



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	989 005 790
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	PARE HOLDING AS
Forretningsadresse:	Krags vei 6 0783 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Tringa Sulejmani
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	24.06.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 12.08.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Kostnader</b>			
Annen driftskostnad	1	239 681	206 373
<b>Sum kostnader</b>		<b>239 681</b>	<b>206 373</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-239 681</b>	<b>-206 373</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap		13 500 000	18 900 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern			795
Annen renteinntekt		220 702	90
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>13 720 702</b>	<b>18 900 885</b>
Annen rentekostnad		1 167	170
Annen finanskostnad		30 000	0
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>31 167</b>	<b>170</b>
<b>Netto finans</b>		<b>13 689 535</b>	<b>18 900 715</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>13 449 854</b>	<b>18 694 342</b>
Skattekostnad/-inntekt		78 325	79 358
<b>Årsresultat</b>		<b>13 371 529</b>	<b>18 614 984</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Tilleggsutbytte		7 941 024	13 300 000
Ekstraordinært utbytte			5 000 000
Overført annen egenkapital		5 430 505	314 984
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>13 371 529</b>	<b>18 614 984</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap		3 879 856	3 879 856
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>3 879 856</b>	<b>3 879 856</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>3 879 856</b>	<b>3 879 856</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Andre kortsiktige fordringer		1 330 500	1 110 500
Konsernfordringer		16 900 000	13 526 671
<b>Sum fordringer</b>		<b>18 230 500</b>	<b>14 637 171</b>
<b>Investeringer</b>			
Andre finansielle instrumenter		50 000	50 000
<b>Sum investeringer</b>		<b>50 000</b>	<b>50 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		587 472	2 047 668
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>587 472</b>	<b>2 047 668</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>18 867 972</b>	<b>16 734 839</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>22 747 828</b>	<b>20 614 695</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	2	2 990 000	2 990 000



### Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Annen innskutt egenkapital		19 072 878	13 642 372
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>22 062 878</b>	<b>16 632 372</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>22 062 878</b>	<b>16 632 372</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt		78 325	
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>78 325</b>	
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>78 325</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Betalbar skatt			79 358
Kortsiktig konserngjeld			7 054
Gjeld til aksjonær		606 625	3 895 911
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>606 625</b>	<b>3 982 323</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>684 950</b>	<b>3 982 323</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>22 747 828</b>	<b>20 614 695</b>



### Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Driftsinntekter	2	1 440 110 000	1 285 243 000
Annen driftsinntekt		30 628 000	26 369 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 470 738 000</b>	<b>1 311 612 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		666 708 000	621 569 000
Lønnskostnad	3	307 712 000	268 255 000
Av- og nedskrivninger	4	53 250 000	53 306 000
Annen driftskostnad		322 875 000	302 575 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 350 545 000</b>	<b>1 245 705 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>120 193 000</b>	<b>65 907 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		8 130 000	11 140 000
Annen finansinntekt		22 288 000	16 860 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>30 418 000</b>	<b>28 000 000</b>
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler		3 012 000	
Annen rentekostnad		46 502 000	49 156 000
Annen finanskostnad		9 456 000	16 756 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>58 970 000</b>	<b>65 912 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-28 552 000</b>	<b>-37 912 000</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>91 641 000</b>	<b>27 995 000</b>
Skattekostnad/-inntekt	5	16 784 000	5 249 000
<b>Årsresultat</b>		<b>74 857 000</b>	<b>22 746 000</b>
Minoritetsinteresser		26 838 000	7 562 000
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>48 019 000</b>	<b>15 184 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			



