



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	943 753 709
Organisasjonsform:	Allmennaksjeselskap
Foretaksnavn:	KONGSBERG GRUPPEN ASA
Forretningsadresse:	Kirkegårdsveien 45 3616 KONGSBERG

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2023 - 31.12.2023
-------------------------	-------------------------

Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	IFRS

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Carina S. Tangen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	07.05.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 07.08.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Driftinntekter fra datterselskap		236 000 000	198 000 000
Andre driftsinntekter		2 000 000	3 000 000
Sum inntekter		238 000 000	201 000 000
Kostnader			
Lønnskostnad		151 000 000	154 000 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		3 000 000	2 000 000
Annen driftskostnad		174 000 000	136 000 000
Sum kostnader		328 000 000	292 000 000
Driftsresultat		-90 000 000	-91 000 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Konsernbidrag		1 777 000 000	413 000 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		105 000 000	49 000 000
Annen renteinntekt		5 000 000	9 000 000
Netto valutagevinst		-6 000 000	37 000 000
Sum finansinntekter		1 881 000 000	508 000 000
Rentekostnad til foretak i samme konsern		4 000 000	1 000 000
Annen rentekostnad		158 000 000	62 000 000
Annen finanskostnad		10 000 000	23 000 000
Sum finanskostnader		172 000 000	86 000 000
Netto finans		1 709 000 000	422 000 000
Ordinært resultat før skattekostnad		1 619 000 000	331 000 000
Skattekostnad på ordinært resultat		29 000 000	74 000 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		1 590 000 000	257 000 000
Årsresultat		1 590 000 000	257 000 000
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		2 463 000 000	2 128 000 000



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Overføringer til/fra annen egenkapital		-873 000 000	-1 871 000 000
Sum overføringer og disponeringer		1 590 000 000	257 000 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel		37 000 000	48 000 000
Sum immaterielle eiendeler		37 000 000	48 000 000
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende		9 000 000	13 000 000
Sum varige driftsmidler		9 000 000	13 000 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap		9 146 000 000	9 106 000 000
Investeringer i tilknyttet selskap		11 000 000	11 000 000
Rentebærende lån til konsernselskaper		2 216 000 000	1 694 000 000
Andre langsiktige fordringer		16 000 000	13 000 000
Sum finansielle anleggsmidler		11 389 000 000	10 824 000 000
Sum anleggsmidler		11 435 000 000	10 885 000 000
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Andre fordringer		290 000 000	224 000 000
Konsernfordringer		3 911 000 000	2 342 000 000
Sum fordringer		4 201 000 000	2 566 000 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		4 514 000 000	2 464 000 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		4 514 000 000	2 464 000 000
Sum omløpsmidler		8 715 000 000	5 030 000 000
SUM EIENDELER		20 150 000 000	15 915 000 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital		220 000 000	222 000 000
Overkurs		4 876 000 000	4 876 000 000
Sum innskutt egenkapital		5 096 000 000	5 098 000 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		883 000 000	1 979 000 000
Sum opptjent egenkapital		883 000 000	1 979 000 000
Sum egenkapital		5 979 000 000	7 077 000 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser		207 000 000	234 000 000
Sum avsetninger for forpliktelser		207 000 000	234 000 000
Annen langsiktig gjeld			
Obligasjonslån		2 500 000 000	2 000 000 000
Sum annen langsiktig gjeld		2 500 000 000	2 000 000 000
Sum langsiktig gjeld		2 707 000 000	2 234 000 000
Kortsiktig gjeld			
Kortsiktige rentebærende lån		500 000 000	450 000 000
Utbytte		2 463 000 000	2 128 000 000
Kortsiktig konserngjeld		8 319 000 000	3 808 000 000
Annen kortsiktig gjeld		182 000 000	218 000 000
Sum kortsiktig gjeld		11 464 000 000	6 604 000 000
Sum gjeld		14 171 000 000	8 838 000 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		20 150 000 000	15 915 000 000
POSTER UTENOM BALANSEN			
Garantistillelser		21 549 000 000	20 100 000 000



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		40 617 000 000	31 803 000 000
Sum inntekter		40 617 000 000	31 803 000 000
Kostnader			
Varekostnad		15 334 000 000	11 210 000 000
Lønnskostnad		13 691 000 000	11 240 000 000
Avskrivninger eiendom, anlegg og utstyr		479 000 000	469 000 000
Avskrivninger leasingeiendeler		493 000 000	449 000 000
Amortiseringer immaterielle eiendeler		422 000 000	352 000 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		42 000 000	22 000 000
Annen driftskostnad		5 556 000 000	4 752 000 000
Sum kostnader		36 017 000 000	28 494 000 000
Driftsresultat		4 600 000 000	3 309 000 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap		358 000 000	387 000 000
Annen finansinntekt		172 000 000	250 000 000
Sum finansinntekter		530 000 000	637 000 000
Annen finanskostnad		319 000 000	321 000 000
Rentekostnader på leasingforpliktelser		136 000 000	128 000 000
Sum finanskostnader		455 000 000	449 000 000
Netto finans		75 000 000	188 000 000
Ordinært resultat før skattekostnad		4 675 000 000	3 497 000 000
Skattekostnad på ordinært resultat		960 000 000	688 000 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		3 715 000 000	2 809 000 000
Årsresultat		3 715 000 000	2 809 000 000
Minoritetsinteresser		4 000 000	37 000 000
Årsresultat etter minoritetsinteresser		3 711 000 000	2 772 000 000



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Andre resultatkomponenter for IFRS-foretak		457 000 000	522 000 000
Sum resultatkomponenter for IFRS-foretak		457 000 000	522 000 000
Totalresultat		4 172 000 000	3 331 000 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Leasingeiendeler		1 668 000 000	1 743 000 000
Ander immaterielle eiendeler		2 066 000 000	2 095 000 000
Utsatt skattefordel		331 000 000	235 000 000
Goodwill		3 886 000 000	3 686 000 000
Sum immaterielle eiendeler		7 951 000 000	7 759 000 000
Varige driftsmidler			
Eiendom, anlegg og utstyr		5 588 000 000	4 107 000 000
Sum varige driftsmidler		5 588 000 000	4 107 000 000
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap		4 259 000 000	3 868 000 000
Andre langsiktige eiendeler		540 000 000	586 000 000
Sum finansielle anleggsmidler		4 799 000 000	4 454 000 000
Sum anleggsmidler		18 338 000 000	16 320 000 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer		6 848 000 000	5 493 000 000
Sum varer		6 848 000 000	5 493 000 000
Fordringer			
Kundefordringer		8 722 000 000	6 957 000 000
Kundekontrakter		10 500 000 000	8 031 000 000
Andre fordringer		952 000 000	896 000 000
Sum fordringer		20 174 000 000	15 884 000 000
Investeringer			
Finansielle derivater		1 887 000 000	1 596 000 000
Sum investeringer		1 887 000 000	1 596 000 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Bankinnskudd, kontanter og lignende		5 975 000 000	3 932 000 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		5 975 000 000	3 932 000 000
Sum omløpsmidler		34 884 000 000	26 905 000 000
SUM EIENDELER		53 222 000 000	43 225 000 000

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Selskapskapital	220 000 000	222 000 000
Annen innskutt egenkapital	5 708 000 000	5 708 000 000
Sum innskutt egenkapital	5 928 000 000	5 930 000 000

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	8 855 000 000	6 912 000 000
Andre reserver	1 185 000 000	693 000 000
Sum opptjent egenkapital	10 040 000 000	7 605 000 000

Minoritetsinteresser	497 000 000	209 000 000
----------------------	-------------	-------------

Sum egenkapital	16 465 000 000	13 744 000 000
------------------------	-----------------------	-----------------------

Gjeld

Langsiktig gjeld

Pensjonsforpliktelser	578 000 000	553 000 000
Utsatt skatt	1 377 000 000	1 112 000 000
Andre avsetninger for forpliktelser	106 000 000	115 000 000
Sum avsetninger for forpliktelser	2 061 000 000	1 780 000 000

Annen langsiktig gjeld

Obligasjonslån	2 500 000 000	2 003 000 000
Langsiktige leasingforpliktelser	1 457 000 000	1 526 000 000
Andre langsiktige forpliktelser	50 000 000	75 000 000
Sum annen langsiktig gjeld	4 007 000 000	3 604 000 000

Sum langsiktig gjeld	6 068 000 000	5 384 000 000
-----------------------------	----------------------	----------------------



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Kortsiktig gjeld			
Kortsiktig rentebærende lån		500 000 000	450 000 000
Kundekontrakter, forpliktelser		19 825 000 000	14 159 000 000
Finansielle derivater		1 929 000 000	1 559 000 000
Avsetninger		1 449 000 000	1 563 000 000
Kortsiktige leasingforpliktelser		433 000 000	419 000 000
Andre kortsiktige forpliktelser og avsetninger		6 552 000 000	5 947 000 000
Sum kortsiktig gjeld		30 688 000 000	24 097 000 000
Sum gjeld		36 756 000 000	29 481 000 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		53 221 000 000	43 225 000 000
POSTER UTENOM BALANSEN			
Garantistillelser		21 549 000 000	20 100 000 000



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2024 631992

Enheten

Organisasjonsnummer: 943 753 709
Organisasjonsform: Allmennaksjeselskap
Foretaksnavn: KONGSBERG GRUPPEN ASA
Forretningsadresse: Kirkegårdsveien 45
3616 KONGSBERG

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til konsernet: IFRS

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Carina S. Tangen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 07.05.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 07.08.2024



Organisasjonsnr: 943 753 709
KONGSBERG GRUPPEN ASA

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Driftinntekter fra datterselskap		236 000 000	198 000 000
Andre driftsinntekter		2 000 000	3 000 000
Sum inntekter		238 000 000	201 000 000
Kostnader			
Lønnskostnad		151 000 000	154 000 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		3 000 000	2 000 000
Annen driftskostnad		174 000 000	136 000 000
Sum kostnader		328 000 000	292 000 000
Driftsresultat		-90 000 000	-91 000 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Konsernbidrag	1	777 000 000	413 000 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		105 000 000	49 000 000
Annen renteinntekt		5 000 000	9 000 000
Netto valutagevinst		-6 000 000	37 000 000
Sum finansinntekter		1 881 000 000	508 000 000
Rentekostnad til foretak i samme konsern		4 000 000	1 000 000
Annen rentekostnad		158 000 000	62 000 000
Annen finanskostnad		10 000 000	23 000 000
Sum finanskostnader		172 000 000	86 000 000
Netto finans		1 709 000 000	422 000 000
Ordinært resultat før skattekostnad			
Skattekostnad på ordinært resultat		29 000 000	74 000 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		1 590 000 000	257 000 000
Årsresultat		1 590 000 000	257 000 000
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		2 463 000 000	2 128 000 000
Overføringer til/fra annen egenkapital		-873 000 000	-1 871 000 000
Sum overføringer og disponeringer		1 590 000 000	257 000 000





Organisasjonsnr: 943 753 709
KONGSBERG GRUPPEN ASA

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
--------------	------	------	------

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler

Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel	37 000 000	48 000 000
Sum immaterielle eiendeler	37 000 000	48 000 000

Varige driftsmidler

Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	9 000 000	13 000 000
Sum varige driftsmidler	9 000 000	13 000 000

Finansielle anleggsmidler

Investering i datterselskap	9 146 000 000	9 106 000 000
Investeringer i tilknyttet selskap	11 000 000	11 000 000
Rentebærende lån til konsernselskaper	2 216 000 000	1 694 000 000
Andre langsiktige fordringer	16 000 000	13 000 000
Sum finansielle anleggsmidler	11 389 000 000	10 824 000 000
Sum anleggsmidler	11 435 000 000	10 885 000 000

