



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 911 100 797  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: ARK BOKHANDEL AS  
Forretningsadresse: Sehesteds gate 4  
0164 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Forenklet IFRS

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Christin Norvik  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 28.06.2024

### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 03.08.2025



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1,2	1 760 070 507	1 730 388 065
Annen driftsinntekt		7 316 314	4 600 719
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 767 386 821</b>	<b>1 734 988 784</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	3	993 753 822	958 798 543
Lønnskostnad	4,5	335 706 196	321 141 024
Avskrivning på varige driftsmidler	6	27 628 822	23 893 235
Avskrivninger på immaterielle eiendeler	6,7	186 828 301	176 082 620
Annen driftskostnad	4,7	227 700 075	226 072 785
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 771 617 216</b>	<b>1 705 988 207</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-4 230 395</b>	<b>29 000 577</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		359 363	205 935
Annen finansinntekt		1 227 764	2 911 614
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 587 127</b>	<b>3 117 549</b>
Annen rentekostnad	7	21 736 231	15 859 363
Annen finanskostnad		3 038 505	3 527 869
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>24 774 736</b>	<b>19 387 232</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-23 187 609</b>	<b>-16 269 683</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-27 418 004</b>	<b>12 730 894</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	8	-5 800 824	2 877 575
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-21 617 180</b>	<b>9 853 319</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-21 617 180</b>	<b>9 853 319</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital		-21 617 180	9 853 319
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-21 617 180</b>	<b>9 853 319</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
---------------------	-------------	-------------	-------------

---



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Immaterielle eiendeler	1,6	59 591 214	56 227 180
Goodwill	1,6	61 293 667	61 293 667
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>120 884 881</b>	<b>117 520 847</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	1,6,9	91 483 218	86 937 484
Rett til bruk eiendelen	7	502 204 138	572 868 792
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>593 687 356</b>	<b>659 806 276</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i aksjer og andeler	1,10	1 016 499	1 016 499
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>1 016 499</b>	<b>1 016 499</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>715 588 736</b>	<b>778 343 622</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	1,3,9	363 478 682	358 790 197
<b>Sum varer</b>		<b>363 478 682</b>	<b>358 790 197</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	1,9,11	15 458 317	32 386 429
Andre fordringer	1,11,1 2,13	139 764 598	163 485 909
<b>Sum fordringer</b>		<b>155 222 915</b>	<b>195 872 338</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	14	10 993 098	8 804 054
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>10 993 098</b>	<b>8 804 054</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>529 694 695</b>	<b>563 466 589</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 245 283 431</b>	<b>1 341 810 211</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	15	35 200 000	35 200 000
Overkurs	15	106 650 350	106 650 350
Annen innskutt egenkapital	15	28 561 555	25 335 713
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>170 411 905</b>	<b>167 186 063</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	15	204 503 590	226 120 718
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>204 503 590</b>	<b>226 120 718</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>374 915 495</b>	<b>393 306 781</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	1,5	50 848	655 229
Utsatt skatt	1,8	22 465 288	27 356 259
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>22 516 136</b>	<b>28 011 488</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Leieforpliktelser langsiktig	7	353 197 118	412 235 554
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>353 197 118</b>	<b>412 235 554</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>375 713 254</b>	<b>440 247 042</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leieforpliktelser kortsiktig		142 469 820	144 541 010
Leverandørgjeld	12	261 752 840	270 911 609
Betalbar skatt	8	0	2 954 062
Skyldige offentlige avgifter		21 100 442	23 220 921
Annen kortsiktig gjeld		69 331 580	66 628 786
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>494 654 682</b>	<b>508 256 388</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>870 367 936</b>	<b>948 503 430</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 245 283 431</b>	<b>1 341 810 211</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2024 617270

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 911 100 797  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: ARK BOKHANDEL AS  
Forretningsadresse: Sehesteds gate 4  
0164 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Forenklet IFRS

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Christin Norvik  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 28.06.2024

#### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 11.07.2024



Organisasjonsnr: 911 100 797  
ARK BOKHANDEL AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		1 760 070 507	1 730 388 065
Annen driftsinntekt	1,2	7 316 314	4 600 719
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 767 386 821</b>	<b>1 734 988 784</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	3	993 753 822	958 798 543
Lønnskostnad	4,5	335 706 196	321 141 024
Avskrivning på varige driftsmidler	6	27 628 822	23 893 235
Avskrivninger på immaterielle eiendeler	6,7	186 828 301	176 082 620
Annen driftskostnad	4,7	227 700 075	226 072 785
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 771 617 216</b>	<b>1 705 988 207</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-4 230 395</b>	<b>29 000 577</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		359 363	205 935
Annen finansinntekt		1 227 764	2 911 614
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 587 127</b>	<b>3 117 549</b>
Annen rentekostnad	7	21 736 231	15 859 363
Annen finanskostnad		3 038 505	3 527 869
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>24 774 736</b>	<b>19 387 232</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-23 187 609</b>	<b>-16 269 683</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
Skattekostnad på ordinært resultat	8	-5 800 824	2 877 575
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-21 617 180</b>	<b>9 853 319</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-21 617 180</b>	<b>9 853 319</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital		-21 617 180	9 853 319
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-21 617 180</b>	<b>9 853 319</b>



Organisasjonsnr: 911 100 797  
ARK BOKHANDEL AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
--------------	------	------	------

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler

##### Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler	1, 6	59 591 214	56 227 180
Goodwill	1, 6	61 293 667	61 293 667
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>120 884 881</b>	<b>117 520 847</b>

#### Varige driftsmidler

Driftsløsøre, inventar,  
verktøy, kontormaskiner  
og lignende

	1, 6, 9	91 483 218	86 937 484
Rett til bruk eiendelen	7	502 204 138	572 868 792
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>593 687 356</b>	<b>659 806 276</b>

#### Finansielle anleggsmidler

Investeringer i aksjer og  
andeler

	1, 10	1 016 499	1 016 499
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>1 016 499</b>	<b>1 016 499</b>

#### Sum anleggsmidler

		<b>715 588 736</b>	<b>778 343 622</b>
--	--	--------------------	--------------------

#### Omløpsmidler

##### Varer

Varer	1, 3, 9	363 478 682	358 790 197
<b>Sum varer</b>		<b>363 478 682</b>	<b>358 790 197</b>

#### Fordringer

Kundefordringer	1, 9, 11	15 458 317	32 386 429
Andre fordringer	1, 11, 12, 1	139 764 598	163 485 909
<b>Sum fordringer</b>		<b>155 222 915</b>	<b>195 872 338</b>

#### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter og lignende	14	10 993 098	8 804 054
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>10 993 098</b>	<b>8 804 054</b>

#### Sum omløpsmidler

		<b>529 694 695</b>	<b>563 466 589</b>
--	--	--------------------	--------------------

#### SUM EIENDELER

		<b>1 245 283 431</b>	<b>1 341 810 211</b>
--	--	----------------------	----------------------