## Konsernets resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Overført annen egenkapital		48 019 000	15 184 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>48 019 000</b>	<b>15 184 000</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Immaterielle eiendeler		206 000	304 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>	4	<b>206 000</b>	<b>304 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Bygninger		833 788 000	846 706 000
Maskiner og anlegg		97 234 000	81 391 000
Driftsløsøre, inventar o.a utstyr		85 254 000	83 582 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>	4, 7	<b>1 016 276 000</b>	<b>1 011 679 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap	6	25 586 000	30 038 000
Investeringer i aksjer og andeler		24 858 000	35 325 000
Andre langsiktige fordringer		21 088 000	19 966 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>71 532 000</b>	<b>85 329 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 088 014 000</b>	<b>1 097 312 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	7	98 468 000	97 345 000
<b>Sum varer</b>		<b>98 468 000</b>	<b>97 345 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	7	135 984 000	130 984 000
Andre kortsiktige fordringer		39 119 000	26 209 000
Andre investeringer		82 000	82 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>175 185 000</b>	<b>157 275 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	8	162 778 000	125 904 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>162 778 000</b>	<b>125 904 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>436 431 000</b>	<b>380 524 000</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 524 445 000</b>	<b>1 477 836 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital		2 990 000	2 990 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>	9	<b>2 990 000</b>	<b>2 990 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	10	338 661 000	296 377 000
Ikke-kontrollerende interesser		85 398 000	65 237 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>424 059 000</b>	<b>361 614 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>427 049 000</b>	<b>364 604 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser		49 000	49 000
Utsatt skatt	5	16 050 000	15 749 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>16 099 000</b>	<b>15 798 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		769 294 000	783 245 000
Annen langsiktig gjeld		68 562 000	58 909 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>837 856 000</b>	<b>842 154 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>853 955 000</b>	<b>857 952 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		29 718 000	31 756 000
Leverandørgjeld		81 162 000	106 503 000
Betalbar skatt	5	16 491 000	6 041 000
Utbytte			
Skyldige offentlige avgifter			
Utbytte		1 500 000	1 500 000
Skyldige offentlige avgifter		35 814 000	30 419 000



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Annen kortsiktig gjeld		78 756 000	79 061 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>243 441 000</b>	<b>255 280 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 097 396 000</b>	<b>1 113 232 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 524 445 000</b>	<b>1 477 836 000</b>



## REVISJONSPARTNER

Til generalforsamlingen i Pare Holding AS

### Uavhengig revisors beretning

#### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Pare Holding AS, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

---

Revisjonspartner AS, Thunes vei 2, 0274 Oslo - epost: [post@revisjonspartner.no](mailto:post@revisjonspartner.no)  
Statsautorisert revisjonsselskap - Medlem av Den norske revisorforening  
Foretaksnr.: 967645354



## REVISJONSPARTNER

### *Ledelsens ansvar for årsregnskapet*

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.



## REVISJONSPARTNER

- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 24. juni 2025

Revisjonspartner AS

Trond Ryland  
Statsautorisert revisor



## Pare Holding konsern

### Kontantstrømoppstilling

	2024	2023
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	91 641	27 995
Periodens betalte skatt	5 -6 033	-3 461
Resultat tilknyttet selskap	4 452	77
Tap/ gevinst ved salg av eiendeler	-444	-390
Avskrivninger/nedskrivninger	4 53 250	53 306
Netto utbetaling oppkjøp	-	-
Gevinst/tap ved salg av virksomhet	-	-2 869
Netto innbetaling salg virksomhet	-	-
Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensj.ordn.	-	-
Verdiendring finansielle eiendeler	-	-
Gevinst (-)/tap (+) ved salg og nedleggelse av virksomhet	-	-
Endring i varelager	-1 124	3 074
Endring i kundefordringer	-5 000	-18 614
Endring i varelevetandørgjeld	-25 341	27 456
Endring i andre tidsavgrensningsposter	-7 821	6 900
Poster klassifisert som investerings- eller finansieringsaktiviteter	-	-
Effekt av valutakursendringer	-	-
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>103 580</b>	<b>93 474</b>
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	4 658	390
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	4 -72 671	-53 325
Kontanteffekt av kjøp av virksomhet	4 14 736	-44 715
Kontanteffekt av salg og nedleggelse av virksomhet	-	3 669
Innbetalinger ved salg av immaterielle eiendeler	-	-
Utbetaling ved kjøp av immaterielle eiendeler	-	-
Innbetalinger på lånefordring konsern (korts./langs.)	-	-
Utbetalinger på lånefordring konsern (korts./langs.)	-	-
Innbetalinger på andre lånefordringer (korts./langs.)	-	-
Utbetalinger på andre lånefordringer (korts./langs.)	-1 123	-6 597
Innbetalinger ved salg av aksjer og obligasjoner mv	10 467	10 028
Utbetalinger ved kjøp av aksjer	-	-
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-47 933</b>	<b>-90 550</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Netto innbetaling kassekreditt	-	-
Innbetalinger gjeld konsernselskaper	-	-
Utbetalinger gjeld konsernselskaper	-	-
Netto Inn-/utbetalinger ved opptak av annen gjeld (korts./langs.)	-6 336	27 129
Utbetalinger ved nedbetaling av annen gjeld (korts./langs.)	-	-
Innbetalinger av konsemdrag fra MS	-	-
Utbetalinger av konsemdrag til MS	-	-
Innbetalinger av egenkapital	-	-
Tilbakebetalinger av egenkapital	-	-
Netto innbetalinger av egenkapital, fra/til ikke-kontrollerende int.	-	8 286
Utbetaling av utbytte	-14 441	-20 400
<b>Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-20 777</b>	<b>15 015</b>
<b>Netto kontantstrøm for perioden</b>	<b>34 870</b>	<b>17 939</b>
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	125 904	110 437
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter	2 003	-2 472
<b>Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>	<b>162 777</b>	<b>125 904</b>
Denne består av:		
Bankinnskudd m.v.	8 162 777	125 904



