



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	971 529 652
Organisasjonsform:	Stiftelse
Foretaksnavn:	DET NORSKE DIAKONHJEM
Forretningsadresse:	Sørkedalsveien 43 0369 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2021 - 31.12.2021
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Grethe Tingvold
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	06.04.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 27.07.2023



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Annen driftsinntekt		165 234 615	145 890 378
<b>Sum inntekter</b>		<b>165 234 615</b>	<b>145 890 378</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad		37 545 207	31 869 269
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		46 492 452	31 788 093
Annen driftskostnad		121 303 909	69 376 757
<b>Sum kostnader</b>		<b>205 341 568</b>	<b>133 034 118</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-40 106 953</b>	<b>12 856 259</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		1 210 930	
Annen finansinntekt		8 544 462	6 918 262
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>9 755 392</b>	<b>6 918 262</b>
Annen finanskostnad		13 844 498	11 079 034
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>13 844 498</b>	<b>11 079 034</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-4 089 106</b>	<b>-4 160 772</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-44 196 059</b>	<b>8 695 488</b>
Skattekostnad på ordinært resultat		999 690	2 564 466
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-45 195 749</b>	<b>6 131 022</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-45 195 749</b>	<b>6 131 022</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-45 195 749</b>	<b>6 131 022</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital		-45 195 750	6 131 022
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-45 195 750</b>	<b>6 131 022</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Sum immaterielle eiendeler		0	0
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom		1 107 733 829	1 130 247 791
Maskiner og anlegg		6 553 844	6 229 486
Sum varige driftsmidler		1 114 287 673	1 136 477 277
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap		93 674 244	89 660 024
Lån til foretak i samme konsern		16 795 768	16 172 028
Andre fordringer		16 556 910	16 156 910
Sum finansielle anleggsmidler		127 026 921	121 988 961
Sum anleggsmidler		1 241 314 595	1 258 466 238
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Sum varer		0	0
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		7 544 754	18 502 425
Andre fordringer		6 292 579	1 386 361
Konsernfordringer		1 154 406	52 282
Sum fordringer		14 991 739	19 941 069
<b>Investeringer</b>			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern		52 777 429	54 280 381
Sum investeringer		52 777 429	54 280 381
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		83 011 370	110 806 806
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		83 011 370	110 806 806



### Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Sum omløpsmidler		150 780 538	185 028 256
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 392 095 133</b>	<b>1 443 494 494</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital		15 000 000	15 000 000
Annen innskutt egenkapital		415 460 929	415 460 929
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>430 460 929</b>	<b>430 460 929</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		50 259 064	95 454 814
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>50 259 064</b>	<b>95 454 814</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>480 719 993</b>	<b>525 915 743</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser		5 698 760	6 976 265
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>5 698 760</b>	<b>6 976 265</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		841 792 564	827 586 760
Langsiktig konserngjeld		13 252 415	16 250 015
Øvrig langsiktig gjeld		6 410 226	7 692 282
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>861 455 206</b>	<b>851 529 058</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		22 949 630	33 249 536
Betalbar skatt		1 088 468	2 665 185
Skyldige offentlige avgifter		4 290 987	2 633 474
Kortsiktig konserngjeld		1 315 984	3 318 275
Annen kortsiktig gjeld		14 576 104	17 206 958
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>44 221 174</b>	<b>59 073 428</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Sum gjeld		911 375 139	917 578 751
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 392 095 133</b>	<b>1 443 494 494</b>



### Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		3 336 591 073	3 019 419 790
Annen driftsinntekt		194 829 949	162 644 058
<b>Sum inntekter</b>		<b>3 531 421 021</b>	<b>3 182 063 848</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		348 543 468	299 855 401
Lønnskostnad		2 258 579 396	2 066 658 342
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		134 113 021	105 487 682
Annen driftskostnad		841 250 191	664 804 110
<b>Sum kostnader</b>		<b>3 582 486 076</b>	<b>3 136 805 536</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-51 065 054</b>	<b>45 258 313</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt		16 137 794	11 044 296
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>16 137 794</b>	<b>11 044 296</b>
Annen finanskostnad		15 231 591	12 819 691
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>15 231 591</b>	<b>12 819 691</b>
<b>Netto finans</b>		<b>906 203</b>	<b>-1 775 396</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-50 158 851</b>	<b>43 482 917</b>
Skattekostnad på ordinært resultat		1 999 604	5 128 932
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-51 158 653</b>	<b>40 918 451</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-51 158 653</b>	<b>40 918 451</b>
Minoritetsinteresser		4 829 398	12 908 130
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital		-55 988 051	28 010 322
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-51 158 654</b>	<b>40 918 453</b>



### Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter		3 506 247	3 931 247
Goodwill		1 254 036	2 439 985
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>4 760 283</b>	<b>6 371 232</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom		1 571 606 539	1 538 716 526
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende		196 716 402	132 589 670
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 768 322 941</b>	<b>1 671 306 196</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre fordringer		224 601 955	144 171 470
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>224 601 955</b>	<b>144 171 470</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 997 685 179</b>	<b>1 821 848 898</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer		11 470 879	10 758 835
<b>Sum varer</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		67 162 842	69 638 673
Andre fordringer		155 682 636	71 369 326
<b>Sum fordringer</b>		<b>222 845 477</b>	<b>141 007 999</b>
<b>Investeringer</b>			
Markedsbaserte obligasjoner		56 328 349	57 809 123
<b>Sum investeringer</b>		<b>56 328 349</b>	<b>57 809 123</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		627 390 696	776 607 585
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>627 390 696</b>	<b>776 607 585</b>



### Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Sum omløpsmidler		918 035 401	986 183 542
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>2 915 720 580</b>	<b>2 808 032 440</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital		15 000 000	15 000 000
Annen innskutt egenkapital		382 460 929	382 460 929
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>397 460 929</b>	<b>397 460 929</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		593 434 267	649 279 282
Minoritetsinteresser		39 240 506	32 657 112
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 584 329 463</b>	<b>1 696 019 494</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>1 030 135 702</b>	<b>1 079 397 324</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser		38 779 902	51 152 250
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>38 779 902</b>	<b>51 152 250</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		922 152 060	879 650 606
Øvrig langsiktig gjeld		58 095 226	30 377 282
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>980 247 286</b>	<b>910 027 888</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		191 471 787	155 380 712
Betalbar skatt		1 088 468	2 665 185
Skyldige offentlige avgifter		164 911 559	143 336 292
Annen kortsiktig gjeld		509 085 876	466 072 792
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>866 557 690</b>	<b>767 454 980</b>



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Sum gjeld		1 885 584 879	1 728 635 118
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>2 915 720 580</b>	<b>2 808 032 442</b>



Admincontrol

## List of Signatures Page 1/1

### Årsregnskap for Det norske Diakonhjem med konsern 2021.pdf

Name	Method	Signed at
Madsen, Vibeke H	BANKID_MOBILE	2022-04-28 15:55 GMT+02
Haavardsholm, Espen Andre	BANKID_MOBILE	2022-04-28 15:47 GMT+02
Myklebust, Signe	BANKID_MOBILE	2022-04-28 14:37 GMT+02
Moser, Ingunn Brita	BANKID	2022-04-26 13:55 GMT+02
Mejdell, Bente Holm	BANKID	2022-04-26 10:16 GMT+02
Furuheim, Anne Cathrine H	BANKID_MOBILE	2022-05-02 13:58 GMT+02
Wirgenes, Paul Erik	BANKID_MOBILE	2022-05-01 16:38 GMT+02
Solberg, Tormod	BANKID_MOBILE	2022-05-01 10:26 GMT+02
Midttømme, Ingeborg Synøve	BANKID_MOBILE	2022-04-29 12:49 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.  
External reference: 9DDF8A547CDC458088CB27369AE7979F







## STIFTELSEN DET NORSKE DIAKONHJEM

STIFTELSEN		KONSERN			
31.12.2020	31.12.2021	BALANSE	Note	31.12.2021	31.12.2020
<b>EGENKAPITAL/GJELD:</b>					
<b>INNSKUTT EGENKAPITAL</b>					
15 000 000	15 000 000	Grunnkapital	14	15 000 000	15 000 000
415 460 929	415 460 929	Annen innskutt egenkapital	14	382 460 929	382 460 929
430 460 929	430 460 929	<b>SUM INNSKUTT EGENKAPITAL</b>		<b>397 460 929</b>	<b>397 460 929</b>
<b>OPPTJENT EGENKAPITAL</b>					
95 454 814	50 259 065	Annen egenkapital	14	593 434 267	649 279 282
		Minoritetsinteresse	14	39 240 506	32 657 112
525 915 743	480 719 994	<b>SUM EGENKAPITAL</b>		<b>1 030 135 702</b>	<b>1 079 397 323</b>
<b>LANGSIKTIG GJELD</b>					
6 976 265	5 698 760	Pensjonsforpliktelser	8	38 779 902	51 152 250
827 586 760	841 792 564	Gjeld til kredittinstitusjon	15	922 152 060	879 650 606
7 692 282	6 410 226	Annen langsiktig gjeld	15	58 095 226	30 377 282
16 250 015	13 252 415	Konserngjeld		0	0
858 505 322	867 153 965	<b>SUM LANGSIKTIG GJELD</b>		<b>1 019 027 188</b>	<b>961 180 138</b>
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>					
33 249 536	22 949 630	Leverandørgjeld		191 471 787	155 380 712
0	0	Gjeld til kredittinstitusjon		0	0
2 633 474	4 290 987	Skyldig skattetrekk og offentlige avgifter		164 911 559	143 336 292
2 665 185	1 088 468	Betalbar skatt	18	1 088 468	2 665 185
3 318 275	1 315 984	Konserngjeld		0	0
17 206 958	14 576 104	Annen kortsiktig gjeld	17	509 085 876	466 072 792
59 073 428	44 221 173	<b>SUM KORTSIKTIG GJELD</b>		<b>866 557 690</b>	<b>767 454 981</b>
917 578 750	911 375 138	<b>SUM GJELD</b>		<b>1 885 584 878</b>	<b>1 728 635 119</b>
1 443 494 493	1 392 095 132	<b>EGENKAPITAL OG GJELD TOTAL</b>		<b>2 915 720 580</b>	<b>2 808 032 442</b>

Oslo, 06. april 2022

I styret for Stiftelsen Det Norske Diakonhjem

*Paul Erik Wirgenes*  
Styreleder

*Signe Myklebust*

*Tormod Solberg*

*Anne Cathrine Holm Furuheim*

(elektronisk signering)

*Vibeke Madsen*  
nestleder

*Ingeborg Synøve Middtømme*

*Bente Holm Mejdell*

*Espen Andre Håvardsholm*

*Ingunn Moser*  
Adm.dir/Forstander



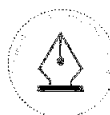
This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
9DDF8A547CDC458088CB27369AE7979F



