



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 989 676 547
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: CHANGE OF SCANDINAVIA NORWAY AS
Forretningsadresse: Kniveveien 29
3036 DRAMMEN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.07.2024 - 30.06.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Beate Christin Higley Storrusten
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 17.10.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 28.11.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		223 711 650	247 476 531
Annen driftsinntekt		42 857	242 332
Sum inntekter	1	223 754 507	247 718 863
Kostnader			
Varekostnad	2	81 563 737	90 712 353
Lønnskostnad	3	88 925 874	96 868 344
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 5	2 860 820	5 522 133
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 5		
Annen driftskostnad	2, 3	47 025 532	46 804 180
Sum kostnader		220 375 963	239 907 010
Driftsresultat		3 378 544	7 811 853
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		-103 862	162 800
Annen finansinntekt		28 802	594 667
Sum finansinntekter		-75 061	757 467
Annen rentekostnad		42 234	46 342
Annen finanskostnad		1 806 696	59 424
Sum finanskostnader		1 848 930	105 766
Netto finans		-1 923 990	651 701
Resultat før skattekostnad		1 454 554	8 463 553
Skattekostnad	6	324 302	1 871 835
Årsresultat	7	1 130 252	6 591 718
Årsresultat etter minoritetsinteresser		1 130 252	6 591 718
Totalresultat		1 130 252	6 591 718



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte	7	600 000	4 000 000
Sum overføringer og disponeringer		600 000	4 000 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	4, 5		
Konsesjoner, patenter o.l.	4, 5		
Utsatt skattefordel	4, 5, 6		
Goodwill	4	424 232	442 243
Sum immaterielle eiendeler		424 232	442 243
Varige driftsmidler			
Inventar	5	20 509 461	19 023 551
Sum varige driftsmidler		20 509 461	19 023 551
Finansielle anleggsmidler			
Lån til foretak i samme konsern	2, 8		
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	2		
Andre langsiktige fordringer		1 378 176	1 850 151
Sum finansielle anleggsmidler		1 378 176	1 850 151
Sum anleggsmidler		22 311 869	21 315 946
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer		57 302 675	53 944 561
Fordringer			
Kundefordringer	9	55 610	76 280
Andre kortsiktige fordringer	8	35 467 015	69 501 551
Sum fordringer		35 522 626	69 577 831
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd og kontanter	10	5 511 886	11 141 757
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		5 511 886	11 141 757
Sum omløpsmidler		98 337 186	134 664 149



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
SUM EIENDELER		120 649 055	155 980 094

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital	11	500 000	500 000
Overkurs		500 000	500 000
Annen innskutt egenkapital	7		
Sum innskutt egenkapital		1 000 000	1 000 000

Opptjent egenkapital

Fond for vurderingsforskjeller	7		
Annen egenkapital		44 749 188	44 218 937
Udekket tap	7		
Sum opptjent egenkapital		44 749 188	44 218 937
Sum egenkapital	7	45 749 188	45 218 937

Gjeld

Langsiktig gjeld

Utsatt skatt	6	207 873	190 422
Sum avsetninger for forpliktelser		207 873	190 422

Annen langsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	9		
Leieforpliktelser	8		
Sum langsiktig gjeld		207 873	190 422

Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld	8	46 563 568	72 745 757
Betalbar skatt	6	2 128 594	4 439 610
Skyldig offentlige avgifter		15 244 847	18 966 096
Utbytte		600 000	4 000 000
Annen kortsiktig gjeld	8	10 154 986	10 419 273
Sum kortsiktig gjeld		74 691 994	110 570 736



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Sum gjeld		74 899 867	110 761 158
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		120 649 055	155 980 094
POSTER UTENOM BALANSEN			
Garantistillelser	12		
Pantstillelser	12		



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 763497

Enheten

Organisasjonsnummer: 989 676 547
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: CHANGE OF SCANDINAVIA NORWAY AS
Forretningsadresse: Kniveveien 29
3036 DRAMMEN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.07.2024 - 30.06.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Beate Christin Higley Storrusten
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 17.10.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 27.11.2025



