



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 950 520 140  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: ALEKTUM AS  
Forretningsadresse: Nedre Langgate 20  
3126 TØNSBERG

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2022 - 31.12.2022

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Stian Eriksen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 19.06.2023

### Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 31.07.2024



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Inkassoinntekter		87 976 834	92 183 077
Annen driftsinntekt		12 543 479	1 531 936
<b>Sum inntekter</b>		<b>100 520 313</b>	<b>93 715 013</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad		39 726 626	35 942 125
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		435 612	471 964
Annen driftskostnad		56 849 474	55 997 593
<b>Sum kostnader</b>		<b>97 011 712</b>	<b>92 411 682</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>3 508 601</b>	<b>1 303 331</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		121 837	9 980
Annen finansinntekt		1 132 987	
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 254 824</b>	<b>9 980</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		283 383	315 985
Annen rentekostnad		1 315	1 641
Annen finanskostnad		1 357 990	70
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>1 642 688</b>	<b>317 696</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-387 864</b>	<b>-307 716</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>3 120 737</b>	<b>995 615</b>
Skattekostnad på ordinært resultat		686 563	219 094
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>2 434 174</b>	<b>776 521</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>2 434 174</b>	<b>776 521</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital		2 434 172	776 520
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>2 434 172</b>	<b>776 520</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel		106 071	97 783
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>106 071</b>	<b>97 783</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Maskiner og anlegg		375 663	288 299
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende		313 877	706 249
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>689 540</b>	<b>994 548</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>795 611</b>	<b>1 092 331</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		2 178 888	2 540 499
Andre kortsiktige fordringer		12 172 547	787 374
Utlegg på vegne av oppdragsgiver		27 146 584	35 190 389
<b>Sum fordringer</b>		<b>41 498 019</b>	<b>38 518 262</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		16 172 960	1 307 088
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>16 172 960</b>	<b>1 307 088</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>57 670 979</b>	<b>39 825 350</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>58 466 590</b>	<b>40 917 681</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital		3 600 000	3 000 000



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Overkurs		28 092 094	8 692 094
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>31 692 094</b>	<b>11 692 094</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		16 158 555	13 724 382
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>16 158 555</b>	<b>13 724 382</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>47 850 649</b>	<b>25 416 476</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		3 490 331	2 465 363
Betalbar skatt		694 851	231 917
Skyldige offentlige avgifter		3 190 251	3 930 466
Kortsiktig konserngjeld			2 007 805
Annen kortsiktig gjeld		3 240 507	6 865 654
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>10 615 940</b>	<b>15 501 205</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>10 615 940</b>	<b>15 501 205</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>58 466 589</b>	<b>40 917 681</b>



KPMG AS  
Sørkedalsveien 6  
P.O. Box 7000 Majorstuen  
N-0306 Oslo

Telephone +47 45 40 40 63  
Internet www.kpmg.no  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Alektum AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Alektum AS som består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

### Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2022, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder

#### Offices in:

© KPMG AS, a Norwegian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Tromsø
Alta	Finnsnes	Molde	Trondheim
Arendal	Hamar	Sandefjord	Tynset
Bergen	Haugesund	Stavanger	Ulsteinvik
Bodo	Knarvik	Stord	Ålesund
Drammen	Kristiansand	Straume	

Penneo document key: QDEJL-GPPZW-1ZYJO-28KAZ-V0PTU-YMJUS



vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjons handlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjons handlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 21. april 2023  
KPMG AS

Svein Arthur Lyngroth  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## SVEIN ARTHUR LYNGROTH

Statsautorisert revisor

På vegne av: KPMG AS

Serienummer: UN:NO-9578-5990-4-1603457

IP: 80.232.xxx.xxx

2023-04-21 14:38:53 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: QDEJL-GPPZW-TZYJO-28KAZ-VOPTU-YMJUS

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>



ALEKTUM GROUP

# Årsregnskap 2022

## Alektum AS

Org.nr.: 950 520 140

**Your business. With care.**

Penneo Dokumentnøkkel: 7H2IB-WX23-FT5U-SJQPW-WYETL-YE0Y5



# ALEKTUM GROUP

## ÅRSBERETNING FOR PERIODEN

1. JANUAR TIL 31. DESEMBER 2022

### Virksomhetens art

Selskapet driver virksomhet som fremmedinkassoforetak, herunder inkassovirksomhet, økonomisk- og administrative tjenester, regnskapsføring og virksomhet som har naturlig tilknytning til dette, innenfor de rammer som følger av lov, forskrift og konsesjonsvilkår. Selskapet har forretningslokale i Tønsberg og Oslo.

### Fortsatt drift

Årsberetningen er utarbeidet under forutsetning av fortsatt drift, jf. regnskapsloven § 3-3a (7) jf. § 4-5. Det bekreftes at forutsetningene for fortsatt drift er til stede.

### Fremtidig utvikling

Selskapets virksomhet består hovedsakelig av innføring av utestående porteføljer for kunder, hvor e-handel og bank/finans er primært virksomhetsfokus. E-handel og bank/finans er bransjer i sterk vekst. Etterspørselen etter en effektiv inkassotjeneste, som Selskapet representerer, er stor, både fra konserninterne kunder og fra potensielle kunder i markedet, både i og utenfor angitte bransjer.

Selskapet har i 2022 fortsatt blitt sterkt påvirket av reduserte inkassosalær. Selskapet har hatt en markant økning av inkassosaker, men til tross for dette har omsetningen gått noe ned. På grunn av fokus på effektivisering og digitalisering har selskapet holdt kostnader nede i forhold til økningen i antall registrerte saker. Selskapet vil fortsette å fokusere på å øke saksvolumet, særlig gjennom markeds- og salgsprosesser, men også på å håndtere volumøkninger med en begrenset kostnadsøkning.

### Eierforhold

Selskapet eies 100 % av Alektum Group AB, org.nr. 556331-1678.

### Finansiell risiko

Selskapet har en klar organisering og ansvarsfordeling for styrings- og kontrollordninger. Selskapet har som hovedmål at forholdet mellom risiko og inntjening er optimalisert i et langsiktig perspektiv. Selskapet har fastsatt et rammeverk for styring av eksponerte risikoer gjennom policyer, rutiner og løpende styrevedtak. Selskapet med dets risikoeiere jobber løpende med å identifisere, overvåke og rapportere risikoene Selskapet er eksponert for, samt reduserer disse med nødvendige tiltak.