## STIFTELSEN DET NORSKE DIAKONHJEM

STIFTELSEN		KONTANTSTRØMOPPSTILLING	KONSERN	
2020	2021		2021	2020
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>				
8 695 488	-44 196 059	Årets resultat før skatt	-50 158 851	43 482 919
-1 282 056	-1 282 056	Nedskrivning lån Oslo kommune	-1 282 056	-2 594 556
0	8 965 037	Gevinst/tap ved salg av anleggsmidler	9 146 529	-67 611
33 070 149	47 774 508	Av- og nedskrivning anleggsmidler/goodwill	135 395 357	108 082 238
1 500 000		Nedskrivning av finansielle anleggsmidler		1 500 000
-4 692 038	-8 212 949	Årets kursendring på plasseringer	-8 212 949	-4 736 212
-2 411 056	-2 576 407	Betalt skatt	-2 576 519	-2 411 056
0		Endring i varelager	-712 044	-879 633
-12 923 793	10 957 671	Endring i kundefordringer	2 475 831	-17 657 638
827 486	-10 299 906	Endring i leverandørgjeld	36 091 075	13 882 240
-2 212 196	-1 277 505	Endring netto pensjonsmidler/pensjonsforpliktelser	-81 633 203	-47 272 592
5 655 233	-8 983 974	Endring i andre tidsavgrensningsposter eks skatt	-19 581 920	99 165 074
<u>26 227 216</u>	<u>-9 131 640</u>	<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<u>18 951 250</u>	<u>190 493 172</u>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>				
383 659	340 181	Avgang driftsmidler	12 519 452	114 423
-150 551 082	-34 890 122	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-252 467 134	-355 021 550
-16 382 028	-4 637 961	Kjøp og finansiering av virksomhet/datterselskap	1 753 996	-4 250 000
0		Kapitalinnskudd KLP	-6 483 597	-7 246 151
-5 000 000	-400 000	Investering i andre finansielle anleggsmidler/fordringer	-4 686 033	-5 000 000
-480 362	9 715 902	Netto endring i plasseringer	9 693 723	-480 362
<u>-172 029 812</u>	<u>-29 872 000</u>	<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<u>-239 669 593</u>	<u>-371 883 640</u>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>				
164 024 879	38 021 861	Ny langsiktig gjeld	96 021 861	167 019 422
0		Endring trekkfasiliteter	0	0
-22 182 840	-26 813 657	Nedbetalt langsiktig gjeld	-24 520 407	-22 937 140
0		Overtagelse/salg av virksomhet - likvide midler		683 297
<u>141 842 039</u>	<u>11 208 204</u>	<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<u>71 501 454</u>	<u>144 765 579</u>
<u>-3 960 557</u>	<u>-27 795 436</u>	<b>Sum endring likvide midler</b>	<u>-149 216 889</u>	<u>-36 624 889</u>
<u>114 767 363</u>	<u>110 806 806</u>	<b>Likvide midler 01.01.</b>	<u>776 607 585</u>	<u>813 232 474</u>
<u>110 806 806</u>	<u>83 011 370</u>	<b>Likvide midler 31.12.</b>	<u>627 390 696</u>	<u>776 607 585</u>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
9DDF8A547CDC458088CB27369AE7979F



## STIFTELSEN DET NORSKE DIAKONHJEM NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2021

### NOTE 1 REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet som består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømpstilling og noter er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Følgende regnskapsprinsipper er anvendt:

#### Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet viser det samlede økonomiske resultat og den samlede økonomiske stilling for morselskapet, Det norske Diakonhjem, og datterselskaper. Datterselskaper konsolideres når Diakonhjemmet har kontroll. Normalt vil en eierandel på 50% eller mer, medføre at Diakonhjemmet har kontroll over datterselskapet.

Ved oppkjøp av virksomhet anvendes oppkjøpsmetoden. Vederlaget som er ytt måles til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet av overførte eiendeler og pådratte forpliktelser. Dersom kostpris på aksjene overstiger virkelig verdi av identifiserbare eiendeler og gjeld i oppkjøpet, regnskapsføres dette som goodwill, eller inntektsføres dersom kostpris er lavest.

#### Hovedregel for vurdering av inntekter og kostnader

Inntektene resultatføres som hovedregel når de er opptjent. Salg av tjenester inntektsføres etter hvert som de er levert. Leieinntekter inntektsføres lineært over leieperioden. Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter kostnadsføres når de påløper.

#### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn. Første års avdrag på langsiktig fordring og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som kortsiktig fordring/gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost redusert for ordinære avskrivninger. Anleggsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående.

Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

#### Fordringer

Fordringer oppføres til pålydende. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

#### Varebeholdninger

Varebeholdningen vurderes til anskaffelseskost. Det tas i verddivurderingen hensyn til eventuelle ukurante varer.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmiddelets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmiddelets kostpris og avskrives i takt med driftsmiddelet. Driftsmiddelet nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes å ikke være forbigående. Nedskrivningen reverseres i den grad grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er tilstede.

#### Goodwill

Goodwill er forskjellen mellom anskaffelseskost ved kjøp av virksomhet og virkelig verdi av konsernets andel av identifiserbare eiendeler og forpliktelser i virksomheten på oppkjøpstidspunktet. Goodwill ved oppkjøp av datterselskap er klassifisert som immateriell eiendel. Goodwill balanseføres til anskaffelseskost redusert med nedskrivninger. Goodwill nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Goodwill balanseføres og avskrives over 5 år.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
9DDF8A547CDC458088CB27369AE7979F



## Forts. note 1 Regnskapsprinsipper.

### Andre immaterielle eiendeler

Dette er kjøp av programvare og kundeportefølje.

Utgifter til overtagelse av rettigheter som kundeportefølje og kjøp av programvare balanseføres i den grad det kan identifisere en fremtidig økonomisk fordel knyttet til en identifiserbar immateriell siendel og utgiftene kan måles pålitelig. I mortsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseførte poster avskrives lineært over økonomisk levetid.

### Aksjer

Aksjer i andre selskaper klassifisert som anleggsmidler, balanseføres til anskaffelseskost. Slike investeringer blir nedskrevet til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Plasseringer i verdipapirer i morselskapet som er klassifisert som omløpsmidler, balanseføres til markedsverdi.

### Usikre forpliktelser

Dersom det etter selskapets/konsernets oppfatning er sannsynlig at en usikker forpliktelse vil komme til oppgjør, og verdien av oppjøret kan estimeres pålitelig, kostnadsføres forpliktelsen i resultatregnskapet og tas inn som en avsetning for forpliktelser i balansen.

### Pensjoner

Morselskap og konsernet er pliktig til å ha pensjonsordning i henhold til lov om obligatorisk tjenestepensjon. Det er inngått avtaler som tilfredstiller kravene i regelverket. Det vises for øvrig til note 8.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter kun periodens betalbare skatt.

Betalbar skatt beregnes med 22% på eventuelle skattemessige overskudd.

Utsatt skattefordel er ikke oppført som eiendel.

Stiftelsen er en skattefri institusjon og kun boligutleievirksomheten er skattepliktig. Stiftelsen betaler formueskatt for den skattepliktige virksomheten.

Datterselskapene er med noen få unntak idelle aksjeselskaper uten erverv til formål. Virksomhetene er hovedsakelig skattefri. Enkelte delvirksomheter i datterselskapene er skattepliktig samt et fåtall av datterselskapene.

### Kontantstrøm

Kontantstrømanalysen er utarbeidet iht. den indirekte modellen som viser hvordan selskap i regnskapsåret er tilført finansielle midler og hvordan disse er anvendt. Opplysninger om selskapets kontantstrømmer er delt inn i operasjonelle, investerings- og finansieringsaktiviteter.

### Konsern

I tillegg til morselskapet Det norske Diakonhjem (stiftelse) inngår følgende selskaper i konsernregnskapet :

Diakonhjemmet Sykehus AS  
Steinerud Eiendom AS  
Diakonhjemmet Sykehusapotek AS  
VID Holding AS  
VID vitenskapelige Høgskole AS  
Diakonhjemmet Omsorg AS  
Diakonhjemmet Energisentral AS  
Fagskolen Diakonova Holding AS  
Fagskolen Diakonova AS  
Samfunnsbygg Holding AS  
Duesvei 9-11 AS

Adresse: Diakonveien 14  
0319 Oslo

Konsernregnskapet kan fåes ved henvendelse til ovennevnte adresse.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
9DDF8A547CDC458088CB27369AE7979F



## NOTE 2 DRIFTSINNTEKTER

	2021		2020	
	Stiftelsen	Stiftelsen	Konsern	Konsern
<b>Salgsinntekter</b>				
Salgsinntekter			52 677 180	45 480 483
Salg av tjenester			74 673 710	63 318 888
Aktivitetsbaserte pasient/brukerinntekt			36 671 760	33 610 015
<b>Sum:</b>		<b>0</b>	<b>164 022 650</b>	<b>142 409 386</b>
<b>Basisinntekt og aktivitetsbasert inntekt</b>				
Basis inntekt/tilskudd*			1 495 769 027	1 598 138 761
Aktivitetsbaserte inntekt/tilskudd*			1 293 020 334	1 111 383 481
Andre offentlige tilskudd			323 052 973	121 375 305
<b>Sum:</b>		<b>0</b>	<b>3 111 842 334</b>	<b>2 830 897 547</b>
<b>Andre driftsinntekter</b>				
Prosjektinntekter			78 767 756	54 894 435
Studieinntekter			76 765 132	68 216 762
Leieinntekter	142 954 916	130 981 988	60 726 088	46 112 857
Øvrige driftsinntekter	22 094 208	14 881 033	39 297 061	39 532 861
<b>Sum:</b>	<b>165 049 124</b>	<b>145 863 021</b>	<b>255 556 037</b>	<b>208 756 915</b>

\*Inkluderer offentlig finansiering av sykehusene utbetalt via Helse Sør-Øst, statstilskudd til høgskolevirksomhet, tilskudd gitt til private barnehager og inntekter fra Oslo kommune knyttet til drift av sykehjem.

Diakonhjemmet Sykehus har mottatt 191 MNOK (194 MNOK i fjor) i kompensasjon for reduserte inntekter og økte kostnader som følge av koronapandemien. Sykehuset har de siste årene hatt 37 MNOK i koronarelaterte kostnader som ikke er kompensert fra Helse Sør-Øst RHF.

Diakonhjemmet Omsorg har bokført kompensasjon for økte kostnader som reduksjon av personalkostnader.

## NOTE 3 VARIGE DRIFTSMDLER OG IMMATERIELLE EIENDELER

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets økonomiske levetid.

Den økonomiske levetiden varierer fra 12 år (tekniske anlegg) til 100 år for bygninger og fra 3 år til 20 år for inventar, utstyr og transportmidler.

Den økonomiske levetiden for tomt er uendelig. Investering i infrastruktur knyttet til tomt (vei, parkering mm) avskrives over 15 år.

Goodwill avskrives over 5 år. Immaterielle eiendeler knyttet til kundeportefølje avskrives over 10 år.