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

Innskutt egenkapital



Aksjekapital	15	35 200 000	35 200 000
Overkurs	15	106 650 350	106 650 350
Annen innskutt egenkapital	15	28 561 555	25 335 713
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>170 411 905</b>	<b>167 186 063</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	15	204 503 590	226 120 718
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>204 503 590</b>	<b>226 120 718</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>374 915 495</b>	<b>393 306 781</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	1,5	50 848	655 229
Utsatt skatt	1,8	22 465 288	27 356 259
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>22 516 136</b>	<b>28 011 488</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Leieforpliktelser langsiktig	7	353 197 118	412 235 554
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>353 197 118</b>	<b>412 235 554</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>375 713 254</b>	<b>440 247 042</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leieforpliktelser kortsiktig		142 469 820	144 541 010
Leverandørgjeld	12	261 752 840	270 911 609
Betalbar skatt	8	0	2 954 062
Skyldige offentlige avgifter		21 100 442	23 220 921
Annen kortsiktig gjeld		69 331 580	66 628 786
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>494 654 682</b>	<b>508 256 388</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>870 367 936</b>	<b>948 503 430</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 245 283 431</b>	<b>1 341 810 211</b>



Organisasjonsnr: 911 100 797  
ARK BOKHANDEL AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
4

Antall årsverk i regnskapsåret  
426.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



Admincontrol

## List of Signatures Page 1/1

### Årsrapport\_ARK 2023.pdf

Name	Method	Signed at
Nysæther, Arild	BANKID	2024-03-25 19:12 GMT+01
Thuv, John Tørres	BANKID	2024-03-25 16:05 GMT+01
Ensrud, Inger Johanne	BANKID MOBILE	2024-03-25 09:14 GMT+01
Gudmundsrud, Stein Ove	BANKID	2024-03-22 14:33 GMT+01
Näumann, Marit	BANKID MOBILE	2024-03-22 13:20 GMT+01
Onsager, Karen	BANKID	2024-04-04 14:13 GMT+02
Blomseth, Ronny	BANKID	2024-04-04 13:07 GMT+02
Solem, Mads Peder	BANKID	2024-04-03 13:12 GMT+02
Snekkerbakken, Oddbjørn	BANKID	2024-03-30 12:44 GMT+01



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 56E795EC8AA24598B26810E505681A35

Confidential, Norvik, Christin, 15.05.2024 08:15:37



## ARK Bokhandel AS

### Årsregnskap for 2023

Confidential, Norvik, Christin, 15.05.2024 08:15:37



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
66E739E03AA2490BB26B10E505081A36



## Årsberetning for ARK Bokhandel AS 2023

### Virksomheten

ARK Bokhandel AS (ARK) er en bokhandlervirksomhet eid av Gyldendal ASA, og som inngår i Gyldendalkonsernet.

### Organisering

Selskapet har hovedkontor i Oslo og driver virksomhet innen bok- og papirhandel i store deler av landet. ARK hadde 154 butikker og en nettbokhandel ved utgangen av 2023.

### Året som er gått

Med 154 butikker spredt over store deler av landet, nettbutikken ark.no og 1,2 millioner ARK-venner fortsetter ARK å befeste sin posisjon som Norges største bokhandel. Tilgjengeligheten og bredden av bøker i alle formater fortsetter å øke. Utviklingen viser mer enn en dobling i antall ulike titler solgt de siste ti årene, og en økning på 15 % det siste året til 170 000 unike titler solgt i 2023. Ved hjelp av en betydelig fremvekst av engelskspråklig litteratur økte også ARK salgsvolumet av bøker i 2023.

I løpet av fjoråret åpnet ARK nye butikker i Stavanger og Kirkenes. Det ble også gjennomført flere omfattende oppussingsprosjekter, deriblant Egertorget og flyplass-butikkene. En bred fysisk tilstedeværelse er en forutsetning for ARKs framtidige vekst og lønnsomhet. ARKs omsetning ble negativt påvirket av flere midlertidige stengte butikker som følge av uforutsette hendelser som flom (Strandtorget) og utfordringer med bygg og anlegg ved kjøpesentrene (Torvbyen og Melhusorget).

I 2023 fortsatte ARK å vokse i de digitale kanalene. Omsetningen av bøker på ARK.no fortsetter å være den primære vekstdriveren i ARK. I løpet av året lanserte ARK ny nettbutikk, i tillegg til ny ARK-app for lytting og lesing av digitale litterære formater.

Etter to år med svakere vekst og lav lønnsomhet i kjølvannet av pandemien, hadde vi ved inngangen til året forventninger om å snu utviklingen. Dette skulle komme som følge av konkrete kostnadsutt og flere målrettede tiltak for å bedre kundeopplevelse og øke salg i både analoge og digitale kanaler. Samtidig har utviklingen i samfunnet hatt en større påvirkning på markedene enn forventet. Høy inflasjon og økte renter har svekket kundenes kjøpekraft som igjen har påvirket ARKs økonomiske betingelser. ARK hadde en inntektsvekst på 2 % fra året før, drevet av vekst på bøker. Høy prisvekst på både varer og øvrige innsatsfaktorer har bidratt til at ARKs driftsresultat svekkes ytterligere. En stor andel av kostnadene er knyttet til bemanning i våre 154 butikker, samt leie av butikklokaler. Dette er i all hovedsak faste kostnader, hvor høy inflasjon fører til høy kostnadsøkning. I tillegg fører svekket kronkurs til press på marginene for importert varer for videresalg. Dette er alle faktorer som bidrar til svakere lønnsomhet for selskapet i 2023.

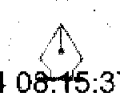
Ved utgangen av året hadde ARK nær 1 338 medarbeidere fordelt på faste stillinger og ekstrahjelpere i butikkene og på servicekontoret.

### Forutsetninger for fortsatt drift

Som det fremgår av selskapets regnskap er egenkapitalandelen 30,1 % per 31. desember 2023. Ved utgangen av 2022 var egenkapitalandelen på 29,3 %. På grunnlag av solid egenkapital og stabil drift, er det styrets oppfatning at forutsetningene for fortsatt drift er til stede.

1

Confidential, Norvik, Christin, 15.05.2024 08:15:37



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
66E739E02AA24809BB26B10E5C05681A35



## Miljø og samfunnsansvar

ARKs prinsipper for bærekraftig forretningspraksis omfatter områdene anstendig arbeid, menneskerettigheter, miljø og klima, antikorrupsjon og dyrevelferd og er basert på FN- og ILO-konvensjoner, som angir minimums- og ikke maksimumsstandarder. Prinsippene er forankret i konsernets policy for bærekraftig forretningspraksis.

