



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 992 911 700  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: NORWEGIAN CREW SERVICES AS  
Forretningsadresse: Oksenøyveien 3  
1366 LYSAKER

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Daniel Flynn  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 13.06.2024

### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 10.07.2025



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1, 5, 14	3 455 701 660	2 792 063 823
Annen driftsinntekt		-124	
<b>Sum inntekter</b>		<b>3 455 701 536</b>	<b>2 792 063 823</b>
<b>Kostnader</b>			
Driftsavhengige kostnader	2, 5	3 331 805 487	2 704 481 993
Lønnskostnad	3	38 057 903	31 679 206
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	370 016	88 469
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4		
Annen driftskostnad	3, 5, 14	43 672 505	31 778 814
<b>Sum kostnader</b>		<b>3 413 905 911</b>	<b>2 768 028 483</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>41 795 625</b>	<b>24 035 340</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt	5, 6	200 125	3 196 691
Annen finansinntekt	6		37 637 064
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>200 125</b>	<b>40 833 755</b>
Annen rentekostnad	5, 6	21 008	11 485 069
Annen finanskostnad	6	80 497 462	72 860 720
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>80 518 469</b>	<b>84 345 789</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-80 318 344</b>	<b>-43 512 034</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-38 522 719</b>	<b>-19 476 693</b>
Skattekostnad på resultat	7	-8 473 202	-12 732 015
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-30 049 517</b>	<b>-6 744 678</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-30 049 517</b>	<b>-6 744 678</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-30 049 517</b>	<b>-6 744 678</b>



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>Totalresultat</b>		<b>-30 049 517</b>	<b>-6 744 678</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Konsernbidrag		-68 509 800	
Avgitt konsernbidrag	12		
Udekket tap	12	38 460 283	-6 744 678
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-30 049 517</b>	<b>-6 744 678</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	7	1 881 940	12 732 015
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 881 940</b>	<b>12 732 015</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	1 462 071	1 493 632
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 462 071</b>	<b>1 493 632</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	8	172 277	119 303
Investering i annet foretak i samme konsern	8		
Investeringer i tilknyttet selskap	8		
Investeringer i aksjer og andeler	8		
Andre langsiktige fordringer			86 521
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>172 277</b>	<b>205 824</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>3 516 287</b>	<b>14 431 471</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	9		245 000
Andre kortsiktige fordringer	9	1 351 194	1 529 573
Konsernfordringer	9, 10	1 124 350 493	1 116 218 098
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 125 701 687</b>	<b>1 117 992 671</b>
<b>Investeringer</b>			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	8		
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	1 581 821	1 284 171
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 581 821</b>	<b>1 284 171</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Sum omløpsmidler		1 127 283 508	1 119 276 842
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 130 799 796</b>	<b>1 133 708 313</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	12, 13	200 000	200 000
Overkurs	12	4 900 000	4 900 000
Annen innskutt egenkapital	12	7 821 494	7 821 494
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>12 921 494</b>	<b>12 921 494</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	12	-10 952 165	-49 412 447
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-10 952 165</b>	<b>-49 412 447</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>1 969 329</b>	<b>-36 490 954</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	7		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	9	6 537 805	3 202 857
Betalbar skatt	7		
Skyldig offentlige avgifter	9	62 732 029	13 830 821
Kortsiktig konserngjeld	9, 10	1 043 196 642	1 138 486 995
Annen kortsiktig gjeld	9	16 363 990	14 678 593
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 128 830 467</b>	<b>1 170 199 267</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 128 830 467</b>	<b>1 170 199 267</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 130 799 796</b>	<b>1 133 708 313</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
---------------------	-------------	-------------	-------------

---



# Årsregnskap 2023

## Norwegian Crew Services AS

Styrets årsberetning  
Resultatregnskap  
Balanse  
Kontantstrøm  
Noter til regnskapet

Org.nr.: 992 911 700



## Norwegian Crew Services AS Styrets årsberetning 2023

### Virksomhetens art og hvor den drives

Norwegian Crew Services AS (tidligere Norwegian Air Resources 1 AS) er et aksjeselskap hjemmehørende i Norge, med forretningslokale på Fornebu. Selskapet ble stiftet 15. juli 2008.

Selskapets virksomhet består av levering av en helhetlig fullservice tjeneste til Norwegian sine AOC-selskapers kommersielle flyvninger.

### Rettsvisende oversikt over utvikling, resultat og stilling

Selskapets resultatregnskap viser et underskudd på TNOK 30 050 for regnskapsåret 2023. Til sammenligning viser fjorårets regnskap et underskudd på TNOK 6 745.

Totalkapitalen pr 31.12.2023 var TNOK 1 130 800 mot TNOK 1 133 708 pr 31.12.2022. Selskapets egenkapital pr 31.12.2023 var TNOK 1 969 mot TNOK -36 491 pr 31.12.2022. Egenkapitalandelen per 31.12.2023 er 0 %, sammenlignet med -3 % per 31.12.2022.

### Fortsatt drift

Årsregnskapet er avlagt under forutsetningen om fortsatt drift og styret bekrefter at forutsetningen er til stedet.

### Risiko

Risikostyring i Norwegian Crew Services AS bygger på de samme prinsippene som konsernet, om at vurdering av risiko er en integrert del av forretningsvirksomheten. Det er etablert policy og prosedyrer for styring av risiko. Selskapets styre foretar jevnlig vurderinger av selskapets systemer og kompetanse for risikostyring.

Norwegian Crew Services AS står, på lik linje med morselskapet og konsernet, overfor mange typer av risiko- og usikkerhetsfaktorer i det globale markedet. Selskapet er eksponert for endringer i økonomiske og markedsmessige forhold via Norwegian Air Shuttle ASA, som er utsatt for risiko for økte kostnader og prispress i de ulike kundesegmentene. Svingninger i prisnivået kan ha en vesentlig påvirkning på selskapets rapporterte resultater og finansielle stilling. En svakere finansiell stilling kan føre til en økning i lånekostnader og kapitalkostnader. Selskapet står ovenfor en løpende risiko for at våre motparter ikke klarer å oppfylle sine forpliktelser.

Kredittrisiko behandles på konsernnivå. Kredittrisiko oppstår i transaksjoner med innskudd i banker og finansinstitusjoner i tillegg til transaksjoner med forretningskunder. Konsernets policy er å begrense kredittsalg til et minimum. Betaling ved salg til sluttbruker skjer ved bruk av kjente kredittkort. Risikoen knyttet til utestående kredittkortfordringer fra innløserne eller kredittkortselskaper blir overvåket løpende og er gjenstand for tett oppfølging av ledelsen.

Ledelsen overvåker selskapets likviditetsreserve og kontantekvivalenter gjennom rullerende prognoser på konsernnivå basert på forventet kontantstrøm. I tillegg har konsernet policy på å utføre jevnlig kontantstrømsanalyser pr. hovedvaluta med den hensikt å sikre tilstrekkelig likvide midler for disse, overvåking av likviditetsmarginer mot intern og ekstern lovgivning, og vedlikeholde gjeldsfinansieringsplaner.

### Forskning & Utviklingsaktiviteter

Selskapet har ikke hatt noen aktiviteter tilknyttet hverken forskning eller utvikling i 2023.

### Arbeidsmiljø

Styret oppfatter arbeidsmiljøet i selskapet som godt.

