



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 915 709 117  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: MEMO FORLAG AS  
Forretningsadresse: Ekeberglia 3B  
1356 BEKKESTUA

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Geir Postoloff Lexow  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 17.02.2026

### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 27.02.2026



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		4 288 351	3 045 989
<b>Sum inntekter</b>		<b>4 288 351</b>	<b>3 045 989</b>
<b>Kostnader</b>			
Endring i beholdning av varer under tilvirkning og ferdig tilvirkede varer		-252 164	572 435
Varekostnad		1 369 269	338 489
Lønnskostnad	1	582 725	782 894
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		36 370	37 658
Annen driftskostnad		2 464 074	2 035 978
<b>Sum kostnader</b>		<b>4 200 274</b>	<b>3 767 454</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>88 077</b>	<b>-721 466</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt		69 805	4 495
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>69 805</b>	<b>4 495</b>
Annen rentekostnad		82 900	108 531
Annen finanskostnad		21 944	93 236
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>104 844</b>	<b>201 767</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-35 039</b>	<b>-197 271</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>53 038</b>	<b>-918 737</b>
Skattekostnad på resultat		19 916	-200 860
<b>Årsresultat</b>	2	<b>33 122</b>	<b>-717 877</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>33 122</b>	<b>-717 877</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>33 122</b>	<b>-717 877</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Overført fra annen egenkapital		33 122	-717 877
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>33 122</b>	<b>-717 877</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel		357 648	377 564
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>357 648</b>	<b>377 564</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		9 873	295 993
<b>Sum varige driftsmidler</b>	3	<b>9 873</b>	<b>295 993</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>367 521</b>	<b>673 557</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>	3	<b>2 633 710</b>	<b>2 381 545</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	3	387 802	384 842
Andre kortsiktige fordringer		262 463	92 822
<b>Sum fordringer</b>		<b>650 265</b>	<b>477 664</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		113 552	28 646
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>113 552</b>	<b>28 646</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>3 397 527</b>	<b>2 887 855</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>3 765 048</b>	<b>3 561 412</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital		30 000	30 000
Annen innskutt egenkapital		-5 666	-5 666



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>24 334</b>	<b>24 334</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		195 586	162 464
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>195 586</b>	<b>162 464</b>
<b>Sum egenkapital</b>	2	<b>219 920</b>	<b>186 798</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	3	703 109	1 167 584
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>703 109</b>	<b>1 167 584</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>703 109</b>	<b>1 167 584</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		357 712	252 749
Betalbar skatt			-1
Skyldig offentlige avgifter		113 745	114 359
Annen kortsiktig gjeld		2 370 562	1 839 923
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>2 842 019</b>	<b>2 207 031</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>3 545 128</b>	<b>3 374 614</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>3 765 048</b>	<b>3 561 412</b>
<b>POSTER UTENOM BALANSEN</b>			
Garantistillelser	3		
Pantstillelser	3		



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 320303

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 915 709 117  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: MEMO FORLAG AS  
Forretningsadresse: Ekeberglia 3B  
1356 BEKKESTUA

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Geir Postoloff Lexow  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 17.02.2026

#### Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet  
ikke skal revideres: Ja  
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 26.02.2026



Organisasjonsnr: 915 709 117  
MEMO FORLAG AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		4 288 351	3 045 989
<b>Sum inntekter</b>		<b>4 288 351</b>	<b>3 045 989</b>
<b>Kostnader</b>			
Endring i beholdning av varer under tilvirkning og ferdig tilvirkede varer		-252 164	572 435
Varekostnad		1 369 269	338 489
Lønnskostnad	1	582 725	782 894
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		36 370	37 658
Annen driftskostnad		2 464 074	2 035 978
<b>Sum kostnader</b>		<b>4 200 274</b>	<b>3 767 454</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>88 077</b>	<b>-721 466</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt		69 805	4 495
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>69 805</b>	<b>4 495</b>
Annen rentekostnad		82 900	108 531
Annen finanskostnad		21 944	93 236
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>104 844</b>	<b>201 767</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-35 039</b>	<b>-197 271</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>53 038</b>	<b>-918 737</b>
Skattekostnad på resultat		19 916	-200 860
<b>Årsresultat</b>	2	<b>33 122</b>	<b>-717 877</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>33 122</b>	<b>-717 877</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>33 122</b>	<b>-717 877</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overført fra annen egenkapital		33 122	-717 877
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>33 122</b>	<b>-717 877</b>



Organisasjonsnr: 915 709 117  
MEMO FORLAG AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel		357 648	377 564
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>357 648</b>	<b>377 564</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr			
<b>Sum varige driftsmidler</b>	3	<b>9 873</b>	<b>295 993</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>367 521</b>	<b>673 557</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>	3	<b>2 633 710</b>	<b>2 381 545</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	3	387 802	384 842
Andre kortsiktige fordringer		262 463	92 822
<b>Sum fordringer</b>		<b>650 265</b>	<b>477 664</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.			
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>113 552</b>	<b>28 646</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>3 397 527</b>	<b>2 887 855</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>3 765 048</b>	<b>3 561 412</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital		30 000	30 000
Annen innskutt egenkapital		-5 666	-5 666
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>24 334</b>	<b>24 334</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		195 586	162 464
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>195 586</b>	<b>162 464</b>
<b>Sum egenkapital</b>	2	<b>219 920</b>	<b>186 798</b>



