik, da selskabets påvirkning på dette område vurderes relativt beskedent, desuden er det inkorporeret i dansk og skandinavisk lovgivning, som vi alle skal overholde og respektere. Ydermere er vores primære drift forbrugerfinansiering og derfor vurderes ingen risici i forhold til menneskerettighedskrænkelser.

Politik om dataetik

Gennem de seneste år er beskyttelse af persondata blevet stadig mere aktuel – senest med vedtagelsen af EU-forordningen vedrørende persondatabeskyttelse (GDPR). Til understøtning heraf er der udarbejdet en politik for datasikkerhed og dataetik, hvis overordnede formål er at sikre, at der opretholdes et datasikkerhedsniveau, som løbende er afstemt med forretningens krav og udvikling, de til enhver tid gældende eksterne (lovgivnings)krav og det aktuelle risikobillede.

De nuværende risici abodes af blandt andet følgende tiltag:

- Vi har løbende fokus på at sikre, at kundedata behandles så struktureret og sikkert som muligt
- Vi arbejder løbende på at sikre, at persondata slettes, når data ikke længere er relevante. Den løbende sletning skal sikre, at vi ikke har flere oplysninger om vores kunder end nødvendigt.
- Vi arbejder løbende med træning og uddannelse af medarbejderne for at sikre, at medarbejderne behandler data korrekt.
- Vi indgår databehandleraftaler med relevante tredjeparter og følger op på, at tredjeparterne overholder databehandlings- og opbevaringskrav.

Siden implementeringen af disse tiltag har der været konstateret få brud på sikkerheden, der er indrapporteret til Datatilsynet. Vi vil fortsat arbejde med de implementerede forretningsgange i overensstemmelse med datasikkerhedspolitikken i 2023.

Antikorruption og bestikkelse

Ydermere har 3C RETAIL A/S implementeret en antikorruptionspolitik, som tydeligt definerer vores holdning til korruption samt hvilke retningslinjer, vi følger i henhold hertil. Antikorruptionspolitikken behandler følgende emner, som vi anser for de væsentligste CSR risici, som dog vurderes mindre sandsynlige.

- Interessekonflikter
- Misbrug af myndighed og afpresning
- Bedrageri og underslæb
- Bestikkelse
- Gaver



Ledelsesberetning

Antikorruptionspolitikken er bl.a. implementeret via en whistleblowerordning, hvor der i 2022 ikke har været nogen indrapporterede forhold. 3C RETAIL A/S opererer indenfor det skandinaviske marked, som er kendetegnet ved en lav grad af korruption, og vi har ikke haft nogen sager af denne art. Vi vil fortsætte med at bruge whistleblowerordningen næste år.

Miljøforhold og klimapåvirkning

Som virksomhed er vi bevidste om vigtigheden af, at vores forretning går hånd i hånd med miljøet, og vi arbejder løbende hen imod at minimere vores belastning af miljøet, samtidig med at sikre overensstemmelse til vores interessenters forventninger uden dog at have en særskilt politik for miljø og klimaforhold. Den mest betydningsfulde CSR risici vedrørende miljø og klima er bortskaffelse af elektronisk affald, herunder forældede og brugte produkter.

Bortskaffelse af affald

Et af de områder vi har særlig fokus på i forbindelse med vores ansvar overfor miljøet, er at sikre bæredygtig afskaffelse af elektronisk affald, både vores eget men også kundernes, som typisk tages med retur ved levering af nye produkter.

Vi stiller store krav til de leverandører, der efterfølgende håndterer bortskaffelse af det indsamlede elektroniske affald og emballage og har indgået samarbejde med en miljøgodkendt virksomhed, som indsamler, behandler og afsætter brugt emballage til genanvendelse, og dermed har gjort affald til en værdifuld ressource.

Ikke alt brugt elektronik ender som affald, men en del af det sælges videre som second hand produkter, og vi mindsker dermed mængden af elektronisk affald og den miljømæssige belastning yderligere.

Ved vores fokus sikrer vi samtidig, at vi lever op til WEEE-direktivet og gældende miljølovgivning.

Produkter og distribution

Vores distributionsnet er et væsentligt område, hvor vi kan sætte ind over for vores miljøbelastning, idet vi bruger offentlig post-tjeneste til levering af varer til kunderne, når det er muligt: afhængig af varens størrelse, ellers varetager vi selv varelevering. Ved anskaffelse af varebiler vurderes således miljøbelastningen sammen med øvrige parametre ligesom alle varebiler er fartbegrænsede. Vi forsøger hele tiden at udvikle og optimere vores forretningsgange.

Rejseaktivitet

Eftersom en del af forretningen er geografisk placeret i udlandet betyder det også, at vi har en del rejseaktivitet, primært i Skandinavien. I lyset af Corona-krisen er vores rejseaktivitet mindsket markant og anvendelsen af digitale værktøjer så som TEAMS har vundet indpas. Det er en målsætning at rejseaktiviteten fortsat skal erstattes af videokonferencer samt telefonmøder. Der er fortsat fokus på at reducere rejseaktiviteten og vælge alternativer, der mindsker den økonomiske og miljømæssige belastning, og der er fastsat interne retningslinjer for at imødekomme dette initiativ.

Resultatet af vores ovenstående indsatser på miljøet er ikke direkte målbare for virksomheden, men det er vores vurdering at vi således bidrager positivt til beskyttelse af miljøet.



Ledelsesberetning

Arbejds miljø (Sociale og medarbejderforhold)

I 2022 beskæftigede vi mere end 200 (2021: 219) medarbejdere i 3C RETAIL A/S, og det er altafgørende for vores forretningsmodel, at der er et sundt og godt arbejdsmiljø for de ansatte. Vi stiller høje krav til vores medarbejdere og påtager os derfor også en stor del af ansvaret for at være en attraktiv arbejdsplads, hvor medarbejderne trives. Et sundt arbejdsklima giver de bedste forudsætninger for motiverede og engagerede medarbejdere. Vores ambition er at rekruttere og bevare kompetente og motiverede medarbejdere, derfor er de væsentligste CSR risici lav jobtilfredshed, samt psykologisk og fysisk arbejdsmiljø.

Trivsel

Vi er beviste om det sociale ansvar, vi som virksomhed har over for vores medarbejdere, og vi ønsker 3C RETAIL A/S skal være en attraktiv arbejdsplads, hvor medarbejderne trives og hvor medarbejderomsætningen er lav. Derfor er det en vigtig del af vores personalepolitik at skabe et godt og sundt arbejdsmiljø for de ansatte og det gør vi blandt andet gennem attraktive personalegoder, åben dialog, sund kantineordning samt løbende opfølgning på sygdom.

Vi har ultimo 2022 gennemført en trivselsmåling blandt alle medarbejdere. For 2022 havde vi en besvarelsesprocent på ca. 94 %, hvilket anses for værende meget tilfredsstillende. Den samlede score for koncernen var 4 på en skala fra 1-5, hvilket anses for værende tilfredsstillende. I 2022 målingen har vi i forhold til sidste måling tilbage fra 2021 ændret en del i både kategorier og i selve spørgerammen for at få en mere moderne og tidssvarende analyse med så relevant indhold som muligt.

Alle ledergrupper og afdelinger afholder på baggrund af målingen tilbagemeldingsmøder, identificerer indsatsområder og udarbejder handlingsplaner for de områder, hvor der er behov. Medarbejdere er en del af denne proces og har derfor mulighed for at påvirke udviklingen og deres egen hverdag.

3C RETAILs samlede afgangsprocent ligger på ca. 27 % i 2022. Vi har mange medarbejdere med en høj anciennitet, og når vi skal genbesætte stillinger oplever vi generelt at 3C RETAIL evner at tiltrække kvalificerede kandidater. Dette tager vi som et udtryk for at vi har en god og attraktiv arbejdsplads.

Foruden trivselsmålinger følges der ligeledes op på sygefraværet, og her er der realiseret et sygefravær på 1,2% i 2022 hvilket er lidt højere end 2021. Vi har løbende fokus på sygefraværet, og igangsætter initiativer for at nedbringe det, hvor der er behov.



Ledelsesberetning

Arbejdsmiljø (Sociale og medarbejderforhold)

Sikkerhed

For at kunne fastholde et lavt niveau af sygefravær og medarbejderomsætning, har vi hver dag fokus på forbedring af arbejdsmiljøet, både det psykiske og det fysiske. Det psykiske arbejdsmiljø søges forbedret ved åben dialog og en række initiativer som sundhedsforsikring og hjælp til krisehåndtering og psykologsamtaler. Det er vigtigt for os, at vores medarbejdere oplever en balance i arbejdslivet og at der udvises fleksibilitet, så familie og fritidsinteresser går hånd i hånd med det professionelle liv.

Det fysiske arbejdsmiljø er på samme måde prioriteret og på vores distributionscentre sikres det, at de ansatte har godkendte hjælpemidler og instrueres i korrekt ergonomisk håndtering af varerne, både på lagrene og ved leverancer. Resultatet af den indsats, der er foretaget, kommer direkte til udtryk i et meget lavt sygefravær samt antal arbejdsulykker som årligt svinger mellem 0 og 10. Vores målsætning er naturligvis at der ikke forekommer nogen arbejdsulykker, hvorfor hver enkelt episode gennemgås nøje med henblik på at undgå lignende ulykker i fremtiden.

Lovpligtig redegørelse for mangfoldighed i ledelsen

Rummelighed og mangfoldighed

Som virksomhed i et moderne samfund med alle typer kunder, er det en prioritet, at vores personalesammensætning reflekterer denne mangfoldighed og rummelighed. Vi ser diversitet som en styrke og stræber efter at være en arbejdsplads med dygtige, motiverede medarbejdere på tværs af køn, seksualitet, etnicitet og religiøs overbevisning.

Måltal for andel af det underrepræsenterede køn i den øverste ledelse

I 2022 udgjorde andelen af det underrepræsenterede køn blandt de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer 0 %. Målet var at nå 25 % i 2022. Måltallet er endnu ikke opfyldt idet den rette kandidat endnu ikke er fundet, ligesom der ikke har været udskiftning i de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer. 3C Retail A/S vil forsøge at nå måltallet i 2023.

Måltal for andel af det underrepræsenterede køn i øvrige ledelsesniveauer

På øvrige ledelsesniveauer udgjorde det underrepræsenterede køn 22% ved udgangen af 2022, hvilket er mindre end målsætningen på 35 %. Der vil fortsat være fokus på at opnå en mere ligelig fordeling, hvorfor målsætningen på 35% fastholdes. For at kunne realisere de fastsatte mål, er der foretaget retningslinjer i den vedtagne politik for kønssammensætningen, som skal sikre at begge køn er repræsenteret og på alle måder betragtes ligestillede. Således tilbydes alle de samme muligheder indenfor relevant efteruddannelse og udvikling, ligesom der ikke foretages vurdering pba. køn ved opslag af interne lederstillinger. Arbejdet med sikring af objektiviteten er forankret i virksomhedens HR-afdeling.



Ledelsesberetning

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar (Dinex A/S – industri)

I nedenstående afsnit følger Dinex A/S's lovpligtige redegørelse om samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens §§ 99a, 99b og 99d for regnskabsåret 2022.

Virksomhedens sociale ansvar (CSR)

Dinex-koncernens vigtigste bidrag til samfundet er udvikling, produktion og salg af løsninger til efterbehandling af udstødningsgas fra tunge køretøjer (lastbiler, busser, entreprenør- og landbrugsmaskiner). Dinex' teknologier anvendes i dag af eftermarkedss- og OEM-kunder i Europa, Nordamerika og Asien, hvor de i overensstemmelse med lokal emissionslovgivning aktivt bidrager til reduktion af skadelige forureningskilder, såsom ultrafine partikler og NOx-gasser i udstødningsgassen fra forbrændingsmotorer, der primært kører på diesel og naturgas. Dinex' teknologier er allerede kompatible med fremtidige brændstoffer med lav CO₂-udledning såsom biodiesel, HVO og syntetiske brændstoffer (Power-to-X).

I 2022 har Dinex igangsat adskillige projekter omkring produktinnovation for at sikre vores fremtidige samfundsmæssige bidrag til markedsudviklingen af renere transport og mere klimavenlige brændstoffer. Flere teknologimodeller med henblik på de kommende Euro 7-emissionsstandarder, der forventes at træde i kraft i EU i 2027, er blevet godkendt, og videreudviklingen er i gang i samarbejde med en række interesserede køretøjs- og motorproducenter. Med henblik på at bidrage til dekarbonisering af transportsektoren er Dinex også aktiv inden for udvikling af løsninger til brintbiler, både hvad angår forbrændingsmotorer, der kører på brint, og el- og brændselscellebiler.

Vores CSR-fokus i 2022 – Aktiviteter og resultater

Med henblik på at tilrettelægge aktiviteterne inden for CSR og bæredygtighed offentliggjorde Dinex meget tidligt i 2022 sin første egentlige bæredygtighedspolitik, der definerede de overordnede mål og skitserede 4 områder med særligt fokus:

1. Bæredygtigt brug af materialer (miljømæssige og indirekte klimaaftryk)
2. Bæredygtigt ressourceforbrug (miljømæssige og direkte klimaaftryk)
3. Socialt bæredygtig arbejdsplads (hovedsagelig medarbejderforhold og trivsel)
4. Bæredygtige partnerskaber (hovedsagelig forsyningskæde, samfundsmæssige og produktmæssige hensyn)

Inden for rammerne af denne politik er Dinex begyndt at indsamle data fra alle sine globale lokationer og fastlægge aktiviteter for at forbedre klimaaftrykket af sine aktiviteter. Størstedelen af målingerne er i overensstemmelse med FN's verdensmål, og resultatet af disse førsteårstiltag vil blive offentliggjort i koncernens første ESG-rapport for 2022, som vil foreligge i løbet af 2023.

1. Bæredygtigt brug af materialer (miljø)

Den primære risiko ved vores materialeforbrug, både direkte (produktrelateret) og indirekte (bearbejdning af forbrugsvarer) er, hvis vi:

- a) Forbruger materialer ineffektivt.
- b) Ikke formår at genbruge materialer, der stadig kan anvendes til alternative formål.
- c) Undlader at genbruge affaldsmaterialer på den mest miljøvenlige måde.
- d) Forbruger materialer med en højere miljø- eller klimamæssig påvirkning, selvom alternativer er tilgængelige.



Ledelsesberetning

Effekten af sådanne risici kan føre til en større påvirkning af miljøet og et øget indirekte klimaaftryk. Det kan også føre til skade på omdømmet, kritik fra interessenter og manglende overholdelse af lovmæssige krav og kunde forventninger.

Dinex overholder alle lovmæssige forpligtelser i sin daglige håndtering af affaldsmaterialer. Som et eksempel på vores fortsatte stræben efter forbedringer er miljøstyringssystemet for alle produktionsenheder certificeret i henhold til ISO 14001, hvilket sikrer, at de væsentligste tendenser inden for brug og forbrug af materialer overvåges, og at reduktionsmål og aktiviteter til stadighed fastlægges.

Et fokusområde i 2022 har været brugen af emballagematerialer med en højere grad af bæredygtige egenskaber. Vi har sikret, at alt pap og træpaller, der indkøbes af Dinex, stammer fra FSC-mærkede kilder. Desuden har vi udskiftet emballagen af partikel-filtre med såkaldte plastskumposer. Disse specialposer er 100% genanvendelige som plastaffald og har igennem deres livscyklus et klimaaftryk, der er 31% lavere end papbaseret emballage.

Et andet initiativ, der blev startet i 2022, er genbrug af affalds- og/eller overskydende materialer. En projektgruppe, der koordineres af koncernledelsen, overvåger til stadighed lokale lagre af ubrugte materialer og finder sammen med lokale ledelsesteam og interessenter alternative muligheder for anvendelse af disse materialer i aktive produktionsserier for at undgå, at de går til spilde, og dermed reducere vores eget behov for indkøb af nye materialer.

Med et miljømæssigt fokus skal vi til sidst nævne vores nye produktionssted i Indien, som startede produktionen op i løbet af 2022. Processen på stedet er meget vandforbrugende, men for at undgå store mængder spildevand er der installeret et anlæg til rensning af spildevand uden udledning (ETP). Denne løsning fjerner faste kemiske forbindelser fra eventuelt forarbejdet vand, og det resterende vand fordampes uden at påvirke miljøet.

2. Bæredygtigt ressourceforbrug (klima)

Dinex' ressourceforbrug lokaliseres hovedsageligt i form af brugen af elektricitet, brændstoffer og ydelser såsom transport og rejser. Den primære risiko ved vores ressourceforbrug er, hvis vi ikke formår at reducere vores udledning af drivhusgasser som følge af dette forbrug.

I 2022 iværksatte vi vores første globale sporing af drivhusgasemissioner inden for Scope 1 og 2, og delvist Scope 3, for gods-transport. Dinex-koncernen udledte globalt i 2021 i alt 20.902 ton CO₂ inden for disse kategorier, og i tråd med vores bæredygtighedspolitik har vi en ambition om at reducere vores klimaaftryk med 10% årligt.

Vi har formået at opnå en reduktion på 3% af vores CO₂-udledning inden for Scope 1 og 2.



Ledelsesberetning

	2021	2022
Scope 1	3.890,9 ton	4.120,2 ton
Scope 2	6.800,6 ton	6.199,2 ton
Samlet Scope 1 & 2	10.691,5 ton	10.319,4 ton
Scope 3 (kun transport)	* 10.207,0 ton	(under evaluering)
	20.898,5 ton	

**) Scope 3-transportal for 2021 er baseret på den udgiftsbaserede model ifølge "Greenhouse Gas Protocol", som på grund af den drastiske stigning i transportpriserne i 2022 anses for uhensigtsmæssig til at vise udviklingen i klimaaftryk fra transportaktiviteter. En alternativ metode er under udvikling.*

Reduktionen skal vurderes i lyset af:

- Udvidelsen med et nyt produktionsanlæg i Indien i begyndelsen af 2022, som har et meget højt energiforbrug til produktion af katalytisk belagte filtre og katalysatorer.
- Overførsel af energiintensive produktionsserier fra Finland, som historisk set har en meget lav CO₂-intensitet for elektricitet, til produktionsanlæg, der er afhængige af naturgas for at kunne producere den samme mængde energi. Overførslen forventes dog at have en positiv indvirkning på Scope 3-emissionerne, fordi man er tættere på kunderne og dermed reducerer den koncerninterne fragt.
- Et generelt øget aktivitetsniveau i Dinex, hvilket resulterer i flere medarbejdere. Scope 1- og 2-emissionerne forventes at falde med 16% pr. fuldtidsansat.

For yderligere at reducere det samlede energiforbrug har Dinex indført 10 energiregler, som er blevet introduceret til alle medarbejdere. Disse energiregler gennemgås kvartalsvist for at sikre overholdelse og identificere områder med behov for yderligere forbedring, hvilket generelt har resulteret i en bedre bevidsthed blandt medarbejderne. Et eksempel på en direkte effekt, der allerede kan dokumenteres, er en reduktion på 14% i elforbruget på Dinex' hovedkontor i Danmark. Desuden har mange lokationer opnået en reduktion i naturgasforbruget på mellem 15% og 50%.

De 2 største produktionssteder i Dinex: Tyrkiet og Letland, som tilsammen beskæftiger næsten halvdelen af koncernens samlede antal medarbejdere, har begge investeret i varmegenvindingssystemer, som yderligere vil kunne reducere energiforbruget til opvarmning. Derudover er næsten al belysning på alle lokationer blevet omlagt til LED lavenergikilder, og yderligere optimeringer er blevet klarlagt til implementering i 2023.



Ledelsesberetning

3. Socialt bæredygtig arbeidsplass (menneskerettigheter og ressurser)

Som en arbeidsplass, der prioriterer og stræber etter det, vi kaller "social bæredyktighet", er Dinex' mål ikke kun å sikre en anstendig arbeidsplass, men også en arbeidsplass, der motiverer, engagerer og utvikler sine medarbeidere. De primære risici, hvis vi undlater å gjøre dette, er hvis vi:

- Undlater å overholde etiske regler og politikker (Code of Conduct) for anstendig beskæftigelse.
- Mister medarbeidere på grunn av utilfredshet med ansættelsesvilkår eller arbeidsmiljø.
- Får et dårligt ry som arbeidsgiver, hvilket påvirker vores evne til å tiltrække fremtidige kompetencer.

Dinex respekterer menneskerettighetene, herunder køn, race, hudfarve, religion og tro, politisk anskuelse, seksuell orientering, alder, handicap og nationalitet, social og/eller etnisk oprindelse. For å minske risikoen har konsernen en åpen kommunikasjonskultur, gjennomfører besøg hos lokale datterselskaper og oppfordrer til, at eventuelle kritisable forhold meddeles konsernledelsen. Menneskerettighetene håndteres innen for retningslinjene i konsernens etiske regelsæt.

Konsernen tilslutter seg beskyttelsen av internasjonalt anerkendte menneskerettigheter, og enhver, der arbejder direkte eller indirekte for Dinex, har de samme rettigheter.

Konsernen tillader ikke moderne slaveri, såsom tvangsarbejde og menneskehandel. Det bekræftes, at konsernledelsen for dette rapporteringsår ikke er bekendt med eksempler på brud på menneskerettighetene og ej heller forventer dette i de kommende år.

I 2022 blev der indført et nyt opdateret whistleblowersystem, som gør det lettere for alle medarbejdere, eksterne partnere og andre interessenter at rapportere om forhold vedrørende overtrædelse af lovmæssige forpligtelser eller firmapolitikker. Systemet er offentligt tilgængeligt via Dinex' hjemmeside.

I løbet af 2022 har der i Dinex været et stort fokus på at fremme såkaldte "Employee Engagement"-initiativer. Vores lokale HR-organisationer har aktivt foranstaltet sociale arrangementer og begivenheder for at fremme en sundere arbejdskultur, og resultaterne har været en mere stabil arbejdsstyrke, især i vores største produktionsenhed i Tyrkiet. Derudover er der blevet lagt flere kræfter i at udvide Dinex University, hvor medarbejderne udvikler nye færdigheder og får nye kompetencer. Et eksempel er vores uddannelsesprogram "Next Generation Leadership", som har formål at støtte 15 medarbejdere, der har ingen eller lidt ledelseserfaring, men som for nylig har fået dette ansvar.