HMS-arbeidet (Helse, Miljø og Sikkerhet) videreføres i henhold til Arbeidsmiljøloven og Norwegians



retningslinjer. Gjennom aktiv oppfølging av HMS og fortsatt utvidet samarbeid med vernetjenesten, vil det fortsatt være prioritert fokus på oppfølging av sykefraværet.

Totalt sykefravær siste år har vært på totalt 5,4% av total arbeidstid i regnskapsåret.

Norwegian Crew Services AS er medlem av NHO Luftfart som er en del av Næringslivets Hovedorganisasjon NHO.

Selskapet har ikke hatt noen skader eller ulykker i 2023.

### **Styreansvarsforsikring**

Det bekreftes at Norwegian Air Shuttle ASA med datterselskaper har styreansvarsforsikring. Forsikringen dekker saksomkostninger og rettslig erstatningsansvar for formuestap som følge av krav fremsatt mot sikrede i egenskap av daglig leder, styremedlem, medlem av ledelsen eller tilsvarende styreorgan i konsernet. Forsikringen fornyes årlig og hadde per 31. desember 2023 en forsikringssum på NOK 50 millioner.

### **Samfunnsansvar**

Norwegian Air Shuttle ASA har utarbeidet en bærekraftsrapport i årsrapporten for konsernet for 2023 som omfatter datterselskapet Norwegian Crew Services AS. Bærekraftsrapporten for konsernet er tilgjengelig for nedlasting på [www.norwegian.no](http://www.norwegian.no).

### **Åpenhetsloven**

Norwegian Air Shuttle ASA utarbeider dokumentasjon i henhold til åpenhetsloven på konsernnivå. Det henvises til Norwegian Air Shuttle ASA sin årsrapport for 2023 hvor det fremkommer at rapporten vil bli gjort tilgjengelig innen 17. April 2024 på [www.norwegian.no](http://www.norwegian.no). Allmennheten kan be om informasjon vedrørende Norwegians leverandører og underleverandører, ansattes rettigheter, rapportering, tjenester og andre emner ved å sende inn en skriftlig forespørsel via Norwegians egne nettsider.

### **Ytre miljø**

Norwegian Crew Services AS tilbyr en helhetlig fullservice tjeneste til Norwegian sine AOC-selskaper slik at disse kan operere kommersielle flyvninger. Disse flyvningene medfører ulemper i form av forbruk av forurensende fossilt drivstoff og støy.

På samme måte som Norwegian Crew Services AS forurenser det ytre miljøet indirekte, er selskapet også indirekte pålagt de samme begrensninger og restriksjoner som Norwegian konsernet, som er pålagt av nasjonalt og internasjonalt regelverk. Norwegian Air Shuttle ASA har prosedyrer for å overvåke og rapportere forbruk av fossilt brennstoff og CO<sub>2</sub>-utslipp som følge av dette.

Norwegian Air Shuttle ASA sin flypark i 2023 består blant annet av de mest miljøvennlige flyene som produseres i dag. Disse kombinerer revolusjonerende bruk av kompositt med nye motorer hvilket totalt reduserer forbruk og utslipp med 20 % sammenlignet med den mest effektive sammenlignbare flytypen i trafikk i dag.

Styret mener selskapet har overholdt samtlige krav og anbefalinger hva gjelder påvirkning av ytre miljø, og går så langt som mulig for å minimere utslipp og annen negativ påvirkning på miljøet.

### **Likestilling**

Styret tilstreber full likestilling i selskapet.

Det var 39 ansatte i selskapet pr 31.12.2023, fordelt på 22 kvinner og 17 menn. Styret består av to medlemmer, hvorav én mann og én kvinne.



Fornebu, 13.06.2024  
Styret i Norwegian Crew Services AS

---

Guro Halvorsen Poulsen  
styreleder

---

Hans-Jørgen Wibstad  
styremedlem

---

Daniel Flynn  
daglig leder



## Resultatregnskap Norwegian Crew Services AS

Tall i TNOK	Note	2023	2022
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>			
Salgsinntekt	1, 5, 14	3 455 702	2 792 064
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>3 455 702</b>	<b>2 792 064</b>
Driftsavhengige kostnader	2, 5	3 331 805	2 704 482
Lønnskostnad	3	38 058	31 679
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	370	88
Annen driftskostnad	3, 5, 14	43 673	31 779
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>3 413 906</b>	<b>2 768 028</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>41 796</b>	<b>24 035</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt	5, 6	200	3 197
Annen finansinntekt	6	0	37 637
Annen rentekostnad	5, 6	21	11 485
Annen finanskostnad	6	80 497	72 861
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-80 318</b>	<b>-43 512</b>
Resultat før skattekostnad		-38 523	-19 477
Skattekostnad på resultat	7	-8 473	-12 732
<b>Resultat</b>		<b>-30 050</b>	<b>-6 745</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-30 050</b>	<b>-6 745</b>
<b>Overføringer</b>			
Mottatt konsernbidrag		68 510	0
Overført til/fra annen egenkapital	12	-38 460	6 745
<b>Sum overføringer</b>		<b>-30 050</b>	<b>-6 745</b>



<b>Balanse</b>			
<b>Norwegian Crew Services AS</b>			
	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Eiendeler</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	7	1 882	12 732
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 882</b>	<b>12 732</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	1 462	1 494
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 462</b>	<b>1 494</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap	8	172	119
Andre langsiktige fordringer		0	87
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>172</b>	<b>206</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>3 516</b>	<b>14 431</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	9	0	245
Andre kortsiktige fordringer	9	1 351	1 530
Konsernfordringer	9, 10	1 124 350	1 116 218
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 125 702</b>	<b>1 117 993</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	1 582	1 284
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 127 284</b>	<b>1 119 277</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>1 130 800</b>	<b>1 133 708</b>



## Balanse

### Norwegian Crew Services AS

	Note	2023	2022
<b>Egenkapital og gjeld</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	12, 13	200	200
Overkurs	12	4 900	4 900
Annen innskutt egenkapital	12	7 821	7 821
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>12 921</b>	<b>12 921</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	12	-10 952	-49 412
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-10 952</b>	<b>-49 412</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>1 969</b>	<b>-36 491</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	9	6 538	3 203
Skyldig offentlige avgifter	9	62 732	13 831
Konserngjeld	9, 10	1 043 197	1 138 487
Annen kortsiktig gjeld	9	16 364	14 679
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 128 830</b>	<b>1 170 199</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 128 830</b>	<b>1 170 199</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>1 130 800</b>	<b>1 133 708</b>

Fornebu, 13.06.2024  
Styret i Norwegian Crew Services AS

\_\_\_\_\_  
Guro Halvorsen Poulsen  
styreleder

\_\_\_\_\_  
Hans-Jørgen Wibstad  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Daniel Flynn  
daglig leder



## Indirekte kontantstrøm

### Norwegian Crew Services AS

	Note	2023	2022
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		-38 523	-19 477
Ordinære avskrivninger		370	88
Endring i kundefordringer inkl. konserninterne fordring		79 946	-80 636
Endring i leverandørgjeld inkl. konsernintern gjeld		2 087 186	-438 791
Forskj. kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensjonso		87	-87
Endring i andre tidsavgrensingsposter		51 465	13 095
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>2 180 531</b>	<b>-525 807</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-1 038	-1 582
Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer		-53	-29
Endring i innskudd i konsernkontoordning		-1 538 902	0
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-1 539 993</b>	<b>-1 611</b>
Endring i trekk i konsernkontoordning		-640 239	528 657
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>-640 239</b>	<b>528 657</b>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		299	1 239
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		1 284	44
<b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>		<b>1 583</b>	<b>1 283</b>



## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Alle tall er presentert i NOK 1000.