<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner	3	703 109	1 167 584
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>703 109</b>	<b>1 167 584</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>703 109</b>	<b>1 167 584</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		357 712	252 749
Betalbar skatt			-1
Skyldig offentlige avgifter		113 745	114 359
Annen kortsiktig gjeld		2 370 562	1 839 923
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>2 842 019</b>	<b>2 207 031</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>3 545 128</b>	<b>3 374 614</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>3 765 048</b>	<b>3 561 412</b>
<b>POSTER UTENOM BALANSEN</b>			
Garantistillelser	3		
Pantstillelser	3		



Organisasjonsnr: 915 709 117  
MEMO FORLAG AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
1.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

## Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

## Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



# Årsregnskap 2025

## Memo Forlag AS

Resultatregnskap  
Balanse  
Noter til regnskapet



Org.nr.: 915 709 117



## RESULTATREGNSKAP

### MEMO FORLAG AS

DRIFTSINNETEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2025	2024
Salgsinntekt		4 288 351	3 045 989
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>4 288 351</b>	<b>3 045 989</b>
Varekostnad		1 369 269	338 489
End. beh. varer u.tilv. og ferdigvarer		-252 164	572 435
Lønnskostnad	1	582 725	782 894
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		36 370	37 658
Annen driftskostnad		2 464 074	2 035 978
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>4 200 274</b>	<b>3 767 454</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>88 077</b>	<b>-721 466</b>
<b>FINANSINNETEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Annen finansinntekt		69 805	4 495
Annen rentekostnad		82 900	108 531
Annen finanskostnad		21 944	93 236
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-35 039</b>	<b>-197 271</b>
Resultat før skattekostnad		53 038	-918 737
Skattekostnad på resultat		19 916	-200 860
<b>Årsresultat</b>	2	<b>33 122</b>	<b>-717 877</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Overført fra annen egenkapital		-33 122	717 877
<b>Sum overføringer</b>		<b>33 122</b>	<b>-717 877</b>



### BALANSE

#### MEMO FORLAG AS

EIENDELER	Note	2025	2024
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>IMMATERIELLE EIENDELER</b>			
Utsatt skattefordel		357 648	377 564
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>357 648</b>	<b>377 564</b>
<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		9 873	295 993
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>3</b>	<b>9 873</b>	<b>295 993</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>367 521</b>	<b>673 557</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
Lager av varer og annen beholdning	3	2 633 710	2 381 545
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer	3	387 802	384 842
Andre kortsiktige fordringer		262 463	92 822
<b>Sum fordringer</b>		<b>650 265</b>	<b>477 664</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.		113 552	28 646
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>3 397 527</b>	<b>2 887 855</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>3 765 048</b>	<b>3 561 412</b>



## BALANSE

### MEMO FORLAG AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2025	2024
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>INNSKUTT EGENKAPITAL</b>			
Aksjekapital		30 000	30 000
Annen innskutt egenkapital		-5 666	-5 666
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>24 334</b>	<b>24 334</b>
<b>OPPTJENT EGENKAPITAL</b>			
Annen egenkapital		195 586	162 464
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>195 586</b>	<b>162 464</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>2</b>	<b>219 920</b>	<b>186 798</b>
<b>GJELD</b>			
<b>ANNEN LANGSIKTIG GJELD</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	3	703 109	1 167 584
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>703 109</b>	<b>1 167 584</b>
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Leverandørgjeld		357 712	252 749
Betalbar skatt		0	-1
Skyldig offentlige avgifter		113 745	114 359
Annen kortsiktig gjeld		2 370 562	1 839 923
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>2 842 019</b>	<b>2 207 031</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>3 545 128</b>	<b>3 374 614</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>3 765 048</b>	<b>3 561 412</b>

07.02.2026

Styret i Memo Forlag AS

MARIE LEXOW  
styreleder/daglig leder

Geir Postoloff Lexow  
styremedlem



## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

## DRIFTSINNTEKTER

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

## SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

## KLASSIFISERING OG VURDERING AV ANLEGGSMIDLER

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid.

## KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

## VARER

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi.

## FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

## Note 1 Lønnskostnader og antall årsverk

### LØNSSKOSTNADER

	2025	2024
Lønninger	474 372	653 010
Arbeidsgiveravgift	97 048	125 580
Andre ytelser	11 305	4 304
<b>Sum</b>	<b>582 725</b>	<b>782 894</b>

Selskapet har i 2025 sysselsatt 1 årsverk.

## Note 2 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen Innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2024	30 000	-5 666	162 464	186 798
Årets resultat			33 122	33 122
<b>Pr 31.12.2025</b>	<b>30 000</b>	<b>-5 666</b>	<b>195 585</b>	<b>219 919</b>



## Note 3 Pantstillelser

	31.12.2025	31.12.2024
<b>Pantsikret gjeld, pantstillelser og garantier</b>		
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	703 109	1 167 584
<b>Sum</b>	<b>703 109</b>	<b>1 167 584</b>
<b>Regnskapsført verdi av pantsikrede eiendeler</b>		
Bil	0	280 969
Varelager	2 633 710	2 381 545
Kundefordringer	387 802	384 842
<b>Sum</b>	<b>3 021 512</b>	<b>3 047 356</b>