## Pare Holding konsern Resultatregnskap

	Note	2024	2023
Driftsinntekter	2	1 440 110	1 285 243
Annen driftsinntekt		30 628	26 368
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>1 470 738</b>	<b>1 311 612</b>
Varekostnad		666 708	621 569
Lønnskostnad	3	307 712	268 255
Av- og nedskrivninger	4	53 250	53 306
Annen driftskostnad	3	322 874	302 575
<b>Driftsresultat</b>		<b>120 193</b>	<b>65 907</b>
Inntekt fra investering i datter		-	-
Resultatandel tilknyttet selskap		-	-
Annen renteinntekt		8 129	11 140
Annen finansinntekt		22 288	16 860
Nedskrivning av finansielle eiendeler		(3 012)	-
Annen rentekostnad		(46 502)	(49 156)
Annen finanskostnad		(9 456)	(16 756)
<b>Netto finans</b>		<b>(28 553)</b>	<b>(37 912)</b>
<b>Resultat før skatt</b>		<b>91 641</b>	<b>27 995</b>
Skattekostnad/-inntekt	5	16 784	5 249
<b>Årsresultat fra videreført virksomhet</b>		<b>74 857</b>	<b>22 747</b>
Resultat fra avhendelse av virksomhet		-	-
<b>Årsresultat</b>		<b>74 857</b>	<b>22 747</b>
Minoritetsinteresser		26 838	7 562
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>48 019</b>	<b>15 184</b>
<i>Disponering (dekning) av årsresultatet</i>			
Overført annen EK		48 019	15 184
Utbytte		-	-
Overført fra annen egenkapital		-	-
<b>Sum disponert</b>		<b>48 019</b>	<b>15 184</b>



**Pare Holding konsern**  
**Balanse**

	Note	2024	2023
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
Utsatt skattefordel		-	-
Goodwill		-	-
Immaterielle eiendeler		206	304
Sum immaterielle eiendeler	4	206	304
<hr/>			
Bygninger		833 788	846 706
Maskiner og anlegg		97 234	81 391
Driftsløsøre o.l.		85 253	83 583
Sum varige driftsmidler	4, 7	1 016 276	1 011 679
<hr/>			
Aksjer i datterselskaper		-	-
Investering i tilknyttet selskap	6	25 586	30 038
Lån til selskap i samme konsern		-	-
Lån til tilknyttet selskap		-	-
Pensjonsmidler		-	-
Aksjer og andeler		24 858	35 325
Andre fordringer		21 088	19 966
Sum finansielle anleggsmidler		71 532	85 329
<hr/>			
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 088 014</b>	<b>1 097 312</b>
<hr/>			
<b>Omløpsmidler</b>			
Varer	7	98 468	97 345
<hr/>			
Kundefordringer	7	135 984	130 984
Fordringer på konsern		-	-
Andre fordringer		39 119	26 209
Andre investeringer		82	82
Lån til selskaper i samme konsern		-	-
Sum fordringer		175 185	157 274
<hr/>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	8	162 777	125 904
<hr/>			
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>436 431</b>	<b>380 524</b>
<hr/>			
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 524 445</b>	<b>1 477 836</b>



**Pare Holding konsern**  
**Balanse**

<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Egenkapital</b>			
Aksjekapital	9	2 990	2 990
Overkurs		-	-
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>2 990</b>	<b>2 990</b>
Fond for vurderingsforskjeller		-	-
Annen egenkapital /Fonds konsern		338 661	296 377
Ikke-kontrollerende interesser		85 399	65 238
<b>Sum egenkapital</b>	10	<b>427 049</b>	<b>364 604</b>
<b>Gjeld</b>			
Lån fra konsernselskaper		-	-
Pensjonsforpliktelse		49	49
Utsatt skatt	5	16 050	15 749
Gjeld til kredittinstitusjoner		769 294	783 245
Annen langsiktig gjeld		68 561	58 908
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>853 955</b>	<b>857 952</b>
Gjeld til konsernselskaper		-	-
Gjeld til kredittinstitusjoner		29 718	31 756
Leverandørgjeld		81 162	106 503
Betalbar skatt	5	16 491	6 041
Utbytte		1 500	1 500
Skyldige offentlige avgifter		35 814	30 419
Negativ egenkapital avhendet virksomhet		-	-
Annen kortsiktig gjeld		78 755	79 061
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>243 440</b>	<b>255 280</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 097 395</b>	<b>1 113 232</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 524 445</b>	<b>1 477 836</b>

