



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	999 509 258
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	MEDIER OG LEDELSE AS
Forretningsadresse:	Hausmanns gate 19A 0182 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Magne Lerø
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	30.06.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 03.07.2025



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Abonnementsinntekter		4 704 877	5 086 063
Annonseinntekter		10 198 814	10 729 049
Tilskudd	2	920 999	1 233 517
Annen driftsinntekt		8 569 529	7 952 974
<b>Sum inntekter</b>		<b>24 394 219</b>	<b>25 001 603</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		6 071 211	7 051 603
Lønnskostnad	3	15 694 877	17 995 744
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 5	257 500	722 495
Annen driftskostnad		2 739 283	3 729 344
<b>Sum kostnader</b>		<b>24 762 870</b>	<b>29 499 185</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-368 652</b>	<b>-4 497 582</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		435	111
Annen finansinntekt		4 004	2 285
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>4 440</b>	<b>2 396</b>
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler		1 499 603	
Annen rentekostnad		53 370	2 298
Annen finanskostnad		12 158	18 451
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>1 565 131</b>	<b>20 749</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-1 560 691</b>	<b>-18 353</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-1 929 343</b>	<b>-4 515 936</b>
Skattekostnad på resultat	11		
<b>Årsresultat</b>		<b>-1 929 343</b>	<b>-4 515 936</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-1 929 343</b>	<b>-4 515 936</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-1 929 343</b>	<b>-4 515 936</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap		-1 929 343	-4 515 936
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-1 929 343</b>	<b>-4 515 936</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utvikling	4		139 700
Konsesjoner, patenter o.l.	4	103 300	245 500
Utsatt skattefordel	11		
Goodwill	4		
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>103 300</b>	<b>385 200</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom			27 800
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5		69 110
<b>Sum varige driftsmidler</b>			<b>96 910</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	6	120 112	66 112
Investering i annet foretak i samme konsern	6		
Lån til foretak i samme konsern	7		1 823 954
Investeringer i aksjer og andeler		13 630	13 630
Andre langsiktige fordringer		258 189	
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>391 931</b>	<b>1 903 695</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>495 231</b>	<b>2 385 805</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		374 838	475 080
Andre kortsiktige fordringer		143 545	288 280
<b>Sum fordringer</b>		<b>518 383</b>	<b>763 361</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		237 579	406 747
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>237 579</b>	<b>406 747</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum omløpsmidler		755 962	1 170 107
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 251 193</b>	<b>3 555 913</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	8	300 000	300 000
Overkurs			554 833
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>300 000</b>	<b>854 833</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Udekket tap		6 503 185	5 128 674
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-6 503 185</b>	<b>-5 128 674</b>
<b>Sum egenkapital</b>	9, 10	<b>-6 203 185</b>	<b>-4 273 841</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	11		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		712 950	804 473
Betalbar skatt	11		
Skyldig offentlige avgifter		1 389 524	1 555 239
Annen kortsiktig gjeld	7	5 351 903	5 470 042
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>7 454 377</b>	<b>7 829 754</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>7 454 377</b>	<b>7 829 754</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 251 193</b>	<b>3 555 913</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 617211

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 999 509 258  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: MEDIER OG LEDELSE AS  
Forretningsadresse: Hausmanns gate 19A  
0182 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

#### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Magne Lerø  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2025

#### Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i  
løpet av regnskapsåret bistått ved den  
løpende regnskapsføringen eller utført  
andre tjenester for selskapet enn å  
utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 02.07.2025

---

Brønnøysundregistrene  
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefon: 75 00 75 00  
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 999 509 258  
MEDIER OG LEDELSE AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Abonnementsinntekter		4 704 877	5 086 063
Annonseinntekter		10 198 814	10 729 049
Tilskudd	2	920 999	1 233 517
Annen driftsinntekt		8 569 529	7 952 974
<b>Sum inntekter</b>		<b>24 394 219</b>	<b>25 001 603</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		6 071 211	7 051 603
Lønnskostnad	3	15 694 877	17 995 744
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 5	257 500	722 495
Annen driftskostnad		2 739 283	3 729 344
<b>Sum kostnader</b>		<b>24 762 870</b>	<b>29 499 185</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-368 652</b>	<b>-4 497 582</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		435	111
Annen finansinntekt		4 004	2 285
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>4 440</b>	<b>2 396</b>
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler		1 499 603	
Annen rentekostnad		53 370	2 298
Annen finanskostnad		12 158	18 451
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>1 565 131</b>	<b>20 749</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-1 560 691</b>	<b>-18 353</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-1 929 343</b>	<b>-4 515 936</b>
Skattekostnad på resultat	11		
<b>Årsresultat</b>		<b>-1 929 343</b>	<b>-4 515 936</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-1 929 343</b>	<b>-4 515 936</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-1 929 343</b>	<b>-4 515 936</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap		-1 929 343	-4 515 936
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-1 929 343</b>	<b>-4 515 936</b>



