



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 924 016 108  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: DFIND DIRECTION AS  
Forretningsadresse: Stortingsgata 4  
0158 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Forenklet IFRS

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Eivind Bøe  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.05.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 22.07.2022



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	20 294 208	5 280 359
<b>Sum inntekter</b>		<b>20 294 208</b>	<b>5 280 359</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	3	15 360 907	3 414 458
Annen driftskostnad	3	2 330 463	188 081
<b>Sum kostnader</b>		<b>17 691 370</b>	<b>3 602 539</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>2 602 838</b>	<b>1 677 820</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	4		
Finansinntekter		1 290	2 019
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 290</b>	<b>2 019</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern	4	3 446	6 122
Annen rentekostnad		-2 375	474
Finanskostnader		8 525	7 978
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>9 596</b>	<b>14 575</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-8 306</b>	<b>-12 556</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>2 594 532</b>	<b>1 665 265</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	5	570 797	366 358
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>2 023 735</b>	<b>1 298 907</b>
<b>Årsresultat</b>	6	<b>2 023 735</b>	<b>1 298 907</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>2 023 735</b>	<b>1 298 907</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>2 023 735</b>	<b>1 298 907</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Konsernbidrag		2 023 735	



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Avsatt til annen egenkapital			1 298 907
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>2 023 735</b>	<b>1 298 907</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	5		
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Lån til foretak i samme konsern	4		
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	7		
Andre kortsiktige fordringer		2 245 619	863 946
Krav på innbetaling av selskapskapital	4	3 896 903	3 475 242
<b>Sum fordringer</b>		<b>6 142 522</b>	<b>4 339 187</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	8	744 608	390 451
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>744 608</b>	<b>390 451</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>6 887 130</b>	<b>4 729 638</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>6 887 130</b>	<b>4 729 638</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	9	100 000	100 000
Beholdning av egne aksjer	9		
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>100 000</b>	<b>100 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	11	1 000 000	1 000 000
Udisponert resultat			
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 000 000</b>	<b>1 000 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>	6	<b>1 100 000</b>	<b>1 100 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	5		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	4		
Konserngjeld	4		
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	4	371 663	37 094
Betalbar skatt	5		
Skyldig offentlige avgifter		1 364 415	672 462
Gjeld til selskap i samme konsern	4	2 594 532	1 682 863
Annen kortsiktig gjeld		1 456 521	1 237 220
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>5 787 130</b>	<b>3 629 639</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>5 787 130</b>	<b>3 629 639</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>6 887 130</b>	<b>4 729 638</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 680791

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 924 016 108  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: DFIND DIRECTION AS  
Forretningsadresse: Stortingsgata 4  
0158 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Forenklet IFRS  
Har utarbeidet 'land-for-land' rapport: Ja

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Eivind Bøe  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.05.2022

#### Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 21.07.2022



Organisasjonsnr: 924 016 108  
DFIND DIRECTION AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	20 294 208	5 280 359
<b>Sum inntekter</b>		<b>20 294 208</b>	<b>5 280 359</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	3	15 360 907	3 414 458
Annen driftskostnad	3	2 330 463	188 081
<b>Sum kostnader</b>		<b>17 691 370</b>	<b>3 602 539</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>2 602 838</b>	<b>1 677 820</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	4		
Finansinntekter		1 290	2 019
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 290</b>	<b>2 019</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern	4	3 446	6 122
Annen rentekostnad		-2 375	474
Finanskostnader		8 525	7 978
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>9 596</b>	<b>14 575</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-8 306</b>	<b>-12 556</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>2 594 532</b>	<b>1 665 265</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	5	570 797	366 358
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>2 023 735</b>	<b>1 298 907</b>
<b>Årsresultat</b>	6	<b>2 023 735</b>	<b>1 298 907</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>2 023 735</b>	<b>1 298 907</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>2 023 735</b>	<b>1 298 907</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Konsernbidrag		2 023 735	
Avsatt til annen egenkapital			1 298 907
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>2 023 735</b>	<b>1 298 907</b>



