



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 916 456 506
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: WELLA NORWAY AS
Forretningsadresse: Nydalsveien 30B
0484 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.07.2024 - 30.06.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Lyesse Merrir
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 28.11.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 01.02.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2	148 391 464	141 031 687
Sum inntekter		148 391 464	141 031 687
Kostnader			
Varekostnad	3	85 350 207	72 036 901
Lønnskostnad	4, 6	29 727 031	33 533 982
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	136 950	160 606
Annen driftskostnad	3	29 451 818	32 802 990
Sum kostnader		144 666 006	138 534 479
Driftsresultat		3 725 458	2 497 208
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt		1 041 132	840 896
Sum finansinntekter		1 041 132	840 896
Netto finans		1 041 132	840 896
Resultat før skattekostnad		4 766 590	3 338 104
Skattekostnad	7	1 071 046	764 927
Årsresultat		3 695 544	2 573 177
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital	8	3 695 544	2 573 177
Sum overføringer og disponeringer		3 695 544	2 573 177



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	7	816 367	1 057 351
Sum immaterielle eiendeler		816 367	1 057 351
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	5	470 410	144 804
Sum varige driftsmidler		470 410	144 804
Finansielle anleggsmidler			
Andre fordringer		17 056 024	20 342 761
Sum finansielle anleggsmidler		17 056 024	20 342 761
Sum anleggsmidler		18 342 801	21 544 916
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	9	117 076	67 409
Sum varer		117 076	67 409
Fordringer			
Kundefordringer		29 700 534	27 464 081
Lån til foretak i samme konsern	3	32 491 028	24 719 157
Andre fordringer		10 260 224	9 363 034
Sum fordringer		72 451 786	61 546 272
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	10	11 105 862	8 366 916
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		11 105 862	8 366 916
Sum omløpsmidler		83 674 724	69 980 597
SUM EIENDELER		102 017 525	91 525 513



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	8, 11	33 000	33 000
Overkurs	8	42 880 076	42 880 076
Sum innskutt egenkapital		42 913 076	42 913 076
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	8	9 854 317	6 158 773
Sum opptjent egenkapital		9 854 317	6 158 773
Sum egenkapital		52 767 393	49 071 849
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		2 019 921	3 406 229
Betalbar skatt	7	434 207	598 615
Skyldige offentlige avgifter		8 669 435	8 987 977
Kortsiktig konserngjeld	3	21 341 524	10 650 494
Annen kortsiktig gjeld		16 785 044	18 810 349
Sum kortsiktig gjeld		49 250 131	42 453 664
Sum gjeld		49 250 131	42 453 664
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		102 017 524	91 525 513



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 302753

Enheten

Organisasjonsnummer: 916 456 506
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: WELLA NORWAY AS
Forretningsadresse: Nydalsveien 30B
0484 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.07.2024 - 30.06.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Lyesse Merrir
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 28.11.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 27.01.2026



Organisasjonsnr: 916 456 506
WELLA NORWAY AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2	148 391 464	141 031 687
Sum inntekter		148 391 464	141 031 687
Kostnader			
Varekostnad	3	85 350 207	72 036 901
Lønnskostnad	4, 6	29 727 031	33 533 982
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	136 950	160 606
Annen driftskostnad	3	29 451 818	32 802 990
Sum kostnader		144 666 006	138 534 479
Driftsresultat		3 725 458	2 497 208
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt		1 041 132	840 896
Sum finansinntekter		1 041 132	840 896
Netto finans		1 041 132	840 896
Resultat før skattekostnad		4 766 590	3 338 104
Skattekostnad	7	1 071 046	764 927
Årsresultat		3 695 544	2 573 177
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital	8	3 695 544	2 573 177
Sum overføringer og disponeringer		3 695 544	2 573 177