Ledelsesberetning

4. Bæredygtige partnerskaber (forsyningskæde, samfund og innovation)

De primære risici, hvis Dinex ikke overholder sit ansvar som medvirkende til at fremme og muliggøre forskellige praksis for at understøtte en bæredygtig dagsorden, er:

- a) Hvis vi ikke understøtter vores kunders ambitioner inden for bæredygtighed.
- b) Hvis vi ikke formår at viderefremme vores egne ambitioner inden for bæredygtighed til vores leverandører.
- c) Hvis vi ikke støtter lokale bæredygtighedsinitiativer i de lokalsamfund, hvor vi opererer.
- d) Hvis vi ikke formår at udvikle teknologiske løsninger til at understøtte den fremtidige udvikling inden for renere og grønnere mobilitet.

Dinex' kunder har en lang tradition for at stille ambitiøse krav til deres leverandører med henblik på at understøtte bæredygtighed. Vores europæiske OEM-kunder indgår alle i Global Automotive Sustainability Guiding Principles, der kræver, at Dinex som leverandør rapporterer og dokumenterer sin overholdelse af kravene årligt i et online selvevaluerings spørgeskema. Dinex overholder kravene i version 4.0 af dette spørgeskema, som i skrivende stund er ved at blive opdateret til version 5.0 med yderligere krav. Dinex har ingen kendskab til manglende overholdelse af kundernes krav til bæredygtighed.

For at sikre en forpligtelse til ambitiøse bæredygtigheds mål blandt vores leverandører blev der i 2022 indført et opdateret etisk regelsæt for leverandører (Supplier Code of Conduct), og størstedelen af vores væsentligste leverandører har allerede forpligtet sig til denne opdaterede version, mens de resterende forventes at forpligte sig i 2023.

Dinex' store engagement i den teknologiske udvikling inden for ren og grøn mobilitet driver adskillige innovationsprojekter med udvalgte kunder omhandlende bl.a. Euro 7-emissionsløsninger, løsninger til forbrændingsmotorer, der kører på brint, og brændselsceller. Desuden underbygger Dinex' emissionsløsninger kompatibilitet med biobrændstofsblandinger (f.eks. HVO) på op til 100%. Endelig støtter Dinex aktivt en teknologineutral tilgang til dekarbonisering af den globale transportindustri ved at promovere livscyklusanalyse og teknologisk indsigt via sociale medier og offentlige arrangementer.

Arbejds miljø

Vores nøgletal for uforudset medarbejderomsætning har været stabilt lavt på koncernniveau i 2022 og endda en anelse reduceret til 1,3% mod 1,5% i 2021. Det samme ses for sygefraværet, som også ligger stabilt lavt på et tilfredsstillende niveau.

I løbet af 2022 blev der etableret en egentlig global arbejdsmiljøorganisation, som koordinerer aktiviteter til forebyggelse af arbejdsrelaterede ulykker på tværs af alle lokationer i koncernen. Dette har ført til en forbedring af det samlede antal arbejdsrelaterede skader og ulykker (TRIR).

Der er kommet mere fokus på arbejds ergonomi efter en forundersøgelse på vores produktionsanlæg i USA og Letland, som afslørede flere områder med plads til forbedring. De indsamlede erfaringer og aktiviteter til forbedring af medarbejdernes arbejdsforhold, som denne undersøgelse klarlagde, vil blive udbredt til alle lokationer i løbet af 2023.



Ledelsesberetning

Cirkularitet gennem rekonditionering og genfremstilling

Dinex ser et behov for at bidrage til reduktionen af transportbranchens miljø- og klimaaftryk. En måde at gøre dette på er gennem forlængelse af udstødningssystemernes levetid og fulde funktionalitet.

Det er et kendt forhold i branchen, at dieselpartikelfiltre over tid vil kræve hyppigere rengøring, da modtrykket ellers vil stige og resultere i højere brændstofforbrug og højere CO₂-udledning. En såkaldt rekonditionering af disse filtre er en alternativ metode til traditionel rensning, og en metode til at gendanne produktets fulde funktionalitet, der således indirekte bidrager til en lavere CO₂-udledning via køretøjets forbedrede brændstofforbrug og forlænger levetiden, og dermed undgås udledning og miljøpåvirkning fra produktion af nye filtre. I 2022 har Dinex øget sine rekonditioneringsaktiviteter med mere end 70% sammenlignet med 2021.

Et andet tiltag adresserer kompleksiteten i at producere og vedligeholde Euro 6-emissionsløsninger, som traditionelt kræver store mængder energi, store mængder rustfrit stål og anvendelse af sjældne mineraler. Mange systemer er ikke bygget til vedligeholdelse, hvilket har ansporet en særskilt genfremstillingsindustri i Europa. Dinex støtter op om denne industri med teknisk vejledning og levering af komponenter, der muliggør reparation af disse systemer frem for udskiftning af hele systemet. I 2022 har Dinex øget sit salg af Euro 6-genfremstillingskomponenter med mere end 40% sammenlignet med 2021.

Alle Euro 6-komponenter, der leveres inden for rekonditionerings- og genfremstillingsprogrammet, er et hundrede procent typegodkendt og i overensstemmelse med lovgivningen.

Fremtidsudsigter

2023 bliver et år, hvor Dinex vil fokusere endnu mere intensivt på at løfte kompetencerne i koncernen. Den udvikling, der er sat i gang i 2022 med mere fokus på engagement og kompetenceudvikling, vil blive intensiveret med flere aktiviteter og uddannelses tilbud til medarbejderne.

Vi ser et stigende behov for at standardisere kritisk viden i koncernen med henblik på at få vores lokale enheder til at arbejde smartere, sikre mere ensretning og drage fordel af global bedste praksis. Vi har indført et værktøj i 2022 kaldet "Process House", som organiserer al koncernrelateret kritisk viden, og aktiviteterne og planerne er på plads til at gøre dette værktøj til centrum for al standardisering og oplæring i grundlæggende og procesrelateret viden inden for koncernen i 2023.

Med hensyn til miljø- og klimainitiativer vil Dinex i 2023 fortsat stræbe efter en årlig reduktion i drivhusgasemissioner på 10% samt opnåelse af en energineutral udledning i 2040. Det igangværende arbejde vil i høj grad drage fordel af de erfaringer, der blev indsamlet i løbet af 2022, som var det første år hvor Dinex-koncernen begyndte at indsamle og sammenlægge væsentlige miljø-mæssige, klimamæssige og sociale KPI'er fra alle lokale enheder. Alle lokationer har nu bedre og mere grundig indsigt i primære kilder til udledning og kritiske fokusområder, hvilket kan bruges til at identificere de mest effektive lokale reduktionsinitiativer i 2023 sammen med lokale ledelsesteams.



Ledelsesberetning

På overordnet koncernniveau har den første runde af gennemførte energisyn afsløret fælles forbedringspunkter for de fleste lokationer inden for:

- Viden om og indsats mod energiforbrug uden for arbejdstid
- Bevidsthed om det centrale ventilationssystems effektivitet og flowstyring
- Oplæring af nye medarbejdere i energibevidsthed i Dinex

På trods af en udfordrende markeds- og geopolitisk situation finder Dinex det vigtigt også at begynde at fastlægge de mere langsigtede ambitioner for reduktionen af klimaaftrykket frem mod 2030 med henblik på forberedelse til kommende investeringer og som input til mere strategiske beslutninger.

Lovpligtig redegørelse for antikorrupsion

Dinex driver enheder lokalt i 15 lande, nogle i regioner, hvor forretningskulturen kan være forskellig fra den vestlige verdens opfattelse af etik og moral, hvilket resulterer i en potentiel risiko for korrump adfærd. Af denne grund har vi ved onboarding af alle nye medarbejdere en obligatorisk introduktion til vores firmapolitikker - særligt vores etiske regler (Code of Conduct) og politik for eksterne relationer - hvor vi tager et klart standpunkt om multolerance over for enhver form for gaver, kontantbetalinger, "kick-back"-ordninger, eller andre former for tjenesteydelser og praksis med den klare hensigt at påvirke beslutningstagningen gennem illoyal handelspraksis.

Alle Dinex-medarbejdere forventes at afstå fra at bruge sådan praksis og at afvise denne, hvis de tilbydes det af enten kunder, leverandører eller andre interne og eksterne parter, og desuden at rapportere ethvert kendskab til situationer omkring manglende overholdelse til koncernledelsen.

Vi opfordrer også alle eksterne parter, der får kendskab til praksis, der ikke overholder reglerne, og som involverer Dinex-koncernen, til at rapportere et sådant kendskab til koncernledelsen. Dette er blevet gjort lettere og mere tilgængeligt med det opdaterede whistleblowersystem, der blev indført i 2022. Systemet er offentligt tilgængeligt via Dinex' hjemmeside (www.dinex.net) og kan bruges anonymt (hvis indberetteren ønsker det) til at give besked til den lokale ledelse for den involverede lokation med kopi til Group CHRO.

Yderligere aktiviteter i 2023 for at mindske risici inden for dette område relaterer sig alle til en bedre struktur af vores onboarding- og oplæringsforløb.

Lovpligtig redegørelse for det underrepræsenterede køn

Som en del af vores stræben efter at blive en socialt bæredygtig arbejdsplads er det Dinex-koncernens politik at tilbyde et inkluderende og mangfoldigt arbejdsmiljø, hvor alle fuldt ud kan udøve deres faglige kompetencer for at bidrage til vores virksomhed uden at pålægge sig selv nogen begrænsninger. Mangfoldighed og inklusion skaber værdi for Dinex ved at muliggøre en bred vifte af tanker og innovationer og fører til bedre og mere nuancerede beslutninger og risikostyring. Vi bekæmper aktivt diskrimination og stræber efter at fremme ligebehandling i alle globale aktiviteter, hvori vi deltager.



Ledelsesberetning

Som et resultat af denne politik betragter vi mangfoldighed som en styrke, og al Dinex-personale rekrutteres ud fra (i prioriteret rækkefølge):

- a) Faglige kvalifikationer uden hensyn til religion, race, køn, handicap, seksuel orientering eller alder.
- b) Demografien i det team, som vi ansætter til, og hvordan kandidaten vil påvirke balancen og styrke teamet gennem mangfoldighed.

Dette gælder både ledelsesniveauer og alle andre medarbejdere i organisationen.

I alt består Dinex-koncernen i 2022 af 17% kvinder, hvilket er en lille tilbagegang i forhold til 2021, hvor der var 18% kvinder. Særligt for funktionærer, som tæller 336 personer, har vi dog set en positiv udvikling med en stigning til 41% mod 35% i 2021. Vi er i alt 115 ledere på tværs af alle organisationsniveauer, hvoraf 22% er kvinder. Dinex' bestyrelse forbliver uændret og består af 6 medlemmer, hvoraf 1 er kvinde. Vores ambition er, at kønssammensætningen i vores bestyrelse skal afspejle sammensætningen af kvindelige ledere i organisationen, hvilket vi anser for opfyldt. Vores lovpligtige mål for bestyrelsen er at øge andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer fra 17% til 33% i 2025, hvilket vil afspejle en balanceret kønssætning i henhold til Erhvervsstyrelsens officielle vejledning.

Dinex erkender, at bilindustrien er domineret af mænd, og det er generelt svært at finde egnede kvindelige kandidater til alle stillinger, og i alle områder af verden, da Dinex ikke vil gå på kompromis med de faglige kvalifikationer til en stilling. Vi vil ikke desto mindre stræbe efter et mål om 30% kvinder på alle ledelsesniveauer i 2025.

Lovpligtig redegørelse for dataetik

Dinex tager sit ansvar som dataansvarlig alvorligt, da vi ønsker at blive opfattet som en respekteret, kompetent og ordentlig samarbejdspartner, der overholder gældende lovgivning og følger udviklingen inden for god dataetik.

De 3 principper i Dinex' politik for dataetik og ansvarlig håndtering af personoplysninger er:

1. Respekt for bevillingsmodtageres, ansøgere og medarbejders privatliv er en grundlæggende værdi.
2. Alle Dinex-medarbejdere, der får adgang til personoplysninger, beskyttet viden, forretningshemmeligheder osv., har underskrevet en fortrolighedserklæring. Sådanne data holdes altid på et minimum for at opfylde formålet, opbevares sikkert, holdes nøjagtige, opbevares ikke længere end nødvendigt og bruges kun til bestemte og legitime formål.
3. Dinex videregiver kun ansøgenes oplysninger til myndighederne, hvis der er pligt hertil i henhold til lovgivning og myndighedsafgørelser.

Koncernen anerkender, at vores mest effektive værktøj til at forebygge uhensigtsmæssig datahåndtering er at uddanne vores medarbejdere. Koncernen har derfor i 2022 øget fokus på at undervise medarbejderne i god dataskik. Vi har gennemført flere online, interaktive træningsmoduler, der underviser i risikoen ved forkert datahåndtering, som er obligatoriske for alle medarbejdere at gennemføre og bestå. For at kontrollere effektiviteten af disse træningsforløb tester vi regelmæssigt medarbejdernes bevidsthed om trusler ved at sende falske anmodninger til udvalgte grupper af medarbejdere og registrere deres reaktion. Dette er et initiativ, der også vil fortsætte i 2023.



Resultatoppgørelse for 2022

Moterselskab		Koncern		
01.06-31.12			2022	2021
2021	2022	Note	t.kr.	t.kr.
t.kr.	t.kr.			
Fortsættende aktiviteter				
0	0	3	3.149.304	3.122.390
				<small>Moders 0m, 2021: 0m, Koncern 276m, 2021: 389m</small>
0	0		24.040	38.071
0	0	4	-1.845.262	-1.839.254
0	0		1.328.082	1.321.207
0	0	17,40	92.860	317.463
0	0	17	-22.016	-4.261
-69	-153	5	-272.149	-280.304
0	0	6	2.696	9.267
0	0	7,8	-602.350	-499.650
0	0	9	-140.731	-141.875
-69	-153		386.392	721.847
0	0	10	0	0
0	0	19	-13.212	28.844
251	3.644	11	29.886	138.645
-244	-3.746	12	-162.232	-192.708
-62	-255		240.834	696.628
12	1.123	13	-70.698	-82.549
-50	868		170.136	614.079
Ophørte aktiviteter				
0	0	41	0	-15.837
-50	868		170.136	598.242
Fordeling af årets resultat				
			132.342	489.153
			37.794	109.089
			170.136	598.242

Perneo dokumentnøgle: BMA60-MA4HQ-VMXKV-OMT NE-E03Z5-WB781



Balance pr. 31.12.2022

Morderselskab			Koncern	
2021	2022		2022	2021
t.kr.	t.kr.	Note	t.kr.	t.kr.
0	0	Goodwill	15 320.931	323.973
0	0	Varemærker	15 74.000	74.000
0	0	Kontraktrettigheder	15 17.106	12.043
0	0	Byggeret	15 3.656	3.656
0	0	Licenser og software	15 24.759	16.348
0	0	Udviklingsprojekter	15 95.761	79.749
0	0	Kunderelationer	15 146.366	160.533
0	0	KnowHow	15 173.837	190.814
0	0	Immaterielle aktiver	856.416	861.116
0	0	Grunde og bygninger	16 1.164.979	1.012.444
0	0	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	16 262.403	257.185
0	0	Leasingaktiver	16 145.814	174.144
0	0	Indretning lejede lokaler	16 1.202	452
0	0	Materielle anlægsaktiver under opførelse	16 97.416	60.047
0	0	Materielle aktiver	1.671.814	1.504.272
0	0	Investeringsjendomme	17 1.777.726	1.819.544
367.270	367.270	Kapitalandele i dattervirksomheder	18 -	-
0	0	Kapitalandele i associerede virksomheder	19 108.908	151.832
51.313	124.957	Andre tilgodehavender	25 218.571	199.735
0	0	Andre værdipapirer	220.955	220.955
418.583	492.227	Finansielle aktiver	548.434	572.522
12	49	Udskudte skatteaktiver	28 45.734	38.158
418.595	492.276	Langfristede aktiver	4.900.124	4.795.612
0	0	Varebeholdninger	21 435.614	374.142
0	0	Tilgodehavender målt til amortiseret kostpris	22 1.392.396	1.606.379
0	0	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	23 435.251	417.523
0	0	Igangværende arbejder for fremmed regning	24 5.457	5.032
0	0	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	8.008
0	0	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	57.259	56.423
24.292	25.069	Selskabsskat	45.938	26.904
0	0	Andre tilgodehavender	25 189.685	141.114
0	0	Periodeafgrænsningsposter	22.741	30.638
24.292	25.069	Tilgodehavender	2.148.727	2.292.021
0	0	Andre værdipapirer og kapitalandele	20 72	72
0	0	Likvide beholdninger	26 160.148	181.322
0	0	Aktiver bestemt for salg	41 0	26.868
24.292	25.069	Kortfristede aktiver	2.744.561	2.874.425
442.887	517.345	Aktiver	7.644.685	7.670.037

Penneo dokumentnr.: BMA60-MA-CHQ-VMXKV-OMT NE-E03Z5-WB781



Balance pr. 31.12.2022

Moterselskab			Koncern	
2021	2022		2022	2021
t.kr.	t.kr.	Note	t.kr.	t.kr.
125	125	27	125	125
0	0		264.645	232.659
<u>367.095</u>	<u>357.963</u>		<u>1.983.182</u>	<u>1.856.897</u>
367.220	358.088		2.247.952	2.089.681
0	0	43	429.508	410.524
<u>367.220</u>	<u>358.088</u>		<u>2.677.460</u>	<u>2.500.205</u>
0	0	30	1.492.110	1.321.709
0	0	30	1.271.216	546.459
0	0		7.788	10.283
0	0	29	16.324	16.204
0	0	32	117.033	143.138
0	0	29	376	597
0	0	33	118.916	123.941
0	0	28	92.710	65.441
<u>0</u>	<u>0</u>		<u>3.116.473</u>	<u>2.227.772</u>
0	0	30	197.814	143.578
0	0	30	1.000.558	1.939.658
0	0	24	11.270	15.649
0	0		22.158	26.246
0	0	31	269.506	324.855
26.027	27.719		49.801	46.891
49.618	131.506		0	0
0	0	32	37.539	37.341
22	32	33	254.151	372.843
0	0		7.955	8.131
<u>75.667</u>	<u>159.257</u>		<u>1.850.752</u>	<u>2.915.192</u>
0	0	41	0	26.868
<u>75.667</u>	<u>159.257</u>		<u>4.967.225</u>	<u>5.169.832</u>
442.887	517.345		7.644.685	7.670.037
		34		
		35		
		39-48		

Perneo dokumentnøgle: BMA GO-MA-CHQ-VMXKN-OMT NE-E03Z5-WB78I



Egenkapitaloppgørelse for 2022 (moder)

	Moderselskab		
	Selskabs-	Overført	
	kapital	overskud	
	t.kr.	eller	I alt
		underskud	kr.
		t.kr.	
Egenkapital 01.06.2021	125	367.145	367.270
Årets resultat	0	-50	-50
Totalinntekt 2021	0	-50	-50
Udbetalt udbytte	0	0	0
	0	0	0
Egenkapital 01.01.2021	125	367.095	367.220
Årets resultat	0	868	868
Totalinntekt 2022	0	868	868
Udbetalt udbytte	0	-10.000	-10.000
	0		
Egenkapital 31.12.2022	125	357.963	358.088

Penneo dokumentnøgle: BMA60-MA4HQ-VMAXXV-OMTNE-E03Z5-WB78I



Egenkapitaloppgørelse for 2022 (koncern)

	Selskabs- kapital t.kr.	Andre reserver t.kr.	Koncern Overført resultat t.kr.	Minoritets- interesser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 01.01.2021	125	-25.130	1.555.623	436.579	1.967.197
Anden totalindkomst	0	259.181	0	10.091	269.272
Overført	0	-1.392	1.392	0	0
Årets resultat	0	0	497.477	117.413	614.890
Totalindkomst 2021	0	257.789	498.869	127.504	884.162
Tilgang	0	0	0	271	271
Merpris ved successiv opkøb af kapitalandele	0	0	-271	0	-271
Afgang	0	0	0	-5.028	-5.028
Udbetalt udbytte	0	0	-189.000	-140.478	-329.478
	0	0	-189.271	-145.235	-334.506
Egenkapital 31.12.2021	125	232.659	1.865.221	418.848	2.516.853
Korrektion primo jf. note 45.	0	0	-8.324	-8.324	-16.648
Korrigeret egenkapital 01.01.2022	125	232.659	1.856.897	410.524	2.500.205
Anden totalindkomst	0	31.986	0	4.883	36.870
Overført	0	0	0	0	0
Årets resultat	0	0	132.342	37.794	170.136
Totalindkomst 2022	0	31.986	132.342	42.677	207.006
Køb af minoritetsinteresser	0	0	3.943	-20.143	-16.200
Udbetalt udbytte	0	0	-10.000	-3.550	-13.550
	0	0	-6.057	-23.693	-29.750
Egenkapital 31.12.2022	125	264.645	1.983.182	429.508	2.677.460
		Reserve materielle anlægs- aktiver målt til dagsværdi	Reserve for valutakurs- reguleringer t.kr.	Reserve for Værdiregu- leringer af sikringsin- strumenter t.kr.	I alt t.kr.
Andre reserver 01.01.2021		0	-13.165	-11.965	-25.130
Valutakursreguleringer vedr. udenlandske datterselskaber		0	11.146	0	11.146
Overført til overført overskud		0	-1.372	-20	-1.392
Dagsværdiregulering materielle anlægsaktiver målt til dagsværdi		244.601	0	0	244.601
Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme		0	0	3.434	3.434
Andre reserver 31.12.2021		244.601	-3.391	-8.551	232.659
Valutakursreguleringer vedr. udenlandske datterselskaber		0	344	0	344
Dagsværdiregulering materielle anlægsaktiver målt til dagsværdi		26.295	0	0	26.295
Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme		0	0	5.347	5.347
Andre reserver 31.12.2022		270.896	-3.047	-3.204	264.645

Perneo dokumentnr.: BMA GO-MA CHQ-VMXKV-OMI NE-E03Z5-WB781



Pengestrømsopgørelse for 2022

Morderselskab			Koncern	
01.06-31.12 2021 t.kr.	2022 t.kr.		2022 t.kr.	2021 t.kr.
		Note		
-50	868		170.136	614.079
0	0	41	0	-15.837
-19	-1.021		293.425	-37.453
<u>-51.291</u>	<u>-73.634</u>	36	<u>-98.874</u>	<u>1.152.615</u>
-51.360	-73.787		364.687	1.713.404
251	3.644		29.319	81.104
<u>-244</u>	<u>-3.746</u>		<u>-162.045</u>	<u>-193.943</u>
-51.353	-73.889		231.961	1.600.565
1.735	2.001		-49.855	18.112
<u>-49.618</u>	<u>-71.888</u>		<u>182.106</u>	<u>1.618.677</u>
0	0		25.000	0
0	0	18,40	0	-56.000
0	0	40	0	187.399
0	0	19	0	-2.602
0	0		-701	-19.088
0	0		459	34.253
0	0		-51.797	-38.679
0	0		-127.758	-151.731
0	0		1.404	622
0	0		20.955	4.963
0	0		-835	-12.531
<u>0</u>	<u>0</u>		<u>-133.273</u>	<u>-53.394</u>
0	-10.000		-10.000	-189.000
0	0		-3.550	-140.474
0	0		-16.201	0
49.618	81.888		0	0
0	0		-41.147	-3.151
0	0		699.124	221.710
0	0		-661.359	-1.307.546
<u>49.618</u>	<u>71.888</u>		<u>-33.133</u>	<u>-1.418.461</u>
0	0		15.700	146.822
0	0		136.637	-15.453
0	0		-8.639	5.268
<u>0</u>	<u>0</u>	37	<u>143.698</u>	<u>136.637</u>



Noteoversigt

1	Anvendt regnskabspraksis
2	Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder
3	Nettoomsætning
4	Vareforbrug
5	Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer
6	Resultat af transferaktiviteter
7	Personaleomkostninger
8	Pensionsordninger
9	Af- og nedskrivninger
10	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder
11	Andre finansielle indtægter
12	Finansielle omkostninger
13	Skat af årets resultat
14	Udbytte
15	Immaterielle aktiver
16	Materielle aktiver
17	Investeringsejendomme
18	Kapitalandele i dattervirksomheder
19	Kapitalandele i associerede virksomheder
20	Andre værdipapirer og kapitalandele
21	Varebeholdninger
22	Tilgodehavender målt til amortiseret kostpris
23	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser
24	Igangværende arbejder for fremmed regning
25	Andre tilgodehavender
26	Likvide beholdninger
27	Selskabskapital
28	Udskudt skat
29	Hensatte forpligtelser
30	Prioritets- og bankgæld
31	Leverandørgæld
32	Leasingforpligtelser
33	Anden gæld
34	Pantsætning og sikkerhedsstillelser
35	Eventualforpligtelser og -aktiver
36	Ændring i nettoarbejds kapital
37	Likvider
38	Finansieringsaktivitet
39	Finansielle risici og finansielle instrumenter
40	Køb og salg af virksomheder
41	Ophørte aktiviteter
42	Nærtstående parter
43	Minoritetsinteresser
44	Offentlige tilskud
45	Korrektion af fejl tidligere regnskabsår
46	Begivenheder efter balancedagen
47	Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse
48	Koncernforhold



Noter

1. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for 2022 for 3C Holding 2021 ApS, der omfatter både årsregnskab for moderselskabet og koncernregnskab, aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for regnskabsklasse C (stor). 3C Holding 2021 ApS er et anpartsselskab med hjemsted i Danmark.