Organisasjonsnr: 924 016 108  
DFIND DIRECTION AS

## BALANSE

**Beløp i: NOK** **Note** **2021** **2020**

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler

##### Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel 5

##### Finansielle anleggsmidler

Lån til foretak i samme  
konsern 4

**Sum anleggsmidler** 0 0

#### Omløpsmidler

##### Varer

##### Fordringer

Kundefordringer 7  
Andre kortsiktige  
fordringer 2 245 619 863 946  
Krav på innbetaling av  
selskapskapital 4 3 896 903 3 475 242  
**Sum fordringer** 6 142 522 4 339 187

##### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter o.  
l. 8 744 608 390 451  
**Sum bankinnskudd,  
kontanter og lignende** 744 608 390 451

**Sum omløpsmidler** 6 887 130 4 729 638

**SUM EIENDELER** 6 887 130 4 729 638

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Aksjekapital 9 100 000 100 000  
Beholdning av egne aksjer 9  
**Sum innskutt egenkapital** 100 000 100 000

##### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital 11 1 000 000 1 000 000  
Udisponert resultat  
**Sum opptjent egenkapital** 1 000 000 1 000 000

**Sum egenkapital** 6 1 100 000 1 100 000



<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	5		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner	4		
Konserngjeld	4		
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	4	371 663	37 094
Betalbar skatt	5		
Skyldig offentlige avgifter		1 364 415	672 462
Gjeld til selskap i samme			
konsern	4	2 594 532	1 682 863
Annen kortsiktig gjeld		1 456 521	1 237 220
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>5 787 130</b>	<b>3 629 639</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>5 787 130</b>	<b>3 629 639</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>6 887 130</b>	<b>4 729 638</b>



Organisasjonsnr: 924 016 108  
DFIND DIRECTION AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall aksjer og aksjeeiere

Note

Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:  
3.00

Omløpsmidler                      Startdato      Sluttdato      Endring

Skattemessig fremf.undersk. Startdato      Sluttdato      Endring

Kortsiktig gjeld                      Startdato      Sluttdato      Endring



## DFIND DIRECTION AS

### ÅRSBERETNING 2021

\* \* \*

#### *Selskapets virksomhet*

Dfind Direction AS inngår i det internasjonale konsernet Randstad N.V. (Nederland), et av verdens ledende HR selskap. Virksomheten til Dfind Direction AS er salg av konsulenttjenester innen IT. Selskapet er lokalisert i Oslo, Kristiansand, Stavanger, Bergen og Trondheim og eies 100% av Dfind AS.

Selskapet har ingen FoU-aktivitet.

#### *Fortsatt drift*

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av Dfind Direction AS sine eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat.

Styret bekrefter at forutsetningen for fortsatt drift er til stede, og har lagt dette til grunn for utarbeidelse av regnskapet for 2021.

Det har ikke inntruffet hendelser etter årsskiftet av betydning for regnskapet.

#### *Styreforsikring*

Styret i selskapet er dekket av konsernets ansvarsforsikring for styreansvar.

#### *Arbeidsmiljø og personale*

Selskapet hadde i 2021 gjennomsnittlig 13 årsverk, av disse var 100% menn. Alle har like utviklingsmuligheter for karriere og lønn.

Sykefraværet utgjorde 2,3% i 2021 av total arbeidstid i selskapet. Selskapet vil arbeide videre med å redusere antall sykedager og opprettholder forebyggende tiltak slik som oppfølging og tilrettelegging av arbeidsoppgaver hos de ansatte.

Det har ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året som har resultert i store materielle skader eller personskader.

Arbeidsmiljøet anses som godt og det iverksettes løpende tiltak for forbedringer. Konsernets forskjellige arbeidsmiljøutvalg har regelmessig avholdt møter i 2021. Ingen spesielle saker har hatt behov for å løftes på disse møtene, standard agenda er fulgt. Det har ikke blitt rapportert om skader eller ulykker på arbeidsplassen.

#### *Mangfold og likestilling*

Selskapet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Konsernet har i sin policy innarbeidet forholdet rundt likestilling som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, avansment og rekruttering.