Organisasjonsnr: 999 509 258  
MEDIER OG LEDELSE AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utvikling	4		139 700
Konsesjoner, patenter o.l.	4	103 300	245 500
Utsatt skattefordel	11		
Goodwill	4		
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>103 300</b>	<b>385 200</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom			27 800
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	5		69 110
<b>Sum varige driftsmidler</b>			<b>96 910</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	6	120 112	66 112
Investering i annet foretak i samme konsern	6		
Lån til foretak i samme konsern	7		1 823 954
Investeringer i aksjer og andeler		13 630	13 630
Andre langsiktige fordringer		258 189	
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>391 931</b>	<b>1 903 695</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>495 231</b>	<b>2 385 805</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		374 838	475 080
Andre kortsiktige fordringer		143 545	288 280
<b>Sum fordringer</b>		<b>518 383</b>	<b>763 361</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.		237 579	406 747
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>237 579</b>	<b>406 747</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>755 962</b>	<b>1 170 107</b>



<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 251 193</b>	<b>3 555 913</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	8	300 000	300 000
Overkurs			554 833
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>300 000</b>	<b>854 833</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Udekket tap		6 503 185	5 128 674
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-6 503 185</b>	<b>-5 128 674</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>9, 10</b>	<b>-6 203 185</b>	<b>-4 273 841</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	11		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		712 950	804 473
Betalbar skatt	11		
Skyldig offentlige avgifter		1 389 524	1 555 239
Annen kortsiktig gjeld	7	5 351 903	5 470 042
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>7 454 377</b>	<b>7 829 754</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>7 454 377</b>	<b>7 829 754</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 251 193</b>	<b>3 555 913</b>



Organisasjonsnr: 999 509 258  
MEDIER OG LEDELSE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
3

Antall årsverk i regnskapsåret  
30.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



Årsregnskap

2024

**Medier Og Ledelse AS**

Org.nr.:999 509 258

Penneo Dokumentnøkkel: Y8JHO-NMNVQ-XWEDG-2TZJF-WTDCL-R5A9C



## Medier Og Ledelse AS

### Resultatregnskap

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2024	2023
Abonnementsinntekter		4 704 877	5 086 063
Annonseinntekter		10 198 814	10 729 049
Tilskudd	2	920 999	1 233 517
Annen driftsinntekt		8 569 529	7 952 974
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>24 394 219</b>	<b>25 001 603</b>
Varekostnad		6 071 211	7 051 603
Lønnskostnad	3	15 694 877	17 995 744
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 5	257 500	722 495
Annen driftskostnad		2 739 283	3 729 344
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>24 762 870</b>	<b>29 499 185</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-368 652</b>	<b>-4 497 582</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		435	111
Annen finansinntekt		4 004	2 285
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler		1 499 603	0
Annen rentekostnad		53 370	2 298
Annen finanskostnad		12 158	18 451
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-1 560 691</b>	<b>-18 353</b>
Resultat før skattekostnad		-1 929 343	-4 515 936
<b>Årsresultat</b>		<b>-1 929 343</b>	<b>-4 515 936</b>
<b>Overføringer</b>			
Overført til udekket tap		1 929 343	4 515 936
<b>Sum overføringer</b>		<b>-1 929 343</b>	<b>-4 515 936</b>

