



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	931 186 744
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	NORSK BUTIKKDRIFT AS
Forretningsadresse:	Nydalsveien 24 0484 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2021 - 31.12.2021
-------------------------	-------------------------

Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Geir Inge Stokke
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	15.03.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 15.08.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekter	2	9 151 672 000	8 981 027 000
Annen driftsinntekt	2	729 789 000	726 513 000
Sum inntekter		9 881 461 000	9 707 540 000
Kostnader			
Varekostnad		7 190 707 000	6 994 985 000
Lønnskostnad	3, 11	1 047 112 000	1 007 466 000
Avskrivninger	4	155 017 000	148 230 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4		1 276 000
Annen driftskostnad	3, 12	1 176 207 000	1 165 290 000
Sum kostnader		9 569 043 000	9 317 247 000
Driftsresultat		312 418 000	390 293 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		5 807 000	
Sum finansinntekter		5 807 000	
Øvrige finansposter		-10 143 000	-11 512 000
Sum finanskostnader		-10 143 000	-11 512 000
Netto finans	5, 12	15 950 000	11 512 000
Ordinært resultat før skattekostnad		328 369 000	401 805 000
Skattekostnad på ordinært resultat	6	72 072 000	88 340 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		256 296 000	313 465 000
Årsresultat		256 296 000	313 465 000
Årsresultat etter minoritetsinteresser		256 296 000	313 465 000
Totalresultat		256 296 000	313 465 000
Overføringer og disponeringer			



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Konsernbidrag	10	110 400 000	
Udekket tap	10		
Overført til annen egenkapital	10	145 896 000	313 465 000
Sum overføringer og disponeringer		256 296 000	313 465 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter o.l.	4	643 000	1 401 000
Utsatt skattefordel	6	662 934 000	870 563 000
Sum immaterielle eiendeler		663 576 000	871 964 000
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4	51 022 000	45 699 000
Maskiner og anlegg	4		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	757 115 000	647 431 000
Sum varige driftsmidler		808 138 000	693 130 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	8	191 287 000	
Investeringer i tilknyttet selskap	7	850 000	850 000
Investeringer i aksjer og andeler	8	2 857 000	2 857 000
Andre langsiktige fordringer	9	3 116 000	3 116 000
Sum finansielle anleggsmidler		198 110 000	6 823 000
Sum anleggsmidler		1 669 824 000	1 571 917 000
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer	16	505 637 000	524 596 000
Fordringer			
Kundefordringer		73 439 000	55 535 000
Kortsiktige fordringer konsern	12, 13	2 742 618 000	2 096 012 000
Andre fordringer		41 169 000	43 925 000
Sum fordringer		2 857 226 000	2 195 473 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	14	67 422 000	100 178 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		67 422 000	100 178 000



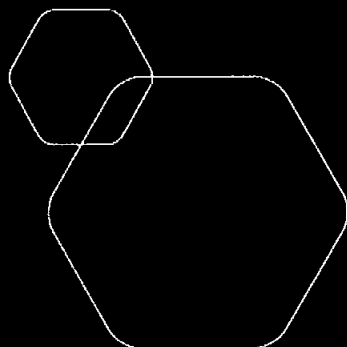
Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Sum omløpsmidler		3 430 285 000	2 820 247 000
SUM EIENDELER		5 100 109 000	4 392 164 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	10	1 300 000 000	1 300 000 000
Annen innskutt egenkapital	10	584 049 000	475 822 000
Sum innskutt egenkapital		1 884 049 000	1 775 822 000
Opptjent egenkapital			
Fond for vurderingsforskjeller	10	350 000	350 000
Udekket tap	10		
Annen egenkapital	10	1 814 794 000	1 668 898 000
Sum opptjent egenkapital		1 815 144 000	1 669 248 000
Sum egenkapital		3 699 194 000	3 445 070 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	11	10 111 000	9 105 000
Utsatt skatt	6		
Andre avsetninger for forpliktelser		4 105 000	5 024 000
Sum avsetninger for forpliktelser		14 216 000	14 129 000
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		14 216 000	14 129 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		65 790 000	75 877 000
Betalbar skatt	6		
Skyldige offentlige avgifter		114 665 000	106 696 000
Kortsiktig gjeld konsern	12	870 348 000	394 868 000
Annen kortsiktig gjeld	15	335 897 000	355 524 000
Sum kortsiktig gjeld		1 386 699 000	932 965 000



Balanse

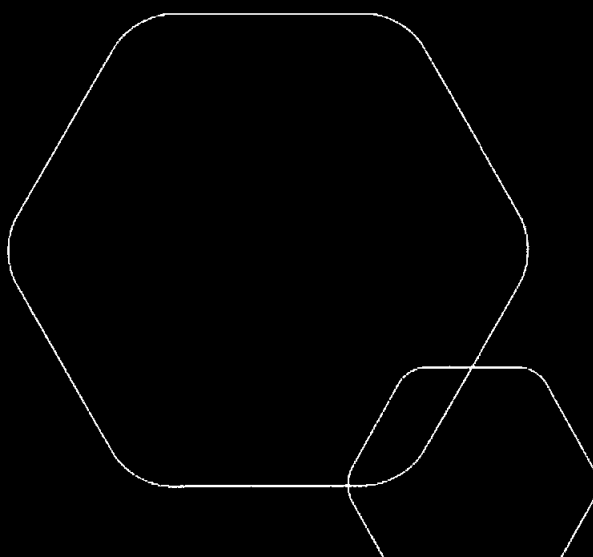
Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Sum gjeld		1 400 915 000	947 094 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		5 100 109 000	4 392 164 000



Årsregnskap 2021

Norsk Butikkdrift AS

Styrets årsberetning
Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Noter til regnskapet



Org.nr.: 931 186 744



Norsk Butikkdrift AS
Org.nr 931 186 744

Årsberetning 2021

VIRKSOMHETEN

Selskapets primære formål er å drive handel gjennom profesjonell butikkdrift. Selskapet er et av landets ledende foretak innen dagligvare og har sin forretningsadresse i Oslo. Samtlige av selskapets aksjer eies av Coop Norge SA og selskapet inngår i Coop Norge SA konsernet.

Ved utgangen av 2021 hadde Norsk Butikkdrift AS 326 butikker fordelt over hele landet. Butikkene drives dels som filialer og er dels tilknyttet på franchisebasis.

Selskapets totale inntekter økte med 1,8% fra 2020 til 2021. Omsetningen ble påvirket av stengte grenser, hjemmekontor, karantene og reiserestriksjoner som følge av Covid-19 pandemien.

FORETAKETS UTSIKTER

Dagligvaremarkedet er i vekst og preges av sterk konkurranse mellom de ulike aktørene. Det er stort fokus på pris og lavpriskjedene er de som vokser mest.