Selskapet har innarbeidet retningslinjer som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn. Disse retningslinjene evalueres løpende for å sikre at forskjellsbehandling ikke forekommer.





Styret i Dfind Direction AS består av tre menn.

#### *Miljørapportering*

Selskapets drift forurenser ikke det ytre miljø utover det som er vanlig for denne type virksomhet.

#### *Framtidig utvikling*

Bransjen påvirkes av den generelle utviklingen i norsk økonomi, og utsiktene anses å være mer positive enn tidligere. På mellomlang sikt forventer selskapet en positiv utvikling i både omsetning og resultater.

I all hovedsak kommer inntektene fra det norske markedet.

Konsernets hovedstrategi er produktlederskap gjennom spesialisering. Dette gjør konsernet til en mer attraktiv samarbeidspartner for mennesker og bedrifter. Dette vil videre gi økt lønnsomhet som gjør selskapet mindre følsom for konjunkturer. Dfind Direction AS har som mål å være det mest fremgangsrike konsulentforetaket i Norge.

#### *Resultat, kontantstrøm, investeringer, finansiering og likviditet*

Omsetningen i selskapet gikk opp til TNOK 20.294 i 2021 fra TNOK 5.280 i 2020. Årsresultatet ble TNOK 2.024 i 2021 mot TNOK 1.299 i 2020.

Kontantstrøm fra driften er preget av oppgjør mellom konsernselskaper. Finansieringen påvirkes også av konsernstrukturen, der selskapet inngår i en konsernkontoordning og en cash pool i konsernet.

Selskapets likviditetsbeholdning per 31.12.2021 var TNOK 745. Selskapets evne til egenfinansiering av investeringer er god.

Selskapets kortsiktige gjeld utgjorde per 31.12.2021 100% av total gjeld. Selskapets finansielle stilling er tilfredsstillende og selskapet kan betale ned sin kortsiktige gjeld ved hjelp av sine mest likvide midler (omløpsmidler).

Totalkapitalen var ved utgangen av 2021 på TNOK 6.887.

Egenkapitalandelen per 31.12.2021 var 16%, sammenlignet med 23% i 2020.

#### *Finansiell risiko*

##### *Kreditrisiko*

Risiko for at motparten ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser ansees lav, da det historisk sett har vært lite tap på fordringer i konsernet.

##### *Likviditetsrisiko*

Styret vurderer likviditeten i selskapet som tilfredsstillende, og det er ikke besluttet å innføre tiltak som endrer likviditetsrisikoen ut over dagens rutiner.

##### *Markedsrisiko*

Vesentlige endringer i arbeidsmarkedet, eller de rammebetingelser som blir fastlagt av lovgivende myndigheter, kan påvirke utviklingen. Markedets krav til spesialiserte tjenester medfører at selskapet følger disse utviklingstendensene nøye. Styret vurderer markedsrisikoen som liten og det er ikke besluttet endringer utover dagens rutiner.





*Årsresultat og disponeringer*

Styret foreslår følgende disponering av årsresultat i Dfind Direction AS:

<u>Avsatt konsernbidrag</u>	2.023.735
Sum anvendelse	2.023.735

Oslo, 30 / 06 / 2022

Styret i Dfind Direction AS

Johan Christiaan Heutink  
styreleder

Eivind Bøe  
styremedlem / daglig leder

Rasmus Peter Stein  
styremedlem





## Verifikasjon

Transaksjon 09222115557472878271

### Dokument

Dfind Direction AS\_Årsberetning\_2021

Hoveddokument

3 sider

Initiert på 2022-07-05 22:53:05 CEST (+0200) av Ola

Tobias Fremstad (OTF)

Ferdigstilt den 2022-07-06 15:30:17 CEST (+0200)

### Initiativtaker

Ola Tobias Fremstad (OTF)

Randstad

tobias.fremstad@randstad.no

+4799560484

### Signerende parter

Johan Christiaan Heutink (JCH)

Randstad

chris.heutink@randstad.com

Signert 2022-07-06 15:30:17 CEST (+0200)

Rasmus Peter Stein (RPS)