Organisasjonsnr: 989 676 547
CHANGE OF SCANDINAVIA NORWAY AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		223 711 650	247 476 531
Annen driftsinntekt		42 857	242 332
Sum inntekter	1	223 754 507	247 718 863
Kostnader			
Varekostnad	2	81 563 737	90 712 353
Lønnskostnad	3	88 925 874	96 868 344
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 5	2 860 820	5 522 133
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 5		
Annen driftskostnad	2, 3	47 025 532	46 804 180
Sum kostnader		220 375 963	239 907 010
Driftsresultat		3 378 544	7 811 853
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		-103 862	162 800
Annen finansinntekt		28 802	594 667
Sum finansinntekter		-75 061	757 467
Annen rentekostnad		42 234	46 342
Annen finanskostnad		1 806 696	59 424
Sum finanskostnader		1 848 930	105 766
Netto finans		-1 923 990	651 701
Resultat før skattekostnad		1 454 554	8 463 553
Skattekostnad	6	324 302	1 871 835
Årsresultat	7	1 130 252	6 591 718
Årsresultat etter minoritetsinteresser		1 130 252	6 591 718
Totalresultat		1 130 252	6 591 718
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte	7	600 000	4 000 000
Sum overføringer og disponeringer		600 000	4 000 000



Organisasjonsnr: 989 676 547
CHANGE OF SCANDINAVIA NORWAY AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	4, 5		
Konsesjoner, patenter o.l.	4, 5		
Utsatt skattefordel	4, 5, 6		
Goodwill	4	424 232	442 243
Sum immaterielle eiendeler		424 232	442 243
Varige driftsmidler			
Inventar	5	20 509 461	19 023 551
Sum varige driftsmidler		20 509 461	19 023 551
Finansielle anleggsmidler			
Lån til foretak i samme konsern	2, 8		
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	2		
Andre langsiktige fordringer		1 378 176	1 850 151
Sum finansielle anleggsmidler		1 378 176	1 850 151
Sum anleggsmidler		22 311 869	21 315 946
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer		57 302 675	53 944 561
Fordringer			
Kundefordringer	9	55 610	76 280
Andre kortsiktige fordringer	8	35 467 015	69 501 551
Sum fordringer		35 522 626	69 577 831
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd og kontanter	10	5 511 886	11 141 757
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		5 511 886	11 141 757
Sum omløpsmidler		98 337 186	134 664 149
SUM EIENDELER		120 649 055	155 980 094

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	11	500 000	500 000
Overkurs		500 000	500 000
Annen innskutt egenkapital	7		
Sum innskutt egenkapital		1 000 000	1 000 000
Opptjent egenkapital			
Fond for			
vurderingsforskjeller	7		
Annen egenkapital		44 749 188	44 218 937
Udekket tap	7		
Sum opptjent egenkapital		44 749 188	44 218 937
Sum egenkapital	7	45 749 188	45 218 937
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	6	207 873	190 422
Sum avsetninger for forpliktelser		207 873	190 422
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner	9		
Leieforpliktelser	8		
Sum langsiktig gjeld		207 873	190 422
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	8	46 563 568	72 745 757
Betalbar skatt	6	2 128 594	4 439 610
Skyldig offentlige avgifter		15 244 847	18 966 096
Utbytte		600 000	4 000 000
Annen kortsiktig gjeld	8	10 154 986	10 419 273
Sum kortsiktig gjeld		74 691 994	110 570 736
Sum gjeld		74 899 867	110 761 158
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		120 649 055	155 980 094
POSTER UTENOM BALANSEN			
Garantistillelser	12		
Pantstillelser	12		



Organisasjonsnr: 989 676 547
CHANGE OF SCANDINAVIA NORWAY AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
180.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



Change of Scandinavia Norway AS

Årsberetning for regnskapsåret 2024/2025

Virksomhetens art og hvor den drives

Selskapet selger undertøy, badetøy, nattøy, sokker og strømper til dame, med salg gjennom egne konseptbutikker.

Selskapets forretningsvirksomhet er rettet mot det nasjonale marked og salget foregår med utgangspunkt i selskapets butikker i Norge. Selskapet har hovedkontor på Åskollen i Drammen. Selskapet har avvikende regnskapsår med avslutning pr 30. juni. Selskapets majoritetsaksjonær er Change of Scandinavia Holding Aps i Danmark.

