



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	934 763 505
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	JR ANLEGG AS
Forretningsadresse:	Standardveien 1 0581 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2025 - 31.12.2025
-------------------------	-------------------------

Konsern

Morselskap i konsern:	Nei
-----------------------	-----

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Christian Roth
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	24.03.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 26.04.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1, 2, 3	287 296 346	196 193 997
Annen driftsinntekt	1, 3	4 323 225	2 178 764
Sum inntekter		291 619 571	198 372 761
Kostnader			
Endring i beholdning av varer under tilvirkning og ferdig tilvirkede varer	3	131 907 423	62 281 939
Materialkostnad		31 147 638	22 188 909
Lønnskostnad	4	48 605 079	44 531 935
Avskrivning av driftsmidler	5	2 459 989	3 322 077
Annen driftskostnad	6, 7	45 316 333	38 165 000
Sum kostnader		259 436 462	170 489 860
Driftsresultat		32 183 109	27 882 902
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		3 589 371	2 725 045
Inntekt fra investering i datterselskap mm		-17 347	
Sum finansinntekter		3 572 024	2 725 045
Annen rentekostnad		13 394	2 320
Finanskostnad		3 197	2 216
Sum finanskostnader		16 592	4 536
Netto finans		3 555 432	2 720 509
Resultat før skattekostnad		35 738 541	30 603 411
Skattekostnad på resultat	8	7 895 456	6 771 668
Årsresultat		27 843 085	23 831 743
Årsresultat etter minoritetsinteresser		27 843 085	23 831 743
Totalresultat		27 843 085	23 831 743



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		23 000 000	
Avgitt konsernbidrag	9		31 874 333
Overført til/fra annen egenkapital	9	4 843 085	-8 042 591
Sum overføringer og disponeringer		27 843 085	23 831 743



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	8	244 937	1 098 558
Sum immaterielle eiendeler		244 937	1 098 558
Varige driftsmidler			
Maskiner og driftsløsøre	5	4 988 515	4 738 248
Sum varige driftsmidler		4 988 515	4 738 248
Finansielle anleggsmidler			
Pensjonsmidler		11 597	25 779
Sum finansielle anleggsmidler		11 597	25 779
Sum anleggsmidler		5 245 049	5 862 585
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	2, 3	27 991 389	26 980 103
Andre kortsiktige fordringer	3	90 542 950	82 595 042
Konsernfordringer		12 430 563	
Sum fordringer		130 964 901	109 575 145
Sum omløpsmidler		130 964 901	109 575 145
SUM EIENDELER		136 209 950	115 437 730
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	9, 10	1 100 000	1 100 000
Beholdning av egne aksjer	10		



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Annen innskutt egenkapital	9	26 533 442	22 050 842
Sum innskutt egenkapital		27 633 442	23 150 842
Sum egenkapital	9	27 633 442	23 150 842
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	8		
Annen langsiktig gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	3	42 772 854	32 515 311
Betalbar skatt	8	3 231 214	-1
Skyldig offentlige avgifter	11	6 295 736	5 896 582
Utbytte		23 000 000	
Annen kortsiktig gjeld	2, 3	33 276 704	53 874 996
Sum kortsiktig gjeld		108 576 508	92 286 888
Sum gjeld		108 576 508	92 286 888
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		136 209 950	115 437 730



Til generalforsamlingen i JR Anlegg AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for JR Anlegg AS som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

PricewaterhouseCoopers AS, org.no.: 987 009 713 MVA, Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap
Advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers AS, Org.no.: 988 371 084 MVA, Medlemmer av Advokatforeningen. advokatfirmaet@pwc.com
PwC Tax Services AS, Org.no.: 962 066 321 MVA, Autorisert regnskapsførerselskap, Medlem av Regnskap Norge

Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo, T: 02316 (+47 952 60 000) www.pwc.no



Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 26. mars 2026

PricewaterhouseCoopers AS

Thomas Whyte Gaardsø
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

This document is electronically signed and sealed with Brevio under **eIDAS**, valid in all EU states. Signatures comply with **eIDAS** and **PAdES** standards.

The identities of the signers are listed below:

2026-03-27 12:21:32 UTC+01:00

Thomas Whyte Gaardsø

 **bankID**

NO BankID - e9889844-83f5-401c-adba-67b74d3da70b



This document package contains:

- The original document
- Closing page (this page)



Electronic signatures are not visible but digitally integrated.



Årsregnskap 2025 JR Anlegg AS

Org.nr.: 934 763 505



Årsberetning 2025 for JR Anlegg AS

Virksomhetens art og lokalisering

JR Anlegg AS er en maskinentreprenør som utfører grave-, høvel- og dosertjenester. JR Anlegg AS utfører sine tjenester både i underentreprise, hovedentreprise, totalentreprise og på timebasis.

I 2025 har hovedaktiviteten til selskapet vært på det sentrale østlandsområdet gjennom grave-, høvel- og dosertjenester for større og mindre kunder. Selskapet har tidligere, og vil også fremover fokusere på oppdrag over hele Norge. Hovedkontoret er samlokalisert med AF Anlegg i Oslo.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapslovens § 3-3a bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede og at denne forutsetningen er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.

Redegjørelse for årsregnskapet

Årsregnskapet gir etter styrets oppfatning et rettviseende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansiell stilling og resultat.

Styret bekrefter at det ikke har vært hendelser hittil i 2026 som vil påvirke regnskapet pr 31.12.2025.

Resultatregnskapet og anvendelse av årets resultat

Omsetningen i selskapet i 2025 ble MNOK 291,6 (198,4). Driftsresultatet ble MNOK 32,2 (27,9) som ga en driftsmargin på 11,0 % (14,1 %). Resultatet før skatt ble MNOK 35,7 (30,6)

Årets resultat etter skatt ble MNOK 27,8 (23,8).

Balanse og likviditet

Totalkapitalen var ved utgangen av året MNOK 136,2 sammenlignet med MNOK 115,4 året før.

Egenkapitalandelen pr. 31.12.2025 var 20% sammenlignet med 20 året før.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var MNOK 47,2 (25,8). Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter ble MNOK -16,4 (-8,5), og netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter MNOK -30,9 (-17,3).

Risikostyring og finansiell risiko

JR Anlegg AS er eksponert for ulike former for risiko av både markedsmessig, operasjonell og finansiell karakter. Store deler av selskapets balanse består av eiendeler og gjeld i forbindelse med pågående prosjekter. Enkelte poster inneholder estimatusikkerheter der selskapets ledelse og prosjektansvarlige har utøvd skjønn og forutsetninger etter ensartede prinsipper og retningslinjer. Disse forutsetningene er vurdert å være realistiske.

I løpet av en prosjektperiode vil det i mange tilfeller oppstå situasjoner eller endringer i markedsforhold som kan medføre endrede estimer og dermed påvirke selskapets eiendeler, gjeld, egenkapital og resultat. Selskapet har, gjennom implementering av AF Gruppens systemer, grundige rutiner for risikohåndtering. Systemene for risikohåndtering gjelder i perioden fra tilbudsvurdering og frem til ferdigstilt prosjekt. Videre er systemene for risikohåndtering forankret i hele organisasjonen fra prosjektene via ledelsen og styret for selskapet og inn i konsernledelsen i AF Gruppen. Hensikten med risikohåndteringen er å begrense uønskede økonomiske og produksjonsmessige konsekvenser gjennom korrigerende tiltak, både for å unngå avvik og for å utnytte positive muligheter i prosjektene.

Gjennom sine aktiviteter, eksponeres JR Anlegg AS for ulike former for finansiell risiko; markedsrisiko (herunder endringer i renterisiko, prissisiko og valutarisiko), kredittrisiko og likviditetsrisiko. Selskapets rapporterende valuta er norske kroner, og selskapet har i all hovedsak alle inntekter og kostnader i norske kroner.

Styreansvarsforsikring



AF Gruppen har styreansvarsforsikring i Zurich Insurance Plc som omfatter styremedlemmer i AF Gruppen ASA og styremedlemmer i datterselskapene, det vil si alle selskap som er direkte og indirekte kontrollert av AF Gruppen ASA.

Opplysninger om personal, organisasjon og miljø

Ved utgangen av 2025 var det 49 ansatte i selskapet, fordelt på 40 (35) fagarbeidere og 9 (9) funksjonærer.

JR Anlegg AS har som mål å være en arbeidsplass der det ikke forekommer forskjellsbehandling som følge av rase, kjønn eller legning. Selskapet tar sikte på at det ikke skal være forskjellsbehandling i saker som for eksempel vedrører lønn, avansement og rekruttering.

Av selskapets ansatte ved årsskiftet er 10 % kvinner og 90 % menn. Arbeidets art og arbeidsforhold gjør at bransjen tradisjonelt har vært mannsdominert. Når det gjelder rekruttering av nyutdannede ingeniører og økonomer, har ansettelsene en jevnere fordeling mellom kvinner og menn enn det totale antallet i selskapet. Kvinneandelen blant funksjonærene var 11 % ved utgangen av 2025.

Styret registrerer at det er stor overvekt av menn, både i ledende stillinger og i selskapet som helhet, og oppfordrer til å fortsette arbeidet med å skape en bedrift med bedre balanse mellom kjønnene.