Organisasjonsnr: 916 456 506
WELLA NORWAY AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	7	816 367	1 057 351
Sum immaterielle eiendeler		816 367	1 057 351
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	5	470 410	144 804
Sum varige driftsmidler		470 410	144 804
Finansielle anleggsmidler			
Andre fordringer		17 056 024	20 342 761
Sum finansielle anleggsmidler		17 056 024	20 342 761
Sum anleggsmidler		18 342 801	21 544 916
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	9	117 076	67 409
Sum varer		117 076	67 409
Fordringer			
Kundefordringer		29 700 534	27 464 081
Lån til foretak i samme konsern	3	32 491 028	24 719 157
Andre fordringer		10 260 224	9 363 034
Sum fordringer		72 451 786	61 546 272
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	10	11 105 862	8 366 916
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		11 105 862	8 366 916
Sum omløpsmidler		83 674 724	69 980 597
SUM EIENDELER		102 017 525	91 525 513
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	8, 11	33 000	33 000



Overkurs	8	42 880 076	42 880 076
Sum innskutt egenkapital		42 913 076	42 913 076
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	8	9 854 317	6 158 773
Sum opptjent egenkapital		9 854 317	6 158 773
Sum egenkapital		52 767 393	49 071 849
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		2 019 921	3 406 229
Betalbar skatt	7	434 207	598 615
Skyldige offentlige avgifter		8 669 435	8 987 977
Kortsiktig konserngjeld	3	21 341 524	10 650 494
Annen kortsiktig gjeld		16 785 044	18 810 349
Sum kortsiktig gjeld		49 250 131	42 453 664
Sum gjeld		49 250 131	42 453 664
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		102 017 524	91 525 513



Organisasjonsnr: 916 456 506
WELLA NORWAY AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Er det usikkerhet om fortsatt drift?: Nei

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

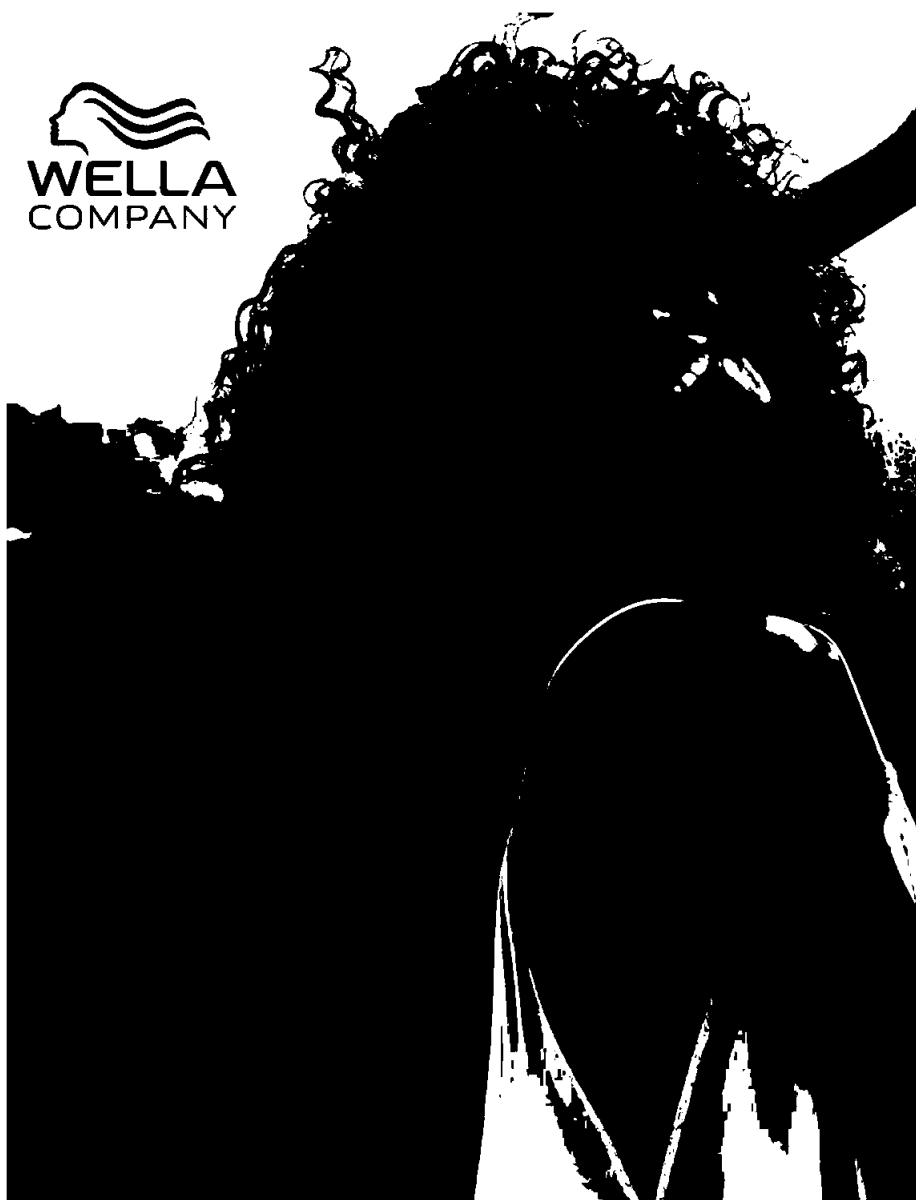
Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