Oslo, 26. juni 2025

**Knut Glad**  
Styrets leder

**Remi Gouignac**  
Daglig leder/Styremedlem



**Hans Johan Velsand**  
Styremedlem



## PARE HOLDING AS NOTER TIL KONSERNREGNSKAP PR. 31.12.2024

Alle tall er i hele 1000

### **Note 1** Regnskapsprinsipper

Konsernregnskapet er utarbeidet av selskaps styre og ledelse, og må leses i sammenheng med årsberetning og revisjonsberetning.

Konsernregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger og er avlagt i samsvar med aksjelov, regnskapslov og god regnskapssikk i Norge pr. 31. desember 2024. Årsregnskapet gir et rettviseende bilde av eiendeler og gjeld, finansiell stilling og resultat.

#### **Investering i datterselskap**

Med datterselskap menes selskap der selskapet normalt har en eierandel på over 50%, hvor investeringen er av langvarig og strategisk karakter og hvor selskapet har bestemmende innflytelse. Investeringer i datterselskap er vurdert etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunkt som inntekt. Årets eventuelle avsetning til utdeling av utbytte eller konsernbidrag fra datterselskap, inntektsføres som finansinntekt i selskapsregnskapet samme år.

#### **Vurderings- og klassifiseringsprinsipper**

Salg av tjenester inntektsføres etterhvert som tjenestene utføres.

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Kortsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av rentendringer.

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen på dato for bokføring av faktura. Agio/disagio resultatføres ved betaling.

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% av netto midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt øvrige skatteposisjoner. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.

Forpliktelser eller pensjonsmidler knyttet til kollektiv forsikret pensjonsordning balanseføres.

#### **Kontantstrømoppstilling**

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontantstrømmen fra investerings- og finansieringsaktiviteter vises brutto, mens det for driften vises en avstemming mellom regnskapsmessig resultat og kontantstrøm og operasjonelle aktiviteter.



## PARE HOLDING AS NOTER TIL KONSERNREGNSKAP PR. 31.12.2024

Alle tall er i hele 1000

### Konsolideringsprinsipp

Pare Holding AS er morselskapet i konsernet.

Følgende selskaper inngår i konsernet:

	eierandel	eies av:
United Bakeries Holding AS	90 %	
United Bakeries Norway AS	100 %	
United Bakeries Sverige	50 %	
United Bakeries ApS	100 %	
Unites Bakeries OY	100 %	
United Bakeries Europe	100 %	
Sigdal Inc	50 %	
Oslobakeriet AS	100 %	
Bakeverket AS	73 %	
Bakeverket International AS	100 %	Bakeverket AS
Isklar AS	90 %	
Hardanger Industripark AS	90 %	
Frognerieendom AS	100 %	
Universitetsg 14 AS	100 %	Frognerieendom AS
Østregate 3 AS	100 %	Frognerieendom AS
Østregate 5 Glitne AS	100 %	Frognerieendom AS
Bake Me Up AS	100 %	
Glitner Eiendom AS	100 %	
Limi Eiendom AS	100 %	Glitner Eiendom AS
Luksefjellvegen 2015 AS	100 %	Glitner Eiendom AS
Tislebakkveien AS	100 %	Glitner Eiendom AS
1568245678 Ring AS	100 %	Glitner Eiendom AS
1956384660 Du Har AS	100 %	Glitner Eiendom AS
Torshovgaten 7 Næring AS	100 %	Glitner Eiendom AS
Ulven P30 AS	100 %	Glitner Eiendom AS
Persveien 30 ANS	100 %	Glitner Eiendom AS
Stortorvet 9 Næring AS	100 %	Glitner Eiendom AS
Sandakerveien 10a AS	100 %	Glitner Eiendom AS
Skovveien 5 AS	100 %	Glitner Eiendom AS
Filippa AS	100 %	Glitner Eiendom AS
Nordbake AS	50 %	
Millba AS	100 %	Nordbake AS

Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var en økonomisk enhet. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede ensartede prinsipper, ved at datterselskapene følger de samme regnskapsprinsippene som morselskapet. Utenlandske datterselskaper er konsolidert til snittkurs pr. 31. desember 2024

Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Merverdien ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld er balanseført som goodwill. Merverdiene avskrives lineært over 5 år.