Helse, miljø og sikkerhet

JR Anlegg AS jobber ut fra den forutsetningen at all virksomhet skal planlegges og gjennomføres på basis av en grunnleggende forståelse og aksept for at skader på mennesker, materiell og ytre miljø kan unngås. Selskapet benytter AF Gruppens analyseverktøy i sitt forebyggende arbeid med å avdekke risiko i fremtidige aktiviteter og definere og initiere tilhørende tiltak. Rapportering, undersøkelser og granskning av farlige forhold, nestenulykker og ulykker, betraktes som et verktøy til forbedring. Undersøkelser og granskning fokuserer på å granske de bakenforliggende årsaker slik at organisering og ledelse forbedres. Ledelsen deltar i alle granskninger av hendelser med stort skadepotensial.

Målet for selskapet er å unngå fraværsskader, det vil si en H-verdi = 0. Målet er å unngå alt arbeidsrelatert fravær og et sykefravær mindre enn 3%, som etter selskapets syn representerer et normalt sykdomsbilde.

Selskapet hadde 0 fraværsskader i 2025 og oppnådde målsettingen om en H-verdi = 0 (0) JR Anlegg AS hadde i 2025 et sykefravær 7,0% (3,2%)

Selskapet benytter seg av AF Gruppens bedriftshelsetjeneste, som ble etablert som et ledd i konsernets fokus på kontinuerlig forbedring innen HMS. Bedriftshelsetjenesten er konsernets interne spesialister på arbeidshelse og arbeidsmiljø. Arbeidsmiljøet i JR Anlegg AS karakteriseres som godt.

JR Anlegg AS har gjennom implementering av AF Gruppens styringssystemer, systemer som tilfredsstiller de krav som stilles i Arbeidsmiljøloven og forskrifter om systematisk helse-, miljø- og sikkerhetsarbeid i virksomheter (internkontrollforskriften).

Ytre miljø

JR Anlegg AS driver virksomhet som kan innebære påvirkning av det ytre miljø i form av støy, støv, vibrasjoner, miljøbelastninger knyttet til transport og avfallsgenerering. Virksomheten medfører også inngrep i og forandring av landskap og natur. Implementering av AF Gruppens kvalitetssystemer inkluderer hensynet til det ytre miljø og skal forhindre eller redusere uønsket miljøpåvirkning.

For å forhindre eller redusere negative miljøpåvirkninger gjennomføres mange ulike tiltak. Selskapets kvalitetssystem inkluderer ytre miljø, og sikrer at vi er i stand til å ha kontroll med miljøaspektene. Systemene beskriver generelle og spesifikke tiltak, for å sikre det ytre miljøet.

Åpenhetsloven



Lov om virksomheters åpenhet og arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold (Åpenhetsloven) trådte i kraft 1. juli 2022. JR Anlegg AS er pliktig til å utføre og redegjøre for aktsomhetsvurderinger innen 30. juni hvert år. AF Gruppen rapporterer for samtlige konsernselskaper i kapittel om Samfunnsansvar i AF, i Årsrapporten for 2025 som publiseres den 26.03.2026.

Informasjonsforespørsler knyttet til AF Gruppens arbeid med åpenhetsloven og aktsomhetsvurderinger kan rettes til firmapost@afgruppen.no. E-posten bes merket med Åpenhetsloven i emnefeltet.

Fremtidsutsikter

JR Anlegg hadde ved årets utgang en ordresreserve på MNOK 102,3 (94,6). Utbudet av både mindre prosjekter og større prosjekter er høyt og selskapet vil prioritere anbudsarbeidet for å styrke ordreserven ytterligere. Markedsprognoser tilsier at vi får et stabilt marked innenfor samferdsel. Følgelig vil det være god etterspørsel etter selskapets tjenester i årene som kommer.

Selskapet har etablert en strategi som skal sikre grunnlag for vekst og resultatutvikling.

Årsresultat og disponeringer

I 2025 hadde selskapet et resultat etter skattekostnad på kr 27 843 085 som foreslås disponert slik:

Disponering	Beløp
Avsatt til utbytte	23 000 000
Til annen egenkapital	4 843 085

24.03.2026

Styret i JR Anlegg AS

Ivar Galaaen
styreleder

Christian Roth
styremedlem

Jon Arve Rognrud
daglig leder



Resultatregnskap

JR Anlegg AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2025	2024
Salgsinntekt	1, 2, 3	287 296 346	196 193 997
Annen driftsinntekt	1, 3	4 323 225	2 178 764
Sum driftsinntekter		291 619 571	198 372 761
Materialkostnad		31 147 638	22 188 909
Underentreprenører	3	131 907 423	62 281 939
Lønnskostnad	4	48 605 079	44 531 935
Avskrivning av driftsmidler	5	2 459 989	3 322 077
Annen driftskostnad	6, 7	45 316 333	38 165 000
Sum driftskostnader		259 436 462	170 489 860
Driftsresultat		32 183 109	27 882 902
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt		3 589 371	2 725 045
Inntekt fra investering i datterselskap mm		-17 347	0
Rentekostnad		13 394	2 320
Finanskostnad		3 197	2 216
Resultat av finansposter		3 555 432	2 720 509
Resultat før skattekostnad		35 738 541	30 603 411
Skattekostnad på resultat	8	7 895 456	6 771 668
Resultat		27 843 085	23 831 743
Årsresultat		27 843 085	23 831 743
Overføringer			
Avsatt til utbytte		23 000 000	0
Avsatt konsernbidrag	9	0	31 874 333
Overført til/fra annen egenkapital	9	4 843 085	-8 042 591
Sum overføringer		27 843 085	23 831 743

JR Anlegg AS

Side 5



Balanse

JR Anlegg AS

Eiendeler	Note	2025	2024
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	8	244 937	1 098 558
Sum immaterielle eiendeler		244 937	1 098 558
Varige driftsmidler			
Maskiner og driftsløsøre	5	4 988 515	4 738 248
Sum varige driftsmidler		4 988 515	4 738 248
Finansielle driftsmidler			
Pensjonsmidler		11 597	25 779
Sum finansielle anleggsmidler		11 597	25 779
Sum anleggsmidler		5 245 049	5 862 585
Omløpsmidler			
Beholdninger			
Fordringer			
Kundefordringer	2, 3	27 991 389	26 980 103
Andre kortsiktige fordringer	3	90 542 950	82 595 042
Mellomværende med selskap i samme konsern		12 430 563	0
Sum fordringer		130 964 901	109 575 145
Sum omløpsmidler		130 964 901	109 575 145
Sum eiendeler		136 209 950	115 437 730

JR Anlegg AS

Side 6



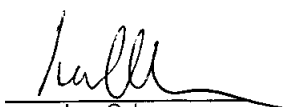
Balanse

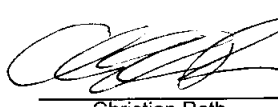
JR Anlegg AS

Egenkapital og gjeld	Note	2025	2024
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	9, 10	1 100 000	1 100 000
Annen innskutt egenkapital	9	26 533 442	22 050 842
Sum innskutt egenkapital		27 633 442	23 150 842
Sum egenkapital	9	27 633 442	23 150 842
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	3	42 772 854	32 515 311
Betalbar skatt	8	3 231 214	-1
Skyldig offentlige avgifter	11	6 295 736	5 896 582
Utbytte		23 000 000	0
Annen kortsiktig gjeld	2, 3	33 276 704	53 874 996
Sum kortsiktig gjeld		108 576 508	92 286 888
Sum gjeld		108 576 508	92 286 888
Sum egenkapital og gjeld		136 209 950	115 437 730

24.03.2026

Styret i JR Anlegg AS


Ivar Galaaen
styreleder


Christian Roth
styremedlem


Jon Arve Rognes
daglig leder



Kontantstrømoppstilling

JR Anlegg AS

	Note	2025	2024
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		35 738 541	30 603 411
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	1, 5	-4 323 225	-2 178 764
Ordinære avskrivninger	5	2 459 989	3 322 077
Endring i beholdninger		0	391 000
Endring i kundefordringer		-1 011 286	-4 752 735
Endring i leverandørgjeld		10 257 543	-3 005 248
Aksjebasert avlønning	4	149 894	176 897
Endring i andre tidsavgrensningsposter		3 972 642	1 279 467
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		47 244 099	25 836 105
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	5	5 145 000	2 375 000
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	5	-3 532 000	-3 102 700
Netto endring i konsernkontoordning		-17 992 600	-7 807 273
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-16 379 600	-8 534 973
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Utbetalinger av konsernbidrag	3	-40 864 500	-17 301 133
Innbetalinger av konsernbidrag		10 000 000	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-30 864 500	-17 301 133
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		0	0
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		0	0
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		0	0



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk i Norge.

JR Anlegg AS er et aksjeselskap registrert i Norge og er et heleid datterselskap av AF Gruppen Holding AS. Dette er et datterselskap av AF Gruppen ASA som er notert på Oslo Børs. AF Gruppen Holding AS utarbeider ikke konsernregnskap, jf. regnskapsloven § 3-7. AF Gruppen ASA har forretningskontor i Oslo og konsernregnskap kan fås utlevert ved henvendelse til AF Gruppen ASA.