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet aflægges i danske kroner (DKK), der er præsenteringsvaluta for koncernens aktiviteter og den funktionelle valuta for moderselskabet. Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet aflægges på basis af historiske kostpriser, bortset fra investeringsejendomme, visse domicilejendomme, andre værdipapirer og afledte finansielle instrumenter.

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Implementering af nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards og fortolkningsbidrag, som er godkendt af EU, og yderligere danske oplysningskrav til årsregnskaber for selskaber i regnskabsklasse C (stor), der gælder for regnskabsår, der begynder 1. januar 2022 eller senere. Yderligere danske oplysningskrav til årsregnskaber er fastlagt i IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven

Koncernen har med virkning fra 1. januar 2022 implementeret følgende ændrede standarder og fortolkningsbidrag:

- Ændringer til IFRS 3 IAS 16 og IAS 37
- Ændring til IFRS 16 Covid-19 relateret lejekoncessioner forlænget til og med 30/6 2022
- Årlige forbedringer til IFRS, Annual improvements to IFRS 2018-2020 Cycle

Effekten ved implementering af ovenstående ændringer er uvæsentlig.

Standarder og fortolkningsbidrag, der endnu ikke er trådt i kraft.

Nye standarder og fortolkningsbidrag eller ændringer til eksisterende standarder, der ikke er trådt i kraft på tidspunktet for offentliggørelse af denne årsrapport, er ikke indarbejdet i nærværende årsrapport.

Følgende ændringer til eksisterende og nye standarder samt fortolkningsbidrag er endnu ikke trådt i kraft og er ikke gældende i forbindelse med udarbejdelse af årsregnskabet for 2022:

- Ændring til IAS 1 om præsentation af forpligtelser og anvendt regnskabspraksis
- Ændret IAS 12, udskudt skat vedrørende aktiver og forpligtelser som stammer fra en enkelt transaktion
- Ændre IAS 8 definition af regnskabsmæssige skøn
- IFRS 17, Forsikringskontrakter
- Ændret IFRS 16 om sales & lease back

Ledelsen har vurderet at implementeringen ikke vil få væsentlig effekt. Udover ovenstående har ledelsen ikke identificeret nogle øvrige standarder og fortolkningsbidrag, der endnu ikke er trådt i kraft, som kan have relevans for koncernen.



Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter 3C Holding 2021 ApS (moderselskabet) og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af moderselskabet. Moderselskabet anses for at have kontrol, når det i) har bestemmende indflydelse over de relevante aktiviteter i den pågældende virksomhed, ii) er eksponeret overfor eller har ret til et variabelt afkast fra investeringen, og iii) kan anvende sin bestemmende indflydelse til at påvirke det variable afkast.

Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og har betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for 3C Holding 2021 ApS og dets dattervirksomheder. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammenlægge regskabsposter af ensartet karakter. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Ved konsolideringen elimineres koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdi eller til deres forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. Valg af metode foretages for hver enkelt transaktion. Minoritetsinteresserne reguleres efterfølgende for deres forholdsmæssige andel af ændringer i dattervirksomhedens egenkapital. Totalindkomsten allokere til minoritetsinteresserne, uanset at minoritetsinteressen derved måtte blive negativ.

Køb af minoritetsandele i en dattervirksomhed og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ophør af kontrol, behandles i koncernregnskabet som en egenkapitaltransaktion, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokere til moderselskabets andel af egenkapitalen.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overtages. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet. Afhændelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overgår til tredjemand.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Langfristede aktiver, der overtages med salg for øje, måles dog til dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger.

Omstruktureringsomkostninger indregnes alene i overtagelsesbalancen, hvis de udgør en forpligtelse for den overtagne virksomhed. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.



Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det erlagte vederlag for den overtagne virksomhed. Hvis vederlagets endelige fastsættelse er betinget af en eller flere fremtidige begivenheder, indregnes disse i dagsværdien heraf på overtagelsestidspunktet. Omkostninger, der direkte kan henføres til virksomhedsovertagelsen, indregnes direkte i resultatet ved afholdelsen.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget for den erhvervede virksomhed, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalinteresser og på den anden side dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som et aktiv i immaterielle aktiver og testes minimum én gang årligt for værdiforringelse. Hvis den regnskabsmæssige værdi af aktivet overstiger dets genindvindingsværdi, nedskrives dette til den lavere genindvindingsværdi.

Ved negative forskelsbeløb (negativ goodwill) revurderes de opgjorte dagsværdier, det opgjorte købsvederlag for virksomheden, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalinteresser. Hvis forskelsbeløbet fortsat er negativt, indregnes forskelsbeløbet som en indtægt i resultatet.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på grundlag af foreløbigt opgjorte værdier. De foreløbigt opgjorte værdier kan reguleres, eller yderligere aktiver eller forpligtelser indregnes, indtil 12 måneder efter overtagelsen, hvis der er fremkommet ny information vedrørende forhold, der eksisterede på overtagelsestidspunktet, som ville have påvirket opgørelsen af værdierne på overtagelsestidspunktet, havde informationen været kendt.

Ændringer i skøn over betingede købsvederlag indregnes som hovedregel direkte i resultatet.

Virksomhedssammenslutninger gennemført inden 1. januar 2008 er i forbindelse med overgangen til regnskabsaflæggelse efter IFRS for årsrapporten ikke tilpasset ovenstående regnskabspraksis, bortset fra udskillelse af eventuelle identificerbare immaterielle aktiver. Den regnskabsmæssige værdi pr. 1. januar 2008 af goodwill vedrørende virksomhedssammenslutninger gennemført før 1. januar 2008 er anset for at være goodwillens kostpris. Pr. 31. december 2022 udgør den regnskabsmæssige værdi af goodwill vedrørende virksomhedssammenslutninger gennemført før 1. januar 2008 i alt 50.382 t.kr.

Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder

Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder, der medfører ophør af henholdsvis kontrol og betydelig indflydelse, opgøres som forskellen mellem på den ene side dagsværdien af salgsprovenuet eller afviklingssummen og dagsværdien af eventuelle resterende kapitalandele og på den anden side den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på afhændelses- eller afviklingstidspunktet, inklusive goodwill, med fradrag af eventuelle minoritetsinteresser. Den derved opgjorte fortjeneste eller tab indregnes i resultatet tillige med akkumulerede valutakursreguleringer, der tidligere er indregnet i anden totalindkomst.



Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i anden valuta end den enkelte virksomheds funktionelle valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagen og henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle aktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og måles med udgangspunkt i historiske kostpriser, omregnes til transaktionsdagens kurs. Ikke-monetære poster, som omvurderes til dagsværdi, omregnes ved brug af valutakursen på omvurderingstidspunktet.

Ved indregning i koncernregnskabet af virksomheder, der aflægger regnskab i en anden funktionel valuta end danske kroner (DKK), omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den pågældende overtagne virksomhed og omregnes til balancedagens kurs.

Valutakursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske virksomheders balanceposter ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitsskurser til balancedagens valutakurser, indregnes i anden totalindkomst. Tilsvarende indregnes valutakursdifferencer, der er opstået som følge af ændringer, som er foretaget direkte i den udenlandske virksomheds egenkapital, også i anden totalindkomst.

Kursregulering af tilgodehavender hos eller gæld til dattervirksomheder, der anses for en del af moderselskabets samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes i anden totalindkomst i koncernregnskabet, mens de indregnes i resultatopgørelsen i moderselskabets årsregnskab.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til dagsværdi på afregningsdatoen. Direkte henførbare omkostninger, der er forbundet med købet eller udstedelsen af det enkelte finansielle instrument (transaktionsomkostninger) tillægges dagsværdien ved første indregning, medmindre det finansielle aktiv eller den finansielle forpligtelse måles til dagsværdi med indregning af dagsværdireguleringer i resultatopgørelsen.

Efter første indregning måles de afledte finansielle instrumenter til dagsværdien på balancedagen. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for effektiv sikring af fremtidige transaktioner, indregnes i anden totalindkomst. Den ineffektive del indregnes straks i resultatopgørelsen. Når de sikrede transaktioner gennemføres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende transaktioner.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i udenlandske virksomheder, indregnes i koncernregnskabet i anden totalindkomst, hvis der er tale om effektiv sikring. Den ineffektive del indregnes straks i resultatopgørelsen. Afhændes den pågældende udenlandske virksomhed, overføres de akkumulerede værdiændringer til resultatopgørelsen.



Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, anses for handelsbeholdninger og måles til dagsværdi med løbende indregning af dagsværdireguleringer i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i anden totalindkomst med den del, der kan henføres til posteringer i anden totalindkomst. Valutakursreguleringer af udskudt skat indregnes som en del af årets reguleringer af udskudt skat.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og -regler.

Udskudt skat indregnes efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra udskudt skat på midlertidige forskelle, der er opstået ved enten første indregning af goodwill eller ved første indregning af en transaktion, der ikke er en virksomhedssammenlutning, og hvor den midlertidige forskel konstateret på tidspunktet for første indregning hverken påvirker det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles ved at anvende de skattesatser og -regler i de respektive lande, der – baseret på vedtagne eller i realiteten vedtagne love på balancedagen – forventes at gælde, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser eller -regler indregnes i resultatopgørelsen, medmindre den udskudte skat kan henføres til transaktioner, der tidligere er indregnet i anden totalindkomst. I sidstnævnte tilfælde indregnes ændringen ligeledes i anden totalindkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatte-aktiver til modregning i fremtidige positive skattepligtige indkomster. Det vurderes på hver balancedag, om det er sandsynligt, at der i fremtiden vil blive frembragt tilstrækkelig skattepligtig indkomst til, at det udskudte skatteaktiv vil kunne udnyttes.

Usikre skattepositioner måles, afhængigt af typen, enten som et sandsynlighedsvægtet gennemsnit af mulige udfald eller som det mest sandsynlige udfald. Usikre skattepositioner indregnes i de skatteposter, som de vedrører, dvs. under henholdsvis betalbar/tilgodehavende aktuel skat og/eller udskudte skatteforpligtelser/skatteaktiver.

Moderselskabet er administrationsselskab i den danske sambeskatning i 3C Holding 2021 ApS-koncernen. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster.



Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen omfatter indtægter ved salg af varer og tjenesteydelser, der henrører under koncernens primære drift herunder varesalg, indtægter ved udlejning, konferencer, events og sportslige aktiviteter, salg af udlejningsaktiver, renter af kontraktdebitorer mv., serviceabonnementer samt provisioner. Omsætningen indregnes i resultatopgørelsen, når kontrollen over den enkelte ydelse overgår til kunden jf. IFRS 15.

Koncernens salgsaftaler opdeles i individuelt identificerbare leveringsforpligtelser, der indregnes og måles særskilt til amortiseret kostpris. Hvor en salgsaftale f.eks. sponsorater omfatter flere leveringsforpligtelser allokeres salgsaftalens samlede salgsværdi forholdsmæssigt udover leveringsperioden.

Den del af det af det samlede vederlag der er variabel, eksempelvis i form af rabatter, bonus, performance mål mv. indregnes først omsætningen, når det er sikkert, at der ikke i efterfølgende perioder vil skulle ske tilbageførsel heraf, eksempelvis som følge af manglende målopfyldelse m.v.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det modtagne eller tilgodehavende vederlag. Hvis der er aftalt en rentefri kredit på betaling af det tilgodehavende vederlag, der strækker sig ud over den normale kredittid, beregnes dagsværdien af vederlaget ved at tilbagediskontere de fremtidige indbetalinger. Nettoomsætning opgøres eksklusive moms, afgifter o.l., der opkræves på vegne af tredjemand, og rabatter.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejde for fremmed regning indregnes over tid i takt med at arbejdet udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejde (produktionsmetoden). Hvis betingelserne for indregning over tid ikke er opfyldt, indregnes igangværende arbejde for fremmed regning på et bestemt tidspunkt.

Nettogevinst ved salg af finansielle aktiver

Et finansielt aktiv fraregnes, når alle de kontraktmæssige rettigheder til pengestrømme fra aktivet udløber, eller når alle væsentlige risici og fordele overgår til en anden enhed. Ved overdragelse af et finansielt aktiv målt til amortiseret kostpris, indregnes forskellen mellem aktivets regnskabsmæssige værdi og salgssummen i resultatopgørelsen.

Vareforbrug

Vareforbrug består af råvarer, forbrugsvarer til videresalg samt direkte og indirekte omkostninger bortset fra personaleomkostninger til afholdelse af events, messer, konferencer og fodboldkampe.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter regnskabsårets resultatførte løn og gager, omkostninger vedrørende pensionsordninger samt andre sociale omkostninger mv.



Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter set i forhold til koncernens hovedaktiviteter, herunder dagsværdireguleringer af investeringsejendomme, offentlige tilskud og gevinst ved salg af dattervirksomhed mv.

Resultat af transferaktiviteter

Transferindtægter omfatter koncernens andel af transfersummer for solgte kontraktrettigheder, herunder efterfølgende performancebaserede betalinger samt andre indtægter i relation hertil. Transferindtægter indtægtsføres ved indgåelse af bindende aftale. Indtægter fra performanceklausuler indregnes når de er opnået.

Transferomkostninger omfatter salgsomkostninger, solidaritetsbidrag til spillerens tidligere klubber mv., restværdier ved salg af kontraktrettigheder samt nedskrivninger på kontraktrettigheder.

Afskrivninger på kontraktrettigheder omfatter afskrivninger på anskaffelsessummer i forbindelse med køb af kontraktrettigheder. Kontraktrettigheder afskrives lineært over kontraktperioderne.

Nedskrivninger på kontraktrettigheder omfatter nedskrivninger på kontraktrettigheder, hvor der foreligger objektiv indikation på værdiforringelse.

Offentlige tilskud

Offentlige tilskud indregnes, når der er rimelig sikkerhed for, at tilskudsbetingelserne er opfyldt, og at tilskuddet vil blive modtaget. Tilskud til dækning af afholdte omkostninger indregnes i resultatopgørelsen forholdsmæssigt over de perioder, hvori de tilknyttede omkostninger resultatføres. Tilskuddene medregnes i andre driftsindtægter.

Offentlige tilskud, der er knyttet til et aktiv, fratrækkes aktivets kostpris.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter bortset fra renteindtægter af kontraktsdebitorer indregnet i omsætningen og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på andre værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortisationstillæg eller -fradrag vedrørende prioritetsgæld.

Udbytte fra investeringer i kapitalandele indregnes, når der er erhvervet endelig ret til udbyttet. Dette vil typisk sige på tidspunktet for generalforsamlingens godkendelse af udlodningen fra det pågældende selskab. I koncernregnskabet gælder dette dog ikke for kapitalandele i associerede virksomheder, der måles efter indre værdis metode, jf. afsnittet om kapitalandele i associerede virksomheder.

Ophørte aktiviteter og langfristede aktiver bestemt for salg

Ophørte aktiviteter er væsentlige forretningsområder eller geografiske områder, der er solgt eller efter en samlet plan er bestemt for salg. Dattervirksomheder, der alene er erhvervet med henblik på videresalg, anses for at være en ophørt aktivitet.

Resultatet af ophørte aktiviteter præsenteres i resultatopgørelsen som en særskilt post, der består af driftsresultatet efter skat for den pågældende aktivitet og eventuelle gevinster eller tab ved dagsværdiregulering eller salg af de aktiver og forpligtelser, der er tilknyttet aktiviteten.



Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Langfristede aktiver og grupper af aktiver, der er bestemt for salg, præsenteres særskilt i balancen som kortfristede aktiver. Forpligtelser direkte tilknyttet de pågældende aktiver præsenteres som kortfristede forpligtelser i balancen. Langfristede aktiver bestemt for salg afskrives ikke, men nedskrives til dagsværdi fratrukket forventede salgskostninger, hvis denne værdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Balancen

Goodwill

Goodwill indregnes og måles ved første indregning som forskellen mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser, jf. beskrivelsen under afsnittet om koncernregnskab.

Ved indregning af goodwill fordeles goodwillbeløbet på de af koncernens aktiviteter, der genererer selvstændige indbetalinger (pengestrømsfrembringende enheder). Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring og -rapportering i koncernen.

Goodwill afskrives ikke, men testes minimum én gang årligt for værdiforringelse, jf. afsnittet om nedskrivning af materielle og immaterielle aktiver samt kapitalandele i datterselskaber og associerede virksomheder.

Immaterielle aktiver i øvrigt

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, indregnes som immaterielle aktiver, hvis det er sandsynligt, at produktet eller processen vil generere fremtidige økonomiske fordele til koncernen, og udviklingsomkostningerne ved det enkelte aktiv kan måles pålideligt.

Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, og som er nødvendige for at færdiggøre projektet, regnet fra det tidspunkt, hvor udviklingsprojektet første gang opfylder kriterierne for indregning som et aktiv.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5-15 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Udviklingsprojekter nedskrives til eventuel lavere genindvindingsværdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor. Igangværende udviklingsprojekter testes minimum én gang årligt for værdiforringelse.

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af knowhow, kunderelationer, licenser og software måles til kostpris eller dagsværdi ved virksomhedsovertagelser med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Licenser afskrives over aftaleperioden. Hvis den faktiske brugstid er kortere end henholdsvis restløbetiden og aftaleperioden, afskrives over den kortere brugstid. Erhvervet software indregnes til kostpris, der omfatter de omkostninger, der er medgået for at kunne tage softwaren i brug. Varemærker med ubestemmelig levetid afskrives ikke, men testes minimum én gang årligt for værdiforringelse. Varemærker med bestemt levetid afskrives over den forventede brugstid på 20 år.

Erhvervet software afskrives lineært over 3-12 år. Knowhow afskrives over 10-15 år. Nøglepenge afskrives lineært over 5-10 år, vurderet ud fra aktivernes forventede brugstider. Kunderelationer afskrives over 15 år vurderet ud fra aktivets forventede levetid.

Kontraksrettigheder vedrørende spillere og trænere måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Kontraksrettigheder afskrives over disses løbetid. Kostpris omfatter betaling til tidligere klub, betaling til spillere, omkostninger til agenter samt andre omkostninger i forbindelse med erhvervelsen.

Erhvervede immaterielle rettigheder nedskrives til eventuel lavere genindvindingsværdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor.



Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler, andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles ved første indregning til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Udvalgte kategorier (hotel, konference og kontor) af grunde og bygninger måles efterfølgende til dagsværdi. Der afskrives ikke på grunde.

For grunde og bygninger der måles til kostpris omfatter denne anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger, der direkte kan henføres til fremstillingen af aktivet, herunder materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver under IAS17 (2018 og før) udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Grunde og bygninger der efterfølgende måles til dagsværdi opgøres denne efter samme principper som for investeringsejendomme hvortil der henvises.

For grunde og bygninger der efterfølgende måles til dagsværdi indregnes stigningen i omvurderet værdi i posten Anden totalindkomst, medmindre stigningen modsvarer en værdinedgang, der tidligere er indregnet i resultatopgørelsen. Fald i omvurderet værdi indregnes i resultatopgørelsen, medmindre faldet modsvarer værdistigning, der tidligere er indregnet i Anden totalindkomst.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris/omvurderet værdi fratrukket restværdien. Restværdien er det forventede beløb, som vil kunne opnås ved salg af aktivet i dag efter fradrag af salgsomkostninger, hvis aktivet allerede havde den alder og var i den stand, som aktivet forventes at være i efter afsluttet brugstid. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i mindre bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-15 år
Indretning af lejede lokaler	2-10 år

Afskrivningsmetoder, brugstider og restværdier revurderes årligt. Restværdi udgør 85%.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor.