## Investering i datterselskaper

Datterselskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivning er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stedet.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført i samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbytte/konsernbidraget andel av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingen er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

## Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

## Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etterhvert som de leveres. Omsetning bokføres netto etter fradrag for merverdiavgift og rabatter.

## Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

## Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

## Pensjoner

Selskapet pensjonsordning består av en innskuddsplan. Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere fremtidige innbetalinger.

## Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres til reduksjon av kostpris eller direkte mot egenkapitalen, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).



Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

## **Valuta**

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varekjøp i utenlandsk valuta føres som varekostnad.

Valutagevinster og -tap på finansielle aktiviteter presenteres (netto) som finansinntekter eller som finanskostnader.

## **Kontantstrømoppstilling**

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd and andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.



## Note 1 Driftsinntekter

Pr. inntektsart	2023	2022
Crew services	3 455 027	2 266 003
Andre flyrelaterte inntekter	675	526 061
<b>Sum</b>	<b>3 455 702</b>	<b>2 792 064</b>

Pr. geografisk marked:	2023	2022
Innenriks	2 575 335	2 784 878
Utenriks	880 367	176 675
<b>Sum</b>	<b>3 455 702</b>	<b>2 961 553</b>

## Note 2 Driftsavhengige kostnader

	2023	2022
Crew Services	3 183 394	2 577 732
Andre crew relaterte kostnader	148 411	126 750
<b>Sum</b>	<b>3 331 805</b>	<b>2 704 482</b>



## Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser til daglig leder m.v.

<b>Lønnskostnader</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Lønninger	30 449	25 491
Arbeidsgiveravgift	4 924	3 897
Pensjonskostnader	1 987	2 083
Andre lønnsrelaterte ytelser	698	208
<b>Sum</b>	<b>38 058</b>	<b>31 679</b>
Sysselsatte årsverk	39	32
<b>Ytelser til ledende personer og styre</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Lønn	1 747	1 318
Arbeidsgiveravgift	246	186
Pensjonskostnader	105	106
Annen godtgjørelse	0	11
<b>Sum</b>	<b>2 099</b>	<b>1 622</b>

Selskapets styre har ikke mottatt noen godtgjørelse i 2023.

Selskapet har ikke gitt lån eller stilt sikkerhet til hverken daglig leder, medlemmer av styret eller andre nærstående parter.

### OTP

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

<b>Kostnadsført godtgjørelse til revisor</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Revisjon	130	90
<b>Sum</b>	<b>130</b>	<b>90</b>

## Note 4 Anleggsmidler

	Driftsløsøre, inventar ol.
Anskaffelseskost pr. 01.01.2023	1 582
Tilgang kjøpte anleggsmidler	338
<b>Anskaffelseskost 31.12.2023</b>	<b>1 920</b>
Av- og nedskrivninger pr. 01.01.2023	88
Årets ordinære avskrivninger	370
<b>Bokført verdi 31.12.2023</b>	<b>1 462</b>
Økonomisk levetid	5-10 år



## Note 5 Transaksjoner med nærstående parter

<u>Tilknyttede selskap i konsernet</u>	<u>Forhold til motpart</u>
Norwegian Cabin Services NO AS	Datter
Norwegian Pilot Services NO AS	Datter
Norwegian Air Resources Spain SL	Datter
Norwegian Crew Resources Denmark ApS	Datter
Norwegian Crew Resources Finland OY	Datter
Norwegian Crew Resources Latvia SIA	Datter
Norwegian Air Shuttle ASA	Mor
Norwegian Air Shuttle AOC AS	Søster
Norwegian Air Norway AS	Søster
Norwegian Air Sweden AOC AB	Søster
Norwegian Support Office DK ApS	Søster
NAS Support Office Barcelona SL	Søster
Norwegian Air AS	Søster

## Selskapets transaksjoner med nærstående parter: 2023                      2022

### a) Salg av varer og tjenester

- Norwegian Air Resources Spain SL	1 607	897
- Norwegian Air Shuttle AOC AS	1 783 544	1 442 016
- Norwegian Air Sweden AOC AB	1 606 029	1 197 509
- Norwegian Crew Resources Denmark ApS	2 349	1 722
- Norwegian Crew Resources Finland OY	19 741	189 850
- Norwegian Crew Resources Sweden AB	904	585
- Norwegian Air Norway AS	32 250	33 894
- Norwegian Cabin Services Norway AS	4 951	4 375
- Norwegian Pilot Services Norway AS	3 652	2 671
<b>Sum salg av varer og tjenester</b>	<b>3 455 027</b>	<b>2 873 518</b>

### b) Kjøp av varer og tjenester

- Norwegian Air Resources Spain SL	292 611	174 357
- Norwegian Air Shuttle ASA	34 254	23 361
- Norwegian Cabin Services Norway AS	712 096	624 902
- Norwegian Pilot Services Norway AS	1 235 363	972 571
- Norwegian Crew Resources Denmark ApS	629 814	405 798
- Norwegian Crew Resources Finland OY	174 349	321 437
- Norwegian Crew Resources Sweden AB	138 648	78 666
- Norwegian Support Office DK ApS	0	4 948
- NAS Support Office Barcelona SL	0	76 751
<b>Sum kjøp av varer og tjenester</b>	<b>3 217 135</b>	<b>2 682 792</b>

**c) Renteinntekter**

- Norwegian Air Shuttle ASA	150	3 197
-----------------------------	-----	-------

**d) Rentekostnader**

- Norwegian Air Shuttle ASA	-6	11 453
-----------------------------	----	--------

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 3, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 10.

**Note 6 Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader**

<b>Finansinntekter</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Renteinntekt fra andre foretak i samme konsern	194	0
Valutagevinst	0	33 350
<b>Sum</b>	<b>194</b>	<b>33 350</b>
<b>Finanskostnader</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Valutatap	80 497	72 861
Annen finanskostnad	15	0
<b>Sum</b>	<b>80 513</b>	<b>72 861</b>



## Note 7 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	-8 473	-12 732
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>-8 473</b>	<b>-12 732</b>
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	-38 523	-19 477
Permanente forskjeller	8	4
Endring i midlertidige forskjeller	21	-88
Mottatt konsernbidrag	87 833	0
Avskåret rentefradrag	-57	8 288
Anvendelse av fremførbart underskudd	-49 283	0
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>0</b>	<b>-11 272</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	-19 323	-897
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	19 323	897
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	-38 523	-19 477
Beregnet skatt av resultat før skatt	-8 475	-4 285
Skatteeffekt av permanente forskjeller	2	1
<b>Sum</b>	<b>-8 473</b>	<b>-4 284</b>
Effektiv skattesats	22,0 %	22,0 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	67	88	21
<b>Sum</b>	<b>67</b>	<b>88</b>	<b>21</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	0	-49 283	-49 283
Avskåret rentefradrag	-8 621	-8 678	-57
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-8 554</b>	<b>-57 873</b>	<b>-49 319</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-1 882</b>	<b>-12 732</b>	<b>-10 850</b>



## Note 8 Datterselskap, tilknyttet selskap m.v.

Selskap	Stiftelses- dato	Kontor	Eier-/stemme andel	Anskaff- elseskost	Årets resultat	Egenkap- ital
Norwegian Cabin Services NO AS	27.01.2014	Fornebu, Norge	100 %	0	3 986	33
Norwegian Pilot Services NO AS	10.11.2014	Fornebu, Norge	100 %	0	6 129	-16 788
Norwegian Air Resources ES SL	06.10.2014	Madrid, Spania	100 %	0	1 989	-290 562
Norwegian Crew Resources DK ApS	21.12.2014	Kastrup, Danmark	100 %	55	5 262	7 401
Norwegian Crew Resources FI OY	28.04.2021	Vantaa, Finland	100 %	36	2 075	4 344
Norwegian Crew Resources SE AB	04.11.2021	St.holm Arl., Sverige	100 %	0	2 186	2 705
Norwegian Crew Resources LAT SIA	25.11.2022	Latvia, Riga	100 %	29	3 948	**
<b>TOTALT</b>				<b>119</b>	<b>25 575</b>	<b>-292 867</b>

Datterselskapene er vurdert til anskaffelseskost.