Bruk av estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket eiendeler, gjeld, inntekter, kostnader og opplysning om potensielle forpliktelser. Dette gjelder særlig inntektsføringer og vurderinger knyttet til langsiktige tilvirkningsprosjekter og pensjonsforpliktelser. Fremtidige hendelser kan medføre at estimatene endrer seg. Estimater og de underliggende forutsetningene vurderes løpende. Endringer i regnskapsmessige estimater regnskapsføres i den perioden endringene oppstår. Hvis endringene også gjelder fremtidige perioder, fordeles effekten over inneværende og fremtidige perioder.

Klassifisering og vurdering av fordring og gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, fratrasket av- og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Klassifisering fordring og gjeld knyttet til bygg- og anleggskontrakter

Forordninger og gjeld som knytter seg til bygg- og anleggsvirksomheten klassifiseres som omløpsmidler og kortsiktig gjeld. Dette innebærer at innestående hos kunder og forskuddsfakturering er oppført i balansen som henholdsvis omløpsmidler og kortsiktig gjeld. For alle anleggskontrakter hvor a-konto fakturert beløp overstiger kontraktsinntekter, fratrasket tap på kontrakter, balanseføres det overstigende som leverandørgjeld og ikke rentebærende gjeld. Forskudd nedbetales over prosjektiden i takt med fremdriften. Egenregiprojekter og utbyggingstomter er ført som omløpsmidler. Øvrige forordninger, og gjeld med forfall utover et år, er klassifisert som anleggsmidler og langsiktig gjeld.

Salgsinntekter

Salgsinntekter er presentert fratrasket merverdiavgift og rabatter.

Prosjekter generelt

Inntekter fra salg av tjenester og langsiktige tilvirkningsprosjekter resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Fremdriften måles på grunnlag av en vurdering av utført arbeid i forhold til totale estimerte kostnader. Når transaksjonens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres.

Fremmedregiprojekter

JR Anleggs virksomhet består for en vesentlig del av bygg- og anleggsvirksomhet som i stor grad utføres for offentlige og private byggherrer etter inngåtte kontrakter med varierende varighet. Kjennetegnet for slike kontrakter er at de er byggherrefinansierte.



Inntekter relatert til prosjekter er resultatført i takt med fremdrift. Hvert enkelt prosjekt blir løpende resultatavregnet i henhold til prosjektets ferdigstillelsesgrad og estimert dekningsbidrag ved prosjektets slutt (løpende avregningsmetode). Ferdigstillelsesgraden beregnes i hovedsak ut fra påløpte kostnader på balansedagen i prosent av estimerte totalkostnader eller basert på en konkret vurdering av fysisk ferdigstillelsesgrad.

I startfasen av et prosjekt tas normalt en mindre andel enn forholdsmessig del av forventet fortjeneste til inntekt, mens det i sluttfasen av prosjektet tas en større andel, da forventet fortjeneste kan vurderes med større grad av sikkerhet. Når prosjektets resultat ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil medføre et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli kostnadsført i sin helhet, uavhengig av fullføringsgraden.

Omtvistede krav, krav for tilleggsarbeider, endringsordre, insentivbonuser, o.l. inntektsføres når det er sannsynlig at kundene godkjenner kravet. Det gjøres avsetninger for konstaterte og påregnelige garantiarbeider.

Opptjent dekningsbidrag på prosjekter under utførelse innebærer en rekke vurderinger. Disse er foretatt etter ledelsens beste skjønn. Vurderingenes omfang og kompleksitet gjør at de faktiske dekningsbidrag ved prosjektenes avslutning kan avvike fra de vurderinger som er gjort ved årsslutt på prosjekter som ikke er ferdigstilt.

Salg av driftsmidler

Gevinst/tap ved avgang av driftsmidler resultatføres når overlevering har funnet sted og det vesentligste av risiko og avkastning er overført.

Andre inntekter

Inntekter fra salg av varer og tjenester resultatføres når overlevering har funnet sted og det vesentligste av risiko og avkastning er overført.

Betalbar skatt, utsatt skatt og utsatt skattefordel

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Utsatt skattefordel og utsatt skatt er presentert netto i balansen.

Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til poster ført direkte mot egenkapitalen.

Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede levetid. Vesentlige driftsmidler som består av betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp.



Leide driftsmidler avskrives over det korteste av leieperioden og utnyttbar levetid, med mindre det er rimelig sikkert at selskapet vil overta eiendelen ved utløpet av leieperioden.

Avskrivningsperiode og -metode vurderes årlig og utrangeringsverdi estimeres ved hver årsavslutning. Endringer regnskapsføres som en estimatendring.

Leieavtaler

Leieavtaler hvor selskapet overtar den vesentlige del av risiko og avkastning som er forbundet med eierskap av eiendelen er finansielle leieavtaler. Øvrige leieavtaler behandles som operasjonelle avtaler.

Operasjonelle leieavtaler

Leiebetalinger klassifiseres som driftskostnad og resultatføres over kontraktsperioden.

Dersom en «salg og tilbakeleie» transaksjon resulterer i en operasjonell leieavtale, vil gevinst/tap resultatføres til virkelig verdi på transaksjonstidspunktet.

Beholdninger

Beholdningene består i hovedsak av reservedeler, utstyr og materialer til bruk i produksjonen. Beholdninger regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og netto salgspris. Netto salgspris er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost tilordnes ved bruk av FIFO metoden og inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende tilstand og plassering.

Kundefordringer

Kundefordringer oppstår ved omsetning av varer eller tjenester som er innenfor den ordinære driftssyklusen. Dersom oppgjør forventes innen 12 måneder etter fordringen har oppstått klassifiseres fordringene som omløpsmidler. Dersom dette ikke er tilfelle, klassifiseres fordringene som anleggsmidler.

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Pensjoner

Innskuddsbaserte pensjonsordninger

Selskapet har innskuddsbasert pensjonsordning for alle ansatte. Pensjonspremien kostnadsføres når den påløper, og selskapet har ingen forpliktelser utover dette.

Aksjebasert avlønning

Selskapet inngår i konsernets aksjeopsjonsprogram og inkluderer alle ansatte. Hver opsjon gir rett til å kjøpe en aksje til en forutbestemt kurs. Selskapet har ikke noen avtalt rett til å gjøre opp verdien av de utstedte opsjonene kontant.

Opsjoner til ansatte måles til virkelig verdi på tildelingstidspunktet. Beregnet verdi innregnes som lønnskostnad, med motpost annen innskutt egenkapital. Kostnaden fordeles over perioden frem til den ansatte får en ubetinget rett til opsjonene. På hver balansedag revurderes estimat for antall opsjoner som forventes å bli opptjent. Eventuelle endringer innregnes som kostnad med tilsvarende justering av egenkapitalen.

Arbeidsgiveravgift på opsjoner innregnes i resultatet over forventet opptjeningsperiode.

Selskapet har en ordning med kjøp av aksjer i AF Gruppen ASA med rabatt til de ansatte. Deler av lønnen til ledende ansatte gir også en rett til å kunne investere deler av netto bonus i aksjer i morselskapet med rabatt. Rabatt kostnadsføres til virkelig verdi på tildelingstidspunktet. Verdien av rabatten beregnes etter en opsjonsprisinde modell der det tas hensyn til bindingstiden. Rabatten belastes lønnskostnader og krediteres egenkapital.



Avsetninger

En avsetning regnskapsføres når selskapet anses å ha en forpliktelse. Hvis effekten er betydelig, beregnes avsetningen ved å neddiskontere forventede fremtidige kontantstrømmer med en diskonteringsrente før skatt.

Restruktureringsavsetninger innregnes når selskapet har godkjent en detaljert og formell restruktureringsplan, og restruktureringen enten har startet eller har blitt offentliggjort.

En avsetning for garanti innregnes når de underliggende prosjekter og tjenester selges. Avsetningen er basert på historisk informasjon om garantier og en vekting av mulige utfall mot deres sannsynlighet for å inntreffe.

I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet og avsatt i balansen. Tapet beregnes som kontraktsinntekter fratrasket uunngåelige kostnader som påløper for å innfri forpliktelsen etter kontrakten.

Betingende forpliktelser eller eiendeler

Betingede forpliktelser er ikke regnskapsført i årsregnskapet. Det er opplyst om vesentlige betingede forpliktelser med unntak av betingede forpliktelser hvor sannsynligheten for forpliktelsen er lav. Betingede eiendeler er ikke regnskapsført i årsregnskapet, men opplyst om dersom det er sannsynlig for at en fordel vil tilflyte selskapet.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer. Kontantstrømanalysen er satt opp i henhold til den indirekte metoden og viser kontantstrøm fra henholdsvis operasjonelle-, investerings- og finansieringsaktiviteter og forklarer periodens endring i likvide midler.



Note 1 Salgsinntekter

	2025	2024
Kontraktsinntekt	231 108 252	133 384 267
Annen driftsinntekt	56 188 094	62 809 730
Sum driftsinntekter	287 296 346	196 193 997
Gevinst ved salg av driftsmidler	4 323 225	2 178 764
Sum inntekter	291 619 571	198 372 761
Omsetning fordelt på virksomhetsområder		
Anleggsvirksomhet	291 517 134	198 372 761
Geografisk fordeling		
Norge	291 517 134	198 372 761
Sum	291 517 134	198 372 761

Note 2 Langsiktige tilvirkningskontrakter

Netto anleggskontrakter under utførelse fremkommer som utfakturerte driftsinntekter fratrukket forskuddsfakturering. Forskuddsfakturering oppstår i de tilfeller der utfakturerte driftsinntekter overstiger opptjente driftsinntekter. Overstigende beløp presenteres som "forskudd fra kunder". Tabellene i noten viser tall for selskapets pågående, ikke regnskapsmessig avsluttede prosjekter per 31.12.