Leasingkontrakter

Et leasingaktiv og en leasingforpligtelse indregnes i balancen, når koncernen i henhold til en indgået leasingaftale vedrørende et specifikt identificerbart aktiv får stillet leasingaktivet til rådighed i leasingperioden, og når koncernen opnår ret til stort set alle de økonomiske fordele fra brugen af det identificerede aktiv og retten til at bestemme (kontrol) over brugen af det identificerede aktiv.

Leasingforpligtelser måles ved første indregning til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse tilbagediskonteret med en alternativ lånerente. Leasingforpligtelsen måles til amortiseret kostpris under den effektive rentes metode. Leasingforpligtelsen genberegnes, når der er ændringer i de underliggende kontraktuelle pengestrømme fra ændringer i et indeks eller en rente.

Leasingaktivet måles ved første indregning til kostpris, hvilket svarer til værdien af leasingforpligtelsen. Efterfølgende måles aktivet til kostpris fratrukket akkumulerede af- og nedskrivninger. Leasingaktivet afskrives over den korteste af leasingperioden og leasingaktivets brugstid. Afskrivningerne indregnes lineært i resultatopgørelsen.



Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Leasingaktivet justeres for ændringer i leasingforpligtelsen som følge af ændringer i vilkårene i leasingaftalen eller ændringer i kontraktens pengestrømme i takt med ændringer i et indeks eller en rente.

Leasingaktiver afskrives lineært over den forventede lejeperiode, der udgør:

Ejendomme	6-20 år
Driftsmateriel	5 år

Koncernen præsenterer leasingaktivet og leasingforpligtelsen særskilt i balancen.

Koncernen har valgt at undlade at indregne leasingaktiver med lav værdi og kortfristede leasingaftaler i balancen. I stedet indregnes leasingydelse vedrørende disse leasingaftaler lineært i resultatopgørelsen.

Nedskrivning af materielle og immaterielle aktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

De regnskabsmæssige værdier af materielle aktiver og immaterielle aktiver med bestemmelige brugstider samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder gennemgås på balancedagen for at fastsætte, om der er indikationer på værdiforringelse. Hvis dette er tilfældet, opgøres aktivets genindvindingsværdi for at fastslå behovet for eventuel nedskrivning og omfanget heraf.

For udviklingsprojekter og goodwill opgøres genindvindingsværdien årligt, uanset om der er konstateret indikationer på værdiforringelse.

Hvis aktivet ikke frembringer pengestrømme uafhængigt af andre aktiver, opgøres genindvindingsværdien for den mindste pengestrømsfrembringende enhed, som aktivet indgår i.

Genindvindingsværdien opgøres som den højeste værdi af aktivets henholdsvis den pengestrømsfrembringende enheds dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger og kapitalværdien. Dagsværdien opgøres ud fra en analyse af markedsværdien baseret på offentligt tilgængelige oplysninger fra sammenlignelige transaktioner og markedsværdier. Når kapitalværdien opgøres, tilbagediskonteres skønnede fremtidige pengestrømme til nutidsværdi ved at anvende en diskonteringsrate, der afspejler dels aktuelle markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge og dels de særlige risici, der er tilknyttet henholdsvis aktivet og den pengestrømsfrembringende enhed, og som der ikke er reguleret for i de skønnede fremtidige pengestrømme.

Hvis henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi, nedskrives den regnskabsmæssige værdi til genindvindingsværdien. For pengestrømsfrembringende enheder fordeles nedskrivningen således, at goodwillbeløb nedskrives først, og dernæst fordeles et eventuelt resterende nedskrivningsbehov på de øvrige aktiver i enheden, idet det enkelte aktiv dog ikke nedskrives til en værdi, der er lavere end dets dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger. Nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen. Ved eventuelle efterfølgende tilbageførsler af nedskrivninger som følge af ændringer i forudsætninger for den opgjorte genindvindingsværdi forhøjes henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds regnskabsmæssige værdi til den korrigerede genindvindingsværdi, dog maksimalt til den regnskabsmæssige værdi, som aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed ville have haft, hvis nedskrivning ikke var foretaget. Nedskrivning af goodwill tilbageføres ikke.



Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Investeringsjendomme

Investeringsjendomme er ejendomme, der besiddes for at opnå lejeindtægter eller kapitalgevinster.

Investeringsjendomme måles ved første indregning til kostpris, der omfatter ejendommens købspris og eventuelle direkte tilknyttede omkostninger. Investeringsjendomme måles efterfølgende til dagsværdi, repræsenterende det beløb, som ejendommen på balancedagen vil kunne sælges for til en uafhængig køber. Ejendommens dagsværdi revurderes årligt på baggrund en afkastbaseret værdiansættelsesmodel, bortset fra ejendomme udbudt til salg, som er målt til forventet salgsværdi. Grunde værdiansættes på baggrund af eksterne analyser af grundpriser på sammenlignelige grundstykker

Ændringer i investeringsjendommens dagsværdi indregnes i resultatopgørelsen i det regnskabsår, hvor ændringen opstår.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i moderselskabets årsregnskab

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til kostpris i moderselskabets årsregnskab.

Hvis kostprisen overstiger kapitalandelens genindvindingsværdi, nedskrives til denne lavere værdi, jf. afsnittet om nedskrivning ovenfor. Hvis der udloddes mere i udbytte end der samlet set er indtjent i virksomheden siden moderselskabets erhvervelse af kapitalandelene, anses dette som en indikation på værdiforringelse, jf. afsnittet om nedskrivning ovenfor.

Kapitalandele i associerede virksomheder i koncernregnskabet

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles i koncernregnskabet efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes opgjorte regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter koncernens regnskabspraksis, med henholdsvis fradrag og tillæg af forholdsmæssige interne fortjenester og tab, og med tillæg af regnskabsmæssig værdi af goodwill.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af virksomhedernes resultat efter skat og eliminering af urealiserede forholdsmæssige interne fortjenester og tab og med fradrag af eventuel nedskrivning af goodwill. På koncernens egenkapital indregnes den forholdsmæssige andel af alle transaktioner og begivenheder, der er indregnet direkte på den associerede virksomheds egenkapital. I koncernens anden totalindkomst indregnes den forholdsmæssige andel af alle transaktioner og begivenheder, der er indregnet i anden totalindkomst i den associerede virksomhed.

Kapitalandele i associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Tilgodehavender og andre langfristede finansielle aktiver, der anses for at være en del af den samlede investering i den associerede virksomhed, nedskrives med eventuel resterende negativ indre værdi. Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt andre tilgodehavender nedskrives alene, hvis de vurderes uerholdelige.

Der indregnes alene en hensat forpligtelse til at dække den resterende negative indre værdi, hvis koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Ved køb af kapitalandele i associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. afsnittet koncernregnskabet ovenfor.



Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere. Kostprisen for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender omfatter tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser og andre tilgodehavender. Tilgodehavender indgår i kategorien udlån og tilgodehavender, der er finansielle aktiver med faste eller bestemmelige betalinger, som ikke er noteret på et aktivt marked og som ikke er afledte finansielle instrumenter.

Jf. IFRS 9 måles tilgodehavender ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede kredittab på tilgodehavender. Nedskrivning til imødegåelse af tab foretages på samme tidspunkt, som tilgodehavendet indregnes i balancen, på baggrund af det forventede tab i tilgodehavendets samlede levetid.

Udlån målt til amortiseret kostpris

Udlån måles ved første indregning til dagsværdi med fradrag af modtagne gebyrer og tillæg af transaktionsomkostninger, der indgår som en integreret del af den effektive rente. Efterfølgende måles udlån til amortiseret kostpris fratrukket det forventede kredittab. Regulering til imødegåelse af tab som følge af kreditrisiko indregnes i resultatopgørelsen under regnskabsposten andre eksterne omkostninger.

De forventningsbaserede nedskrivningsregler indebærer, at et udlån på tidspunktet for første indregning nedskrives med et beløb svarende til det forventede kredittab i de kommende 12 måneder (stadie 1). Sker der efterfølgende en væsentlig stigning i kreditrisikoen i forhold til tidspunktet for første indregning, nedskrives udlånet med et beløb, der svarer til det forventede kredittab i restløbetiden (stadie 2). En væsentlig stigning i kreditrisikoen fastsættes gennem opgørelse af manglende betalinger hvor 1 manglende betalinger i træk udgør en væsentlig stigning. Konstateres udlånet kreditforringet (stadie 3), nedskrives udlånet med et beløb svarende til det forventede kredittab i aktivets restløbetid, og renteindtægter indregnes i resultatopgørelsen efter den effektive rentes metode i forhold til det nedskrevne beløb. Et kreditforringet aktiv fastsættes gennem opgørelse af manglende betalinger hvor 3 manglende betalinger medføre at aktivet klassificeres som kreditforringet. Nedskrivningen af udlån som er kreditforringet (stadie 3) er opgjort ved at tilbagediskontere de forventede fremtidige pengestrømme for en 15 årig periode, regnet fra tidspunktet hvor udlånet blev nødlidende. De opgjorte pengestrømme diskonteres med den vægtede oprindelige kreditjusterede effektive rente og et positivt og negativt scenarie.



Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde (produktionsmetoden) fratrukket foretagne acontofaktureringer og nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen.

Når salgsværdien på igangværende arbejder for fremmed regning ikke kan måles pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i balancen under tilgodehavender eller forpligtelser, afhængig af om nettoværdien udgør et tilgodehavende eller en forpligtelse.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakten indregnes i resultatopgørelse, i takt med at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under finansielle aktiver omfatter egenkapitalandele i virksomheder, der ikke er dattervirksomheder eller associerede virksomheder, og som besiddes med handel for øje.

Andre værdipapirer og kapitalandele måles ved første indregning til dagsværdi på afregningsdagen tillagt direkte henførbare omkostninger ved købet. Efterfølgende måles aktiverne til dagsværdi på balancedagen, med indregning af dagsværdireguleringer i resultatet.

Dagsværdien opgøres svarende til en skønnet dagsværdi opgjort på baggrund af markedsinformationer, aktive handler samt anerkendte værdiansættelsesmetoder for andre værdipapirer. Op- og nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Pensionsforpligtelser o.l.

Ved bidragsbaserede pensionsordninger indbetales løbende faste bidrag til uafhængige pensionsselskaber o.l. Bidragene indregnes i resultatopgørelsen i den periode, hvori medarbejderne har udført den arbejdsydelse, der giver ret til pensionsbidraget. Skyldige betalinger indregnes i balancen som en forpligtelse.

Ved ydelsesbaserede ordninger er koncernen forpligtet til at betale en bestemt ydelse, i forbindelse med at de omfattede medarbejdere pensioneres, fx et fast beløb eller en procentdel af slutlønnen.



Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

For ydelsesbaserede ordninger foretages årligt en aktuarmæssig opgørelse af kapitalværdien af de fremtidige ydelser, som medarbejderne har opjent ret til gennem deres hidtidige ansættelse i koncernen, og som vil skulle udbetales ifølge ordningen. Ved opgørelse af kapitalværdien anvendes The Projected Unit Credit Method. Kapitalværdien beregnes på grundlag af markedsmæssige forudsætninger om den fremtidige udvikling i blandt andet lønniveau, rente, inflation, dødelighed og invaliditet.

Kapitalværdien af pensionsforpligtelserne fratrukket dagsværdien af eventuelle aktiver tilknyttet ordningen indregnes i balancen under henholdsvis pensionsaktiver og pensionsforpligtelser, afhængig af om nettobeløbet udgør et aktiv eller en forpligtelse.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse som følge af begivenheder i regnskabsåret eller tidligere år, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et træk på koncernens økonomiske ressourcer.

Prioritetsgæld

Prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og det beløb, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved at anvende den effektive rentes metode.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser omfatter bankgæld, leverandørgæld og anden gæld til offentlige myndigheder mv.

Andre finansielle forpligtelser måles ved første indregning til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles forpligtelserne til amortiseret kostpris ved at anvende den effektive rentes metode, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over låneperioden.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter, der vedrører efterfølgende regnskabsår samt gavekort og tilgodebeviser. Gavekort og tilgodebeviser måles ved første indregning til kostpris, der svarer til det modtagne vederlag. Det modtagne vederlag allokeres til gavekort og tilgodebeviser, der forventes at blive indløst, og indregnes som omsætning, når det enkelte gavekort eller tilgodebevis bliver indløst. Skønnet over gavekort og tilgodebeviser, der forventes indløst revurderes løbende. Øvrige periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.



Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som årets resultat, reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændringer i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat. Reguleringer i pengestrømsopgørelsen består af af- og nedskrivninger, dagsværdireguleringer, finansielle poster og selskabsskat mv.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i moderselskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed, samt optagelse og indfrielse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier samt udbetaling af udbytte. Endvidere indregnes pengestrømme vedrørende finansielt leasede aktiver i form af betalte leasingydelser.

Pengestrømme i anden valuta end den funktionelle valuta indregnes i pengestrømsopgørelsen ved at anvende gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser for de enkelte dage.

Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret således:

<u>Nøgletal</u>	<u>Beregningsformel</u>
Overskudsgrad (%)	$\frac{\text{Resultat af primær drift} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad (%)	$\frac{\text{EBIT} * 100}{\text{Gns. Operationelle aktiver}}$
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital inkl. minoriteter} * 100}{\text{Balancesum}}$
Egenkapitalforrentning (%)	$\frac{\text{Moderselskabets andel af årets resultat} * 100}{\text{Moderselskabets gns. andel af koncernegenkapital}}$
Gældsmultipl	$\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{EBITDA}}$

Gennemsnitlige operationelle aktiver beregnes som balancesummen fratrukket likvide beholdninger, rentebærende aktiver (herunder aktier) samt kapitalandele i associerede virksomheder.

EBITDA indeholder renteindtægter fra koncernens hovedaktivitet.

EBIT indeholder renteindtægter fra koncernens hovedaktivitet.

Nettorentebærende gæld er defineret som rentebærende gældsposter fratrukket rentebærende tilgodehavender.

Noter

2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder

Indregning og måling af aktiver og forpligtelser er ofte afhængig af fremtidige begivenheder, hvorom der hersker en vis usikkerhed. I den forbindelse er det nødvendigt at forudsætte at hændelsesforløb e.l., der afspejler ledelsens vurdering af det mest sandsynlige hændelsesforløb. I årsregnskabet for 2022 er særligt følgende forudsætninger og usikkerheder væsentlige at bemærke, idet de har haft betydelig indflydelse på de i årsregnskabet indregnede aktiver og forpligtelser og kan nødvendiggøre korrektioner i efterfølgende regnskabsår, såfremt de forudsatte hændelsesforløb ikke realiseres som forventet:

Udlån målt til amortiseret kostpris

Opgørelsen af de forventede fremtidige tab og de forventede fremtidige pengestrømme baseres på selskabets historik for tilsvarende udlånsporteføljer. Anvendelsen af historik samt de udøvede skøn er forbundet med en vis usikkerhed hvor afvigelsen kan være væsentlig både i positiv og negativ retning. Der henvises endvidere til note 39.

Leasingaktiver og leasingforpligtelser

Fastsættelsen af brugsretsperioden er baseret på skøn, hvorfor en ændring hertil være væsentlig både i positiv og negativ retning. En længere brugsretsperiode vil medføre at leasingaktivet og –forpligtelsen vil forøges.

Genindvindingsværdi for goodwill

Fastlæggelse af nedskrivningsbehov og indregnede goodwillbeløb kræver opgørelse af dels dagsværdier og kapitalværdier for de pengestrømsfrembringende enheder, hvortil goodwillbeløbene er fordelt. Opgørelse af dagsværdien og kapitalværdien for goodwill fordrer udøvelsen af skøn, idet der ofte ikke forefindes et aktivt marked herfor. For nærmere beskrivelse heraf henvises til note 15.

Investeringsejendomme og domicilejendomme målt til dagsværdi

Dagsværdien for investeringsejendomme og udvalgte kategorier af domicilejendomme opgøres på baggrund af en række forudsætninger herunder den enkelte ejendoms budgetterede markedsconforme nettoindtjening samt fastsatte afkastkrav, hvorfor en ændring hertil vil være væsentlig både i positiv og negativ retning. Der henvises til note 16 og 17.

Genindvinding af udskudte skatteaktiver

Udskudte skatteaktiver indregnes for alle ikke-udnyttede skattemæssige underskud, i den udstrækning det anses for sandsynligt, at der inden for en overskuelig årrække realiseres skattemæssige overskud, hvori underskuddene kan modregnes/anvendes. Fastlæggelse af hvor stort et beløb, der kan indregnes for udskudte skatteaktiver, baseres på skøn over det sandsynlige tidspunkt for og størrelse af fremtidige skattepligtige overskud.

Geopolitisk risiko

Koncernen har via et datterselskab i Dinex A/S en fabrik i Østeuropa, hvor der aktuelt er geopolitisk ustabilitet, med netto aktiver for i alt 100 mio. kr. Der henvises for en nærmere beskrivelse heraf til side 73.



Noter

Morderselskab 01.06-31.12			Koncern	
2021 t.kr.	2022 t.kr.		2022 t.kr.	2021 t.kr.
		3. Nettoomsætning		
0	0	Varesalg	2.449.666	2.379.602
0	0	Lejeindtægter	106.944	106.497
0	0	Provisioner og abonementer	26.802	28.157
0	0	Renter og gebyrer af tilgodehavender målt til amortiseret kostpris	275.976	388.704
0	0	Salg af tjenesteydelser	289.916	219.430
<u>0</u>	<u>0</u>		<u>3.149.304</u>	<u>3.122.390</u>
		Nettoomsætning opdelt på kategori:		
0	0	Varesalg og lejeindtægter til forbrugere	162.471	140.529
0	0	Varesalg og lejeindtægter til virksomheder	2.392.960	2.344.412
0	0	Renter, gebyr, provision og abonementer til forbrugere	302.779	416.408
0	0	Salg af tjenesteydelser til forbrugere	38.685	26.051
0	0	Salg af tjenesteydelser til virksomheder	252.409	194.990
<u>0</u>	<u>0</u>		<u>3.149.304</u>	<u>3.122.390</u>
		Opfyldelse af leveringsforpligtelser:		
0	0	Varer og tjenesteydelser, hvor leveringsfor- pligtelse opfyldes på et bestemt tidspunkt	3.079.910	3.053.639
0	0	Tjenesteydelser, hvor leveringsforpligtelse opfyldes over tid	69.394	68.751
<u>0</u>	<u>0</u>		<u>3.149.304</u>	<u>3.122.390</u>



Noter

Moderselskab		Koncern	
01.06-31.12			
2021	2022	2022	2021
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
3. Nettoomsætning (fortsat)			
Lejekontrakter oprettes på B2C-segmentet med en minimumsløbetid på 12 måneder, mens der er mere varierende løbetider på B2B-segmentet.			
Den kontraktssikrede lejeindtægt vedr. operationelle leasingkontrakter kan specificeres således:			
0	0	7.787	7.858
0	0	2.750	4.095
0	0	1.491	2.084
0	0	716	935
0	0	203	273
0	0	0	0
0	0	12.947	15.245
4. Vareforbrug			
0	0	1.666.374	1.679.378
0	0	15.507	15.423
0	0	-3.335	-901
0	0	784	1.668
0	0	165.932	143.686
0	0	1.845.262	1.839.254
5. Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer			
I andre eksterne omkostninger er indeholdt honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer med:			
22	33	4.381	3.466
0	0	116	381
0	0	1.756	801
0	24	845	4.218
22	57	7.098	8.866
6. Resultat af transferaktiviteter			
0	0	15.868	21.883
0	0	-5.310	-5.690
0	0	-7.862	-6.926
0	0	2.696	9.267



Noter

Moterselskab			Koncern	
01.06-31.12			2022	2021
2021	2022		t.kr.	t.kr.
t.kr.	t.kr.			
		7. Personaleomkostninger		
0	0	Lønninger og gager	517.187	424.705
0	0	Pensionsbidrag	24.969	25.432
0	0	Andre sociale omkostninger	60.194	49.513
<u>0</u>	<u>0</u>		<u>602.350</u>	<u>499.650</u>
<u>0</u>	<u>0</u>	Gennemsnitligt antal medarbejdere	<u>2.442</u>	<u>2.153</u>
		Vederlag til ledelsesmedlemmer:		
		Direktion		
0	0	Løn og gager (inkl. personalegoder)	5.407	3.599
<u>0</u>	<u>0</u>		<u>5.407</u>	<u>3.599</u>
		Bestyrelse		
0	0	Bestyrelsesshonorar	740	415
<u>0</u>	<u>0</u>		<u>740</u>	<u>415</u>
		Andre ledende medarbejdere		
0	0	Løn og gager (inkl. personalegoder)	25.222	29.513
<u>0</u>	<u>0</u>		<u>25.222</u>	<u>29.513</u>
		Direktionen og en række ledende medarbejdere i såvel moterselskabet som i koncernen i øvrigt er omfattet af særlig bonusordninger afhængige af individuelt fastsatte resultater. Bonusordningerne kan medføre bonusudbetalinger på op til 100% af den enkelte medarbejders basisløn, men kan i særlige tilfælde blive højere.		
		8. Pensionsordninger		
		Koncernen har indgået bidragsbaserede pensionsordninger med hovedparten af de ansatte. I henhold til de indgåede aftaler indbetales månedligt et beløb op til 10,0% af de pågældende medarbejders grundløn til de uafhængige pensionselskaber		
		Koncernen anvender i meget begrænset omfang ydelsesbaserede pensionsordninger, der reguleres ift. aktuarmæssige opgørelser.		
		Resultatførte bidrag:		
0	0	Bidragsbaserede pensionsordninger	23.363	24.971
0	0	Ydelsesbaserede pensionsordninger	1.606	461
<u>0</u>	<u>0</u>		<u>24.969</u>	<u>25.432</u>



Noter

Moderselskab			Koncern	
01.06-31.12			2022	2021
2021	2022		t.kr.	t.kr.
t.kr.	t.kr.			
		12. Finansielle omkostninger		
0	0	Renter på prioritetsgæld	12.420	10.565
0	0	Renter på bankgæld	95.575	105.648
0	0	Renter på kreditorer	282	609
244	3.746	Renter til tilknyttede virksomheder	0	0
0	0	Øvrige renter herunder bankgebyrer	21.646	25.247
244	3.746	Renteomkostninger fra finansielle forpligtelser der ikke måles til dagsværdi	129.923	142.069
0	0	Valutakursreguleringer	32.309	50.639
244	3.746		162.232	192.708
		13. Skat af årets resultat		
0	0	Aktuel skat	72.848	58.517
-12	-43	Ændring i udskudt skat	-579	22.740
0	-1.080	Regulering af skatteprocent samt øvrige reguleringer vedrørende tidligere år	-1.571	1.292
-12	-1.123		70.698	82.549

Regnskabsårets aktuelle skat er for danske virksomheder beregnet ud fra en skatteprocent på 22,0%. For udenlandske virksomheder er anvendt de pågældende landes aktuelle skatteprocenter.