Randstad

rasmus.stein@randstad.no

Signert 2022-07-05 23:18:43 CEST (+0200)

Eivind Bøe (EB)

Randstad

eivind.boe@randstad.no

Signert 2022-07-06 14:33:45 CEST (+0200)

Denne verifiseringen ble utstedt av Scrive. Informasjon i kursiv har blitt verifisert trygt av Scrive. For mer informasjon/bevis som angår dette dokumentet, se de skjulte vedleggene. Bruk en PDF-leser, som Adobe Reader, som kan vise skjulte vedlegg for å se vedleggene. Vennligst merk at hvis du skriver ut dokumentet, kan ikke en utskrevet kopi verifiseres som original i henhold til bestemmelsene nedenfor, og at en enkel utskrift vil være uten innholdet i de skjulte vedleggene. Den digitale signeringsprosessen (elektronisk forsegling) garanterer at dokumentet og de skjulte vedleggene er originale, og dette kan dokumenteres matematisk og uavhengig av Scrive. Scrive tilbyr også en tjeneste som lar deg automatisk verifisere at dokumentet er originalt på: <https://scrive.com/verify>





**Årsregnskap 2021**  
for  
Dfind Direction AS

 randstad





## Dfind Direction AS Resultatregnskap 2021

RESULTATREGNSKAP	NOTE	2021	26.11.2019-31.12.20
<b>DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>			
Salgsinntekt	2	20 294 208	5 280 359
<b>Sum inntekter</b>		<b>20 294 208</b>	<b>5 280 359</b>
Lønnskostnad	3	15 360 907	3 414 458
Annen driftskostnad	3	2 330 463	188 081
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>17 691 370</b>	<b>3 602 539</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>2 602 838</b>	<b>1 677 820</b>
Finansinntekter		1 290	2 019
Rentekostnad til foretak i samme konsern	4	3 446	6 122
Annen rentekostnad		-2 375	474
Finanskostnader		8 525	7 978
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-8 306</b>	<b>-12 556</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>2 594 532</b>	<b>1 665 265</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	5	570 797	366 358
<b>Ordinært resultat</b>		<b>2 023 735</b>	<b>1 298 907</b>
<b>Årsresultat</b>	<b>6</b>	<b>2 023 735</b>	<b>1 298 907</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Avsatt konsernbidrag		2 023 735	0
Avsatt til annen egenkapital		0	1 298 907
<b>Sum overføringer</b>		<b>2 023 735</b>	<b>1 298 907</b>





## Dfind Direction AS Balanse 2021

EIENDELER	NOTE	2021	2020
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
Andre kortsiktige fordringer		2 245 619	863 946
Fordring på konsernselskap	4	3 896 903	3 475 242
<b>Sum fordringer</b>		<b>6 142 522</b>	<b>4 339 187</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	8	744 608	390 451
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>6 887 130</b>	<b>4 729 638</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>6 887 130</b>	<b>4 729 638</b>
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>EGENKAPITAL</b>			
Aksjekapital	9	100 000	100 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>100 000</b>	<b>100 000</b>
Annen egenkapital	11	1 000 000	1 000 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 000 000</b>	<b>1 000 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>6</b>	<b>1 100 000</b>	<b>1 100 000</b>
Leverandørgjeld	4	371 663	37 094
Skyldig offentlige avgifter		1 364 415	672 462
Gjeld til selskap i samme konsern	4	2 594 532	1 682 863
Annen kortsiktig gjeld		1 456 521	1 237 220
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>5 787 130</b>	<b>3 629 639</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>5 787 130</b>	<b>3 629 639</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>6 887 130</b>	<b>4 729 638</b>