Som en følge av at Norsk Butikkdrift AS er en del av Coop Norge SA konsern er selskapet sikret en sterk eier med en betydelig posisjon i det norske dagligvaremarkedet. Det er et tett samarbeid med Coops øvrige virksomhet som blant annet innebærer konkurransedyktige innkjøpspriser som en del av en større gruppering i Norge. Med flere av Coops butikkformat representert har selskapet en unik portefølje av butikker som gir selskapet et godt fundament for videre utvikling.

DRIFTSFORUTSETNINGER OG VURDERING AV FRAMTIDIG UTVIKLING

Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetning av fortsatt drift, jfr. regnskapsloven § 3-3a, og styret bekrefter at forutsetningen er til stede. Til grunn for vurderingen ligger at selskapet i 2021 har hatt en meget god omsetningsutvikling og gjennomført tiltak for å bedre inntjeningen i løpet av året. Dette har medført positivt resultat i 2021 og selskapet leverer i henhold til plan for resultatutvikling. Det er også mottatt konsernbidrag fra andre selskap i konsernet som bidrar til å styrke selskapets evne til fortsatt drift. Selskapet har en god økonomisk og finansiell stilling ved årets slutt.

SPEIELLE HENDELSER I DRIFTSÅRET – HÅNDTERING AV COVID-19-PANDEMIEN

Covid-19 pandemien som brøt ut i 2020 fortsatte også i 2021. Tiltakene som ble iverksatt i 2020 ble videreført i 2021. De har fungert bra og driften i organisasjonen har gått som normalt gjennom året.

ARBEIDSMILJØ

Arbeidsmiljøet betraktes som meget godt, noe som også gjenspeiles i vår medarbeiderundersøkelse. Det registrerte sykefraværet i 2021 var 5,56 % i butikk og 1,82 % på hovedkontor, som er noe lavere enn året før. Norsk Butikkdrift AS har gode rutiner for oppfølging av sykefravær.

HMS- og sikkerhetsarbeidet i Norsk Butikkdrift AS er en integrert del av den daglige driften og er i hovedsak skadeforebyggende og skadereduserende aktiviteter, med fokus på varige og risikoreduserende tiltak. Antall hendelser og registrerte sikkerhetssaker som er behandlet i perioden er høyere enn foregående år. Det er spesielt bevissthet rundt vold og trussel-situasjoner i butikk som øker i takt med at vi setter søkelys på dette feltet.

Sikkerhetsavdelingen opplever økende fokus på etterlevelse av kritiske drifts- og sikkerhetsrutiner og økt forståelse for risikohåndtering. I 2021 ble det startet opp en 4 årsplan for oppgradering og modernisering av video og alarmutstyr i butikkene. Ny teknologi skal bidra til reduksjon av uønskede hendelser, mindre kostnader til avvikshåndtering og driftsforstyrrelser. Det satses i økende grad på fjernservice og redusert behov for fysisk vekterutrykninger til butikk. Noe som i sin tur også bidrar til redusert CO2 utslipp. I løpet av 2021 ble selskapet utsatt for ett ran.



Norsk Butikkdrift AS Org.nr 931 186 744

Årsberetning 2021

Det er i løpet av året blitt rapportert om 11 uhell og ulykker som har medført personskader av større art, hvorav fem gjelder egne ansatte og seks vedrører kunder. Dette skyldes i hovedsak falluhell som følge av fuktig overflate eller feilplassert gjenstand. I tillegg er det rapportert inn en kuttskade i en finger som medførte at vedkommende måtte opereres. Det jobbes i økende grad med evaluering av skader og uønskede hendelser. Konsernets verne- og miljøarbeid utføres i samsvar med lover og forskrifter og følges opp regelmessig av ledelsen i selskapet.

LIKESTILLING OG DISKRIMINERING

Selskapets styre består av to kvinner og seks menn.

Totalt antall ansatte i selskapet ved utgangen av 2021 var 3 088 hvorav 1 781 er kvinner og 1 307 er menn. Andel deltidsansatte utgjør 70 % av arbeidsstokken hvorav 60 % er kvinner og 40 % er menn. Av de heltidsansatte er 54 % kvinner og 46 % menn.

Per 31.12.2021 hadde Norsk Butikkdrift AS 84 midlertidig ansatte, 63 % kvinner og 37 % menn.

Gjennomsnittlig foreldrepermisjon i 2021 var 22 uker pr. kvinne og 16 uker pr. mann.

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av kjønn, etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn.

Vårt mål er å være en profesjonell arbeidsgiver og aktør innen rekruttering, og herunder har vi klare føringer for hvordan vi forholder oss til likestilling, mangfold og unngår diskriminering i prosessen. HR bidrar ved rekruttering av ledere og vår målsetning er 50/50 andel kvinner/menn. Andelen kvinnelige søkere til stillinger var 52 % og andelen som ble ansatt var 55 %. Ved ansettelse og lønnsjustering skal kvinner og menn ha lik lønn for likt arbeid, så sant forskjellen ikke beror på faktorer som gjelder individuelle forhold. Videre vurderer vi om det er behov for å utjevne ulikheter i grupper eller enkeltindivider når lokalt lønnstillegg skal vurderes.

I kompetansestrategien fremkommer det at alle skal ha like rettigheter og tilbud om utvikling og kompetanse ift. den rollen de innehar. Selskapet har nulltoleranse for diskriminering og kartlegging gjennomføres i medarbeiderundersøkelsen. Ved rapportering av opplevd diskriminering basert på kjønn, alder, etnisitet, religion, seksuell orientering el. følges dette opp i de enheter hvor dette er rapportert. Skjema for varsling ivaretar diskriminering basert på kjønn, alder, etnisitet, religion, seksuell orientering el. Selskapet har rutiner for håndtering av varslinger.

I desember 2021 ble det utført en kartlegging av ufrivillig deltid blant medarbeidere i Norsk Butikkdrift AS. Ansatte informeres om mertid og har fortrinnsrett til hele eller deler av stillingen. Alle ledige stillinger lyses ut på coop.no.

Totalt 650 deltidsansatte medarbeidere, hvorav 452 kvinner og 198 menn besvarte undersøkelsen. Resultatet av undersøkelsen viste at 37,2% av de som deltok i undersøkelsen ønsket fulltidsstilling dersom de fikk tilbudet, 48,8 % svarte nei og 14,0 % svarte vet ikke. 40,9 % menn og 35,6 % kvinner svarte ja, 43,4 % menn og 51,1 % kvinner svarte nei og 15,7 % menn og 13,3 % kvinner svarte vet ikke på spørsmålet om de ville ta imot tilbud om 100 % stilling.



Norsk Butikkdrift AS
Org.nr 931 186 744

Årsberetning 2021

Tabellen under viser lønnskartlegging fordelt på kjønn desember 2021:

	Menn	Kvinner	Sum
Konsernledelse og direktører	1	3	NA*
Funksjonærer og kontormedarbeidere	15	38	1,01
Butikksjefer	77	103	0,97
Medarbeidere	1 688	1 163	1,11
Sum	1 781	1 307	1

* Vi kan ikke rapportere kvinners lønnsandel i konsernledelse og direktører da utvalget er for lite.