## PARE HOLDING AS NOTER TIL KONSERNREGNSKAP PR. 31.12.2024

Alle tall er i hele 1000

### Note 2 **Salgsinntekter**

<b>Fordeling salgsinntekter:</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Salgsinntekter i norske selskaper	1 291 024	1 202 753
Salgsinntekter i svensk selskap	68 355	43 261
Salgsinntekter i amerikansk selskap	44 051	25 142
Salgsinntekter i dansk selskap	36 680	14 088
Salgsinntekter andre	0	0
<b>Fordeling salgsinntekter:</b>	<b>1 440 110</b>	<b>1 285 243</b>

### Note 3 **Ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.v**

<b>Lønnskostnader består av følgende poster:</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Lønninger	254 410	220 229
Arbeidsgiveravgift	37 502	32 995
Pensjonsforsikring	7 544	9 525
Andre personalkostnader	8 256	5 506
Sum lønnskostnader	<b>307 712</b>	<b>268 255</b>

**Gjennomsnittlig antall årsverk:** 301 322

#### **Godtgjørelser til ledende ansatte:**

	<b>2024</b>	
Daglig leder	2 919 665	
Styret	9 502 598	

#### **Revisor**

Kostnadsført revisjonshonorar:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Lovpålagt revisjon	1 960	1 504
Bistand	840	746
	<b>2 800</b>	<b>2 250</b>



## PARE HOLDING AS NOTER TIL KONSERNREGNSKAP PR. 31.12.2024

Alle tall er i hele 1000

### Note 4 Varige driftsmidler

	Bygg	Tomter	Merverdi bygg	Maskiner og anlegg
Anskaffelseskost 1.1	577 078	9 336	441 201	203 413
Tilgang nye selskaper <sup>1)</sup>	0	0	-14 736	0
Reklassifikasjoner	0	0	0	240
Frasalg	0	0	0	0
Tilgang kjøp	21 961	0	0	33 066
Avgang	0	0	0	-2 970
Omregningsdifferanse	0	0	0	25
Anskaffelseskost 31.12	599 039	9 336	426 466	233 773
Akkumulerte avskrivninger 1.1	157 771	0	23 137	122 023
Tilgang nye selskaper	0	0	0	0
Reklassifikasjoner	0	0	0	204
Frasalg	0	0	0	0
Akkumulert avskrivning avgang	0	0	0	-2 959
Årets avskrivning	11 412	0	8 732	17 247
Omregningsdifferanse	0	0	0	25
Akkumulerte avskrivninger 31.12	169 183	0	31 869	136 539
Balanseført verdi pr 31.12	429 856	9 336	394 597	97 234
Avskrivningstid	0-50 år	Avskrives ikke	50 år	5-10 år
	<b>Leasing</b>	<b>Driftsløsøre</b>	<b>Goodwill</b>	<b>Sum</b>
Anskaffelseskost 1.1	100 105	129 441	14 846	1 475 420
Tilgang nye selskaper	0	0	0	-14 736
Reklassifikasjoner	0	-240	0	0
Tilgang fusjon	0	0	0	0
Tilgang kjøp	0	17 644	0	72 671
Avgang	-40 342	-873	0	-44 186
Omregningsdifferanse	0	22	0	47
Anskaffelseskost 31.12	59 763	145 995	14 846	1 489 217
Akkumulerte avskrivninger 1.1	89 034	56 929	14 846	463 741
Akkumulert avskrivning tilgang	0	0	0	0
Reklassifikasjoner	0	-204	0	0
Frasalg	0	0	0	0
Akkumulert avskrivning avgang	-40 191	-822	0	-43 972
Årets avskrivning	10 112	5 645	0	53 148
Omregningsdifferanse	0	0	0	25
Akkumulerte avskrivninger 31.12	58 955	61 549	14 846	472 941
Balanseført verdi pr 31.12	807	84 446	0	1 016 276
Avskrivningsprosent	5-10 år	3-10 år	50 år%	

<sup>1)</sup>Tilgangen er justert som følge av avtalt endring i kjøpesum.

### Note 5 Skattekostnad

Utsatt skatt 1/1	-15 749
Utsatt skatt 31/12	-16 050
Foreløpig endring i utsatt skatt	301
Andre endringer*	8
Endring i utsatt skatt	293
Betalbar skatt	
Betalbar skatt i balansen	16 491
Endring utsatt skatt	293
Sum skattekostnad	16 784

\*Andre endringer i utsatt skatt skyldes hovedsakelig tilgang av datterskaper hvor fjorårets tall ikke var med i konsolnet.