	2025	2024
Estimert gjenværende produksjon på tapskontrakter	0	0
Opptjent, ikke fakturerte inntekter inkludert i kundefordringer	874 000	298 000
Forskuddsfakturert produksjon inkl. i annen kortsiktig gjeld	0	0
Forskuddsfakturert produksjon inkludert i kundefordringer	-11 389 000	-6 321 000
Andel utestående fordringer holdt tilbake iht. betingelser i kontrakt	2 779 828	1 464 270
Inntektsført på igangværende prosjekter	120 216 000	104 060 000
Kostnader på igangværende prosjekter	100 133 000	83 863 000
Netto resultatført på igangværende prosjekter	20 083 000	20 197 000



Note 3 Mellomværende med selskap i samme konsern

	2025	2024
Fordringer		
Kundefordringer	4 501 200	2 752 369
Konsernbidrag og utbytte	12 430 563	10 000 000
Konsernkontoordning	90 234 125	72 241 525
Sum	107 165 888	84 993 894
Gjeld		
Leverandørgjeld	3 768 200	3 974 369
Konsernbidrag	16 751 563	40 864 530
Sum	20 519 763	44 838 899

Konsernbidrag avgitt til og mottatt fra samme motpart presenteres og gjøres opp netto.

Selskapet inngår i konsernkontosystem tilrettelagt av DNB for AF Gruppen ASA og dets datterselskaper, hvor AF Gruppen Norge AS er toppkontoinnehaver. Deltagende selskap er solidarisk ansvarlig for innvilget kassekreditt. Pr. 31.12.2025 har selskapet saldo på kr. 90 234 125 i konsernkontosystemet. Saldo på konsernkontoordning klassifiseres som kortsiktig mellomværende med AF Gruppen Norge AS i regnskapet.

		2025	2024
Omsetning			
AF Gruppen Norge AS	Søster, underentreprenør	39 895 800	32 293 510
AF Anleggning AB	Søster, underentreprenør	0	114 500
AF Decom AS	Søster, underentreprenør	587 900	3 003 200
Målselv Maskin & Transport AS	Søster, underentreprenør		14 600
Sum		40 483 700	35 425 810
Kostnader			
AF Gruppen Norge AS	Søster, underentreprenør	42 830 700	21 414 190
AF Decom AS	Søster, underentreprenør	1 219 000	226 400
Sum		44 049 700	21 640 590



Note 4 Lønn, ansatte og godtgjørelse

Lønnskostnader

	2025	2024
Lønninger	39 231 856	36 203 177
Arbeidsgiveravgift	5 787 615	5 389 900
Pensjonskostnader	2 421 671	2 193 905
Andre ytelser	1 117 450	744 953
Sum	48 558 592	44 531 935

Selskapet har i 2025 sysselsatt 45 årsverk.

Pensjoner

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, og har en pensjonsordning som tilfredsstiller kravene.

For selskapets ansatte er det etablert innskuddsbasert pensjonsordning. Pensjonspremien kostnadsføres når den påløper, og selskapet har ingen forpliktelser utover dette. Ansatte har iht. tariffavtale mellom LO og NHO rett til førtidspensjon. Avtalefestet pensjon (AFP) er en ytelsesbasert flerforetaksordning. Fremtidige forpliktelser forbundet med denne ordningen finansieres over driften.

Daglig leders lønn og godtgjørelser:

	Daglig leder	Styret
Lønn	2 145 398	0
Aksjer/grunnfondsbevis til underkurs		0
Pensjon	25 104	0
Andre ytelser	143 205	0
Sum	2 313 707	0

Daglig leder har sitt ansettelsesforhold i JR Anlegg AS, og tar del i selskapets kollektive bonusordning. Daglig leder inngår også i bonusordningen for foretningseenheten AF Anlegg, i AF Gruppen Norge AS. Det foreligger ingen særskilt avtale i forbindelse med avslutning av arbeidsforhold. Det er ikke ytet lån til daglig leder eller styrets leder.

Daglig leder har pr. 31.12.2025 8 331 opsjoner i AF Gruppen ASA.

Opsjonsprogram

Generalforsamlingen vedtok i mai 2023 et opsjonsprogram for alle ansatte i AF Gruppen. Det maksimale antall opsjoner som kunne tildeles var 5 000 000 over tre år, og ordningen innebar en årlig tildeling i årene 2023-2025, med utøvelse i mars 2026. Kjøpskursen for aksjene ble basert på gjennomsnittlig børskurs siste uke før de tre respektive tegningsperiodene. Opsjonspremien var 1,00 krone pr. opsjon. Man måtte være ansatt i AF Gruppen eller et av datterselskapene 1. mars 2026 for å kunne utøve opsjonene. Aksjer som eventuelt ble kjøpt ved innløsning av opsjoner hadde ett års bindingstid. Totalt utestående opsjoner per 31. desember 2025 var 4 749 881. Det ble innløst 3 614 814 opsjoner på innløsningsstidspunktet 1. mars 2026. Emisjon i forbindelse med opsjonsinnløsning ble gjennomført i mars 2026.

Avstemming opsjoner	AF Gruppen ASA	JR Anlegg AS
Antall opsjoner pr. 01.01.2025	4 782 006	15 693
Opsjoner tegnet i juni 2025	213 314	0
Korreksjon for ansatt ansatte sluttet i 2025	-245 439	
Antall opsjoner pr. 31.12.2025	4 749 881	15 693

AF Gruppen har benyttet Mertons formel ved verdsettelsen av opsjonene.

Opsjonsprogrammets påvirkning på lønnskostnadene i JR Anlegg AS:

	2025	2024
Lønnskostnader	149 894	176 897



Note 5 Anleggsmidler

	Maskiner og utstyr	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.2025	24 097 876	24 097 876
Tilgang kjøpte driftsmidler	3 532 031	3 532 031
Avgang solgte driftsmidler	-5 090 100	-5 090 100
Anskaffelseskost 31.12.2025	22 539 807	22 539 807
Akkumulerte av- og nedskrivninger pr. 01.01.2025	-19 359 628	-19 359 628
Årets ordinære avskrivninger	-2 459 989	-2 459 989
Avgang akkumulerte avskrivninger	4 268 325	4 268 325
Akkumulerte av- og nedskrivninger pr. 31.12.2025	-17 551 292	-17 551 292
Bokført verdi 31.12.2025	4 988 515	4 988 515
Økonomisk levetid	3-10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	

Note 6 Spesifikasjon av annen driftskostnad

	2025	2024
Husleie	361 237	378 000
Innleie personell/konsulenter	15 254	548 784
Operasjonell leasing og leie maskiner og utstyr	39 242 397	30 487 112
Forsikring	744 027	526 425
Erstatning og egenandeler	-1 312 484	23 000
Andre honorarer	940 480	30 539
Deponi og fyllplassavgifter	667 138	1 346 327
Belastede fellestjenester	1 934 039	1 427 617
Øvrige andre driftskostnader	2 724 246	3 397 195
Sum driftskostnader	45 316 333	38 165 000
Ytelser til revisor		
Lovpålagt revisjon	103 120	93 530
Sum ytelser til revisor	103 120	93 530

Ytelser til revisor er presentert uten mva.



Note 7 Operasjonelle leieavtaler

Operasjonelle leieavtaler klassifiseres som driftskostnad og resultatføres over kontraksperioden.

Selskapet har inngått flere forskjellige operasjonelle leieavtaler av lokaler, maskiner og arbeidsbiler. De fleste av leieavtalene har en forlengelsesopsjon.

Selskapet har følgende fremtidige minimumsforpliktelse knyttet til uoppsigelige operasjonelle pr. 31.12:

Anlegg, maskiner og biler	2025	2024
Ett år	5 183 000	3 682 927
To - fem år	7 610 000	5 351 371
Over 5 år	0	221 674
Sum	12 793 000	9 255 972

Note 8 Skatt

Arets skattekostnad	2025	2024
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	7 041 835	8 990 197
Endring i utsatt skattefordel	853 621	-2 218 529
Skattekostnad ordinært resultat	7 895 456	6 771 668

Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	35 738 541	30 603 411
Permanente forskjeller	149 894	176 897
Endring i midlertidige forskjeller	-3 880 097	10 084 224
Avgitt konsernbidrag	-17 321 000	-40 864 530
Skattepliktig inntekt	14 687 339	1

Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	7 041 834	8 990 196
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-3 810 620	-8 990 197
Sum betalbar skatt i balansen	3 231 214	-1

Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	35 738 541	30 603 411
Beregnet skatt av resultat før skatt	7 862 479	6 732 750
Skatteeffekt av permanente forskjeller	32 977	38 917
Sum	7 895 456	6 771 668
Effektiv skattesats	22,1 %	22,1 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2025	2024	Endring
Varige driftsmidler	8 405 107	7 392 661	-1 012 446
Tilvirkningskontrakter	6 283 544	742 114	-5 541 430
Avsetninger mv	-15 802 000	-13 128 221	2 673 779
Sum	-1 113 349	-4 993 446	-3 880 097
Grunnlag for utsatt skattefordel	-1 113 349	-4 993 446	-3 880 097
Utsatt skattefordel (22 %)	-244 937	-1 098 558	-853 621



Note 9 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01.2025	1 100 000	22 050 842	0	23 150 842
Årets resultat			27 843 085	27 843 085
Opsjonskostnad	0	149 894	0	149 894
Utbytte			-23 000 000	-23 000 000
Konsernbidrag mottatt		13 000 000		13 000 000
Konsernbidrag avgitt			-13 510 380	-13 510 380
Reklassifisering av egenkapital	0	-8 042 590	8 042 590	0
Pr 31.12.2025	1 100 000	27 158 147	-624 705	27 633 442

Note 10 Aksjonærer

Aksjekapitalen i JR Anlegg AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	500	2 200,0	1 100 000
Sum	500		1 100 000

Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Af Gruppen Holding AS	500	100,0	100,0

Note 11 Pantstillelser og garantier

Selskapet er fellesregistrert med flere av konsernets selskap i manntallet for merverdiavgift under selskapets morselskap AF Gruppen ASA. Deltakende selskap i fellesregistreringen er solidarisk ansvarlig for riktig innbetaling av merverdiavgift. Skyldig merverdiavgift for konsernselskap som omfattes av fellesregistreringen utgjør pr. 31.12.2025 kr. 174 856 849 . Gjeld i selskapet utgjør kr. 2 392 823.