Rettvisende oversikt over utvikling, resultat og stilling

Regnskapet, herunder resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og tilhørende noter gir etter styrets oppfatning en rettvisende oversikt over utvikling og resultat av foretakets virksomhet og stilling ved årsskiftet. Selskapets operasjonelle kontantstrøm gir et rettvisende bilde av selskapets operasjonelle aktiviteter og selskapets akkumulerte resultat i regnskapsperioden. Selskapets operasjonelle kontantstrøm gir et rettvisende bilde av selskapets operasjonelle aktiviteter og selskapets akkumulerte resultat i regnskapsperioden. Med bakgrunn i markedssituasjon (med økte renter og kostnader) har det vært vanskelig å øke omsetningen i samme takt som tidligere. Det er dog ett stort potensiale for videre høy vekst i allerede etablerte butikker på det norske markedet.

Det foreligger ellers ingen andre relevante forretningsmessige forhold enn de som fremgår i regnskapet, som er av betydning for at regnskapsbrukerne skal kunne bedømme selskapets stilling og resultat. For ytterligere vurderinger av lønnsomhet og finansiell stilling vises til avsnittet om fortsatt drift.

Forsknings- og utviklingsaktiviteter

Selskapet har ikke hatt noen forsknings- og utviklingsaktiviteter i løpet av regnskapsperioden.

Finansiell Risiko

Etter styrets vurdering er selskapets finansiering vektet på en slik måte at eksponering mot finansiell risiko er tilfredsstillende lav.

Fortsatt drift

Change of Scandinavia Norway AS' styre er av den oppfatning at forutsetning om fortsatt drift er til stede og årsregnskapet for 2024/2025 er satt opp under denne forutsetningen. Sum egenkapital pr 30.06.25 er NOK 45 749 188 og sum totale eiendeler er NOK 120 649 055. Styret anser likviditetssituasjonen på balansedagen som tilfredsstillende.

Dette regnskapsåret er det åpnet 1 ny Change konsept butikk, og ingen er avviklet. Totalt er det 53 konseptbutikker i kjeden. I tillegg; en (1) pop up outlet, og en (1) online butikk.

Miljørapportering



Etter styrets oppfatning driver selskapet ikke med aktiviteter som i betydelig grad påvirker det ytre miljø.

Arbeidsmiljø

Styret anser arbeidsmiljøet i selskapet som tilfredsstillende.

I henhold til gjeldende lover og forskrifter fører selskapet oversikt over totalt sykefravær, skader og ulykker blant selskapets ansatte.

Sykefraværet i regnskapsåret for alle avdelinger var totalt:12,16%. Fordelt slik:

Korttid (1-16 dager) 5,15%

Langtid (over 16 dager) 7,01%

Ansvarsforsikring for styret og daglig leder

Selskapet og konsernet har ansvarsforsikring for styret/daglig leder. Forsikringen omfatter dekningen av formuestap som styret/daglig ledere påfører selskapet og/eller tredjepart som følge av feil i årsregnskapet.

Vårt arbeid for likestilling og mot diskriminering

Change jobber for likestilling og mot diskriminering på grunn av graviditet, permisjon ved fødsel eller adopsjon, alder, etnisitet, religion og livssyn. Alle selskapets ansatte er kvinner.

Vi skal være en likestilt arbeidsplass på tvers av etnisitet og alder.

Ulike kulturer, bakgrunn og egenskaper gjør oss rikere.

Vurderingen av risiko og hindre skal gjøres på følgende områder:

- Rekruttering
- Lønns- og arbeidsvilkår
- Forfremmelse
- Utvikling/opplæring
- Tilrettelegging

Slik jobber vi for å identifisere risiko for diskriminering og hindre for likestilling:

Arbeidet med å fremme likestilling og hindre diskriminering skal skje i samarbeid med tillitsvalgt / representant for de ansatte.

AMU møtes jevnlig 4 ganger i året (hvert kvartal) og likestilling og diskriminering er et fast punkt på agendaen hvor faren for dette identifiseres og analyseres.

Trakassering og kritikkverdige forhold

Rutiner for varsling mot trakassering, mobbing og andre kritikkverdige forhold er forankret i selskapets strategier, verktøy og retningslinjer.