		Effektiv skatteprocent:			
22,0%	22,0%	Aktuel skatteprocent	22,0%	22,0%	
0,0%	0,0%	Resultat associerede virksomheder	1,2%	-0,8%	
0,0%	0,0%	Resultat tilknyttede virksomheder	0,0%	0,0%	
-2,6%	-5,1%	Ikke-skattepligtige indtægter og ikke-fradragsberettigede udgifter mv.*	2,4%	-8,0%	
0,0%	0,0%	Forskel mellem dansk og udenlandske skatteprocenter	1,4%	-2,6%	
0,0%	423,5%	Regulering af skatteprocent samt øvrige reguleringer vedrørende tidligere år	2,4%	1,4%	
19,4%	440,4%		29,4%	11,9%	

* Den effektive skatteprocent for 2021 i koncernen er i det væsentlige påvirket af modtagne skattefri renter og avance ved salg af datterselskab



Noter

Morderselskab 01.06-31.12			Koncern	
2021 t.kr.	2022 t.kr.		2022 t.kr.	2021 t.kr.
13. Skat af årets resultat (fortsat)				
Skat af indtægter og omkostninger indregnet i anden totalindkomst kan specificeres således:				
		Skat ved opskrivning af materielle aktiver der måles til dagsværdi	7.433	69.300
0	0			
		Skat ved dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	1.525	980
0	0			
<u>0</u>	<u>0</u>		<u>8.958</u>	<u>70.280</u>

14. Udbytte

Den 30. juni 2022 udbetalte 3C Holding 2021 ApS 10.000 t.kr. i ordinært udbytte til anpartshaveren.

For regnskabsåret 2022 har bestyrelsen foreslået udbetalt 10.000 t.kr., der vil blive udbetalt til anpartshaveren umiddelbart efter afholdelse af selskabets generalforsamling forudsat at generalforsamlingen godkender bestyrelsens forslag.

Da udbyttet er betinget af generalforsamlingens godkendelse, er dette ikke indregnet.



Noter

	Koncern							
	Goodwill t.kr.	Vare- mærker t.kr.	Kontraks- rettig- heder t.kr.	Byggeret t.kr.	Licenser og software t.kr.	Udviklings- projekter* t.kr.	Kunde- relasjoner t.kr.	KnowHow t.kr.
15. Immaterielle aktiver								
Kostpris 01.01.2022	366.726	74.900	26.780	3.656	144.348	98.417	212.500	255.419
Regulering til primo	-247	0	0	0	0	0	0	0
Valutakursreguleringer	-3.042	0	0	0	-23	1.490	0	0
Tilgang	0	0	14.329	0	13.031	24.437	0	0
Afgang	0	0	-7.194	0	0	-1.296	0	0
Kostpris 31.12.2022	363.437	74.900	33.915	3.656	157.356	123.048	212.500	255.419
Af- og nedskrivninger 01.01.2022	42.753	900	14.737	0	128.000	18.668	51.967	64.605
Regulering til primo	-247	0	0	0	0	0	0	0
Valutakursreguleringer	0	0	0	0	-23	491	0	0
Årets afskrivninger	0	0	7.862	0	4.620	8.128	14.167	16.977
Tilbakeførte afskrivninger ved salg	0	0	-5.790	0	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger 31.12.2022	42.506	900	16.809	0	132.597	27.287	66.134	81.582
Bogført verdi 31.12.2022	320.931	74.000	17.106	3.656	24.759	95.761	146.366	173.837
Kostpris 01.01.2021	371.632	74.900	27.092	3.656	131.953	101.408	212.500	255.419
Regulering til primo	0	0	0	0	0	9	0	0
Valutakursreguleringer	0	0	0	0	23	1.962	0	0
Tilgang	0	0	3.014	0	12.679	22.985	0	0
Afgang**	-4.906	0	-3.326	0	-307	-27.947	0	0
Kostpris 31.12.2021	366.726	74.900	26.780	3.656	144.348	98.417	212.500	255.419
Af- og nedskrivninger 01.01.2021	42.753	900	10.515	0	123.860	19.273	37.801	47.626
Regulering til primo	0	0	0	0	0	9	-1	1
Valutakursreguleringer	0	0	0	0	14	591	0	0
Årets afskrivninger	0	0	6.926	0	4.349	8.712	14.167	16.978
Tilbakeførte afskrivninger ved salg**	0	0	-2.704	0	-223	-9.917	0	0
Af- og nedskrivninger 31.12.2021	42.753	900	14.737	0	128.000	18.668	51.967	64.605
Bogført verdi 31.12.2021	323.973	74.000	12.043	3.656	16.348	79.749	160.533	190.814

* Resultatførte utviklingsomkostninger udgør 23,9m i 2022 (2021: 44,1m). Igangværende projekter udgør 32,5m i 2022 (2021: 34,8m)

** Afgang i 2021 (bogført verdi) vedrørende virksomhedssalg udgør 4.906 t.kr. (goodwill), 15.840 t.kr. (udviklingsprojekter) og 76 t.kr. (licenser og softwan

Perneo dokumentnøgle: BMA60-MA-CHQ-VMXKV-OMT NE-E03Z5-WB781



Noter

15. Immaterielle aktiver (fortsat)

Goodwill

Goodwill opstået i forbindelse med virksomhedskøb fordeles på overtagelsestidspunktet til de pengestrømsfrembringende enheder, som forventes at opnå økonomiske fordele af virksomhedssammenslutningen.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill efter foretagne nedskrivninger er fordelt således på pengestrømsfrembringende enheder

	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Odense Sport & Event A/S	34.800	34.800
Live Culture ApS	10.402	10.402
Smag & Smil A/S	16.439	16.439
Thorn Svenska AB	19.927	21.638
Thorn Norge AS	24.455	25.786
3C RETAIL A/S	6.000	6.000
Nørgård Mikkelsen A/S	21.108	21.108
Hesehus A/S	0	0
Dinex A/S	187.800	187.800
	320.931	323.973

Goodwill testes for værdiforringelse minimum 1 gang årligt og hyppigere, hvis der er indikationer på værdiforringelse. Den årlige test for værdiforringelse foretages pr. 31. december. Ved nyhvervet goodwill anvendes første år den faktiske priskalkulation ved købet med opfølgning på realiserede tal.

Genindvindingsværdien for de enkelte pengestrømsfrembringende enheder, som goodwillbeløbene er fordelt til, opgøres med udgangspunkt i beregninger af enhedernes kapitalværdi.

Til brug for beregningen af de pengestrømsfrembringende enheders kapitalværdi er anvendt de pengestrømme, der fremgår af budget 2023 samt forecast for de kommende 4 år tillagt terminalværdi, der er baseret på forecast år 5. Den anvendte vækstrate i terminalperioden er nul, men for Odense Sport & Event er tillagt 3,5 mill. Dkk i øget omsætning fra spillersalg samt værdien af deltagelse i Europa League gruppespil minimum en gang hvert 5 år.

De væsentligste forudsætninger ved fastlæggelse af pengestrømmene i Odense Sport & Event A/S er knyttet til fastlæggelse af diskonteringsfaktorer, vækstrater, aktivitetsomfang herunder særligt vedrørende fodbold forretningen, TV-aftale i Superligaen og transferindtægter. Værdiansættelsesmodellen er baseret på et blivende og svagt stigende aktivitetsomfang, og udgangspunkt er at Odense Boldklub i kommende sæsoner er repræsenteret i top 6 i superligaen og deltager i Europa league gruppespillet minimum en gang i budgetperioden, med en forventet indtjening på 28 mill. DKK. Transferindtægter er i modellen baseret på forventet spillersalg på 11,25 mill. Dkk årligt.

Noter

15. Immaterielle aktiver (fortsat)

De fastlagte diskonteringsfaktorer afspejler markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge, udtrykt ved en risikofri rente, og de specifikke risici, der er knyttet til den enkelte pengestrømsfrembringende enhed. Diskonteringsfaktoren er baseret på en risikofri rente på 2,4%. Diskonteringsfaktorer fastlægges som udgangspunkt på en "efter skat"-basis baseret på vurderede Weighted Average Cost of Capital (WACC). Der er anvendt før skat diskonteringsratser på 8,0% - 9,3% (2021: 5,5% - 7,8%).

På balancedagen overstiger den beregnede genindvindingsværdi for Odense Sport & Event A/S den regnskabsmæssige værdi med 30%. For Smag & Smil A/S, Live Culture ApS, Thorn Svenska AB, Thorn Norge AS, 3C RETAIL A/S, Nørgård Mikkelsen A/S og Dinex A/S overstiger genindvindingsværdien på balancedagen den regnskabsmæssige værdi med mere end 100%. For Dinex A/S er genindvindingsværdien for goodwill testet via opfølgning på faktisk priskalkulation, som er baseret på EBITDA multipliceret med en faktor og reduceret med rentebærende gæld. Goodwill relateret til Dinex vil også være intakte uden indtjening fra de aktiver i den del af østeuropa, hvor der aktuelt er geopolitisk ustabilitet.

Ledelsen har ikke observeret indikationer på værdiforringelse for øvrige immaterielle aktiver.

Byggeret

Byggeret er indregnet til kostpris, hvilket som minimum skønnes af modsvare markedsværdien. Byggeretten er ikke tidsbegrænset.

Varemærker

Varemærker er indregnet til kostpris, hvilket som minimum skønnes af modsvare markedsværdien. Varemærker er individuelt vurderet. For varemærker med ubestemmelig levetid foretages der ikke afskrivning, men der testes årligt for værdiforringelse. For Dinex A/S er genindvindingsværdien for varemærker testet via opfølgning på faktisk priskalkulation, som er baseret på EBITDA multipliceret med en faktor og reduceret med rentebærende gæld. Varemærker relateret til Dinex vil også være intakte uden indtjening fra de aktiver i den del af østeuropa, hvor der aktuelt er geopolitisk ustabilitet.

Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter indregnes ved forventet fremtidig udnyttelse heraf, og når et potentielt fremtidigt marked eller teknologi i forretningen kan etableres. Nuværende fremskredne udviklingsprojekter omfatter bl.a. Stage V after-treatment teknologier for det Europæiske offroad marked, BSVI, CEV-V og CPCB4+ after-treatment teknologier for det Indiske marked, og endelig forbedringer af CN6 after-treatment systemer- og komponentteknologier for det Kinesiske marked. Fælles for alle projekterne er, at de afspejler nuværende og fremtidige miljøkrav for de respektive markeder og anses dermed som en forudsætning for fremtidig økonomisk vækst på disse markeder. Gennem selskabets mangeårige etablerede know-how indenfor emissionsteknologier samt dets avancerede testcenter-faciliteter, anser de udviklingsprojekterne som teknisk mulige at færdiggøre, og har til hensigt at udnytte den fremtidige teknologi på de respektive markeder, hvor de allerede har etablerede salgskanaler samt unikke kundeforhold. Værdiansættelsen af de indregnede udviklingsprojekter sker på baggrund af de faktisk afholdte omkostninger til udviklingsprojekterne. Gennem tidsregistrering af medarbejdere involveret i udviklingsprojekterne, anses det at være pålideligt og muligt at måle de udgifter, der kan henføres til de enkelte projekter.

KnowHow

Vedrører know how knyttet til udvikling af nye kompakte og højtydende emissionssystemer.

Kunderrelationer

Vedrører kunderrelationer til førende globale producenter indenfor heavy truck.



Noter

	Koncern				
	Grunde og bygninger* t.kr.	Indretning lejede lokaler t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Leasing-aktiver** t.kr.	Materielle anlægs-aktiver under opførelse t.kr.
16. Materielle aktiver					
Kostpris 01.01.2022	767.472	7.815	446.513	269.861	60.047
Reklassifikation til investeringsejendomme	127.000	0	0	0	0
Reklassifikation fra investeringsejendomme	-15.119	0	0	0	0
Valutakursreguleringer	879	-83	1.115	0	449
Tilgang	16.277	1.095	63.016	16.890	39.300
Afgang***	-116	-34	-31.619	-13.875	-2.380
Kostpris 31.12.2022	896.393	8.793	479.025	272.876	97.416
Af- og nedskrivninger 01.01.2022	70.028	7.363	189.328	95.717	0
Regulering til primo	0	0	0	0	0
Reklassifikation fra investeringsejendomme	-2.555	0	0	0	0
Valutakursreguleringer	-130	-70	788	-53	0
Årets afskrivninger	12.970	298	53.848	37.010	0
Tilbageførte afskrivninger ved salg***	-113	0	-27.342	-5.612	0
Af- og nedskrivninger 31.12.2022	80.200	7.591	216.622	127.062	0
Dagsværdiregulering 01.01.2022	315.000	0	0	0	0
Årets dagsværdiregulering	33.786	0	0	0	0
Dagsværdiregulering 31.12.2022	348.786	0	0	0	0
Bogført værdi 31.12.2022	1.164.979	1.202	262.403	145.814	97.416
Kostpris 01.01.2021	710.159	7.728	386.860	242.229	44.370
Regulering til primo	7	0	0	0	0
Valutakursreguleringer	2.805	87	10.288	145	2.186
Tilgang ved virksomhedsovertagelse	50.000	0	6.000	0	0
Tilgang	6.848	0	104.319	27.487	38.143
Afgang	-2.347	0	-60.954	0	-24.652
Kostpris 31.12.2021	767.472	7.815	446.513	269.861	60.047
Af- og nedskrivninger 01.01.2021	59.780	7.109	176.036	61.490	0
Regulering til primo	-6	0	0	0	0
Valutakursreguleringer	1.333	61	6.930	-106	0
Årets afskrivninger	11.268	193	53.150	34.333	0
Tilbageførte afskrivninger ved salg	-2.347	0	-46.788	0	0
Af- og nedskrivninger 31.12.2021	70.028	7.363	189.328	95.717	0
Dagsværdiregulering 01.01.2021	0	0	0	0	0
Årets dagsværdiregulering	315.000	0	0	0	0
Dagsværdiregulering 31.12.2021	315.000	0	0	0	0
Bogført værdi 31.12.2021	1.012.444	452	257.185	174.144	60.047

* Der er ifm. opførelsen af Arena Fyn afgivet brugsret til tredjemand til og med 2027. Brugsretten giver adgang til benyttelse af Arena Fyn svarende til 40% af tiden. Bogført værdi af grunde og bygninger der optages til dagsværdi udgør 884,2 mio. kr. pr. 31.12.2022 (2021: 853,0 mio. kr.), heraf 43,7 mio. kr. vedrørende Arena Fyn (2021: 40,4 mio. kr.).

** Leasingaktiver vedrører hovedsageligt grunde og bygninger.

*** Afgang i 2021 (bogført værdi) vedrørende virksomhedssalg udgør 1.080 t.kr. (andre anlæg, driftsmateriel og inventar).

Grunde og bygninger er stillet til sikkerhed for bank- og prioritetsgæld jf. note 34.



Noter

16. Materielle aktiver (fortsat)

Koncernens ejendomme der anvendes til kontor, hotel-konference og messeaktiviteter måles til dagsværdi. For beskrivelse af principper for opgørelse af dagsværdi for ejendomme henvises til note 17 der tillige beskriver usikkerhed forbundet med fastsættelsen af afkastkrav.

Afkastkravene udgør mellem 4,8% - 7,2% (2021: 4,5% - 8,3%). En ændring af afkastkravet på (+/- 0,1%) vil ændre dagsværdien med 14,4 mio.dkk. (2021: 14,6 mio.dkk.). Der er i 2022 opnået ekstern belåning i ejendomme målt til dagsværdi der understøtter de af ledelsen fastsatte dagsværdier. Der er ikke anvendt ekstern vurderingsmand ved fastsættelse af dagsværdierne. Ejendomme til dagsværdi følger niveau 3 i dagsværdihierakiet. Der har ikke været overførsler mellem niveauerne i dagsværdihierakiet i indeværende regnskabsår.

	Koncern	
	2022 t.kr.	2021 t.kr.
17. Investerings ejendomme		
Dagsværdi 01.01.	1.819.544	1.745.387
Tilgang	618	3.402
Reklassifikation til grunde og bygninger	12.564	0
Reklassifikation fra grunde og bygninger	-127.000	0
Afgang	0	-9
Valutakursreguleringer	1.090	599
Årets dagsværdiregulering	70.910	70.165
Dagsværdi 31.12.	1.777.726	1.819.544
Lejeindtægter	78.617	87.125
Dagsværdiregulering af investeringsejendomme	70.910	70.165
Direkte driftsomkostninger for udlejede lokaler	-10.524	-9.466
Resultat før finansielle omkostninger og skat	138.580	147.620

Årets dagsværdiregulering på 70.910 t.kr. (2021: 70.165 t.kr.) medregnes i posterne andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Investerings ejendomme er stillet til sikkerhed for bankgæld og prioritetsgæld jf. note 34.

Koncernens investeringsejendomme består af boligejendomme og industri- og logistik ejendomme som i det væsentlige er beliggende i Odense. Der ingen væsentlig tomgang.

Dagsværdi på koncernens ejendomme fastsættes for hver enkelt ejendom med udgangspunkt i ejendommens detaljerede markedskonforme budget for det kommende driftsår korrigeret for udsving af enkeltstående hændelser. Med udgangspunkt heri anvendes en afkastbaseret model. Afkastprocent fastsættes på grundlag af dels udviklingen i markedsforholdene for den pågældende ejendomstype og ejendommens beliggenhed, dels erfaringer ved finansiering, og dels ændringer i og vurderinger af, den enkelte ejendoms forhold. For boligejendomme ligger afkastprocenten før skat mellem 4,1% - 5,1% (2021: 3,9% - 4,6%), og for industri- og logistikejendomme 4,5% - 6,5% (2021: 4,5% - 8,5%). De væsentligste ikke-observerbare input anvendt ved opgørelsen af dagsværdien er afkastkravene, hvor en ændring af afkastkravet på 0,1%-point vil ændre værdien af dagsværdien med 48,8 mio.dkk. Heraf 39,6 mio. vedrørende boligejendomme (2021: 40,0 mio.dkk. Heraf 37,7 mio. vedrørende boligejendomme). Koncernens investeringsejendomme følger niveau 3 i dagsværdihierakiet. Der har ikke været overførsler mellem niveauerne i dagsværdihierakiet i indeværende regnskabsår.



Noter

Koncernens huslejekontrakter for erhvervsjendomme indeholder normalt en generel uopsigelighedsperiode på 6 måneder efter udløbet af den generelle minimumslejeperiode i kontrakterne. Koncernens huslejekontrakter for beboelsesejendomme følgende gældende lejelov vedrørende opsigelse.

Der er pr. 31.12.2022 større usikkerhed end normalt forbundet med fastsættelsen af de afkastkrav, som er anvendt ved opgørelsen af dagsværdien af koncernens investeringsejendomme. Dette skyldes øget usikkerhed om udviklingen i inflation, renteniveau m.v.

	Koncern	
	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Fremtidig minimumshusleje i uopsigelighedsperioden		
Indenfor et år fra balancedagen	29.493	44.191
Mellem to og fem år fra balancedagen	13.494	54.335
Efter fem år fra balancedagen	10.778	11.028
	53.765	109.554

Moderselskab	
2020	2022
t.kr.	t.kr.

		18. Kapitalandele i dattervirksomheder
0	367.270	Kostpris 01.01.
<u>367.270</u>	<u>0</u>	Tilgang ved stifelse
367.270	367.270	Kostpris 31.12.
0	0	Reguleringer 01.01.
<u>0</u>	<u>0</u>	Årets værdiregulering
0	0	Nedskrivninger 31.12.
367.270	367.270	Regnskabsmæssig værdi 31.12.

Der henvises til note 48 hvor samtlige datterselskaber med hjemsted og ejerandel er opnoteret.

Penneo dokumentnøgle: BMAG0-MA-CHQ-VMXKV-OMT NE-E03Z5-WB78I



Noter

Moterselskab			Koncern	
2021	2022		2022	2021
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		19. Kapitalandele i associerede virksomheder		
0	0	Kostpris 01.01.	35.954	31.078
0	0	Regulering til primo	0	-2.755
0	0	Tilgang*	0	7.631
0	0	Kostpris 31.12.	35.954	35.954
0	0	Op- og nedskrivninger 01.01.	115.878	83.732
0	0	Regulering til primo	0	2.755
0	0	Andel i årets resultat efter skat	-13.212	28.844
0	0	Modtaget udbytte	-29.627	0
0	0	Kapitalreguleringer	-85	547
0	0	Op- og nedskrivninger 31.12.	72.954	115.878
0	0	Regnskabsmæssig værdi 31.12.	108.908	151.832

* Tilgang i 2021 på 5.029 t.kr. vedrøre Trilogik Holding ApS, som er flyttet fra tilknyttet virksomhed jf. note 40.