Wella Norway AS

Årsregnskap 30 juni 2025



Årsregnskap
Wella Norway AS
2025



Wella Norway AS

Årsregnskap 30 juni 2025

Table of Contents

Cover	1
Table of Contents	2
Resultatregnskap	3
Balanse pr 30 Jun	4
Årsberetning 2025	7
Noter til regnskapet 2025	9
Regnskapsprinsipper	9
Salgsinntekt	9
Transaksjoner og mellomværende med nærstående parter	10
Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm	10
Varige driftsmidler	11
Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser	11
Skattekostnad	11
Egenkapital	12
Varer	12
Bankinnskudd	12
Aksjekapital og aksjonærinformasjon	12
Kontantstrømoppstilling	14



Wella Norway AS

Årsregnskap 30 juni 2025

Wella Norway AS Resultatregnskap

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	NOTE	2025	2024
Salgsinntekt	Note 2	148 391 464	141 031 687
Sum driftsinntekter		148 391 464	141 031 687
Varekostnad	Note 3	85 350 207	72 036 901
Lønnskostnad	Note 4,6	29 727 031	33 533 982
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	Note 5	136 950	160 606
Annen driftskostnad	Note 3	29 451 818	32 802 990
Sum driftskostnader		144 666 006	138 534 479
Driftsresultat		3 725 458	2 497 208
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Netto finansresultat		1 041 132	840 896
Årsresultat før skattekostnad		4 766 590	3 338 104
Skattekostnad	Note 7	1 071 046	764 927
ÅRSRESULTAT		3 695 544	2 573 177
OVERFØRINGER			
Avsatt til annen egenkapital	Note 8	(3 695 544)	(2 573 177)
Sum overføringer		(3 695 544)	(2 573 177)



Wella Norway AS

Årsregnskap 30 juni 2025

Wella Norway AS Balanse pr 30 Jun

EIENDELER	NOTE	2025	2024
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	Note 7	816 367	1 057 351
Sum immaterielle eiendeler		816 367	1 057 351
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	Note 5	470 410	144 804
Sum varige driftsmidler		470 410	144 804
Finansielle anleggsmidler			
Andre fordringer anleggsmidler		17 056 024	20 342 761
Sum finansielle anleggsmidler		17 056 024	20 342 761
Sum anleggsmidler		18 342 801	21 544 916
Omløpsmidler			
Varer	Note 9	117 076	67 409
Fordringer			
Kundefordringer		29 700 534	27 464 081
Lån till foretak i samme konsern	Note 3	32 491 028	24 719 157
Skatt fordringer	Note 7	—	—
Andre fordringer		10 260 224	9 363 034
Sum fordringer		72 451 786	61 546 272
Bankinnskudd, kontanter og lignende	Note 10	11 105 862	8 366 916
Sum omløpsmidler		83 674 723	69 980 597
SUM EIENDELER		102 017 524	91 525 513