### Markedsrisiko

Markedsrisiko er definert som risiko for at Selskapet taper penger som følge av endringer i eksempelvis aksje-, rente- og valutamarkedet.

Penneo Dokument ID: 7421B-WWX23-FT15U-SJQPW-WYETI-E-YE0Y5



## ALEKTUM GROUP

Selskapet er ikke eksponert for kredittspreadsrisiko, valutarisiko, aksjerisiko eller eiendomsrisiko. Selskapet er ikke eksponert for valutarisiko grunnet at cash pool ordningen (konsernkonto) er i NOK. Valutaeksponeringen overføres dermed til morselskap, Alektum Group AB. Selskapet er derimot eksponert for renterisiko, som defineres som et økonomisk tap som kan oppstå ved en generell endring i markedsrenten, eksempelvis NIBOR.

Selskapets markedsrisiko er begrenset til den risikoen som i enkelte tilfeller kan forekomme som følge av endringer på forsinkelsesrentesatsen. Som følge av en eventuell rentenedgang, kan Selskapet få reduserte renteinntekter fra inkassokravets salærer/omkostninger og eventuelt inkassokravets hovedstol i de tilfeller hvor inkassokravet er overført til overvåk og Selskapet får provisjon av hovedstolsrentene. På bakgrunn av dette er det Selskapets oppfatning at markedsrisikoen er lav.

### Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er definert som risiko for ikke å kunne innfri forpliktelser ved forfall.

Selskapet er i sin helhet finansiert av morselskap, Alektum Group AB, med både egenkapital og fremmedkapital. Tilgang på likvide midler oppnås gjennom trekk på konsernkontoordning, og Selskapet holder ikke likvider utover dette (hverken bankinnskudd eller plassering i verdipapirer). Selskapets beregnede kapitalbehov for 2022 er innenfor konsernets totale finansieringsramme. Dette gir en forutsigbar finansiering og det er Selskapets oppfatning at likviditetsrisikoen er lav.

### Kredittrisiko

Kredittrisiko er definert som risiko for at Selskapets motparter (kunder og debitorer) ikke oppfyller sine forpliktelser overfor Selskapet.

Selskapet er eksponert for kredittrisiko når Selskapet betaler utlegg på vegne av kunden, slik som f.eks. påløpte rettsgebyr fra Statens Innkrevingssentral ved rettslige skritt. Risikoen er redusert ved at Selskapet har inntatt en klausul i sine kundeavtaler som gir adgang til å motregne vederlag, moms og utlegg.

Selskapet er videre eksponert for kredittrisiko ved at det er en mulighet for at kunder ikke oversender avtalt mengde utestående fordringer til Selskapet. Dette kan påvirke Selskapet, da det kan være provisjonsbaserte avtaler som gir Selskapet en prosentvis del av hovedstol og hovedstolsrenter ved innbetaling fra debitor. Risikoen er redusert ved at det er inngått garantiklausuler i kundeavtalene om fordringsvolum.

Selskapet er også eksponert for kredittrisiko som følge av at debitor mangler evne eller vilje til å gjøre opp utestående krav til Selskapet, og at Selskapet dermed får redusert inntekt på inkassosalær, renter og eventuell provisjon av hovedstol og hovedstolsrenter. Risikoen reduseres i den grad det er mulig, ved å undersøke kundens kredittpolicy og påminnesprosess før inngåelse av avtale om inkassotjenester, samt at Selskapet tar ut rettslige skritt når manglende betaling skyldes debitor sin betalingsvilje.

På bakgrunn av dette er det Selskapets oppfatning at kredittrisiko er lav.

### Virksomhetsrisiko

Virksomhetsrisiko er definert som risiko knyttet til uventede endringer i inntekter eller kostnader som resulterer i en forverret økonomisk utvikling. Eksempler på slike endringer er økt konkurranse, konjunkturendringer eller endret kundeatferd.

Selskapet ble eksponert for risikoen under 2022 som følge av at satsene for inkassosalær ble vesentlig redusert i oktober 2020. Risikoen har blitt redusert gjennom effektiviserings- og forbedringstiltak.



## ALEKTUM GROUP

Innfordringsprosessen har blitt effektivisert gjennom økt bruk av Digipost og E-faktura som har medført vesentlig reduksjon i portokostnader, nye betalingsløsninger som har medført flere oppgjørsmuligheter for debitorerne, og digitalisert rettslig pågang som vil medføre vesentlig reduksjon i manuelt arbeid og portokostnader. Selskapet implementerte videre Genesys Cloud som nytt vekselssystem, noe som har effektivisert både håndtering av e-post og telefoner. For øvrig har også innfordringen i seg selv blitt effektivisert ved å gjennomgå eksisterende saksbehandlingsrutiner og prosesser, og forenkle og/eller automatisere disse der det har vært mulig.

I 2022 ble det også vedtatt nedjustering av multiplikatoren for rettsgebyr ved rettslige skritt i inndrivelsesprosessen, slik at kostnaden for rettslige prosesser reduseres.

Inkassobranchen vil kunne bli vesentlig endret de kommende årene grunnet reviderte og nye lovkrav som har økt forbrukerbeskyttelse som fellesnevner. De direkte potensielle påvirkningene vil kunne komme fra ny inkassolov, gjeldsordningslov og pågående EU-arbeid knyttet til økt forbrukerbeskyttelse. De indirekte påvirkningene vil kunne komme fra ny finansavtalelov med forskrift og potensielt fra øvrig rammeverk for Selskapets kunder. Selskapet har sterkt fokus på de kommende lovendringene og det er nedsatt en arbeidsgruppe som løpende vil vurdere og igangsette nødvendige tiltak.

Selskapet kan også bli eksponert for risikoen ved at nåværende kunder oversender et redusert volum av innfordringsporteføljer eller at Selskapet ikke lykkes med å inngå nye kundeavtaler. Risikoen reduseres ved å ha en tett dialog med nåværende kunder, garantiklausuler i avtaler og ved at Salg & Marked har fastsatt en langsiktig strategiplan.

Videre kan Selskapet bli eksponert for risikoen som følge av at det under 2022 ble vedtatt en rekke endringer på det arbeidsrettslige området hvilket påvirker Selskapet som arbeidsgiver, eksempelvis ble det gitt regler for å styrke retten til faste- og heltidsstillinger og regler knyttet til bruk av hjemmekontor.