Omløpsmidler

Varer

Fordringer

Andre fordringer	290 000 000	224 000 000
Konsernfordringer	3 911 000 000	2 342 000 000
Sum fordringer	4 201 000 000	2 566 000 000

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter og lignende	4 514 000 000	2 464 000 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende	4 514 000 000	2 464 000 000

Sum omløpsmidler	8 715 000 000	5 030 000 000
------------------	---------------	---------------

SUM EIENDELER	20 150 000 000	15 915 000 000
---------------	----------------	----------------

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital



Innskutt egenkapital		
Selskapskapital	220 000 000	222 000 000
Overkurs	4 876 000 000	4 876 000 000
Sum innskutt egenkapital	5 096 000 000	5 098 000 000
Opptjent egenkapital		
Annen egenkapital	883 000 000	1 979 000 000
Sum opptjent egenkapital	883 000 000	1 979 000 000
Sum egenkapital	5 979 000 000	7 077 000 000
Gjeld		
Langsiktig gjeld		
Pensjonsforpliktelser	207 000 000	234 000 000
Sum avsetninger for forpliktelser	207 000 000	234 000 000
Annen langsiktig gjeld		
Obligasjonslån	2 500 000 000	2 000 000 000
Sum annen langsiktig gjeld	2 500 000 000	2 000 000 000
Sum langsiktig gjeld	2 707 000 000	2 234 000 000
Kortsiktig gjeld		
Kortsiktige rentebærende lån	500 000 000	450 000 000
Utbytte	2 463 000 000	2 128 000 000
Kortsiktig konserngjeld	8 319 000 000	3 808 000 000
Annen kortsiktig gjeld	182 000 000	218 000 000
Sum kortsiktig gjeld	11 464 000 000	6 604 000 000
Sum gjeld	14 171 000 000	8 838 000 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	20 150 000 000	15 915 000 000
POSTER UTENOM BALANSEN		
Garantistillelser	21 549 000 000	20 100 000 000



Organisasjonsnr: 943 753 709
KONGSBERG GRUPPEN ASA

KONSERNRESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		40 617 000 000	31 803 000 000
Sum inntekter		40 617 000 000	31 803 000 000
Kostnader			
Varekostnad	15	334 000 000	11 210 000 000
Lønnskostnad	13	691 000 000	11 240 000 000
Avskrivninger eiendom, anlegg og utstyr		479 000 000	469 000 000
Avskrivninger leasingeiendeler		493 000 000	449 000 000
Amortiseringer immaterielle eiendeler		422 000 000	352 000 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		42 000 000	22 000 000
Annen driftskostnad	5	556 000 000	4 752 000 000
Sum kostnader		36 017 000 000	28 494 000 000
Driftsresultat		4 600 000 000	3 309 000 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap		358 000 000	387 000 000
Annen finansinntekt		172 000 000	250 000 000
Sum finansinntekter		530 000 000	637 000 000
Annen finanskostnad		319 000 000	321 000 000
Rentekostnader på leasingforpliktelser		136 000 000	128 000 000
Sum finanskostnader		455 000 000	449 000 000
Netto finans		75 000 000	188 000 000
Ordinært resultat før skattekostnad		4 675 000 000	3 497 000 000
Skattekostnad på ordinært resultat		960 000 000	688 000 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		3 715 000 000	2 809 000 000
Årsresultat		3 715 000 000	2 809 000 000
Minoritetsinteresser		4 000 000	37 000 000
Årsresultat etter minoritetsinteresser		3 711 000 000	2 772 000 000



Andre resultatkomponenter for IFRS-foretak	457 000 000	522 000 000
Sum resultatkomponenter for IFRS-foretak	457 000 000	522 000 000
Totalresultat	4 172 000 000	3 331 000 000



Organisasjonsnr: 943 753 709
KONGSBERG GRUPPEN ASA

KONSERNBALANSE

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Leasingeiendeler		1 668 000 000	1 743 000 000
Ander immaterielle eiendeler		2 066 000 000	2 095 000 000
Utsatt skattefordel		331 000 000	235 000 000
Goodwill		3 886 000 000	3 686 000 000
Sum immaterielle eiendeler		7 951 000 000	7 759 000 000
Varige driftsmidler			
Eiendom, anlegg og utstyr		5 588 000 000	4 107 000 000
Sum varige driftsmidler		5 588 000 000	4 107 000 000
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap		4 259 000 000	3 868 000 000
Andre langsiktige eiendeler		540 000 000	586 000 000
Sum finansielle anleggsmidler		4 799 000 000	4 454 000 000
Sum anleggsmidler		18 338 000 000	16 320 000 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer		6 848 000 000	5 493 000 000
Sum varer		6 848 000 000	5 493 000 000
Fordringer			
Kundefordringer		8 722 000 000	6 957 000 000
Kundekontrakter		10 500 000 000	8 031 000 000
Andre fordringer		952 000 000	896 000 000
Sum fordringer		20 174 000 000	15 884 000 000
Investeringer			
Finansielle derivater		1 887 000 000	1 596 000 000
Sum investeringer		1 887 000 000	1 596 000 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		5 975 000 000	3 932 000 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		5 975 000 000	3 932 000 000
Sum omløpsmidler		34 884 000 000	26 905 000 000
SUM EIENDELER		53 222 000 000	43 225 000 000



BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Selskapskapital	220 000 000	222 000 000
Annen innskutt egenkapital	5 708 000 000	5 708 000 000
Sum innskutt egenkapital	5 928 000 000	5 930 000 000

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	8 855 000 000	6 912 000 000
Andre reserver	1 185 000 000	693 000 000
Sum opptjent egenkapital	10 040 000 000	7 605 000 000

Minoritetsinteresser	497 000 000	209 000 000
----------------------	-------------	-------------

Sum egenkapital	16 465 000 000	13 744 000 000
------------------------	-----------------------	-----------------------

Gjeld

Langsiktig gjeld

Pensjonsforpliktelser	578 000 000	553 000 000
Utsatt skatt	1 377 000 000	1 112 000 000
Andre avsetninger for forpliktelser	106 000 000	115 000 000
Sum avsetninger for forpliktelser	2 061 000 000	1 780 000 000
Annen langsiktig gjeld		
Obligasjonslån	2 500 000 000	2 003 000 000
Langsiktige leasingforpliktelser	1 457 000 000	1 526 000 000
Andre langsiktige forpliktelser	50 000 000	75 000 000
Sum annen langsiktig gjeld	4 007 000 000	3 604 000 000

Sum langsiktig gjeld	6 068 000 000	5 384 000 000
-----------------------------	----------------------	----------------------

Kortsiktig gjeld

Kortsiktig rentebærende lån	500 000 000	450 000 000
Kundekontrakter, forpliktelser	19 825 000 000	14 159 000 000
Finansielle derivater	1 929 000 000	1 559 000 000
Avsetninger	1 449 000 000	1 563 000 000
Kortsiktige leasingforpliktelser	433 000 000	419 000 000
Andre kortsiktige forpliktelser og avsetninger	6 552 000 000	5 947 000 000
Sum kortsiktig gjeld	30 688 000 000	24 097 000 000

Sum gjeld	36 756 000 000	29 481 000 000
------------------	-----------------------	-----------------------

SUM EGENKAPITAL OG GJELD	53 221 000 000	43 225 000 000
---------------------------------	-----------------------	-----------------------

POSTER UTENOM BALANSEN

Garantistillelser	21 549 000 000	20 100 000 000
-------------------	----------------	----------------



Organisasjonsnr: 943 753 709
KONGSBERG GRUPPEN ASA

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note
4

Antall årsverk i regnskapsåret
57.00

Sum	Beløp
-----	-------

Balanseført verdi 31.12.	Varige driftsmidler	Immaterielle eiend.
--------------------------	---------------------	---------------------

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap	Årets	Fjorårets
-----------------------------------	-------	-----------

Samlet beløp - foretak i samme konsern	Årets	Fjorårets
--	-------	-----------

Samlet beløp - foretak i samme konsern	Årets	Fjorårets
--	-------	-----------

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet	Årets	Fjorårets
--	-------	-----------

Pantstillelse	Beløp
---------------	-------

Beholdning av egne aksjer	Antall	Pålydende	Andel av aksjek.
---------------------------	--------	-----------	------------------



Note

Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer

Opplysninger om:

Medlemmer av:

<u>Samlet lån</u>	<u>Styret</u>	<u>Andre organ</u>
0.00		0.00

<u>Samlet sikkerhetsstillelse</u>	<u>Styret</u>	<u>Andre organ</u>
0.00		0.00

Mer om lån og sikkerhetsstillelse



Organisasjonsnr: 943 753 709
KONGSBERG GRUPPEN ASA

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN

- alle poster oppgitt i hele tall



Making a Difference

#pro tingpeopleandplanet

Innhold

Kapittel 1

Året
2023

Hovedtall 2023	4
Konsernsjef Geir Håøy	6

Kapittel 2

Om KONGSBERG

Dette er KONGSBERG	9
Visjon og formål	11
Våre verdier	12
Strategi og ambisjoner	13
Utsikter 2024	15
Risikofaktorer og risikostyring	16
Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold	19
Konsernledelsen	20
Forretningsområder	21

Kapittel 3

Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2023	51
En pådriver for bærekraftige resultater	52
Miljø	62
Sosiale forhold	90
Selskapsstyring	105

Kapittel 4

Virksomhetsstyring

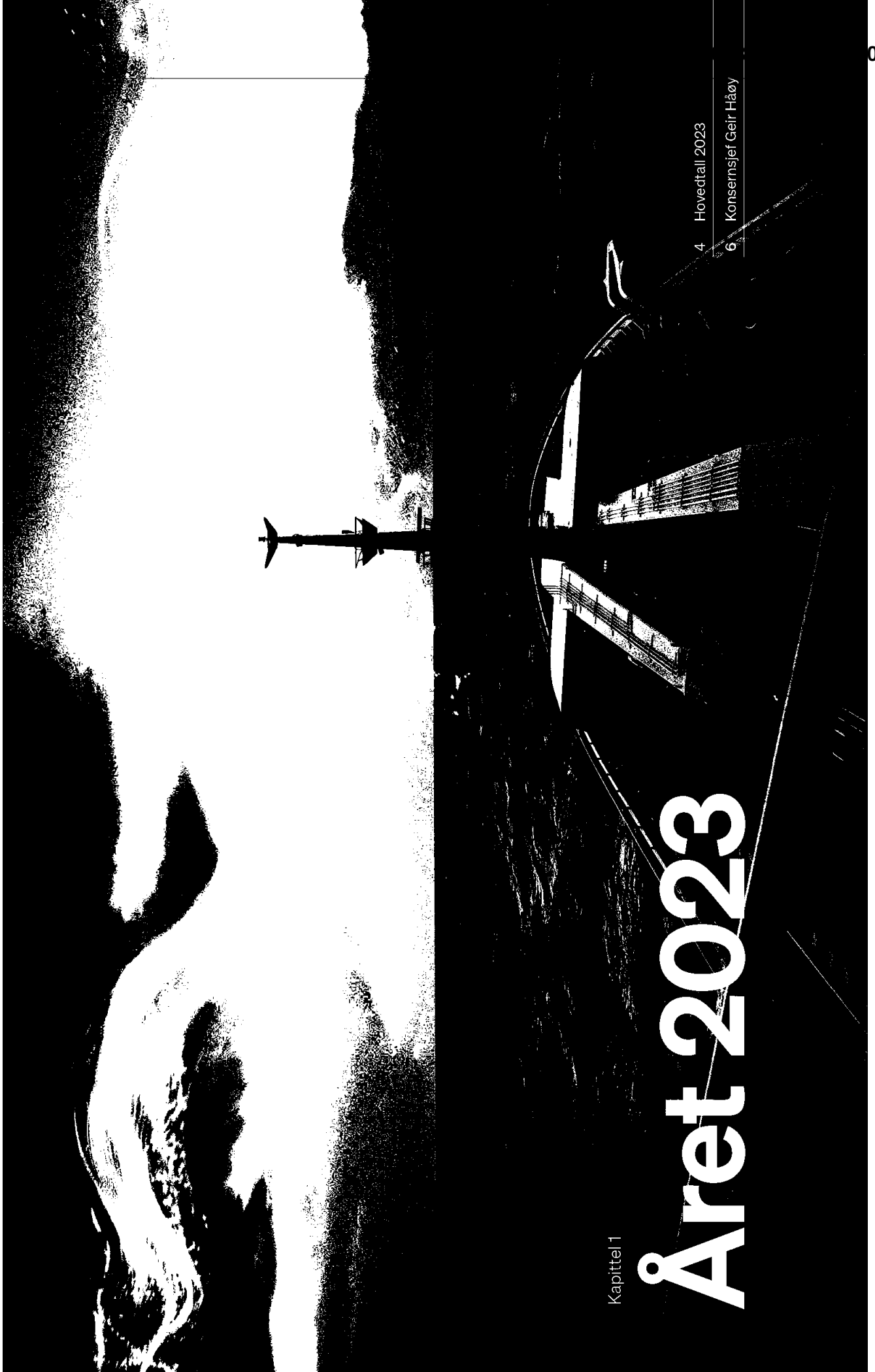
Styrets redegjørelse om virksomhet
Policy
Vedtekter
Styret
Styrets redegjørelse knyttet til "N" anbefaling for eierstyring og selskapsstyring