Associerede virksomheder består af følgende:

		Ejerandel*		Aktivitet
Hjemsted		2022	2021	
		%	%	
Odense Erhvervspark A/S	Danmark	50	50	Investering i grunde
JV Dinex Tongda Emission Solutions Co., Ltd. Wuhan	Kina	50	50	Salg af udstødningssystemer
JV India	Indien	50	50	Salg af udstødningssystemer
NEH 23122010 ApS	Danmark	40	40	Investering
Trilogik Holding ApS	Danmark	50	50	Investering

* Der er 100% sammenfald mellem ejerandel og stemmeandel



Noter

Morderselskab			Koncern	
2021	2022		2022	2021
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
19. Kapitalandele i associerede virksomheder (fortsat)				
Hovedtal for associerede virksomheder (sammenlagt):				
0	0	Aktiver i alt	366.031	470.804
0	0	Forpligtelser i alt	-148.215	-162.390
0	0	Nettoaktiver i alt	217.816	308.414
0	0	Andel af nettoaktiverne	108.908	151.832
0	0	Nettoomsætning i alt	112.984	221.275
0	0	Årets resultat i alt	-26.424	57.687
0	0	Andel af årets resultat	-13.212	28.844
0	0	Indregnet resultat effekt	-13.212	28.844
20. Andre værdipapirer og kapitalandele				
0	0	Unoterede værdipapirer	72	72
0	0		72	72
21. Varebeholdninger				
0	0	Råvarer og hjælpematerialer	204.135	166.033
0	0	Varer under fremstilling	45.750	32.219
0	0	Fremstillede varer og handelsvarer	185.729	175.890
0	0		435.614	374.142
22. Tilgodehavende målt til amortiseret kostpris				
Regnskabsmæssig værdi af tilgodehavender og udlån målt til amortiseret kostpris				
0	0		1.392.396	1.606.379
0	0		1.392.396	1.606.379



Noter

Moderselskab		Koncern	
2021	2022	2022	2021
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
23. Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser			
0	0	438.411	420.423
0	0	-3.160	-2.900
0	0	435.251	417.523

Kredittid ved salg af varer og tjenesteydelser er mellem 14-64 dage.

Tilgodehavender vurderes løbende, og der foretages i fornødent omfang nedskrivninger herpå. Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. På koncerns tilgodehavender pr. 31. december 2022 er der foretaget reservation til imødegåelse af tab med i alt 3,2 mDKK (2,9 mDKK pr. 31.12.2021)

Koncernen måler altid nedskrivningen til imødegåelse af tab til et beløb svarende til det samlede forventede kredittab i hele aktivets levetid. De forventede kredittab på tilgodehavender er skønnet ud fra en nedskrivningsmatrix som er baseret på historiske tab på den pågældende kundegruppe, justeret for faktorer som er specifik for den enkelte debitor såvel som nuværende og fremtidige markedsconditioner på balancedagen.

Der har ikke været ændringer i metoder til udøvelse af skøn eller væsentlige ændringer i skøn i regnskabsperioden.

Der foretages direkte nedskrivninger af tilgodehavender, hvis værdien ud fra en individuel vurdering af den enkelte debitorens betalingsevne er forringet, fx ved betalingsstandsning, konkurs e.l. Nedskrivninger foretages til opgjort nettorealiseringsværdi. Den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender nedskrevet til nettorealiseringsværdi baseret på en individuel vurdering udgør 730 t.kr. (31.12.2021 145 t.kr.).

Efterfølgende matrix specificerer risikoprofilen af tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser baseret på koncernens nedskrivningsmatrix. Koncernens historik viser, at der ikke er væsentlige forskelle i tabsmønstre mellem forskellige kundesegmenter, og derfor er nedskrivningen for tab baseret på hvor overforfalden tilgodehavendet er, ikke yderligere opdelt i koncernens forskellige kunde grupper.

	Ikke forfalden	Forfalden 1-60 dage	Forfalden 61-180 dage	Forfalden 181-360 dage	Forfalden 360- dage	Forfalden ej nedskreven
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
31.12.2022						
Forventet tabsprocent	0,21%	0,09%	2,84%	6,76%	82,15%	0,00%
Bruttotilgodehavende	304.632	103.203	26.513	1.421	1.922	720
Justering for individuel vurdering	0	0	0	0	0	0
Nedskrivning til imødegåelse af tab i hele aktivets levetid	641	90	754	96	1.579	0
31.12.2021						
Forventet tabsprocent	0,08%	0,15%	18,8%	45,41%	79,68%	0,00%
Bruttotilgodehavende	320.121	91.876	4.446	654	1.742	1.584
Justering for individuel vurdering	0	0	0	0	0	0
Nedskrivning til imødegåelse af tab i hele aktivets levetid	244	134	837	297	1.388	0

Perneo dokumentnøgle: BMAGO-MA-CHQ-VMXKV-OMI-NE-E03Z5-WB78I



Noter

Moderselskab			Koncern	
2021	2022		2022	2021
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		24. Igangværende arbejder for fremmed regning		
0	0	Igangværende arbejder for fremmed regning	19.496	21.486
0	0	Foretagne acontofaktureringer	-25.309	-32.103
0	0	Overført til forpligtelser	11.270	15.649
0	0		5.457	5.032
		25. Andre tilgodehavender		
0	0	Tilgodehavender, sportslige aktiviteter	8.951	12.147
0	0	Øvrige tilgodehavender	180.734	128.967
0	0	Indregnet under kortfristede aktiver	189.685	141.114
51.313	124.957	Øvrige	218.571	199.735
51.313	124.957	Indregnet under langfristede aktiver	218.571	199.735

Andre tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Andre tilgodehavender er ikke forfaldne, men er forbundet med de for markedet sædvanlige kreditrisici.

Der er ud fra en individuel vurdering foretaget nedskrivninger på andre tilgodehavender.

De langfristede aktive forfalder således:

Moder: mellem et og fem år forfalder 124.957 t.kr. (2021 51.313 t.kr.) og efter fem år 0 t.kr. (2021 0 t.kr.)

Koncern: mellem et og fem år forfalder 213.328 t.kr. (2021 124.382 t.kr.) og efter fem år 5.243 t.kr.

(2021 75.353 t.kr.)

26. Likvide beholdninger

0	0	Konter og bankindeståender	160.148	181.322
0	0		160.148	181.322

Koncernens likvide beholdninger består primært af indeståender i velrenommerede banker. Der vurderes ikke at være nogen særlige kreditrisici tilknyttet likviderne. Bankindeståender er variabelt forrentet.

Koncernen har uudnyttede kortfristede trækingsretter på kassekreditter for i alt 334.280 t.kr. (2021: 231.702 t.kr.)

27. Selskabskapital

125	125	Anpartskapital 01.01	125	125
125	125	Anpartskapital 31.12	125	125

Anpartskapitalen består af 1 anpart a 125 t.kr. Anparten er fuldt indbetalt.

Der har ikke været ændringer i anpartskapitalen siden stiftelsen.



Noter

	Udskudt skat 01.01. t.kr.	Andre reg- rulinger* t.kr.	Indregnet i resultat- opgørelsen t.kr.	Indregnet i anden totalindkomst t.kr.	Udskudt skat 31.12. t.kr.
28. Udskudt skat					
2022 - koncern					
Immaterielle aktiver	108.146	-67	-6.796	0	101.283
Materielle aktiver	207.840	-24	-10.377	7.433	204.873
Investeringsjendomme	106	0	19.417	0	19.523
Varebeholdninger	-726	-483	2.556	0	1.347
Tilgodehavender	-45.379	1.182	-2.724	0	-46.921
Forpligtelser	-22.596	-897	11.600	0	-11.893
Skattemæssige underskud	-220.108	11.602	-14.255	1.525	-221.236
	27.283	11.313	-579	8.958	46.976
2021 - koncern					
Immaterielle aktiver	111.718	2.684	-6.256	0	108.146
Materielle aktiver	126.603	-470	12.407	69.300	207.840
Investeringsjendomme	100	155	-149	0	106
Varebeholdninger	-539	-47	-140	0	-726
Tilgodehavender	-114.420	4.081	64.960	0	-45.379
Forpligtelser	-23.523	-1.011	1.938	0	-22.596
Skattemæssige underskud	-181.751	10.683	-50.020	980	-220.108
	-81.812	16.075	22.740	70.280	27.283
2022 - moderselskab					
Skattemæssige underskud	-12	6	-43	0	-49
	-12	6	-43	0	-49
2021 - moderselskab					
Skattemæssige underskud	0	0	-12	0	-12
	0	0	-12	0	-12

* Andre regulering vedrørende skattemæssige underskud er anvendt underskud i sambeskatningen.

Koncernen har pr. 31.12.2022 et skatteaktiv på 18 mio.kr. (2021: 18 mio.kr.) bestående af fremførselsberettigede underskud samt midlertidige forskelle, der ikke er indregnet grundet usikkerhed omkring udnyttelse indenfor en årrække på 3 til 5 år. Den væsentligste del af det skattemæssige underskud kan fremføres ubegrænset, men den årlige anvendelse heraf er begrænset af de gældende regler for underskudsanvendelse.



Noter

Morderselskab			Koncern	
2021	2022		2022	2021
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
28. Udskudt skat (fortsat)				
Udskudt skat er indregnet således i balancen:				
12	49	Udskudte skatteaktiver	45.734	38.158
0	0	Udskudte skattepassiver	92.710	65.441
<u>-12</u>	<u>-49</u>		<u>46.976</u>	<u>27.283</u>
29. Hensatte forpligtelser				
0	0	Pensionsforpligtelser 01.01	16.204	17.062
0	0	Valutakursreguleringer	-732	-188
0	0	Anvendt i året	-1.825	-2.927
0	0	Hensat i året	2.677	2.257
0	0	Pensionsforpligtelser 31.12.	16.324	16.204
0	0	Andre hensatte forpligtelser 01.01	597	616
0	0	Anvendt i året	-221	-405
0	0	Hensat i året	0	386
0	0	Andre hensatte forpligtelser 31.12	376	597
30. Prioritetsgæld, bankgæld				
0	0	Prioritetsgæld	1.529.984	1.360.489
0	0	Bankgæld	2.431.715	2.590.915
<u>0</u>	<u>0</u>		<u>3.961.699</u>	<u>3.951.404</u>
Gælden er indregnet således i balancen:				
0	0	Langfristede gældsforpligtelser	2.763.326	1.868.181
0	0	Kortfristede gældsforpligtelser	1.198.373	2.083.236
<u>0</u>	<u>0</u>		<u>3.961.699</u>	<u>3.951.417</u>
Gælden forfalder således:				
0	0	Inden for et år fra balancedagen	1.198.373	2.083.224
0	0	Mellem et og to år fra balancedagen	1.144.242	226.053
0	0	Mellem to og tre år fra balancedagen	105.067	324.799
0	0	Mellem tre og fire år fra balancedagen	85.615	97.174
0	0	Mellem fire og fem år fra balancedagen	84.115	42.377
0	0	Efter fem år fra balancedagen	1.344.287	1.177.777
<u>0</u>	<u>0</u>		<u>3.961.699</u>	<u>3.951.404</u>



Noter

	Valuta	Udløb	Fast eller variabel rente	Amortiseret kostpris t.kr.	Nominal verdi t.kr.	Dagsverdi t.kr.
30. Prioritetsgæld og bankgæld (fortsat)						
Prioritetsgæld	DKK	2025-2051	Variabel*	1.490.566	1.498.216	1.441.806
Prioritetsgæld	DKK	2041	Fast	39.418	39.760	38.482
Bankgæld	EUR	2023	Variabel	328.663	328.663	328.663
Bankgæld	DKK	2023-2031	Variabel	1.380.859	1.380.859	1.380.859
Bankgæld	USD	2023	Variabel	36.156	36.156	36.156
Bankgæld	SEK	2024	Variabel	378.806	378.806	378.806
Bankgæld	NOK	2024	Variabel	307.231	307.231	307.231
31.12.2022 - koncern				3.961.699	3.969.691	3.912.003
Prioritetsgæld	EUR	2035	Variabel*	36.165	36.346	36.591
Prioritetsgæld	DKK	2025-2051	Variabel*	1.284.906	1.292.046	1.298.056
Prioritetsgæld	DKK	2041	Fast	39.418	39.760	39.482
Bankgæld	EUR	2022	Variabel	210.931	210.931	210.931
Bankgæld	DKK	2022-2025	Variabel	1.591.353	1.591.353	1.591.353
Bankgæld	RUB	2022	Variabel	4.395	4.395	4.395
Bankgæld	SEK	2022	Variabel	398.043	398.043	398.043
Bankgæld	GBP	2022	Variabel	1.697	1.697	1.697
Bankgæld	NOK	2022	Variabel	384.496	384.496	384.496
31.12.2021 - koncern				3.951.404	3.959.067	3.965.044

* Der er ikke længere indgået swap aftaler der sikre en fast rente på prioritetsgælden i EUR og DKK i hele lånets løbetid, da disse lån er konverteret til nye lån. Der henvises til note 39.

Dagsværdien, der er opgjort som nutidsværdien af fremtidige afdrags- og rentebetalinger, svarer til den regnskabsmæssige værdi, idet koncernens bankgæld i overvejende grad er variabelt forrentet (niveau 2 i dagsværdihierakiet).

Penneo dokumentnøgle: BMA GO-MA-CHQ-VMAXXV-OMT NE-E03Z5-WB78I



Noter

	01.01 t.kr.	Cashflows t.kr.	Tilgang/afgang ved tilkøb/salg t.kr.	Ikke likvide ændringer		31.12 t.kr.
				Valutakurs- ændring t.kr.	Dagsværdi ændring t.kr.	
30. Prioritetsgæld og bankgæld						
(fortsat)						
Prioritetsgæld	1.360.489	169.481	0	14	0	1.529.984
Bankgæld	<u>2.590.915</u>	<u>-109.020</u>	<u>0</u>	<u>-50.180</u>	<u>0</u>	<u>2.431.715</u>
2022 - koncern	<u>3.951.404</u>	<u>60.461</u>	<u>0</u>	<u>-50.166</u>	<u>0</u>	<u>3.961.699</u>
Prioritetsgæld	1.269.402	-45.435	136.535	-13	0	1.360.489
Bankgæld	3.910.402	-1.372.055	40.000	12.568	0	2.590.915
2021 - koncern	5.179.804	-1.417.490	176.535	12.555	0	3.951.404



Noter

Moderselskab		Koncern	
2021	2022	2022	2021
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
31. Leverandørgæld			
0	0	269.506	324.855
0	0	269.506	324.855
Den regnskabsmæssige værdi svarer til forpligtelsesens dagsværdi.			
32. Leasingforpligtelse			
Forfald af leasingforpligtelse			
0	0	37.538	36.447
0	0	96.776	98.204
0	0	43.199	54.037
0	0	177.513	188.688
Total ikke-diskonteret leasingforpligtelse 31.12.2022			
0	0	154.572	180.479
Leasingforpligtelse indregnet i balancen			
0	0	37.539	37.341
Kortfristet			
0	0	117.033	143.138
Langfristet			
Beløb indregnet i Resultatopgørelsen			
0	0	3.771	4.385
Renteomkostninger relateret til leasingforpligtelsen			
0	0	0	0
Variable leasingbetalinger ikke indregnet som en del af leasingforpligtelsen			
0	0	1.100	928
Omkostninger relateret til kortfristede leasingaftaler (under 12 måneder)			
0	0	40.303	36.422
Samlede udgående pengestrømme vedrørende leasingkontrakter			
0	0	3.062	2.823
Omkostninger relateret til leasingaftaler med lav værdi			

Der er pr. 31.12.2022 indgået lejemaal vedrørende ejendom, som ikke er taget i brug 31.12.2022. Der er som følge heraf ikke indregnet leasingaktiv og leasingforpligtelse herpå pr. 31.12.2022.



Noter

Moderselskab			Koncern	
2021	2022		2022	2021
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		33. Anden gæld		
		Langfristet		
0	0	Feriepengeforpligtelse	18.916	18.594
0	0	Øvrige skyldige omkostninger	100.000	105.347
0	0		118.916	123.941
		Kortfristet		
0	0	Løn, A-skat og sociale bidrag	34.296	44.170
0	0	Feriepenge og feriepengeforpligtelse	23.707	26.238
0	0	Moms	17.601	68.293
0	0	Kontraktrettigheder mv.	2.546	2.208
0	0	Afledte finansielle instrumenter	0	11.283
22	33	Øvrige skyldige omkostninger	176.001	220.651
22	33		254.151	372.843

Den regnskabsmæssige værdi svarer til forpligtelsernes dagsværdi.



Noter

Moderselskab		Koncern	
2021	2022	2021	2021
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
34. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser			
Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme.			
Regnskabsmæssig værdi af pantsat ejendom		<u>2.826.887</u>	<u>2.717.540</u>
Til sikkerhed for bankengagement i datterselskab er udstedt pantebrev med pant i ejendommen Ørbækvej 350, Odense, nom. 50.000 t.kr.			
Regnskabsmæssig værdi af pantsat ejendom (frigivet i forbindelse med indfrielsen af datterselskabs renteswap).		<u>-</u>	<u>319.569</u>
Til sikkerhed for bankgæld i datterselskab har Nykredit fordringshaverpant i tilgodehavender, lager og driftsmidler i datterselskab på op til 3.000 t.kr. Regnskabsmæssig værdi af tilgodehavender		<u>7.654</u>	<u>4.674</u>
Andre tilgodehavender er stillet til sikkerhed for bankengagement i datterselskab			
Regnskabsmæssig værdi af andre tilgodehavender		<u>116.942</u>	<u>137.042</u>
Til sikkerhed for afregning af skatter er deponeret likvider		<u>383</u>	<u>401</u>

Koncernen har afgivet garanti i alt 1 mio.kr. (2021: 2 mio.kr.) overfor 3 mand dækkende forretningsaftaler og huslejekontrakter.

35. Eventualforpligtelser og -aktiver**Kontraktlige forpligtelser**

Datterselskab har indgået sædvanlige kontrakter med fodboldspillere og trænere, der er uopsigelige i kontraktperioden. Ligeledes er der indgået leasingkontrakt vedrørende software, men en samlet leasingbetaling i uopsigelighedsperioden på 13 mio. kr.

Selskabet er administrationselskab i en dansk sambeskatning og hæfter derfor solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.



Noter

Morderselskab			Koncern	
2021	2022		2022	2021
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		36. Ændring i nettoarbejds-		
		kapital		
0	0	Ændring i varebeholdninger	-51.792	-55.131
-51.313	-73.645	Ændring i tilgodehavender	132.358	1.031.877
22	11	Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-179.440	175.869
-51.291	-73.634		-98.874	1.152.615
		37. Likvider		
0	0	Likvide beholdninger	160.148	181.322
0	0	Bankgæld	-16.450	-38.494
0	0		143.698	142.828
0	0	Likvider - akiver bestemt for salg	0	-6.191
0	0		143.698	136.637
		38. Finansieringsaktivitet		
0	0	Prioritetsgæld	1.529.984	1.360.489
0	0	Bankgæld	2.431.715	2.590.915
49.618	131.506	Gæld til tilknyttet virksomhed	0	0
0	0	Leasingforpligtelse	154.572	180.479
0	0	Lang anden gæld (øvrige skyldige omkostninger)	100.000	105.347
49.618	131.506		4.216.271	4.237.230

Perneo dokumentnr.: BMA60-MA-CHQ-VMXKV-OMT NE-E03Z5-WB781



Noter

	01.01 t.kr.	Finansieret cashflow t.kr.	Ikke likvide ændringer		31.12 t.kr.
			Salg/Ophørte aktiviteter t.kr.	Andre ændringer t.kr.	
38. Finansieringsaktivitet (fortsat)					
<i>Ændring i finansieringsaktivitet</i>					
Prioritetsgæld	1.360.489	169.495	0	0	1.529.984
Bankgæld	2.590.915	-159.200	0	0	2.431.715
Leasingforpligtelse	180.479	-28.791	0	2.884	154.572
Lang anden gæld (øvrige skyldige omkostninger)	105.347	-5.347	0	0	100.000
2022 - koncern	4.237.230	-23.843	0	2.884	4.216.271
Prioritetsgæld	1.269.402	91.087	0	0	1.360.489
Bankgæld	3.910.402	-1.319.487	0	0	2.590.915
Leasingforpligtelse	183.630	-3.151	0	0	180.479
Lang anden gæld (øvrige skyldige omkostninger)	100.000	5.347	0	0	105.347
2021 - koncern	5.463.434	-1.226.204	0	0	4.237.230
Gæld til tilknyttet virksomhed	49.618	81.888	0	0	131.506
2022 - moderselskab	49.618	81.888	0	0	131.506
Gæld til tilknyttet virksomhed	0	49.618	0	0	49.618
2020 - moderselskab	0	49.618	0	0	49.618

Penneo dokumentteknologi: BMA60-MA-CHQ-VMAXXV-OMI-NE-E03Z5-WB78I



Noter

Morderselskab			Koncern	
2021	2022		2022	2021
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
39. Finansielle risici og finansielle instrumenter				
Kategorier af finansielle instrumenter				
0	0	Andre værdipapirer og kapitalandele	220.955	220.955
0	0	Finansielle aktiver der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen, langfristet	220.955	220.955
0	0	Tilgodehavender målt til amortiseret kostpris*	1.392.396	1.606.379
0	0	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	435.251	417.523
0	0	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	8.008
0	0	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	67.034	66.198
51.313	124.957	Andre tilgodehavender	398.481	331.074
75.605	124.957	Finansielle aktiver målt til amortiseret kostpris	2.293.162	2.429.182
* Dagsværdien på tilgodehavender målt til amortiseret kostpris udgør 1.515.042 t.kr. (2021: 1.744.254 t.kr.)				
0	0	Andre værdipapirer og kapitalandele	72	72
0	0	Finansielle aktiver der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen, kortfristet	72	72
0	0	Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	0	11.283
0	0	Finansielle forpligtelser anvendt som sikringsinstrumenter	0	11.283
0	0	Prioritetsgæld	1.529.984	1.360.488
0	0	Bankgæld	2.431.715	2.590.915
0	0	Leverandørgæld	269.506	324.855
0	0	Leasingforpligtelse	154.572	180.480
49.618	131.506	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0
22	33	Anden gæld	373.093	464.382
49.640	131.539	Finansielle forpligtelser der måles til amortiseret kostpris	4.758.870	4.921.120

Perneo dokumentnøgle: BMAG0-MA-CHQ-VMAXXV-OMT NE-E03Z5-WB78I



Noter

39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Politik for styring af finansielle risici

3C Holding 2021 koncernen påtager sig, som følge af sin drift, en række kreditmæssige, markedsmæssige og operationelle risici. Det er således en væsentlig del af koncernens forretningsgrundlag, at påtage sig risici.

Ledelsen fastsætter og godkender den overordnede risikopolitik og de tilhørende rammer for størrelsen af de risici, som findes acceptable. Direktionen fastlægger de operationelle politikker for risikostyringen og videredelegerer en del af de godkendte rammer til den øvrige organisation. Ledelsen af de enkelte datterselskaber er ansvarlig for styring af forretningsrisici samt for intern kontrol heraf.