## PARE HOLDING AS NOTER TIL KONSERNREGNSKAP PR. 31.12.2024

Alle tall er i hele 1000

### Note 6 Aksjer

investering i tilknyttede selskap:

	Kontor	Eier/stemmeandel	Egenkapital	Resultat	Bokført verdi
Åpent Bakeri AS	Oslo	44,31 %	28 676	6 183	15 549
*Kristiansandsgate					10 037
Andre mindre aksjeposter					0
<b>Sum aksjer</b>					<b>25 586</b>

### Note 7 Pantestillelser og garantier

Pr 31.12.2022 har konsernet pantsatt følgende midler:

Pant	Panthaver	Bokført beløp
Kundefordringer	Kredittinstitusjon	135 984
Varelager	Kredittinstitusjon	98 468
Driftstilbehør inkl. Motorvogner og anleggsmaskiner	Kredittinstitusjon	182 487
Konsernets eiendommer	Kredittinstitusjon	833 788

Aksjer i følgende døtre er pantsatt: Nørdbake AS, Glitner Eiendom AS, Limi Eiendom AS, Frognereiendom AS, Kristiansandsgt. 1 AS, Østre Gate 3 AS, Østre Gate 5 AS, Universitetsgata 14 AS

Et konsernselskap har stilt kausjon (solidarisk) for ethvert mellomværende datterselskapene har mot Danske Bank.

Det er utstedt negative pantsettelsler i datterselskapene så lenge det er mellomværender med Danske Bank

### Note 8 Bundne bankinnskudd

I posten inngår følgende bundne bankinnskudd:

Skattetrekk	12 957
Sum bundne midler	<u>12 957</u>

### Note 9 Antall aksjer, aksjeeiere m.v.

Selskapets aksjonærer er:	Antall	Eierandel	Pålydende pr. aksje
Remi Goulignac	1	100,0 %	2 990 000

### Note 10 Egenkapital

Aksje-	Aksjekapital	Annen Amen egenkapital	minoritets-minoritets-interesser	Sum
Pr 01.01.	2 990	296 377	65 238	364 604
Årets resultat	0	48 019	26 838	74 857
Utbytte	0	-7 440	-7 001	-14 441
Endringer minoritetsinteresse	0	0	0	0
Feil tidligere år	0	0	0	0
Valutadifferanser	0	1 705	324	2 029
Pr 31.12.	<u>2 990</u>	<u>338 660</u>	<u>85 399</u>	<u>427 049</u>

### Note 11 Garantier

	Garantibeløp
Tollkreditt	3 400
Husleiegaranti	8 093
Totalt	<u>11 493</u>



# Årsregnskap 2024 Pare Holding AS

Resultatregnskap  
Balanse  
Kontantstrøm  
Noter til regnskapet

Org.nr.: 989 005 790



## Resultatregnskap

Pare Holding AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2024	2023
Annen driftskostnad	1	239 681	206 373
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>239 681</b>	<b>206 373</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-239 681</b>	<b>-206 373</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap		13 500 000	18 900 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		0	795
Annen renteinntekt		220 702	90
Annen rentekostnad		1 167	170
Annen finanskostnad		30 000	0
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>13 689 535</b>	<b>18 900 715</b>
Resultat før skattekostnad		13 449 854	18 694 342
Skattekostnad på resultat		78 325	79 358
<b>Resultat</b>		<b>13 371 529</b>	<b>18 614 984</b>
<b>Arsresultat</b>		<b>13 371 529</b>	<b>18 614 984</b>
<b>Overføringer</b>			
Tilleggsutbytte		7 941 024	13 300 000
Ekstraordinært utbytte		0	5 000 000
Avsatt til annen egenkapital		5 430 505	314 984
<b>Sum overføringer</b>		<b>13 371 529</b>	<b>18 614 984</b>



### Balanse

Pare Holding AS

<b>Eiendeler</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap		3 879 856	3 879 856
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<u>3 879 856</u>	<u>3 879 856</u>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<u>3 879 856</u>	<u>3 879 856</u>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Andre kortsiktige fordringer		1 330 500	1 110 500
Konsernfordringer		16 900 000	13 526 671
<b>Sum fordringer</b>		<u>18 230 500</u>	<u>14 637 171</u>
<b>Investeringer</b>			
Andre finansielle instrumenter		50 000	50 000
<b>Sum investeringer</b>		<u>50 000</u>	<u>50 000</u>
Bankinnskudd, kontanter o.l.		587 472	2 047 668
<b>Sum omløpsmidler</b>		<u>18 867 972</u>	<u>16 734 839</u>
<b>Sum eiendeler</b>		<u>22 747 828</u>	<u>20 614 695</u>