Oslo, 30.06.2022

Johan Christiaan Heutink  
styreleder

Eivind Bøe  
styremedlem/daglig leder

Rasmus Peter Stein  
styremedlem





**Dfind Direction AS**  
**Indirekte kontantstrøm 2021**

	NOTE	2021	2020
<b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER</b>			
		2 594 532	1 665 265
-	Resultat før skattekostnad		
-	Periodens betalte skatt	0	0
+/-	Endring i leverandørgjeld	334 569	37 094
+/-	<b>Endring i andre tidsavgrensingsposter</b>	<b>19 589</b>	<b>-746 643</b>
=	<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>2 948 689</b>	<b>955 716</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>			
<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>			
+	Innbetalinger av konsernbidrag	0	1 000 000
-	<b>Utbetalinger av konsernbidrag</b>	<b>-2 594 532</b>	<b>-1 665 265</b>
=	<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-2 594 532</b>	<b>-665 265</b>
=	<b>Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>	<b>354 157</b>	<b>290 451</b>
+	Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse	390 451	100 000
=	<b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>	<b>744 608</b>	<b>390 451</b>
<b>TILLEGGSOPPLYSNINGER</b>			
	Bundne midler (skattetrekkkonto)	744 608	390 451





## Dfind Direction AS Noter til regnskapet

Årsregnskapet er avlagt i henhold til regnskapslovens § 3-9 og forskrift om forenklet IFRS (2014) fastsatt av Finansdepartementet 3. november 2014. Dette innebærer i hovedsak at måling og innregning følger internasjonale regnskapsstandarder (IFRS) og presentasjon og noteopplysninger er i henhold til norsk regnskapslov og god regnskapsskikk. Unntak fra måling og innregning etter full IFRS er forklart i note 5. Regnskapet legger til grunn prinsippene i et historisk kost regnskap.

Selskapet er en del av Randstadkonsernet. Konsernregnskap for Randstad der Dfind Direction AS inngår i konsolideringen er tilgjengelig på [www.randstad.com](http://www.randstad.com).

### INNETEKTER

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

### VALUTA

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

### SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret med unntak av:

- førstegangsinnregning av goodwill,
- førstegangsinnregning av en eiendel eller forpliktelse i en transaksjon som
  - ikke er en virksomhetssammenslutning, og
  - som på transaksjonstidspunktet verken påvirker regnskapsmessig overskudd eller skattepliktig inntekt (skattemessig underskudd)

Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

### KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER

Eiendeler klassifiseres som omløpsmiddel når konsernet forventer å realisere eiendelen, eller har til hensikt å selge eller forbruke den i konsernets ordinære driftssyklus. Videre er eiendeler som primært holdes for omsetning eller som forventes realisert innen tolv måneder etter rapporteringsperioden også å anse som omløpsmidler. Tilsvarende gjelder også eiendeler i form av kontanter eller kontantekvivalenter, med mindre disse er underlagt begrensninger som gjør at den ikke kan veksles eller benyttes til å gjøre opp en forpliktelse i minst tolv måneder etter rapporteringsperioden. Alle andre eiendeler klassifiseres som anleggsmidler.

Forpliktelser klassifiseres som kortsiktig når de forventes å bli gjort opp i konsernets ordinære driftssyklus, når de primært holdes for omsetning, eller dersom forpliktelsen forfaller til oppgjør innen tolv måneder etter rapporteringsperioden, eller foretaket ikke har en ubetinget rett til å utsette oppgjøret for forpliktelsen i minst tolv måneder etter rapporteringsperioden. Eventuelle vilkår for forpliktelsen, som etter motpartens valg kan føre til at den gjøres opp ved utstedelse av egenkapitalinstrumenter, påvirker ikke forpliktelsens klassifisering. Alle andre forpliktelser klassifiseres som langsiktige.

### FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

### PENSJONER - INNSKUDSBASERT ORDNING

Kostnaden til innskuddsbasert pensjonsordning tilsvarende periodens premie til forsikringsselskapet.

### LIKVIDER

Selskapet er en del av en konsernkontoordning administrert av Randstad Finance GmbH. Selskapets innskudd/trekk presenteres som mellomværende med konsernselskaper.

### ANDRE DRIFTSKOSTNADER

I posten andre driftskostnader inngår kostnadsført underentreprise i form av innleid arbeidskraft, samt belastninger fra konsernselskap for utførte fellesfunksjoner i form av serviceavgift eller management fee.

### KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

### HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Ny informasjon etter balansedagen om selskapets finansielle stilling på balansedagen er hensyntatt i årsregnskapet. Hendelser etter balansedagen som ikke påvirker selskapets finansielle stilling på balansedagen, men som vil påvirke selskapets finansielle stilling i fremtiden er opplyst om dersom dette er vesentlig.





## Dfind Direction AS Noter til regnskapet

### Note 2 Salgsinntekter

PR. VIRKSOMHETSOMRÅDE	2021	2020
Bemanning og rekruttering	20 294 208	5 280 359

Alt salg foregår i Norge.

### Note 3 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

#### LØNNSKOSTNADER

	2021	2020
Lønninger	10 676 229	2 867 337
Arbeidsgiveravgift	3 593 916	403 933
Pensjonskostnader	959 024	132 373
Andre ytelser	131 738	10 814
<b>Sum</b>	<b>15 360 907</b>	<b>3 414 458</b>

Selskapet har i 2021 sysselsatt 3 årsverk.

#### PENSJONSFORPLIKTELSE

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Daglig leder lønnes av konsernselskap. Ingen i styret mottar godtgjørelse.

#### REVISOR

Kostnadsført revisjonshonorar for 2021 utgjør kr 50 000 eks. mva.

### Note 4 Mellomværender og transaksjoner med selskap i samme konsern

FORDRINGER	2021	2020
Kundefordringer konsern	0	2 410 706
Konsernkonto	0	64 535
Andre kortsiktige fordringer konsern	3 896 903	1 000 000
<b>Sum</b>	<b>3 896 903</b>	<b>3 475 242</b>

#### GJELD

Leverandørgjeld innen konsern	210 749	7 677
Annen kortsiktig gjeld konsern	2 594 532	1 675 185
<b>Sum</b>	<b>2 805 281</b>	<b>1 682 863</b>

Selskapet inngår i en konsernkontoordning via Danske Bank. Ordningen eies av Randstad Finance GmbH. Innstående på konsernkonto per 31.12.2021 er kr 0.

TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE	2021	2020
Kjøp av tjenester fra konsernselskap	0	15 273
Salg av tjenester til konsernselskap	19 261 607	4 966 875

Konserninterne renteinntekter	105	-474
Konserninterne rentekostnader	0	6 122

Selskapet blir belastet med administrasjonskostnader av morselskapet Randstad Norway AS. Administrasjonsbelastningen dekker morselskapets kostnader i forbindelse med administrering, herunder lønn till administrasjonspersonell, samt 5% fortjenestemargin.

Alle transaksjoner er foretatt som del av den ordinære virksomheten og til armlengdes priser.





## Dfind Direction AS

### Noter til regnskapet

#### Note 5 Skatt

<b>ÅRETS SKATTEKOSTNAD</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	570 797	366 358
Endring i utsatt skattefordel	0	0
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>570 797</b>	<b>366 358</b>
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	2 594 532	1 665 265
Permanente forskjeller	0	0
Avgitt konsernbidrag	-2 594 532	-1 665 265
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	570 797	366 358
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-570 797	-366 358
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	2 594 532	1 665 265
Beregnet skatt av resultat før skatt	570 797	366 358
<b>Sum</b>	<b>570 797</b>	<b>366 358</b>
Effektiv skattesats	22,0 %	22,0 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>ENDRING</b>
Utsatt skatt (22 %)	0	0	0

#### Note 6 Egenkapital

	<b>AKSJEKAPITAL</b>	<b>OVERKURS</b>	<b>ANNEN INNSKUTT EGENKAPITAL</b>	<b>ANNEN EGENKAPITAL</b>	<b>SUM EGENKAPITAL</b>
Pr. 31.12.2020	100 000	0	0	1 000 000	1 100 000
Årets resultat				2 023 735	2 023 735
Konsernbidrag avgitt				-2 023 735	-2 023 735
<b>Pr 31.12.2021</b>	<b>100 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 000 000</b>	<b>1 100 000</b>

#### Note 7 Kundefordringer

<b>NETTO KUNDEFORDRINGER</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Sum	0	0

Ingen av fordringene forfaller til betaling senere enn ett år etter balansedagen.