Mål og strategi

For at opnå koncernens mål tages kalkulerede risici. Der er væsentlig forskel på de risici, som findes inden for de enkelte forretningsområder, men overordnet set kan risikoparametrene opdeles i tre typer af risici: Forretningsrisici, finansielle risici og operationelle risici.

Forretningsrisici

Koncernen lægger vægt på at identificere, måle og styre de forretningsmæssige risici. Til brug herfor udarbejdes retningslinier i de enkelte forretningsenheder.

Kreditpolitik

Ledelsen har vedtaget en kreditpolitik, som beskriver de holdninger og retningslinier, der gælder ved bevillinger af lån, kreditter, garantier og andre kreditmæssige risici. Hver enkelt kreditbeslutning tager udgangspunkt i vurdering af kunden og de økonomiske forhold. Det er koncernens politik i videst muligt omfang at sikre, at kreditrisikoen pr. kunde står fornuftigt i sammenhæng med kundens indtægtsforhold mv. samt at koncernen ikke eksponeres væsentligt overfor enkeltkunder.

Markedsrisici

Koncernens ledelse har fastlagte rammer for risikoeksponeringen mod rente-, valuta- og aktiemarkedene, og der bliver løbende rapporteret til ledelsen om disse.

Markedsrisici er risici for tab som følge af ændringer i markedsværdien af aktiver og forpligtelser. Markedsværdien vil ændre sig, når der sker ændringer i de markedsmæssige forhold som for eksempel ændringer i markedsrenter, aktie- og valutakurser. Koncernen påtager sig gennem handel og placeringer, samt som et led i den løbende likviditetsstyring, forskellige former for markedsrisici. Koncernen anvender løbende afledte finansielle instrumenter til at styre og reducere markedsrisiciene. Formålet med den finansielle risikostyring er at afbalancere den samlede finansielle risiko på aktiver og forpligtelser, og herigennem opnå en tilfredsstillende afvejning af afkast og risiko. Risikostyringsmålet søges opnået gennem risikostyringspolitikker, der fastlægger retningslinier for eksponering mod forskellige typer af finansielle risici. Investerings- og risikostyringspolitikken for de enkelte selskaber i koncernen er tilpasset de forhold, som selskaberne agerer under.



Noter

39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Koncernens aktiver og forpligtelser er udsat for markedsrisici i form af renterisici, valutarisici samt prisrisici.

Finansielle risici

Pengestrømsrenterisici

Pengestrømsrenterisici er risici for tab som følge af ændringer i fremtidige pengestrømme, som vil kunne påvirke resultatopgørelsen på et fremtidigt tidspunkt.

Opgørelse af renterisici

Renterisici udtrykkes som risikoen for tab som følge af en generel stigning i markedsrenterne på ét procentpoint. Ved opgørelse af renterisikoen på fastforrentede fordringer og forpligtelser anvendes en varighedsmodel.

Renteswaps i datterselskab er for størstedelen regnskabsmæssigt behandlet som sikring af de fremtidige pengestrømme på de underliggende lån, og ændringer i dagsværdien er derfor ført direkte i egenkapitalen. Datterselskabets renteswap er 2022 blevet indfriet, således der ikke længere er renteswap i datterselskabet. Der er pr. 31.12.2022 indregnet 4.3 mio. kr direkte i egenkapitalen - positiv dagsværdiregulering før skat (2021: 11,3 mio. kr.). I finansielle poster i 2022 indgår dagsværdiregulering af renteswaps med en nettoindtægt på 5.4 mio. Kr. (2021: 3.5 mio. kr.).

Valutarisici

Valutarisici er risici for tab som følge af ændring i valutakurserne. Koncernens valutarisici styres ved i stort omfang at placere de finansielle forpligtelser i overensstemmelse med den valutamæssige fordeling af aktiverne. Effekten af eventuelle forskelle registreres i anden totalindkomst. En opgørelse over koncernens valutaer er vist på side 74.

Aktierisici

Aktierisici er risici for tab som følge af fald i aktiekurserne. Aktieeksponeringen udgøres af unoterede kapitalandele.



Noter

39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Kreditrisici

Kreditrisici er en naturlig og væsentlig del af det at foretage udlån.

Kreditrisiko er udtryk for den risiko for tab der kan opstå som følge af, at kunden ikke kan betale lånet/kreditten ved forfald.

Likviditetsrisici

Likviditetsrisici er risici for, at der ikke er den nødvendige likviditet til stede til at opfylde finansielle forpligtelser. Til håndtering af likviditetsrisikoen er der en løbende dialog med koncernens bankforbindelser omkring renter og funding ligesom der foretages en daglig styring af likviditeten, hvor det kortsigtede og langsigtede likviditetsbehov løbende vurderes i sammenhæng med likviditetsberedskabet.

Operationelle risici

Operationelle risici kan enten opstå som følge af menneskelige eller tekniske fejl, eller som et resultat af eksterne begivenheder, der kan føre til betydelige, uforudsete udgifter eller afbrydelser i aktiviteterne. De operationelle risici vil kunne give koncernen direkte eller indirekte økonomiske tab. Der anvendes på denne baggrund en del ressourcer på at begrænse de operationelle risici. Koncernen har en række kontrolprocedurer i form af arbejdsrutiner, forretningsgange og afstemningsprocesser, der er forankret såvel decentralt som centralt i organisationen. Disse procedurer samt en organisatorisk funktionsadskillelse mellem udførende og kontrollerende afdelinger er med til at minimere de operationelle risici. Koncernen arbejder løbende med at styrke den operationelle sikkerhed, herunder at sikre forretningsområdernes fortsatte funktion samt reetablering i tilfælde af længerevarende nedbrud. Via løbende uddannelse af personale og investeringer i ny teknologi søges de operationelle risici begrænset, således at koncernen befinder sig på et niveau, der lever op til de krav og de forventninger, som kunder og samarbejdspartnere kan forvente.

Geopolitisk risiko

Koncernen har via et datterselskab i Dinex A/S en fabrik i den del af Østeuropa, hvor der aktuelt er geopolitisk ustabilitet, med netto aktiver for i alt 100 mio. kr. Datterselskabet opererer selvstændigt/på stand alone basis. For koncerner med allerede etablerede datterselskaber i regionen er der grundet den geopolitiske situation en risiko forbundet med koncernens nettoaktiver herunder forøget risiko for beslaglæggelse/konfiskation mv. af aktiver, hjemtagelse af likviditet, udbytte mv.



Noter

39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Valutarisici

Koncernen foretager handel på kredit i EUR, SEK, NOK, USD, INR, RUB, GBP, PLN, TRY, RSD, samt CNY og er som følge heraf eksponeret i disse valutaer. Herudover har koncernen optaget lån i EUR, USD, SEK, NOK, GBP samt RUB. Nettopositionerne følges løbende ligesom behovet for afdækning vurderes pba. af den overordnede politik.

	Likvider t.kr.	Tilgode- havender t.kr.	Gælds- forplig- telser t.kr.	Netto position t.kr.	Heraf afdækket t.kr.	Usikret Netto position t.kr.
EUR	79.005	269.618	532.185	-183.562	0	-183.562
USD	5.104	4.709	7.722	2.091	0	2.091
SEK	962	425.253	405.852	20.363	0	20.363
NOK	3.588	340.267	337.088	6.767	0	6.767
GBP	1	1	10.882	-10.880	0	-10.880
PLN	8.056	5.073	617	12.512	0	12.512
TRY	1	49.678	53.056	-3.378	0	-3.378
RSD	428	596	0	1.025	0	1.025
CNY	18.418	40.417	30.426	28.408	0	28.408
RUB	5.840	45.125	15.469	35.496	0	35.496
31.12.2022 - koncern	121.403	1.180.736	1.393.297	-91.158	0	-91.158
EUR	51.569	192.799	461.832	-217.464	0	-217.464
USD	16.424	60.360	10.922	65.862	0	65.862
SEK	739	451.092	425.053	26.778	0	26.778
NOK	3.698	401.582	414.298	-9.018	0	-9.018
GBP	1	11.063	10.110	954	0	954
PLN	10.780	5.028	-605	16.413	0	16.413
TRY	429	34.015	39.642	-5.198	0	-5.198
RSD	174	465	0	639	0	639
CNY	26.012	25.956	35.270	16.698	0	16.698
RUB	13.714	62.164	18.661	57.217	0	57.217
31.12.2021 - koncern	123.540	1.244.524	1.415.183	-47.119	0	-47.119

Perneo dokumentnøgle: BMA60-MA-CHQ-VMXKV-OMT NE-E03Z5-WB781



Noter

39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Følsomhedsanalyse vedrørende valuta

Koncernens og moderselskabets væsentligste valutaeksponeringer relaterer sig til EUR, RUB, SEK, NOK, USD, GBP, PLN, TRY, RSD, INR samt CNY. Nedenstående viser hvilken indvirkning det ville have haft på egenkapitalen henholdsvis årets resultat, hvis valutakurserne havde varieret. Der er anvendt de af ledelsen vurderede relevante variationsniveauer under hensyntagen til de enkelte valutaer samt monetære samarbejder.

	Statuskurs	Følsomhedskurs	Usikret Netto position t.kr.	Effekt på egenkapital t.kr.	Effekt på årets resultat t.kr.	Effekt på anden totalindk t.kr.
EUR	743,65	743,60	-183.562	10	79	-69
USD	696,72	628,09	2.091	-161	-922	761
SEK	66,86	70,00	20.363	746	0	746
NOK	70,73	70,00	6.767	-54	0	-54
GBP	838,38	866,06	-10.880	-280	35	-315
PLN	158,75	164,14	12.512	331	19	312
TRY	37,22	75,53	-3.378	-2.712	0	-2.712
RSD	6,34	6,32	1.025	-3	-3	0
CNY	100,22	97,18	28.408	-672	-59	-613
RUB	9,54	8,57	35.496	-2.815	-23	-2.792
Samlet effekt 2022 - koncern				-5.610	-874	-4.736
EUR	743,65	744,37	-217.464	-164	126	-290
USD	655,74	650,00	65.862	-450	-36	-414
SEK	72,60	70,00	26.778	-748	0	-748
NOK	74,59	70,00	-9.018	433	0	433
GBP	886,29	826,34	954	-50	-21	-29
PLN	161,74	169,07	16.413	580	254	326
TRY	50,47	100,00	-5.198	-3.979	0	-3.979
RSD	6,33	6,33	639	0	0	0
CNY	102,84	95,17	16.698	-971	-354	-617
RUB	8,76	9,45	57.217	3.515	1.752	1.763
Samlet effekt 2021 - koncern				-1.834	1.721	-3.555

Penneo dokumentnøgle: BMA60-MA-CHQ-VMAXXV-OMTNE-E03Z5-WB781



Noter

39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Renterisici

Koncernen har i væsentligt omfang rentebærende finansielle aktiver og forpligtelser og er som følge heraf udsat for renterisici. Om koncernens finansielle aktiver og forpligtelser kan angives følgende aftalemæssige rentetilpasnings- eller udløbstidspunkter afhængig af hvilken dato, der falder først, samt hvor stor en andel af de rentebærende aktiver og forpligtelser, der er fastforrentede. Variabelt forrentede lån betragtes som havende rentetilpasningstidspunkter, der ligger inden for et år. I det omfang der er sikret ved renteswaps, er der taget hensyn til effekten af dette.

	Indenfor et år t.kr.	Mellem to og fem år t.kr.	Efter 5 år t.kr.	I alt t.kr.	Heraf fastforrentet t.kr.
Tilgodehavender	958.231	921.513	273.839	2.153.583	1.517.338
Bankindeståender	160.148	0	0	160.148	0
Prioritetsgæld	-398.745	-792.123	-339.115	-1.529.983	-38.878
Anden gæld	-18.916	0	-100.000	-118.916	-100.000
Leasingforpligtelse	-154.572	0	0	-154.572	0
Bankgæld	-2.431.715	0	0	-2.431.715	0
31.12.2022 - koncern	-1.885.569	129.390	-165.276	-1.921.455	1.378.460
Tilgodehavender	865.150	1.123.058	323.367	2.311.575	1.802.735
Bankindeståender	181.322	0	0	181.322	0
Prioritetsgæld	-279.680	-929.365	-151.444	-1.360.489	-107.352
Anden gæld	-23.941	0	-100.000	-123.941	-100.000
Leasingforpligtelse	-180.479	0	0	-180.479	0
Bankgæld	-2.590.915	0	0	-2.590.915	0
31.12.2021 - koncern	-2.028.543	193.693	71.923	-1.762.927	1.595.383
Tilgodehavender	0	124.957	0	124.957	124.957
Gæld til tilknyttede virksomheder	-131.506	0	0	-131.506	0
31.12.2022 - moderselskab	-131.506	124.957	0	-6.549	124.957
Tilgodehavender	0	51.313	0	51.313	51.313
Gæld til tilknyttede virksomheder	-49.618	0	0	-49.618	0
31.12.2020 - moderselskab	-49.618	51.313	0	1.695	51.313



Noter

39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Renterisici (fortsat)

Koncernen har følgende åbenstående renteswaps indgået til afdækning af variabelt forrentede lån:

	Udløb	Kontrakts- mæssig værdi t.kr.	Dagsværdi t.kr.
Renteswap EUR	2028	0	0
Renteswap DKK	2031	0	0
31.12.2022 - koncern		0	0
Renteswap EUR	2028	27.284	-4.358
Renteswap DKK	2031	35.747	-6.925
31.12.2021 - koncern		63.031	-11.283

Indfriet i 2022 se side 73 for yderligere.

Følsomhedsanalyse vedrørende rente

En stigning på 1%-point p.a. i forhold til renteniveauet på statusdagen ville koncernens resultat samt egenkapital blive påvirket negativt med 25.739 t.kr. (2021: - 26.195 t.kr.), mens moderselskabets resultat samt egenkapital ville blive påvirket negativt med 1.026 t.kr. (2021: -387 t.kr.). De anførte ændringer på egenkapitalen er ekskl. en evt. ændring i værdien af den indgåede renteswap som følge af eventuelle ændrede markedsvurderinger afledt af den anførte stigning på 1%.

Et tilsvarende fald ville have samme positive konsekvenser.



Noter

39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Likviditetsrisici

Forfaldstidspunkter for finansielle forpligtelser ekskl. renter er specificeret nedenfor.

	Inden for et år t.kr.	Mellem to og fem år t.kr.	Efter fem år t.kr.	I alt t.kr.
Prioritetsgæld	-37.874	-149.585	-1.342.524	-1.529.983
Bankgæld	-1.160.498	-1.269.424	-1.793	-2.431.715
Leverandørgæld	-269.506	0	0	-269.506
Skyldig selskabsskat	-49.801	0	0	-49.801
Leasingforpligtelse	-37.539	-78.417	-38.616	-154.572
Anden gæld	-261.608	-576	-110.883	-373.067
31.12.2022 - koncern	-1.816.826	-1.498.002	-1.493.816	-4.808.644
Skyldig selskabsskat	-27.719	0	0	-27.719
Gæld til tilknyttede virksomheder	-131.506	0	0	-131.506
Anden gæld	-32	0	0	-32
31.12.2022 - moderselskab	-159.257	0	0	-159.257
Prioritetsgæld	-38.791	-150.612	-1.171.086	-1.360.489
Bankgæld	-2.044.456	-539.757	-6.702	-2.590.915
Leverandørgæld	-324.855	0	0	-324.855
Skyldig selskabsskat	-46.891	0	0	-46.891
Leasingforpligtelse	-37.343	-107.073	-36.063	-180.479
Afledte finansielle instrumenter	-761	-3.018	-7.504	-11.283
Anden gæld	-374.424	-566	-110.511	-485.501
31.12.2021 - koncern	-2.867.521	-801.026	-1.331.866	-5.000.413
Skyldig selskabsskat	-26.027	0	0	-26.027
Gæld til tilknyttede virksomheder	-49.618	0	0	-49.618
Anden gæld	-22	0	0	-22
31.12.2021 - moderselskab	-75.667	0	0	-75.667

Perneo dokumentnøgle: BMAG0-MA-CHQ-VMAXXV-OMT NE-E03Z5-WB78I



Noter

39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Likviditetsrisici (fortsat)

Koncernens og moderselskabets likviditetsreserve består af likvide beholdninger, letomsættelige værdipapirer i handelsbeholdning samt uudnyttede kreditfaciliteter

Moderselskab			Koncern	
2021	2022		2022	2021
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		Likviditetsreserven sammensætter sig således:		
0	0	Likvide beholdninger	160.148	181.322
0	0	Værdipapirer	72	72
0	0	Uudnyttede kortfristede kreditfaciliteter	334.280	231.702
0	0		494.500	413.096

Kreditrisici

Koncernens primære kreditrisiko er relateret til tilgodehavender i 3C RETAIL A/S-koncernen, der måles til amortiseret kostpris samt tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser. Koncernens primære kunder er private i Danmark, Sverige og Norge, hvor der ikke kræves nogen sikkerhedsstillelser. I stedet gennemgår kunderne inden udlån en kreditvurderingsprocedure. Denne kreditvurderingsprocedure fastsætter et maksimalt lånebeløb ud fra kundens indkomstforhold og rådighedsbeløb mv. Yderligere søges den samlede kreditrisiko minimeret ved at have en begrænset eksponering pr. engagement.

Samlede tab og ændring i hensættelser udgør for koncernen 71.440 t.kr. (2021: 86.966 t.kr.)

Den generelle økonomiske udvikling i 2022 med stigende renter og inflation har ikke medført, at koncernen har observeret øget tab, hvorfor der ikke er foretaget øget hensættelser til tab.

Øvrige selskaber i 3C Holding 2021 ApS-koncernen får som led i den løbende drift tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser samt tilgodehavender hos associerede virksomheder, der som følge af deres karakter og vilkår måles til amortiseret kostpris og man derved påtager sig en kreditrisiko. Ved særlige arrangementer søges kreditrisikoen minimeret ved forudbetalinger eller depositum. For den anvendte model henvises til note 23 og 25.

Forfaldne ikke nedskrevne tilgodehavender indregnet i posten "tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser" fordeler sig således:

0	0	Forfaldne med op til en måned	51.303	82.336
0	0	Forfaldne mellem en og tre måneder	64.794	9.876
0	0	Forfaldne mellem tre og seks måneder	13.137	3.428
0	0	Forfaldne over seks måneder	2.764	1.618
0	0		131.998	97.258

Koncernens maksimale kreditrisiko udgør 2.318 mio. kr. pr. 31.12.2022 (2021: 2.459 mio. kr.).

Moderselskabets maksimale kreditrisiko udgør 125 mio. kr. pr. 31.12.2022 (2021: 76 mio. kr.).



Noter

39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Impairment model

Opgørelsen af det forventede kredittab for tilgodehavender målt til amortiseret kostpris i 3C RETAIL A/S-koncernen i stadie 1 og 2 foretages baseret på en nedskrivningsmodel. Nedskrivningsmodellen tager udgangspunkt i sandsynligheden for misligholdelse (PD "Probability of default"), forventet krediteksponering ved misligholdelse (EAD "Exposure at default") og forventet tabsandel ved misligholdelse (LGD "Loss given default"). Modellen inkorporerer historiske observationer for de enkelte inputs. Bevægelse fra stadie 1 til stadie 2 er bestemt af debtors adfærd for eksempel manglende betaling.

Fastlæggelsen af sandsynligheden for misligholdelse (PD) tager udgangspunkt i observerede misligholdelser igennem en 12 måneders periode og herefter konverteres de observerede misligholdelser til en estimeret sandsynlighed, der gælder for et bestemt tidspunkt (12 måneders PD). Livstids PD opgøres med udgangspunkt i historiske observerede misligholdelser.

Fastlæggelsen af krediteksponering ved misligholdelse (EAD) tager udgangspunkt i den forventede ændring til eksponeringen efter balancedagen, inklusive tilbagebetaling af renter og afdrag samt yderligere træk på kredittilsagn. Fastlæggelse af EAD tager udgangspunkt i historisk information om forventede ændringer i eksponeringer over lånenes levetid inden for det enkelte låns rammer.

Forventet tabsandel ved misligholdelse (LGD) er estimeret på baggrund af forskellen mellem de kontraktuelle pengestrømme og de pengestrømme, som selskabet forventer at modtage efter misligholdelse. Fastlæggelsen af LGD opgøres på baggrund af kontraktlige aftalte salgsspriser for misligholdte fordringer eller ved at fremtidige forventede pengestrømme for misligholdte fordringer tilbagediskonteres til nutidsværdi. Nutidsværdien beregnes ved at tilbagediskontere de forventede fremtidige pengestrømme baseret på den oprindeligt fastsatte kreditjusterede effektive rentesats.



Notes

39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Udlån målt til amortiseret kostpris:

	Koncern			
	Stadie 1 DKK'000	Stadie 2 DKK'000	Stadie 3 DKK'000	I alt DKK'000
2022				
Brutto udlån, primo	1.148.446	233.967	704.859	2.087.272
Årets ændring*	-198.142	-22.259	-53.478	-273.879
Brutto udlån, ultimo	950.304	211.708	651.381	1.813.393
Nedskrivning på udlån, primo	51.523	32.407	396.963	480.893
Årets ændring	-5.563	-3.624	-50.709	-59.896
Nedskrivning på udlån, ultimo	45.960	28.783	346.254	420.997
Netto udlån, Primo	1.096.923	201.560	307.896	1.606.379
Årets ændring	-192.579	-18.635	-2.769	-213.983
Netto udlån, ultimo	904.344	182.925	305.127	1.392.396
	Stage 1 DKK'000	Stage 2 DKK'000	Stage 3 DKK'000	Total DKK'000
2021				
Brutto udlån, primo	1.705.532	257.606	2.477.075	4.440.213
Årets ændring*	-557.086	-23.639	-1.772.216	-2.352.941
Brutto udlån, ultimo	1.148.446	233.967	704.859	2.087.272
Nedskrivning på udlån, primo	100.253	46.408	1.620.342	1.767.003
Årets ændring	-48.730	-14.001	-1.223.379	-1.286.110
Nedskrivning på udlån, ultimo	51.523	32.407	396.963	480.893
Netto udlån, Primo	1.605.279	211.198	856.733	2.673.210
Årets ændring	-508.356	-9.638	-548.837	-1.066.831
Netto udlån, ultimo	1.096.923	201.560	307.896	1.606.379

* Årets ændring er påvirket af porteføljesalg.