### Stiftelsen:

	Tomter		Bygninger		Inventar, anlegg og transportmidler	Sum
<b>Per 01.01.</b>						
Anskaffelseskost 01.01.2021	101 147 891	1 448 703 414			26 692 224	1 576 543 529
Akkumulerte av- og nedskrivninger	-6 578 880	-413 024 634			-20 462 738	-440 066 252
Bokført verdi 01.01.2021	94 569 011	1 035 678 780			6 229 486	1 136 477 277
<b>Regnskapsåret 2021</b>						
Bokført verdi 01.01.	94 569 011	1 035 678 780			6 229 486	1 136 477 277
Reklassifisering anskaffelseskost		99 819				99 819
Avgang bokført verdi					0	0
Driftsinvesteringer 2021	261 250	33 038 496			1 590 376	34 890 122
Avgang bokført verdi		-9 405 037			0	-9 405 037
Årets av- og nedskrivning*	-1 104 720	-45 403 770			-1 266 018	-47 774 508
Bokført verdi 31.12.	93 725 541	1 014 008 288			6 553 844	1 114 287 673
<b>Per 31.12.</b>						
Anskaffelseskost 31.12.	101 409 141	1 467 662 087			28 182 599	1 597 253 827
Akkumulerte av- og nedskrivninger	-7 683 600	-453 653 799			-21 628 755	-482 966 154
Bokført verdi 31.12.	93 725 541	1 014 008 288			6 553 844	1 114 287 673

\*Avskrivninger i resultatregnskapet er redusert med nedskrivning av rente- og avdragsfritt lån med 1 282 056,-



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
9DDF8A547CDC458088CB27369AE7979F


**Konsern :**

			Inventar, anlegg og transport- midler	Sum	Immaterielle eiendeler
	Tomter	Bygninger			
<b>Per 01.01.</b>					
Anskaffelseskost 01.01.	68 147 891 <sup>†</sup>	2 080 015 923	491 502 548	2 639 666 362	21 161 837
Akkumulerte av- og nedskrivninger	-6 578 880	-602 868 408	-358 912 878	-968 360 166	-14 790 605
Bokført verdi 31.12.	61 569 011	1 477 147 515	132 589 670	1 671 306 196	6 371 232
<b>Regnskapsåret 2021</b>					
Bokført verdi 01.01.	61 569 011	1 477 147 515	132 589 670	1 671 306 196	6 371 232
Reklassifisering	0	-19 765 358	19 105 316	-660 042	0
Virksomhetsovertagelse		0	0	0	0
Driftsinvesteringer 2021	261 250	152 526 168	99 429 716	252 217 134	250 000
Avgang bokført verdi		-9 547 573	-11 458 366	-21 005 939	0
Årets avskrivning	-1 104 720	-89 479 754	-42 949 934	-133 534 408	-1 860 949
Bokført verdi 31.12.	60 725 541	1 510 880 998	196 716 402	1 768 322 941	4 760 283
<b>Per 31.12.</b>					
Anskaffelseskost 31.12.	68 409 141	2 167 549 814	531 987 163	2 767 946 118	21 411 837
Akkumulerte av- og nedskrivninger*	-7 683 600	-656 668 816	-335 270 761	-999 623 177	-16 651 554
Bokført verdi 31.12.	60 725 541	1 510 880 998	196 716 402	1 768 322 941	4 760 283

\*Avskrivninger i resultatregnskapet er redusert med nedskrivning av rente- og avdragsfritt lån med 1 282 056,-

**NOTE 4 LØNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSER MM.**

Lønnskostnader	2021 <sup>†</sup>		2020	
	Stiftelsen	Stiftelsen	Konsern	Konsern
Lønninger	26 877 889	22 706 829	1 710 312 300	1 611 091 491
Arbeidsgiveravgift	4 054 723	3 273 545	249 169 406	220 403 701
Pensjonskostnader	3 626 512	3 672 059	249 996 660	199 608 644
Andre ytelser*	2 986 083	2 216 836	49 101 030	35 554 506
Sum	37 545 207	31 869 269	2 258 579 396	2 066 658 342

\* Andre ytelser omfatter også innleid arbeidskraft.

Antall årsverk	2021		2020	
	Stiftelsen	Stiftelsen	Konsern	Konsern
	34	31	2 494	2 375

Ytelser til ledende personer	Forstander/Adm.Dir	Hovedstyret
Lønn	1 845 858	
Pensjonspremie	137 000	
Annen godtgjørelse	6 079	

Adm.direktør har avtale om etterlønn i 12 måneder. Eventuell annen fast inntekt kommer til fradrag i sin helhet. Det er ikke ytet lån eller sikkerhetsstillelse til ansatte, til daglig leder eller medlemmer av styret.

Revisor	Stiftelsen	Konsern
Ordinært honorar	554 798	2 441 728
Annen bistand	351 456	1 352 110

Revisjonshonorar for Stiftelsen er inkludert mva. Det samme gjelder for datterselskapet VID Vitenskapelige Høgskole. Oppgitt honorar inkluderer honorar både ny (2021) og gammel revisor (2020).



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
9DDF8A547CDC458088CB27369AE7979F



## NOTE 5 LANGSIKTIGE LEIEAVTALER

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler:

Langsiktige leieavtaler	Stiftelsen		Konsern	
	Årlig leie	Varighet	Årlig leie	Varighet
Leie av lokaler	4 351 020	1-5 år	5 063 795	1-5 år
Leie av lokaler		>5 år	29 856 648	>5 år
Andre leieavtaler		1-5 år	1 330 000	1-5 år

## NOTE 6 POSTER SOM ER SLÅTT SAMMEN I REGNSKAPET

Andre driftskostnader	2021		2020	
	Stiftelsen	Stiftelsen	Konsern	Konsern
Kjøp av helsetjenester			281 000 325	218 567 071
Andre kostnader pasient/bruker/student			13 517 739	9 449 584
Drift og vedlikehold eiendom	36 239 167	35 846 207	185 640 927	160 108 501
Eiendomsutvikling*	54 059 685	8 853 949	64 879 466	9 395 663
Forbruksmaterieill			11 009 303	9 527 433
Kostnader knyttet til utstyr og inventar	2 925 074	2 306 423	37 090 054	53 178 607
IKT-kostnader	2 749 496	2 613 487	128 191 539	99 726 626
Andre tjenester	6 919 216	5 092 208	39 433 004	42 624 620
Tap ved anleggsmidler	8 965 037	0	9 146 529	0
Andre driftskostnader	9 446 234	14 664 483	71 341 025	62 226 004
Sum	121 303 909	69 376 757	841 249 911	664 804 109

\*Diakonhjemmet har et utviklingsprosjekt, Diakonhjemmet Hage, som omfatter ca 45 mål av Diakonhjemmets eiendom på Steinerud i Oslo. Kostnader knyttet til skisse/prosjekt og noe prosjektering frem til konseptvalg, resultatføres.

## NOTE 7 DATTERSELSKAP, TILKNYTTET SELSKAP M.V.

Stiftelsen:

Aksjer i datterselskap :

Foretaksnavn	Forretningskontor	Eierandel	Årets resultat	Egenkapital
Diakonhjemmet Sykehus AS	Oslo	100,0 %	-3 604 000	523 598 000
VID Holding AS	Oslo	54,6 %	-971	34 655 289
Diakonhjemmet Sykehusapotek AS	Oslo	100,0 %	817 762	11 219 570
Diakonhjemmet Omsorg AS	Oslo	100,0 %	-12 995 888	39 874 090
Diakonhjemmet Energisentral AS *	Oslo	50,0 %	-1 676 007	4 945 421
Steinerud Eiendom AS	Oslo	100,0 %		
Samfunnsbygg Holding AS	Stavanger	75,0 %	-2 466	-2 466
Fagskolen Diakonova Holding AS	Oslo	50,1 %	-1 439	3 468 554

Selskap i underkonsern, etter kostmetoden:

VID Vitenskapelige Høgskole AS	Oslo	100,0 %
Duesvei 9-11 AS	Stavanger	100,0 %
Fagskolen Diakonova AS	Oslo	100,0 %

Selskapene er regnskapsført i stiftelsen etter kostmetoden, og inngår i konsernregnskapet.

\* Diakonhjemmet Energisentral AS er et felleskontrollert selskap med 50% eierandel til Det norske Diakonhjem (morselskap) og 50% eierandel til Diakonhjemmet Sykehus AS (heleiet datterselskap).



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
9DDF8A547CDC458088CB27369AE7979F

## NOTE 8 - PENSJONSKOSTNADER, -MIDLER OG FORPLIKTELSER

Morselskapet har inngått pensjonsavtaler med Statens Pensjonskasse (SPK) som dekker alle ansatte. I henhold til SPK sin anbefaling skal selskapet kun bokføre årets innbetalte premie, og ikke innarbeide noen nettoforpliktelse i regnskapet, da denne ikke beregnes. Pensjonsforsikringsordningen tilfredsstiller kravene etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapet har også en eldre, ytelsesbasert pensjonsordning gjennom Kommunal Landspensjonskasse (KLP). Aktuarberegninger er foretatt av KLP, og er basert på spesifikke økonomiske samt aktuarmessige forutsetninger. Tilsvarende ordninger gjelder for datterselskapet VID Vitenskapelig Høgskole AS. I morselskapet er det også inngått direkte pensjonsavtaler som er usikret.

I resultatregnskapet for konsernet er i tillegg netto pensjonskostnad for de ansatte i Diakonhjemmet Sykehus AS, i henhold til aktuarberegninger.

Datterselskapet Diakonhjemmet Omsorg AS har en forsikret tjenestepensjon Virke i Storebrand samt en lukket offentlig tjenestepensjon i KLP. Selskapet har tariff- og avtalefestet fortlidspensjonsordning (AFP), forsikret gjennom KLP og Fellesordningen. I tillegg har Diakonhjemmet Omsorg AS to eldre lukkede offentlige pensjonsordninger i KLP.

AFP-ordningen for sykepleiere er forsikret gjennom KLP, mens for øvrige ansatte er det delvis selvrisiko. Ordningen gir rett til alderspensjon, ektefellepensjon, barnpensjon og uførepensjon etter nærmere bestemte regler. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder, og størrelsen på ytelsen fra Folketrygden.

Pensjonsforsikringsordningen tilfredsstiller kravene etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Aktuarberegninger er foretatt av KLP, og er basert på spesifikke økonomiske samt aktuarmessige forutsetninger. Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi og fratrukket i netto pensjonsforpliktelser i balansen. Endringer i forpliktelsen som skyldes endringer i pensjonsplaner resultatføres. Dersom selskapet har negative estimatavvik (tap) benyttes planendringen til å redusere uinnregnede estimatavvik.

Endringer i forpliktelsen og pensjonsmidlene som skyldes endringer i og avvik i beregningsforutsetningene (estimatendringer) fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid hvis avviket ved årets begynnelse overstiger 10 % av det største av bruttopensjonsforpliktelser og pensjonsmidler. Netto pensjonsforpliktelse er differansen mellom nåverdien av pensjonsforpliktelsene og verdien av pensjonsmidlene. Netto pensjonskostnad er differansen mellom brutto pensjonskostnader og avkastning på pensjonsmidler.