Innkomne varsler behandles av HR-avdelingen, som kan bruke verneombud eller juridisk bistand hvis dette er nødvendig for videre oppfølging av varsler. Varslingsrutinene gjør det mulig for våre ansatte å kunne varsle om kjennskap eller mistanke til uakseptabel adferd i strid med våre verdier, uten frykt for at dette går utover den som varsler. Dette gjør det enklere for medarbeidere i en vanskelig situasjon å bli hørt, det blir tryggere å jobbe i Change, og det blir vanskeligere å bryte med våre verdier eller lover.



Lønn

I 2019 lanserte Change Career Path for alle ansatte i Change of Scandinavia Norway A/S som gir lik lønn for likt arbeid i alle våre butikker uavhengig av alder eller hvor i landet du arbeider.

Med klare målsettinger og transparente systemer, kan hver ansatt se hvordan de ligger ann i lønnsstigen og når de kvalifiserer seg til neste nivå. Dette følges opp av nærmeste leder på månedlig basis. Ansatte som inngår i Change Career Path er selgere som arbeider minimum 15 timer i snitt pr. uke og butikksjefer .

Change tar ellers utgangspunkt i Handel & Kontors lønnssetninger og UB tillegg.

Det gjøres en vurdering av generell lønnsøkning en (1) gang per år i forbindelse med det generelle lønnsoppjøret for Handel & Kontor.

For regnskapsåret 2024/2025 har vi fortsatt arbeidet med særlig fokus på sykefravær og godt arbeidsmiljø.

Vi har startet arbeidet med følgende tiltak:

Vi har blitt mer bevisste på fokus på arbeidsmiljø ved utvelgelse av de riktige kandidatene, gjennom spørsmål under intervju og ved referanseintervjuer. Vi ønsker og å øke gjennomsnittsalderen ved nyansettelser da vi ser at dette ofte har en positiv innvirkning på arbeidsmiljøet.

Vi har gjennom året holdt lederutviklingskurs om holdninger og samarbeid på arbeidsplassen, og årsaker til sykefravær, samt hatt dette som et fokusområde på den seneste ledersamlingen.

Tiltak kommende år:

HR og tillitsvalgt vil evaluere resultat av tiltak nevnt over, samt gå igjennom alle virksomhetens retningslinjer, samt fysiske forhold i virksomheten.

Målsetting:

Øke bevisstgjøring rundt temaet likestilling og diskriminering i arbeidslivet blant alle ansatte. Nulltoleranse mot diskriminering og trakassering i selskapet.

FORHOLD TIL ÅPENHETSLOVEN

Selskapet er i kraft av sin størrelse omfattet av Åpenhetsloven som trådte i kraft 1. juli 2022. Redegjørelse og aktsomhetsvurdering for 2025 er behandlet av styret og publisert på Change of Scandinavia sin hjemmeside. [Åpenhetsloven - CHANGE Lingerie](#)

Forhold etter regnskapsårets utgang

Etter styrets oppfatning gir selskapets resultatregnskap og balanse, samt tilhørende noter, fullstendig informasjon om selskapets drift og stilling ved årsskiftet. Det har ikke inntrådt forhold etter regnskapsperiodens utgang som er av vesentlig betydning for bedømmelsen av selskapet.



Disponering av årets overskudd

Styret foreslår at årets overskudd på NOK 1 130 252 disponeres som følger:

Avsatt Utbytte	NOK 600.000
Overført til annen egenkapital	NOK 530 252
Sum disponert	NOK 1 130 252

Danmark/ Drammen 17. oktober 2025
Styret for Change of Scandinavia Norway AS

Claus Walther Jensen
Styreleder

Beate Higley
Styremedlem/Daglig leder



Årsregnskap 2024/2025

**Change Of
Scandinavia
Norway AS**

Org.nr.:989 676 547



Resultatregnskap Change Of Scandinavia Norway AS

Driftsinntekter og driftskostnader		2024/2025	2023/2024
Salgsinntekt		223 711 650	247 476 531
Annen driftsinntekt		42 857	242 332
Sum driftsinntekter	1	223 754 507	247 718 863
Varekostnad	2	81 563 737	90 712 353
Lønnskostnad	3	88 925 874	96 868 344
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 5	2 860 820	5 522 133
Annen driftskostnad	2, 3	47 025 532	46 804 180
Sum driftskostnader		220 375 963	239 907 010
Driftsresultat		3 378 544	7 811 853
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		-103 862	162 800
Annen finansinntekt		28 802	594 667
Annen rentekostnad		42 234	46 342
Annen finanskostnad		1 806 696	59 424
Resultat av finansposter		-1 923 990	651 701
Resultat før skatt		1 454 554	8 463 553
Skattekostnad	6	324 302	1 871 835
Årsresultat	7	1 130 252	6 591 718
Avsatt til utbytte	7	600 000	4 000 000