Perneo dokumentnøgle: BMA60-MA-CHQ-VMXKV-OMT NE-E03Z5-WB78I



Noter

39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Optimering af kapitalstruktur

Selskabets ledelse vurderer løbende om koncernens kapitalstruktur er i overensstemmelse med selskabets og aktionærens interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet økonomisk vækst og samtidig maksimere afkastet til koncernens interessenter ved en optimering af forholdet mellem gæld og egenkapital. Koncernen overordnede strategi er uændret i forhold til sidste år.

Koncernens kapitalstruktur består af gæld, der omfatter finansielle forpligtelser i form af prioritetsgæld, bankgæld, skyldig selskabsskat, likvide beholdninger og egenkapital, herunder bundne og frie reserver samt overført resultat.

Finansiell gearing

Den finansielle gearing udtrykt ved gældsmultiplen kan pr. balancedagen opgøres således:

	2022 t.kr.	2021 t.kr.
EBITDA*	534.985	870.648
Nettorentebærende gæld	2.481.526	2.224.933
Gældsmultipl	4,6	2,6

*EBITDA og nettorentebærende gæld er defineret i note 1.



Noter

39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Finansielle instrumenter målt til dagsværdi

Den efterfølgende tabel viser en analyse af de finansielle instrumenter, som efter første indregning måles til dagsværdi, grupperet efter kategorierne 1-3 alt efter observerbarheden af dagsværdien.

Kategori 1: Dagsværdien er direkte observerbar via ujusterede kurser på aktive markeder for identiske aktiver eller forpligtelser.

Kategori 2: Noterede priser i et aktivt marked for lignende aktiver eller forpligtelser eller andre værdiansættelsesmetoder, hvor alle væsentlige input er baseret på observerbare markedsdata.

Kategori 3: Dagsværdi er beregnet via værdiansættelsesmodeller, hvori der indgår faktorer for aktivet eller forpligtelsen, som ikke er baseret på observerbare markedsdata.

	Koncern			
	Kategori 1	Kategori 2	Kategori 3	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
2022				
Grunde og bygninger*	0	0	884.204	884.204
Investeringsjendomme*	0	0	1.777.726	1.777.726
Unoterede værdipapirer	0	72	220.955	221.027
	0	72	2.882.885	2.882.957
2021				
Grunde og bygninger*	0	0	852.978	852.978
Investeringsjendomme*	0	0	1.819.544	1.819.544
Unoterede værdipapirer	0	72	220.955	221.027
Afledte finansielle instrumenter	0	-11.283	0	-11.283
	0	-11.211	2.893.477	2.882.266

* For yderligere beskrivelse se note 16 og 17

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Afstemning af kategori 3-dagsværdier:		
Saldo 01.01.	2.893.477	1.909.693
Gevinster og tab indregnet i resultatopgørelsen	66.645	136.768
Gevinster og tab indregnet i anden totalindkomstopgørelsen	33.788	315.000
Valutakursreguleringer	1.090	599
Tilgang som følge af ændret regnskabspraksis	0	537.978
Reklassifikationer jf note 17	-114.436	0
Tilgang	2.321	22.448
Afgang	0	-29.009
	2.882.885	2.893.477

Der har ikke været overførsler mellem kategorierne i perioden.

Unoterede værdipapirer værdiansættes baseret på aktive handler i markedet.



Noter

40. Køb og salg af virksomheder

Koncernen har i 2021 købt følgende virksomhed:

Navn	Primær aktivitet	Over- tagelses- tidspunkt	Overtaget ejerandel %	Overtaget stemme- andel %
Hotel Stella Maris De Luxe	Hotel og drift i forbindelse hermed	01.09.2021	100	100

Kostprisen kan specificeres således:

	t.kr.
Grunde og bygninger	50.000
Inventar	6.000
Varelager	45
Deposita	0
Anden gæld	-45
Likviditetseffekt, netto	56.000

Ved virksomhedskøbet er der ikke konstateret goodwill eller andre immaterielle aktiver.

Af koncernens resultat før skat for 2021 på 696,6 mio.dkk. kan -1 mio.dkk. henføres til resultat generet af tilkøbet efter overtagelsen. Af koncernens nettoomsætning i 2021 på 3.122 mio.dkk kan 6 mio.dkk. henføres til tilkøbet.



Noter

40. Køb og salg af virksomheder

Koncernen har i 2021 afhændet følgende virksomhed:

Navn	Primær aktivitet	Salgs- tidspunkt
HESEHUS A/S	Udvikler, designer og sælger ambitiøse e-commerce løsninger til Danmarks største virksomheder.	12.02.2021

Salget kan specificeres således:

	t.kr.
Koncerngoodwill	4.906
Færdiggjorte udviklingsprojekter	15.840
Software rettigheder	76
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.080
Igangværende arbejder	3.118
Likvider	11.466
Debitorer	12.326
Udskudt skatteaktiv	1.009
Andre tilgodehavender	1.095
Udskudt skatteforpligtelse	-3.477
Anden gæld langfristet	-5.270
leverandørgæld	-1.152
Anden gæld og periodeafg.	-8.926
	<u>32.091</u>
Avance	<u>196.774</u>
Samlet vederlag	228.865
Ikke likvid del af salgsvederlag	<u>-30.000</u>
Salgspris modtaget kontant	198.865
Afhændede likvide beholdninger, netto	<u>-11.466</u>
Likviditetseffekt, netto	187.399

Koncernen har i 2021 afhændet Hesehus A/S, der var ejet med 66,67% af koncernens 100% ejede datterselskab, 3C Media ApS, og med 33,33% af det 50% ejede datterselskab Trilogik Holding ApS. Regnskabsmæssigt er avancen ved salget på 196.774 t.kr. er indregnet 100% under andre driftsindtægter, hvoraf 32.796 t.kr. er allokeret til minoritetsinteresserne ved fordeling af årets resultat.

Koncernen har i 2021 ophørt med at have kontrol over følgende virksomhed:

Efter salget af Hesehus A/S har koncernen revurderet indflydelsen over den tilbageværende aktivitet i Trilogik Holding ApS og har konkluderet, at koncernen ikke længere har kontrol over aktiviteten i Trilogik Holding ApS. Trilogik Holding ApS er som følge heraf i regnskabsåret reklassificeret til associeret virksomhed.

Ikke likvid del af salgsvederlag er i 2022 reguleret med - 8.317 t.kr.



Noter

41. Ophørte aktiviteter

Datterselskabet VÆRSGO A/S er afviklet i 2022

Nettoaktiverne bestemt for salg kan specificeres således:

	31.12.2022	31.12.2021
	t.kr.	t.kr.
Goodwill	0	0
Materielle aktiver	0	0
Finansielle aktiver	0	872
Skatteaktiver	0	16.194
Varebeholdinger	0	4.281
Tilgodehavender	0	3.960
Andre værdipapirer og kapitalandele	0	102
Likvide beholdninger	0	1.459
Aktiver bestemt for salg	0	26.868
Leverandørgæld	0	5.477
Prioritets- og bankgæld	0	7.650
Gæld til tilknyttet virksomhed	0	8.008
Hensatte forpligtelser	0	1.072
Øvrige gældsposter	0	4.661
Forpligtelser tilknyttet aktiver bestemt for salg	0	26.868
Nettoaktiver bestemt for salg	0	0

Penneo dokumentnøgle: BMA60-MA4HQ-VMAXXV-OMTNE-E03Z5-WB78I



Noter

41. Ophørte aktiviteter (fortsat)

Resultat af ophørte aktiviteter kan specificeres således:

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Nettoomsætning	0	34.389
Vareforbrug	0	-26.753
Bruttoresultat	0	7.636
Andre eksterne omkostninger	0	-13.537
Personaleomkostninger	0	-10.428
Af- og nedskrivninger	0	-308
Resultat af primær drift	0	-16.637
Andre finansielle indtægter	0	4
Finansielle omkostninger	0	-3.671
Resultat før skat	0	-20.304
Skat af årets resultat	0	4.467
Årets resultat	0	-15.837
Fordeling af årets resultat		
Moderselskabets aktionærer	0	-15.837
	0	-15.837
Aktiviteten har i regnskabsåret påvirket pengestrømsopgørelsen således:		
Pengestrømme vedrørende drift	0	-18.561
Pengestrømme vedrørende investeringer	0	2.629
Pengestrømme vedrørende finansiering	0	18.730
	0	2.798

Penneo dokumentnøgle: BMA60-MA-CHQ-VMXXV-OMT NE-E03Z5-WB78I



Noter

42. Nærtstående parter

Nærtstående parter med kontrol

Følgende parter har kontrol over 3C Holding 2021 ApS:

Niels Thorborg, Odense, ultimativ ejer

Dattervirksomheder og associerede virksomheder

For oversigt over dattervirksomheder og associerede virksomheder henvises til note 19 og 48.

Transaktioner med nærtstående parter

Koncernen og moderselskabet har i regnskabsåret haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

	Koncern				I alt t.kr.
	Asso- cierede virksom- heder t.kr.	Nøgle- personer i ledelsen t.kr.	Enheder med kontrol t.kr.	Andre nærtstående parter t.kr.	
2022					
Salg af varer	25.281	0	0	0	25.281
Salg af tjenesteydelser	404	0	25	45.847	46.276
Vederlag mv. jf. note 7	0	31.369	0	0	31.369
Finansielle indtægter	1.545	0	0	3.644	5.189
Finansielle omkostninger	0	249	0	307	556
Salg af tilgodehavender målt til amortiseret kostpris	0	0	0	177.717	177.717
Tilgodehavender	57.259	0	0	124.957	182.216
Forpligtelser	0	8.388	0	7.683	16.071
Udbytte	29.627	0	0	0	29.627



Noter

	Koncern					
	Asso- cierte virksom- heder t.kr.	Nøgle- personer i ledelsen t.kr.	Enheder med kontrol t.kr.	Andre nærtstående parter t.kr.	I alt t.kr.	
42. Nærtstående parter (fortsat)						
2021						
Salg af varer	66.857	27	0	0	66.884	
Salg af tjenesteydelser	118	0	0	68.007	68.125	
Vederlag mv. jf. note 7	0	33.527	0	0	33.527	
Finansielle indtægter	976	0	0	5.055	6.031	
Finansielle omkostninger	0	0	0	746	746	
Salg af immaterielle aktiver	0	0	0	359.145	359.145	
Tilgodehavender	56.423	0	0	59.321	115.744	
Forpligtelser	0	0	0	10.607	10.607	
Udbytte	0	0	189.000	0	189.000	
Moderselskab						
	Datter- virksom- heder t.kr.	Asso- cierte virksom- heder t.kr.	Nøgle- personer i ledelsen t.kr.	Enheder med kontrol t.kr.	Andre nærtstående parter t.kr.	I alt t.kr.
2022						
Køb af tjenesteydelser	35	0	0	0	0	35
Finansielle indtægter	0	0	0	0	3.644	3.644
Finansielle omkostninger	3.746	0	0	0	0	3.746
Tilgodehavender	0	0	0	0	124.957	124.957
Forpligtelser	131.506	0	0	0	0	131.506
Modtaget koncernskat	0	0	0	2.001	0	2.001

Penneo dokumentnøgle: BMAGO-MA-CHQ-VMAXXV-OMT NE-E03Z5-WB78I



Noter

Moderselskab

	Datter- virksom- heder t.kr.	Asso- cierte virksom- heder t.kr.	Nøgle- personer i ledelsen t.kr.	Enheder med kontrol t.kr.	Andre nærtstående parter t.kr.	I alt t.kr.
42. Nærtstående parter (fortsat)						
2021						
Salg af tjenesteydelser	0	0	0	0	-312	-312
Køb af tjenesteydelser	47	0	0	0	0	47
Finansielle indtægter	0	0	0	0	251	251
Finansielle omkostninger	244	0	0	0	0	244
Tilgodehavender	0	0	0	0	51.313	51.313
Forpligtelser	49.618	0	0	0	0	49.618
Modtaget koncernskat	0	0	0	1.735	0	1.735

Transaktioner med dattervirksomheder er elimineret i koncernregnskabet i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis.

43. Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser består af andele i følgende virksomheder:

	Minoritets- interessers ejerandel %	Udbetalt udbytte t.kr.	Omsæt- ning t.kr.	Årets resultat t.kr.	100% Total indkomst t.kr.	Aktiver t.kr.	Forpligtelser t.kr.	Cashflow t.kr.
2022								
Agripo ApS	29,0%	0	0	-7.402	-6.012	5.624	46.479	379
Odense Sport & Event A/S	1,1%	0	308.780	-4.373	6.218	683.639	469.616	14.446
Northmik Holding A/S	50,0%	3.250	128.563	9.411	9.411	66.675	33.046	-3.528
Kommpress A/S	20,0%	300	13.056	1.614	1.614	6.977	3.943	-1.052
Dinex A/S	50,0%	0	2.219.549	68.434	77.190	2.518.639	1.675.618	-168.481
Åbrinken 2-88, Odense ApS*	0,0%	0	2.544	1.507	1.507	0	0	0
3C Cortex 5A-5F ApS*	0,0%	0	4.181	2.553	2.553	0	0	0
3C Cortex 9A-9F ApS*	0,0%	0	4.132	2.654	2.654	0	0	0
		3.550	2.680.805	74.398	95.135	3.281.554	2.228.702	-158.236
2021								
Agripo ApS	29,0%	0	851	-2.639	-1.874	10.504	45.298	983
Odense Sport & Event A/S**	1,1%	0	191.528	963	100.865	628.935	421.131	22.300
Northmik Holding A/S	50,0%	2.550	132.769	6.557	6.557	75.713	44.995	-4.765
Trilogik Holding ApS**	0,0%	32.844	0	0	0	0	0	0
Kommpress A/S	20,0%	80	10.671	1.563	1.563	8.255	5.336	1.032
Dinex A/S	50,0%	105.000	2.205.021	156.575	173.991	2.399.453	1.616.966	80.502
Åbrinken 2-88, Odense ApS	15,0%	0	4.976	2.674	2.674	123.641	86.479	9.716
3C Cortex 5A-5F ApS	10,0%	0	8.146	12.831	12.831	209.960	139.841	-116
3C Cortex 9A-9F ApS	10,0%	0	8.108	12.932	12.932	210.444	142.338	114
		140.474	2.562.070	191.456	309.539	3.666.905	2.502.384	109.766

* Minoritetsandele opkøbt i 2022.

**Koncernen har i 2021, ændret sin ejerandel i Odense Sport & Event A/S i forbindelse med kapitaludvidelsen i selskabet, ligesom Trilogik Holding ApS er overgået til associeret virksomhed.



Noter

44. Offentlige tilskud

Offentlige tilskud på 4.868 t.kr. (2021: 40.557) t.kr. i konsern og 0 t.kr. (2021: 0 t.kr.) i moder hidrører dels fra den danske stats kompensationspakker grundet Covid 19 indenfor arrangørkompensation, faste omkostninger samt lønomkostninger og vedrører her primært konsernens selskaber indenfor underholdnings- og oplevelsesbranchen og dels fra udenlandske staters kompensationsordninger til nogle af konsernens udenlandske datterselskaber.

45. Korrektion af fejl tidligere regnskabsår

Ledelsen har i regnskabsåret konstateret fejl i skatteberegning, lageropgørelse samt i opgørelse af forpligtelser relateret til udenlandske selskaber som kan henføres til 2021. De akkumulerede fejl er opgjort til netto – 16.648 t.kr. Det er ledelsens vurdering, at da fejlene relaterer sig til 2021 er den rettet som primofejl i regnskabet. Sammenligningstal er tilpasset i overensstemmelse hermed.

Effekten i konsernen per 31.12.2021 vedrører følgende poster: omsætning -18.287 t.kr., vareforbrug – 5.398 t.kr., finansielle omkostninger – 2.831 t.kr., skat af årets resultat + 9.868 t.kr., varelager – 5.398 t.kr., selskabsskat + 9.964 t.kr., overført resultat under egenkapitalen – 16.648 t.kr., anden gæld + 21.119 t.kr. og selskabsskat + 95 t.kr.

46. Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt begivenheder, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

47. Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse

Ledelsen har 21. juni 2023 godkendt nærværende årsrapport til offentliggørelse.

Årsrapporten forelægges 3C Holding 2021 ApS' anpartshaver til godkendelse på den ordinære generalforsamling den



Noter

48. Koncernselskaber

Følgende selskaber indgår i konsolideringen for 3C Holding 2021 ApS-koncernen:

	Hjemsted	Ejerandel	
		2022 %	2021 %
3C Holding 2021 ApS			
3C Holding 2020 ApS	Danmark	100%	100%
3C GROUPS A/S	Danmark	100%	100%
3C RETAIL Holding A/S	Danmark	100%	100%
3C RETAIL A/S	Danmark	100%	100%
D:E:R A/S	Danmark	100%	100%
Thorn Sweden Holdings AB	Sverige	100%	100%
Thorn Svenska AB	Sverige	100%	100%
Thorn Norway Holdings AS	Norge	100%	100%
Thorn Norge AS	Norge	100%	100%
Thorn Norge Finans AS	Norge	100%	100%
3C Ejendomme ApS	Danmark	100%	100%
3C Ejendomme I ApS	Danmark	100%	100%
Værsgo A/S	Danmark	100%	100%
Fønøks Inkasso A/S	Danmark	100%	100%
3C Sport & Event A/S	Danmark	100%	100%
3C Caroline ApS	Danmark	100%	100%
3C Odense ApS	Danmark	100%	100%
Odense Sport og Event A/S	Danmark	99%	99%
Live Culture ApS	Danmark	100%	100%
Smag & Smil A/S	Danmark	100%	100%
Stella Maris Hotel de Luxe A/S	Danmark	100%	100%
3C Højstrup A/S	Danmark	100%	100%
Agripo ApS	Danmark	71%	71%
Agripo Company LLC	Rusland	100%	100%
OOO Agripo Taldom	Rusland	100%	100%
OOO Sodruzhestvo	Rusland	100%	100%
GR Holding 2009 A/S	Danmark	100%	100%
3C Properties A/S	Danmark	100%	100%
3C Invest ApS	Danmark	100%	100%
3C Plus ApS	Danmark	100%	100%
3C OE ApS	Danmark	100%	100%
Næstved Butikstorv ApS	Danmark	100%	100%
3C Sjælland A/S	Danmark	100%	100%
3C Media ApS	Danmark	100%	100%
Northmik Holding A/S	Danmark	50%	50%
Nørgård Mikkelsen A/S	Danmark	100%	100%
KommPress A/S	Danmark	80%	80%
3C Finans ApS	Danmark	100%	100%
3C Golf A/S	Danmark	100%	100%
3C Energivej ApS	Danmark	100%	100%
Åbrinken 2-88, Odense ApS	Danmark	100%	85%
SARL ADT	Frankrig	100%	100%
SCI ADT	Frankrig	100%	100%
3C Hotel Odeon ApS	Danmark	100%	100%
3C Dinex A/S	Danmark	100%	100%
Dinex A/S	Danmark	50%	50%
3C Fynsvej A/S	Danmark	100%	100%
Dinex Ejendomme ApS	Danmark	100%	100%
Dinex Exhausts Ltd.	England	100%	100%
Dinex Emission, Inc.	USA	100%	100%
Dinex Balkan D.O.O.	Serbien	100%	100%
Dinex Deutschland GmbH	Tyskland	100%	100%
Dinex Egzoz Ve Emisyon A.S	Tyrkiet	100%	100%
Dinex Emission System Changzhou Co., Ltd.	Kina	100%	100%
Dinex DPF Technology (Changzhou) Co., Ltd.	Kina	100%	0%
Dinex Finland OY	Finland	100%	100%
Dinex Italia SRL	Italien	100%	100%
Dinex Iberica Sistemas de escape, S.L.U	Spanien	100%	100%
Dinex France SAS	Frankrig	100%	100%
Dinex Polska Sp. Z.o.o.	Polen	100%	100%
Dinex Latvia SIA	Letland	100%	100%
Dinex RUS LLC	Rusland	100%	100%
Dinex Emission Solutions India Pvt. Ltd.	India	100%	100%
3C Bolig A/S	Danmark	100%	100%
3C Cortex 1 ApS	Danmark	100%	100%
3C Cortex 5A-5F ApS	Danmark	100%	90%
3C Cortex 9A-9F ApS	Danmark	100%	90%
3C Østerlunden 44-50 ApS	Danmark	100%	100%
3C Østerlunden 39-55 ApS	Danmark	100%	100%
3C Rommerdalen ApS	Danmark	100%	100%
3C Østerlunden 2-10 ApS	Danmark	100%	100%

Penneo dokumentnøgle: BMA6G-MA-CHQ-VMAKXV-OMT NE-E03Z5-WB781



PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Anders Oldau Gjelstrup

Revisor

Serienummer: f63e8b66-d1ab-4dcd-b55e-dfa1599bb712

IP: 80.62.xxx.xxx

2023-06-19 09:13:40 UTC



Niels Thorborg

Adm. direktør

Serienummer: a8bc783c-5fb4-4098-b2d3-9006b3df388e

IP: 87.49.xxx.xxx

2023-06-19 09:15:11 UTC



Niels Thorborg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: a8bc783c-5fb4-4098-b2d3-9006b3df388e

IP: 87.49.xxx.xxx

2023-06-19 09:15:11 UTC



Rikke Mølhav Thorborg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 15e13f29-5621-4a4c-b48e-039e73f8d725

IP: 93.160.xxx.xxx

2023-06-19 09:35:37 UTC



Caroline Døi van Dijk Thorborg

Bestyrelsesformand

Serienummer: e6746dbe-7696-4bba-8750-21cc739e9f0b

IP: 5.56.xxx.xxx

2023-06-19 11:30:00 UTC



Christina Thorborg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: b5673363-a65c-4850-a03e-f34d57611414

IP: 194.255.xxx.xxx

2023-06-19 12:08:15 UTC



Penneo dokumentnr: BMAGO-MACHQ-VMAXXV-OMTNE-E03Z5-WB78I

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>



PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift.
Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Heino Tholsgaard

Revisor

Serienummer: CVR:33963556-RID:11756506

IP: 83.151.xxx.xxx

2023-06-19 13:49:11 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: BMAGO-MACHQ-VMXKN-OMTNE-E03Z5-WB78I

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>