## Note 9 Fordringer og gjeld

Fordringer	2023	2022
Kundefordringer til pålydende	0	245
Andre kortsiktige fordringer	1 351	1 530
Konsernfordringer	1 124 350	1 116 218
<b>Sum</b>	<b>1 125 702</b>	<b>1 117 993</b>

Gjeld	2023	2022
Leverandørgjeld	6 538	3 203
Skyldig offentlige avgifter	62 732	13 831
Konserngjeld	1 043 197	1 138 487
Annen kortsiktig gjeld	16 364	14 679
<b>Sum</b>	<b>1 128 830</b>	<b>1 170 199</b>

Selskapet har ingen fordringer med forfall senere enn ett år, og selskapet har ingen gjeld med forfall senere enn fem år.



## Note 10 Mellomværende med selskap i samme konsern

	Kundefordringer		Andre kortsiktige fordringer	
	2023	2022	2023	2022
Norwegian Air Norway AS	5 707	54 071	0	0
Norwegian Crew Services SE	815	0	0	0
Norwegian Air Shuttle AOC AS	650 468	625 569	87 833	0
Norwegian Air Sweden AOC AB	379 527	432 501	0	0
<b>Sum</b>	<b>1 036 517</b>	<b>1 112 141</b>	<b>87 833</b>	<b>0</b>

	Leverandørgjeld		Annen kortsiktig gjeld	
	2023	2022	2023	2022
Norwegian Air Shuttle ASA	722 011	644 722	0	0
Norwegian Loyaltyco AS	8	8	0	0
Norwegian Brand Ltd	0	72	0	0
Norwegian Pilot Services NO AS	132 213	14 809	0	0
Norwegian Cabin Services NO AS	69 530	2 052	0	0
Norwegian Crew Resources DK ApS	65 666	84 838	0	0
Norwegian Support Office DK ApS	0	4 948	0	0
Norwegian Crew Resources FI OY	8 690	37 695	0	0
Norwegian Crew Resources Sweden AB	20 879	19 276	0	0
Norwegian Air AS	20 112	20 001	0	0
Norwegian Air Resources Spain SL	4 090	233 315	0	0
NAS Support Office Barcelona SL	0	76 751	0	0
<b>Sum</b>	<b>1 043 197</b>	<b>1 138 487</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Note 11 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

Bundne bankinnskudd	2023	2022
Skattetrekkmidler	1 582	1 284

Selskapets bankkontoer inngår i konsernets Cash-Pool ordning. Bankinnskudd/kassekreditt på selskapets konto som knytter seg til Cash-Pool ordningen føres som mellomværende mot Norwegian Air Shuttle ASA. Per 31.12.2023 har selskapet en netto fordring til Norwegian Air Shuttle ASA på TNOK 1 538 902 knyttet til cash pool.



## Note 12 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen Innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01.2023	200	4 900	7 821	-49 412	-36 491
Årets resultat	0	0	0	-30 050	-30 050
Mottatt konsernbidrag	0	0	0	68 510	68 510
<b>Pr 31.12.2023</b>	<b>200</b>	<b>4 900</b>	<b>7 821</b>	<b>-10 952</b>	<b>1 969</b>

## Note 13 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i Norwegian Crew Services AS pr. 31.12.2023 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Balanseført
Aksjer	100	2	200
<b>Sum</b>	<b>100</b>	<b>2</b>	<b>200</b>

Selskapets aksjonærer pr. 31.12.2023 var:

Aksjonærer	Ordinære aksjer	Sum aksjer	Eierandel
Norwegian Air Shuttle ASA	100	100	100 %
<b>Sum</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100 %</b>

Selskapet inngår i konsernregnskapet til Norwegian Air Shuttle ASA. Konsernregnskapet fås utlevert hos Norwegian Air Shuttle ASA, Oksenøyveien 3, 1366 Lysaker.

## Note 14 Korleksjon 2022 sammenligningstall

Norwegian Crew Services AS har korrigert sammenligningstallene for 2022 som følge av feilført marginjustering. Reklassifisering av 2022 er inkludert i regnskapet for 2023 hvorav 81,7 mNOK er blitt justert som gir en reduksjon av salgsinntekter og andre kostnader i 2022 sammenligningstall. Netto effekten for 2022 resultatet er 0.



Til generalforsamlingen i Norwegian Crew Services AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Norwegian Crew Services AS som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og indirekte kontantstrøm for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo  
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, [www.pwc.no](http://www.pwc.no)  
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 13. juni 2024

**PricewaterhouseCoopers AS**

Thomas Whyte Gaardsø  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning Norwegian Crew Services AS

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Gaardsø, Thomas Whyte	BANKID	2024-06-13 15:16

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.



DocuSign Envelope ID: 2BB15BAD-A6EF-4650-9B76-4F15A822E0A3

# **Årsregnskap 2023**

## **Norwegian Crew Services AS**

**Styrets årsberetning**  
**Resultatregnskap**  
**Balanse**  
**Kontantstrøm**  
**Noter til regnskapet**

**Org.nr.: 992 911 700**



DocuSign Envelope ID: 2BB15BAD-A6EF-4650-9B76-4F15A822E0A3

## Norwegian Crew Services AS Styrets årsberetning 2023

### Virksomhetens art og hvor den drives

Norwegian Crew Services AS (tidligere Norwegian Air Resources 1 AS) er et aksjeselskap hjemmehørende i Norge, med forretningslokale på Fornebu. Selskapet ble stiftet 15. juli 2008.

Selskapets virksomhet består av levering av en helhetlig fullservice tjeneste til Norwegian sine AOC-selskapers kommersielle flyvninger.

### Rettsvisende oversikt over utvikling, resultat og stilling

Selskapets resultatregnskap viser et underskudd på TNOK 30 050 for regnskapsåret 2023. Til sammenligning viser fjorårets regnskap et underskudd på TNOK 6 745.

Totalkapitalen pr 31.12.2023 var TNOK 1 130 800 mot TNOK 1 133 708 pr 31.12.2022. Selskapets egenkapital pr 31.12.2023 var TNOK 1 969 mot TNOK -36 491 pr 31.12.2022. Egenkapitalandelen per 31.12.2023 er 0 %, sammenlignet med -3 % per 31.12.2022.