Vårt arbeid med å forebygge og avdekke risiko for forhold tilknyttet disse områdene er i tråd med OECDs retningslinjer for ansvarlig næringsliv. Aktsomhetsvurderingene skal sikre at vi ivaretar vårt ansvar ved all virksomhetsutøvelse i selskapet, i leverandørkjeden og våre tilknyttede forretningspartnere. ARK er gjennom Gyldendal-konsernet medlem av Etisk Handel Norge som innebærer en forpliktelse til å levere en årsrapport på arbeidet med aktsomhetsvurderinger. Rapporten vil være offentlig tilgjengelig på Gyldendal ASAs hjemmeside ([www.gyldendalasa.no](http://www.gyldendalasa.no)) og vil i tillegg benyttes som redegjørelse for ARK etter Åpenhetsloven.

I ARK jobber vi med å kartlegge utslipp for å målrettet kunne redusere vårt klimafotavtrykk. ARK inngår i Gyldendal-konsernets overordnede klimaregnskap, som vil bli tilgjengeliggjort gjennom Gyldendal ASAs årsrapport for 2023. I rapporteringsåret har ARK hatt fokus på reduksjon av strømforbruket i butikkene spredt rundt i hele Norge og gjenbruk av butikkinnredning og lyskilder.

ARK er kontrollmedlem av Grønt Punkt Norge. Alle innkjøp som blir gjort i ARK, skjer i tråd med gjeldende regelverk og retningslinjer i Produktkontrollloven.

ARK arbeider med reduksjon i salg av plastposer og oppnådde i 2023 en nedgang i volumet på 22 %. I løpet av 2024 er målet å gradvis gå over fra plastposer til papirposer, Fairtrade-merkede bomullsposer og handlenett i resirkulerbar polyester.

I løpet av rapporteringsåret har ARK måtte holde to butikker stengt som følge av naturskade, den ene butikken i tre måneder og den andre i 12 måneder i 2023 (sistnevnte vil først åpne mars 2024). Inntektstapet for året utgjør ca. 10 MNOK.

## Medarbeidere

Det Interne arbeidsmiljøet i selskapet anses som godt. I 2023 har vi gjennomført en organisasjonsundersøkelse i samarbeid med Ennova. Her har ARK Servicekontor vært med i samme undersøkelse som resten av Gyldendalhuset, mens alle butikkansatte har gjennomført en egen undersøkelse.

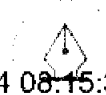
Siden 2022 har selskapet jevnlig holdt kurs for alle butikksjefer på Teams. Her tar man for seg aktuelle temaer som rekruttering, regnskapsforståelse, opplæring i ulike systemer, personvern o.l. I 2023 gjennomførte vi ni slike kurs. Det har i løpet av 2023 også vært gjennomført sentralstyrt regionmøter og husmøter der man har kvalitetssikret at det samme budskapet og opplæringen har nådd alle medarbeiderne i virksomheten.

Det ble i 2023 ikke rapportert om vesentlige personskader eller sykdom grunnet arbeidsmiljøet. I januar 2023 måtte Melhusstorget Kjøpesenter stenges, grunnet en kranvelt. Senteret fikk store materielle skader, og ARK måtte stenge sin butikk grunnet dette.

Sykefraværet i selskapet utgjorde 5,9 % i 2023 målt mot et sykefravær på 6,6 % i 2022.

## Likestilling og diskriminering

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av kjønn, legning, etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. ARK arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål. Aktivitetene





omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering.

Arbeidet med likestilling og mangfold er integrert i ARK sin drift og forretningsstrategi, og er en del av selskapets overordnede arbeid med bærekraft. Arbeidet drives hovedsakelig av et samarbeidsutvalg bestående av ressurser fra HR, Bærekraft og Kommunikasjon, i tett samarbeid med tillitsvalgte og verneombud.

Alle ansatte i selskapet er sikret like muligheter til meningsfylt arbeid, opplæring og avansement, samt lik vurdering ved avlønning. Lønns- og arbeidsvilkår til medarbeiderne i ARK reguleres av til enhver tid gjeldende avtaleverk som virksomhetene omfattes av. Selskapet har etablerte rutiner for å sikre likestilling og ikke-diskriminering i rekrutteringsprosesser. Vi tilstreber blant annet et nøytralt innhold i stillingsannonser, minst to representanter fra arbeidsgiver i intervju situasjonen for å redusere graden av subjektivitet og vi etterstreber en jevn fordeling mellom kjønnene.

ARK er opptatt av å gi alle i selskapet like utviklingsmuligheter. Dette gjøres blant annet gjennom en rekke felles kompetanseutviklingstiltak, tett dialog mellom ledere og medarbeidere, utviklingssamtaler og utstrakt bruk av prosjekt- og teamarbeid. Når det gjelder tilrettelegging og muligheten for å kombinere familieliv og arbeid har selskapet fleksible ordninger for medarbeiderne, og innfrir deres behov og ønsker så langt det er driftsmessig forsvarlig.

I likestillings- og ikke-diskrimineringsarbeidet har selskapet identifisert at det er overrepresentasjon av kvinner på både leder- og medarbeidernivå blant butikkansatte i virksomheten. I selskapet som helhet var kvinneandelen totalt 86,5 % i 2023 mot 88 % i 2022. ARK har 2 kvinnelige styremedlemmer av til sammen 7, som er en kvinneandel på 29 %. Per 31.12.23 består ledergruppen i ARK av 9 medlemmer, hvorav 4 kvinner. ARK har 157 butikksjefer/vikarierende butikksjefer, av disse er 147 kvinner. Det er et mål å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering i alle deler av vår virksomhet. Ved oppnevning av medlemmer til prosjekter, komiteer og utvalg skal begge kjønn være representert. Gjennomsnittslønn for kvinner og menn i heltidsstillinger utgjorde henholdsvis 553 TNOK og 680 TNOK.

For ytterligere informasjon, se likestillingsredegjørelse for selskapet på [www.gyldendalasa.no](http://www.gyldendalasa.no) og [www.ark.no](http://www.ark.no)

## Finansiell risiko

### Markedsrisiko

Tilnærmet alle selskapets inntekter er i norske kroner. Utover dette er selskapet i liten grad eksponert for endringer i valutakurser ved innkjøp i utenlandsk valuta.

Selskapet er lite eksponert mot endringer i rentenivået, da det ikke har ekstern gjeld.

### Kredittrisiko

Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses lav, da historien viser lite tap på fordringer. Brutto kredittrisiko på balansedagen utgjør totalt 15,5 MNOK i 2023 mot 32,3 MNOK tidligere år.

Tallene for selskapet er eksklusive fordringer på konsernselskaper.

Det er ikke inngått avtaler om motregning eller andre finansielle instrumenter som minimerer kredittrisikoen i ARK.





## Likviditetsrisiko

Selskapet vurderer likviditeten i selskapet som god, og det er ikke besluttet å innføre tiltak som endrer likviditetsrisikoen. Forfallstidspunkter for kundefordringer opprettholdes, og andre langsiktige fordringer er ikke vurdert reforhandlet eller innløst.