Tallene fremkommer som vist under:

I 2014 kom en omlegging av pensjonsordningen med levealderjustering, uføreansvar og ny dødelighetstarifff, en såkalt planendring. Konsernet bokførte planendringen retrospektivt ved å innregne effekten direkte i inngående balanse. Noe som medførte redusert netto pensjonsforpliktelse og økt egenkapital. Det var i statsbudsjettet for 2015 forutsatt at denne engangsreduserte pensjonskostnaden for helseforetakene, skulle gå til styrking av egenkapitalen for helseforetaekken og sees opp fremtidige pensjonskostnader. De 4 regionale helseforetakene besluttet i 2014 og inntektsføre planendringen og Helse Sør-Øst forutsatte at de private ideelle sykehusene inkludert Diakonhjemmet Sykehus gjorde det samme. I 2015 steg pensjonskostnadene betydelig som følge av lavere innmeldingsgrense for deltidsansatte. I 2016, 2017 og 2018 er pensjonskostnadene redusert noe, mens i 2019 økte kostnadene som følge av ny planendring. Samme planendring ga reduserte kostnader i 2020, mens i 2021 har kostnadene økt og er på normalt nivå sammenlignet med tidligere år. Sykehuset ble kompensert for den økte pensjonskostnaden fra Helse Sør-Øst slik som sykehuset ble kompensert før planendringen i 2014. Sykehuset forutsetter at prinsippet om pensjonskostnad utover et deflatorjustert basismnivå blir kompensert, videreføres.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
9DDF8A547CDC458088CB27369AE7979F


**Stiftelsen:**

	31.12.2021	31.12.2020
<b>Pensjonsforpliktelse</b>		
Brutto påløpt pensjonsforpliktelse	22 588 145	21 202 846
Pensjonsmidler*	-20 719 098	-20 250 057
<b>Netto pensjonsforpliktelser</b>	<b>1 869 047</b>	<b>952 789</b>
Ikke resultatførte estimatavvik (eks. aga)	-3 544 135	-1 903 051
Arbeidsgiveravgift	-236 187	-133 987
<b>Netto pensjonforplikt. (+)/midler (-) inkl. arbeid</b>	<b>-1 911 275</b>	<b>-1 084 249</b>
Ikke forsikret pensjonsforpliktelse	7 610 035	8 060 514
<b>Netto pensjonsforpliktelser</b>	<b>5 698 760</b>	<b>6 976 265</b>

**Konsern :**

	Pensjon			
	Midler	Forpliktelse	Midler	Forpliktelse
	31.12.2021	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2020
<b>Pensjonsforpliktelse</b>				
Brutto påløpt pensjonsforpliktelse	4 013 987 243	398 105 936	3 739 623 144	375 603 547
Pensjonsmidler*	-3 675 194 213	-376 761 301	-3 260 251 708	-340 289 509
<b>Netto pensjonsforpliktelser</b>	<b>338 793 030</b>	<b>21 344 635</b>	<b>479 371 436</b>	<b>35 314 038</b>
Ikke resultatførte estimatavvik (eks. aga)	-446 193 800	12 819 147	-524 224 118	10 168 273
Ikke resultatførte planendringer (eks. aga) *	0	0	0	0
Arbeidsgiveravgift	2 470 419	-2 993 916	9 183 186	-2 390 578
<b>Netto pensjonforplikt. (+)/midler (-) inkl. arbeidsgiveravg.</b>	<b>-104 930 351</b>	<b>31 169 866</b>	<b>-35 669 496</b>	<b>43 091 733</b>
Ikke forsikret pensjonsforpliktelse	0	7 610 036		8 060 517
<b>Netto pensjonsforpliktelser</b>	<b>-104 930 351</b>	<b>38 779 902</b>	<b>-35 669 496</b>	<b>51 152 250</b>

*Pensjonsmidler	2021		2020	
	Stiftelsen	2020	Stiftelsen	2020
	2021	2020	Konsern	Konsern
Faktiske pensjonsmidler 01.01.	20 250 057	20 015 736	3 600 541 217	3 308 313 081
Korreksjon IB				
Reduksjon pensjonsmidler virksomhetsovertagelse	0	-1 166 622	0	0
Forventet avkastning	622 492	707 909	114 276 497	127 990 475
Estimatavvik	185 893	1 132 922	165 542 768	68 406 617
Administrasjonskostnader	-12 516	-12 410	-7 689 680	-9 445 709
Premiebetaling/tilskudd	549 632	357 928	272 936 157	193 289 871
Estimat utbetalt pensjon	-876 460	-785 406	-93 651 445	-88 013 118
<b>Estimert pensjonsmidler 31.12</b>	<b>20 719 098</b>	<b>20 250 057</b>	<b>4 051 955 514</b>	<b>3 600 541 217</b>

Spesifikasjon av pensjonskostnad	31.12.2021		31.12.2020	
	Stiftelsen	Stiftelsen	Konsern	Konsern
Nåverdi av oppjente pensjonsrettigheter i året	0	0	228 521 306	187 197 220
Rentekostnad på pensjonsforpliktelsen	352 998	443 426	71 602 655	84 149 815
<b>Årets brutto pensjonskostnad</b>	<b>352 998</b>	<b>443 426</b>	<b>300 123 961</b>	<b>271 347 035</b>
Forventet avkastning på pensjonsmidler	-622 492	-707 909	-114 276 497	-127 990 475
Administrasjonskostnad	12 516	12 410	7 689 680	9 445 709
Resultatført estimatendring	93 316	0	5 544 991	-525 548
Resultatført planendring	0	0	0	0
Arbeidsgiveravgift	-36 234	-37 941	31 155 239	20 648 266
<b>Årets netto pensjonskostnad aktuarberegnet yt</b>	<b>-199 896</b>	<b>-290 014</b>	<b>230 237 374</b>	<b>172 924 987</b>
Medlemsinnskudd og andre refusjoner			-31 173 706	-25 449 020
Andre pensjonskostnader (inkl. premie fra SPK)	3 826 408	3 962 073	50 932 992	52 132 676
<b>Sum pensjonskostnad</b>	<b>3 626 512</b>	<b>3 672 059</b>	<b>249 996 660</b>	<b>199 608 643</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
9DDF8A547CDC458088CB27369AE7979F



## Sykehuset sin pensjonskostnad og planendring

Sykehuset får kompensert gjennom tilskudd fra Helse Sør Øst, økning i pensjonskostnad som følge av endringer i forutsetninger og planer.

Oppstillingen under viser planendringen som styrket egenkapitalen i 2014, økningen i pensjonskostnad i årene 2014-2020 som ikke er kompensert med økt tilskudd fra Helse Sør Øst og dermed gjenværende beløp av den planendringen i egenkapitalen.

Nivået i basisrammen fra HSØ var på 180 843 406 i 2014. I 2015 ble nivået indeksregulert med 5 606 594.

Tallene under er justert for dette sammenlignet med tall fra i fjor.

### Disponering planendring pensjon

Planendring i 2014 til styrking av egenkapital:	196 979 021
Ikke kompensert pensjonskostnadsøkning i 2014*	-29 577 000
Ikke kompensert pensjonskostnadsøkning i 2015*	-85 269 000
Ikke kompensert pensjonskostnadsøkning i 2016*	-29 517 000
Ikke kompensert pensjonskostnadsøkning i 2017*	-26 162 000
Ikke kompensert pensjonskostnadsøkning i 2018*	-6 271 000
Ikke kompensert pensjonskostnadsøkning i 2019*	-31 611 000
Ikke kompensert pensjonskostnadsøkning i 2020*	21 863 000
Ikke kompensert pensjonskostnadsøkning i 2021*	-835 000
Rest disponible midler til å dekke fremtidige pensjonskostnader/forpliktelser	<b>9 600 021</b>

\*Fortsatt full kompensasjon av kostnadsøkningen.

### NOTE 9 FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER

	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
	Stiftelsen	Stiftelsen	Konsern	Konsern
Investeringer i andre aksjer	5 924 506	5 924 506	11 315 506	6 670 336
Eierandel KLP	2 068	2 068	95 353 193	88 869 596
Andre langsiktige fordringer	10 630 336	10 230 336	13 002 905	12 962 042
Sum andre finansielle anleggsmidler	<b>16 556 910</b>	<b>16 156 910</b>	<b>119 671 604</b>	<b>108 501 974</b>

### NOTE 10 MELLOMVÆRENDE MED FORETAK I SAMME KONSERN

Mellomværende mellom Stiftelsen og andre konsernselskaper.

	31.12.2021	31.12.2020
<b>Fordringer</b>	<b>Stiftelsen</b>	
Langsiktig lån	20 495 768	19 872 028
Kundefordringer*	5 916 839	16 516 392
Andre fordringer	1 154 406	52 282
<b>Sum fordringer på selskap i samme konsern</b>	<b>27 567 013</b>	<b>36 440 702</b>
<b>Gjeld</b>		
Langsiktig gjeld	13 252 415	16 250 015
Leverandørgjeld *	1 438 895	22 151 310
Ammen kortsiktig gjeld	1 315 984	3 318 275
<b>Sum gjeld til selskap i samme konsern</b>	<b>16 007 294</b>	<b>41 719 600</b>

\* Kundefordringene ved årsskifte 2020 var høyere enn normalt, som følge av forskyvning i den månedlige leien.

\* Ved årsskiftet 2020, hadde Stiftelsen en leverandørgjeld til VID knyttet til refusjon på 20,1 MNOK av leietakertilpasning av VID's leide lokaler på Steinerud i Oslo. Leieavtalen med VID ble samtidig utvidet til å omfatte disse leietakertilpasningene.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
9DDF8A547CDC458088CB27369AE7979F



## NOTE 11 INVESTERINGER I AKSJE-, OBLIGASJONS- OG PENGEMARKEDSFOND

### Stiftelsen:

Pr. 31.12.2021 har Stiftelsen følgende plasseringer i verdipapirer :

PLASSERINGER	Kostpris	Markedsverdi	Urealisert gevinst
Inv.selskap eiendom/infrastruktur	908 351	195 341	-713 010
Aksjefond	16 517 960	42 897 339	26 379 379
Pengemarkedsfond	0	0	0
Obligasjonsfond	9 715 633	9 684 748	-30 885
<b>Total sum</b>	<b>27 141 944</b>	<b>52 777 428</b>	<b>25 635 484</b>
Avsatt urealisert gevinst pr. 01.01.			17 422 534
Korrigerings kostpris			
Årets endring i urealisert gevinst / tap			8 212 949
Urealisert gevinst pr. 31.12.			25 635 483

Årets gevinst som følge av verdsettelse til markedsverdi på plasseringene, kr. 8 300 252,- inngår i finansinntekter i resultatregnskapet.

### Konsern:

Pr. 31.12.2021 har konsernet følgende plasseringer i verdipapirer :

PLASSERINGER	Kostpris	Markedsverdi	Urealisert gevinst
Inv.selskap eiendom/infrastruktur	908 352	195 341	-713 011
Aksjefond	16 517 960	42 897 339	26 379 379
Pengemarkedsfond	3 550 921	3 550 921	0
Obligasjonsfond	9 715 633	9 684 748	-30 885
<b>Total sum</b>	<b>30 692 866</b>	<b>56 328 349</b>	<b>25 635 483</b>
Avsatt urealisert gevinst pr. 01.01.			17 422 534
Korrigerings kostpris			
Årets endring i urealisert gevinst / tap			8 212 949
Urealisert gevinst pr. 31.12.			25 635 483

Årets gevinst som følge av verdsettelse til markedsverdi på plasseringene, kr. 8 300 252,- inngår i finansinntekter i resultatregnskapet.

## NOTE 12 FINANSKOSTNADER

	2021	2020	2021	2020
	Stiftelsen	Stiftelsen	Konsern	Konsern
Rentekostnader	13 808 755	11 067 540	14 725 207	12 336 576
Andre finanskostnader	35 743	11 494	506 384	483 115
Sum finanskostnader	13 844 498	11 079 034	15 231 591	12 819 691

## NOTE 13 BUNDNE MIDLER

Innestående til dekning av ansattes skattetrekkmidler	Stiftelsen	Konsern
	1 667 104	95 821 583



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
9DDF8A547CDC458088CB27369AE7979F



## NOTE 14 EGENKAPITAL

### Stiftelsen:

	Grunnkapital	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkap.	Sum egenkapital
<b>Egenkapital pr. 01.01.</b>	15 000 000	415 460 929	95 454 814	525 915 743
Overtatt egenkapital ved fusjon (nettoeffekt)				0
Årets overskudd			-45 195 749	-45 195 749
<b>Egenkapital pr. 31.12.</b>	15 000 000	415 460 929	50 259 065	480 719 994

### Konsern :

	Grunnkapital	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkap.	Minoritets-interesser	Sum egenkapital
<b>Egenkapital pr. 01.01.</b>	15 000 000	382 460 929	649 279 282	32 657 112	1 079 397 323
Korreksjon avvik egenkapital 01.01.			203 036		203 036
Nystiftet selskaper			0	1 753 996	1 753 996
Stiftelskostnader			-60 000		-60 000
T ilført fra årets resultat			-55 988 051	4 829 398	-51 158 653
<b>Egenkapital pr. 31.12.</b>	15 000 000	382 460 929	593 434 267	39 240 506	1 030 135 702

## NOTE 15 PANTESIKRET RESTGJELD

	Stiftelsen	Konsern
Bokført verdi pantsatte bygninger	923 698 040	1 149 398 193
Påløpte ikke forfalne pantegjeldsrenter	2 150 407	2 307 913
Pantesikret gjeld til kredittinstitusjon	841 792 564	922 152 060
Pantesikret gjeld Oslo kommune*	6 410 226	14 160 226
Neste års avdrag	24 224 657	24 224 657
Rentebærende gjeld med forfall til betaling senere enn 5 år.	714 039 755	790 877 501

\*Dette er rente- og avdragsfritt lån Oslo kommune har gitt knyttet til sykehjemsbyggene på Sagenehjemmet og Nordberghjemmet. Oslo kommune belaster ikke virksomhetene for renter på pantelånet. Det rente-/avdragsfrie lånet nedskrives hvert år. Nedskrivningsbeløpet bokføres som en redusert avskrivning. Beløpet utgjør 1 282 056 for Stiftelsen og samme beløp for konsernet.