Wella Norway AS

Årsregnskap 30 juni 2025

Wella Norway AS Balanse pr 30 Jun

EGENKAPITAL OG GJELD	NOTE	2025	2024
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital (30000 aksjer á kr 1,10)	Note 8, Note 11	33 000	33 000
Overkurs	Note 8	42 880 076	42 880 076
Sum innskutt egenkapital		42 913 076	42 913 076
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	Note 8	9 854 317	6 158 773
Sum opptjent egenkapital		9 854 317	6 158 773
Sum egenkapital		52 767 393	49 071 849
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		2 019 921	3 406 229
Lån till foretak i samme konsern	Note 3	21 341 524	10 650 494
Betalbar skatt	Note 7	434 207	598 615
Skyldige offentlige avgifter		8 669 435	8 987 977
Annen kortsiktig gjeld		16 785 044	18 810 349
Sum gjeld		49 250 131	42 453 664
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		102 017 524	91 525 513



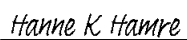
Wella Norway AS

Årsregnskap 30 juni 2025

Stockholm, 28 November 2025



Lyesse Merrif
Styreformann



Hanne K Hamre (Nov 28, 2025 12:30:30 GMT+1)

Hanne Hamre
Styremedlem



michele.adorni (Nov 28, 2025 10:35:20 GMT+1)

Michele Adorni
Styremedlem
Administrerende direktør



Wella Norway AS

Årsregnskap 30 juni 2025

Wella Norway AS Årsberetning 2025

VIRKSOMHETENS ART OG LOKALISERING

Wella Norway AS (heretter kalt selskapet) har forretningsadresse i Nydalsveien 30B, 0484 Oslo, i Oslo kommune. Selskapet er organisert som en distributør. Selskapet selger produkter fra Wella International Operations Switzerland SÅRL. Selskapet er integrert inn i en klynge av selskaper sammen med 3 andre Wella International selskaper, i Sverige, Finland & Danmark, med delt hovedkvarter i Stockholm Sverige.

Det Norske selskapet fokuserer på frontlinjedrift. Som går ut på å selge produkter og utdanne kundene i bruk. Selskapet har 34 ansatte i Norge.

Selskapet selger Skjønnhetspleie produkter i 3 kategorier.

- 1) Hår produkter. Merker: Wella, Sebastian, System Professional, Nioxin Professional, WeDo.
- 2) GHD. I hovedsak elektriske hårstyling produkter
- 3) Negle Produkter. OPI

Hoveddelen av kundene er frisører (enkelt salonger eller kjeder) grossister, butikker og e-handel.

I 2025 omsatte selskapet for 148,4 millioner kroner, som er (5)% høyere enn 2024.

Årsregnskapet er basert på forutsetningen om fortsatt drift.

1. Desember 2020 ble virksomheten solgt av Coty Inc. til KKR & Co. Inc. med IRS-selskapets nummer 26-0426107 notert på NYSE, og selskapet ble en del av det nye Wella Company. KKR eier 74,1% av Wella Company, med Coty som beholder 25,9% eierskap.

Regnskapsåret 2025 fortsatte å være preget av økt stabilisering i globale markeder og redusert inflasjonspress. Selskapet oppnådde en stabil kommersiell utvikling, drevet av disiplinert kostnadsstyring, målrettede markedsinvesteringer og sterkt samarbeid med nøkkelpartnere innen salong, detaljhandel og e-handel. Wella Norway AS fortsatte å drive innovasjon innenfor sine pleie- og behandlingsserier, noe som ytterligere styrket selskapets posisjon i det profesjonelle segmentet og bidro til verdivekst hos nøkkelt kunder. I løpet av året fortsatte organisasjonen sin transformasjon mot en mer smidig driftsmodell med økt fokus på digital aktivering, utdanning og e-handelsutvikling.