Kapittel 5

Årsberetning og
årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
Kommentarer til årsregnskapet
Årsregnskap og rapport 2023
Revisjonsberetning 2023

Vedlegg



Kapittel 1

Året 2023

4 Hovedtall 2023

6 Konsernsjef Geir Håøy

1	Året 2023
→	Hovedtall 2023
	Konsernsjef Geir Håøy

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Hovedtall 2023

Konsern

MNOK	2023	2022	2021	2020	2019 ^{a)}	2018 ^{a)}	2017	2016	2015	2014
Omsetning										
Driftsinntekter	40 617	31 803	27 449	25 612	23 245	13 807	14 490	15 845	17 032	16 613
Ordreinngang	65 401	45 150	40 979	28 818	31 413	15 879	13 430	14 319	15 238	22 097
Ordreserve	88 550	63 256	49 535	35 947	32 347	16 707	15 629	16 914	19 597	21 020
Book/bill	161	142	149	112	135	115	0,9	0,9	0,9	1,3
Resultat										
Driftsresultat før avskrivninger og amortiseringer (EBITDA) ^{b)}	6 037	4 602	4 086	3 250	2 113	1 126	1 092	988	1 697	1 998
Driftsresultat (EBIT) ^{b)}	4 600	3 309	2 863	1 905	1 029	701	585	462	857	1 196
Ordinært resultat før skatt (EBT)	4 675	3 497	2 922	1 855	833	780	654	729	944	1 285
Årsresultat	3 715	2 809	2 290	2 932	717	704	559	651	755	880
Lønnsomhet										
EBITDA %	14,9 %	14,5 %	14,9 %	12,7 %	9,1 %	8,2 %	7,5 %	6,2 %	10,0 %	12,0 %
EBIT %	11,3 %	10,4 %	10,4 %	7,4 %	4,4 %	5,1 %	4,0 %	2,9 %	5,0 %	7,2 %
Balanse										
Egenkapital	16 465	13 744	13 618	13 301	12 810	12 626	7 365	6 725	6 127	6 282
Egenkapital % ^{a)}	30,9 %	31,8 %	34,6 %	33,9 %	32,8 %	45,7 %	35,6 %	31,7 %	32,0 %	31,0 %
Netto rentebærende gjeld	-2 975	-1 479	-5 668	-3 949	-1 565	-5 706	384	2 195	-941	-3 551
Arbeidskapital ^{b)}	-445	565	-2 003	-458	17	-14	955	2 533	2 698	155
Roace ^{b)}	33,3 %	33,9 %	32,7 %	20,8 %	10,0 %	12,5 %	9,1 %	8,2 %	21,8 %	35,9 %
Medarbeidere										
Antall ansatte totalt	13 341	12 187	11 122	10 689	10 793	6 842	6 830	7 159	7 688	7 664
Antall rapporterte skader/millioner arbeidede timer (H2-verdi)	1,9	2,0	2,2	1,7	2,3	1,6	3,2	3,5	4,1	4,7
Antall fraværsdager/millioner arbeidede timer (f-verdi)	14,3	12,7	30,0	21,2	31,4	17,6	16,2	32,0	14,2	45,3
Miljø^{a)}										
Energibruk (GWh)	174,4	170,0	170,7	149,9	159,6	131,2	124,4	122,8	119,4	123,7
Utslipp av CO2 (tonn CO2e, scope 1 og 2)	29 979	52 063	55 503	52 110	56 229	11 120	10 735	10 901	11 037	11 100
Totalt mengde avfall generert (tonn)	6 370	5 801	4 586	7 420	7 830	1 888	1 884	1 986	2 368	1 788
Finans verdier										
Børsverdi	81 874	73 691	51 146	31 714	24 839	21 167	18 120	14 940	17 400	14 760
Resultat per aksje etter skatt (EPS) i NOK	21,08	15,64	12,06	16,08	3,89	5,58	4,62	5,44	6,23	7,28
P/E i NOK	22,08	26,57	23,71	10,82	34,64	30,2	32,7	22,95	23,05	16,77
Utbetale i NOK per aksje ^{a)}	14,00	12,00	15,30	8,00	12,50	2,50	3,75	3,75	4,25	9,25

1) For detaljer se note 30.
2) Se klimaregnskap på side 247 for 2018 og tidligere år. I tillegg forklares på endringer i klimaregnskapet for 2018 og tidligere år. I tillegg rapportert på markedsbasert verdi i tidligere år er rapportert på bokslutt.
3) Resultat, ordreinngang og ordreservert for 2018 er justert for endringer i tidligere år er ikke justert.
4) Foreslått utbytte per aksje for 2023 er 17,00 per aksje og utlover ordreinn

1 Året 2023

→ Hovedtall 2023

Konsernsjef Geir Håøy

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Hovedtall 2023 - Forretningsområder



6.643

Antall ansatte

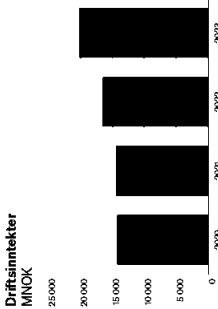


34

Tilstede i antall land

Kongsberg
Maritime

Les mer på side 22 →



4.365

Antall ansatte

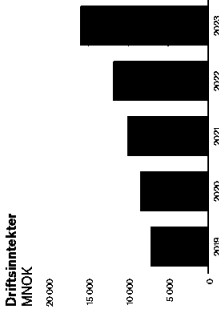


16

Tilstede i antall land

Kongsberg Defence
& Aerospace

Les mer på side 28 →



1.074

Antall ansatte

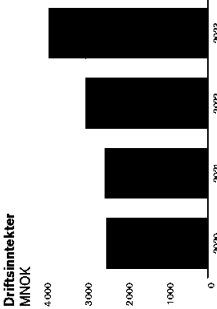


7

Tilstede i antall land

Kongsberg
Discovery

Les mer på side 37 →



1.188

Antall ansatte

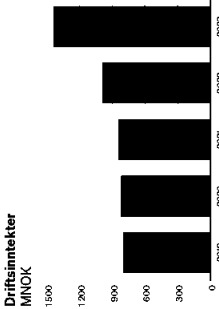


8

Tilstede i antall land

Kongsberg
Digital

Les mer på side 44 →



1	Året 2023
	Hovedtall 2023
→	Konsernsjef Geir Håøy

2	Om KONGSBERG
---	--------------

3	Bærekraft i KONGSBERG
---	-----------------------

4	Virksomhetsstyring
---	--------------------

5	Årsberetning og årsregnskap
---	-----------------------------

	Vedlegg
--	---------

Geir Håøy, President & CEO

Making a difference

2023 ble et godt år for KONGSBERG. Vi nådde mange milepæler, styrket posisjonene våre innenfor bærekraft og sikkerhet, og passerte 40 milliarder i omsetning. Dette har vi klart som følge av målrettet og dedikert arbeid gjennom mange år. Jeg vil derfor rette en stor takk til mine kollegaer i KONGSBERG, våre kunder, leverandører, eiere og andre viktige samarbeidspartnere.

Veksten vi har hatt de siste årene er solid. Vi har i løpet av fem år doblet omsetningen samtidig som resultatet er femdoblet. Dette skal vi sammen være veldig stolte av. Ordreserven er rekordhøy med nær 90 milliarder ved utgangen av 2023 og dette sikrer god forutsigbarhet.

I det vi tar fatt på året 2024, står vi midt i en verden preget av omveltninger og geopolitiske spenninger. Avstanden mellom verdens supermakter har økt, og den globale usikkerheten har eskalert. Både Europa og Midtøsten bærer byrden av pågående konflikter og krig. De geopolitiske spenningene vi nå står overfor gir oss alle en påminnelse om verdens sårbarhet, og understreker viktigheten av å fremme global sikkerhet.



1	Året 2023
	Hovedtall 2023
→	Konsersjef Geir Håøy

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

“2023 ble et godt år for KONGSBERG. Vi nådde mange milepæler, styrket posisjonen vår innenfor bærekraft og sikkerhet, og passerte 40 milliarder i omsetning.”

KONGSBERG er et diversifisert og internasjonalt teknologiselskap med tilstedeværelse i nær 40 land. Våre løsninger er av strategisk betydning innenfor et bredt spekter av markeder som forsvar, sikkerhet, maritim, energi, romfart, klimakartlegging og undervannsteknologi. En urolig verden i stadig utvikling gir utfordringer, men tørst og fremst muligheter da vi har løsninger og systemer som våre markeder og verden etterspør.

Jeg har stor tro på at vi med vår teknologiportefølje og sterke domenekunnskap er godt posisjonert for å bidra med løsninger på de globale utfordringene knyttet til sikkerhet og bærekraft. Vi fortsetter å investere betydelig, i både nye løsninger og kapasitet. Dette gir et godt grunnlag for ytterligere vekst også i tiden fremover.

Geir Håøy
President & CEO

Samfunnet reiter nå økt oppmerksomhet mot de mer tydelige konsekvensene av klimaendringer. Den økte oppmerksomheten på ekstremvær, smeltende is, rekordvarme, tørke, skogbranner og påvirkninger på økosystemene understreker behovet for å håndtere både teknologiske og klimatiske utfordringer. Dette kaller på en kollektiv innsats for å skape en bærekraftig fremtid, hvor vi må utvikle og iverksette innovativ teknologi, samtidig som vi tar grep for å redusere vår påvirkning på miljøet. Som et verdensledende teknologiselskap har KONGSBERG en plikt til å fremme teknologi og løsninger for å styrke nasjoners forsvarsevne, redusere utslipp, fremme bærekraftige energikilder og drive digitaliseringen fremover.

Sikkerhet, bærekraft og digitalisering står som topp prioriteringer på styresmaktens agendaer rundt om i verden. I 2024 skal over 70 land og regioner inkludert USA, Storbritannia og Europaparlamentet velge sine ledere. Denne globale valgølgen vil påvirke politiske beslutninger og internasjonale institusjoner, og skape endringer vi må forholde oss til i årene som kommer.