Det er Selskapets oppfatning at det har blitt gjennomført tilstrekkelige tiltak for å begrense risikoen og at risikoen er på et akseptabelt nivå.

### Forsknings- og utviklingsaktiviteter

Selskapet har ingen pågående forsknings- eller utviklingsaktiviteter.

### Arbeidsmiljø

Selskapet arbeider kontinuerlig for å ha et godt arbeidsmiljø innad i virksomheten. Selskapskulturen skal være utviklende og preges av glede, fellesskap og trygghet. Det forventes at ansatte bidrar til et positivt arbeidsmiljø, hvor en inkluderer hverandre og viser respekt for hverandres ulikheter. Selskapet benytter blant annet en anonym medarbeiderundersøkelse, «Winningtemp», for å måle arbeidstakernes oppfatning av arbeidsforholdene i virksomheten. Resultatene viser at arbeidsmiljøet i Selskapet er godt.

### Personal

Selskapet hadde i 2022 i snitt 60,6 årsverk, fordelt på to kontorer: ett i Tønsberg og ett i Oslo. Dette inkluderer ansatte som har vært helt eller delvis fraværende grunnet foreldrepermisjon og ulønnet permisjon. Personalet er fordelt på tre avdelinger innen Collection og tre innen Operations, herunder én innen Client Accounting. I tillegg har Selskapet støttefunksjonene HR, Legal & Compliance, Accounting og Sales/CRM i matriseorganisasjon.

### Verneombud og Arbeidsmiljøutvalg

Selskapet har to utnevnte verneombud, ett for hvert kontor. Ett av verneombudene er også hovedverneombud. Selskapet har også et arbeidsmiljøutvalg bestående av to representanter fra arbeidsgiversiden og to representanter fra arbeidstakersiden, hvorav hovedverneombudet er én av



## ALEKTUM GROUP

arbeidstakersidens representanter. Selskapet arbeider aktivt og bevisst med helse- miljø- og sikkerhetsspørsmål.

### **Sykefravær**

Det samlede sykefraværet (egenmelding og legeerklæring) i Selskapet utgjorde i 2022 6,14%, mot 6,90% i 2021. Selskapet har i 2022 arbeidet strategisk for å redusere sykefraværet og opplever en svak nedgang i sykefravær blant Selskapets ansatte, herunder opplevde Selskapet i 2022 mindre langtidsfravær enn tidligere år. Opphør av karantene i forbindelse med COVID-19-smitte kan være en årsak til nedgang i fraværet. Selskapet antar at den synkende trenden også kan være relatert til mulighet for bruk av hjemmekontor grunnet COVID-19 frem til 1. juli 2022, hvilket muliggjorde at ansatte med symptomer på sykdom kunne arbeide hjemmefra fremfor å benytte egenmelding eller legeerklæring. Selskapet har videre arbeidet strategisk for å få på plass tettere oppfølging av de ansatte, hvilket kan være en medvirkende årsak til synkende sykefravær.

### **Skader, ulykker og COVID-19**

Det har ikke forekommet skader eller ulykker i Selskapet i 2022, hverken personskader, materielle skader eller andre typer skader som skyldes forhold med tilknytning til virksomheten, slik som slitasje- eller belastningsskader. Pandemien COVID-19 har medført at Selskapet løpende har kartlagt og vurdert COVID-19 som en risikofaktor i arbeidsmiljøet, løpende justert nødvendige smittevernstiltak for å begrense sannsynligheten for smittespredning blant ansatte og etablert en egen beredskapsplan dersom smitte skulle forekomme blant ansatte. Selskapet har under hele COVID-19 pandemien fulgt myndighetenes anbefalinger når det gjelder retningslinjer for smitte hos ansatte selv eller for ansatte som nærkontakter.

### **Likestilling og diskriminering**

Vedrørende likestillings- og diskrimineringsarbeid arbeider Selskapet aktivt, målrettet og planmessig for å oppfylle sin aktivitetsplikt etter likestillings- og diskrimineringsloven § 26. Selskapet har nulltoleranse for diskriminering, krenkende særbehandling, trakassering og mobbing. Alle ansatte i Selskapet har lik verdi og skal ha like muligheter og rettigheter i arbeidslivet, uavhengig av kjønn, etnisk og kulturell bakgrunn, alder, religion, seksuell legning, funksjonshemming eller andre fysiske eller sosiale faktorer. Selskapet benytter fastsatte, objektive kriterier når prestasjoner, lønns- og arbeidsvilkår og utviklingsmuligheter vurderes. Selskapet søker å tilstrebe at ansatte opplever balanse mellom arbeidsliv og familieliv og at dette lar seg kombinere. Selskapet søker videre å tilrettelegge arbeidsplassen og arbeidsforholdene individuelt for ansatte som av ulike grunner måtte ha behov for det. Selskapet praktiserer samme prinsipper overfor arbeidssøkere.

Selskapet forsøker jevnlig å kartlegge og identifisere risikoen for diskriminering eller andre hindre (som holdninger, fordommer o.l.) for likestilling innad i Selskapet. Dette gjøres kontinuerlig ved ukentlig bruk av anonym medarbeiderundersøkelse, «Winningtemp», som måler ansattes oppfatning av arbeidsforholdene i virksomheten, herunder deres oppfatning av likestilling og eventuell diskriminering i Selskapet. I tillegg er dette et tema som diskuteres med nærmeste leder i fastsatte utviklingssamtaler. Resultatene gjennomgås på ulike nivåer i Selskapet, med hensikt å analysere årsakene til identifiserte risikoer og eventuelle behov for tiltak for å motvirke diskriminering, og bidra til økt likestilling og mangfold i virksomheten. I tillegg til disse tiltakene, har Selskapet Policyer om krenkende særbehandling og trakassering, mangfold innen Alektum, arbeidsmiljø og rekruttering som er tilgjengelig til enhver tid for alle ansatte. Selskapet har en handlingsplan for håndtering av krenkende særbehandling og trakassering som beskriver hvordan en ansatt skal gå frem dersom vedkommende føler seg krenket eller trakassert, og hvordan leder som mistenker eller oppfatter signaler skal gå frem. Leder, med eventuell bistand fra HR, skal umiddelbart ta tak i situasjonen og iverksette tiltak i tråd med Policy.