De viktigste risikoene og usikkerhetene

Politik for risikostyring

Selskapet har en grundig policy for risikostyring. Eksempler inkluderer begrensning av tilgang til datastyring og banksystemer, minst to godkjennere av finansielle transaksjoner og sterke interne kontrollpolitikker.

Ansvar for risikostyringspolitikken håndteres internt av en utpekt risikosjef i samarbeid med Wella Company interne konsernpolitikk.

Strategiske og operasjonelle risikoer

Samlet sett er det en svært begrenset risiko i lys av selskapets forretningsmodell. Å jobbe i skjønnhetsbransjen med sterkt fokus på frisører anses å ha et veldig relevant behov på lang sikt. Imidlertid er det flere potensielle strategiske risikoer for selskapets løpende lønnsomhet og utvikling, hovedsakelig rundt sterk konkurranse i skjønnhetsmarkedet og lave barrierer for inngang. Selskapet tilstreber å håndtere disse risikoene gjennom sterkt samarbeid med eksisterende kunder, ved å bygge sterk merkevarebevissthet og legge vekt på å få nye kunder.

Selskapet står også overfor potensielle operasjonelle risikoer, inkludert avbrudd i den lokale forsyningskjeden, feil i IT-systemer og tap av nøkkelpersonell. Selskapet tilstreber å redusere disse risikoene med robuste backup-systemer og planer, og vekt på bemanning.

Skadelig

Det er liten eller ingen risiko for at selskapets virksomhet blir forstyrret av målrettede angrep, som nettangrep, svindel og eksterne eller interne terrorangrep - i tråd med risikoen som vanlige selskaper står overfor i denne sammenheng.

Selskapet opprettholder en komplett forsikring som beskytter mot forretningsforstyrrelser og skader, sammen med en robust IT- og svindelpolicy



Wella Norway AS

Årsregnskap 30 juni 2025

Finansieringsrisiko

Selskapet gjennomfører regelmessige kontantstrømsprognoser og ledelsesaktiviteter for å sikre at likviditetsnivået styres. Selskapet er en del av Wella Company-konsernets kontantstrøm og har tilgang til finansiering med konsernet om nødvendig.

Arbeidsmiljø

Selskapet opererer til enhver tid med helse og sikkerhet til sine ansatte som førsteprioritet, og det ble ikke registrert skader eller ulykker i perioden. Arbeidsmiljøet betraktes som godt, og det iverksettes løpende tiltak for forbedringer.

Selskapet hadde ved årets utløp 34 ansatte, 26 kvinner og 8 menn. Selskapets styre består av 3 personer, hvorav 1 er kvinner.

Selskapet yter sykepenger fullt ut som foreskrevet i loven

Sykefraværet var på 1079 sykedager, tilsvarende 12,64%, i 2025. Tilsvarende var sykefraværet på 784 sykedager, tilsvarende 8,47%, i 2024. Styret arbeider kontinuerlig med å redusere antall sykedager.

Forsikringsprogram

Selskapet er en del av globalt forsikringsprogram som inkluderer forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner.

Likestilling

Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for likestilling innenfor virksomheten. Ved rekruttering, både internt og eksternt prioriteres personlige kvalifikasjoner fremfor kjønn. Selskapet har som policy at arbeid av lik verdi skal gi lik lønn.

Selskapet arbeider aktivt for å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn.

Miljøpåvirkning

Blant produktene som selges av selskapet er elektriske produkter. Selskapet arbeider for å sikre sikker lagring og transport av disse produktene til enhver tid.