#### Note 8 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) utgjør kr 744 608.





## Dfind Direction AS Noter til regnskapet

### Note 9 Aksjonærer

#### AKSJEKAPITALEN I DFIND DIRECTION AS PR. 31.12 BESTÅR AV:

	ANTALL	PÅLYDENDE	BOKFØRT
Ordinære aksjer	100	1 000,0	100 000
<b>Sum</b>	<b>100</b>		<b>100 000</b>

#### EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	ORDINÆRE	EIERANDEL	STEMMEANDEL
DFIND AS	100	100,0	100,0

### Note 10 Fravik fra IFRS

IAS 10 nr. 12 og 13 og IFRS 9.5.7.1.A fravikes slik at utbytte og konsernbidrag regnskapsføres i samsvar med regnskapslovens bestemmelser.

### Note 11 Hendelser etter balansedagen

Det er ikke inntruffet vesentlige transaksjoner eller hendelser etter balansedagen som ikke er regnskapsført i resultatregnskap og balanse.





## Verifikasjon

Transaksjon 09222115557472878323

### Dokument

**30.06.2022 Dfind Direction AS Årsregnskap 2021**

Hoveddokument

8 sider

Initiert på 2022-07-05 22:55:21 CEST (+0200) av Ola

Tobias Fremstad (OTF)

Ferdigstilt den 2022-07-06 15:27:07 CEST (+0200)

### Initiativtaker

**Ola Tobias Fremstad (OTF)**

Randstad

tobias.fremstad@randstad.no

+4799560484

### Signerende parter

**Johan Christiaan Heutink (JCH)**

Randstad

chris.heutink@randstad.com

Signert 2022-07-06 15:27:07 CEST (+0200)

**Rasmus Peter Stein (RPS)**

Randstad

rasmus.stein@randstad.no

Signert 2022-07-05 23:21:12 CEST (+0200)

**Eivind Bøe (EB)**

Randstad

eivind.boe@randstad.no

Signert 2022-07-06 14:31:42 CEST (+0200)

Denne verifisering ble utstedt av Scrive. Informasjon i kursiv har blitt verifisert trygt av Scrive. For mer informasjon/bevis som angår dette dokumentet, se de skjulte vedleggene. Bruk en PDF-leser, som Adobe Reader, som kan vise skjulte vedlegg for å se vedleggene. Vennligst merk at hvis du skriver ut dokumentet, kan ikke en utskrevet kopi verifiseres som original i henhold til bestemmelsene nedenfor, og at en enkel utskrift vil være uten innholdet i de skjulte vedleggene. Den digitale signeringsprosessen (elektronisk forsegling) garanterer at dokumentet og de skjulte vedleggene er originale, og dette kan dokumenteres matematisk og uavhengig av Scrive. Scrive tilbyr også en tjeneste som lar deg automatisk verifisere at dokumentet er originalt på: <https://scrive.com/verify>





# Deloitte.

Deloitte AS  
Dronning Eufemias gate 14  
Postboks 221 Sentrum  
NO-0103 Oslo  
Norway

Tel: +47 23 27 90 00  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Dfind Direction AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

## Konklusjon

Vi har revidert Dfind Direction AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3–9.

## Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

## Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3–9. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et regnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no) to learn more.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret Medlemmer av Den norske Revisorforening  
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Penneo Dokumentnøkkel: JPYC4-N631X-4PQ52-HOU88-1G8LX-C53ZL



## Deloitte.

side 2  
Uavhengig revisors beretning -  
Dfind Direction AS

revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.

- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Oslo, 6. juli 2022  
Deloitte AS

Bjørn Prestegard  
statsautorisert revisor

Penneo Dokumentnøkkel: JPYC4-N631X-4POS2-HOU88-1G8LX-C53ZL



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Bjørn Magne Prestegard

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5999-4-2733085

IP: 81.166.xxx.xxx

2022-07-07 11:52:01 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: JPYC4-N63TX-4POS2-HOU88-1G8LX-C532L

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>