### Fortsatt drift

Årsregnskapet er avlagt under forutsetningen om fortsatt drift og styret bekrefter at forutsetningen er til stedet.

### Risiko

Risikostyring i Norwegian Crew Services AS bygger på de samme prinsippene som konsernet, om at vurdering av risiko er en integrert del av forretningsvirksomheten. Det er etablert policy og prosedyrer for styring av risiko. Selskapets styre foretar jevnlig vurderinger av selskapets systemer og kompetanse for risikostyring.

Norwegian Crew Services AS står, på lik linje med morselskapet og konsernet, overfor mange typer av risiko- og usikkerhetsfaktorer i det globale markedet. Selskapet er eksponert for endringer i økonomiske og markedsmessige forhold via Norwegian Air Shuttle ASA, som er utsatt for risiko for økte kostnader og prispress i de ulike kundesegmentene. Svingninger i prisnivået kan ha en vesentlig påvirkning på selskapets rapporterte resultater og finansielle stilling. En svakere finansiell stilling kan føre til en økning i lånekostnader og kapitalkostnader. Selskapet står ovenfor en løpende risiko for at våre motparter ikke klarer å oppfylle sine forpliktelser.

Kredittrisiko behandles på konsernnivå. Kredittrisiko oppstår i transaksjoner med innskudd i banker og finansinstitusjoner i tillegg til transaksjoner med forretningskunder. Konsernets policy er å begrense kredittsalg til et minimum. Betaling ved salg til sluttbruker skjer ved bruk av kjente kredittkort. Risikoen knyttet til utestående kredittkortfordringer fra innløpere eller kredittkortselskaper blir overvåket løpende og er gjenstand for tett oppfølging av ledelsen.

Ledelsen overvåker selskapets likviditetsreserve og kontantekvivalenter gjennom rullerende prognoser på konsernnivå basert på forventet kontantstrøm. I tillegg har konsernet policy på å utføre jevnlig kontantstrømsanalyser pr. hovedvaluta med den hensikt å sikre tilstrekkelig likvide midler for disse, overvåking av likviditetsmarginer mot intern og ekstern lovgivning, og vedlikeholde gjeldsfinansieringsplaner.

### Forskning & Utviklingsaktiviteter

Selskapet har ikke hatt noen aktiviteter tilknyttet hverken forskning eller utvikling i 2023.

### Arbeidsmiljø

Styret oppfatter arbeidsmiljøet i selskapet som godt.

HMS-arbeidet (Helse, Miljø og Sikkerhet) videreføres i henhold til Arbeidsmiljøloven og Norwegians



DocuSign Envelope ID: 2BB15BAD-A6EF-4650-9B76-4F15A822E0A3

retningslinjer. Gjennom aktiv oppfølging av HMS og fortsatt utvidet samarbeid med vernetjenesten, vil det fortsatt være prioritert fokus på oppfølging av sykefraværet.

Totalt sykefravær siste år har vært på totalt 5,4% av total arbeidstid i regnskapsåret.

Norwegian Crew Services AS er medlem av NHO Luftfart som er en del av Næringslivets Hovedorganisasjon NHO.

Selskapet har ikke hatt noen skader eller ulykker i 2023.

#### **Styreansvarsforsikring**

Det bekreftes at Norwegian Air Shuttle ASA med datterselskaper har styreansvarsforsikring. Forsikringen dekker saksomkostninger og rettslig erstatningsansvar for formuestap som følge av krav fremsatt mot sikrede i egenskap av daglig leder, styremedlem, medlem av ledelsen eller tilsvarende styreorgan i konsernet. Forsikringen fornyes årlig og hadde per 31. desember 2023 en forsikringssum på NOK 50 millioner.

#### **Samfunnsansvar**

Norwegian Air Shuttle ASA har utarbeidet en bærekraftsrapport i årsrapporten for konsernet for 2023 som omfatter datterselskapet Norwegian Crew Services AS. Bærekraftsrapporten for konsernet er tilgjengelig for nedlasting på [www.norwegian.no](http://www.norwegian.no).

#### **Åpenhetsloven**

Norwegian Air Shuttle ASA utarbeider dokumentasjon i henhold til åpenhetsloven på konsernnivå. Det henvises til Norwegian Air Shuttle ASA sin årsrapport for 2023 hvor det fremkommer at rapporten vil bli gjort tilgjengelig innen 17. April 2024 på [www.norwegian.no](http://www.norwegian.no). Allmennheten kan be om informasjon vedrørende Norwegians leverandører og underleverandører, ansattes rettigheter, rapportering, tjenester og andre emner ved å sende inn en skriftlig forespørsel via Norwegians egne nettsider.

#### **Ytre miljø**

Norwegian Crew Services AS tilbyr en helhetlig fullservice tjeneste til Norwegian sine AOC-selskaper slik at disse kan operere kommersielle flyvninger. Disse flyvningene medfører ulemper i form av forbruk av forurensende fossilt drivstoff og støy.

På samme måte som Norwegian Crew Services AS forurenser det ytre miljøet indirekte, er selskapet også indirekte pålagt de samme begrensninger og restriksjoner som Norwegian konsernet, som er pålagt av nasjonalt og internasjonalt regelverk. Norwegian Air Shuttle ASA har prosedyrer for å overvåke og rapportere forbruk av fossilt brennstoff og CO<sub>2</sub>-utslipp som følge av dette.

Norwegian Air Shuttle ASA sin flypark i 2023 består blant annet av de mest miljøvennlige flyene som produseres i dag. Disse kombinerer revolusjonerende bruk av kompositt med nye motorer hvilket totalt reduserer forbruk og utslipp med 20 % sammenlignet med den mest effektive sammenlignbare flytypen i trafikk i dag.

Styret mener selskapet har overholdt samtlige krav og anbefalinger hva gjelder påvirkning av ytre miljø, og går så langt som mulig for å minimere utslipp og annen negativ påvirkning på miljøet.

#### **Likestilling**

Styret tilstreber full likestilling i selskapet.

Det var 39 ansatte i selskapet pr 31.12.2023, fordelt på 22 kvinner og 17 menn. Styret består av to medlemmer, hvorav én mann og én kvinne.



DocuSign Envelope ID: 2BB15BAD-A6EF-4650-9B76-4F15A822E0A3

Fornebu, 13.06.2024  
Styret i Norwegian Crew Services AS

DocuSigned by:

*Guro Halvorsen Poulsen*

4855F8D61F63439  
Guro Halvorsen Poulsen  
styreleder

DocuSigned by:

*Hans-Jørgen Wibstad*

B819D0C0C53547E...  
Hans-Jørgen Wibstad  
styremedlem

DocuSigned by:

*Dan Flynn*

17F4539978354F7...  
Daniel Flynn  
daglig leder



DocuSign Envelope ID: 2BB15BAD-A6EF-4650-9B76-4F15A822E0A3

## Resultatregnskap Norwegian Crew Services AS

Tall i TNOK	Note	2023	2022
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>			
Salgsinntekt	1, 5, 14	3 455 702	2 792 064
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>3 455 702</b>	<b>2 792 064</b>
Driftsavhengige kostnader	2, 5	3 331 805	2 704 482
Lønnskostnad	3	38 058	31 679
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	370	88
Annen driftskostnad	3, 5, 14	43 673	31 779
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>3 413 906</b>	<b>2 768 028</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>41 796</b>	<b>24 035</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt	5, 6	200	3 197
Annen finansinntekt	6	0	37 637
Annen rentekostnad	5, 6	21	11 485
Annen finanskostnad	6	80 497	72 861
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-80 318</b>	<b>-43 512</b>
Resultat før skattekostnad		-38 523	-19 477
Skattekostnad på resultat	7	-8 473	-12 732
<b>Resultat</b>		<b>-30 050</b>	<b>-6 745</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-30 050</b>	<b>-6 745</b>
<b>Overføringer</b>			
Mottatt konsernbidrag		68 510	0
Overført til/fra annen egenkapital	12	-38 460	6 745
<b>Sum overføringer</b>		<b>-30 050</b>	<b>-6 745</b>