Tabellen viser at kvinnelige funksjonærer, kontormedarbeidere og butikkmedarbeidere har en høyere gjennomsnittlig lønn enn menn, mens det motsatte er tilfelle hos butikksjefer.

SAMFUNNSANSVAR - BÆREKRAFT

Strategien «Et bærekraftig Coop» ble vedtatt av styret i Coop Norge SA i 2021. Strategien inngår i revidert konsernstrategi som et strategisk mål for Coop i Norge. Et bærekraftig Coop definerer bærekraft som virksomhet som skaper positive verdier for mennesker, miljøet og Coop. Norsk Butikkdrift AS skal bidra til å at målene i strategien nås gjennom samarbeid med fellesorganisasjon og aktivt arbeid med egne tiltak.

Coop skal bidra aktivt til FNs bærekraftsmål på områder hvor vi mener vi kan gjøre størst forskjell.

Strategien «Et bærekraftig Coop» inneholder fem tema som til sammen dekker helt sentrale områder for Coops arbeid med bærekraft: En sunnere handlekurv, et ansvarlig Coop, et sirkulært Coop, et miljøvennlig hjem og et mangfoldig Coop.

Coop Norge SA er Norsk Butikkdrift AS sin viktigste samarbeidspartner for å bidra til en mer bærekraftig virksomhet. Norsk Butikkdrift AS henviser til Coop Norge SAs Års- og bærekraftsrapport som beskriver status og resultater for arbeidet med bærekraft i Coop-fellesskapet. Rapporten og ytterligere informasjon finnes på www.coop.no/coop-og-barekraft.

Styret i Norsk Butikkdrift AS ser det som sentralt at strategiske bærekraftstiltak er en viktig del av virksomheten i tiden som kommer.

Som datterselskap av Coop Norge SA arbeider Norsk Butikkdrift AS aktivt for å bygge opp under bærekraftsarbeidet og har i 2021 arbeidet med å redusere miljø- og klimafotavtrykket av selskapets drift på flere måter:

En sunnere handlekurv

Coop skal gjøre det enklere for alle kunder og medeiere som ønsker å spise sunt og bærekraftig. I perioden 2019-2021 er andelen kjøpt frukt og grønt per handel i Norsk Butikkdrift økt med 13%, mens andelen kjøpt fisk og sjømat per handel er økt med 7 %.



Norsk Butikkdrift AS Org.nr 931 186 744

Årsberetning 2021

Et ansvarlig Coop

Coop har et betydelig ansvar for at varer og tjenester blir produsert på en forsvarlig måte. Åpenhet om arbeidsforhold og miljøpåvirkning er avgjørende for vår troverdighet som en ledende handelsaktør, og er samtidig avgjørende for vår risikohåndtering. Coop vil sette inn en offensiv for å sikre at vi som minimum er i paritet med Åpenhetsloven som trer i kraft i 2022, men også videreutvikle vårt arbeid med ansvarlige innkjøp.

Et sirkulært Coop

Sirkulær økonomi er et sentralt begrep i Coops bærekraftstrategi. Vi skal forbedre bruken av emballasje gjennom vår emballasjestrategi, øke sorteringsgraden på avfallet vårt og samtidig redusere matsvinn. Vi skal utvikle tjenester for deling, reparasjon og resirkulering. På klimaområdet vil energi- og transporteffektivisering og egenproduksjon av energi være viktig.

Bruk av handlenett med gjenbruksbonus er et populært og virkningsfullt tiltak for å redusere plastposeforbruket. Norsk Butikkdrift AS oppfordrer kunder og medeiere til aktiv bruk av gjenbruksnett, hvor medeiere mottar 1 krone bonus hver gang disse benyttes.

Mer effektiv renovasjon er viktig både av hensyn til miljøbelastning og kostnader. Coop har signert bransjeavtalen for redusert matsvinn. Målsettingen er å redusere mengden mat som blir kastet med 30 % innen 2025. Norsk Butikkdrift AS har implementert Coops null-visjon for kasting av mat, og gjennomfører flere tiltak på området, herunder nedprising av varer med kort holdbarhet. Det er også gjennomført tiltak for å øke sorteringsgraden av avfall ytterligere slik at mest mulig av avfallet går til gjenvinning. Per 31.12.2021 hadde Norsk Butikkdrift AS en sorteringsgrad av butikkavfall på 80 %.

Effektivisering av energiforbruk og renovasjon er to helt sentrale områder for å redusere klimautslipp fra Norsk Butikkdrift AS sin virksomhet. På begge områder er det gjennomført vesentlige tiltak i 2021, hvor bl.a. optimalisering av effekt og utnyttelse av kjøll-, frys- og ventilasjonsanlegg samt belysning har hatt høyt fokus.

Et miljøvennlig hjem

Coop skal aktivt bidra til økt sirkularitet og redusert miljø- og klimabelastning for våre medeiere og kunder. Målsettingen er at produktene vi selger skal redusere energi- og ressursforbruk i hjem og fritidsboliger landet rundt, blant annet gjennom mer energieffektive løsninger og mer bærekraftige materialer.

Et mangfoldig Coop

Coops eierskap kommer fra alle samfunnslag og landsdeler, har ulik bakgrunn, utdanning, etnisitet og legning. Vi skal styrke Coop som arena for likestilling, integrering og reduserte sosiale ulikheter. Et enda mer mangfoldig Coop vil også være avgjørende for vår egen utviklingsevne og for våre kommende økonomiske resultater. Styret mangfold handler derfor også om å tiltrekke de skarpeste hodene og de mest motiverte medarbeiderne.

FINANSIELL RISIKO

Selskapets finansielle risiko er primært knyttet til kreditt- og likviditetsrisiko. Finansiering gjøres gjennom konsernets sentrale avtaler og virksomheten har en konservativ finansiell risikopolisy. Styret i konsernet fastsetter en finanspolicy som gir føringer for konsernets finansielle risikohåndtering. De finansielle risikoer styres sentralt gjennom konsernets finansfunksjon.



Norsk Butikkdrift AS Org.nr 931 186 744

Årsberetning 2021

Selskapet er svært lite eksponert for endringer i valutakurser da det alt vesentlige av virksomhetens aktivitet er i norske kroner.

Selskapet har ikke behov for ekstern finansiering. Nødvendig kapital stilles til rådighet fra selskapets eier.

Kredittrisiko

Risikoen for at franchisetakere eller andre debitorer ikke skal ha økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser ved forfall anses lav. Vesentlige endringer i mengden av franchisedrevne butikker kan på sikt påvirke kredittrisikoen, men fordringsmassen per desember 2021 er i all hovedsak forsvarlig sikret.

Likviditets- og valutarisiko

Likviditeten i selskapet vurderes som god. Det er satt i verk tiltak for å ytterligere bedre lønnsomheten og nødvendig kapital stilles til rådighet fra selskapets eiere. Norsk Butikkdrift AS hadde ingen valutaeksponering i tilknytning til konsernkonto-systemet per 31.12.2021.