Kapittel 2

Om KONGSBERG

9	Dette er KONGSBERG
11	Visjon og formål
12	Våre verdier
13	Strategi og ambisjoner
15	Utsikter 2024
16	Risikofaktorer og risikostyring
19	Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeier
20	Konsernledelsen
21	Forretningsområder

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

→ Dette er KONGSBERG

Visjon og formål

Våre verdier

Strategi og ambisjoner

Utsikter 2024

Risikofaktorer og risikostyring

Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold

Konsernledelsen

Forretningsområder

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetstyring

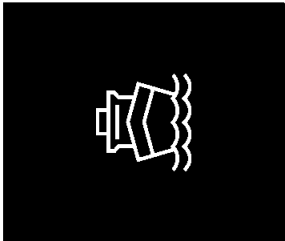
5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

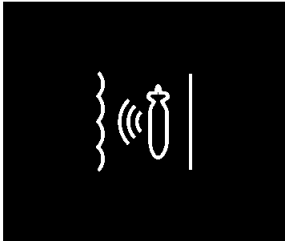
Dette er KONGSBERG

Om KONGSBERG / Dette er KONGSBERG

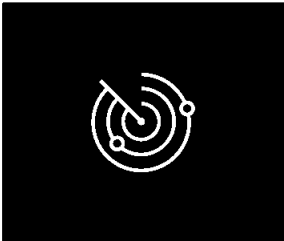
KONGSBERG er et internasjonalt teknologikonsern som leverer avanserte og pålitelige teknologiske løsninger som bidrar til sikkerhet, trygghet og effektivitet i komplekse operasjoner og under ekstreme forhold. KONGSBERG samarbeider med globale aktører innenfor forsvars-, energi-, maritim-, fiskeri-, fornybar- og romfartsindustrien.



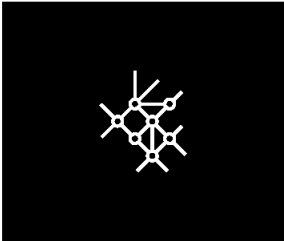
Kongsberg Maritime er en ledende teknologipartner for den maritime industrien. Fra avanserte offshorefartøyer til cruiseskip, og fra fiskerifartøy til komplekse marinefartøy, styrker vi hele den maritime industrien med banebrytende teknologi og løsninger. 2023 viser at vi er på rett vei. Sammen med kunder og forskningspartnere løser vi teknologiuutfordringer i nye markeder og gjør smarte forbedringer av eksisterende flåter og havinstallasjoner.



Kongsberg Discovery utvikler teknologi for å ivareta bærekraftig forvaltning av havressursene, overvåke klimaendringer og kritisk infrastruktur, og sikre trygghet. Teknologien og løsningene er rettet mot som offshoreoperasjoner, fiskeri, havforskning, operasjoner, havbasert energiproduksjon, samt og marine.



Kongsberg Defence & Aerospaces løsninger beskytter mennesker og kritisk infrastruktur i land verden over. Våre forsvarssystemer innen luftvern, overvåking, taktisk kommunikasjon, våpenstasjoner og missiler ligger helt i forkant av utviklingen, og er med på å styrke lands evne til å forsvare seg mot ytre trusler. Vi er også en voksende aktør innen romfart, der vi leverer mikrosatellitter og løsninger for maritim overvåking.



Kongsberg Digital er et industrielt programvarekonsern som optimaliserer måten bedrifter utvikler, operer og vedlikeholder sine installasjoner og anlegg. Vår teknologi bidrar til tryggere, smarte og mer bærekraftige industriier ved å tilgjengeliggjøre og kontekstualisere industrielle data, hovedsakelig innen energi, maritim og fornybar industri.

1	Året 2023	Om KONGSBERG / Dette er KONGSBERG	
		KONGSBERG har som mål å ivareta og øke interessentenes verdier gjennom å drive lønnsom, vekstorientert industriell utvikling i et langsiktig, bærekraftig og internasjonalt perspektiv.	
		Organisasjon	
		Konsernet er organisert i fire forretningsområder og øvrig virksomhet. De fire forretningsområdene er Kongsberg Defence & Aerospace, Kongsberg Maritime, Kongsberg Discovery og Kongsberg Digital. Kongsberg Discovery ble etablert som et eget forretningsområde 1.1.23, og var tidligere divisjonen Sensors & Robotics i Kongsberg Maritime. Kongsberg Digital rapporteres som en del av øvrig virksomhet. Øvrig virksomhet består i tillegg av eiendomsvirksomhet og konsernstab. Konsernstaben utøver styring og kontroll av konsernet, og leverer stabs- og støttefunksjoner til forretningsområdene, konsernsjefen og styret, med tilhørende råd og utvalg.	
		Hovedkontoret er i Kongsberg, Norge.	
		Eierstruktur	
		Kongsberg Gruppen ASA er notert på Oslo Børs og underlagt norsk verdipapiravgivning og børsreglement. Den norske stat eier 50,004 prosent av aksjene i selskapet.	
		Økonomisk verdiskaping	
		KONGSBERG er en aktiv verdiskaper i de områdene og landene hvor vi er til stede. Vår tilstedeværelse skaper betydelige ringvirkninger som strekker seg utover vårt eget virksomhetsområde. Først og fremst skaper vi verdier for våre kunder gjennom våre produkter og løsninger. Disse produktene bidrar til å møte behovene og utfordringene kundene står overfor, og dermed genererer de merverdi og forbedringer innen ulike sektorer og bransjer.	
		Vi er også en betydelig økonomisk aktør. Dette inkluderer våre bidrag gjennom skatte- og avgiftsbetalinger, utdeling av utbytte til våre aksjeeiere og lønnsutbetalinger til våre dedikerte medarbeidere. Disse økonomiske bidragene spiller en viktig rolle i samfunnene der vi opererer, og de støtter opp under økonomisk stabilitet og vekst.	
2	Om KONGSBERG	→ Dette er KONGSBERG	I tillegg til direkte bidrag, skaper vi også indirekte verdier gjennom samarbeidet med våre leverandører. Vår anskaffelse av varer og tjenester fra ulike partnere bidrar til å styrke og opprettholde et bredt økosystem av forretningsrelasjoner som fremmer verdiskaping på flere nivåer.
			Vi investerer betydelig i forskning og utvikling. Denne satsingen på innovasjon driver frem nytenkning og teknologisk fremgang, og legger grunnlaget for fremtidig verdiskaping ikke bare for vårt selskap, men også for samfunnene vi er en del av.
			Bærekraft og samfunnsansvar
			Bærekraft og samfunnsansvar er viktig for KONGSBERG og er integrert del av strategien vår. Forretningsdriften skal være bærekraftig og etterrettelig og vi skal utøve vårt samfunnsansvar i tråd med gjeldende forventninger. Dette gir KONGSBERG den nødvendige "licence to operate" for å utøve vår virksomhet.
			FN har definert 17 bærekraftsmål verden bør løse innen 2030. Flere av målene er kun mulig å nå gjennom innovasjon og fornuftig anvendelse av teknologi. For KONGSBERG betyr dette forretningsmuligheter i flere markeder, sett i lys av vår brede teknologi- og kompetanseplattform.
			KONGSBERG er tilsluttet FN-initiativet Global Compact. Vi støtter og respekterer internasjonale menneske- og arbeidstakerrettigheter som FNs menneskerettighetserklæring, FNs konvensjon om barns rettigheter og OECDs retningslinjer for multinasjonale foretak. KONGSBERG benytter Global Reporting Initiatives (GRI) standard for frivillig rapportering av bærekraftsutvikling.
			“KONGSBERG er en aktiv verdiskaper i de områdene og landene hvor vi er til stede. Vår tilstedeværelse skaper betydelige ringvirkninger som strekker seg utover vårt eget virksomhetsområde.”
3	Bærekraft i KONGSBERG		
4	Virksomhetstyring		
5	Årsberetning og årsregnskap		
	Vedlegg		

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

Dette er KONGSBERG

→ Visjon og formål

Våre verdier

Strategi og ambisjoner

Utsikter 2024

Risikofaktorer og risikostyring

Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold

Konsernledelsen

Forretningsområder

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Om KONGSBERG / Visjon og formål

Visjon og formål

Vi har en sterk, verdibasert kultur som driver prestasjonene til virksomheten. Vår felles visjon definerer retningen vi ønsker å gå, og hva vi ønsker å oppnå. Vårt formål er å beskytte mennesker og planeten ved å innovere teknologi i dag, for en bedre morgendag, i samarbeid med selskaper og nasjoner.

Vår visjon

WORLD CLASS

→ through people, technology and dedication

Vårt formål

To protect people and planet by innovating technology today, for a better tomorrow with sustainable solutions in ocean space, the protection of natural resources and security – together with companies and nations

Om KONGSBERG / Våre verdier

Våre verdier

Våre verdier beskriver KONGSBERGs identitet og den væremåte som karakteriserer oss som individer og organisasjon. I KONGSBERG blir verdier sett på som en integrert del av forretningsdriften, og vi forventer at alle medarbeidere skal leve opp til gjeldende standarder.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

Dette er KONGSBERG
Visjon og formål
→ Våre verdier
Strategi og ambisjoner
Utsikter 2024
Risikofaktorer og risikostyring
Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold
Konsernledelsen
Forretningsområder

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

→ Determined

Det vi starter, avslutter vi.
Vi gir oss ikke.

Vi er kjent for vår drivkraft og vår utholdenhet. Vi jobber hardt for å støtte våre kunders oppdrag og for å møte våre interessenters forventninger. Vi setter ambisiøse mål der vårt formål er å gjøre en forskjell for mennesker og planeten.

→ Innovative

Vi jobber alltid mot forbedringer, nye ideer og nye løsninger.

Vi har vært en industriell pioner i mer enn 200 år. På vår reise har vi alltid hatt fokus på forbedringer og vi ønsker å heve standarden i alt vi gjør. Vi er dynamiske og nysgjerrige av natur. Vi jobber kontinuerlig med å skape verdier for våre kunder, aksjeeiere og samfunnet forøvrig, ved å skyve grenser for hva som er mulig.

→ Collaborative

Vi samarbeider som enkeltpersoner og som en organisasjon.

Vår samarbeids- og inkluderingsevne er grunnleggende for vår virksomhet. Vi jobber tett med våre kunder og deler kunnskap med våre kolleger, leverandører og partnere over hele verden, til fordel for våre kunder og vår konkurransekraft. Våre medarbeidere er vår mest verdtsatte fordel, og vi er stolte av å tilrette og utvikle ansatte i verdensklasse. Vi er ETT KONGSBERG - som gjør det umulige mulig, sammen.

→ Reliable

Vi er pålitelige. Vi er ansvarlige for borgere.

Våre kunder og partnere stole på at vi leverer - alltid. Vi er en organisasjon preget av integritet og samfunnsansvar, vår integritet er en del av vår identitet. Vi omtanke for oss, sikker oss at vi leverer på det som er avtalt. Vi er en del av løsningen over å skape verdier for oss og mer bærekraftig fremtid.



1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

Dette er KONGSBERG
Visjon og formål
Våre verdier
→ Strategi og ambisjoner
Utsikter 2024
Risikofaktorer og risikostyring
Om KONGSBERG-aksjon og aksjeeierforhold
Konsernledelsen
Forretningsområder

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

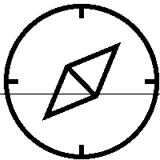
Vedlegg

Om KONGSBERG / Strategi og ambisjoner

Strategi og ambisjoner

KONGSBERG er et internasjonalt teknologikonsern som leverer avanserte og pålitelige løsninger som forbedrer trygghet, sikkerhet og ytelse i komplekse operasjoner og under ekstreme forhold. Vår overordnede ambisjon for konsernet er å være en portefølje av teknologiselskaper i verdensklasse, som leverer de smarteste, sikreste og mest bærekraftige løsningene til våre kunder.

I alt vi gjør har vi fokus på å skape ekstraordinære, varige verdier for våre aksjeeiere og for alle våre interessenter. På lang sikt tror vi at de største aksjonærverdiene vil skapes ved å agere på muligheter og risiko for KONGSBERG, balansert opp mot samfunnsutvikling, miljømessige og økonomiske hensyn. Vi ønsker åpen og transparent samhandling med våre interessenter, i tråd med vårt formål “to protect people and planet by innovating technology today, for a better tomorrow”.