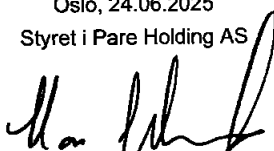
**Balanse**


Pare Holding AS

Egenkapital og gjeld	Note	2024	2023
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	2	2 990 000	2 990 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<u>2 990 000</u>	<u>2 990 000</u>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		19 072 878	13 642 372
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<u>19 072 878</u>	<u>13 642 372</u>
<b>Sum egenkapital</b>		<u>22 062 878</u>	<u>16 632 372</u>
<b>Gjeld</b>			
Utsatt skatt		78 325	0
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<u>78 325</u>	<u>0</u>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Betalbar skatt		0	79 358
Konserngjeld		0	7 054
Gjeld til aksjonær		606 625	3 895 911
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<u>606 625</u>	<u>3 982 323</u>
<b>Sum gjeld</b>		<u>684 950</u>	<u>3 982 323</u>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<u>22 747 828</u>	<u>20 614 695</u>

Oslo, 24.06.2025  
Styret i Pare Holding AS

  
Knut Glad  
styreleder

  
Hans Johan Velsand  
styremedlem

  
Remi Goullighac  
styremedlem/daglig leder



### Kontantstrømoppstilling

Pare Holding AS

	Note	2024	2023
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		13 449 854	18 694 342
Endring i leverandørgjeld		0	515
Endring i andre tidsavgrensningsposter		-17 095 698	-16 662 207
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>-3 645 844</b>	<b>2 032 650</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Utbetalinger av utbytte		7 941 024	0
Innbetalinger av utbytte		10 126 671	0
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>2 185 647</b>	<b>0</b>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-1 460 197	2 032 650
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel:		2 047 668	15 018
<b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>		<b>587 472</b>	<b>2 047 668</b>



## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Når konsernets tapsandel overstiger investeringen i et tilknyttet selskap, reduseres konsernets balanseførte verdi til null og ytterligere tap regnskapsføres ikke med mindre konsernet har en forpliktelse til å dekke dette tapet.

### Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Inntekter fra salg av tjenester og langsiktige tilvirkingsprosjekter (anleggskontrakter) resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Når transaksjonens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

### Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

### Datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskap og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan forventes å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbytte / konsernbidraget andelen av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

### Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



## Note 1 Lønns- og revisjonskostnader

Pare Holding AS har ikke hatt lønns- eller personalkostnader i 2024 og det foreligger heller ingen slike forpliktelser.

### Revisjon

Kostnadsført revisjonshonorar for 2024 utgjør kr 195 681.

## Note 2 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Pare Holding AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	1	2 990 000,0	2 990 000
<b>Sum</b>	<b>1</b>		<b>2 990 000</b>

### Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
GOULIGNAC REMI	1	100,0	100,0



# Pare Holding AS

## Styrets Årsberetning 2024

### Virksomhetens art og hvor den drives

Selskapets virksomhet består i å eie og forvalte selskaper og eiendeler i United Bakeries konsernet. Selskapet har forretningsadresse i Bærum kommune.

Konsernets forretningside og strategi er å være ledende innen kjøp, produksjon, distribusjon og salg av bakervarer og drikkevarer, samt eie og utvikle eiendom.

### Rettvisende oversikt over utvikling og resultat

Det er ingen aktivitet i selskapet utover det å være et holdingselskap i konsernet. Inntektene var dermed kr. 0,- på lik linje med foregående år. Årets resultat var på kr. 13 371 529, sammenlignet med kr. 18 614 984 året før. Selskapets egenkapital er på kr. 22 062 878, og likviditeten er tilfredsstillende.

Konsernet hadde en omsetning på kr. 1 470 738 000, mot kr. 1 311 612 000 året før. For konsernet ble resultat før skatt på kr. 91 641 000, mot kr. 27 995 000 året før. Konsernet har en egenkapitalandel på 28 %, og likviditeten er tilfredsstillende.

I inneværende år forventes vekst i omsetningen for konsernet, da flere av konsernselskapene viser god underliggende vekst. Kraftig inflasjon på kostnadssiden foregående år er i ferd med å stabiliseres, og det forventes at konsernets resultatgrad styrkes i 2025.

Styret mener årsregnskapet gir et rettvisende bilde av selskapets og konsernets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

### Sentrale risikoer og usikkerhetsfaktorer

Konsernets risikofaktorer er knyttet til utviklingen i valutakursene EUR og USD mot NOK, råvare- og energipriser. Det er usikkerhet rundt lansering av produkt-nyheter i markedet og kampanjeplaner, noe som er viktig for å opprettholde vekst og utvikling. Videre er selskapet omsetningsmessig sterkt knyttet opp mot noen enkeltkunder.