Balanse

Change Of Scandinavia Norway AS

Eiendeler	Note	30.06.2025	30.06.2024
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Goodwill	4	424 232	442 243
Sum immaterielle eiendeler		424 232	442 243
Varige driftsmidler			
Inventar	5	20 509 461	19 023 551
Sum varige driftsmidler		20 509 461	19 023 551
Finansielle anleggsmidler			
Andre langsiktige fordringer		1 378 176	1 850 151
Sum finansielle anleggsmidler		1 378 176	1 850 151
Sum anleggsmidler		22 311 869	21 315 946
Omløpsmidler			
Lager av varer og annen beholdning		57 302 675	53 944 561
Fordringer			
Kundefordringer	9	55 610	76 280
Andre kortsiktige fordringer	8	35 467 015	69 501 551
Sum fordringer		35 522 626	69 577 831
Bankinnskudd og kontanter	10	5 511 886	11 141 757
Sum omløpsmidler		98 337 186	134 664 149
Sum eiendeler		120 649 055	155 980 094



Balanse

Change Of Scandinavia Norway AS

Egenkapital og gjeld	Note	30.06.2025	30.06.2024
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	11	500 000	500 000
Overkurs		500 000	500 000
Sum innskutt egenkapital		1 000 000	1 000 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		44 749 188	44 218 937
Sum opptjent egenkapital		44 749 188	44 218 937
Sum egenkapital	7	45 749 188	45 218 937
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Utsatt skatt	6	207 873	190 422
Sum avsetning for forpliktelser		207 873	190 422
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	8	46 563 568	72 745 757
Betalbar skatt	6	2 128 594	4 439 610
Skyldig offentlige avgifter		15 244 847	18 966 096
Utbytte		600 000	4 000 000
Annen kortsiktig gjeld	8	10 154 986	10 419 273
Sum kortsiktig gjeld		74 691 994	110 570 736
Sum gjeld		74 899 867	110 761 158
Sum egenkapital og gjeld		120 649 055	155 980 094

17.10.2025

Styret i Change Of Scandinavia Norway AS

Claus Walther Jensen
styreleder

Beate Christin Higley Storrusten
styremedlem/daglig leder



Kontantstrømoppstilling

	2025	2024
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	1 454 554	8 463 553
Periodens betalte skatt	-2 617 867	-3 727 199
Avskrivninger	2 860 821	5 522 133
Endring i varelager	-3 358 114	-4 713 218
Endring i kundefordringer	33 395 808	-24 095 664
Endring i vareleverandørgjeld	-26 182 189	24 571 091
Endring i andre tidsavgrensingsposter	-3 326 141	935 276
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	2 226 872	6 955 972
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-4 328 718	-4 090 718
Innbetalinger på andre lånefordringer (korts./langs)	471 975	0
Utbetalinger på andre lånefordringer (korts./langs)	0	-529 642
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-3 856 743	-4 620 360
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Innbetalinger ved opptak av annen gjeld (korts./langs.)	0	1 168
Utbetalinger av utbytte	-4 000 000	-4 000 000
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	-4 000 000	-3 998 832
Netto kontantstrøm for perioden	-5 629 871	-1 663 219
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	11 141 757	12 804 976
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	5 511 886	11 141 757
Denne består av:		
Bankinnskudd m.v.	5 511 886	11 141 757
Ubenyttet driftskreditt utgjør i tillegg	0	0



Change Of Scandinavia Norway AS

Noter til årsregnskapet 2024/2025

Regnskapsprinsipper

Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet. For varige driftsmidler og immaterielle eiendeler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen. Renter knyttet til tilvirkning av anleggsmidler kostnadsføres.

Immaterielle eiendeler

Goodwill balanseføres til anskaffelseskost og avskrives lineært over 5 år.