Gjennom Tryg har JR Anlegg AS en skattetrekksgaranti med en ramme på kr. 3 000 000.

I forbindelse med inngåtte entreprenørkontrakter er selskapet underlagt sedvanlige entreprenør-forpliktelser med tilhørende garantistillelser. Morselskapet AF Gruppen Norge AS har stilt morselskapsgaranti for konsernets garantiansvar.

	2025	2024
Garantier utstedt av bank eller annen finansinstitusjon	29 069 000	26 676 000

Note 12 Tvister

Utførelse av bygg- og anleggsoppdrag medfører av og til at det oppstår uenighet/tvister mellom entreprenør og byggherre relatert til hvordan den underliggende kontrakt skal forstås. Selskapet legger vekt på å løse slike uenigheter/tvister gjennom forhandlinger utenfor rettsapparatet. Ved utgangen av 2025 er JR Anlegg AS ikke involvert i noen rettssaker.



Årsregnskap 2025 JR Anlegg AS

Org.nr.: 934 763 505



Årsberetning 2025 for JR Anlegg AS

Virksomhetens art og lokalisering

JR Anlegg AS er en maskinentreprenør som utfører grave-, høvel- og dosertjenester. JR Anlegg AS utfører sine tjenester både i underentreprise, hovedentreprise, totalentreprise og på timebasis.

I 2025 har hovedaktiviteten til selskapet vært på det sentrale østlandsområdet gjennom grave-, høvel- og dosertjenester for større og mindre kunder. Selskapet har tidligere, og vil også fremover fokusere på oppdrag over hele Norge. Hovedkontoret er samlokalisert med AF Anlegg i Oslo .

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapslovens § 3-3a bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede og at denne forutsetningen er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.

Redegjørelse for årsregnskapet

Årsregnskapet gir etter styrets oppfatning et rettviseende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansiell stilling og resultat.

Styret bekrefter at det ikke har vært hendelser hittil i 2026 som vil påvirke regnskapet pr 31.12.2025.

Resultatregnskapet og anvendelse av årets resultat

Omsetningen i selskapet i 2025 ble MNOK 291,6 (198,4). Driftsresultatet ble MNOK 32,2 (27,9) som ga en driftsmargin på 11,0 % (14,1 %). Resultatet før skatt ble MNOK 35,7 (30,6)

Årets resultat etter skatt ble MNOK 27,8 (23,8).

Balanse og likviditet

Totalkapitalen var ved utgangen av året MNOK 136,2 sammenlignet med MNOK 115,4 året før.

Egenkapitalandelen pr. 31.12.2025 var 20% sammenlignet med 20 året før.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var MNOK 47,2 (25,8). Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter ble MNOK -16,4 (-8,5), og netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter MNOK -30,9 (-17,3).

Risikostyring og finansiell risiko

JR Anlegg AS er eksponert for ulike former for risiko av både markedsmessig, operasjonell og finansiell karakter. Store deler av selskapets balanse består av eiendeler og gjeld i forbindelse med pågående prosjekter. Enkelte poster inneholder estimatusikkerheter der selskapets ledelse og prosjektansvarlige har utøvd skjønn og forutsetninger etter ensartede prinsipper og retningslinjer. Disse forutsetningene er vurdert å være realistiske.

I løpet av en prosjektperiode vil det i mange tilfeller oppstå situasjoner eller endringer i markedsførhold som kan medføre endrede estimater og dermed påvirke selskapets eiendeler, gjeld, egenkapital og resultat. Selskapet har, gjennom implementering av AF Gruppens systemer, grundige rutiner for risikohåndtering. Systemene for risikohåndtering gjelder i perioden fra tilbudsvurdering og frem til ferdigstilt prosjekt. Videre er systemene for risikohåndtering forankret i hele organisasjonen fra prosjektene via ledelsen og styret for selskapet og inn i konsernledelsen i AF Gruppen. Hensikten med risikohåndteringen er å begrense uønskede økonomiske og produksjonsmessige konsekvenser gjennom korrigerende tiltak, både for å unngå avvik og for å utnytte positive muligheter i prosjektene.

Gjennom sine aktiviteter, eksponeres JR Anlegg AS for ulike former for finansiell risiko; markedsrisiko (herunder endringer i renterisiko, prisisiko og valutarisiko), kredittrisiko og likviditetsrisiko. Selskapets rapporterende valuta er norske kroner, og selskapet har i all hovedsak alle inntekter og kostnader i norske kroner.

Styreansvarsforsikring



AF Gruppen har styreansvarsforsikring i Zurich Insurance Plc som omfatter styremedlemmer i AF Gruppen ASA og styremedlemmer i datterselskapene, det vil si alle selskap som er direkte og indirekte kontrollert av AF Gruppen ASA.

Opplysninger om personal, organisasjon og miljø

Ved utgangen av 2025 var det 49 ansatte i selskapet, fordelt på 40 (35) fagarbeidere og 9 (9) funksjonærer.

JR Anlegg AS har som mål å være en arbeidsplass der det ikke forekommer forskjellsbehandling som følge av rase, kjønn eller legning. Selskapet tar sikte på at det ikke skal være forskjellsbehandling i saker som for eksempel vedrører lønn, avansement og rekruttering.

Av selskapets ansatte ved årsskiftet er 10 % kvinner og 90 % menn. Arbeidets art og arbeidsforhold gjør at bransjen tradisjonelt har vært mannsdominert. Når det gjelder rekruttering av nyutdannede ingeniører og økonomer, har ansettelsene en jevnere fordeling mellom kvinner og menn enn det totale antallet i selskapet. Kvinneandelen blant funksjonærene var 11 % ved utgangen av 2025.

Styret registrerer at det er stor overvekt av menn, både i ledende stillinger og i selskapet som helhet, og oppfordrer til å fortsette arbeidet med å skape en bedrift med bedre balanse mellom kjønnene.

Helse, miljø og sikkerhet

JR Anlegg AS jobber ut fra den forutsetningen at all virksomhet skal planlegges og gjennomføres på basis av en grunnleggende forståelse og aksept for at skader på mennesker, materiell og ytre miljø kan unngås. Selskapet benytter AF Gruppens analyseverktøy i sitt forebyggende arbeid med å avdekke risiko i fremtidige aktiviteter og definere og initiere tilhørende tiltak. Rapportering, undersøkelser og granskning av farlige forhold, nestenulykker og ulykker, betraktes som et verktøy til forbedring. Undersøkelser og granskning fokuserer på å granske de bakenforliggende årsaker slik at organisering og ledelse forbedres. Ledelsen deltar i alle granskninger av hendelser med stort skadepotensial.

Målet for selskapet er å unngå fraværsskader, det vil si en H-verdi = 0. Målet er å unngå alt arbeidsrelatert fravær og et sykefravær mindre enn 3%, som etter selskapets syn representerer et normalt sykdomsbilde.

Selskapet hadde 0 fraværsskader i 2025 og oppnådde målsettingen om en H-verdi = 0 (0) JR Anlegg AS hadde i 2025 et sykefravær 7,0% (3,2%)

Selskapet benytter seg av AF Gruppens bedriftshelsetjeneste, som ble etablert som et ledd i konsernets fokus på kontinuerlig forbedring innen HMS. Bedriftshelsetjenesten er konsernets interne spesialister på arbeidshelse og arbeidsmiljø. Arbeidsmiljøet i JR Anlegg AS karakteriseres som godt.

JR Anlegg AS har gjennom implementering av AF Gruppens styringssystemer, systemer som tilfredsstiller de krav som stilles i Arbeidsmiljøloven og forskrifter om systematisk helse-, miljø- og sikkerhetsarbeid i virksomheter (internkontrollforskriften).

Ytre miljø

JR Anlegg AS driver virksomhet som kan innebære påvirkning av det ytre miljø i form av støy, støv, vibrasjoner, miljøbelastninger knyttet til transport og avfallsgenerering. Virksomheten medfører også inngrep i og forandring av landskap og natur. Implementering av AF Gruppens kvalitetssystemer inkluderer hensynet til det ytre miljø og skal forhindre eller redusere uønsket miljøpåvirkning.