## Styre- og ledelsesansvarsforsikring

Selskapets styre og ledelse er omfattet av morselskapets styre- og lederansvarsforsikring. Forsikringen dekker samtlige styremedlemmer/varamedlemmer og administrerende direktører i morselskapet og alle heleide norske datterselskap og ansatte som kan pådra seg et selvstendig ledelsesansvar. Forsikringen dekker erstatningsansvar på tredjemanns person, ting eller formuesskade.

## Årsregnskapet

Selskapet hadde driftsinntekter på 1 767 MNOK i 2023 mot 1 735 MNOK året før. Inntektsveksten skyldes i hovedsak vekst i de digitale salgskanalene. Ordinært resultat før skatt endte på -27,4 MNOK mot 12,7 MNOK i 2022, og -21,6 MNOK etter skatt mot 9,9 MNOK i 2022. Resultatet er belastet med avskrivninger på immaterielle eiendeler med 186 MNOK mot 176 MNOK i 2022. En betydelig kostnadsvekst, særlig knyttet til økte lokalkostnader og et høyt lønnsoppgjør fører til at driftsresultatet svekkes til tross for omsetningsveksten.

Eiendeler gikk ned med 97 MNOK fra 1 342 MNOK i 2022 til 1 245 MNOK i 2023. Reduksjonen skyldes i stor grad endringer i balanseførte bruksrettigheter knyttet til leieavtaler og reduksjon i mellomværende med konsernselskap. Den samlede gjelden gikk ned med 78 MNOK, fra 949 MNOK i 2022 til 870 MNOK i 2023. Dette skyldes i hovedsak reduksjon i balanseførte leieforpliktelser. Selskapets egenkapital ble redusert med 18,4 MNOK i 2023, som følge av et negativt resultat etter skatt på 21,6 MNOK og et mottatt konsernbidrag på 3,2 MNOK.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter endte på 248 MNOK i 2023, en forbedring på 24 MNOK fra 2022 som i all hovedsak knytter seg til bedret arbeidskapital. Dette knytter seg til at varelagerveksten fra 2022 har avtatt. Netto utgående kontantstrøm til investeringsaktiviteter endte på 56 MNOK, en økning fra året før på 14 MNOK. Endringen kommer hovedsakelig som følge av høyere investeringer i immaterielle eiendeler. Netto negativ kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter endte på 189 MNOK i 2023, som er 13 MNOK høyere enn 2022, knyttet til nedbetaling av balanseførte leieforpliktelser.

Styret foreslår at årets underskudd dekkes av annen egenkapital og mottatt konsernbidrag.

## Fremtidig utvikling

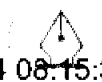
Situasjonen i samfunnet er preget av stor usikkerhet som følge av den geopolitiske situasjonen, og med ekstraordinær kostnadsvekst og forbrukere som må gjøre prioriteringer på hva den tilgjengelige inntekten skal benyttes på. Resultatutviklingen i ARK har vært for svak de siste årene og vi er forberedt på ytterligere endringer i markedene som følge av atferden og etterspørselen vi har sett hos kundene. ARK vil også gjennom 2024 være eksponert for tilbakegang som følge av vedvarende høye renter og strammere økonomi blant befolkningen. Samtidig forventer vi at kundenes bruk av digitale plattformer og tjenester vil fortsette å øke. Det bidrar til at nye aktører etablerer seg i våre markeder, noe som vil føre til økt konkurranse på flere områder.

For å møte utviklingen vil vi fortsette å styrke satsingen på konsepter og digitale tjenester som engasjerer og forbedrer relasjonen til våre kunder. ARK skal dra nytte av sin etablerte posisjon i fysiske og digitale kanaler, samtidig som vi skal sette søkelys på omstilling og tilpassing av kostnadene. Dette skal sikre effektiv drift, vekst i inntektene og bedret lønnsomhet for 2024.

Gyldendalkonsernet har gjennom fjoråret økt endringstakten med ytterligere fokus på effektivisering av våre verdikjeder, eksempelvis distribusjon av papirbøker. Utfordrende markeder og svak lønnsomhet i 2023 gjør at vi nå trapper opp arbeidet med omstilling og effektivisering ytterligere.

4

Confidential, Norvik, Christin, 15.05.2024 08:15:37



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
66E739EC2AA2489BB26B10E5C5681A35



Gyldendal har et langsiktig perspektiv, en solid balanse og sterke eiere. Vi mener å være godt rustet til å møte fremtidige endringer i kundeatferd og markeder, og gjennom dette skape videre lønnsom vekst.

Oslo 6. mars 2024  
ARK Bokhandel AS

\_\_\_\_\_  
John Tørres Thuv  
Styreleder

\_\_\_\_\_  
Karen Onsager Keiserud  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Arild Nysæther  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Ronny Blomseth  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Mads Peder Solem  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Marit Næumann  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Inger Johanne Ensrud  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Oddbjørn Snekkerbakken  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Stein Øve Gudmundsrud  
Adm. Direktør

5

Confidential, Norvik, Christin, 15.05.2024 08:15:37



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
66E739E03AA2490BB26B10E505681A36



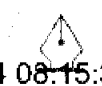
## ARK Bokhandel AS

Årsregnskap for 2023

### Resultatregnskap 01.01 - 31.12

	Note	2023	2022
Salgsinntekt	1, 2	1 760 070 507	1 730 388 065
Annen driftsinntekt		7 316 314	4 600 719
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 767 386 821</b>	<b>1 734 988 784</b>
Varekostnad	3	993 753 822	958 798 543
Lønnskostnad	4,5	335 708 196	321 141 024
Avskrivning på varige driftsmidler	6	27 628 822	23 893 235
Avskrivning på immaterielle eiendeler	6,7	186 828 301	176 082 620
Annen driftskostnad	4,7	227 700 075	226 072 785
<b>Sum Driftskostnader</b>		<b>1 771 617 216</b>	<b>1 705 988 207</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>(4 230 395)</b>	<b>29 000 577</b>
Annen renteinntekt		359 363	205 935
Annen finansinntekt		1 227 764	2 911 614
Annen rentekostnad	7	(21 738 231)	(15 859 363)
Annen finanskostnad		(3 038 505)	(3 527 669)
<b>Sum finansposter</b>		<b>(23 187 609)</b>	<b>(16 269 683)</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>(27 418 004)</b>	<b>12 730 894</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	8	(5 800 824)	2 877 575
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<b>(21 617 180)</b>	<b>9 853 319</b>
Oppstilling total resultat			
Estimatavvik pensjon etter skatt		0	0
<b>Årets resultat</b>		<b>(21 617 180)</b>	<b>9 853 319</b>

Confidential, Norvik, Christin, 15.05.2024 08:15:37



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
66E794EC2AA2489BB26B10E5C5681A35