ANSVARFORSIKRING FOR STYRETS MEDLEMMER

Det er tegnet styreansvarforsikring som dekker alle styremedlemmer og daglig leder. Forsikringen dekker sikredes ansvar for formuestap for krav fremsatt mot sikrede i forsikringsperioden som følge av en ansvarsbetingende handling eller unnlatelse hos sikrede i egenskap av daglig leder, styremedlem, medlem av ledelsen eller tilsvarende styreorgan i selskapet.

REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET OG DISPONERING AV RESULTAT

Salgsinntektene i Norsk Butikkdrift AS består i hovedsak av salg av dagligvarer gjennom filialbutikker.

Selskapets driftsresultat ble i 2021 MNOK 312 mot MNOK 390 i 2020, dvs. en nedgang på MNOK 78. Selskapet har en skattekostnad på MNOK 72, tilsvarende en effektiv skattesats på 22%. Det har ikke medgått utgifter til forskning og utvikling.

Totalkapitalen var ved utgangen av året MNOK 5 100 sammenlignet med MNOK 4 392 per 31.12.20, en økning på MNOK 708.

Egenkapitalandelen per 31.12.21 var 73 % mot 78 % per 31.12.20. Nedgangen skyldes hovedsakelig økt fordring og gjeld som følge av konsernbidrag.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter utgjorde MNOK 459 i 2021 sammenlignet med MNOK 753 i 2020.

Selskapet investerte i 2021 i fire datterselskap som driver med utleie av næringseiendom. De samlede investeringene i selskapet i 2021 var MNOK 467 og fordeler seg hovedsakelig på anskaffelser av varige driftsmidler MNOK 271 og investering i fire datterselskap MNOK 198. Investeringene ble i hovedsak finansiert ved positiv kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter og innbetaling av konsernbidrag. Selskapets likviditetsbeholdning var MNOK 67 per 31.12.21. Selskapets bankkonti inngår i konsernets konsernkontosystem og rapporteres som konsernmellomværende.



Norsk Butikkdrift AS
Org.nr 931 186 744

Årsberetning 2021

Selskapet hadde i 2021 et årsresultat på MNOK 256,3 som styret foreslår disponert på følgende måte:

Disponering	Beløp
Overført til annen egenkapital	MNOK 145,9
Avgitt konsernbidrag	MNOK 110,4
SUM OVERFØRINGER	MNOK 256,3

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte resultatregnskap, balanse og kontantstrømanalyse for regnskapsåret 2021 med tilhørende noter et rettvise bilde av Norsk Butikkdrift AS sine eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Styret er meget godt fornøyd med det gode resultatet.

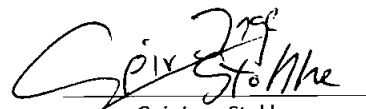
Styret foreslår at det fremlagte regnskapet fastsettes som selskapets resultatregnskap og balanse.

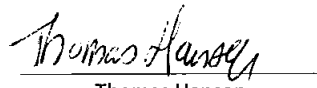
Utover det som framgår av årsregnskapet med noter, kjenner ikke styret til andre forhold vedrørende markedsforhold og prisutvikling som er av interesse ved bedømmelsen av selskapet.

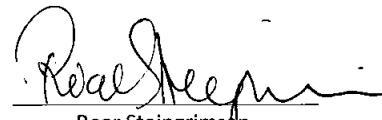
Det har ikke inntruffet andre forhold etter utgangen av regnskapsåret som er av betydning for å bedømme selskapets resultat og stilling, utover det som framgår av årsregnskapet, beretning og noter.

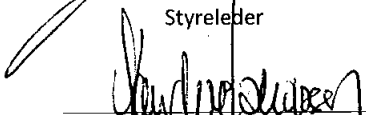
Oslo, 15.03.2022

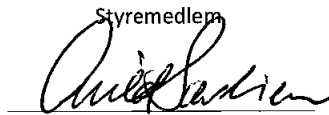
Styret i Norsk Butikkdrift AS



Geir Inge Stokke
Styreleder

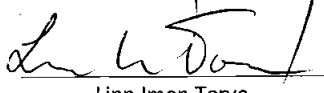

Thomas Hansen
Styremedlem

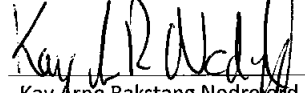

Roar Steingrimsen
Styremedlem


Lars Arve Jakobsen
Styremedlem


Arild Sørlien
Styremedlem


Merete Egeland Valderhaug
Styremedlem


Linn Imen Torve
Styremedlem


Kay Arne Rakstang Nedreng
Styremedlem


Bent Olafsen Aamotsmo
Daglig leder



Norsk Butikkdrift AS

Resultatregnskap

Note	Driftsinntekter og driftskostnader (Beløp i 1.000)	2021	2020
2	Salgsinntekter	9 151 672	8 981 027
2	Annen driftsinntekt	729 789	726 513
	Sum driftsinntekter	9 881 461	9 707 540
	Varekostnad	7 190 707	6 994 985
3, 11	Lønnskostnad	1 047 112	1 007 466
4	Avskrivninger	155 017	148 230
4	Nedskrivning	0	1 276
3, 12	Annen driftskostnad	1 176 207	1 165 290
	Sum driftskostnader	9 569 043	9 317 247
	Driftsresultat	312 418	390 293
	Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	5 807	0
	Øvrige finansposter	10 143	11 512
5, 12	Netto finansresultat	15 950	11 512
	Resultat før skattekostnad	328 369	401 805
6	Skattekostnad på ordinært resultat	72 072	88 340
	Resultat	256 296	313 465
	Årsresultat	256 296	313 465
	Overføringer		
10	Avsatt konsernbidrag	110 400	0
10	Overført til annen egenkapital	145 896	313 465
	Sum overføringer	256 296	313 465



Norsk Butikkdrift AS

Balanse

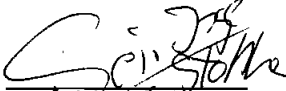
Note	Eiendeler (Beløp i 1.000)	2021	2020
	Anleggsmidler		
	Immaterielle eiendeler		
4	Konsesjoner, patenter o.l.	643	1 401
6	Utsatt skattefordel	662 934	870 563
	Sum immaterielle eiendeler	663 576	871 964
4	Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	51 022	45 699
4	Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	757 115	647 431
	Sum varige driftsmidler	808 138	693 130
	Finansielle anleggsmidler		
8	Investeringer i datterselskap	191 287	0
7	Investeringer i tilknyttet selskap	850	850
8	Investeringer i aksjer og andeler	2 857	2 857
9	Andre langsiktige fordringer	3 116	3 116
	Sum finansielle anleggsmidler	198 110	6 823
	Sum anleggsmidler	1 669 824	1 571 917
	Omløpsmidler		
16	Varer	505 637	524 596
	Fordringer		
	Kundefordringer	73 439	55 535
12, 13	Kortsiktige fordringer konsern	2 742 618	2 096 012
	Andre fordringer	41 169	43 925
	Sum fordringer	2 857 226	2 195 473
14	Bankinnskudd, kontanter o.l.	67 422	100 178
	Sum omløpsmidler	3 430 285	2 820 247
	Sum eiendeler	5 100 109	4 392 164