Selskapet anerkjenner alle WEEE-krav, og samarbeider med leverandører som Grønt Punkt for å sikre sikker gjenvinning av elektriske gjenstander

Åpenhetsloven

Selskapet har etablert retningslinjer for å ivareta kravene til aktsomhetsvurderinger som følger av åpenhetsloven. For et sammendrag av retningslinjene og retningslinjene våre, henviser vi til selskapets nettsted <https://www.wellacompany.com/>.

Stockholm, 28 November 2025

Lyesse Merrir
Styreformann

Hanne K. Hamre (Nov 28, 2025 12:30:30 GMT+1)

Hanne Hamre
Styremedlem

michele.adorni (Nov 28, 2025 10:35:20 GMT+1)

Michele Adorni
Styremedlem
Administrerende direktør



Wella Norway AS

Årsregnskap 30 juni 2025

Noter til regnskapet 2025

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

Eiendeler og gjeld i utenlandsk valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er i balansen omregnet til balansedagens kurs.

Varer

Varer er vurdert til laveste av anskaffelseskost etter FIFO-metoden og netto salgsverdi. For råvarer og varer i arbeid beregnes netto salgsverdi til salgsverdien av ferdig tilvirkede varer redusert for gjenværende tilvirkningskostnader og salgskostnader. Egenproduserte varer er verdsatt til laveste av full tilvirkningskost og virkelig verdi.

Inntekter

Ved varesalg:

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen er levert til kunden. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

Ved tjenestesalg:

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når krav på vederlag oppstår. Dette skjer når tjenesten ytes, i takt med at arbeidet utføres. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter og lignende inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Pensjoner

Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets innskudd til pensjonsordningen kostnadsføres

Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført mot egenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Note 2 Salgsinntekt

Per virksomhetsområde:	2025	2024
Virksomhetsområde	148 391 464	141 031 687
Sum	148 391 464	141 031 687



Wella Norway AS

Årsregnskap 30 juni 2025

Per geografisk marked:	2025	2024
Norge	148 391 464	141 031 687
Sum	148 391 464	141 031 687

Note 3 Transaksjoner og mellomværende med nærstående parter

Resultatmessige transaksjoner med nærstående parter:

Transaksjon/ transaksjonsgruppe	Tilhører resultatlinje	Motpart	Forhold til motparten	2025	2024
Varekostnad	Varekostnad	Wella International Operation Switzerland Sarl	Foretak i sam	85 350 207	72 036 901
Annen driftskostnad	Annen driftsko	Wella Sweden AB	Foretak i sam	5 954 274	9 331 085
Annen driftskostnad	Annen driftsko	Wella Netherlands B.V.	Foretak i sam	—	—
Sum				91 304 481	81 367 986

Mellomværende med nærstående parter:

Motpart	Forhold til motparten	Leverandørgjeld		Fordringer	
		30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
Wella International Operation Switzerland Sarl	Foretak i sam	19 368 369	9 666 516	6 010 049	156 973
Wella Finland Oy	Foretak i sam	—	—	—	—
Wella Belgium BV	Foretak i sam	—	—	—	—
Wella Denmark ApS	Foretak i sam	—	—	—	—
Wella Treasury Limited	Foretak i sam	—	100 837	26 480 979	24 562 184
Wella Sweden AB	Foretak i sam	1 973 155	883 140	—	—
Sum		21 341 524	10 650 493	32 491 028	24 719 157

Note 4 Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm

Lønnskostnad	2025	2024
Lønn	22 210 356	25 816 937
Folketrygdavgift	4 119 045	4 799 508
Pensjonskostnader	3 203 035	2 917 537
Andre ytelser	194 598	—
Sum	29 727 034	33 533 982
Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret	34	39

Sykefraværet i løpet av FY25 utgjorde 12,64% (FY24: 8,47%).

Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Ytelser til ledende personer	Lønn	Pensjons- kostnader	Annen godtgjørelse
Daglig leder	—	—	—
Styret	—	—	—
Bedriftsforsamlingen	—	—	—

Revisor

Godtgjørelse til Deloitte AS og samarbeidende selskaper fordeler seg slik:

	2025	2024
Lovpålagt revisjon	115 500	112 289
Andre attestasjonstjenester	10 000	10 000



Wella Norway AS

Årsregnskap 30 juni 2025

Note 5 Varige driftsmidler

	Driftsløsøre, inventar, verktøy o l
Anskaffelseskost 01.07.2024	2 865 534
Tilgang kjøpte driftsmidler	462 556
Tilgang egentliv. driftsmidler	—
Avgang	—
Anskaffelseskost 30.06.2025	3 328 090
Herav balanseførte lånekostnader egentlivirkede driftsmidler	
Akk. avskrivninger 01.07.2024	2 720 730
Netto akk. og rev. nedskrivninger 30.06.2025	136 950
Akk. avskr., nedskr. og rev. nedskrivninger 30.06.2025	2 857 680
Bokført verdi pr. 30.06.2025	470 410
Årets avskrivninger	136 950
Årets nedskrivninger	—
Årets rev. nedskrivninger	—
Økonomisk levetid	2-7 år
Avskrivningsplan	lineær
Balanseførte leieavtaler inkl. i anskaffelseskost	
Årlig leie av ikke balanse- førte driftsmidler	2 479 105

Note 6 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelse

Foretaket er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven.

Ved innskuddsplan

Foretakets innskuddsordning er organisert i henhold til lov om innskuddspensjon.

	2025	2024
Andre pensjonskostnader (innskuddsordning m.m.)	3 203 035	2 917 537
Netto pensjonskostnad	3 203 035	2 917 537

Note 7 Skattekostnad

Årets skattekostnad fremkommer slik:

	2025	2024
Betalbar skatt	824 821	208 426
For lite/mye avsatt skatt tidligere år	5 241	2 917
Endring i utsatt skatt	240 984	553 584
Skattekostnad	1 071 046	764 927

Skattekostnaden fordeler seg som følger på Norge og utland:

	Norge		Utland	
	2025	2024	2025	2024
Skattekostnad	1 071 046	764 927	—	—

Betalbar skatt i balansen fremkommer som følger:

	2025	2024
Årets betalbare skattekostnad	824 821	208 426
Rest å betale fra tidligere år	(395 855)	387 272
For lite/mye avsatt skatt tidligere år	5 241	2 917
Betalbar skatt i balansen	434 207	598 615



Wella Norway AS

Årsregnskap 30 juni 2025

Avstemming fra nominell til faktisk skattesats:

	2025	2024
Årsresultat før skatt	4 766 590	3 338 104
Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats (22%)	1 048 650	734 383
For lite avsatt skatt tidligere år	5 241	2 917
Skatteeffekten av følgende poster:		
Andre ikke fradragsberettigede kostnader	17 155	27 628
Skattekostnad	1 071 046	764 927
Effektiv skattesats	22,47 %	22,92 %

Størrelsen på betalbar og utsatt skatt knyttet til poster ført direkte mot egenkapitalen:

Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til framføring:

	2025		2024	
	Fordel	Forpliktelse	Fordel	Forpliktelse
Driftsmidler	(3 761)	—	1 964	—
Immaterielle eiendeler	647 594	—	809 493	—
Fordringer	172 534	—	245 894	—
Forpliktelser	—	—	—	—
Sum	816 367	—	1 057 351	—
Ikke balanseført utsatt skattefordel	—	—	—	—
Netto utsatt fordel/forpl. i balansen	816 367	—	1 057 351	—

Note 8 Egenkapital

Innskutt egenkapital	Aksjekapital	Overkurs	Sum innskutt egenkapital
Egenkapital 01.07.2024	33 000	42 880 076	42 913 076
Årets endring i egenkapital:			
Tilleggsutbytte	—	—	—
Egenkapital 30.06.2025	33 000	42 880 076	42 913 076

Opptjent egenkapital	Annen egenkapital	Sum opptjent egenkapital
Egenkapital 01.07.2024	6 158 773	6 158 773
Årets endring i egenkapital:		
Årets resultat	3 695 544	3 695 544
Egenkapital 30.06.2025	9 854 317	9 854 317

Note 9 Varer

	30 juni 2025	30 juni 2024
Handelsvarer	117 076	67 409
Sum	117 076	67 409

Note 10 Bankinnskudd

Bankinnskudd, kontanter o.l. omfatter bundne skattetrekkemidler med kr. 1 074 246.