Det er ikke registrert tilfeller av brudd på likestillings- og diskrimineringsregelverket i Selskapet.



## ALEKTUM GROUP

### Kjønnsbalanse

Ansettelse i Selskapet er basert på objektive kriterier, og det er den enkeltes kvalifikasjoner, herunder kompetanse og erfaringsnivå, som er avgjørende.

Kjønnsfordelingen totalt i Selskapet var per 31.12.2022 som følger:

<b>Totalt antall ansatte</b>	<b>Andel kvinner</b>	<b>Andel menn</b>
73 stk.	71,23 % , 52 stk.	28,77 % , 21 stk.

Kjønnsfordelingen i Selskapet for kvinnelige og mannlige ansatte ansatt i samme stillingsnivå var per 31.12.2022 som følger:

<b>Stillingsnivå</b>	<b>Kvinner</b>	<b>Menn</b>
Deltidsansatte	57,15 %	42,85 %
Midlertidig ansatte	0 %	100%
Collector assistant	76,92 %	23,08 %
Collector/ Senior Collector	77,78 %	22,22 %
Øvrig personale i støttefunksjoner	80 %	20 %
Personalledere	62,5 %	37,5 %

Gjennomsnitt antall uker foreldrepermisjon var per 31.12.2022 som følger:

<b>Totalt antall uker foreldrepermisjon</b>	<b>Antall uker kvinner</b>	<b>Antall uker menn</b>
73	58	15

\*Forklaring til tabellen: Tallene inkluderer ikke ulønnet permisjon i forbindelse med foreldreskap.

### Lønnsforhold

Lønnsfastsettelsen i Selskapet er basert på objektive kriterier, og det er den enkelte medarbeiders rolle, kompetanse og utdanning, erfaringsnivå, innsats og prestasjoner som avgjør lønnsnivå. Samtlige ansatte er del av samme individuelle oppfølgingssystem og kompensasjonsvurderinger.

Lønnsforholdet i Selskapet per 31.12.2022 viser at Selskapets kvinnelige ansatte i gjennomsnitt tjener mer enn Selskapets mannlige ansatte:



## ALEKTUM GROUP

### Gjennomsnittlig fastlønn for kvinner i forhold til gjennomsnittlig fastlønn totalt i Selskapet

3,8 %

### Gjennomsnittlig fastlønn for menn i forhold til gjennomsnittlig fastlønn totalt i Selskapet

-9,5%

\*Forklaring til tabellen: Tabellen viser i prosent hvor mye mer eller mindre henholdsvis kvinnelige og mannlige ansatte i Selskapet tjener i forhold til den gjennomsnittlige fastlønn i Selskapet totalt.

Lønnsforholdet mellom Selskapets kvinnelige og mannlige ansatte ansatt i samme stillingsnivå var per 31.12.2022 som følger:

Stillingsnivå	Fastlønn for kvinner i forhold til gjennomsnittlig fastlønn på dette stillingsnivå	Fastlønn for menn i forhold til gjennomsnittlig fastlønn på dette stillingsnivå
Collector assistant	14,8 %	-29,1%
Collector/ Senior Collector	2,8 %	-7,7 %
Øvrig personale i støttefunksjoner	-4,1%	18,4 %
Personalledere	-0,5 %	0,8 %

\*Forklaring til tabellen: Tabellen viser i prosent hvor mye mer eller mindre henholdsvis kvinnelige og mannlige ansatte i de ulike stillingsnivåer tjener i forhold til den gjennomsnittlige fastlønnen for det bestemte stillingsnivå.

### Ufrivillig deltidsarbeid

Selskapet har i 2022 benyttet ufrivillig deltidsarbeid ved at det er ansatte i Selskapet som ønsker høyere stillingsprosent, men som av ulike årsaker ikke er aktuell for en høyere stillingsprosent per 31.12.2022. Kjønnfordelingen for ufrivillig deltidsarbeid var per 31.12.2022 som følger:

Totalt antall	Andel kvinner	Andel menn
6 stk.	33,33 %	66,67 %

### Ytre miljø

Selskapet påvirker det ytre miljøet gjennom forbruket av papir, energi og reiseaktivitet. Dette utgjør ikke større påvirkning på det ytre miljøet enn det som er normalt for denne typen virksomhet.

### Forsikring

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner. Forsikringsdekningen er på 10 MNOK.



## ALEKTUM GROUP

### Resultatregnskap

Selskapets totale inntekter i 2022 var 100,5 MNOK. Året før var inntektene 93,7 MNOK. Driftsresultatet før skatt for 2022 ble 3,12 MNOK (0,99 MNOK i 2021), og selskapet fikk et årsresultat på 2,43 MNOK (0,77 MNOK i 2021). Overskuddet i regnskapet skyldes forbedrede prosesser og organisering, et fortsatt høyt volum av registrerte inkassosaker og inntekt iht. ny transfer pricing modell.

### Balanse og likviditet

Det ble i 2022 investert i nytt regnskapsprogram.. Samlet kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var på 0,63 MNOK.

Selskapet er finansiert ved hjelp av egenkapital og gjennom konsernkontoordningen med morselskapet, Alektum Group AB. Rentevilkårene var på 6,5% i 2022. Totalkapitalen var ved utgangen av året på 58,6 MNOK (41 MNOK i 2021). Selskapets konserninterne krav har minsket fra 2 MNOK i 2021 til 0 MNOK i 2022, som en følge av tilføring av midler gjennom kapitalforhøyelse.

Egenkapitalen per 31.12.2022 var på 47,8 MNOK. Selskapets egenkapital var med det på 81,63 % av totalkapitalen.