362 MNOK av lånene er rentesikret fordelt på 10 og 20 år. Pantesikret gjeld til kredittinstitusjon har en gjennomsnittlig veiet restløpetid på: 26,8 år.

## NOTE 16 ANNEN LANGSIKTIG GJELD

	31.12.2021 Stiftelsen	31.12.2020 Stiftelsen	31.12.2021 Konsern	31.12.2020 Konsern
Gjeld til Helse Sør-Øst	-	0	14 935 000	14 935 000
Rente- og avdragsfritt lån Oslo Kommune	6 410 226	7 692 282	14 160 226	15 442 282
Annen langsiktig gjeld	-	0	29 000 000	0
<b>Sum Annen langsiktig gjeld</b>	<b>6 410 226</b>	<b>7 692 282</b>	<b>58 095 226</b>	<b>30 377 282</b>

Gjeld til Helse Sør-Øst RHF er et likviditetstilskudd i forbindelse med innføring av ordning med mva-kompensasjon.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
9DDF8A547CDC458088CB27369AE7979F



## NOTE 17 ANNEN KORTSIKTIG GJELD

	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
	Stiftelsen	Stiftelsen	Konsern	Konsern
Lønn og feriepenger	3 153 222	2 670 251	245 800 902	238 852 773
Avsetning prosjekter	0	0	137 825 412	103 941 204
Gjeld til Helse Sør Øst	0	0	0	37 464 686
Påløpte ikke forfalte rentekostnader	2 150 407	664 267	2 307 913	1 111 365
Diverse avsetninger	3 083 539	3 683 712	8 736 047	11 954 075
Annen kortsiktig gjeld	6 188 936	10 188 728	114 415 602	72 748 689
Sum kortsiktig gjeld	14 576 104	17 206 958	509 085 876	466 072 792

## NOTE 18 SKATT

**Stiftelsen:**

Stiftelsen driver noe skattepliktig utleievirksomhet, hovedsakelig boliger. Det betales inntektskatt samt formuesskatt av denne delen av virksomheten.

	2021	2020
Resultat før skattekostnad	-21 701 728	3 142 767
Endring midlertidige forskjeller	5 551 205	3 259 522
Skattegrunnlag betalbar skatt	(16 150 523)	6 402 289
Betalbar skatt av resultat	-	1 408 504
Korreksjon betalbar skatt fra tidligere år	(88 778)	(100 719)
Betalbar formuesskatt	1 088 468	1 256 681
Sum skatt	999 690	2 564 466

## Skattemessige midlertidige forskjeller utgjorde for Diakonhjemmets bolig pr 31.12

	31.12.2021	31.12.2020	Endring
Varige driftsmidler	-38 730 876	-40 102 259	-1 371 383
Varige driftsmidler korreksjon ib		6 471	6 471
Taps/gevinstkonto	-8 937 648	-2 021 531	6 916 117
Sum midlertidige forskjeller	-47 668 524	-42 117 319	5 551 205
Den utsatte skattefordelen av dette utgjør	10 487 075	9 265 810	1 221 265

Den utsatte skattefordelen er ikke oppført i balansen som en eiendel.

**Konsern:**

Stiftelsen driver noe skattepliktig utleievirksomhet, hovedsakelig boliger. Publikumsutsalget av Diakonhjemmet Sykehusapotek AS er skattepliktig virksomhet. VID Vitenskapelige hogskole AS driver skattepliktig konsulentvirksomhet. Diakonhjemmet Omsorg Hjemmetjenester var en skattepliktig virksomhet. Selskapet er fusjonert med Diakonhjemmet Omsorg per 01.04.2020. Virksomheten har store underskudd. Det er hensyntatt midlertidig forskjell knyttet til dette underskuddet per 01.01.2020, men ikke inntatt underskudd for 2020. Det er usikkerhet om underskuddet vil bli benyttet.

Diakonhjemmet Energisentral er en skattepliktig virksomhet. Det ble foretatt endringer i saldoavskrivningene mellom årsregnskap og innsending av skattemelding. Denne skattenoten er basert på tall fra skattemeldingen. Selskapet hadde underskudd og som nevnt utsatt skattefordel er ikke bokført.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
9DDF8A547CDC458088CB27369AE7979F



## Konsern

	2021	2020
Resultat før skattekostnad	-25 298 012	2 602 073
Permanente forskjeller	90 253	0
Endring midlertidige forskjeller	468 844	3 225 782
Skattegrunnlag betalbar skatt	(24 738 915)	5 827 855
Betalbar skatt av resultat	-	1 408 504
Korreksjon betalbar skatt fra tidligere år	(88 666)	(100 719)
Betalbar formueskatt	1 088 468	1 256 681
Diff skatt og beregnet skatt i fjor		
Sum skatt	999 802	2 564 466

## Skattemessige midlertidige forskjeller utgjorde for Diakonhjemmets bolig, publuksutsalg, hjemmetjenester pr 31.12

	31.12.2021	31.12.2020	Endring
Kundefordringer	0	0	0
Varige driftsmidler	-39 978 605	-33 524 861	-6 453 744
Varige driftsmidler korreksjon ib 2019	6 471		6 471
Taps/gevinstkonto	-2 021 531	-8 937 648	6 916 117
Sum	-41 993 665	-42 462 509	468 844
Akkumulert underskudd	-3 220 151	-11 268 161	8 048 010
Sum midlertidige forskjeller	-45 213 816	-53 730 670	8 516 854
Den utsatte skattefordelen av dette utgjør	10 399 178	11 820 747	-1 873 708

Den utsatte skattefordelen er ikke oppført i balansen som en eiendel.

## NOTE 19 GARANTI- OG ANDRE FORPLIKTELSE

Det er stilt morselskapsgaranti i form av en selvskyldnerkausjon fra Stiftelsen og NMS Eiendommer AS for rett oppfyllelse av selgerkreditt på 29 MNOK i forbindelse med Duesvei 9-11 AS sitt kjøp av en eiendom. Selgerkreditten forfaller til betaling i juli 2024. Det er videre stilt selvskyldnerkausjon på 21,75 MNOK overfor Danske Bank for lån til Duesvei 9-11 AS.

VID Holding har stilt selvskyldnerkausjon på 10 MNOK for sitt datterselskap VID Vitenskapelige Høgskole, knyttet til til en leieavtale.

En sykehjemseiendom er stilet som sikkerhet for bankgaranti på 7 MNOK overfor Oslo Kommune for oppfyllelse av Diakonhjemmet Omsorg AS sine forpliktelser i henhold til tjenesteytingsavtaler på to sykehjem.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
9DDF8A547CDC458088CB27369AE7979F



## List of Signatures Page 1/1

### Årsberetning 2021 for Det norske Diakonhjem (signert).pdf

Name	Method	Signed at
Wirgenes, Paul Erik	BANKID_MOBILE	2022-04-20 13:47 GMT+02
Midttømme, Ingeborg Synøve	BANKID_MOBILE	2022-04-20 12:49 GMT+02
Mejdell, Bente Holm	BANKID	2022-04-20 12:26 GMT+02
Furuheim, Anne Cathrine H	BANKID_MOBILE	2022-04-20 11:48 GMT+02
Madsen, Vibeke H	BANKID_MOBILE	2022-04-20 11:37 GMT+02
Myklebust, Signe	BANKID_MOBILE	2022-04-21 14:49 GMT+02
Haavardsholm, Espen Andre	BANKID_MOBILE	2022-04-20 21:21 GMT+02
Solberg, Tormod	BANKID_MOBILE	2022-04-20 20:57 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.  
External reference: 1B4F599C0A6B4D31AD3F830C0F089152



Diakonhjemmet

## Årsberetning 2021

For Det norske Diakonhjem (Diakonhjemmet)

– morselskap og konsern

Innhold	
2021 oppsummert.....	2
Resultat .....	2
Diakonhjemmet (konsernet).....	2
Det norske Diakonhjem (morselskapet) .....	2
Virksomhetsområder .....	2
Helse .....	2
Diakonhjemmet sykehus AS .....	2
Diakonhjemmet sykehusapotek AS .....	2
Utdanning .....	2
VID vitenskapelige høgskole AS .....	2
Fagskolen Diakonova AS .....	2
Omsorg .....	2
Diakonhjemmet Omsorg AS: .....	2
Samfunnsbygg Holding AS .....	2
Støttetjenester.....	2
Eiendomsutvikling .....	2
Diakonhjemmet Energisentralen AS .....	2
Annet eierskap .....	2
Gammel Nok AS.....	2
Vern om skaperverket – miljø og bærekraft .....	2
Likestilling og diskriminering.....	2
Diakonhjemmet .....	2
Det norske Diakonhjem (morselskapet) .....	2
Helse, miljø og sikkerhet .....	2
Sykefravær .....	2
Risikoforhold .....	2
Markedsrisiko .....	2
Finansiell risiko .....	2
Kredittrisiko .....	2
Likviditetsrisiko .....	2
Styrets arbeid .....	2
Fremtidsutsikter .....	2



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
1B4F599C0A6B4D31AD3F830C0F089152

## Styrets årsberetning 2021

### Om Diakonhjemmet

Stiftelsen Det norske Diakonhjem er en diakonal og ideell institusjon innenfor Den norske kirke. Diakonhjemmet ble grunnlagt i 1890 for å utdanne og mobilisere til «kirkelig nødinnsats» som svar på sosiale utfordringer og materiell nød i datidens Christiania. Formålet til Diakonhjemmet er å fremme og utvikle diakonal virksomhet i kirke og samfunn, nasjonalt og internasjonalt. Ifølge vedtektene skal dette gjøres gjennom:

- å utfordre og utruste til tjeneste for å gi omsorg og hjelp til mennesker i nød, fremme rettferdighet og likeverd og bidra til forsoning og vern om skaperverket
- å utdanne til diakontjeneste
- høgskole, sykehus og omsorg
- forskning, utvikling og formidling
- arbeid med etiske spørsmål
- annen virksomhet som styrker formålet.

Diakonhjemmet realiserer formålet gjennom et omfattende tjenestetilbud innenfor helse, omsorg og utdanning. Virksomhetene er organisert som ideelle aksjeselskap. Ideell virksomhetsmodell innebærer at eventuelt overskudd i drift forblir i virksomheten og går til utvikling og nyskaping.