Norsk Butikkdrift AS Balanse

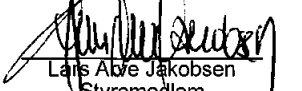
Note	Egenkapital og gjeld (Beløp i 1.000)	2021	2020
Innskutt egenkapital			
10	Aksjekapital	1 300 000	1 300 000
10	Annen innskutt egenkapital	584 049	475 822
	Sum innskutt egenkapital	1 884 049	1 775 822
Opptjent egenkapital			
10	Fond for vurderingsforskjeller	350	350
10	Annen egenkapital	1 814 794	1 668 898
	Sum opptjent egenkapital	1 815 144	1 669 248
	Sum egenkapital	3 699 194	3 445 070
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
11	Pensjonsforpliktelser	10 111	9 105
	Andre avsetninger for forpliktelser	4 105	5 024
	Sum avsetning for forpliktelser	14 216	14 129
Kortsiktig gjeld			
	Leverandørgjeld	65 790	75 877
	Skyldige offentlige avgifter	114 665	106 696
12	Kortsiktig gjeld konsern	870 348	394 868
15	Annen kortsiktig gjeld	335 897	355 524
	Sum kortsiktig gjeld	1 386 699	932 965
	Sum gjeld	1 400 915	947 094
	Sum egenkapital og gjeld	5 100 109	4 392 164

Oslo, 15.03.2022
Styret i Norsk Butikkdrift AS

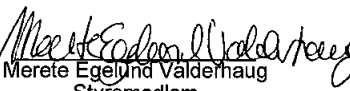

Geir Inge Stokke
Styreleder



Thomas Hansen
Styremedlem

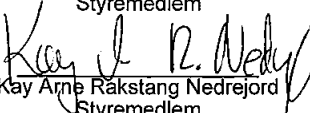

Roar Steingrimsen
Styremedlem

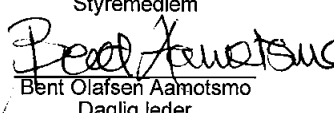

Lars Abve Jakobsen
Styremedlem


Arild Sørlién
Styremedlem


Merete Egelund Valderhaug
Styremedlem


Linn Imen Torve
Styremedlem


Kay Arne Rakstang Nedrejord
Styremedlem


Bent Olafsen Aamotsmo
Daglig leder



Norsk Butikkdrift AS Kontantstrømoppstilling

(Beløp i 1.000)

Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	2021	2020
Resultat før skattekostnad	328 369	401 805
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	1 749	4 911
Ordinære avskrivninger	155 017	148 230
Nedskrivning anleggsmidler	0	1 276
Endring i varelager	18 959	-24 355
Endring i kundefordringer	-17 903	-12 377
Endring i leverandørgjeld	-10 087	11 388
Forskj. kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensjonsordn.	1 006	882
Endring i andre tidsavgrensningsposter	-18 385	221 320
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	458 724	753 080
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	40	12 468
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-271 055	-248 376
Ut- innbetaling på andre kortsiktige lånefordringer	2 757	-17 364
Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak	0	69
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak	-198 379	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-466 638	-253 203
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Utbetaling/Innbetaling gjeld konsernselskaper	-3 517	54 560
Innbetalinger av konsernbidrag	304 679	117 883
Innbetalinger/Utbetalinger på fordringer konsern (korts/langs)	-326 003	-715 214
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-24 842	-542 771
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-32 756	-42 894
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse	100 178	143 071
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt	67 422	100 178



NOTER TIL REGNSKAPET 2021

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge. Norsk Butikkdrift AS er per 31. desember 2021 et heleid datterselskap av Coop Norge SA.

Coop Norge SA utarbeider konsernregnskap hvor Norsk Butikkdrift AS og deres underkonsern inngår i konsolideringen. Morselskapets forretningskontor har adresse Postboks 21 Haugenstua, 0915 OSLO. Konsernregnskapet utleveres på denne adressen.

HOVEDREGEL FOR VURDERING OG KLASSIFISERING AV EIENDELER OG GJELD

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost med fradrag for planmessige avskrivninger. Dersom virkelig verdi av anleggsmidler er lavere enn balanseført verdi og verdifallet forventes ikke å være forbigående, er det foretatt nedskrivning til virkelig verdi. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives lineært over den økonomiske levetiden. Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

EIENDELER OG GJELD I UTENLANDSK VALUTA

Pengeposter i utenlandsk valuta er i balansen omregnet til balansedagens kurs.

VARIGE DRIFTSMIDLER/AVSKRIVNINGER

Varige driftsmidler er i balansen oppført til kostpris med fradrag av ordinære avskrivninger. Aktivisering omfatter kostnader som gir en vesentlig oppgradering/forbedring av driftsmidlene. Ordinære avskrivninger er beregnet lineært, hvor avskrivninger er beregnet ut fra en økonomisk/teknisk levetid på driftsmiddelet. Ordinære avskrivninger er belastet årets driftskostnader. Gevinst/eventuelt tap ved avgang av varige driftsmidler er klassifisert som ordinær driftsinntekt/driftskostnad i resultatregnskapet. Varige driftsmidler blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være av forbigående art. Nedskrivningen blir reversert når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er tilstede.

IMMATERIELLE EIENDELER

Immaterielle eiendeler balanseføres i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt. De immaterielle eiendelene avskrives lineært over forventet levetid. Immaterielle eiendeler består av leierettigheter.

VARER

Lager av handelsvarer er vurdert til laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi per 31.12.2021. Det er gjort fradrag for ukurans. Virkelig verdi defineres i denne sammenheng som netto salgspris på fremtidig salgstidspunkt.

AKSJER OG ANDELER I DATTERSELSKAP OG TILKNYTTET SELSKAP

Datterselskap og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan forventes å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.



NOTER TIL REGNSKAPET 2021

Konsernbidrag fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap, mens utbytte og andre utdelinger er inntektsført i vedtaksåret. Overstiger utbytte / konsernbidraget andelen av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

ANDRE AKSJER KLASSIFISERT SOM ANLEGGSMIDLER

Aksjer hvor selskapet ikke har betydelig innflytelse, er klassifisert som anleggsmidler og er balanseført til anskaffelseskost. Investeringene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

ANDRE FORDRINGER KLASSIFISERT SOM ANLEGGSMIDLER

Andre fordringer er balanseført til anskaffelseskost. Fordringene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

BANKINNSKUDD, KONTANTER

Selskapet er med i Coop Norge SA sitt konsernkontosystem for bank. Bankkonti som er med i konsernkontosystemet er definert som konsernmellomværende.