Protecting
people & planet

Operational
excellence

Greatest
place to work

Technology
leadership

Driver for
sustainable
change

Active
portfolio
management

Deep domain knowledge - Strong brand & heritage - Strong partnerships - Global reach

Determined - Innovative - Collaborative - Reliable

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

Dette er KONGSBERG
Visjon og formål
Våre verdier
→ Strategi og ambisjoner
Utsikter 2024

Risikofaktorer og risikostyring

Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold

Konsernledelsen

Forretningsområder

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Om KONGSBERG / Strategi og ambisjoner

Active portfolio management:

Våre forretningsområder leverer viktige løsninger til våre kunder innen forsvar, romfart, energi, maritim næring og marine ressurser, hvor vi har sterke posisjoner i våre kjernemarkeder. Vi har ambisjoner om økt vekst i eksisterende og nye markeder, og en tro på langsiktig og bærekraftig verdiskaping innenfor disse sektorene. Vi vil søke verdiskaping først og fremst gjennom organisk vekst, men vi vil også vurdere oppkjøp og muligheter for partnerskap der det er i tråd med vår strategi. Vi vil aktivt forvalte og tilpasse vår portefølje.

Driver for sustainable change:

Vi er dedikert til å jobbe for en mer bærekraftig utvikling og til å bygge inn en bærekraftig tankegang i all vår virksomhet, kultur og forretningsfilosofi. Vi har ambisjoner om å være en pådriver for bærekraftig endring og det grønne skiftet. Vi er spesielt godt posisjonert for å ta ledende posisjoner innen områder som grønn skipsfart, sikkerhet og overvåking, bærekraftig havforvaltning og digitalisering av industri og havvind. Hvert av våre forretningsområder kan bidra i overgangen til avkarbonisering og digitalisering. Det å gripe relevante muligheter er en sentral del av forretningsstrategien.

Technology Leadership:

Teknologi og anvendelse av teknologi er selve kjernen i vårt DNA. Vi har et kjernefundament av domenekunnskap, systemer og partnerskap, bygget opp over mange år. Sammen med våre medarbeidere og vår kultur danner dette ryggraden i hvordan og hvorfor vi er i stand til å levere konkurransedyktige løsninger til kundene. Vi ønsker å være ledende innen utvikling, leveranse og støtte av teknologi til våre kunder. Vi forstår at bærekraft, forsvar, sikkerhet og effektivitet er viktige faktorer i produkt- og teknologit utvikling, og vi vil fortsette å utvikle vår dype domenekunnskap på nye og eksisterende områder. Vi vil også fortsette å bruke toppmoderne teknologi for å levere de mest avanserte, bærekraftige og konkurransedyktige løsningene til våre kunder.

Greatest place to work:

I KONGSBERG verdsetter vi våre medarbeidere som vår viktigste ressurs. Vi har ambisiøse mål og en klar visjon, og vi trenger dyktige og engasjerte mennesker som deler våre verdier og ambisjoner. Vi ønsker å skape et arbeidsmiljø der alle kan trives og utmerke seg i sine roller. Vi bryr oss om trivselen til våre ansatte, utviklingen av våre ledere og dyrking av en sterk kultur. Vi fremmer samarbeid og partnerskap, mangfold, inkludering og likestilling og vi oppfordrer til kontinuerlig læring, forbedring og utvikling. Dette er sentrale elementer i vår strategi.

Operational excellence:

Våre aktiviteter og prosesser preges av konstant driv etter å bli bedre og mer effektiv for hver dag. Vi gjennomfører langsiktige bærekraftige endringer som skaper varig verdi. Vi skal alltid operere med en «best in class» tankegang og beskytte vår "licence to operate". Vi skal utvikle og trimme våre verdikjeder og kontinuerlig forbedre vår operasjonelle effektivitet. Vår sterke finansielle balanse og konstante fokus på god kapitaldisiplin gir et solid fundament for vår virksomhet og drift.

For å understøtte våre strategiske pilarer vil vi fortsette å bygge på vår dype domenekunnskap, anerkjenne og oppbygge våre merkevarer og norske arv, kontinuerlig styrke og utvikle våre partnerskap, og utvide vår globale rekkevidde, og internasjonalt, der det er relevant for vår virksomhet. Våre verdier, å være "Determined", "Innovative" "Reliable", vil fortsette å veilede vårt daglige arbeid og til å navigere KONGSBERG på best mulig måte i et raskt og uforutsigbart landskap i rask endring.



1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

Dette er KONGSBERG
Visjon og formål
Våre verdier
Strategi og ambisjoner
→ Utsikter 2024
Risikofaktorer og risikostyring
Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold
Konsernledelsen
Forretningsområder

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Utsikter 2024

Om KONGSBERG / Utsikter 2024

KONGSBERG har gjennom de siste årene hatt en positiv utvikling, vist god tilpasningsevne og levert betydelig vekst og forbedrede resultater.

Ved utgangen av 2023 hadde konsernet en ordreserve på NOK 88,6 milliarder, hvorav NOK 30,8 milliarder skal leveres i 2024. Dette gir et godt grunnlag for fortsatt vekst. Ordreinn gang fra ettermarkedet er i mindre grad inkludert i ordreserven. Ordreserven i tilknyttede selskap, samt rammeavtaler, kommer i tillegg til den rapporterte ordreserven.

Kongsberg Maritime er eksponert mot nybygg og ettermarked innen et bredt spekter av segmenter, fra tradisjonell handelsflåte til mer avanserte fartøy som utfører komplekse marine operasjoner. Mange skipsverft har tilnærmet fulle ordreboker de nærmeste årene, noe som gjør at Kongsberg Maritimes ordreserve strekker seg utover i tid og sikrer god aktivitet. En generelt aldrende fartøyflåte og strengere krav knyttet til utslipp, gir behov for oppgraderinger. Som følge av dette ventes høy aktivitet i ettermarkedet, også i 2024.

Kongsberg Defence & Aerospace har vokst kontinuerlig de siste årene og hadde en ordreserve på NOK 65,4 milliarder ved utgangen av 2023. Forretningsområdet er godt posisjonert for flere betydelige ordre på kort og mellomlang sikt, noe som gir forventninger om økt ordreserve over de neste årene. Lønnsomheten varierer mellom ulike produktgrupper og ulike geografier. Sammensetningen av prosjekter i leveranse er derfor en viktig driver for lønnsomheten i forretningsområdet. Forretningsområdets langsiktige mål for EBITDA-margin er 17 prosent i 2025, men det vil variere mellom kvartaler. Det forventes fortsatt vekst fremover, spesielt drevet av missilleveranser. For å sikre kapasitet til å levere eksisterende ordre og møte den betydelige etterspørselen, investeres det blant annet i økt

produksjonskapasitet for missiler med ny fabrikk, som tas i bruk sommeren 2024.

Kongsberg Discovery har en bred, verdensledende teknologipor portefølje, kombinert med dyp domenekunnskap og programvare som er viktig innenfor fiskeri, havforskning, marine operasjoner, havbasert energiproduksjon og overvåking av kritisk infrastruktur. Det er stor etterspørsel etter teknologi innen alle disse segmentene, noe som gir grunnlag for fortsatt vekst.

Kongsberg Digital økte både driftsinntekter og gjentakende driftsinntekter betydelig i 2023. Det er stor oppmerksomhet fra markedet for digitale løsninger for området, både knyttet til effektivisering av operasjoner og i et klimaperspektiv.

Etterspørselen, sammen med allerede signerte rammeavtaler, gir grunnlag for fortsatt vekst. Det vil bli investert betydelig i økt kapasitet, utvikling og utrulling av digitale løsninger, også i 2024. KONGSBERG har som ambisjon at Kongsberg Digital skal levere positiv EBITDA i 2. halvår 2024.

Dagens verdensbilde er urolig og uforutsigbart. Vi ser samtidig store behov knyttet til økt energieffektivitet, mer miljøvennlige energikilder, sikkerhet og overvåking. KONGSBERG har produkter og systemer som kan bidra til å løse disse utfordringene. Dette, i tillegg til en sterk ordreserve og en solid finansiell stilling, gir et godt utgangspunkt for vekst i 2024.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

Dette er KONGSBERG
Visjon og formål
Våre verdier
Strategi og ambisjoner
Utsikter 2024

→ Risikofaktorer og risikostyring

Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold
Konsernledelsen
Forretningsområder

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Om KONGSBERG / Risikofaktorer og risikostyring

Risikofaktorer og risikostyring

KONGSBERG er eksponert for ulike former for risiko som styret følger gjennom behandling av enkeltsaker og risikorapportering til styret. Styret mener det er god balanse mellom konsernets samlede risiko og konsernets risikobærende evne. Det utarbeides månedlige driftsrapporter og kvartalsvise risikorapporter som behandles av styret. Vi gjennomfører risikoanalyser i forbindelse med større investeringer og kundekontrakter, strategiske satsinger og ved kjøp og salg av virksomhet.

Revisjons- og Bærekraftsutvalget er et forberedende organ for styret, med hensyn til utøvelse av sitt ansvar for behandlingen av finansiell rapportering og relevante vurderingsposter, compliance-saker, vurdering av internkontroll og risikostyring i konsernet, samt bærekraft. Revisjons- og Bærekraftsutvalget avholdt 7 møter i 2023 og møtes som et minimum i forbindelse med avleggelse av års- og delårsregnskap.

Konsernets virksomhet er internasjonal, med leveranse av høyteknologiske systemer og løsninger i hovedsak til kunder innen det maritime markedet – og forsvarsmarkedet. Markedsrisikoen vil derfor kunne variere noe innen disse ulike segmentene. Stor internasjonal tilstedeværelse og global avhengighet gjør konsernet sårbart for forhold som påvirker internasjonal handel, valuta og verdensøkonomien generelt.

2023 har, i likhet med 2022, vært preget av Russlands angrepskrig mot Ukraina som startet 24.2.22. Konflikten påvirker den geopolitiske situasjonen, og den påvirker energi- og vareflyt mellom landene som er i konflikt, og resten av verden. Sanksjonene mot Russland har fortsatt og det er gjort utvidelser av sanksjonsregimet gjennom året. Dette har påvirket KONGSBERG i 2023, og forventes å fortsette å bidra til et mer spent geopolitisk bilde i 2024.

Energikrisen som påvirket Norge og Europa i 2021 og 2022, har stabilisert seg noe. I 2023 har Europa sett en halvering av

energi prisen fra de høye 2022 nivåene, men har fortsatt høyere energipriser sammenlignet med 2020. Samtidig har de siste årene vært preget av økonomisk vekst, inflasjon og motkonjunkturpolitikk fra nasjonale sentralbanker. KONGSBERG er utsatt for prisøkninger på energi-, lønns- og materialkostnader, og har i 2023 iverksatt tiltak for å sikre lønnsomhet i våre leveransekontrakter.

Offshoremarkedet omfatter leting, utbygging, utvinning og transport av olje og gass. I tillegg kommer støttefunksjoner som forsynings tjenester og driftsstøtte, samt vedlikehold og service på plattformer og fartøy. KONGSBERG er leverandør av produkter og tjenester til alle disse segmentene. Etterspørsel etter energi og utviklingen i oljeprisen påvirker investeringsviljen, og i tillegg vil det være variasjoner mellom ulike geografiske områder, avhengig av blant annet oljereserver og nivået på lete- og produksjonsaktivitetene. De to siste årene har vært mer positive enn de fem foregående årene, og utsiktene for 2024 er gode.

Usikkerheten rundt utviklingen i oljeprisen fremover påvirker investeringsnivåene i flere segmenter, samtidig som det gir muligheter i andre segmenter, hvor KONGSBERGs teknologi utgjør en forskjell. Fokus på bærekraft er stadig økende, og det påvirker offshoremarkedet. Dette virker inn på investorer og långivere i deres vurderinger, og vil videre kunne påvirke KONGSBERG, og aktiviteter og prioriteringer for våre kunder og leverandører fremover.