Stiftelsen er eier av:

- Diakonhjemmet sykehus AS
- Diakonhjemmet Omsorg AS,
- Diakonhjemmet sykehusapotek AS
- VID vitenskapelige høgskole AS (majoritetseier med 54,6 prosent eierskap)
- Fagskolen Diakonova AS (majoritetseier med 50,1 prosent eierskap)
- Samfunnsbygg Holding AS (majoritetseier med 75 prosent eierskap)
- Diakonhjemmet Energisentral AS (eies av stiftelsen og sykehuset med 50 prosent eierandel hver)

Diakonhjemmets hovedkontor ligger på Steinerud i Oslo.

### 2021 oppsummert

Pandemien har påvirket Diakonhjemmet i stor grad også i 2021. Ansatte ved sykehuset, sykehjemmene, hjemmetjenestene, omsorgsboligene, barnehagene og høgskolen har stått i førstelinjen med stort ansvar for å ivareta både menneskers liv og helse og drift som er avgjørende for at samfunnet skal fungere.

Pandemien har gjort at fokus sentrerer rundt kjernen; helse, omsorg og utdanning. Samtidig ser en mulighetene samarbeid på tvers av virksomhetene gir innenfor forskning, tjenesteutvikling, digitalisering og nye samarbeids- og arbeidsformer. Den digitale kompetansen er økt, med bl.a. utvidet bruk av digital pasientoppfølging og digitalisert undervisning. Samhandling, deling og helhetlige tilnærminger er viktig for å utvikle fremtidens helse og omsorg. Dette er kjernen i strategien til Diakonhjemmet.

Diakonhjemmet har sammen med partnere etablert Fagskolen Diakonova med formål om å tilby høyere yrkesfaglig utdanning som gir kvalifisering og kompetanse som er etterspurt i arbeidslivet. Diakonhjemmet er etablert i Stavangerregionen for å ivareta utviklingsbehov i VID og i Diakonhjemmet Omsorg, muligheter for



samarbeid med VIDs øvrige eiere og ønsker om diakonal tilstedeværelse og ideell vekst og konsolidering i regionen.

Eiendomsutvikling er et viktig virkemiddel for å utvikle virksomhetene ved Diakonhjemmet. Det har vært arbeidet intensivt med å utvikle Diakonhjemmet hage og området på Steinerud i 2021.

Diakonhjemmets økonomiske utvikling er i stor grad en konsekvens av økonomien i virksomhetene, noe som krever god økonomi- og virksomhetsstyring på tvers av Diakonhjemmet. Den økonomiske utviklingen har vært påvirket av pandemien også i 2021 og virksomhetene har hatt negativ økonomisk utvikling.

Diakonhjemmet har samlet sett god verdjustert egenkapital da eiendommene har en høy og økende verdi i 2021. Det forventes bedre økonomiske resultater i virksomhetene fremover. Totalt sett er den økonomiske utviklingen tilfredsstillende og gir et godt grunnlag for videre utvikling og vekst.

## Resultat

### Diakonhjemmet (konsernet)

Nedenfor er resultatene til Diakonhjemmet samlet kommentert. Tallene for 2020 står i parentes.

Diakonhjemmet har i 2021 en samlet omsetning på 3 531 MNOK (3 182 MNOK). Årsresultatet i 2021 viser et underskudd på 51,2 MNOK (overskudd på 40,9 MNOK). Resultatene påvirkes av endringer i pensjonskostnad og finansiering av disse. Årsresultat 2021 er dårligere enn i 2020 som i hovedsak skyldes svakere resultater i Det norske Diakonhjem (morselskapet) og i sykehuset.

Egenkapitalen pr 31.12.2021 var på 1 030 MNOK (1 079 MNOK), som gir en egenkapitalandel av total kapital på 35% (38%). Netto kontantstrøm for 2021 er -149 MNOK. Konsernet har til gode ekstraordinær koronakompensasjon på 74 MNOK som utbetales i februar. Justert for dette ville netto kontantstrøm vært -69 MNOK. Hovedårsaken er betydelige investeringer i ombygginger på sykehuset og eiendomsutviklingskostnader i morselskapet finansiert over drift. Likvide midler pr 31.12.21 er 627 MNOK. Likviditeten vurderes som god.

### Det norske Diakonhjem (morselskapet)

Det norske Diakonhjem (morselskapet) har et årsresultat på -45,2 MNOK (6,1 MNOK). Selskapet har kostnadsført 54 MNOK i forprosjekt kostnader knyttet til utvikling av eiendommen på Steinerud i Oslo. Reguleringskostnader og kostnader frem til og med konseptvalg er resultatført.

Egenkapitalen per 31.12.2021 er 480,7 MNOK (525,9 MNOK) som er egenkapitalandel av total kapital på 35% (36%). Netto kontantstrøm for 2021 er -28,8 MNOK. Negativ kontantstrøm skyldes i hovedsak eiendomsutviklingskostnader som er finansiert over drift. Likvide midler pr 31.12.21 er 83 MNOK. Likviditeten vurderes fortsatt som god.

Det er etablert langsiktige låneavtaler og god struktur i finansiering av eksisterende eiendoms masse og nybygg. Det er god likviditet både i morselskapet og i virksomhetene.

Styret bekrefter at forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet er avlagt på dette grunnlag.

## Virksomhetsområder

Diakonhjemmet eier, driver og utvikler virksomheter og tjenester innenfor helse, omsorg og utdanning. Nedenfor er resultatene til virksomhetsområdene kommentert. Tallene for 2020 står i parentes.

## Helse

### Diakonhjemmet sykehus AS

Driftsresultatet 2021 viser underskudd på 10 MNOK og årsresultatet viser underskudd på 3,6 MNOK (9,8 MNOK). Egenkapitalen pr. 31.12.2021 var på 523,6 MNOK som gir en egenkapitalandel av total kapital på 45,9%



(47,1%). Selskapets likviditetsbeholdning vurderes som tilfredsstillende og var pr. 31.12.2021 på 411 MNOK i form av bankinnskudd.

Driften har også i 2021 vært betydelig påvirket av koronapandemien. Sett i forhold til størrelse har antall behandlede koronapasienter vært blant de høyeste i landet.

Innenfor somatikk har sykehuset opprettholdt den høye aktiviteten. Sykehuset avlaster AHUS med ø-hjelp for bydelene Grorud, Stovner og Alna. Innenfor psykisk helsevern er tjenestetilbudet videreutviklet i tråd med nasjonale føringer. Sykehuset har deltatt aktivt i arbeid med avklaring av hvordan Helse Sør-Øst RHF skal håndtere kapasitetsutfordringer i Oslo frem mot 2030. Sykehuset ønsker å ta et større ansvar både på kort og lang sikt. Sykehuset legger stor vekt på forskning og utvikling, og har i flere år vært det sykehuset i landet som forsker mest utenom universitetssykehusene. Det faglige nivået er høyt, med høy andel tilslag på søknader om forskningsmidler og publikasjoner i de høyest rangerte internasjonale tidsskriftene.

#### **Diakonhjemmet sykehusapotek AS**

Diakonhjemmet Sykehusapotek AS har hatt en omsetning på 96,1 MNOK i 2021 (88,0 MNOK) og et overskudd på 0,8 MNOK (0,2 MNOK). Totalomsetningen har økt med 9,2 % sammenlignet med fjoråret. Varesalget utgjør 87,0 % av apotekets inntekter, salg av tjenester og andre inntekter utgjør 13,0%. På tross av koronapandemien har både aktivitet og inntjening økt sammenlignet med 2020. Dette skyldes økt salg av varer og tjenester og bedre lønnsomhet på varesalget.

Mange tilfeller med legemiddelmangel i Norge har medført at apoteket har brukt mye ressurser på å finne alternativer, slik at pasienter har blitt påvirket i minst mulig grad. Apoteket har i 2021 vært engasjert i forskningsprosjekter og i undervisning av helsepersonell, studenter og pasienter samt arbeidet kontinuerlig med å videreutvikle klinisk farmasifeltet i samarbeid med blant andre Diakonhjemmet sykehus.

#### **Utdanning**

##### **VID vitenskapelige høgskole AS**

Årsregnskapet for VID i 2021 viser et overskudd på 11,2 MNOK (28,4 MNOK). Egenkapitalen pr. 31.12.2021 er 85,2 MNOK (74,0 MNOK) som gir en egenkapitalandel av total kapital på 36% (39,2%) og egen kapital som andel av inntektene på 14,3% (14%). Eiendelene pr. 31.12.2021 utgjør 236,3 MNOK (188,8 MNOK) hvorav bankinnskudd utgjør 106,4 (MNOK 78,9 MNOK) som gjør at høgskolen har god likviditet.

Per oktober 2021 har VID 5 590 (5 290) registrerte studenter og antall årsverk er 490 (445). VID har studiesteder i Oslo, Bergen, Stavanger, Sandnes og Tromsø.

Hovedfokuset i 2021 har vært å sikre pedagogisk utvikling, internasjonalisering, ekstern samhandling, campusutvikling og bærekraft. Selv om 2021 var preget av et år med uforutsette utfordringer som følge av pandemien, har VID jobbet målrettet for å styrke sin posisjon som Norges tredje største private vitenskapelige høgskole.

VID har i 2021 hatt en positiv utvikling innenfor studentopptak og studiepoengproduksjonen, men en reduksjon i antall uteksaminerte studenter. Andel ansatte med førstekompetanse og toppkompetanse har steget i 2021. Samtidig er det stor aldersavgang av toppkompetente. Det å sikre tilstrekkelig andel førstekompetente og toppkompetente ansatte er derfor fortsatt en av de største utfordringene for høgskolens videre utvikling.

##### **Fagskolen Diakonova AS**

I oktober 2021 ble Fagskolen Diakonova AS stiftet. Fagskolen eies av et holdingselskap hvor Diakonhjemmet sammen med Haraldsplass Diakonale Stiftelse, Stiftelsen Diakonova og Ferd AS har eierandeler. Fagskolen er verdibasert og diakonalt forankret, med en livssynsåpen tilnærming. Fagskolens formål er å tilby høyere yrkesfaglig utdanning som gir kvalifisering og kompetanse som er etterspurt i arbeidslivet, og bidra til å imøtekomme behovet for kvalifisert arbeidskraft i samfunnet. Fagskolen har hatt 17 786 kroner i kostnader





som er tilsvarende det økonomiske resultatet for 2021. Eiendelene i form av bankinnskudd utgjør 3 468 260 kroner, egenkapitalen er 3 368 260 kroner.

## Omsorg

### Diakonhjemmet Omsorg AS:

Fra 1.1.2020 har Diakonhjemmet Omsorg (DO) samlet sine virksomheter i ett aksjeselskap som driver følgende virksomheter: Ammerudlunden, Nordberghjemmet og Sagenehjemmet sykehjem, to barnehager, samtalerenter, hjemmesykepleie, barneverntjenester og omsorg+- boliger.

Diakonhjemmet Omsorg AS hadde i 2021 en omsetning på 355 MNOK (306 MNOK). Årsresultatet 2021 for selskapet viser et underskudd på 13,0 MNOK (-5,4 MNOK). Per 31.12.2021 har selskapet en egenkapital på 39,9 MNOK (52,9) og egenkapitalandel av total kapital på 20%. Kontantstrømmen er - 19 MNOK, justert for til gode koronarefusjon negativ -15 MNOK. Likviditeten anses som akseptabel hensyntatt ubenyttet trekkrettighet på 10 MNOK.

Underskuddet 2021 skyldes i hovedsak at enkelte av virksomhetsområdene er under oppbygging og foreløpig ikke i økonomisk balanse. Omsorg har hatt en kraftig vekst de senere årene og det planlegges for videre vekst.