PENSJONSKOSTNADER OG PENSJONSFORPLIKTELSER

Pensjonskostnader og forpliktelser knyttet til ytelsesbaserte ordninger beregnes etter lineær opptjening basert på forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuarmessige forutsetninger om levealder, frivillig avgang osv. Pensjonsmidler i kollektive ordninger vurderes til virkelig verdi og fratrekkes i netto pensjonsforpliktelser i balansen. Endringer i forpliktelsen som skyldes endringer i pensjonsplaner fordeles over antatt gjenværende opptjeningstid. Det samme gjelder estimatavvik i den grad de overstiger 10 % av den største av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene (korridor).

Arbeidsgiveravgiften kostnadsføres basert på innbetalt pensjonspremie for sikrede (kollektive) pensjonsordninger og er periodisert i samsvar med endring i pensjonsforpliktelsen for usikrede pensjoner.

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til offentlig eller privat administrerte forsikringsplaner for pensjon på obligatorisk, avtalemessig eller frivillig basis. Norsk Butikkdrift AS har ingen ytterligere betalingsforpliktelser etter at innskuddene er blitt betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad når de påløper.

SKATTER

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført mot egenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.



NOTER TIL REGNSKAPET 2021

Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjellene som eksisterer ved utgangen av regnskapsåret mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, og skattemessig underskudd til fremføring. Negative midlertidige forskjeller og positive midlertidige forskjeller som reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres såfremt det er overveiende sannsynlig at selskapet kan utnytte den utsatte skattefordelen.

LEASING

Leieavtaler vurderes som finansiell eller operasjonell leasing etter en konkret vurdering av den enkelte avtale. Anlegg som er behandlet som finansiell leasing er balanseført. Anlegg som er leaset videre til tredjepart er behandlet likt for innleie og utleie.

INNETEKTER

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfelle når varen er levert til kunden. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden.

TAP PÅ KONTRAKTER

Tapskontrakter estimeres ved å ta kontraktsfestede kostnader med fradrag for kontraktsfestede inntekter.

SAMMENLIGNINGSTALL

Det er for 2021 gjort mindre justeringer i klassifiseringen av enkelte poster i resultat og balanse for å tilpasse klassifiseringen til øvrige selskaper i konsernet. Der det er gjort endringer er sammenligningstallene endret tilsvarende.



NOTER TIL REGNSKAPET 2021

Note 2 Salgsinntekter

Salgsinntektene 2021 MNOK 9 152 for Norsk Butikkdrift AS, knytter seg til varehandel fra butikk. Alt salg er i Norge. Andre driftsinntekter innbefatter bl.a. utleie av lokaler, utleie av inventar og øvrige tjenester til franchisetakere.

Note 3 Lønnskostnader, antall årsverk, godtgjørelse, lån til ansatte m.m

(Beløp i 1.000)

Lønnskostnader	2021	2020
Lønninger	882 175	856 356
Arbeidsgiveravgift	124 801	113 415
Pensjonskostnader (se note 11)	23 971	22 093
Andre ytelser	16 164	15 602
Sum	1 047 112	1 007 466
Gjennomsnittlig antall årsverk	1682	1632

Ytelser til ledende personer (TNOK)	Daglig leder
Lønn	3 566
Pensjonskostnader	674
Annen godtgjørelse	355
Sum	4 595

Daglig leder har ikke bonusavtale, men har en avtale om at han kan gå over i annen stilling i konsernet, alternativt motta sluttvederlag tilsvarende ett års lønn. Daglig leder er medlem av og inngår i de til enhver tid gjeldende pensjons- og forsikringsordninger i konsernet.

Det ble kostnadsført TNOK 480 i honorar til styret i 2021. Det er tegnet styreansvarforsikring.

REVISOR

Samlet honorar ekskl. merverdiavgift til revisor i 2021 fordeler seg på følgende grupper:

(Beløp i 1.000)

Lovpålagt revisjon	968
Andre attestasjonstjenester	179
Sum honorar til revisor	1 146

**NOTER TIL REGNSKAPET 2021****Note 4 Varige driftsmidler og ikke balanseførte leieavtaler**

(Beløp i 1.000)	Forretningsbygg	Anlegg under utførelse	Inventar og biler	Maskiner og teknisk	Sum driftsmidler
Anskaffelseskost					
Anskaffelseskost 01.01.2021	61 695	7 306	2 027 215	1 014	2 097 229
Tilgang 2021, kostpris	12 682	0	263 140	0	275 821
Avgang 2021, kostpris	458	4 766	141 622	0	146 846
Sum ansk.kost 31.12.2021	73 918	2 540	2 148 732	1 014	2 226 205
Avskrivninger/nedskrivninger					
Akk.av-og nedskrivninger pr. 01.01.2021	15 996	0	1 387 553	551	1 404 100
Ord.avskrivninger 2021	7 267	0	146 887	104	154 258
Avgang akk.avskr.2021	368	0	139 923	0	140 291
Sum akk. av- og nedskr. 31.12.2021	22 896	0	1 394 517	655	1 418 067
Balanseført verdi 01.01.2021	45 699	7 306	639 662	463	693 130
Balanseført verdi 31.12.2021	51 022	2 540	754 216	359	808 138
Økonomisk levetid	0 - 40 år		0 - 7 år	0 - 10 år	
Avskrivningsplan	Lineær		Lineær	Lineær	
Ikke balanseførte leieavtaler					
Årlig leie av ikke balanseførte maskiner og tekniske driftsmidler					36 891
Gjennomsnittlig resterende leieperiode					1-3 år
Årets leie på husleieavtaler					591 703
Leieperiode*					5-40 år

*Det er normalt inngått opsjoner som gir mulighet for forlengelse av leiekontraktene.



NOTER TIL REGNSKAPET 2021

Immaterielle eiendeler

(Beløp i 1.000)	Andre immaterielle eiendeler	Sum immaterielle eiendeler
Anskaffelseskost		
Anskaffelseskost 01.01.2021	30 140	30 140
Tilgang 2021, kostpris	0	0
Avgang 2021, kostpris	0	0
Sum anskaffelseskost 31.12.2021	30 140	30 140
Avskrivninger		
Akk.av-og nedskrivninger pr. 01.01.2021	28 738	28 738
Ord.avskrivninger 2021	758	758
Årets nedskrivninger	0	0
Avgang akk.avskr.2021	0	0
Sum akk. avskrivninger 31.12.2021	29 497	29 497
Balanseført verdi 01.01.2021	1 401	1 401
Balanseført verdi 31.12.2021	643	643
Økonomisk levetid	12 år	
Avskrivningsplan	Lineær	

Note 5 Finansposter

(Beløp i 1.000)	2021	2020
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	5 807	0
Renteinntekter fra foretak i samme konsern	7 608	8 342
Annen finansinntekt	2 601	3 280
Valutatap	0	-11
Annen rentekostnad	-66	-99
Netto finansposter	15 950	11 512

Rentekostnad/renteinntekt fra foretak i samme konsern vises netto i oppstillingen.