Markedet for handelsskip omfatter alle typer sktørslastskip til avanserte tankskip. Passasjerskip, fergetrafikk er også en viktig del av handelsflåte på nye skip henger tett sammen med forventet transportbehov. Utviklingen i verden og økonomiebehovet for sjøveistransport av merkevarer, enere ferdigprodukter. I tillegg vil typeskip, utslippskrspenninger kunne påvirke markedet. Markedet av fartøy er innen flere segmenter på midt dels positiv forventning i årene som kommer. Sammenkontraheringen for tidligere år, er usikkerheten redusert. Selv om utsiktene for inngåelse av kontrer positive, er det noe usikkerhet i markedet knyttet til utsikter, fremtidig drivstoff-utvikling, varepriser ved verft. Dette skaper nye muligheter i markedet for nye teknologiske løsninger. I påvente av nye kunne forventede oppgraderinger for å sikre levetid eksisterende flåte.

I forsvarsmarkedet leveres produkt og systemer luft- og sjøbasert forsvar. På grunn av strenge sikkerhet og vern av ulike lands egen forsvarsindustri, er beskyttelsesprosjekter i forsvarsmarkedet et betydelig proteksjonisme både i Europa, USA og i forsvarsgenerelt. Likevel er det muligheter gjennom langgjennkjøpsavtaler og nisjeprodukter dette er til gjennom relasjoner KONGSBERG har med flere

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

Dette er KONGSBERG
Visjon og formål
Våre verdier
Strategi og ambisjoner
Utsikter 2024
→ Risikofaktorer og risikostyring
Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold
Konsernledelsen
Forretningsområder

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Om KONGSBERG / Risikofaktorer og risikostyring

forsvarsbedrifter. Russlands angrepskrig mot Ukraina har ført til at sikkerhet har kommet høyere på agendaen, noe som har økt etterspørselen etter overvåknings- og forsvarsmateriell.

KONGSBERG opererer hovedsakelig i markeder som i stor grad påvirkes av den teknologiske utviklingen, og hvor det er risiko for at ny teknologi kan påvirke KONGSBERGs ledende posisjon. For å ta nye markedsposisjoner, samt opprettholde eksisterende, brukes det årlig betydelige midler på å utvikle nye, så vel som eksisterende produkter. Generelle konjunktursvingninger vil også påvirke markedene, både i ulik grad og på ulike tidspunkt.

Eksportkontrollregulverk og sanksjoner vil kunne innebære en usikkerhet når det gjelder markedsmuligheter. I 2023 har oppmerksomheten på å begrense eksport av teknologiprodukter gjennom regelverk for kontroll av eksport fortsatt. Geopolitisk uro og pågående konflikter gjør at risikoen knyttet til begrensninger i markedstilgang og sanksjoner, er mer krevende enn tidligere. KONGSBERG følger situasjonen tett for å sikre leveransedyktighet og etterlevelse av potensielt endrede sanksjoner.

Konsernet leverer systemer og løsninger med høy teknologisk kompleksitet, og leveransene er i hovedsak organisert som prosjekter. Effektiv prosjektstyring er derfor en viktig suksessfaktor for å redusere risiko. KONGSBERG har etablert mål for prosjektleddelse basert på intern og ekstern "best practice", og prosjektleddere gjennomgår opplæringsprogram. I hovedsak er inntektene i prosjektene kontraktfestet, og usikkerheten i prosjektene er i stor grad knyttet til vurdering av glønstående kostnader og fastsettelse av fullføringsgrad, men også motparters risiko og garantiforpliktelser. Konsernet har etablert prinsipper for kategorisering av prosjekter med hensyn til teknologisk kompleksitet og utviklingsinnhold. Dette legger grunnlaget for vurdering av gjennomføringsrisiko og resultatuttak i prosjektene.

KONGSBERG er i en fase med betydelig vekst, og det jobbes med å sikre leveranseforpliktelser gjennom en aktiv oppfølging av leverandørkjeden, utvidelse av produksjonskapasitet, samt sikre tilgang til kompetanse. Konsernet har investert betydelig i økt produksjonskapasitet og gjennomfører aktive rekrutteringskampanjer mot universiteter og fagmiljøer, for å sikre tilgang til nødvendig kompetanse.

KONGSBERG er eksponert for finansiell usikkerhet gjennom valutarisiko, renterisiko, kreditt risiko og likviditetsrisiko. Målet er å redusere finansiell risiko for å bidra til forutsigbarhet i konsernet. KONGSBERGs finansielle risiko styres sentralt etter retningslinjene styret har vedtatt i konsernets finanspolicy. Konsernets finansielle risikostyring er beskrevet i note 4 til årsregnskapet, "Styring av kapital og finansiell risiko". Konsernets kundemasse er diversifisert, og består i hovedsak av offentlige kunder og større private selskaper i en rekke land. Historisk har konsernet hatt lave tap på kundefordringer. Tiltak for å begrense risikoeksponering iverksettes der administrasjonen vurderer det som nødvendig. Konsernets likviditetsrisiko styres sentralt ved krav til refinansiering av lån og tilgjengelig kapital, samt bruk av prognoser for likviditet.



1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

Dette er KONGSBERG
Visjon og formål
Våre verdier
Strategi og ambisjoner
Utsikter 2024

→ Risikofaktorer og risikostyring

Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold
Konsernledelsen
Forretningsområder

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Om KONGSBERG / Risikofaktorer og risikostyring

“KONGSBERG er i en fase med betydelig vekst, og det jobbes med å sikre leveranseforpliktelser gjennom en aktiv oppfølging av leverandørkjeden, utvidelse av produksjonskapasitet, samt sikre tilgang til kompetanse.”

Med en høy andel av netto inntekter i andre valutaer enn norske kroner, er KONGSBERG eksponert for svingninger i valutamarkedet. Valutarisikoen reduseres gjennom utøvelse av konsernets finanspolicy, som sier at kontrakter over en viss størrelse skal valutasikres ved inngåelse. Disse blir i hovedsak sikret med valutaterminkontrakter (virkelig verdiskringer). Konsernet bruker i særskilte tilfeller terminkontrakter som kontantstrømsikringer, for eksempel ved store tilbud der sannsynligheten for kontraktstildeling er høy.

KONGSBERG har store bokførte verdier i balansen som forsvares av fremtidige kontantstrømmer. Ved en reduksjon av kontantstrømmene vil dette kunne påvirke verdien av eiendelene. Se note 8, 14 og 15 til årsregnskapet for detaljer.

KONGSBERG er eksponert for klimarelatert finansiell risiko og jobber systematisk for å identifisere risiko og muligheter knyttet til klimaendringer og omstillingen til et lavutslippssamfunn. KONGSBERG rapporterer i tråd med anbefalingene fra Task Force on Climate Related Financial Disclosures (TCFD) og ytterligere detaljer finnes i kapittel 3.

KONGSBERG har over flere år bygget opp og videreutviklet compliance-funksjoner. Det er etablert regelverk, samt oppfølgings- og rapporteringssystemer for håndtering av risiko på områder som eksempelvis antikorupsjon, eksportkontroll og sanksjoner, leverandørkjeden og varsling av kritikkverdige forhold. Oppfølging innenfor områdene etikk og compliance gjennomføres i hele organisasjonen, både i Norge og internasjonalt.

Det gjennomføres eksterne evalueringer av konsernets compliance- og antikorupsjonsprogram hvert tredje år. I evalueringen i 2023 ble det konkludert med at selskapet har gode og effektive programmer, og det har skjedd en forbedring siden forrige evaluering i 2020.

Styret vurderer KONGSBERGs complianceprogram til å være på et meget godt nivå. Som et høyteknologisk selskap er KONGSBERG konstant eksponert for trusler tilknyttet datasikkerhet, og er under konstant press fra ulike eksterne aktører. I hovedsak er man utsatt for datavirusangrep, forsøk på "hacking", sosial manipulering og svindelforsøk. Overvåking og andre tiltak for å forhindre kompromittering har høy prioritet og oppmerksomhet hos ledelsen. For å stå best mulig rustet mot denne typen trusler har KONGSBERG etablert Kongsberg Cyber Security Center, og samarbeider tett med Nasjonal Sikkerhetsmyndighet og flere ledende kompetansetilbydere. Dette, sammen med informasjon til ansatte og opplæring, bidrar til at konsernet kontinuerlig forbedrer evnen til å stå imot disse truslene. I 2021 ble Kongsberg Defence & Aerospace, på vegne av KONGSBERG, inkludert som medlem i FIRST (Forum of Incident Response and Security Teams). FIRST er et forum for internettikkerhet som bidrar med global koordinering. Forumet tilbyr informasjon, plattform og verktøy for å finne riktig samarbeidspartner, og fremmer effektivt samarbeid.

Risiko for fysiske angrep på lokasjoner og ansatte anses som lavere enn for dataangrep, men KONGSBERG gjør kontinuerlige risikounderøvelser og iverksetter sikkerhetstiltak hvor det er nødvendig.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

Dette er KONGSBERG
Visjon og formål
Våre verdier
Strategi og ambisjoner
Utsikter 2024
Risikofaktorer og risikostyring
→ Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold
Konsernledelsen
Forretningsområder

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Om KONGSBERG / Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold

KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold

KONGSBERG skal gi aksjemarkedet relevant og utfyllende informasjon som grunnlag for en balansert og korrekt verdisetning av aksjen. Vi legger vekt på en åpen dialog med aksjemarkedet og media.

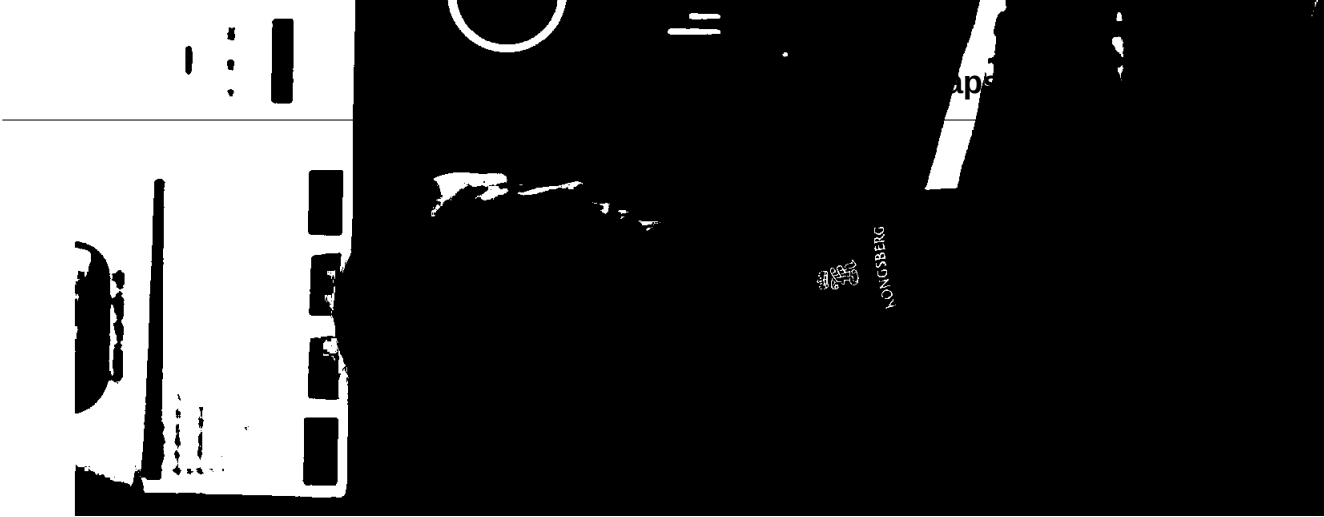
Kursen på KONGSBERG-aksjen økte fra NOK 415,60 ved utgangen av 2022 til NOK 465,40 ved utgangen av 2023. Dette gir en markedsverdi ved utgangen av 2023 på MNOK 81,874. Inkludert utbytte på til sammen NOK 12,00 per aksje ble avkastningen i 2023 på 14,9 prosent. Hovedindeksen på Oslo Børs (OSEBX) steg i samme periode med 9,9 prosent.