Change Of Scandinavia Norway AS

Noter til årsregnskapet 2024/2025

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand på anskaffelsestidspunktet. Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

Leasing

Det skilles mellom finansiell og operasjonell leasing. Driftsmidler finansiert ved finansiell leasing er regnskapsmessig klassifisert under varige driftsmidler. Leiebeløp fordeles mellom rentekostnad og avdrag på gjelden.

Operasjonell leasing kostnadsføres som driftskostnader basert på fakturert leasingleie.

Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende plassering og tilordnes ved bruk av FIFO - prinsippet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

Kompensasjonsordning:

Selskapet har mottatt kompensasjon fra statlig og kommunal ordning. Dette er spesifisert i egen note.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



Change Of Scandinavia Norway AS

Noter til årsregnskapet 2024/2025

Note 1 Driftsinntekter

	2025	2024
Salgsinntekter	223 711 650	247 476 531
Andre driftsinntekter	42 857	242 332
Sum	223 754 507	247 718 863

Geografisk fordeling

Norge	223 711 650	247 476 531
-------	-------------	-------------

Note 2 Transaksjoner med nærstående

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 3, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 8.

Selskapets transaksjoner med nærstående parter: 2025

a) Salg av varer og tjenester

Foretaket har ikke hatt salgstransaksjoner med nærstående i regnskapsperioden

b) Kjøp av varer og tjenester

Kjøp av varer	
- Change of Scandinavia A/S	87 668 869
Kjøp av tjenester	
- Change of Scandinavia A/S	6 567 016



Change Of Scandinavia Norway AS

Noter til årsregnskapet 2024/2025

Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Lønnskostnader	2025	2024
Lønninger	76 501 384	83 317 042
Arbeidsgiveravgift	9 468 251	10 096 033
Pensjonskostnader	1 530 697	1 981 104
Andre ytelser	1 425 542	1 474 165
Sum	88 925 874	96 868 344

Sysselsatte årsverk	143	180
---------------------	-----	-----

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn/styrehonorar	1 393 143	0
Arbeidsgiveravgift	196 433	0
Pensjonsutgifter	27 863	0
Annen godtgjørelse	4 667	0
Sum	1 622 106	0

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	2025	2024
Lovpålagt revisjon	232 107	359 453
Skatterådgivning (inkl. teknisk bistand med ligningspapirer)	25 000	17 000
Annen bistand (teknisk bistand med årsregnskap)	25 000	17 000
Sum	282 107	393 453

Note 4 Goodwill

	Goodwill
Anskaffelseskost 01.07.2024	2 437 475
Tilgang	0
Avgang	0
Anskaffelseskost 30.06.2025	2 437 475
Akkumulerte avskrivninger	2 013 244
Bokført verdi per 30.06.2025	424 232
Årets avskrivninger	18 012
Forventet økonomisk levetid	5 år
Avskrivningsplan	Lineær



Change Of Scandinavia Norway AS

Noter til årsregnskapet 2024/2025

Note 5 Varige driftsmidler

	Inventar
Anskaffelseskost 01.07.2024	55 258 234
Tilgang	4 328 718
Avgang	0
Anskaffelseskost 30.06.2025	59 586 952
Akkumulerte avskrivninger	39 077 492
Bokført verdi per 30.06.2025	20 509 460
Årets avskrivninger	2 842 809
Forventet økonomisk levetid	5 år
Avskrivningsplan	Lineær

Note 6 Skatt

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	2025	2024	Endring
Varige driftsmidler	944 878	865 552	-79 326
Sum	944 878	865 552	-79 326
Grunnlag for beregning av utsatt skatt	944 878	865 552	-79 326
Utsatt skatt (22 %/22 %)	207 873	190 422	-17 452
Grunnlag skatt i resultat og balanse	2025	2024	
Skattepliktig inntekt:			
Resultat før skatt	1 454 554	8 463 553	
Permanente forskjeller	19 551	44 787	
Endring i midlertidige forskjeller	-79 326	-227 688	
Skattepliktig inntekt	1 394 779	8 280 652	
Resultatført skatt:			
Betalbar skatt	306 851	5 991 816	
Endring i utsatt skatt	17 452	139 587	
Skattekostnad ordinært resultat	324 303	6 131 403	
Betalbar skatt i balansen:			
Betalbar skatt i fjor	1 821 744	2 617 867	
Forskuddsbetalt skatt	0	0	
Betalbar skatt på årets resultat	306 851	1 821 744	
Sum betalbar skatt i balansen	2 128 595	4 439 611	