NOTER TIL REGNSKAPET 2021

Note 6 Skatt

Årets skattekostnad	2021	2020	
Resultatført skatt på ordinært resultat:			
Betalbar skatt	0	0	
Skatt på mottatt konsernbidrag	-136 284	-31 340	
Andre endringer	728	0	
Endring i utsatt skattefordel	207 629	119 679	
Skattekostnad ordinært resultat	72 072	88 339	
Skattepliktig inntekt:			
Ordinært resultat før skatt	328 369	401 805	
Permanente forskjeller	-6 574	-259	
Endring i midlertidige forskjeller	-94 992	-127 519	
Mottatt konsernbidrag	625 281	304 679	
Anvendelse av fremførbart underskudd	-852 084	-578 706	
Skattepliktig inntekt	0	0	
Betalbar skatt i balansen:			
Betalbar skatt på årets resultat	-137 562	-67 029	
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	137 562	67 029	
Sum betalbar skatt i balansen	0	0	
Beregning av effektiv skattesats:			
Resultat før skatt	328 369	401 805	
Beregnet skatt av resultat før skatt	72 241	88 397	
Skatteeffekt av permanente forskjeller	-169	-57	
Sum	72 072	88 340	
Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller.			
	2021	2020	Endring
Varige driftsmidler	-188 530	-275 067	-86 537
Varebeholdning	-8 304	-5 787	2 517
Gevinst – og tapskonto	-3 635	-4 544	-909
Avsetninger mv	-46 658	-58 186	-11 527
Pensjonspremie/- forpliktelse	-10 111	-9 105	1 006
Andre forskjeller	-4 334	-3 875	459
Sum	-261 572	-356 564	-94 992
Akkumulert fremførbart underskudd	-2 751 763	-3 600 540	-848 777
Grunnlag for utsatt skattefordel	-3 013 335	-3 957 104	-943 769
Utsatt skattefordel (22 %)	-662 934	-870 563	-207 629



NOTER TIL REGNSKAPET 2021

Note 7 Tilknyttet selskap

(Beløp i 1.000)

Selskapsnavn	Forretnings- kontor	Eierandel/ stemmeandel	Egenkapital pr. 31.12.2021*	Resultat 2021*	Bokført verdi
Totenpoteter AS	Lena	50 %	10 941	-1 669	850

*Foreløpige tall for 2021.

Note 8 Aksjer og andeler i andre foretak

(Beløp i 1.000)

Datterselskap

Selskapsnavn	Forretnings- kontor	Eierandel/ stemmeandel	Ervervet	Resultat 2021	Egenkapital pr. 31.12.2021	Bokført verdi
Gauselbakken 8 Eiendom AS	Oslo	100,0 %	30.04.2021	1 559	10 563	43 531
Håkongsgaten 36 Eiendom AS	Oslo	100,0 %	30.04.2021	1 625	7 891	52 504
Nedre Prinsdalsvei 70-72 Eiendom AS	Oslo	100,0 %	30.06.2021	5 542	14 388	44 456
Sandviksveien 94 Eiendom AS	Oslo	100,0 %	30.04.2021	1 635	15 589	50 796
Sum aksjer						191 287

Andre aksjer og andeler

Selskapsnavn	Forretnings- kontor	Eierandel/ stemmeandel	Bokført verdi
Tradesolution AS	Oslo	12,5 %	772
Bjørnsonhusets Venner AS	Molde	8,1 %	2 001
Andre mindre poster			84
Sum aksjer og andeler			2 857



NOTER TIL REGNSKAPET 2021

Note 9 Fordringer med forfall senere enn ett år

(Beløp i 1.000)	2021	2020
Andre fordringer	3 116	3 116
Sum	3 116	3 116

Note 10 Egenkapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen utgjør TNOK 1 300 000 fordelt på 1 300 000 aksjer à kr 1 000.
Alle aksjene eies av Coop Norge SA organisasjonsnummer 936560288. Coop Norge SA har
forretningsadresse Postboks 21 Haugenstua, 0915 OSLO.

(Beløp i 1.000)	Aksjekapital	Annen innskutt egenkapital	Fond for vurderings- forskjeller	Annen egenkapital	Totalt
Egenkapital 01.01.2021	1 300 000	475 822	350	1 668 898	3 445 070
Mottatt konsernbidrag		476 825			476 825
Avgitt konsernbidrag		-368 598		-110 400	-478 998
Årets resultat				256 296	256 296
Egenkapital 31.12.2021	1 300 000	584 049	350	1 814 794	3 699 194



NOTER TIL REGNSKAPET 2021

Note 11 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Foretaket er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon og har pensjonsordning som tilfredsstillende kravene i denne loven. Selskapets kollektive ytelsesbaserte pensjonsordninger ble avviklet i 2015 og de gjenstående på denne ytelsesordningen er syke eller delvis uføre som ikke kan flyttes.

Selskapet har i all hovedsak en innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte. I en innskuddsordning setter foretaket av et fast bidrag til en pensjonskonto. Den framtidige pensjonen er avhengig av bidragenes størrelse og avkastningen på pensjonskontoen. Når innskuddene er betalt har foretaket ingen ytterligere betalingsforpliktelse knyttet til innskuddspensjonen. Innbetalingen til pensjonskonto kostnadsføres fortløpende.

Selskapet er med i Fellesordningen for avtalefestet pensjon AFP. AFP-ordningen gir et livslangt tillegg til den ordinære pensjonen, men det foreligger ikke tilgjengelig pålitelig informasjon for innregning av forpliktelsen i balansen. Ordningen blir finansiert gjennom årlig premie.

I tillegg til innskuddsordningene er det også usikrede tilleggsordninger for ledende ansatte med lønn ut over 12 G. Tilleggsordningene er både innskudds- og ytelsesbaserte. For ytelsesordningene for lønn utover 12 G avsettes det for påløpte forpliktelser. Utbetalinger dekkes over drift.

Kostnader og forpliktelser knyttet til ytelsesordningen og over-drift pensjoner er beregnet av aktuar. Ved utgangen av 2021 hadde den sikrede ytelsesordningen 8 pensjonister og den usikrede over-drift ordningen 4 pensjonister. Det er benyttet forutsetninger i tråd med anbefalingene fra Norsk Regnskapsstiftelse.

Ved aktuarberegningene er de viktigste økonomiske forutsetningene vist nedenfor:

Økonomiske forutsetninger	2021	2020
Diskonteringsrente	1,80%	2,10%
Forventet lønnsregulering	2,50%	2,25%
Forventet pensjonsøkning	0,00%	0,70%
Forventet regulering av folketrygdens grunnbeløp (G)	2,25%	2,00%
Forventet avkastning på fondsmidler	2,90%	3,80%
Arbeidsgiveravgift	14,10 %	14,10 %

Som aktuarmessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er det lagt til grunn ordinære forutsetninger benyttet innen forsikring.