### Årsresultat og disponering

Årsresultatet etter skatt endte med et overskudd på 2,434 MNOK. Styret foreslår følgende avsetning av overskuddet for Alektum AS:

Resultat etter skatt	NOK 2 434 172
<u>Avsatt til annen egenkapital</u>	<u>NOK 2 434 172</u>
<b>Totalt disponert</b>	<b>NOK2 434 172</b>

Tønsberg den 21.04.2023

\_\_\_\_\_  
Jesper Rensch Dorph  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Mats E. Augurell  
Styrets leder

\_\_\_\_\_  
Magnus Widén  
Nestleder

\_\_\_\_\_  
Mattias Johansson  
Daglig leder

Penneo Dokumentnøkkel: 7H2IB-WWX23-FT15U-SJQPW-WYE1E-YE0Y5



<b>Resultatregnskap</b>			
<b>Alektum AS</b>			
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Inkassoinntekter	2, 14	87 976 834	92 183 077
Annen driftsinntekt	3, 4	12 543 479	1 531 936
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>100 520 312</b>	<b>93 715 013</b>
Lønnskostnad	5	39 726 626	35 942 125
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	435 612	471 964
Annen driftskostnad	5, 7, 14	56 849 474	55 997 593
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>97 011 713</b>	<b>92 411 682</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>3 508 600</b>	<b>1 303 330</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		0	-315 985
Annen renteinntekt		121 837	9 980
Annen finansinntekt		1 132 987	0
Rentekostnad til foretak i samme konsern	7	283 383	0
Annen rentekostnad		1 315	1 641
Annen finanskostnad		1 357 990	70
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-387 865</b>	<b>-307 716</b>
Resultat før skattekostnad		3 120 735	995 614
Skattekostnad på resultat	8	686 563	219 094
<b>Resultat</b>		<b>2 434 172</b>	<b>776 520</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>2 434 172</b>	<b>776 520</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital	9	2 434 172	776 520
<b>Sum overføringer</b>		<b>2 434 172</b>	<b>776 520</b>

Alektum AS

Side 2

Penneo Dokumentnøkkel: 7H2IB-WWX23-FT15U-SJQPW-WYE1E-YE0Y5



<b>Balanse per 31.12</b>			
<b>Alektum AS</b>			
<b>Eiendeler</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	8	106 071	97 783
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>106 071</b>	<b>97 783</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Maskiner og anlegg	6	375 663	288 299
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	6	313 877	706 249
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>6</b>	<b>689 539</b>	<b>994 548</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>795 611</b>	<b>1 092 332</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	10	2 178 888	2 540 499
Andre kortsiktige fordringer		12 172 547	787 374
Utlegg på vegne av oppdragsgiver	14	27 146 584	35 190 389
<b>Sum fordringer</b>		<b>41 498 019</b>	<b>38 518 261</b>
<b>Investeringer</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11, 14	16 172 960	1 307 088
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>57 670 978</b>	<b>39 825 350</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>58 466 589</b>	<b>40 917 681</b>
<b>Alektum AS</b>			<b>Side 3</b>

Penneo Dokumentnøkkel: 7H2IB-WWX23-FT15U-SJQPW-WYE1E-YE0Y5



<b>Balanse per 31.12</b>			
<b>Alektum AS</b>			
<b>Egenkapital og gjeld</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	9, 12	3 600 000	3 000 000
Overkurs	9	28 092 094	8 692 094
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>31 692 094</b>	<b>11 692 094</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	9	16 158 555	13 724 382
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>16 158 555</b>	<b>13 724 382</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>9</b>	<b>47 850 649</b>	<b>25 416 476</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		3 490 331	2 465 363
Betalbar skatt	8	694 851	231 917
Skyldig offentlige avgifter	11	3 190 251	3 930 466
Gjeld i konsernkontoordning	7	0	2 007 805
Annen kortsiktig gjeld	13	3 240 507	6 865 654
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>10 615 940</b>	<b>15 501 205</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>10 615 940</b>	<b>15 501 205</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>58 466 589</b>	<b>40 917 681</b>
Tønsberg, 21.04.2023 Styret i Alektum AS			
_____ Mats Eric Augurell styreleder		_____ Lars Magnus Widén styremedlem	
_____ Jesper Dorph styremedlem		_____ Mattias Johansson daglig leder	
<b>Alektum AS</b>		<b>Side 4</b>	

Penneo Dokumentnøkkel: 7H2IB-WX23-FT15U-SJQPW-WYE1E-YE0Y5



## Alektum AS

### Kontantstrømanalyse - Indirekte metode

	2022	2021
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	3 120 735	920 112
- Periodens betalte skatter	-231 917	0
+ Ordinære avskrivninger	435 612	471 964
+/- Endring i kundefordringer	510 494	742 252
+/- Endring i leverandørgjeld	1 024 968	1 514 651
+/- Endring i andre tidsavgrensingsposter	-4 227 541	848 443
= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	632 351	4 497 422
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-133 153	-730 070
= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-133 153	-730 070
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
+ Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld	-3 625 522	281 616
+/- Netto endring i konsernkontoordning	-2 007 805	-3 860 437
+ Innbetaling av egenkapital	20 000 000	0
= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	14 366 673	-3 578 821
+/- Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter	0	0
= Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	14 865 870	188 531
+ Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	1 307 088	1 118 556
= Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	16 172 960	1 307 088

Selskapet har konsernkontoordning med morselskapet i Sverige - Alektum Group AB.



## Noter 2022

### Alektum AS

#### Note 1

##### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk. Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noter.

Selskapet holder til Nedre Langgate 20, 3126 Tønsberg. Selskapet er en del av konsernet Alektum Group og innarbeides i konsernregnskapet til Alektum Group AB. Konsernspiss og den som utarbeider konsernregnskap er G4 Capital AB, Eriksbergstorget 11, 417 64 Gøteborg. Konsernregnskapet kan fås utlevert hos Bolagsverket, 851 81 Sundsvall.

Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter resultatføres når de er opptjent og kostnader sammenstilles med opptjente inntekter.

##### Estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

##### Driftsinntekter og kostnader

Inntektsføring av inntekter fra selve inkassovirksomheten foretas etter opptjeningsprinsippet ved løpende avregning.

Selskapets kostnader knyttet til inkassovirksomheten er i det alt vesentlig indirekte periodekostnader som ikke kan tilordnes enkeltsaker. Da det er knyttet stor usikkerhet til løsningsgrad og fortjeneste på den enkelte sak beregnes det ikke noen fortjeneste før saken er løst, noe som innebærer at inntektsføring skjer ved innbetaling.

Inntektsføring av årsgebyrer og kundeservice skjer etter opptjeningsprinsippet som da normalt vil være leveringstidspunktet for tjenestene.

##### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk, samt fordringer med forfall mer enn ett år etter balansedagen er medtatt som anleggsmidler. Øvrige eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Gjeld som forfaller senere enn et år etter regnskapsperiodens utløp er oppført som langsiktig gjeld.

##### Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler er vurdert til historisk kost etter fradrag for bedriftsøkonomiske avskrivninger som er beregnet på grunnlag av kostpris og antatt økonomisk levetid.