Note 11 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i selskapet pr 30 juni 2025 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Bokført
A-aksjer	30 000	1,10	33 000
Sum	30 000		33 000



Wella Norway AS

Årsregnskap 30 juni 2025

Eierstruktur

De største aksjonærene i selskapet pr 30 juni 2025 var:

	A-aksjer	Sum	Eier- andel	Stemme- andel
Waves UK Divestco Ltd	30 000	30 000	100 %	100 %
Totalt antall aksjer	30 000	30 000	100 %	100 %



Wella Norway AS

Årsregnskap 30 juni 2025

Kontantstrømoppstilling

KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:	2025	2024
Årsresultat før skattekostnad	4 766 590	3 338 104
Periodens betalte skatt	(1 235 454)	300 244
Ordinære avskrivninger	136 950	160 606
Endring i varer	(49 667)	159 334
Endring i kundefordringer	(2 236 453)	(3 429 923)
Endring i leverandørgjeld	(1 386 308)	(1 323 581)
Endringer i konsernmellomværender	2 919 159	(8 353 602)
Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter	286 684	5 201 225
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	3 201 501	(3 947 593)
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	(462 556)	—
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(462 556)	—
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:		
Tilbakebetaling av egenkapital	—	—
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	—	—
Effekt av valutakursendringer på bankinnskudd, kontanter o.l.	—	—
Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende	2 738 945	(3 947 593)
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 01.07.	8 366 916	12 314 509
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 30.06.	11 105 861	8 366 916









Wella - Norway Template 28 Nov 2025 Par Sign. pdf

Final Audit Report

2025-11-28

Created:	2025-11-28
By:	Zahirie Garcia (zahirie.garcia@wella.com)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAAqOuJF5MMDudS-d8QICSnL6vt6hGW46Mg

"Wella - Norway Template 28 Nov 2025 Par Sign. pdf" History

-  Document created by Zahirie Garcia (zahirie.garcia@wella.com)
2025-11-28 - 11:27:59 AM GMT
-  Document emailed to hanne.hamre@wella.com for signature
2025-11-28 - 11:29:16 AM GMT
-  Email viewed by hanne.hamre@wella.com
2025-11-28 - 11:29:35 AM GMT
-  Signer hanne.hamre@wella.com entered name at signing as Hanne K Hamre
2025-11-28 - 11:30:28 AM GMT
-  Document e-signed by Hanne K Hamre (hanne.hamre@wella.com)
Signature Date: 2025-11-28 - 11:30:30 AM GMT - Time Source: server
-  Agreement completed.
2025-11-28 - 11:30:30 AM GMT





Deloitte.

Deloitte AS
Dronning Eufemias gate 14
Postboks 221
NO-0103 Oslo
Norway

+47 23 27 90 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Wella Norway AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Wella Norway AS som består av balanse per 30. juni 2025, resultatregnskap, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettvisende bilde av selskapets finansielle stilling per 30. juni 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret (ledelsen) er ansvarlig for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL and Deloitte NSE LLP do not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more about our global network of member firms.

Registrert i Foretaksregisteret
Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies; Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.



Deloitte.

Uavhengig revisors beretning
Wella Norway AS

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimater og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Lyngdal, 28. november 2025
Deloitte AS

Helge Ege
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



Uavhengig revisors beretning

Name	Date
Ege, Helge	2025-11-28

Identification

 **bankID** Ege, Helge



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF
Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))