### Samfunnsbygg Holding AS

Diakonhjemmet stiftet i 2021 sammen med NMS Eiendommer AS, Samfunnsbygg Holding AS og Duesvei 9-11 AS for å kjøpe eiendommen Duesvei 9-11 i Stavanger. Kjøpet er gjeldsfinansiert. De to selskapene er besluttet fusjonert. Diakonhjemmets eierandel er 75%. Etablering av Diakonhjemmet i Stavangerregionen svarer på utviklingsbehov i VID og i Diakonhjemmet Omsorg, muligheter for samarbeid med VIDs øvrige eiere, kommunale behov innenfor Diakonhjemmets tjenesteområder, og ønsker om diakonal tilstedeværelse og ideell vekst og konsolidering i regionen. Resultatet samlet for de to selskapene er et underskudd på 1 MNOK. Egenkapitalen er negativ. Det er besluttet å konvertere gjeld til ansvarlig lån som vil gi det fusjonerte selskapet positiv ansvarlig kapital.

## Støttetjenester

### Eiendomsutvikling

Ved Diakonhjemmet skal drift og utvikling av eiendom støtte opp under tjenesteutviklingen i virksomhetsområdene. Eiendomsstrategien sier at eiendommene til Diakonhjemmet bl.a. skal være virkemiddel for å realisere Diakonhjemmets formål, strategi og mål, og være bærekraftige i vid forstand.

Det arbeides intensivt med å utvikle Diakonhjemmet hage og området på Steinerud. Området skal være et campusområde for utdanning, et innovasjonsområde for fremtidens helse-, omsorg og velferd, og et godt og levende nærmiljø for de som bor, studerer og arbeider her.

En oppdatert oversikt over de ulike delprosjektene i DH, felles satsinger og større utviklingsprosjekter som gjelder hele området og delvis går utenfor selve DH, finnes her: <https://www.diaconhjemmethage.no/om-diaconhjemmet-hage>

### Diakonhjemmet Energisentralen AS

Diakonhjemmet Energisentralen AS ble etablert i 2019. Aksjene eies 50% av Den norske Diakonhjem og 50% av Diakonhjemmet Sykehus AS. Energisentralen ble etablert for å ha et helhetlig og bærekraftig energisystem på Diakonhjemmet for både eksisterende og nye bygg som utnytter energioverskudd og fordeler dette på en best mulig måte. Selskapets drift med produksjon av nærvarme og nærkjøling startet opp etter sommeren etter en utfordrende start med flere teknisk uhell som medførte et underskudd i selskapet. Omsetningen var i 2021 10 MNOK og selskapet fikk et underskudd på 1,7 MNOK.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
1B4F599C0A6B4D31AD3F830C0F089152

## Annet eierskap

### Gammel Nok AS

Diakonhjemmet kjøpte i oktober 2020 10% av aksjene i den sosiale entreprenøren Gammel Nok. Investeringen er et ledd i satsingen på å utvikle morgendagens omsorgstjenester i partnerskap med andre. Gammel Nok leverer bemanningsløsninger som gir seniorer med kapasitet og arbeidslyst anledning til å arbeide.

### Vern om skaperverket – miljø og bærekraft

Et målbidde i Diakonhjemmets strategiplan 2020-2030 er å være en pådriver for bærekraft, hvor ytre miljø er ett viktig element. Diakonhjemmet har en ambisjon om å være en pådriver for bærekraft og arbeider systematisk med å redusere fotavtrykket på det ytre miljø basert på miljøledelsessystemet ISO 14001 og Miljøfyrtårn. Alle virksomhetene har oppnådd sertifisering innenfor sine områder. Diakonhjemmet Omsorg fikk de fleste av sine virksomheter Miljøfyrtårnsertifisert i 2021, resterende er planlagt tidlig i 2022.

Det er satt konkrete mål for å redusere energiforbruk, transportforbruk og avfallsmengde i tillegg til økt sorteringsgrad for avfall. For å redusere CO-avtrykket og redusere energiforbruket har Diakonhjemmet bygget en felles energisentral der geovarme og gjenbruk av overskuddsvarme fra sykehuset skal gjøre nye energigjerrige bygg mer selvforsynt med energi til varme /kjøling. Målet er videre å bygge et helhetlig energisystem for både eksisterende og nye bygg. Et prosjekt er i gang for å se på muligheten for å etablere et felles underjordisk avfallshåndtering-system. Bakgrunnen for prosjektet er å ivareta en fremtidig effektiv, miljø- og trafikkvennlig avfallshåndtering på Steinerud. Diakonhjemmet er medlem av Næring for klima i Oslo og Grønn Byggallianse, har tilsluttet seg De 10 strakstiltakene for eiendomsbransjen og har signert Skift – næringslivets klimaledere – sitt opprop for økt CO2-avgift.

Med over 3 000 ansatte, 90 000 kvm bygningsmasse og Diakonhjemmet hage på 45 mål under planlegging, er bærekraftig drift- og eiendomsutvikling viktig. Diakonhjemmet hage skal sertifiseres etter BREEAM Community – et verktøy for helhetlig områdeutvikling. Som en av de første utbyggingsprosjektene i landet ble første fase godkjent i 2019. Arbeidet med det andre av de tre trinn i sertifiseringen er godt i gang. Hvert enkelt bygg/prosjekt i DH skal byggsertifiseres etter BREEAM NOR – Norges fremste miljøsertifiseringssystem for bygg. Diakonhjemmet Omsorg+ som ble ferdigstilt mot slutten av 2020 er under sertifisering ihht BREEAM-In-use.

Diakonhjemmet jobber også sammen med sine leverandører for å sikre at miljømerkede produkter benyttes og at leverandørene også driver sin virksomhet basert på godkjente miljøstandarder. Engasjementet på dette området er økende og ytterligere krav vil bli implementert fremover.

Covid-19 har hatt stor innvirkning på reisevirksomheten også i 2021, og resultert i at mye møtevirksomhet har blitt digital. Dette er en praksis som vil videreføres og reiser vil fortsatt være på et vesentlig lavere nivå enn i 2019. Gjennom perioden med Covid-19 er det også etablert mer fleksible løsninger knyttet til å kunne arbeide hjemme. Gode erfaringer fra dette vil tas med fremover og det vil jobbes videre med hvordan fleksibiliteten kan bidra til å redusere arealbehovet og dermed også det miljømessige fotavtrykket.

## Likestilling og diskriminering

### Diakonhjemmet

Diakonhjemmet har et helhetlig og inkluderende menneskesyn og diskriminering, uansett begrunnelse, aksepteres ikke. Diakonhjemmet mener at mangfold og likestilling bidrar til å styrke virksomheten gjennom den enkelte medarbeiders individualitet og bidrag. Samtlige av Diakonhjemmets virksomheter har utarbeidet retningslinjer og arbeider planmessig for å fremme likestilling og hindre diskriminering. Virksomhetene samarbeider med NAV for å tilby arbeidstrening. Hensikten er å gi deltakerne tilrettelagt arbeidstrening og dermed styrke deres muligheter til å komme i arbeid eller utdanning. I 2021 har virksomhetene sluttet seg til anbefalingene fra Diakonifaglig råd om å sette temaet rasisme og diskriminering tydeligere på dagsorden, og vil følge opp anbefalingene i egen virksomhet. Rasisme skal også tematiseres i fellesarrangement og seminarer i



løpet av 2022 der alle virksomheter er invitert, herunder blant annet Diakonens dag og markering av FNs internasjonale dag mot rasisme og diskriminering.

Hovedledelsen på Diakonhjemmet består av 9 personer, hvorav fem kvinner og fire menn. Hovedstyret består av åtte personer, hvorav fem kvinner og tre menn.

#### Det norske Diakonhjem (morselskapet)

Det norske Diakonhjem arbeider målrettet og planmessig for å fremme likestilling og hindre diskriminering. I 2021 ble det vedtatt retningslinjer for likestilling og mangfold for morselskapet, som bygger på vedtatt personalpolitikk og er i tråd med likestillingsloven og egne retningslinjer for å forebygge, motvirke og stanse mobbing og diskriminering. Retningslinjene skal bidra til å realisere Diakonhjemmets visjon og strategiske mål ved aktivt å fremme mangfold, et inkluderende, attraktivt og stimulerende arbeidsmiljø, sikre likestilling og hindre diskriminering på arbeidsplassen.

I 2021 er retningslinjene og handlingsplaner blitt fulgt opp planmessig i arbeidsmiljøutvalget og i samarbeid med tillitsvalgte. Det er gjort en gjennomgang av mulig risiko for diskriminering eller andre hindre for likestilling. Ett av tiltakene er et eget tilsetningsreglement som er under utarbeidelse, og som skal følges opp i alle deler av virksomheten. Det er videre blitt vedtatt å følge opp tiltak om å jobbe mot rasisme og diskriminering som ble anbefalt av Diakonifaglig råd i 2021. Oppfølgingen ble satt på vent høsten 2021 som en følge av pandemien, men vil bli iverksatt påfølgende år med blant annet gjennomgang av policydokumenter, reglement/retningslinjer og rutiner og avdelingsvise workshops for å bevisstgjøre i hvilken grad rasisme og diskriminering finner sted i Det norske Diakonhjem og hvordan dette kan håndteres og forebygges.

I 2021 ble lønnplassering av alle ansatte gjennomgått for å avdekke og justere eventuelle utilsiktede og diskriminerende lønnsforskjeller. Dette ble gjort i forkant av lokale lønnsforhandlinger og fulgt opp som en hovedprioritet i lokale forhandlinger i november 2021.

Stiftelsesadministrasjonen utøver en livsfaseorientert personalpolitikk og tilpasser betingelser i den grad det er mulig og ut ifra den enkelte ansattes behov. Det var to ansatte som hadde foreldrepermisjon i 2021 og det ble gitt mulighet for gradert foreldrepermisjon etter eget ønske. Det var ingen ansatte som arbeidet (ufrivillig) deltid eller som hadde midlertidig stilling.

#### Helse, miljø og sikkerhet

Diakonhjemmet har høye ambisjoner for arbeidsmiljø og jobber systematisk med utvikling av arbeidsmiljø og kvalitet. Arbeidsmiljøet kartlegges gjennom medarbeiderundersøkelser og følges opp gjennom konkrete tiltaksplaner i samarbeid mellom ansatte og ledelsen. Virksomhetene har i ulik grad blitt påvirket av covid-19 pandemien; med høyt arbeidstrykk og tilstedeværelse i helseinstitusjonene, mens VID og mange i administrative funksjoner har hatt hjemmekontor. Målrettede tiltak har vært gjennomført for å følge opp høyt arbeidstrykk og tilrettelegge for sosial kontakt på hjemmekontor.

Det er registrert 39 hendelser hvor konsekvensen var en yrkesskade. Til sammenligning ble det meldt 35 slike hendelser i 2020. 18 av de meldte skadene førte til sykefravær/ legebehandling og ble meldt videre til Nav. Nesten halvparten av sakene som ble meldt til Nav skyldtes vold/utagring mot ansatt. Alle tilfellene er registrert ved sykehuset, ingen andre skader er rapportert i de andre virksomhetene i 2021.

Kvalitetssikringssystemer er viktige i alle Diakonhjemmets virksomheter. Avvik skal rapporteres og følges opp systematisk og terskelen for å melde avvik skal være lav.

Sikkerhetsarbeidet har i 2021 hatt mye fokus på IT-sikkerhet og personvern. Kravene til behandling av personinformasjon stiller høye krav til sikker behandling. Mye av strukturene ble lagt på plass fram mot 2020, mens det i 2021 har vært søkelys på løpende oppfølging og evaluering av etterlevelse av rutinene.