For å forhindre eller redusere negative miljøpåvirkninger gjennomføres mange ulike tiltak. Selskapets kvalitetssystem inkluderer ytre miljø, og sikrer at vi er i stand til å ha kontroll med miljøaspektene. Systemene beskriver generelle og spesifikke tiltak, for å sikre det ytre miljøet.

Åpenhetsloven



Lov om virksomheters åpenhet og arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold (Åpenhetsloven) trådte i kraft 1. juli 2022. JR Anlegg AS er pliktig til å utføre og redegjøre for aktsomhetsvurderinger innen 30. juni hvert år. AF Gruppen rapporterer for samtlige konsernselskaper i kapittel om Samfunnsansvar i AF, i Årsrapporten for 2025 som publiseres den 26.03.2026.

Informasjonsforespørsler knyttet til AF Gruppens arbeid med åpenhetsloven og aktsomhetsvurderinger kan rettes til firmapost@afgruppen.no. E-posten bes merket med Åpenhetsloven i emnefeltet.

Fremtidsutsikter

JR Anlegg hadde ved årets utgang en ordresreserve på MNOK 102,3 (94,6). Utbudet av både mindre prosjekter og større prosjekter er høyt og selskapet vil prioritere anbudsarbeidet for å styrke ordreserven ytterligere. Markedsprognoser tilsier at vi får et stabilt marked innenfor samferdsel. Følgelig vil det være god etterspørsel etter selskapets tjenester i årene som kommer.

Selskapet har etablert en strategi som skal sikre grunnlag for vekst og resultatutvikling.

Årsresultat og disponeringer

I 2025 hadde selskapet et resultat etter skattekostnad på kr 27 843 085 som foreslås disponert slik:

Disponering	Beløp
Avsatt til utbytte	23 000 000
Til annen egenkapital	4 843 085

24.03.2026
Styret i JR Anlegg AS

Ivar Galaaen
styreleder

Christian Roth
styremedlem

Jon Arve Rognerud
daglig leder



Resultatregnskap

JR Anlegg AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2025	2024
Salgsinntekt	1, 2, 3	287 296 346	196 193 997
Annen driftsinntekt	1, 3	4 323 225	2 178 764
Sum driftsinntekter		291 619 571	198 372 761
Materialkostnad		31 147 638	22 188 909
Underentreprenører	3	131 907 423	62 281 939
Lønnskostnad	4	48 605 079	44 531 935
Avskrivning av driftsmidler	5	2 459 989	3 322 077
Annen driftskostnad	6, 7	45 316 333	38 165 000
Sum driftskostnader		259 436 462	170 489 860
Driftsresultat		32 183 109	27 882 902
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt		3 589 371	2 725 045
Inntekt fra investering i datterselskap mm		-17 347	0
Rentekostnad		13 394	2 320
Finanskostnad		3 197	2 216
Resultat av finansposter		3 555 432	2 720 509
Resultat før skattekostnad		35 738 541	30 603 411
Skattekostnad på resultat	8	7 895 456	6 771 668
Resultat		27 843 085	23 831 743
Årsresultat		27 843 085	23 831 743
Overføringer			
Avsatt til utbytte		23 000 000	0
Avsatt konsernbidrag	9	0	31 874 333
Overført til/fra annen egenkapital	9	4 843 085	-8 042 591
Sum overføringer		27 843 085	23 831 743



Balanse

JR Anlegg AS

Eiendeler	Note	2025	2024
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	8	244 937	1 098 558
Sum immaterielle eiendeler		244 937	1 098 558
Varige driftsmidler			
Maskiner og driftsløsøre	5	4 988 515	4 738 248
Sum varige driftsmidler		4 988 515	4 738 248
Finansielle driftsmidler			
Pensjonsmidler		11 597	25 779
Sum finansielle anleggsmidler		11 597	25 779
Sum anleggsmidler		5 245 049	5 862 585
Omløpsmidler			
Beholdninger			
Fordringer			
Kundefordringer	2, 3	27 991 389	26 980 103
Andre kortsiktige fordringer	3	90 542 950	82 595 042
Mellomværende med selskap i samme konsern		12 430 563	0
Sum fordringer		130 964 901	109 575 145
Sum omløpsmidler		130 964 901	109 575 145
Sum eiendeler		136 209 950	115 437 730

JR Anlegg AS

Side 6



Balanse

JR Anlegg AS

Egenkapital og gjeld	Note	2025	2024
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	9, 10	1 100 000	1 100 000
Annen innskutt egenkapital	9	26 533 442	22 050 842
Sum innskutt egenkapital		27 633 442	23 150 842
Sum egenkapital	9	27 633 442	23 150 842
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	3	42 772 854	32 515 311
Betalbar skatt	8	3 231 214	-1
Skyldig offentlige avgifter	11	6 295 736	5 896 582
Utbytte		23 000 000	0
Annen kortsiktig gjeld	2, 3	33 276 704	53 874 996
Sum kortsiktig gjeld		108 576 508	92 286 888
Sum gjeld		108 576 508	92 286 888
Sum egenkapital og gjeld		136 209 950	115 437 730

24.03.2026

Styret i JR Anlegg AS

Ivar Galaaen
styreleder

Christian Roth
styremedlem

Jon Arve Rognerud
daglig leder



Kontantstrømpstilling

JR Anlegg AS

	Note	2025	2024
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		35 738 541	30 603 411
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	1, 5	-4 323 225	-2 178 764
Ordinære avskrivninger	5	2 459 989	3 322 077
Endring i beholdninger		0	391 000
Endring i kundefordringer		-1 011 286	-4 752 735
Endring i leverandørgjeld		10 257 543	-3 005 248
Aksjebasert avlønning	4	149 894	176 897
Endring i andre tidsavgrensningsposter		3 972 642	1 279 467
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		47 244 099	25 836 105
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	5	5 145 000	2 375 000
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	5	-3 532 000	-3 102 700
Netto endring i konsernkontoordning		-17 992 600	-7 807 273
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-16 379 600	-8 534 973
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Utbetalinger av konsernbidrag	3	-40 864 500	-17 301 133
Innbetalinger av konsernbidrag		10 000 000	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-30 864 500	-17 301 133
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		0	0
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse		0	0
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		0	0



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk i Norge.

JR Anlegg AS er et aksjeselskap registrert i Norge og er et heleid datterselskap av AF Gruppen Holding AS. Dette er et datterselskap av AF Gruppen ASA som er notert på Oslo Børs. AF Gruppen Holding AS utarbeider ikke konsernregnskap, jf. regnskapsloven § 3-7. AF Gruppen ASA har forretningskontor i Oslo og konsernregnskap kan fås utlevert ved henvendelse til AF Gruppen ASA.

Bruk av estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket eiendeler, gjeld, inntekter, kostnader og opplysning om potensielle forpliktelser. Dette gjelder særlig inntektsføringer og vurderinger knyttet til langsiktige tilvirkningsprosjekter og pensjonsforpliktelser. Fremtidige hendelser kan medføre at estimatene endrer seg. Estimater og de underliggende forutsetningene vurderes løpende. Endringer i regnskapsmessige estimater regnskapsføres i den perioden endringene oppstår. Hvis endringene også gjelder fremtidige perioder, fordeles effekten over inneværende og fremtidige perioder.

Klassifisering og vurdering av fordring og gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, fratrasket av- og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Klassifisering fordring og gjeld knyttet til bygg- og anleggskontrakter

Fordringer og gjeld som knytter seg til bygg- og anleggsvirksomheten klassifiseres som omløpsmidler og kortsiktig gjeld. Dette innebærer at innestående hos kunder og forskuddsfakturering er oppført i balansen som henholdsvis omløpsmidler og kortsiktig gjeld. For alle anleggskontrakter hvor a-konto fakturert beløp overstiger kontraktsinntekter, fratrasket tap på kontrakter, balanseføres det overstigende som leverandørgjeld og ikke rentebærende gjeld. Forskudd nedbetales over prosjektiden i takt med fremdriften. Egenregiprojekter og utbyggingstomter er ført som omløpsmidler. Øvrige fordringer, og gjeld med forfall utover et år, er klassifisert som anleggsmidler og langsiktig gjeld.

Salgsinntekter

Salgsinntekter er presentert fratrasket merverdiavgift og rabatter.

Prosjekter generelt

Inntekter fra salg av tjenester og langsiktige tilvirkningsprosjekter resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Fremdriften måles på grunnlag av en vurdering av utført arbeid i forhold til totale estimerte kostnader. Når transaksjonens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres.

Fremmedregiprojekter

JR Anleggs virksomhet består for en vesentlig del av bygg- og anleggsvirksomhet som i stor grad utføres for offentlige og private byggherrer etter inngåtte kontrakter med varierende varighet. Kjennetegnet for slike kontrakter er at de er byggherrefinansierte.



Inntekter relatert til prosjekter er resultatført i takt med fremdrift. Hvert enkelt prosjekt blir løpende resultatavregnet i henhold til prosjektets ferdigstillelsesgrad og estimert dekningsbidrag ved prosjektets slutt (løpende avregningsmetode). Ferdigstillelsesgraden beregnes i hovedsak ut fra påløpte kostnader på balansedagen i prosent av estimerte totalkostnader eller basert på en konkret vurdering av fysisk ferdigstillelsesgrad.