Change Of Scandinavia Norway AS

Noter til årsregnskapet 2024/2025

Note 7 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 01.07.2024	500 000	500 000	44 218 937	45 218 937
Årets resultat	0	0	1 130 252	1 130 252
Utbytte	0	0	600 000	600 000
Egenkapital 30.06.2025	500 000	500 000	44 749 188	45 749 188

Note 8 Mellomværende med selskap i samme konsern

	Andre fordringer	
	2025	2024
Change of Scandinavia Holding ApS	0	5 198 691
Change of Scandinavia A/S	0	30 042 841
Change of Scandinavia Sweden AB	0	87 060
Sum	30 129 901	5 198 691

	Annen kortsiktig gjeld	
	2025	2024
Change of Scandinavia Holding ApS	3 809 996	0
Change of Scandinavia Sweden AB	457 267	349 809
Change of Scandinavia A/S	16 014 123	0
Change of Scandinavia AS DK	10 103 940	0
Change of Scandinavia Retail A/S	8 130 623	6 767 475
Change of Scandinavia SSC	3 965 207	3 218 926
Change of Scandinavia Holding A/S	0	653 915
Sum	42 481 155	10 990 125

Note 9 Fordringer

Kundefordringer	2025	2024
Kundefordringer til pålydende	0	0
Avsetning til tap på kundefordringer	55 610	76 280
Kundefordringer i balansen	55 610	76 280



Change Of Scandinavia Norway AS

Noter til årsregnskapet 2024/2025

Note 10 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

Bundne bankinnskudd	2025	2024
Skattetrekkskonto	2 322 166	4 177 485
Skyldig skattetrekk	2 181 517	2 683 121

Note 11 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Change of Scandinavia Holding ApS har forretningskontor i Farum Gydevej 73,3520 Farum, hvor en kan få utlevert konsernregnskap der selskapet inngår.

Aksjekapitalen på kr. 500 000 består av 1 000 aksjer á kr. 500.

Oversikt over de største aksjonærene	Antall	sum	Eierandel
Change of Scandinavia Holding ApS	750	750	75%
Higley Holding AS	250	250	25%
Totalt antall aksjer	1 000	1 000	100%

Daglig leder og styremedlem, Beate C. Higley Storrusten, er reell rettighetshaver for Higley Holding AS

Note 12 Pantstillelser og garantier m.v.

Leieforpliktelser som ikke er regnskapsført pr. 30.06.2025 er kr 85 191 612.

Forfall	Innen 1 år	1-5 år	Over 5 år
Leieforpliktelser	27 855 134	55 363 588	1 972 891



 **Securely signed with Brevio**

This document is electronically signed and sealed with Brevio under **eIDAS**, valid in all EU states. Signatures comply with **eIDAS** and **PADES** standards.

The identities of the signers are listed below:

2025-10-17 15:33:08 UTC+02:00

Beate C Fossum Higley

 **bankID**


NO BankID - 856da5b3-0fd5-409a-ab64-36853083dc88

2025-10-21 13:30:28 UTC+02:00


Claus Walther Jensen

Mit 

DK MitID - bac722c8-fc86-4fa6-a770-f8181241b915

 **This document package contains:**

- The original document
- Closing page (this page)

 Electronic signatures are not visible but digitally integrated.



Til generalforsamlingen i Change of Scandinavia Norway AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Change of Scandinavia Norway AS som består av balanse per 30. juni 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 30. juni 2025, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan

PricewaterhouseCoopers AS, Kalnesveien 5, 1712 Grålum

T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no

Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Sarpsborg, 17. oktober 2025
PricewaterhouseCoopers AS

Jon Audun Feldt Hansen
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



 **Securely signed with Brevio**

This document is electronically signed and sealed with Brevio under **eIDAS**, valid in all EU states. Signatures comply with **eIDAS** and **PADES** standards.


The identities of the signers are listed below:

2025-10-17 14:58:15 UTC+02:00


Jon Audun Feldt Hansen

 **bankID**

NO BankID - de8b44c3-b8f6-41de-87bb-910da6fc2040

 **This document package contains:**

- The original document
- Closing page (this page)

 Electronic signatures are not visible but digitally integrated.