##### Aksjer og andre verdipapirer

Aksjer og andre verdipapirer som er oppført i regnskapet er ført til kostpris. I de tilfeller der den virkelige verdien er lavere enn kostprisen og dette ikke er forbigående er det foretatt nedskrivning.

##### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen med fordringens pålydende etter fradrag for konstaterte og forventede tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Alektum AS

Org.nr:950 520 140

Pennco Dokumentnøkkel: 7H2IB-WWX23-FT15U-SJQPW-WYE1E-YE0Y5



## Noter 2022

### Alektum AS

#### **Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser**

Selskapets ansatte er tilknyttet AFP-ordningen (avtalefestet pensjon). Ordningen innebærer at arbeidsgiver er ansvarlig for finansieringen av 25% av de pensjonsrettighetene arbeidstakerne opptjener i ordningen. Opparbeidet forpliktelse i forbindelse med avvikling av gammel AFP-ordning er faset ut i 2015. Årets kostnad til AFP-ordningen er kostnadsført. Selskapet har videre etablert innskuddspensjonsordning.

#### **Skattekostnad og utsatt skatt**

Skattekostnaden er knyttet til det regnskapsmessige resultat og består av betalbar skatt og endring i netto utsatt skatt/utsatt skattefordel.

Utsatt skatt i resultatregnskapet er skatt beregnet på endringer i midlertidige forskjeller mellom skattemessige og regnskapsmessige verdier. I stedet for å vise årets skattemessige disposisjoner brutto i regnskapet, bokføres skatteeffekten som en del av årets skattekostnad. Utsatt skatt av-settes som langsiktig gjeld i balansen. I den grad utsatt skattefordel overstiger utsatt skatt, medtas utsatt skattefordel i balansen iht god regnskapsskikk.

#### **Valuta**

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

#### **Klientmidler**

Klientmidler og klientgjeld er i samsvar med forskrift om årsregnskap m.m for inkassovirksomhet (1999.05 nr 655) nettoført i regnskapet.

#### **Leasing/ leieavtaler**

Leieavtaler der den vesentlige del av risiko og avkastning knyttet til eierskap ligger hos utleier, klassifiseres som operasjonelle leieavtaler. Leiebetaling ved operasjonelle avtaler kostnadsføres lineært over leieperioden.

#### **Kontantstrømoppstilling**

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Pennco Dokumentnøkkel: 7H2IB-WWX23-FT15U-SJQPW-WYE1E-YE0Y5



## Noter 2022

### Alektum AS

#### Note 2 Inkassoinntekter

Pr virksomhetsområde utfører selskapet inkasso- og innfordringsoppdrag primært rettet mot privatpersoner og bedrifter i Norge. Inntektene består av salærinntekter og provisjon.

#### Note 3 Andre driftsinntekter

Andre driftsinntekter relaterer seg primært til fakturering av Transfer Pricing debt Collection Services til Alektum Group AB

Fakturering i denne forbindelse utgjør kr -11 941 708 i 2022 og kr -1 530 764 i 2021 av andre driftsinntekter.

#### Note 4 Prinsippendring

Alektum Group-konsernet har omorganisert seg til en matriseorganisasjon hvor både beslutningstaking og risiko tas på morselskapsnivå. Fra og med 01.01.2022 ble derfor Transfer Pricing modellen i konsernet justert fra at Alektum AS tidligere ble sett på som en "fully-fledged service provider" til en "limited risk service provider". Alektum AS vil derfor fra og med 2022 og videre ikke betale 4% lisensfee til Alektum Group, men vil i stedet få refundert eller refundere morselskapet slik at Alektum ved utgangen av året har en EBIT-margin som matcher prosentandelen som kommer frem av en benchmark. i 2022 var benchmarken 3,2% for Alektum AS.

Pennco Dokumentnøkkel: 7H2IB-WX23-FT1SU-SJQPW-WYE1E-YE0Y5



## Noter 2022

## Alektum AS

## Note 5 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

Lønnskostnader	2022	2021
Lønninger	32 142 788	29 511 589
Arbeidsgiveravgift	4 866 231	4 459 551
Pensjonskostnader	2 167 795	1 797 722
Andre ytelser	549 812	464 932
<b>Sum</b>	<b>39 726 626</b>	<b>36 233 794</b>

Antall årsverk utgjør: 61 65

Daglig leder blir ikke lønnet fra Alektum AS. Alektum AS mottar faktura fra Alektum Group AB for kostnaden for daglig leder.

Verken daglig leder eller styrets leder har bonus- eller sluttavtale med selskapet. Det er heller ikke ytet lån til daglig leder eller andre ansatte.

Det er ikke kostnadsført honorar til styret i Alektum AS i 2022.

**Pensjon**

Selskapet har inngått avtale om tjenstepensjon (innskuddspensjonsordning) som tilfredsstiller lovens krav. 74 ansatte er omfattet av den innskuddsbaserte pensjonsordningen hvor innbetalinger til Nordea Liv blir kostnadsført i sin helhet.

Når det gjelder AFP: Selskapet har 1 ansatt i 2022 som tar ut AFP.

Selskapets forpliktelse i forbindelse med avvikling av gammel AFP-ordning ble i 2014 avsatt i balansen. Denne ordningen er faset ut i 2015.

Bokførte kostnader tilknyttet pensjon er per 31.12.22 kr 2 167 795.

**Revisor**

Kostnadsført revisjonshonorar utgjør kr 335 174 ekskl MVA.

## Note 6 Varige driftsmidler

	Varige driftsmidler
Anskaffelseskost pr. 01.01.2022	8 220 812
+ Tilgang	130 592
= <b>Anskaffelseskost 31.12.2022</b>	<b>8 351 404</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2021	7 226 253
Årets ordinære avskrivninger	435 612
= <b>Bokført verdi 31.12.2022</b>	<b>689 539</b>
Økonomisk levetid	3-5 år



## Noter 2022

### Alektum AS

#### Note 7 Transaksjoner med andre konsernselskaper

Alektum AS er belastet med totalt kr 19 254 241 i diverse andre konsernkostnader i 2022. I 2021 utgjorde konsernkostnader kr 20 137 577.

Per 31.12.2021 hadde Selskapet en kortsiktig gjeld i konsernkontoordningen på -2 007 805. Tilsvarende per 31.12.2022 utgjorde denne kr 0.