Penneo Dokumentnøkkel: Y8JHO-NMNVQ-XWEDG-2TZJF-WTDCL-R5A9C



## Medier Og Ledelse AS

### Balanse

Eiendeler	Note	2024	2023
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utvikling	4	0	139 700
Konsesjoner, patenter o.l.	4	103 300	245 500
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>103 300</b>	<b>385 200</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		0	27 800
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5	0	69 110
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>0</b>	<b>96 910</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap	6	120 112	66 112
Lån til foretak i samme konsern	7	0	1 823 954
Investeringer i aksjer og andeler		13 630	13 630
Andre langsiktige fordringer		258 189	0
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>391 931</b>	<b>1 903 695</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>495 231</b>	<b>2 385 805</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		374 838	475 080
Andre kortsiktige fordringer		143 545	288 280
<b>Sum fordringer</b>		<b>518 383</b>	<b>763 361</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.		237 579	406 747
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>755 962</b>	<b>1 170 107</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>1 251 193</b>	<b>3 555 913</b>



## Medier Og Ledelse AS

### Balanse

Egenkapital og gjeld	Note	2024	2023
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	8	300 000	300 000
Overkurs		0	554 833
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>300 000</b>	<b>854 833</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Udekket tap		-6 503 185	-5 128 674
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-6 503 185</b>	<b>-5 128 674</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>9, 10</b>	<b>-6 203 185</b>	<b>-4 273 841</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		712 950	804 473
Skyldig offentlige avgifter		1 389 524	1 555 239
Annen kortsiktig gjeld	7	5 351 903	5 470 042
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>7 454 377</b>	<b>7 829 754</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>7 454 377</b>	<b>7 829 754</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>1 251 193</b>	<b>3 555 913</b>

Oslo, 30.06.2025  
Styret i Medier Og Ledelse AS

\_\_\_\_\_  
Magne Lerø  
styreleder/daglig leder

Penneo Dokumentnøkkel: Y8JHO-NMNVQ-XWEDG-2TZJF-WTDCL-R5A9C



## Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven. Det er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder.

### Driftsinntekter og kostnader

Inntektsføring skjer etter opptjeningsprinsippet som normalt vil være leveringstidspunktet for varer og tjenester. Kostnader medtas etter sammenstillingsprinsippet, dvs. at kostnader medtas i samme periode som tilhørende inntekter inntektsføres.

### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

### Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler er balanseført i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt og avskrives over forventet økonomisk levetid.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler avskrives over forventet økonomisk levetid. Avskrivningene er som hovedregel fordelt lineært over antatt økonomisk levetid.

### Anleggsaksjer og andre aksjer

Aksjeposter klassifisert som anleggsmidler er balanseført til anskaffelseskost. Investeringene nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Mottatt utbytte og andre overskuddsutdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.



## Medier Og Ledelse AS

Noter til årsregnskapet for 2024

### Note 2 - Tilskudd

Tilskudd - støtte	2024
Aschehoug (totalt 500 000 - herav periodisert inntekt i 2024)	166 666
Stiftelsen Fritt Ord	200 000
Landbruksdirektoratet	1 193 500
Tilskudd fordelt til konsernselskap	-639 167
<b>Sum</b>	<b>920 999</b>

Tilskudd er ført brutto som inntekt i samme periode som tilsvarende kostnader som tilskuddet skal dekke.

Fordeling av tilskudd	2024
Dagens Perspektiv AS	131 250
Samtiden AS	507 917
<b>Sum</b>	<b>639 167</b>

Tilskudd mottatt av selskapet er fordelt mellom konsernselskapene i samsvar med innsendte søknader.

### Note 3 - Lønnskostnader, antall ansatte, mv.

Lønnskostnader	2024	2023
Lønninger	12 289 697	14 132 612
Arbeidsgiveravgift	1 917 161	2 219 005
Pensjonskostnader	1 233 069	1 360 786
Andre ytelser	254 950	283 341
<b>Sum</b>	<b>15 694 877</b>	<b>17 995 744</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk er 19, inklusiv ca. 8 årsverk som er utleid til datterselskapene Dagens Perspektiv AS og Samtiden AS.

### Obligatorisk tjenestepensjon

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har etablert tilfredsstillende ordning.