I startfasen av et prosjekt tas normalt en mindre andel enn forholdsmessig del av forventet fortjeneste til inntekt, mens det i slutfasen av prosjektet tas en større andel, da forventet fortjeneste kan vurderes med større grad av sikkerhet. Når prosjektets resultat ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil medføre et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli kostnadsført i sin helhet, uavhengig av fullføringsgraden.

Omtvistede krav, krav for tilleggsarbeider, endringsordre, insentivbonuser, o.l. inntektsføres når det er sannsynlig at kundene godkjenner kravet. Det gjøres avsetninger for konstaterte og påregnelige garantiarbeider.

Opptjent dekningsbidrag på prosjekter under utførelse innebærer en rekke vurderinger. Disse er foretatt etter ledelsens beste skjønn. Vurderingenes omfang og kompleksitet gjør at de faktiske dekningsbidrag ved prosjektenes avslutning kan avvike fra de vurderinger som er gjort ved årsslutt på prosjekter som ikke er ferdigstilt.

Salg av driftsmidler

Gevinst/tap ved avgang av driftsmidler resultatføres når overlevering har funnet sted og det vesentligste av risiko og avkastning er overført.

Andre inntekter

Inntekter fra salg av varer og tjenester resultatføres når overlevering har funnet sted og det vesentligste av risiko og avkastning er overført.

Betalbar skatt, utsatt skatt og utsatt skattefordel

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Utsatt skattefordel og utsatt skatt er presentert netto i balansen.

Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til poster ført direkte mot egenkapitalen.

Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede levetid. Vesentlige driftsmidler som består av betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp.



Leide driftsmidler avskrives over det korteste av leieperioden og utnyttbar levetid, med mindre det er rimelig sikkert at selskapet vil overta eiendelen ved utløpet av leieperioden.

Avskrivningsperiode og -metode vurderes årlig og utrangeringsverdi estimeres ved hver årsavslutning. Endringer regnskapsføres som en estimatendring.

Leieavtaler

Leieavtaler hvor selskapet overtar den vesentlige del av risiko og avkastning som er forbundet med eierskap av eiendelen er finansielle leieavtaler. Øvrige leieavtaler behandles som operasjonelle avtaler.

Operasjonelle leieavtaler

Leiebetalinger klassifiseres som driftskostnad og resultatføres over kontraktsperioden.

Dersom en «salg og tilbakeleie» transaksjon resulterer i en operasjonell leieavtale, vil gevinst/tap resultatføres til virkelig verdi på transaksjonstidspunktet.

Beholdninger

Beholdningene består i hovedsak av reservedeler, utstyr og materialer til bruk i produksjonen. Beholdninger regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og netto salgspris. Netto salgspris er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost tilordnes ved bruk av FIFO metoden og inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende tilstand og plassering.

Kundefordringer

Kundefordringer oppstår ved omsetning av varer eller tjenester som er innenfor den ordinære driftssyklusen. Dersom oppgjør forventes innen 12 måneder etter fordringen har oppstått klassifiseres fordringene som omløpsmidler. Dersom dette ikke er tilfelle, klassifiseres fordringene som anleggsmidler.

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Pensjoner

Innskuddsbaserte pensjonsordninger

Selskapet har innskuddsbasert pensjonsordning for alle ansatte. Pensjonspremien kostnadsføres når den påløper, og selskapet har ingen forpliktelser utover dette.

Aksjebasert avlønning

Selskapet inngår i konsernets aksjeopsjonsprogram og inkluderer alle ansatte. Hver opsjon gir rett til å kjøpe en aksje til en forutbestemt kurs. Selskapet har ikke noen avtalt rett til å gjøre opp verdien av de utstedte opsjonene kontant.

Opsjoner til ansatte måles til virkelig verdi på tildelingstidspunktet. Beregnet verdi innregnes som lønnskostnad, med motpost annen innskutt egenkapital. Kostnaden fordeles over perioden frem til den ansatte får en ubetinget rett til opsjonene. På hver balansedag revurderes estimat for antall opsjoner som forventes å bli opptjent. Eventuelle endringer innregnes som kostnad med tilsvarende justering av egenkapitalen.

Arbeidsgiveravgift på opsjoner innregnes i resultatet over forventet opptjeningsperiode.

Selskapet har en ordning med kjøp av aksjer i AF Gruppen ASA med rabatt til de ansatte. Deler av lønnen til ledende ansatte gir også en rett til å kunne investere deler av netto bonus i aksjer i morselskapet med rabatt. Rabatt kostnadsføres til virkelig verdi på tildelingstidspunktet. Verdien av rabatten beregnes etter en opsjonspriseringsmodell der det tas hensyn til bindingstiden. Rabatten belastes lønnskostnader og krediteres egenkapital.



Avsetninger

En avsetning regnskapsføres når selskapet anses å ha en forpliktelse. Hvis effekten er betydelig, beregnes avsetningen ved å neddiskontere forventede fremtidige kontantstrømmer med en diskonteringsrente før skatt.

Restruktureringsavsetninger innregnes når selskapet har godkjent en detaljert og formell restruktureringsplan, og restruktureringen enten har startet eller har blitt offentliggjort.

En avsetning for garanti innregnes når de underliggende prosjekter og tjenester selges. Avsetningen er basert på historisk informasjon om garantier og en vekting av mulige utfall mot deres sannsynlighet for å inntreffe.

I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet og avsatt i balansen. Tapet beregnes som kontraktsinntekter fratrukket uunngåelige kostnader som påløper for å innfri forpliktelsen etter kontrakten.

Betingende forpliktelser eller eiendeler

Betingede forpliktelser er ikke regnskapsført i årsregnskapet. Det er opplyst om vesentlige betingede forpliktelser med unntak av betingede forpliktelser hvor sannsynligheten for forpliktelsen er lav. Betingede eiendeler er ikke regnskapsført i årsregnskapet, men opplyst om dersom det er sannsynlig for at en fordel vil tilflyte selskapet.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer. Kontantstrømanalysen er satt opp i henhold til den indirekte metoden og viser kontantstrøm fra henholdsvis operasjonelle-, investerings- og finansieringsaktiviteter og forklarer periodens endring i likvide midler.



Note 1 Salgsinntekter

	2025	2024
Kontraktsinntekt	231 108 252	133 384 267
Annen driftsinntekt	56 188 094	62 809 730
Sum driftsinntekter	287 296 346	196 193 997
Gevinst ved salg av driftsmidler	4 323 225	2 178 764
Sum inntekter	291 619 571	198 372 761
Omsetning fordelt på virksomhetsområder		
Anleggsvirksomhet	291 517 134	198 372 761
Geografisk fordeling		
Norge	291 517 134	198 372 761
Sum	291 517 134	198 372 761

Note 2 Langsiktige tilvirkningskontrakter

Netto anleggskontrakter under utførelse fremkommer som utfakturerte driftsinntekter fratrasket forskuddsfakturering. Forskuddsfakturering oppstår i de tilfeller der utfakturerte driftsinntekter overstiger opptjente driftsinntekter. Overstigende beløp presenteres som "forskudd fra kunder". Tabellene i noten viser tall for selskapets pågående, ikke regnskapsmessig avsluttede prosjekter per 31.12.

	2025	2024
Estimert gjenværende produksjon på tapskontrakter	0	0
Opptjent, ikke fakturerte inntekter inkludert i kundefordringer	874 000	298 000
Forskuddsfakturert produksjon inkl. i annen kortsiktig gjeld	0	0
Forskuddsfakturert produksjon inkludert i kundefordringer	-11 389 000	-6 321 000
Andel utestående fordringer holdt tilbake iht. betingelser i kontrakt	2 779 828	1 464 270
Inntektsført på igangværende prosjekter	120 216 000	104 060 000
Kostnader på igangværende prosjekter	100 133 000	83 863 000
Netto resultatført på igangværende prosjekter	20 083 000	20 197 000



Note 3 Mellomværende med selskap i samme konsern

	2025	2024
Fordringer		
Kundefordringer	4 501 200	2 752 369
Konsernbidrag og utbytte	12 430 563	10 000 000
Konsernkontoordning	90 234 125	72 241 525
Sum	107 165 888	84 993 894
Gjeld		
Leverandørgjeld	3 768 200	3 974 369
Konsernbidrag	16 751 563	40 864 530
Sum	20 519 763	44 838 899

Konsernbidrag avgitt til og mottatt fra samme motpart presenteres og gjøres opp netto.

Selskapet inngår i konsernkontosystem tilrettelagt av DNB for AF Gruppen ASA og dets datterselskaper, hvor AF Gruppen Norge AS er toppkontoinnehaver. Deltagende selskap er solidarisk ansvarlig for innvilget kassekreditt. Pr. 31.12.2025 har selskapet saldo på kr. 90 234 125 i konsernkontosystemet. Saldo på konsernkontoordning klassifiseres som kortsiktig mellomværende med AF Gruppen Norge AS i regnskapet.