DocuSign Envelope ID: 2BB15BAD-A6EF-4650-9B76-4F15A822E0A3

<b>Balanse</b>			
<b>Norwegian Crew Services AS</b>			
	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Eiendeler</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	7	1 882	12 732
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 882</b>	<b>12 732</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	1 462	1 494
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 462</b>	<b>1 494</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap	8	172	119
Andre langsiktige fordringer		0	87
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>172</b>	<b>206</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>3 516</b>	<b>14 431</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	9	0	245
Andre kortsiktige fordringer	9	1 351	1 530
Konsernfordringer	9, 10	1 124 350	1 116 218
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 125 702</b>	<b>1 117 993</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	1 582	1 284
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 127 284</b>	<b>1 119 277</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>1 130 800</b>	<b>1 133 708</b>



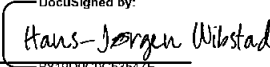
DocuSign Envelope ID: 2BB15BAD-A6EF-4650-9B76-4F15A822E0A3

## Balanse Norwegian Crew Services AS

	Note	2023	2022
<b>Egenkapital og gjeld</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	12, 13	200	200
Overkurs	12	4 900	4 900
Annen innskutt egenkapital	12	7 821	7 821
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>12 921</b>	<b>12 921</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	12	-10 952	-49 412
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-10 952</b>	<b>-49 412</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>1 969</b>	<b>-36 491</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	9	6 538	3 203
Skyldig offentlige avgifter	9	62 732	13 831
Konserngjeld	9, 10	1 043 197	1 138 487
Annen kortsiktig gjeld	9	16 364	14 679
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 128 830</b>	<b>1 170 199</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 128 830</b>	<b>1 170 199</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>1 130 800</b>	<b>1 133 708</b>

Fornebu, 13.06.2024  
Styret i Norwegian Crew Services AS

DocuSigned by:  
  
Guro Halvorsen Poulsen  
styreleder

DocuSigned by:  
  
Hans-Jørgen Wibstad  
styremedlem

DocuSigned by:  
  
Daniel Flynn  
daglig leder



DocuSign Envelope ID: 2BB15BAD-A6EF-4650-9B76-4F15A822E0A3

## Indirekte kontantstrøm

### Norwegian Crew Services AS

	Note	2023	2022
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		-38 523	-19 477
Ordinære avskrivninger		370	88
Endring i kundefordringer inkl. konserninterne fordring		79 946	-80 636
Endring i leverandørgjeld inkl. konsernintern gjeld		2 087 186	-438 791
Forskj. kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensjonso		87	-87
Endring i andre tidsavgrensingsposter		51 465	13 095
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>2 180 531</b>	<b>-525 807</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-1 038	-1 582
Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer		-53	-29
Endring i innskudd i konsernkontoordning		-1 538 902	0
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-1 539 993</b>	<b>-1 611</b>
Endring i trekk i konsernkontoordning		-640 239	528 657
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>-640 239</b>	<b>528 657</b>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		299	1 239
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		1 284	44
<b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>		<b>1 583</b>	<b>1 283</b>



DocuSign Envelope ID: 2BB15BAD-A6EF-4650-9B76-4F15A822E0A3

## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Alle tall er presentert i NOK 1000.

## Investering i datterselskaper

Datterselskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivning er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stedet.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført i samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbytte/konsernbidraget andel av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingen er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

## Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

## Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etterhvert som de leveres. Omsetning bokføres netto etter fradrag for merverdiavgift og rabatter.

## Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

## Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

## Pensjoner

Selskapet pensjonsordning består av en innskuddsplan. Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere fremtidige innbetalinger.

## Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres til reduksjon av kostpris eller direkte mot egenkapitalen, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).



DocuSign Envelope ID: 2BB15BAD-A6EF-4650-9B76-4F15A822E0A3

Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

### **Valuta**

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varekjøp i utenlandsk valuta føres som varekostnad.

Valutagevinster og -tap på finansielle aktiviteter presenteres (netto) som finansinntekter eller som finanskostnader.

### **Kontantstrømoppstilling**

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd and andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.



DocuSign Envelope ID: 2BB15BAD-A6EF-4650-9B76-4F15A822E0A3

## Note 1 Driftsinntekter

<b>Pr. inntektsart</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Crew services	3 455 027	2 266 003
Andre flyrelaterte inntekter	675	526 061
<b>Sum</b>	<b>3 455 702</b>	<b>2 792 064</b>
<b>Pr. geografisk marked:</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Innenriks	2 575 335	2 784 878
Utenriks	880 367	176 675
<b>Sum</b>	<b>3 455 702</b>	<b>2 961 553</b>

## Note 2 Driftsavhengige kostnader

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Crew Services	3 183 394	2 577 732
Andre crew relaterte kostnader	148 411	126 750
<b>Sum</b>	<b>3 331 805</b>	<b>2 704 482</b>



DocuSign Envelope ID: 2BB15BAD-A6EF-4650-9B76-4F15A822E0A3

## Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser til daglig leder m.v.

<b>Lønnskostnader</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Lønninger	30 449	25 491
Arbeidsgiveravgift	4 924	3 897
Pensjonskostnader	1 987	2 083
Andre lønnsrelaterte ytelser	698	208
<b>Sum</b>	<b>38 058</b>	<b>31 679</b>
Sysselsatte årsverk	39	32
<b>Ytelser til ledende personer og styre</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Lønn	1 747	1 318
Arbeidsgiveravgift	246	186
Pensjonskostnader	105	106
Annen godtgjørelse	0	11
<b>Sum</b>	<b>2 099</b>	<b>1 622</b>

Selskapets styre har ikke mottatt noen godtgjørelse i 2023.

Selskapet har ikke gitt lån eller stilt sikkerhet til hverken daglig leder, medlemmer av styret eller andre nærstående parter.