## ARK Bokhandel AS

Årsregnskap for 2023

### Balanse - Eiendeler

	Note	2023	2022
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Immaterielle eiendeler	1, 6	59 591 214	56 227 180
Goodwill	1, 6	61 293 667	61 293 667
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>120 884 881</b>	<b>117 520 847</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsere, inventar, kontormaskiner ol.	1,6,9	91 483 218	86 937 484
Rett til bruk eiendelen	7	502 204 138	572 868 792
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>593 687 356</b>	<b>659 806 276</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i aksjer og andeler	1,10	1 016 499	1 016 499
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>1 016 499</b>	<b>1 016 499</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>715 588 736</b>	<b>778 343 622</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	1,3,9	363 478 682	358 790 197
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	1,9,11	15 458 317	32 396 429
Andre fordringer	1,11,12,13	139 764 598	163 485 909
<b>Sum fordringer</b>		<b>155 222 915</b>	<b>195 872 338</b>
Bankinnskudd, kontanter og lignende	14	10 993 098	8 804 054
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>529 694 695</b>	<b>563 466 589</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>1 245 283 431</b>	<b>1 341 810 211</b>

Confidential, Norvik, Christin, 15.05.2024 08:15:37



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
66E794EC3AA2489BB26810E5C5681A35



## ARK Bokhandel AS

Årsregnskap for 2023

## Balanse - Egenkapital og gjeld

	Note	2023	2022
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	15	35 200 000	35 200 000
Overkurs	15	106 650 350	106 650 350
Innskutt annen egenkapital	15	28 561 555	25 335 713
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>170 411 905</b>	<b>167 186 063</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	15	204 503 590	226 120 718
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>204 503 590</b>	<b>226 120 718</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>374 915 495</b>	<b>393 306 781</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Pensjonsforpliktelser	1,5	50 848	655 229
Utsatt skatt	1,8	22 465 288	27 356 259
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>22 516 136</b>	<b>28 011 488</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Leieforpliktelse langsiktig	7	353 197 118	412 235 554
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>353 197 118</b>	<b>412 235 554</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	12	261 752 840	270 911 609
Leieforpliktelser kortsiktig	7	142 469 820	144 541 010
Betalbar skatt	8	0	2 954 062
Skyldige offentlige avgifter		21 100 442	23 220 921
Annen kortsiktig gjeld		69 331 580	66 628 786
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>494 654 682</b>	<b>508 256 388</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>870 367 936</b>	<b>948 503 430</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>1 245 283 431</b>	<b>1 341 810 211</b>

Oslo, 6. mars 2024

John Tørris Thuv  
StyrelederKaren Onsager Kelsrud  
StyremedlemArild Nysæther  
StyremedlemRonny Blomseth  
StyremedlemMads Peder Solem  
StyremedlemMarit Næumann  
StyremedlemInger Johanne Ensrud  
StyremedlemOddbjørn Snekkerbakken  
StyremedlemStein Ove Gudmundsrud  
Adm. Direktør

Confidential, Norvik, Christin, 15.05.2024 08:15:37

This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.Document ID:  
66E799EC2AA2489BB26810E5C5681A35



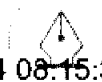
## ARK Bokhandel AS

Årsregnskap for 2023

### Kontantstrømoppstilling

	01.01 - 31.12	
	2023	2022
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	(27 418 004)	12 730 894
Periodens betalte skatt	(2 954 052)	(593 810)
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	416 500	372 605
Av- og nedskrivning på varige driftsmidler	48 155 519	38 098 216
Avskrivning leiekontrakter IFRS 16	166 301 972	161 877 637
Poster klassifisert som finansaktiviteter	17 870 743	14 121 665
Endring i varelager	(4 688 485)	(42 713 117)
Endring i kundefordringer	16 928 112	(14 309 894)
Endring i leverandørgjeld	(8 158 769)	9 918 600
Forskj. kostnadsført pensjon og inn-/utbetalinger i pensjonsordn.	(604 381)	348 822
Poster klassifisert som inv.- eller finansieringsaktiviteter		
Endring i andre tidsavgrensingsposter	43 181 781	43 758 046
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>248 030 926</b>	<b>223 609 664</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	(56 481 787)	(42 894 555)
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>(56 481 787)</b>	<b>(42 894 555)</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Nedbetaling leieforpliktelse IFRS 16	(171 489 351)	(162 345 895)
Renter leieforpliktelse IFRS 16	(17 870 743)	(14 121 665)
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>(189 360 094)</b>	<b>(176 467 560)</b>
<b>Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>	<b>2 189 044</b>	<b>4 247 549</b>
Kontanter og kontantekvivalenter 01.01	8 804 054	4 556 504
<b>Kontanter og kontantekvivalenter 31.12</b>	<b>10 993 098</b>	<b>8 804 054</b>

Confidential, Norvik, Christin, 15.05.2024 08:15:37



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
66E739E03AA2480BB26B10E5C5681A35



## ARK Bokhandel AS

### Årsregnskap for 2023

Note 2: Inntekter  
(Beløp i 1000 kr.)

Fordeling av konsernets inntekter etter kategori for inntektsføring:

Forretningssegment	Butikk	
	2023	2022
Salginntekt	1 760 070 507	1 730 386 065
Annen driftsinntekt	7 316 314	4 800 719
<b>Sum inntekter</b>	<b>1 767 386 821</b>	<b>1 734 988 784</b>

Salginntektene kommer fra salg av varer i Norge

### Note 3 Varelager

Varelageret er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.  
Ved årsslutt er varelageret nedskrevet med kr 12.664.021

	2023	2022
Ferdigvarer	363 478 682	358 790 197

### Note 4 Lønnskostnader / Antall ansatte / Godtgjørelser / Lån til ansatte

#### Lønnskostnader mm.

	2023	2022
Lønninger	265 036 473	252 819 976
Folketrygdavgift	39 953 137	37 281 072
Pensjonskostnader	8 452 300	7 576 209
Andre ytelser	22 264 266	23 463 766
<b>Lønnskostnader</b>	<b>335 706 196</b>	<b>321 141 024</b>

Antall årsverk	426	399
----------------	-----	-----

Godtgjørelser (i kroner)	Daglig leder	Styret
Lønn	2 050 663	265 000
Andre godtgjørelser	134 150	
Pensjonskostnader - beregnet	46 630	

Selskapet har etablert en obligatorisk tjenestepensjon for ansatte i selskapet som faller innenfor de lovpålagte kravene. Ordningen er en innskuddsordning. Årets netto pensjonskostnad er belastet lønn og sosiale kostnader. Se note 5.

### Revisor

Kostnadsført honorar til revisor i 2023 utgjør:

Godtgjørelsen til revisor fordeles på følgende måte (eks mva):

Revisjonstjenester	759 509
Andre attestasjonstjenester	34 850
<b>Kostnadsført godtgjørelse til revisor</b>	<b>794 359</b>

### Lån

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til ansatte, daglig leder, styreformann eller andre nærstående parter.

Confidential, Norvik, Christin, 15.05.2024 08:15:37



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
66E794EC2AA2480BB26810E5C5681A35



## ARK Bokhandel AS

### Årsregnskap for 2023

#### Note 5 Pensjonsforpliktelse og pensjonskostnad

Innskuddsordningen omfatter 1 353 aktive.