(Beløp i 1.000)

Periodens pensjonskostnader inkl. arbeidsgiveravgift for ytelsesplanene	2021	2020
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	-138	-160
Rentekostnad på pensjonsforpliktelse	0	0
Forventet avkastning på pensjonsmidler	71	119
Periodens pensjonskostnader	-67	-41
Pensjonskostnad innskuddsbaserte pensjonsplaner	15 978	14 386
Pensjonskostnad AFP premier	7 213	7 748
Periodens totale pensjonskostnad	23 124	22 093



NOTER TIL REGNSKAPET 2021

Endring i pensjonsmidler		
IB markedsverdi av pensjonsmidler	7 600	7 435
Forventet avkastning på pensjonsmidler	182	140
Aktuariell tap/gevinst	-1 859	25
UB markedsverdi av pensjonsmidler (se fordeling nedenfor)	5 923	7 600
Endring i pensjonsforpliktelse		
IB brutto pensjonsforpliktelse	12 987	13 816
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	138	0
Rentekostnad på pensjonsforpliktelse	179	284
Utbetaling fra ordningen	-809	-797
Aktuariell tap/gevinst	-2 609	-316
UB brutto pensjonsforpliktelse	9 886	12 987
Sammensetning til balansen		
Netto pensjonsforpliktelse	3 963	5 387
Ikke resultatført estimatendring	2 040	285
Pensjonsordning over drift	4 107	3 433
Pensjonsforpliktelse i balansen	10 111	9 105

Pensjonsmidlenes risikoprofil:

Den sikrede pensjonsordningen er forsikret i forsikringsselskap og konsernets pensjonsmidler er knyttet til en forsikringspolise. Forsikringspolisen er ikke omsettelig og verdien fastsettes i henhold til regler i forsikringsvirksomhetsloven. Det er knyttet en rentegaranti til forsikringen som innebærer at det er forsikringsselskapet som har risiko for avkastningen på pensjonsmidlene.



NOTER TIL REGNSKAPET 2021

Note 12 Transaksjoner og mellomværende med nærstående parter

(Beløp i 1.000)

Selskapets transaksjoner med nærstående parter

Salg av varer og tjenester:

Salg av tjenester:

	2021	2020
Morselskap (diverse inntekter)	233 285	247 408

Kjøp av varer og tjenester:

Kjøp av varer:

	2021	2020
Coop Norge SA	7 491 667	7 283 809
Coop Norge Industri AS	-11 310	-10 964

Kjøp av tjenester:

	2021	2020
Morselskap (husleie)	40	196
Morselskap (diverse driftskostnader)*	170 241	168 968
Coop Norge Eiendom AS	12 803	9 803
100% eide datterselskap av Norsk Butikkdrift (Leie lokaler)	6 126	0
Morselskap (renter)	7 608	8 605

*Diverse driftskostnader består av kostnader for fakturerte tjenester som IKT, internservice, markedsføring og lignende.

(Beløp i 1.000)	Kundefordringer		Andre kortsiktige fordringer*	
	2021	2020	2021	2020
100% eide datterselskap av Norsk Butikkdrift	998	0	0	0
Coop Norge SA	18 832	21 853	2 722 788	2 074 160
Sum	19 830	21 853	2 722 788	2 074 160
	Leverandørgjeld		Annen kortsiktig gjeld**	
	2021	2020	2021	2020
Coop Norge SA	397 218	394 133	478 998	1 336
Coop Norge Industri AS	-5 868	-601	0	0
Sum	391 350	393 532	478 998	1 336

*Andre kortsiktige fordringer inkluderer fordring på konsernbidrag fra søsterselskaper i konsernet.

**Annen kortsiktig gjeld inkluderer gjeld på konsernbidrag.



NOTER TIL REGNSKAPET 2021

Note 13 Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, aksjeeier m.v

Norsk Butikkdrift AS har ikke ytt lån til ansatte i selskapet ved årets utgang 2021.

Note 14 Pantheftelser, garantiforpliktelser

Det er til fordel for Norsk Butikkdrift AS avgitt kausjoner og garantier vedrørende husleie-, betalings- og låneforpliktelser og hvor hovedvolumet utgjøres av garantier vedrørende husleieavtaler, som regel er disse oppad begrenset til et beløp tilvarende 6 måneders husleieforpliktelser.

Norsk Butikkdrift AS har på sin side avgitt kausjon overfor kraftleverandøren på vegne av 42 franchise-butikker som har tilsluttet seg felles innkjøpsavtale for elektrisk kraft.

Norsk Butikkdrift AS har stilt en garanti vedrørende skattetrekk på MNOK 50. For Totenpoteter AS er det stilt en garanti på MNOK 2,1 overfor skatteetaten.

Norsk Butikkdrift AS deltar i Coop Norge SA sitt konsernkontosystem. Selskapet har solidaransvar sammen med Coop Norge SA og andre deltakere for alle utestående beløp i konsernkontosystemet.

Note 15 Annen kortsiktig gjeld

Annen kortsiktig gjeld består av følgende poster.

(Beløp i 1.000)	2021	2020
Påløpte kostnader - Feriepenger og lønn	92 687	92 779
Avsetning lokalkostnader*	78 700	94 448
Periodiseringer	94 822	103 547
Annen kortsiktig gjeld	69 688	64 749
Sum	335 897	355 524

*Avsetning lokalkostnader gjelder periodisering av husleie og tilbakestillelse av lokaler.

16 Varer

(Beløp i 1.000)	2021	2020
Innkjøpte handelsvarer for videresalg	544 515	566 923
Ukurans og svinn	-38 877	-35 900
Bokført varebeholdning	505 637	531 024



NOTER TIL REGNSKAPET 2021

Note 17 Finansielle instrumenter

Strøm

Selskapet inngår i et innkjøpssamarbeid for Coop i Norge hvor en andel av fremtidig volum prissikres ut fra deltageres valgte risikoprofil. Samarbeidet administreres gjennom Coop Norge SA, men prissikring forvaltes og utføres eksternt. Urealisert gevinst eller tap på prissikring fremkommer som differanse mellom historisk kost og markedsverdi på balansedagen. Norsk Butikkdrift AS sin andel av prissikring er en sannsynlig fremtidig transaksjon (kontantstrømsikring).

Markedsverdi av kontraktene ga per 31.12.2021 en urealisert gevinst for selskapet på NOK 16 663 054.





BDO AS
Munkedamsveien 45
Postboks 1704 Viken
0121 Oslo

Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Norsk Butikkdrift AS

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Norsk Butikkdrift AS.

Årsregnskapet består av:

- Balanse per 31. desember 2021,
- Resultatregnskap 2021
- Kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per 31. desember 2021
- Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultat og kontantstrømmer for regnskapsåret i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.



Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Eivin A. Redbo Kjær
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: AFYL-X5HTB-W1YHZ-X2XUN-CHM07-QMPSV



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Eivin Aleksander Redbo

Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: 9578-5998-4-832041

IP: 188.95.xxx.xxx

2022-05-25 14:58:12 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: AFZL-X5HTB-W1YH2-X2XUN-CHMQ7-QMP5V

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>