### OTP

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

<b>Kostnadsført godtgjørelse til revisor</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Revisjon	130	90
<b>Sum</b>	<b>130</b>	<b>90</b>

## Note 4 Anleggsmidler

	Driftsløsøre, inventar ol.
Anskaffelseskost pr. 01.01.2023	1 582
Tilgang kjøpte anleggsmidler	338
<b>Anskaffelseskost 31.12.2023</b>	<b>1 920</b>
Av- og nedskrivninger pr. 01.01.2023	88
Årets ordinære avskrivninger	370
<b>Bokført verdi 31.12.2023</b>	<b>1 462</b>
Økonomisk levetid	5-10 år



DocuSign Envelope ID: 2BB15BAD-A6EF-4650-9B76-4F15A822E0A3

## Note 5 Transaksjoner med nærstående parter

<u>Tilknyttede selskap i konsernet</u>	<u>Forhold til motpart</u>
Norwegian Cabin Services NO AS	Datter
Norwegian Pilot Services NO AS	Datter
Norwegian Air Resources Spain SL	Datter
Norwegian Crew Resources Denmark ApS	Datter
Norwegian Crew Resources Finland OY	Datter
Norwegian Crew Resources Latvia SIA	Datter
Norwegian Air Shuttle ASA	Mor
Norwegian Air Shuttle AOC AS	Søster
Norwegian Air Norway AS	Søster
Norwegian Air Sweden AOC AB	Søster
Norwegian Support Office DK ApS	Søster
NAS Support Office Barcelona SL	Søster
Norwegian Air AS	Søster

## Selskapets transaksjoner med nærstående parter:

### a) Salg av varer og tjenester

	2023	2022
- Norwegian Air Resources Spain SL	1 607	897
- Norwegian Air Shuttle AOC AS	1 783 544	1 442 016
- Norwegian Air Sweden AOC AB	1 606 029	1 197 509
- Norwegian Crew Resources Denmark ApS	2 349	1 722
- Norwegian Crew Resources Finland OY	19 741	189 850
- Norwegian Crew Resources Sweden AB	904	585
- Norwegian Air Norway AS	32 250	33 894
- Norwegian Cabin Services Norway AS	4 951	4 375
- Norwegian Pilot Services Norway AS	3 652	2 671
<b>Sum salg av varer og tjenester</b>	<b>3 455 027</b>	<b>2 873 518</b>

### b) Kjøp av varer og tjenester

- Norwegian Air Resources Spain SL	292 611	174 357
- Norwegian Air Shuttle ASA	34 254	23 361
- Norwegian Cabin Services Norway AS	712 096	624 902
- Norwegian Pilot Services Norway AS	1 235 363	972 571
- Norwegian Crew Resources Denmark ApS	629 814	405 798
- Norwegian Crew Resources Finland OY	174 349	321 437
- Norwegian Crew Resources Sweden AB	138 648	78 666
- Norwegian Support Office DK ApS	0	4 948
- NAS Support Office Barcelona SL	0	76 751
<b>Sum kjøp av varer og tjenester</b>	<b>3 217 135</b>	<b>2 682 792</b>



DocuSign Envelope ID: 2BB15BAD-A6EF-4650-9B76-4F15A822E0A3

## c) Renteinntekter

- Norwegian Air Shuttle ASA	150	3 197
-----------------------------	-----	-------

## d) Rentekostnader

- Norwegian Air Shuttle ASA	-6	11 453
-----------------------------	----	--------

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 3, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 10.

## Note 6 Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader

Finansinntekter	2023	2022
Renteinntekt fra andre foretak i samme konsern	194	0
Valutagevinst	0	33 350
<b>Sum</b>	<b>194</b>	<b>33 350</b>

Finanskostnader	2023	2022
Valutatap	80 497	72 861
Annen finanskostnad	15	0
<b>Sum</b>	<b>80 513</b>	<b>72 861</b>



DocuSign Envelope ID: 2BB15BAD-A6EF-4650-9B76-4F15A822E0A3

## Note 7 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	-8 473	-12 732
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>-8 473</b>	<b>-12 732</b>
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	-38 523	-19 477
Permanente forskjeller	8	4
Endring i midlertidige forskjeller	21	-88
Mottatt konsernbidrag	87 833	0
Avskåret rentefradrag	-57	8 288
Anvendelse av fremførbart underskudd	-49 283	0
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>0</b>	<b>-11 272</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	-19 323	-897
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	19 323	897
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	-38 523	-19 477
Beregnet skatt av resultat før skatt	-8 475	-4 285
Skatteeffekt av permanente forskjeller	2	1
<b>Sum</b>	<b>-8 473</b>	<b>-4 284</b>
Effektiv skattesats	22,0 %	22,0 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	67	88	21
<b>Sum</b>	<b>67</b>	<b>88</b>	<b>21</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	0	-49 283	-49 283
Avskåret rentefradrag	-8 621	-8 678	-57
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-8 554</b>	<b>-57 873</b>	<b>-49 319</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-1 882</b>	<b>-12 732</b>	<b>-10 850</b>



DocuSign Envelope ID: 2BB15BAD-A6EF-4650-9B76-4F15A822E0A3

## Note 8 Datterselskap, tilknyttet selskap m.v.

Selskap	Stiftelses- dato	Kontor	Eier-/stemme andel	Anskaff- elseskost	Årets resultat	Egenkap- ital
Norwegian Cabin Services NO AS	27.01.2014	Fornebu, Norge	100 %	0	3 986	33
Norwegian Pilot Services NO AS	10.11.2014	Fornebu, Norge	100 %	0	6 129	-16 788
Norwegian Air Resources ES SL	06.10.2014	Madrid, Spania	100 %	0	1 989	-290 562
Norwegian Crew Resources DK ApS	21.12.2014	Kastrup, Danmark	100 %	55	5 262	7 401
Norwegian Crew Resources FI OY	28.04.2021	Vantaa, Finland	100 %	36	2 075	4 344
Norwegian Crew Resources SE AB	04.11.2021	St.holm Arl., Sverige	100 %	0	2 186	2 705
Norwegian Crew Resources LAT SIA	25.11.2022	Latvia, Riga	100 %	29	3 948	**
<b>TOTALT</b>				<b>119</b>	<b>25 575</b>	<b>-292 867</b>

Datterselskapene er vurdert til anskaffelseskost.

## Note 9 Fordringer og gjeld

Fordringer	2023	2022
Kundefordringer til pålydende	0	245
Andre kortsiktige fordringer	1 351	1 530
Konsernfordringer	1 124 350	1 116 218
<b>Sum</b>	<b>1 125 702</b>	<b>1 117 993</b>

Gjeld	2023	2022
Leverandørgjeld	6 538	3 203
Skyldig offentlige avgifter	62 732	13 831
Konserngjeld	1 043 197	1 138 487
Annen kortsiktig gjeld	16 364	14 679
<b>Sum</b>	<b>1 128 830</b>	<b>1 170 199</b>

Selskapet har ingen fordringer med forfall senere enn ett år, og selskapet har ingen gjeld med forfall senere enn fem år.



DocuSign Envelope ID: 2BB15BAD-A6EF-4650-9B76-4F15A822E0A3

## Note 10 Mellomværende med selskap i samme konsern

	Kundefordringer		Andre kortsiktige fordringer	
	2023	2022	2023	2022
Norwegian Air Norway AS	5 707	54 071	0	0
Norwegian Crew Services SE	815	0	0	0
Norwegian Air Shuttle AOC AS	650 468	625 569	87 833	0
Norwegian Air Sweden AOC AB	379 527	432 501	0	0
<b>Sum</b>	<b>1 036 517</b>	<b>1 112 141</b>	<b>87 833</b>	<b>0</b>

	Leverandørgjeld		Annen kortsiktig gjeld	
	2023	2022	2023	2022
Norwegian Air Shuttle ASA	722 011	644 722	0	0
Norwegian Loyaltyco AS	8	8	0	0
Norwegian Brand Ltd	0	72	0	0
Norwegian Pilot Services NO AS	132 213	14 809	0	0
Norwegian Cabin Services NO AS	69 530	2 052	0	0
Norwegian Crew Resources DK ApS	65 666	84 838	0	0
Norwegian Support Office DK ApS	0	4 948	0	0
Norwegian Crew Resources FI OY	8 690	37 695	0	0
Norwegian Crew Resources Sweden AB	20 879	19 276	0	0
Norwegian Air AS	20 112	20 001	0	0
Norwegian Air Resources Spain SL	4 090	233 315	0	0
NAS Support Office Barcelona SL	0	76 751	0	0
<b>Sum</b>	<b>1 043 197</b>	<b>1 138 487</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Note 11 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

Bundne bankinnskudd	2023	2022
Skattetreksmidler	1 582	1 284

Selskapets bankkontoer inngår i konsernets Cash-Pool ordning. Bankinnskudd/kassekreditt på selskapets konto som knytter seg til Cash-Pool ordningen føres som mellomværende mot Norwegian Air Shuttle ASA. Per 31.12.2023 har selskapet en netto fordring til Norwegian Air Shuttle ASA på TNOK 1 538 902 knyttet til cash pool.