		2025	2024
Omsetning			
AF Gruppen Norge AS	Søster, underentreprenør	39 895 800	32 293 510
AF Anleggning AB	Søster, underentreprenør	0	114 500
AF Decom AS	Søster, underentreprenør	587 900	3 003 200
Målselv Maskin & Transport AS	Søster, underentreprenør		14 600
Sum		40 483 700	35 425 810
Kostnader			
AF Gruppen Norge AS	Søster, underentreprenør	42 830 700	21 414 190
AF Decom AS	Søster, underentreprenør	1 219 000	226 400
Sum		44 049 700	21 640 590



Note 4 Lønn, ansatte og godtgjørelse

Lønnskostnader

	2025	2024
Lønninger	39 231 856	36 203 177
Arbeidsgiveravgift	5 787 615	5 389 900
Pensjonskostnader	2 421 671	2 193 905
Andre ytelser	1 117 450	744 953
Sum	48 558 592	44 531 935

Selskapet har i 2025 sysselsatt 45 årsverk.

Pensjoner

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, og har en pensjonsordning som tilfredsstiller kravene.

For selskapets ansatte er det etablert innskuddsbasert pensjonsordning. Pensjonspremien kostnadsføres når den påløper, og selskapet har ingen forpliktelser utover dette. Ansatte har iht. tariffavtale mellom LO og NHO rett til førtidspensjon. Avtalefestet pensjon (AFP) er en ytelsesbasert flerforetaksordning. Fremtidige forpliktelser forbundet med denne ordningen finansieres over driften.

Daglig leders lønn og godtgjørelser:

	Daglig leder	Styret
Lønn	2 145 398	0
Aksjer/grunnfondsbevis til underkurs		0
Pensjon	25 104	0
Andre ytelser	143 205	0
Sum	2 313 707	0

Daglig leder har sitt ansettelsesforhold i JR Anlegg AS, og tar del i selskapets kollektive bonusordning. Daglig leder inngår også i bonusordningen for foretningseenheten AF Anlegg, i AF Gruppen Norge AS. Det foreligger ingen særskilt avtale i forbindelse med avslutning av arbeidsforhold. Det er ikke ytet lån til daglig leder eller styrets leder.

Daglig leder har pr. 31.12.2025 8 331 opsjoner i AF Gruppen ASA.

Opsjonsprogram

Generalforsamlingen vedtok i mai 2023 et opsjonsprogram for alle ansatte i AF Gruppen. Det maksimale antall opsjoner som kunne tildeles var 5 000 000 over tre år, og ordningen innebar en årlig tildeling i årene 2023-2025, med utøvelse i mars 2026. Kjøpskursen for aksjene ble basert på gjennomsnittlig børskurs siste uke før de tre respektive tegningsperiodene. Opsjonspremien var 1,00 krone pr. opsjon. Man måtte være ansatt i AF Gruppen eller et av datterselskapene 1. mars 2026 for å kunne utøve opsjonene. Aksjer som eventuelt ble kjøpt ved innløsning av opsjoner hadde ett års bindingstid. Totalt utestående opsjoner per 31. desember 2025 var 4 749 881. Det ble innløst 3 614 814 opsjoner på innløsningstidspunktet 1. mars 2026. Emisjon i forbindelse med opsjonsinnløsning ble gjennomført i mars 2026.

Avstemming opsjoner	AF Gruppen ASA	JR Anlegg AS
Antall opsjoner pr. 01.01.2025	4 782 006	15 693
Opsjoner tegnet i juni 2025	213 314	0
Korreksjon for ansatt ansatte sluttet i 2025	-245 439	
Antall opsjoner pr. 31.12.2025	4 749 881	15 693

AF Gruppen har benyttet Mertons formel ved verdsettelsen av opsjonene.

Opsjonsprogrammets påvirkning på lønnskostnadene i JR Anlegg AS:

	2025	2024
Lønnskostnader	149 894	176 897



Note 5 Anleggsmidler

	Maskiner og utstyr	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.2025	24 097 876	24 097 876
Tilgang kjøpte driftsmidler	3 532 031	3 532 031
Avgang solgte driftsmidler	-5 090 100	-5 090 100
Anskaffelseskost 31.12.2025	22 539 807	22 539 807
Akkumulerte av- og nedskrivninger pr. 01.01.2025	-19 359 628	-19 359 628
Årets ordinære avskrivninger	-2 459 989	-2 459 989
Avgang akkumulerte avskrivninger	4 268 325	4 268 325
Akkumulerte av- og nedskrivninger pr. 31.12.2025	-17 551 292	-17 551 292
Bokført verdi 31.12.2025	4 988 515	4 988 515
Økonomisk levetid	3-10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	

Note 6 Spesifikasjon av annen driftskostnad

	2025	2024
Husleie	361 237	378 000
Innleie personell/konsulenter	15 254	548 784
Operasjonell leasing og leie maskiner og utstyr	39 242 397	30 487 112
Forsikring	744 027	526 425
Erstatning og egenandeler	-1 312 484	23 000
Andre honorarer	940 480	30 539
Deponi og fyllplassavgifter	667 138	1 346 327
Belastede fellestjenester	1 934 039	1 427 617
Øvrige andre driftskostnader	2 724 246	3 397 195
Sum driftskostnader	45 316 333	38 165 000
Ytelser til revisor		
Lovpålagt revisjon	103 120	93 530
Sum ytelser til revisor	103 120	93 530

Ytelser til revisor er presentert uten mva.



Note 7 Operasjonelle leieavtaler

Operasjonelle leieavtaler klassifiseres som driftskostnad og resultatføres over kontraksperioden.

Selskapet har inngått flere forskjellige operasjonelle leieavtaler av lokaler, maskiner og arbeidsbiler. De fleste av leieavtalene har en forlengelsesopsjon.

Selskapet har følgende fremtidige minimumsforpliktelse knyttet til uoppsigelige operasjonelle pr. 31.12:

Anlegg, maskiner og biler	2025	2024
Ett år	5 183 000	3 682 927
To - fem år	7 610 000	5 351 371
Over 5 år	0	221 674
Sum	12 793 000	9 255 972

Note 8 Skatt

Årets skattekostnad	2025	2024
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	7 041 835	8 990 197
Endring i utsatt skattefordel	853 621	-2 218 529
Skattekostnad ordinært resultat	7 895 456	6 771 668

Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	35 738 541	30 603 411
Permanente forskjeller	149 894	176 897
Endring i midlertidige forskjeller	-3 880 097	10 084 224
Avgitt konsernbidrag	-17 321 000	-40 864 530
Skattepliktig inntekt	14 687 339	1

Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	7 041 834	8 990 196
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-3 810 620	-8 990 197
Sum betalbar skatt i balansen	3 231 214	-1

Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	35 738 541	30 603 411
Beregnet skatt av resultat før skatt	7 862 479	6 732 750
Skatteeffekt av permanente forskjeller	32 977	38 917
Sum	7 895 456	6 771 668
Effektiv skattesats	22,1 %	22,1 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2025	2024	Endring
Varige driftsmidler	8 405 107	7 392 661	-1 012 446
Tilvirkningskontrakter	6 283 544	742 114	-5 541 430
Avsetninger mv	-15 802 000	-13 128 221	2 673 779
Sum	-1 113 349	-4 993 446	-3 880 097
Grunnlag for utsatt skattefordel	-1 113 349	-4 993 446	-3 880 097
Utsatt skattefordel (22 %)	-244 937	-1 098 558	-853 621



Note 9 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen Innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01.2025	1 100 000	22 050 842	0	23 150 842
Årets resultat			27 843 085	27 843 085
Opsjonskostnad	0	149 894	0	149 894
Utbytte			-23 000 000	-23 000 000
Konsernbidrag mottatt		13 000 000		13 000 000
Konsernbidrag avgitt			-13 510 380	-13 510 380
Reklassifisering av egenkapital	0	-8 042 590	8 042 590	0
Pr 31.12.2025	1 100 000	27 158 147	-624 705	27 633 442

Note 10 Aksjonærer

Aksjekapitalen i JR Anlegg AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	500	2 200,0	1 100 000
Sum	500		1 100 000

Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Af Gruppen Holding AS	500	100,0	100,0

Note 11 Pantstillelser og garantier

Selskapet er fellesregistrert med flere av konsernets selskap i manntallet for merverdiavgift under selskapets morselskap AF Gruppen ASA. Deltakende selskap i fellesregistreringen er solidarisk ansvarlig for riktig innbetaling av merverdiavgift. Skyldig merverdiavgift for konsernselskap som omfattes av fellesregistreringen utgjør pr. 31.12.2025 kr. 174 856 849 . Gjeld i selskapet utgjør kr. 2 392 823.

Gjennom Tryg har JR Anlegg AS en skattetrekksgaranti med en ramme på kr. 3 000 000.

I forbindelse med inngåtte entreprenørkontrakter er selskapet underlagt sedvanlige entreprenør-forpliktelser med tilhørende garantistillelser. Morselskapet AF Gruppen Norge AS har stilt morselskapsgaranti for konsernets garantiansvar.

	2025	2024
Garantier utstedt av bank eller annen finansinstitusjon	29 069 000	26 676 000

Note 12 Tvister

Utførelse av bygg- og anleggsoppdrag medfører av og til at det oppstår uenighet/tvister mellom entreprenør og byggherre relatert til hvordan den underliggende kontrakt skal forstås. Selskapet legger vekt på å løse slike uenigheter/tvister gjennom forhandlinger utenfor rettsapparatet. Ved utgangen av 2025 er JR Anlegg AS ikke involvert i noen rettssaker.