### Finansiell risiko

Konsernet har langsiktig rentebærende gjeld og leasing med flytende rente, men har også rentesikringer på betydelige andel av gjelden. Konsernet er eksponert mot valutarisiko. For å redusere denne risikoen gjøres valutasisikringer, og konsernkontosystem benyttes for intern valutahandel mellom konsernets selskap, slik at behovet for ekstern veksling mellom ulike valuta reduseres.

### Forsknings- og utviklingsaktiviteter

Selskapet arbeider kontinuerlig med innovasjon og utvikling av nye produkter og prosesser, og samarbeider om dette både med eksterne leverandører og søsterselskap i samme konsern.

### Fortsatt drift

Årsregnskapet for 2024 er satt opp under forutsetning om fortsatt drift. Det bekreftes herved at forutsetningen for fortsatt drift er til stede.

### Arbeidsmiljø

Selskapet har ingen ansatte.

I konsernet betraktes arbeidsmiljøet som godt, og det jobbes systematisk med aktiviteter og tiltak for at de ansatte skal trives på jobb.

Konsernet hadde 3 arbeidsulykker registrert med fravær i 2024, alle uten alvorlige konsekvenser. Styret arbeider med å redusere sykedager og risikoen i produksjonen. Det har ikke forekommet ulykker med store materielle skader i løpet av året.



## Likestilling

Det er konsernets policy at arbeid av lik verdi skal gi lik lønn.

Konsernet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for likestilling innenfor virksomheten. Ved rekruttering, både internt og eksternt prioriteres personlige kvalifikasjoner fremfor kjønn. Det underrepresenterte kjønn vil i større grad bli oppfordret til å søke. På denne måten vil selskapet forsøke å øke kvinneandelen i de stillingskategorier hvor denne er særskillt lav.

## Tiltak for å hindre diskriminering mv.

Konsernet arbeider aktivt for å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn.

## Ytre miljø

Selskapets virksomhet er ikke regulert av konsesjoner eller pålegg. Bedriften forurenser ikke miljøet i direkte grad av betydning, men arbeider med reduksjon av svinn, avfall og andre utslipp, og samarbeider med leverandører, kunder og andre partnere om å redusere totale utslipp i næringskjeden.

## Bærekraft

PARE Holding eier 90% United Bakeries Holding konsernet, og samarbeider tett med dette i forhold til FNs Bærekraftsmål. Selskapet har en aktiv og nysgjerrig tilnærming til tiltak som sikrer høy kvalitet og en langsiktig og bærekraftig virksomhet, og det jobbes systematisk innenfor definerte bærekraftsmål. Tiltakene bidrar til økt lønnsomhet og verdiskapning, og gjør selskapet mer attraktiv som produsent, leverandør, samarbeidspartner og arbeidsgiver. Samtidig fremmes engasjement og respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i hele verdikjeden konsernet deltar i. Selskapets rapport etter Åpenhetsloven er publisert på [www.united-bakeries.no](http://www.united-bakeries.no).

## Redegjørelse for årsregnskapet og resultatdisponering

Etter styrets oppfatning gir fremlagt resultatregnskap og balanse med noter uttrykk for virksomhetens resultat for 2024 og dets økonomiske stilling ved årsskiftet.

Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets slutt som er av betydning for bedømmelsen av regnskapet.

Selskapet har for 2024 hatt et overskudd på kr. 13 371 529,-, og dette disponeres som følger:

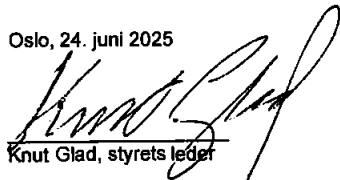
Tilleggsutbytte	kr	7 941 024
Overført til annen egenkapital	kr	5 430 505
<b>Sum disponert</b>	<b>kr</b>	<b>13 371 529,-</b>



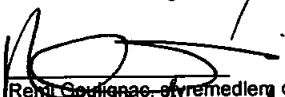
**Styreansvarsforsikring**

Det er tegnet ansvarsforsikring for styrets medlemmer og daglig leder, med en forsikringsdekning inntil kr 20.000.000,-.

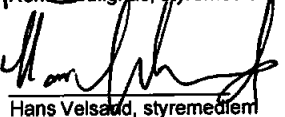
Oslo, 24. juni 2025



Knut Glad, styrets leder



Rens Cougnac, styremedlem og daglig leder



Hans Velsaas, styremedlem