DocuSign Envelope ID: 2BB15BAD-A6EF-4650-9B76-4F15A822E0A3

## Note 12 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen Innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01.2023	200	4 900	7 821	-49 412	-36 491
Årets resultat	0	0	0	-30 050	-30 050
Mottatt konsernbidrag	0	0	0	68 510	68 510
<b>Pr 31.12.2023</b>	<b>200</b>	<b>4 900</b>	<b>7 821</b>	<b>-10 952</b>	<b>1 969</b>

## Note 13 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i Norwegian Crew Services AS pr. 31.12.2023 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Balanseført
Aksjer	100	2	200
<b>Sum</b>	<b>100</b>	<b>2</b>	<b>200</b>

Selskapets aksjonærer pr. 31.12.2023 var:

Aksjonærer	Ordinære aksjer	Sum aksjer	Eierandel
Norwegian Air Shuttle ASA	100	100	100 %
<b>Sum</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100 %</b>

Selskapet inngår i konsernregnskapet til Norwegian Air Shuttle ASA. Konsernregnskapet fås utlevert hos Norwegian Air Shuttle ASA, Oksenøyveien 3, 1366 Lysaker.

## Note 14 Korleksjon 2022 sammenligningstall

Norwegian Crew Services AS har korrigert sammenligningstallene for 2022 som følge av feilført marginjustering. Reklassifisering av 2022 er inkludert i regnskapet for 2023 hvorav 81,7 mNOK er blitt justert som gir en reduksjon av salgsinntekter og andre kostnader i 2022 sammenligningstall. Netto effekten for 2022 resultatet er 0.



**Certificate Of Completion**

Envelope Id: 2BB15BADA6EF46509B764F15A822E0A3  
Subject: Complete with DocuSign: 3800\_Norwegian Crew Services AS\_Årsregnskap\_2023.pdf  
Location:  
Source Envelope:  
Document Pages: 18  
Certificate Pages: 5  
AutoNav: Enabled  
Envelopeld Stamping: Enabled  
Time Zone: (UTC+01:00) Brussels, Copenhagen, Madrid, Paris

Status: Completed

Envelope Originator:  
June Nordli  
Oksenøyveien 3  
Fomebu, Norway 1366  
June.Nordli@norwegian.com  
IP Address: 81.93.172.116

**Record Tracking**

Status: Original  
14-06-2024 | 09:22  
Holder: June Nordli  
June.Nordli@norwegian.com

Location: DocuSign

**Signer Events**

Dan Flynn  
Daniel.Flynn@norwegian.com  
Vice President Crew Management  
Security Level: Email, Account Authentication (None)

**Signature**

DocuSigned by:  
*Dan Flynn*  
17F4539976354F7...

Signature Adoption: Pre-selected Style  
Using IP Address: 81.93.172.116

**Timestamp**

Sent: 14-06-2024 | 09:23  
Viewed: 14-06-2024 | 09:56  
Signed: 14-06-2024 | 09:56

**Electronic Record and Signature Disclosure:**  
Accepted: 11-08-2022 | 20:39  
ID: a98a7224-e7af-459a-89fe-d574b032a6ae

Guro Halvorsen Poulsen  
Guro.Poulsen@norwegian.com  
Chief People Officer  
Norwegian Air Shuttle ASA  
Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:  
*Guro Halvorsen Poulsen*  
4B55F8061F83439...

Signature Adoption: Pre-selected Style  
Using IP Address: 81.93.172.116

Sent: 14-06-2024 | 09:23  
Viewed: 14-06-2024 | 12:07  
Signed: 14-06-2024 | 12:08

**Electronic Record and Signature Disclosure:**  
Accepted: 11-08-2022 | 14:58  
ID: c9ed3208-ff7b-4bb4-b731-47051fc92541

Hans-Jørgen Wibstad  
hans-joergen.wibstad@norwegian.com  
CFO  
Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:  
*Hans-Jørgen Wibstad*  
B819D0C0C53547E...

Signature Adoption: Pre-selected Style  
Using IP Address: 194.150.212.173

Sent: 14-06-2024 | 09:23  
Viewed: 14-06-2024 | 10:06  
Signed: 14-06-2024 | 10:06

**Electronic Record and Signature Disclosure:**  
Accepted: 14-06-2024 | 10:06  
ID: 7610181c-83f3-4852-9680-86cd87153a74

**In Person Signer Events**

**Signature**

**Timestamp**

**Editor Delivery Events**

**Status**

**Timestamp**

**Agent Delivery Events**

**Status**

**Timestamp**

**Intermediary Delivery Events**

**Status**

**Timestamp**



<b>Certified Delivery Events</b>	<b>Status</b>	<b>Timestamp</b>
<b>Carbon Copy Events</b>	<b>Status</b>	<b>Timestamp</b>
<b>Witness Events</b>	<b>Signature</b>	<b>Timestamp</b>
<b>Notary Events</b>	<b>Signature</b>	<b>Timestamp</b>
<b>Envelope Summary Events</b>	<b>Status</b>	<b>Timestamps</b>
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	14-06-2024   09:23
Certified Delivered	Security Checked	14-06-2024   10:06
Signing Complete	Security Checked	14-06-2024   10:06
Completed	Security Checked	14-06-2024   12:08
<b>Payment Events</b>	<b>Status</b>	<b>Timestamps</b>
<b>Electronic Record and Signature Disclosure</b>		



Electronic Record and Signature Disclosure created on: 11-08-2022 | 14:13

Parties agreed to: Dan Flynn, Guro Halvorsen Poulsen, Hans-Jørgen Wibstad

## **ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE**

From time to time, Norwegian Air Shuttle ASA (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

### **Getting paper copies**

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

### **Withdrawing your consent**

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

### **Consequences of changing your mind**

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

### **All notices and disclosures will be sent to you electronically**



Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

**How to contact Norwegian Air Shuttle ASA:**

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: [operproc@norwegian.com](mailto:operproc@norwegian.com)

**To advise Norwegian Air Shuttle ASA of your new email address**

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at [operproc@norwegian.com](mailto:operproc@norwegian.com) and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

**To request paper copies from Norwegian Air Shuttle ASA**

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to [operproc@norwegian.com](mailto:operproc@norwegian.com) and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

**To withdraw your consent with Norwegian Air Shuttle ASA**

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:



- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to [operproc@norwegian.com](mailto:operproc@norwegian.com) and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

### **Required hardware and software**

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

### **Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically**

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures', you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify Norwegian Air Shuttle ASA as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by Norwegian Air Shuttle ASA during the course of your relationship with Norwegian Air Shuttle ASA.