Per 31.12.23 hadde KONGSBERG 31,175 aksjeiere (22,298). Selskapet hadde 1,851 (1,008) utenlandske eiere som til sammen eide 20,82 prosent av aksjene (22,76 prosent). Staten, ved Nærings- og fiskeridepartementet, er største eier med 50,004 prosent av aksjene. De 10 største eierne hadde ved årsskiftet til sammen 67,9 prosent (66,38) av aksjene. Antall aksjer utstedt er 175,92 millioner, hver pålydende NOK 125. Ved utgangen av 2023 eide KONGSBERG totalt 17,250 (693,610) egne aksjer.

KONGSBERG har betalt utbytte til aksjeeierne i alle år siden børsnoteringen i 1993, med unntak av i 2000 og 2001. Selskapets utbyttepolicy lyder: "KONGSBERG har som ambisjon å utbetale et ordinært utbytte per aksje som er stabil eller voksende fra ett år til neste. Utbytte utover ordinær utbyttepolitikk og/

eller tilbakekjøp av egne aksjer kan benyttes som supplement til ordinært utbytte. Alle utbetalinger til aksjeiere vil være gjenstand for selskapets vurdering av fremtidig kapitalbehov". I 2023 ble det omsatt 38,9 millioner (56,7 millioner) KONGSBERG-aksjer fordelt på 317,927 (406,711) transaksjoner. Selskapet arbeider aktivt med å øke interessen for aksjen gjennom aktiviteter mot investormarkedet. KONGSBERG er jevnlig representert på "roadshows", møter og konferanser både i og utenfor Norge. Målet for 2024 er fortsatt høy grad av tilgjengelighet og fortsatt god aktivitet mot investormarkedet. Det avholdes faste investorpresentasjoner ved hver kvartalsrapportering.

Styret ser på ansattes aksjeeierskap som positivt. Hvert år arrangeres det aksjeprogram for ansatte hvor ansatte i konsernet kan kjøpe aksjer i selskapet. Våren 2023 ble konsernets årlige aksjeprogram for ansatte gjennomført for 27. gang. Aksjer ble videresolgt til de ansatte med 25 prosent rabatt på markedskurs. I 2023 ble samtlige ansatte tilbudt aksjer for inntil NOK 100.000 før rabatt på 25 prosent (skattepliktig rabatt). Det ble totalt solgt 691,791 aksjer til 5,193 ansatte som benyttet seg av tilbudet.



1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

Dette er KONGSBERG
Visjon og formål
Våre verdier
Strategi og ambisjoner
Utsikter 2024
Risikofaktorer og risikostyring
Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold
→ Konsernledelsen
Forretningsområder

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Om KONGSBERG / Konsernledelsen

Konsernledelsen



Geir Håøy
President and CEO



Iver Christian Olerud
Group EVP Corporate Development



Eirik Lie
EVP KONGSBERG and President
Kongsberg Defence & Aerospace



Mette Toft Bjørgen
Group EVP and CFO i.o.m.
14. april 2023



Christian Karde
Group EVP General Counsel
and Chief of Staff



Martin Wien Fjell
EVP KONGSBERG and President
Kongsberg Discovery i.o.m.
1. februar 2023



Even Aas
Group EVP Public
Communication



Lisa Edvardsson
Group EVP Marketing
Kongsberg Mar

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for

943753709

Det har vært endringer i konsernledelsen i løpet av 2023, oversikt per mars 2024. Viser til Rapport om godtgjørelse og ledende personer der endringene i konsernledelsen fremgår.

Om KONGSBERG / Forretningsområder

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

Dette er KONGSBERG
Visjon og formål
Våre verdier
Strategi og ambisjoner
Utsikter 2024
Risikofaktorer og risikostyring
Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold
Konsernledelsen
→ Forretningsområder
Kongsberg Maritime
Kongsberg Defence & Aerospace
Kongsberg Discovery
Kongsberg Digital

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Forretningsområder

KONGSBERG består av fire forretningsområder som styres gjennom en sentral styringsmodell, men opererer med en stor grad av selvstendighet. Organisasjonen er knyttet sammen av kompetanse- og teknologisynergier og en felles kultur basert på våre felles verdier. Vi er en innovativ og kundefokustert organisasjon som leverer avanserte systemer og teknologier for bruk under ekstreme forhold.



Kongsberg Maritime er en ledende teknologipartner for den maritime industrien. Fra avanserte offshorefartøyer til cruiseskip, og fra fiskefartøyer til komplekse marinedfartøyer, styrker vi hele den maritime industrien med bærebrytende teknologi og løsninger. 2023 viser at vi er på rett vei. Sammen med kunder og forskningspartnere løser vi teknologifordringer i nye markeder og gjør smarte forbedringer av eksisterende flåter og havinstallasjoner.

Side 22 →



Kongsberg Defence & Aerospacees løsninger beskytter mennesker og kritisk infrastruktur i land, verden over. Våre forsvarssystemer innen luftvern, overvåking, taktisk kommunikasjon, våpenstasjoner og missiler ligger helt i forkant av utviklingen, og er med på å styrke lands evne til å forsvare seg mot nye trusler. Vi er også en voksende aktør innen romfart, der vi leverer mikrosatellitter og løsninger for maritim overvåking.

Side 28 →



Kongsberg Discovery utvikler teknologi for å ivareta bærekraftig forvaltning av havressursene, overvåke klimendringer og kritisk infrastruktur, og ivareta nasjonal trygghet. Teknologien og løsningene er rettet mot områder som offshoreoperasjoner, fiskeri, havforskning, maritim operasjon, havbasert energiproduksjon, samt sjøforsvar og marinen.

Side 37 →



Kongsberg Digital er et industrielt programvareselskap som optimaliserer måten bedrifter utvikler, operer og vedlikeholder sine installasjoner og eiendeler på. Vår teknologi bidrar til tryggere, smartere og mer bærekraftige industrier ved å tilgjengeliggjøre og kontekstualisere industriell data, hovedsakelig innen energi, maritim og fornybar industri.

Side 44 →

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

Dette er KONGSBERG
Visjon og formål
Våre verdier
Strategi og ambisjoner
Utsikter 2024
Risikofaktorer og risikostyring
Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold
Konsernledelsen
➤ Forretningsområder
➔ Kongsberg Maritime
Kongsberg Defence & Aerospace
Kongsberg Discovery
Kongsberg Digital

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Om KONGSBERG / Forretningsområder / Kongsberg Maritime



Kongsberg Maritime

Digitalisering og dekarbonisering

Kongsberg Maritime har som mål å være en ledende teknologipartner for den maritime industrien. Det er en spesielt viktig rolle når havbaserte næringer nå søker mot nye energiløsninger. Fra avanserte offshorefartøyer til cruiseskip, og fra fiskefartøy til komplekse marinefartøy, styrker vi hele den maritime industrien med banebrytende teknologi og løsninger. 2023 viser at vi er på rett vei. Sammen med kunder og forskningspartnere løser vi teknologiutfordringer i nye markeder, og gjør smarte forbedringer av eksisterende flåter og havinstallasjoner.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

Dette er KONGSBERG
Visjon og formål
Våre verdier
Strategi og ambisjoner
Utsikter 2024
Risikofaktorer og risikostyring
Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold
Konsernledelsen
➤ Forretningsområder
➔ Kongsberg Maritime
Kongsberg Defence & Aerospace
Kongsberg Discovery
Kongsberg Digital

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Om KONGSBERG / Forretningsområder / Kongsberg Maritime

Høydepunkter og nøkkeltall 2023



Autonome sjøreiser

Etter flere år med forskning og utprøving ble fraktestartøyet Eidsvaag Pioneer i mai 2023 styrt fra et kontrollcenter hos Kongsberg Maritime i Ålesund, mens skipet seilte i færvannet utenfor Kristiansund, ca. 11 mil lenger nord i luftlinje. Lektøren Zulu 04 ble også fjernstyrt i et krevende testområde med kanaler og tidevann utenfor Antwerpen i Belgia. Dette markerer en viktig milepæl for alle som jobber med autonomi i den maritime bransjen.



Neste generasjons offshoreskip

Kongsberg Maritime spiller en sentral rolle i utviklingen av nøkkelteknologiene for både offshore vindparker og farøyene som realiserer dem. Vår teknologi er relevant i hele livssyklusen til en offshore vindpark. I 2023 lanserte Kongsberg Maritime flere nye skipsdesign i sin U1-designportefølje. Med nye ankerhenderingsarøy (AHTS) og plattformforsyningsarøyer (PSV), kan man bruke alternative energikilder og drivstoff som metanol, ammoniakk og hybrid-batteridrift.



Nye kjemikaltankere

Det svenske rederiet Sirius Rederi AB, valgte Kongsberg Maritime som leverandør av design, ingeniørfjenester og utstyr til to metanol-klare kjemikaltankere som skal bygges i Kina. Denne kontrakten bygger videre på et pågående program på ni skip for det danske-svenske rederiet Tor Tank med lignende design og utstyrspakke. Disse skipene er designet for vindassisteret fremdrift.



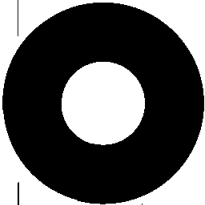
Gode vertftsrelasjoner

Kongsberg Maritime signerte i 2023 en avtale om leveranse av våre US azimuth thrusters til Alexandria Shipyard i Egypt – til seks tugboats, etter en kontrakt inngått med samme vertf året før for leveranse av thrusters og dekkmaskiner. 40 år samarbeid med den nederlandske vertftsgruppen Damen ga også resultater i år, blant annet med den første leveransen av ELEGANCE pod.

34 land

Tilstede i antall land

Driftsinntekter per divisjon



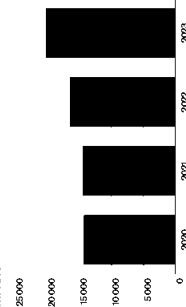
Propulsion & Handling
MNOK 4,188

Global Customer
Support & Services
MNOK 11,664

Automation &
MNOK 3,878

Inter
MN

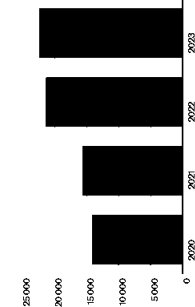
Driftsinntekter
MNOK



EBIT
MNOK



Ordreinnegang
MNOK



Ordreservere
fordelt iht. tidspunkt for leveranse



1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

Dette er KONGSBERG
Visjon og formål
Våre verdier
Strategi og ambisjoner
Utsikter 2024
Risikofaktorer og risikostyring
Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold
Konsernledelsen
➤ Forretningsområder
→ Kongsberg Maritime
Kongsberg Defence & Aerospace
Kongsberg Discovery
Kongsberg Digital

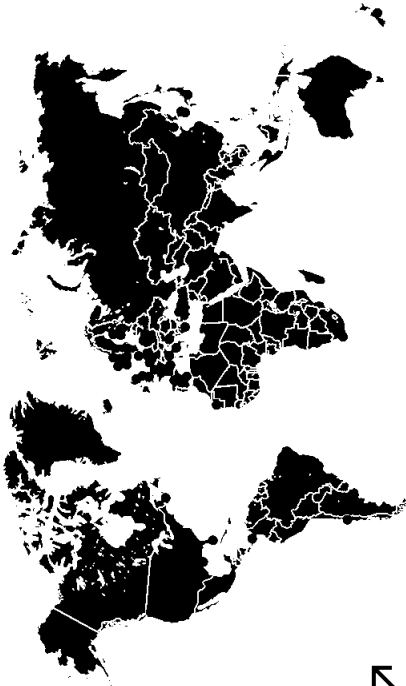
3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Om KONGSBERG / Forretningsområder / Kongsberg Maritime



Kongsberg Maritime har i underkant av 100 lokasjoner forcelt på 34 land.