#### Årets pensjonskostnad er beregnet som følger:

	Usikret ordning	
	2023	2022
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	(255 118)	283 273
Rentekostnad av påløpte pensjonsforpliktelser	7 431	3 744
Resultatført virkning av planendringer	0	(236 362)
<b>Sum</b>	<b>(247 687)</b>	<b>50 655</b>

#### Pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler:

	2023	2022
Nåverdi av påløpte sikrede forpliktelser	0	247 686
<b>Netto balanseført pensjonsforpliktelse 31.12</b>	<b>0</b>	<b>247 686</b>

#### Endringer i forpliktelsen:

	2023	2022
Netto forpliktelse /-midler 1.1	247 687	197 032
Resultatført pensjonskostnad	(247 687)	287 017
Endring eslimatavvik gjennom året (mot EK)	0	(236 362)
<b>Netto balanseført pensjonsforpliktelse /-midler 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>247 687</b>

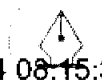
Pensjonsforpliktelse 31.12.	0	247 687
Beregnet innskuddsforpliktelse direktører over 12G	50 848	407 542
<b>Pensjonsforpliktelse 31.12</b>	<b>50 848</b>	<b>655 229</b>

Ved beregning av pensjonskostnad og netto pensjonsforpliktelse er følgende forutsetninger lagt til grunn:

	2023	2022
Diskonteringsrente	3,00 %	3,00 %
Lønnsvekst	3,50 %	3,50 %
Pensjonaregulering	3,25 %	3,25 %
Endring i grunnbeløp	3,25 %	3,25 %

Den usikrede pensjonsordningen relaterte seg til tidligpensjon til ledende ansatte. Denne ordningen er avviklet i ARK i 2023.

Confidential, Norvik, Christin, 15.05.2024 08:15:37



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
66E794EC2AA2480BB26B10E5C5681A35



## ARK Bokhandel AS

### Årsregnskap for 2023

#### Note 6 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

##### Varige driftsmidler

	Kunst	Bygn. m påkøstning	Maskiner, inventar	Anlegg under utfør.	Transport- midler	2023 Sum	2022 Sum
Anskaffelseskost 01.01	29	6 251	512 149	0	453	518 882	497 207
Tilgang kjøpte driftsmidler	0	0	32 592	0	0	32 592	26 054
Reklassifisering	0	0	0	0	0	0	(3 461)
Avgang	(29)	0	(961)	0	0	(990)	(919)
<b>Anskaffelseskost 31.12</b>	<b>0</b>	<b>6 251</b>	<b>543 780</b>	<b>0</b>	<b>453</b>	<b>550 484</b>	<b>518 882</b>
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12	0	6 251	452 297	0	453	459 001	431 944
<b>Bokført verdi pr. 31.12</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>91 483</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>91 483</b>	<b>86 937</b>

Årets avskrivninger	0	0	27 629	0	0	27 629	23 893
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0	0	0
Økonomisk levetid inntil Avskrivningsplan	Avskrives ikke	10 år Lineær	3-10 år Lineær	Avskrives ikke	5 år Lineær		

##### Immaterielle eiendeler

	Anlegg under utfør.	Digitale prosjekter	Goodwill	2023 Sum	2022 Sum
Anskaffelseskost 01.01	7 674	198 223	81 294	257 517	240 677
Tilgang kjøpte immaterielle eiendeler	0	23 891	0	23 891	21 054
Reklassifisering	(5 147)	5 147	0	0	3 461
<b>Anskaffelseskost 31.12</b>	<b>2 528</b>	<b>225 261</b>	<b>61 294</b>	<b>281 408</b>	<b>265 191</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12	0	168 197	0	168 197	147 671
<b>Bokført verdi pr. 31.12.</b>	<b>2 528</b>	<b>57 063</b>	<b>61 294</b>	<b>120 885</b>	<b>117 521</b>

Årets avskrivninger	0	20 527	0	20 527	14 205
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	4 143
Økonomisk levetid inntil Avskrivningsplan	Avskrives ikke	2-10 år Lineær	Avskrives ikke		

Selskapet har i regnskapsåret drevet med forsknings- og utviklingsprosjekter.

Prosjektene relaterer seg til både utvikling av ny programvare og videreutvikling av eksisterende teknologi og programvare.

Kostnader balanseføres i henhold til kriteriene for IAS 38 og verddivurderes årlig.

Forventet samlet inntjening fra pågående forskning- og utviklingsprosjekter motsvarer medgåtte samlede utgifter.

Confidential, Norvik, Christin, 15.05.2024 08:15:37



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
66E794EC2AA2489BB26B10E5C5681A36



## ARK Bokhandel AS

Årsregnskap for 2023

Note 7 - Leieavtaler/leasing (IFRS 16)

Kontrakteneas levetid strækker seg fra 0 - 10 år, hvorav flere leiekontrakter har opsjon på forlengelse. Rett til bruk-eiendelen på opsjonen er innregnet basert på sannsynlighet for utøvelse av opsjonen.

Eiendelene avskrives lineært.

Diskonteringsrente til grunn for beregningene er satt til 3 % for eldre kontrakter. For kontrakter som er nye etter september 2023, har hatt endringer i leieperiode, utnyttelse av opsjon eller evt andre modifiseringer som ikke behandles som en ny leiekontrakt, er diskonteringsrenta endret til 4,5%. For kontrakter hvor det kun er endring i indeks ei er rate er det ikke gjort endringer i diskonteringsrenta.

Morselskapet garanterer for huseielerforpliktelsene i selskapet. For mer informasjon se note 9. Eiendelene avskrives lineært.

### Rett til bruk-eiendeler

2023

(Beløp i NOK tusen)	Rett til bruk eiendeler
Anskaffelseskost 01.01.	1 175 201
Tilganger*	95 637
Anskaffelseskost 31.12.	1 270 838
Avskrivninger	768 634
Sum eiendeler 31.12.	502 204
Årets avskrivning	166 302

2022

(Beløp i NOK tusen)	Rett til bruk eiendeler
Anskaffelseskost 01.01.	905 863
Tilganger*	269 338
Avganger/nedskrivninger	0
Anskaffelseskost 31.12.	1 175 201
Avskrivninger	602 332
Sum eiendeler 31.12.	572 869
Årets avskrivning	157 734

\*Tilganger inkluderer nye kontrakter og offakten fra referansekodde kontrakter.