Av transaksjoner mellom konsernselskapene nevnes er det fakturert kr 120 000 i administrasjonskostnader fra Alektum AS til Alektum Finans AS. Dette er tilsvarende beløp som i 2021.

Selskapet er også belastet med rentekostnad til Alektum Group med kr 283 383 i 2022 mot kr 315 985 i 2021.

Videre så opplyses det om at Alektum AS foretar innfordringer på vegne av søsterselskapet Alektum Finans AS.

Penneo Dokumentnøkkel: 7H2IB-WWX23-FT15U-SJQPW-WYE1E-YE0Y5



## Noter 2022

## Alektum AS

## Note 8 Skattemnote

Årets skattekostnad	2022	2021	
Resultatført skatt på ordinært resultat:			
Betalbar skatt	694 851	231 917	
Endring i utsatt skattefordel	-8 288	-12 823	
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>686 563</b>	<b>219 094</b>	
Skattepliktig inntekt:			
Ordinært resultat før skatt	3 120 735	995 614	
Permanente forskjeller	0	0	
Endring i midlertidige forskjeller	37 676	58 556	
Anvendelse av fremførbart underskudd	0	0	
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>3 158 411</b>	<b>1 054 170</b>	
Betalbar skatt i balansen:			
Betalbar skatt på årets resultat	694 851	231 917	
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>694 851</b>	<b>231 917</b>	
Beregning av effektiv skattesats:			
Resultat før skatt	3 120 735	995 614	
Beregnet skatt av resultatført skatt	686 563	219 094	
Skatteeffekt av permanente forskjeller	0	0	
<b>Sum</b>	<b>686 563</b>	<b>219 094</b>	
Effektiv skattesats	22,0 %	22,0 %	
Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:			
	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	-482 143	-444 466	37 676
Utestående fordringer	0	0	0
<b>Sum</b>	<b>-482 143</b>	<b>-444 466</b>	<b>37 676</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	0	0	0
Grunnlag for beregning av utsatt skatt	-482 143	-444 466	37 676
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>106 071</b>	<b>97 783</b>	<b>-8 288</b>



## Noter 2022

## Alektum AS

## Note 9 Endringer egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen EK	Sum EK
<b>Egenkapital 01.01</b>	<b>3 000 000</b>	<b>8 692 094</b>	<b>13 724 382</b>	<b>25 416 476</b>
Årets resultat			2 434 172	2 434 172
Avsatt utbytte			0	0
Kapitalforhøyelse	600 000	19 400 000		20 000 000
<b>Egenkapital 31.12</b>	<b>3 600 000</b>	<b>28 092 094</b>	<b>16 158 555</b>	<b>47 850 649</b>

## Note 10 Klientmidler/ klientansvar

	31.12.2022	31.12.2021
Bokførte klientmidler	13 552 055	12 723 788
- Bokført klientansvar	-12 233 842	-11 657 883
<b>Klientmidler (netto)</b>	<b>1 318 213</b>	<b>1 065 905</b>

Netto klientmidler utgjør selskapets egne midler tilknyttet salærer, gebyrer og rettslige omkostninger som ikke er klientmidler.

Pr 31.12.2022 har selskapet klientansvar på tilsammen kr -12 233 842. Til dekning av dette har selskapet innestående på egne klientkonto kr 13 552 055. Selskapets tilgodehavende på klientkonto inngår i kundefordringer med kr 1 318 213.

## Note 11 Bundne midler

I posten "Bankinnskudd, kontanter o.l." inngår øvrige bundne bankinnskudd med kr 1 297 001. Skyldig skattetrekk utgjør kr -1 269 674 og skyldig utleggstrekk skatt utgjør kr -15 101.

## Note 12 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Alektum AS pr. 31.12 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære-aksjer	1 500	2400,00	3 600 000,00
<b>Sum</b>	<b>1 500</b>	<b>2400,00</b>	<b>3 600 000,00</b>

## Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel
Alektum Group AB	1 500	100%
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>1 500</b>	<b>100%</b>
<b>Sum</b>	<b>1 500</b>	<b>100%</b>

Alektum AS

Org.nr:950 520 140

Penneo Dokumentnøkkel: 7H2IB-WWX23-FT15U-SJQPW-WYE1E-YE0Y5



## Noter 2022

### Alektum AS

#### Note 13 Annen kortsiktig gjeld

	2022	2021
Påløpte personalkostnader	-3 187 470	-3 122 142
Påløpte kostnader	-53 036	-3 743 512
<b>Sum</b>	<b>-3 240 507</b>	<b>-6 865 654</b>

#### Note 14 Finansiell risiko

##### Overordnet

Selskapet har en klar organisering og ansvarfordeling for styrings- og kontrollordninger. Selskapet har som hovedmål at forholdet mellom risiko og inntjening er optimalisert i et langsiktig perspektiv. Selskapet har fastsatt et rammeverk for styring av eksponerte risikoer gjennom policyer, rutiner og løpende styrevedtak. Selskapet jobber løpende med å identifisere, overvåke og rapportere risikoene Selskapet er eksponert for, samt reduserer disse med nødvendige tiltak.

##### Markedsrisiko

Markedsrisiko er definert som risiko for at Selskapet taper penger som følge av endringer i eksempelvis aksje-, rente- og valutamarkedet.

Selskapet er ikke eksponert for kredittspreadrisiko, valutarisiko, aksjerisiko eller eiendomsrisiko. Selskapet er ikke eksponert for valutarisiko grunnet at cash pool ordningen (konsernkonto) er i NOK. Valutaeksponeringen overføres dermed til morselskap, Alektum Group AB. Selskapet er derimot eksponert for renterisiko, som defineres som et økonomisk tap som kan oppstå ved en generell endring i markedsrenten, eksempelvis NIBOR.

Selskapets markedsrisiko er begrenset til den risikoen som i enkelte tilfeller kan forekomme som følge av endringer på styringsrenten og forsinkelsesrentesatsen. Som følge av en eventuell rentenedgang, kan Selskapet få redusert renteinntekter fra inkassokravets salærer/omkostninger og eventuelt inkassokravets hovedstol i de tilfeller hvor inkassokravet er overført til overvåk og Selskapet får provisjon av hovedstolrentene. Som følge av en eventuell renteoppgang, kan Selskapet få høyere rentebetingelser tilknyttet konsernkontoordningen med morselskapet, Alektum Group AB. Rentebetingelsene vil eventuelt kunne bli påvirket av en endring på styringsrenten da det er styringsrenten pluss fastsatt rentesats som utgjør rentebetingelsene per dags dato.