Penneo Dokumentnøkkel: Y8JHO-NMNVQ-XWEDG-2TZJF-WTDCL-R5A9C



## Medier Og Ledelse AS

Noter til årsregnskapet for 2024

### Note 4 - Immaterielle eiendeler

	Rettigheter	Utvikling nettside	Goodwill	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2024	1 504 000	1 199 635	4 150 000	6 853 635
Korrigert anskaffelseskost 01.01.2022	1 504 000	1 199 635	4 150 000	6 853 635
Tilgang	0	0	0	0
Avgang	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.2024	1 504 000	1 199 635	4 150 000	6 853 635
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.2024		-419 195		
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2024	-1 344 900	-780 440	-4 150 000	-6 275 340
<b>Balanseført verdi 31.12.2024</b>	<b>159 100</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>159 100</b>
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>100 800</b>	<b>139 700</b>	<b>0</b>	<b>240 500</b>
Avskrivningsplan	lineær	lineær	lineær	
Økonomisk levetid	5 år	5 år	5 år	

### Note 5 - Varige driftsmidler

	Kunst	Inventar	Nye lokaler	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2024	69 110	204 197	331 962	605 269
Tilgang	0	0	0	0
Avgang	-69 110	0	0	-69 110
Anskaffelseskost 31.12.2024	0	204 197	331 962	536 159
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2024	0	-204 197	-331 962	-536 159
<b>Balanseført verdi 31.12.2024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>27 800</b>	<b>27 800</b>
Avskrivningsplan	Ikke avskrivbar	Lineær	Lineær	
Økonomisk levetid		5 år	5 år	

### Note 6 - Aksjer i datterselskap og tilknyttet selskap

Selskaps navn	Forretningskontor	Eierandel	Stemmeandel	Egenkapital pr. 31.12	Resultat 2024
Dagens Perspektiv AS	Oslo	100 %	100 %		2 020 970
Samtiden AS	Oslo	100 %	100 %	-1 767 824	-1 837 824
Friluftsliv Multimedia AS	Oslo	100 %	100 %		

Penneo Dokumentnøkkel: Y8JHO-NMNVQ-XWEDG-2TZJF-WTDCL-R5A9C



## Medier Og Ledelse AS

Noter til årsregnskapet for 2024

### Note 7 - Mellomværende med selskaper i samme konsern

	Fordringer		Annen gjeld	
	2024	2023	2024	2023
Foretak i samme konsern	1 429 603	1 789 494	-620 534	0

### Note 8 - Aksjonærer

Aksjekapitalen i Medier og Ledelse AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	300	1 000	300 000
Sum	300		300 000

### Eierstruktur

	Ordinære	Eierandel
Magne Lerø (daglig leder)	300	100 %
Totalt antall aksjer	300	100 %

### Note 9 - Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen EK	Udekket tap	Sum
Egenkapital 1. januar 2024	300 000	554 833	0	-5 128 674	-4 273 841
Overføring til dekning udekket tap	0	-554 833	0	554 833	0
Årets resultat	0	0	0	-1 929 343	-1 929 343
Egenkapital 31. desember 2024	300 000	0	0	-6 503 185	-6 203 185

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning av fortsatt drift, og styret bekrefter at forutsetningen er til stede.

Penneo Dokumentnøkkel: Y8JHO-NMNVQ-XWEDG-2TZJF-WTDCL-R5A9C



## Medier Og Ledelse AS

Noter til årsregnskapet for 2024

### Note 10 - Fortsatt drift og hendelser etter balansedagen

Regnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

For 2024 har selskapet pådratt seg et tap på NOK 1 929 343. Dette har gjort at selskapets kortsiktige gjeld overstiger selskapets eiendeler med NOK 6 203 185. Egenkapitalen er tapt og basert på reglene om forsvarlig egenkapital har styret følgelig handleplikt.

Styret har fulgt opp sin handleplikt og har i 2025 solgt virksomhetsområdet Dagligvarehandelen. Det er i tillegg gjennomført tiltak for å kutte driftskostnader, herunder lønnskostnader og nedleggelse av enkelte publikasjoner som ikke bidrar positivt i hele konsernet.

Budsjettert resultat for 2025 viser et overskudd på ca. 10 - 11. mill. Likviditetssituasjonen i selskapet er etter salget av Dagligvarehandelen bra.