Confidential, Norvik, Christin, 15.05.2024 08:15:37



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
66E794EC2AA2489BB26B10E5C5681A35



## ARK Bokhandel AS

Årsregnskap for 2023

### 2023

#### Leieforpliktelser

(Beløp i NOK tusen)

	<b>Totalt</b>
<b>Inngående leieforpliktelser 01.01.</b>	<b>558 776</b>
Nye leieforpliktelser innregnet i perioden	<b>95 837</b>
Betalte leieforpliktelser i perioden	<b>(174 617)</b>
Påløpt rentekostnader på leieforpliktelser	<b>17 871</b>
<b>Sum leieforpliktelse 31.12.</b>	<b>495 867</b>

Hvorav:

Kortsiktig forpliktelser < 1 år	<b>142 470</b>
Langsiktig leieforpliktelser > 1 år	<b>353 397</b>

### 2022

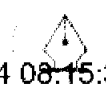
(Beløp i NOK tusen)

	<b>Totalt</b>
<b>Inngående leieforpliktelser 01.01.</b>	<b>438 536</b>
Nye leieforpliktelser innregnet i perioden	<b>269 338</b>
Betalte leieforpliktelser i perioden	<b>(165 219)</b>
Påløpt rentekostnader på leieforpliktelser	<b>14 122</b>
<b>Sum leieforpliktelse 31.12.</b>	<b>556 776</b>

Hvorav:

Kortsiktig forpliktelser < 1 år	<b>144 541</b>
Langsiktig leieforpliktelser > 1 år	<b>412 235</b>

Confidential, Norvik, Christin, 15.05.2024 08:15:37



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
66E794EC3AA2480BB26B10E5C5681A35



## ARK Bokhandel AS

Årsregnskap for 2023

### Bokførte effekter på resultatregnskapet

(Negative effekter står med minustegn foran)

2023

(Beløp i NOK tusen)

	Totalt
Avskrivninger på rett til bruk-eiendel	(166 302)
Leiebetaling relatert til rett til bruk-eiendel	174 617
Leiebetaling relatert til leieavtaler med lav verdi (inkl i andre driftskostnader)	(421)
Leiebetaling relatert til variabel leie (inkl i andre driftskostnader)	(46 497)
<b>Effekt på driftsresultatet</b>	<b>(38 603)</b>
Rentekostnader på leieforpliktelse	(17 671)
<b>Effekt på resultat før skatt</b>	<b>(56 474)</b>
Skatt	12 424
<b>Effekt på resultatet</b>	<b>(44 050)</b>

2022

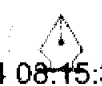
(Beløp i NOK tusen)

	Totalt
Avskrivninger på rett til bruk-eiendel	(157 734)
Leiebetaling relatert til rett til bruk-eiendel	165 219
Leiebetaling relatert til leieavtaler med lav verdi (inkl i andre driftskostnader)	(429)
Leiebetaling relatert til variabel leie (inkl i andre driftskostnader)	(43 488)
<b>Effekt på driftsresultatet</b>	<b>(36 431)</b>
Rentekostnader på leieforpliktelse	(14 122)
<b>Effekt på resultat før skatt</b>	<b>(50 553)</b>
Skatt	11 122
<b>Effekt på resultatet</b>	<b>(39 431)</b>

Fremtidig leie knyttet til ikke kansellerbare leieavtaler forfaller som følger:

	2023	2022
Forpliktelser innen 1 år	157 789	161 059
Forpliktelser 1-5 år	342 695	389 289
Forpliktelser etter 5 år	34 872	54 329
<b>Sum</b>	<b>535 357</b>	<b>604 677</b>

Confidential, Norvik, Christin, 15.05.2024 08:15:37



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
66E794EC2AA2489BB26810E5C5681A36



## ARK Bokhandel AS

### Årsregnskap for 2023

Note 8: Skatt  
(Beløp i 1000 kr.)

Årets skattekostnad	2023	2022
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	(909 853)	3 042 183
Endring i utsatt skattefordel	(4 890 971)	(356 381)
Korreksjon likning tidligere år	0	191 773
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>(5 800 824)</b>	<b>2 877 575</b>

Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	(27 418 004)	12 730 894
Permanente forskjeller	371 648	143 916
Endring i midlertidige forskjeller	22 910 661	953 293
Mottatt konsernbidrag	4 135 695	(400 550)
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>0</b>	<b>13 427 553</b>

Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat før konsernbidrag	(909 853)	3 042 183
Skatt på forestått konsernbidrag	909 853	(88 121)
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>2 954 062</b>

Beregning av effektiv skattesats:		
Resultat før skatt	(27 418 004)	12 730 894
Beregnet skatt av resultat før skatt	(8 031 981)	2 800 797
Skatteeffekt av permanente forskjeller	81 763	31 662
Korreksjon likning tidligere år	0	191 773
Andre effekter	149 374	(146 655)
<b>Sum</b>	<b>(5 800 824)</b>	<b>2 877 575</b>
Effektiv skattesats	21,2 %	22,6 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	2023	2022	Endring
Varige driftsmidler	63 851 676	64 370 728	518 052
Gevinst- tapskonto	(23 200)	0	23 200
Varebeholdning	90 416 657	78 760 617	(11 656 040)
Fordringer	(180 650)	(212 998)	(32 348)
Balanseførte leieavtaler	(18 837 471)	(16 604 399)	2 233 073
Pensjonspremie- forpliktelse	(50 848)	(655 229)	(604 381)
Andre forskjeller	(497 225)	(209 742)	287 483
Underskudd til fremføring	(32 140 622)	0	32 140 622
<b>Sum</b>	<b>102 538 317</b>	<b>125 448 978</b>	<b>22 910 661</b>
Inngår ikke i beregning av utsatt skatt	(423 374)	(1 102 345)	(678 971)
<b>Grunnlag for beregning av utsatt skatt</b>	<b>102 114 943</b>	<b>124 346 633</b>	<b>22 231 690</b>
<b>Utsatt skatteforpliktelse (22 %)</b>	<b>22 465 288</b>	<b>27 356 259</b>	<b>4 890 971</b>

Confidential, Norvik, Christin, 15.05.2024 08:15:37



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
66E796EC2AA2489BB26810E5C5681A36



## ARK Bokhandel AS

### Årsregnskap for 2023

#### Note 9 Pantstillelser og garantiansvar

Garantiansvar	2023	2022
Ansvar for garanti avgitt ved leie av lokaler*	78 807 368	77 502 919
Nordea**	10 952 916	47 952 916
Den norske forleggerforening***	13 000 000	13 000 000
<b>Sum</b>	<b>91 807 368</b>	<b>90 502 919</b>

\*Garanti for lokaleleie er relatert til husleiekontrakter og er således en garanti ovenfor gårdeiere.

Utbetaling fra morselskapet vil skje ved insolvens i ARK Bokhandel AS.

\*\* Nordea hadde i 2022 pantrett som gjaldt kundefordringer og varelager, samt husleigaranti. I 2023 gjelder denne garantien kun husleie.

\*\*\*Garanti ovenfor forleggerforeningen gjelder selskapet sine terminkjøp av varer fra distribusjonskanalene.

Utbetaling fra morselskapet vil skje ved insolvens i ARK Bokhandel AS.