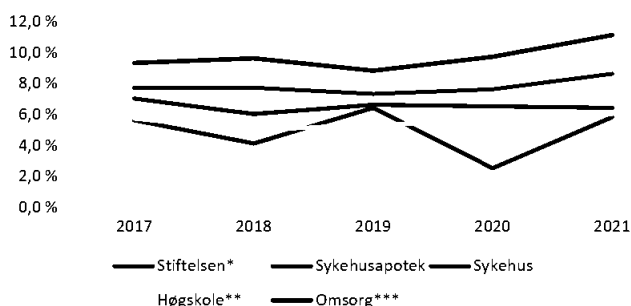


Det er etablert beredskapsplaner i alle virksomheter. Dette er et arbeid som krever løpende oppdatering og endring som følge av endringer i organisasjoner eller risikobilde i omgivelsene. Beredskapsplanene er levende dokumenter som oppdateres årlig.

Eiendomsdrift er et område med delvis høyt risikonivå. Til dette arbeidet benyttes det også eksterne leverandører. Det stilles krav til leverandørene at de skal ha gode systemer for HMS-arbeidet og etterleve gjeldende krav i regelverket.

## Sykefravær

Som IA-bedrift har konsernet over tid utviklet gode rutiner knyttet til oppfølging av sykefravær. Det arbeides med tiltak for å redusere sykefraværet i alle virksomhetene. I og med organisatoriske endringer i Diakonhjemmet Omsorg og stiftelsesadministrasjonen i 2019 og 2020 kan en ikke direkte sammenligne årene med hverandre. Pandemien har påvirket sykefraværet både i 2020 og 2021, men oversikten viser likevel at det ikke har vært betydelig økning i sykefraværet.



\*Stiftelseadministrasjonen inkluderte barnehage og omsorg frem til og med 2019. \*\*Diakonhjemmet Høgskole fra 2013-2015, VID vitenskapelige høgskole fra 2016-2018 \*\*\* Diakonhjemmet omsorg viser Sagenehjemmet frem til 2018. Fra 2020 er barnehage inkludert i omsorg.

## Risikoforhold

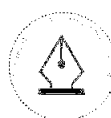
Diakonhjemmets virksomhet er eksponert for risiko på en rekke områder. Det arbeides med et helhetlig system for virksomhetsstyring ved Diakonhjemmet hvor risikostyring er et sentralt element.

Risiko knyttet til IT-sikkerhet er fortsatt et prioritert område med høy bevissthet. Det har de siste tre årene blitt gjennomført betydelige forbedringer for å forhindre datainnbrudd og virusspredning. Diakonhjemmet samarbeider med anerkjente leverandører av virusprogrammer og brannmurer, og det gjennomføres løpende oppgraderinger av disse programmene. Videre er det innført strengere tiltak på flere områder knyttet til tilgangskontroll.

Økt ustabilitet i verden, økte priser på bl.a. energi og byggevarer, høyere rente og leveringsutfordringer påvirker risikoen i eiendomsprosjektene ved Diakonhjemmet.

## Markedsrisiko

Diakonhjemmets virksomheter baseres i hovedsak på avtaler med Helse Sør-Øst (sykehuset), Oslo kommune (Omsorg) og Kunnskapsdepartementet (VID). Inntektene fra det offentlige er til dels aktivitetsbasert. Endringer i funksjonsfordeling og inntektsfordeling mellom sykehusene i Oslo er både et risiko- og mulighetsområde for sykehuset. I og med at en så stor andel av inntektene i Diakonhjemmet er finansiert fra det offentlige, er det risiko ved at finansieringsordningene endres ved f. eks at det offentlige overtar en større andel av funksjonene





og midlene. Samtidige er virksomhetene til Diakonhjemmet innenfor helse, utdanning og omsorg et vekstområde hvor etterspørselen er økende.

#### Finansiell risiko

Den finansielle risiko vurderes som lav. Konsernet har renterisiko for eksisterende lån, hvorav 40% av rentebærende lån er rentesikret i 10 år og mer. I løpet av de neste årene skal det investeres betydelig i eiendomsutvikling i Diakonhjemmet hage som vil gi høyere lånebelastning for Diakonhjemmet.

#### Kredittrisiko

Kredittrisikoen vurderes som lav, da en vesentlig del av inntektene i virksomhetene er basert på langsiktige driftsavtaler med offentlige myndigheter. Konsernet har ubetydelige tap på krav.

#### Likviditetsrisiko

Likviditetsrisikoen vurderes som lav, og likviditeten anses som god for både morselskapet og for konsernet. Eiendomsinvesteringer i Diakonhjemmet hage gjør at det er etablert trekkfasilitet.

#### Styrets arbeid

Styret har en årsplan for sitt arbeid med tilbakevendende temaer som behandling av årsbudsjett, årsregnskap og annen økonomi- og virksomhetsrapportering, oppfølging av strategiplanen, risikostyring, tilsyn med at lover og regler følges, HMS, bærekraft og samfunnsansvar. Styret gjennomfører en årlig egevaluering av sitt arbeid og kompetanse samt samarbeidet med ledelsen.

Det som har stått høyest på dagsorden i 2021 har vært å realisere ny strategiplan vedtatt i 2020, behandle planer for og eiendomsprosjekter i Diakonhjemmet hage, virksomhetsstyring og samarbeid på tvers av Diakonhjemmet og finansiell planlegging for å håndtere investeringer og vekst. Håndtering av koronapandemien har også vært et viktig fokus i styrets arbeid i 2021, med jevnlig statusoppdateringer fra virksomhetene.

Styret består av åtte styremedlemmer, hvorav to er ansattrepresentanter og én er innstilt av Kirkerådet i Den norske kirke.

I 2021 ble det avholdt åtte møter, hvorav to ekstraordinære. Styremøtene har i hovedsak blitt holdt digitalt. Totalt 103 saker ble behandlet i 2021.

Det er tegnet forsikring for ansvar for styret og daglig leder samt ledende ansatte i konsernet (inkludert datterselskaper med eierandel over 50%). Forsikringen dekker ansvar for formuestap.

#### Fremtidsutsikter

Diakonhjemmets opprinnelse var knyttet til et kall og oppdrag om å løse samfunnets utfordringer innenfor helse og omsorg. Den sosiale og materielle nøden knyttet til industrialisering og urbanisering utfordret kirken og etablering av spesialiserte diakonale institusjoner var et svar på spørsmålet om kirkens ansvar og omsorgstjeneste. I denne tradisjonen har Diakonhjemmet gjennom 131 år vært en viktig samfunnsaktør, pådriver og bidragsyter i utviklingen av det norske velferdssamfunnet.

I 2021 er konteksten og utsiktene for Diakonhjemmets virksomhet ganske endret, men ambisjonene om å bidra som tydelig og betydelig samfunnsaktør og langsiktig samarbeidspartner for offentlige myndigheter, fortsatt høye. Den overordnede rammen for samfunnsoppdraget i vår tid er bærekraftmålene for 2030, og Diakonhjemmet har som strategisk mål å være en pådriver for bærekraft i vid forstand.

Perspektivmeldingen peker på to hovedutfordringer; oljeinntektene avtar og den aldrende befolkningen. Forventningene til helse-, omsorg- og velferdstjenestene fortsetter å vokse. Samtidig blir fellesskapets mulighet til å fylle gapet mellom forventning og tilgjengelig tilbud ikke større, kanskje snarere tvert imot. Det er utfordringer Diakonhjemmet må være med å svare på med sikte på framtidens bærekraftige velferdstjenester.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
1B4F599C0A6B4D31AD3F830C0F089152

Diakonhjemmet har sin virksomhet innenfor vekstområder, på den måten er fremtidsutsiktene lyse. Videre utvikling er imidlertid avhengig av at samfunnet fortsatt prioriterer å finansiere tjenestene og velger å legge til rette for å beholde en livskraftig ideell sektor. Det krever en egen politikk og strategi fra myndighetenes side i tillegg til god organisering, styring og ledelse, finansiering, samarbeid på tvers av sektorer og at ideelle aktører jobber aktivt med tjenesteinnovasjon. En vil også måtte utvikle tilbud som sikrer samarbeid og samspill med aktører innenfor frivillig sektor, næringslivet og offentlig sektor.

Ideelle organisasjoner innenfor helse- og omsorgsfeltet har lang historie i Norge og berører 100 000 vis av mennesker hvert år. I 2018 var 9 prosent av sysselsettingen innenfor helse- og sosialtjenester hos ideelle. På tross av omfanget er det mangel på systematiske empiriske studier på den samfunnsmessige betydningen av ideelle og diakonale aktørers virksomhet. Diakonhjemmet har i samarbeid med VID og flere diakonale aktører iverksatt et prosjekt som har til hensikt å dokumentere ideelle virksomheters egenart, merverdi og samfunnsbetydning.

For å håndtere utfordringene fremover peker perspektivmeldingen på at det vil være viktig å satse på utdanning, integrering, inkludering, innovasjon og effektivisering. Diakonhjemmet skal og må ta dette samfunnsansvaret og realiseringen vil kreve at en lykkes innenfor virksomhetsområdene ved Diakonhjemmet og med den felles, overordnede strategien om helhetlige tilnærminger, samhandling og deling, og tydelig verdiprofil, innenfor utdanning, helse og omsorg.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
1B4F599C0A6B4D31AD3F830C0F089152



**Styret i Det norske Diakonhjem (Diakonhjemmet)**

Oslo, 22. mars 2021

***Årsberetning 2021 signeres elektronisk***

Paul Erik Wirgenes

(styreleder)

Vibeke Hammer Madsen

(nestleder)

Bente Holm Mejdell

Espen Andre Haavardsholm

Ingeborg Synøve Midttømme

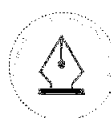
Signe Myklebust

Anne Cathrine Holm Furuheim

Tormod Solberg

Ingunn Moser

(adm. dir./forstander)



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
1B4F599C0A6B4D31AD3F830C0F089152



**KPMG AS**  
Sørkedalsveien 6  
Postboks 7000 Majorstuen  
0306 Oslo

Telephone +47 45 40 40 63  
Fax  
Internet [www.kpmg.no](http://www.kpmg.no)  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til styret i Det norske Diakonhjem

## Uavhengig revisors beretning

### Uttalelse om årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert Det norske Diakonhjems årsregnskap, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av stiftelsens finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av stiftelsen og konsernet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Offices in:

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Stord
Alta	Finnsnes	Molde	Straume
Arendal	Hamar	Skien	Tromsø
Bergen	Haugesund	Sandefjord	Trondheim
Bodo	Knarvik	Sandnessjøen	Tynset
Drammen	Kristiansand	Stavanger	Ålesund

Penneo Dokumentnøkkel: 0A1E-DHQGK-LUXBS-5YTTZ-U02F5-UBXPV



- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

## Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til stiftelsens og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoen, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av stiftelsens og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om stiftelsens og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at stiftelsen og konsernet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.



Uavhengig revisors beretning – Det norske Diakonhjem

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

## Uttalelse om andre lovmessige krav

### Konklusjon om forvaltning

---

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000, *Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon*, mener vi at stiftelsen er forvaltet i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

Oslo, 8. juli 2022  
KPMG AS

Ole Christian Fongaard  
*Statsautorisert revisor*  
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: 0A1E-DHQGK-UJXBS-5YTTZ-U02F5-UBXPV



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Ole Christian Fongaard

Statsautorisert revisor

På vegne av: KPMG AS

Serienummer: 9578-5997-4-274114

IP: 80.232.xxx.xxx

2022-07-08 14:47:35 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 0A1E-DHQGK-LUXBS-5YTTZ-U02F5-UBXPV

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>