På bakgrunn av dette er det Selskapets oppfatning at markedsrisiko er lav.

##### Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er definert som risiko for ikke å kunne innfri forpliktelse ved forfall.

Selskapet er i sin helhet finansiert av morselskap, Alektum Group AB, med både egenkapital og fremmedkapital. Tilgang på likvide midler oppnås gjennom trekk på konsernkontoordning, og Selskapet holder ikke likvider utover dette (hverken bankinnskudd eller plassering i verdipapirer). Selskapets beregnede kapitalbehov for 2022 er innenfor konsernets totale finansieringsramme. Dette gir en forutsigbar finansiering og det er Selskapets oppfatning at likviditetsrisikoen er lav.

##### Kredittrisiko

Kredittrisiko er definert som risiko for at Selskapets motparter (kunder og debitorer) ikke oppfyller sine forpliktelser overfor Selskapet.

Alektum AS

Org.nr:950 520 140

Penneo Dokumentnøkkel: 7H2IB-WWX23-FT15U-SJQPW-WYEF-E-YE0Y5



## Noter 2022

### Alektum AS

Selskapet er eksponert for kreditt risiko når Selskapet betaler utlegg på vegne av kunden, slik som f.eks. påløpte rettsgebyr fra Statens Innkrevingsentral ved rettslige skritt. Risikoen er redusert ved at Selskapet har inntatt en klausul i sine kundeavtaler som gir adgang til å motregne vederlag, moms og utlegg.

Selskapet er videre eksponert for kreditt risiko ved at det er en mulighet for at kunder ikke oversender avtalt mengde utestående fordringer til Selskapet. Dette kan påvirke Selskapet, da det ofte er provisjonsbaserte avtaler som gir Selskapet en prosentvis del av hovedstol og hovedstolsrenter ved innbetaling fra debitor. Risikoen er redusert ved at det er inngått garantiklausuler i kundeavtalene om fordringsvolum.

Selskapet er også eksponert for kreditt risiko som følge av at debitor mangler evne eller vilje til å gjøre opp utestående krav til Selskapet, og at Selskapet dermed får redusert inntekt på inkassosalær, renter og eventuell provisjon av hovedstol og hovedstolsrenter. Risikoen reduseres i den grad det er mulig, ved å undersøke kundens kredittpolicy og påminnesprosess før inngåelse av avtale om inkassotjenester, samt at Selskapet tar ut rettslige skritt når manglende betaling skyldes debitor sin betalingsvilje.

På bakgrunn av dette er det Selskapets oppfatning at kreditt risikoen er lav.

#### **Virksomhetsrisiko**

Virksomhetsrisiko er definert som risiko knyttet til uventede endringer i inntekter eller kostnader som resulterer i en forverret økonomisk utvikling. Eksempler på slike endringer er økt konkurranse, konjunkturendringer eller endret kundeatferd.

Selskapet ble eksponert for risikoen under 2022 som følge av at satsene for inkassosalær ble vesentlig redusert i oktober 2020. Risikoen har blitt og vil fortsette å bli redusert gjennom effektivisering og forbedring av innfordringsprosessen, blant annet ved å benytte elektronisk kommunikasjon overfor debitor og offentlige instanser som reduserer manuelt arbeid og portokostnadene vesentlig, og ved forbedring av Selskapets eksisterende saksbehandlingsrutiner og prosesser.

Inkassobransjen vil kunne bli vesentlig endret de kommende årene grunnet reviderte og nye lovkrav og rammebetingelser ved ny inkassolov, som blant annet har sterkt fokus på økt forbrukerbeskyttelse, samt foreslår fullt frislipp av pay-back. Forslag om fullt frislipp av pay-back vil kunne påvirke Selskapet negativt da refusjon til kundene reduserer inntektene på de allerede reduserte inkassosalærene. Selskapet vil redusere den finansielle risikoen de nye rammebetingelsene kan medføre, ved å nedsette en arbeidsgruppe som vurderer og igangsetter tiltak. Mulige tiltak er blant annet effektivisering, omforhandling av kundeavtaler og være delaktig i lovarbeidet med innspill. Arbeidsgruppen har og vil fortsette å være delaktig med innspill i høringsrunder og inn til bransjeorganisasjonen Virke Inkasso. Øvrige regelverksendringer som kan påvirke Selskapet direkte eller indirekte er ny gjeldsordningslov, ny finansavtalelov med forskrift og øvrig pågående arbeid i EU knyttet til økt forbrukerbeskyttelse.

Selskapet kan også bli eksponert for risikoen som følge av at det under 2022 ble vedtatt en rekke endringer på det arbeidsrettslige området hvilket påvirker Selskapet som arbeidsgiver, eksempelvis ble det gitt regler for å styrke retten til faste- og heltidsstillinger og regler knyttet til bruk av hjemmekontor.

Det er Selskapets oppfatning at risikoen er på et akseptabelt nivå.



## Noter 2022

Alektum AS

### Note 15 Hendelser etter balansedag

Det er ingen hendelser i 2022 som har innvirkning for regnskapsavleggelsen pr 31.12.2022.

Penneo Dokumentnøkkel: 7H2IB-WWX23-FT15U-SJQPW-WYE1E-YE0Y5

Alektum AS

Org.nr:950 520 140



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Mats Eric Augurell

Styreleder

På vegne av: Alektum AS

Serienummer: 19580919xxxx

IP: 213.88.xxx.xxx

2023-04-21 08:12:09 UTC



## Lars Magnus Widén

Styremedlem

På vegne av: Alektum AS

Serienummer: 19670625xxxx

IP: 94.234.xxx.xxx

2023-04-21 09:03:36 UTC



## Jesper Rensch Dorph

Styremedlem

På vegne av: Alektum AS

Serienummer: 0d965322-3fce-4302-a9a3-6567f039e462

IP: 213.88.xxx.xxx

2023-04-21 10:27:22 UTC



## MATTIAS JOHANSSON

Daglig leder

På vegne av: Alektum AS

Serienummer: 19730815xxxx

IP: 81.236.xxx.xxx

2023-04-21 12:09:11 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 7H2IB-VWX23-FTT5U-SJOPW-WYETE-YE0YS

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>