#### Balanseført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for pantesikret gjeld:

Inventar, maskiner m/leierett	0	86 937 484
Varebeholdning	0	358 790 197
Ulestående fordringer (inkl. fordring til konsern)	0	32 386 429
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>478 114 110</b>

I 2023 ble konsernets pantesikringer reforhandlet og eiendelene i ARK Bokhandel AS ble fristilt som sikkerhet for konsernets kassekreditt.

#### Note 10 Aksjer og andeler

Anleggsmidler	Antall aksjer	Pålydende	Balanseført verdi
Bokbasen AS	5 000	20,00	600 000
Bokbasen AS (nytegning 2009)	3 250	1,00	390 000
Sentrumsparkering	12	100,00	9 500
Andre aksjer			16 999
<b>Sum</b>	<b>8 262</b>		<b>1 016 499</b>

#### Note 11 Fordringer

##### Balanseført verdi av fordringer med forfall senere enn ett år:

	2023	2022
Andre langsiktige fordringer	0	0

Confidential, Norvik, Christin, 15.05.2024 08:15:37



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
66E7394EC8AA2480BB26B10E5C5681A35



## ARK Bokhandel AS

### Årsregnskap for 2023

Note 12 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	Kundefordringer		Andre fordringer	
	2023	2022	2023	2022
Konsemselskap	2 034 960	1 733 924	75 213 580	125 964 843
<b>Sum</b>	<b>2 034 960</b>	<b>1 733 924</b>	<b>75 213 580</b>	<b>125 964 843</b>

	Leverandørgjald		Annen kortsiktig gjeld	
	2023	2022	2023	2022
Konsemselskap	83 600 325	7 915 221	0	400 550
<b>Sum</b>	<b>83 600 325</b>	<b>7 915 221</b>	<b>0</b>	<b>400 550</b>

### Transaksjoner med nærstående parter

Kjøp av varer og tjenester	2023	2022
Konsemselskap	192 860 887	180 080 798

### Note 13 Andre fordringer

Posten andre fordringer består av følgende:	2023	2022
Depositum	181 250	181 250
Andel konsernkonto morselskap	70 143 289	121 027 156
Mellomværende med selskap i samme konsern	5 070 291	4 937 688
Forskuddsbetalte kostnader	64 369 768	37 339 815
<b>Sum andre fordringer</b>	<b>139 764 598</b>	<b>163 485 909</b>

### Note 14 Bankinnskudd, kontanter og lignende

Selskapet har ingen bundne bankinnskudd pr 31.12. Selskapet inngår i konsernets skattetrekkgaranti.

Confidential, Norvik, Christin, 15.05.2024 08:15:37



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
66E794EC2AA2489BB26810E5C5681A35



## ARK Bokhandel AS

Årsregnskap for 2023

Note 15 Egenkapital og aksjeeierinformasjon

### Egenkapital:

	Aksjekapital	Overkurs	Annen EK <sup>1)</sup>	Sum
Egenkapital 01.01	35 200 000	106 650 350	251 456 434	393 306 781
Årsresultat			(21 617 180)	(21 617 180)
Årest estimatavvik mot egenkapital			52	52
Mottatt konsemlidrag			3 225 842	3 225 842
<b>Egenkapital 31.12.</b>	<b>35 200 000</b>	<b>106 650 350</b>	<b>233 065 148</b>	<b>374 915 495</b>

<sup>1)</sup> herav innskutt annen egenkapital

**28 561 555**

### Eierstruktur:

Aksjeeier i ARK Bokhandel AS pr. 31.12. var

	Antall Aksjer	Pålydende	Eierandel	Stemmeandel
Gyldendal ASA	35 200	1 000	100 %	100 %
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>35 200</b>	<b>1 000</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

Note 16 Gjeld

Gjeld som forfaller til betaling mer enn fem år etter regnskapsårets slutt:

	2023	2022
Gjeld til kredittinstitusjoner	0	0

Confidential, Norvik, Christin, 15.05.2024 08:15:37



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
66E794EC2AA24892B26810E5C5681A35



## ARK Bokhandel AS

Årsregnskap for 2023

Note 17 Finansielle instrumenter

### Finansiell risiko

Selskapet har en solid finansiell struktur og en egenkapitalandel på 30,1 % (29,3 %). Selskapet har ingen ekstern langsiktig finansiering per 31.12.

### Kreditrisiko

Selskapet har begrenset kreditrisiko knyttet til en enkelt motpart eller flere motparter som kan sees på som en gruppe pga. likheter i kreditrisikoen. Selskapet har retningslinjer for å påse at salg kun foretas til kunder som ikke har hatt vesentlige problemer med betaling tidligere og at utestående beløp ikke overstiger fastsatte kredittrammer.

Maksimal risikoeksponering er representert ved balanseført verdi av de finansielle eiendelene i balansen. Selskapet anser derfor sin maksimale risikoeksponering å være balanseført verdi av kundefordringer og andre fordringer (foruten forskuddsbetalte kostnader) - se note 13.

### Kassekreditt og Renterisiko

Selskapet inngår i en konsernkontoordning i morselskapet med flytende rente. Selskapet har ingen øvrig ekstern langsiktig finansiering per 31.12.

### Kassekreditt

Selskapet er en del av Gyldendalkonsernet konsernkontoordning, konsernet har en ramme på kassekreditt på 130 MNOK.

	2023	2022
Ubenyttet kassekreditt ved utgangen av året:	130 000	200 000

### Valutarisiko

Selskapets inntekter er i all hovedsak i NOK. Selskapet har moderat varekjøp i utenlandsk valuta. Leverandørgjeld i utenlandsk valuta er vurdert å gi konsernet begrenset valutarisiko. Selskapet hadde ingen terminkontrakter 31.12.2023 eller 31.12.2022.

### Virkelig verdi på finansielle instrumenter bokført til amortisert kost

Balanseført verdi av kundefordringer og leverandørgjeld tilnærmet lik virkelig verdi da de inngås til «normale» betingelser. Virkelig verdi forutsettes derfor å ikke avvike vesentlig fra bokført verdi.

Note 18: Usikre forpliktelser

Selskapet har per 31. desember 2023 ingen usikre forpliktelser

Note 19: Hendelser etter balansedagen

Ingen vesentlige hendelser etter balansedagen

Confidential, Norvik, Christin, 15.05.2024 08:15:37



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document-ID:  
66E794EC8AA2480BB26B10E5C5681A55



BDO AS  
Munkedamsveien 45  
Postboks 1704 Vika  
0121 Oslo

## Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Ark Bokhandel AS

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Ark Bokhandel AS.

#### Årsregnskapet som består av:

- Balanse per 31. desember 2023
- Resultatregnskap, utvidet resultatregnskap for 2023
- Kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per 31. desember 2023
- Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

#### Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

### Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.



## Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Håvard Mamelund  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: TFFH2-HYE4A-KT407-C8CPF-GWTFY-12LXZ



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Mamelund, Håvard

Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: no\_bankid:9578-5995-4-31568

IP: 188.95.xxx.xxx

2024-06-04 14:24:19 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: TFFH2-HYE4A-KT407-C8CPF-GWYTF-12LXZ

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>