Selskapet er mor i konsern og den økonomiske situasjonen til Medier og Ledelse vil samtidig avhenge av hvordan utviklingen i selskapets døtre går. Det ene av selskapets døtre fikk et overskudd på ca. 2 mill. i 2024 og det er forventet et overskudd også i 2025. Det andre av selskapets døtre fikk et underskudd på ca. 1,8 mill. i 2024 og er avhengig av produksjonsstøtte eller finansiering fra mor for å holde driften gående.

Samlet sett vurderer styret at konsernet vil gå med overskudd i 2025.

Det ligger naturlig nok usikkerhet i budsjetter og fremtidige prognoser, men de kuttene som er gjort i driftskostnader og salg av publikasjoner gir et realistisk bilde over en forbedret situasjon for de neste 12 månedene som gir grunnlag for fortsatt drift for konsernet.

Penneo Dokumentnøkkel: Y8JHO-NMNVQ-XWEDG-2TZJF-WTDCL-R5A9C



## Medier Og Ledelse AS

Noter til årsregnskapet for 2024

### Note 11 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	0	0
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	-1 929 343	-4 515 936
Permanente forskjeller	70 000	3 372
Endring i midlertidige forskjeller	1 361 938	-40 735
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>-497 405</b>	<b>-4 553 299</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	-3 258 237	-3 300 527	-42 290
Fordringer	-1 433 228	-29 000	1 404 228
<b>Sum</b>	<b>-4 691 465</b>	<b>-3 329 527</b>	<b>1 361 938</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	-5 050 704	-4 553 299	497 405
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	9 742 169	7 882 826	-1 859 343
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

I henhold til God regnskapsskikk for små foretak balanseføres ikke utsatt skattefordel.

Penneo Dokumentnøkkel: Y8JHO-NMNVQ-XWEDG-2TZJF-WTDCL-R5A9C



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Lerø, Magne

### Daglig leder

På vegne av: Dagens Perspektiv AS

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-1155000

IP: 51.175.xxx.xxx

2025-06-30 11:31:50 UTC



## Lerø, Magne

### Styreleder

På vegne av: Dagens Perspektiv AS

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-1155000

IP: 51.175.xxx.xxx

2025-06-30 11:31:50 UTC



Penneo Dokumentnr økkel: Y8JHO-NMNVC-XWEDG-2TZJF-W1DCL-R5A9C

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

#### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



RSM Norge AS

Ruseløkkveien 30, 0251 Oslo  
Pb 1312 Vika, 0112 Oslo  
Org.nr: 982 316 588 MVA

Til generalforsamlingen i Medier og Ledelse AS

T +47 23 11 42 00  
F +47 23 11 42 01

## Uavhengig revisors beretning

[www.rsmnorge.no](http://www.rsmnorge.no)

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Medier og Ledelse AS som viser et underskudd på NOK 1 929 343. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et regnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

## THE POWER OF BEING UNDERSTOOD ASSURANCE | TAX | CONSULTING

RSM Norge AS (organisasjonsnummer 982316588), RSM Advokatfirma AS (organisasjonsnummer 914095573), RSM Norge Kompetanse AS (organisasjonsnummer 925107492). RSM Norge AS er medlem av RSM-nettverket og driver under navnet RSM. RSM er forretningsnavnet som brukes av medlemmene i RSM-nettverket. RSM Advokatfirma AS og RSM Norge Kompetanse AS er selskaper tilknyttet RSM Norge AS. Hvert medlem i RSM-nettverket er et selvstendig revisjons- og rådgivningsfirma med uavhengig virksomhet. RSM-nettverket er ikke selv en egen juridisk person av noen form i noen jurisdiksjon.

Penneo Dokumentnr: 5PSQK-TAECG-3XE1A-YTYKM-DCTYM-XEY45



Revisors beretning 2024 for Medier og Ledelse AS

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 30. juni 2025  
RSM Norge AS

Marit Vigrestad  
*Statsautorisert revisor*  
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: 5PSQK-TAECG-3XE1A-YTYKM-DCTYM-XEY45





# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Vigrestad, Marit

Statsautorisert revisor

På vegne av: RSM Norge AS

Serienummer: no\_bankid:9578-5997-4-304664

IP: 188.95.xxx.xxx

2025-06-30 13:31:38 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 5PSQK-TAECG-3XE1A-YTYKM-DCTYM-XEY45

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.