Havets teknologiekspert

Kongsberg Maritime former den maritime fremtiden og vinner med teknologi, utstyr og tjenester som kreves i bærekraftige operasjoner. Vi muliggjør virksomhet på verdenshavene, farvann, i de travleste havner og under de tøffeste værfor

Global teknologi

Kongsberg Maritime former den maritime fremtiden gjennom kompetan

Teknologiutviklingen går raskt og omfatter fjernstyrt og autonom drift, s

Erfaring og ny kompetanse

Vi har en lang historie med innovasjoner. Siden 1800-tallet har Kongsberg

Om KONGSBERG / Forretningsområder / Kongsberg Maritime

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

Dette er KONGSBERG
Visjon og formål
Våre verdier
Strategi og ambisjoner
Utsikter 2024
Risikofaktorer og risikostyring
Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold
Konsernledelsen
➤ Forretningsområder
→ Kongsberg Maritime
Kongsberg Defence & Aerospace
Kongsberg Discovery
Kongsberg Digital

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

teknolog utvikling, nye ideer og løsninger som skaper vekst. Klimaendringene har gitt ekstra motivasjon, for med all vår kunnskap om skip og maritime operasjoner, jobber vi nå mot å levere teknologien som kan føre til en karbonnøytral havøkonomi.

Til det trenger vi ny kunnskap, ny innsikt og fremoverlente samarbeidspartnere. Derfor er vi stolte av at vi er en av de mest attraktive arbeidsgivere for unge i Norge i dag, både for ingeniører og it-studenter. Vi har også flere forskningssamarbeid med norske og internasjonale aktører, samtidig som våre kunder utfordrer oss på ny teknologi og bærekraftige løsninger.

Banebrytende krav

Nye krav fra EU og IMO (International Maritime Organization), sammen med et ønske og engasjement fra bransjen for mer miljøvennlige løsninger, utgjør viktige drivere for den gode ordreinngangen i ettermarkedet i 2023. Ordrene kom blant annet innen ekspedisjonsskip, avanserte offshorefartøy, ferger, ro-ro-skip og marinfartøy.

Ved hjelp av Kongsberg Maritimes ekspertise og løsninger kan mange skipselere effektivisere flåten sin, og oppfylle disse nye kravene. En økning av ordrer innen oppgradering viser at shippingindustrien har vilje til å tilpasse seg og gjøre grønne investeringer.

Vekst og utvikling

Kongsberg Maritimes brede produktportefølje, og ettermarkedstjenester, gjør at vi kan forbedre bærekraften og sikkerheten til våre kunders fartøyer på en helhetlig måte. Dette øker vår verdi som partner for kunder.

Teknologitrendene skaper etterspørsel etter miljøvennlige produkter, som løsninger som integrerer innovative konsepter over hele havrommet. Kongsberg Maritime posisjonerer seg som den eneste leverandøren på en helhetlig måte. Dette øker vår verdi som partner for kunder. Strategier på følgende nøkkelpilarer:

- Levere oppdragskrittiske, differensierende bærekraftige produkter som skaper verdi for kunder.
- Forbedre vår markedsledende kompetanse gjennom integrasjon på tvers av elektriske-, mekaniske-, digitale- og mekaniske systemer.
- Være en pålitelig partner for energileverandører og bidra til å navigere i et kompleks landskap med krav gjennom rådgivningstjenester og KM-produkter og -løsninger.
- Etablere en sterk tilstedeværelse i nye havromsområder basert på en vurdering av forretningsmulighetene. Tjenestene inkluderer havvind, akvakultur og marint.
- Være ledende i å digitalisere og automatisere næringen i samarbeid med Kongsberg Maritime.



1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

Detle er KONGSBERG

Vision og formål

Våre verdier

Strategi og ambitioner

Utsikter 2024

Risikofaktorer og risikostyring

Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold

Konsernledelsen

Forretningsområder

Kongsberg Maritime

Kongsberg Defence & Aerospace

Kongsberg Discovery

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhedsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Høyere krav for energieffektivitet til sjøs

Intervju med Administrerende Direktør



Miljøhensyn har veldig raskt blitt en del av alt vi gjør i Kongsberg Maritime. Skipfartsindustrien står for nesten tre prosent av verdens klimagassutslipp, ifølge IMO's siste tall fra 2020. Det kan fort vokse til en større andel gitt dagens veksttakt i næringen, med mindre vi klarer å redusere karbonavtrykket for transport til sjøs.

International Maritime Organisation (IMO) har satt nye krav. Deres GHG-strategi anno 2023 sender et klart og tydelig signal til investorer om at fartøy som bestilles i dag, og som allerede er bygget, må være i stand til å operere på nullutslipp-drivstoff. Spørsmålet er hvilket drivstoff og hvordan er tilgangen til alternativet.

Ifølge DNVs maritime forecast-rapport som ble presentert i 2023, og tatt i betraktning IMO nåværende GHG-strategi, vil skipsflåten trenge 30-40 prosent av den estimerte globale forsyningen av all karbonøytralt drivstoff for å møte forventet etterspørsel. Shipping vil måtte konkurrere med mange andre sektorer om disse ressursene.

Derfor er det åpenbart at karbonnøytralt drivstoff alene sannsynligvis ikke vil være nok til å gjøre det mulig å nå målet om null netto utslipp i 2050. Resten må vi levere gjennom smart teknologi, som kan gjøre skip mer energieffektive.

Mange av våre kunder er villige til å ligge foran i feltet når det gjelder avkarbonisering, og de samarbeider med oss for å finne varige løsninger for fremtiden. Å bli grønnere raskt kan gi et konkurransefortrinn, men det er også mange valg som må tas.

Fire faktorer er nøkkel i endringstakten: At den nødvendige teknologien finnes, tilgjengeligheten av drivstoff for din fartøystype, tilgang til kapital til å

investere i mer miljøvennlige skip, og kostnader til å overholde myndighetenes miljøkrav. Ved å innføre et EUs kvotehandelsystem (ETS), vil for eksempel

Kongsberg Maritime setter søkelys mot å levere produkter og teknologi som støtter den grønne omstillingen til våre kunder. Vi jobber med

komunikasjonsteknologien rundt. Vi vet at mellom produkter og systemer er nøkkelen til å redusere utslipp, og vi studerer elektrifiseringssystemer for lavkarbondrivne og effektivitetsteknologier, målet er å gjøre det mulig å utnytte de beste teknologiene til å redusere utslippene. Vi samarbeider med universiteter og myndigheter for å utvikle og implementere disse teknologiene. Vi samarbeider også med myndighetene for å utvikle og implementere disse teknologiene. Vi samarbeider også med myndighetene for å utvikle og implementere disse teknologiene.

denne årsrapporten fra Kongsberg finner vi en rekke tilfeller av samarbeidsbeskrivelser og eksempler på dette, fra innovasjonssjefen til ganske enkle oppgraderinger av energiforbruken. Den fellesnevneren er hvordan våre medarbeidere og kjernekompetanser utnyttes til å øke energifektivitet og digitalisering, og dermed konkurransefortrinn i markedet.

For store industribedrifter er bærekraft آپا
 et forord med hensyn til tilværelse. Vi må han
 samtidig være lønnsomme. Det er vårt ans
 vil påvirke den maritime industri, og ver
 ermer.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

Dette er KONGSBERG
Visjon og formål
Våre verdier
Strategi og ambisjoner
Utsikter 2024
Risikofaktorer og risikostyring
Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold
Konsernledelsen
➤ Forretningsområder
→ Kongsberg Maritime

Kongsberg Defence & Aerospace
Kongsberg Discovery
Kongsberg Digital

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Divisjoner

Om KONGSBERG / Forretningsområder / Kongsberg Maritime

Etter en omorganisering i løpet av 2023, er dette divisjonene i Kongsberg Maritime:



Integration & Energy

Samløs integrering og energieffektivisering

- Integrasjon & Energi sørger for integrerte løsninger, basert på produkter og systemer fra alle divisjoner i Kongsberg Maritime. Tillegget har divisjonen ansvar for skipsdesign, utvikle systemer for forberedelse og fjernstyrte fartøy, og for vår produktportefølje innen elektro.
- Samløs integrering gir bærekraftige konkurransefortrinn for kundene, og er spesielt relevant for fartøy som tar i bruk nye typer drivstoff i kombinasjon med ulike løsninger for energieffektivisering.
- Den digitale divisjonen er en nøkkel i våre integrerte løsninger. Vi utnytter statusen som en digital spydepiss sammen med fordelene av å være ledende på integrering.

410

Antall ansatte



Automation & Control

Intelligente kontrollsystemer

- Porteføljn fra Automation & Control dekker automasjon og sikkerhet, dragsystemer, sensorløsninger og digital yteles. Vi setter et bredt spekter av oppdrag i havrommet, fra gjennnsport til komplekse marine operasjoner og offshore energiproduksjon.
- Integrasjon av digital teknologi på tvers av utstyr, fartøy og flåter muliggjør ytelesoptimalisering og sikrer mer bærekraftig drift. Produktene er basert og utviklet med cybersikre digitale egenskaper.
- Våre automasjons- og kontrollsystemer vokser sammen med kundene og utvikles i samspill med menneskap, operatører og eiere over tid.

1.590

Antall ansatte



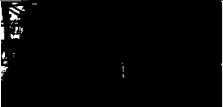
Propulsion & Handling

Verdensledende leverander

- Propulsion & Handling står bak verdensledende produkter av fremdriftssystemer, manøvrerings- og håndteringsystemer.
- Vi leverer et stort utvalg av produkter og systemer innenfor sikkerhetskritisk dekkmaskineri. Produktene kan utstyres med både elektriske og hydrauliske motorer, og de er testet for å takle ekstreme forhold.
- Innenfor fremdrifts- og manøvreringssystemer tilbyr vi propell, rør, styreutstyr, finnestabilisatorer og thruster som spenner fra mekaniske til elektriske. Produktene kan tilpasses elektrifisering og lavstøytteknologier, og har høy effektivitet for å redusere energiforbruket.
- Divisjonen har internasjonal ledende ekspertise innen hydrodynamikk som leverer energieffektive fremdriftssystemer i nært samarbeid med våre internasjonale kunder.

1.077

Antall ansatte



Global Customer Support

Jobber tett med kundene

- Global Customer Support støtter gjennom et verdensomspennende nettverk av mer enn 1000 ansatte i 40 land, og leverer delstøtt og opplæring av våre kunder.
- Global Customer Support jobber tett med kundene for å sikre kosteffektive og sikre drift og tilgjengelige løsninger for våre operasjonspartnere.
- Gjennom KONGSBERGs digitale kompetanse og service uten å grenser, sikrer dette behovet for reparasjoner og oppfølging for fartøyer.

3.267

Antall ansatte

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
	Dette er KONGSBERG
	Visjon og formål
	Våre verdier
	Strategi og ambisjoner
	Utsikter 2024
	Risikofaktorer og risikostyring
	Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold
	Konsernledelsen
➤	Forretningsområder
	Kongsberg Maritime
➔	Kongsberg Defence & Aerospace
	Kongsberg Discovery
	Kongsberg Digital

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Om KONGSBERG / Forretningsområder / Kongsberg Defence & Aerospace



Kongsberg Defence & Aerospace

Økt sikkerhet i en urolig tid

Kongsberg Defence & Aerospace sine løsninger beskytter mennesker og kritisk infrastruktur i land verden over. Våre forsvarssystemer innen luftvern, overvåking, taktisk kommunikasjon, våpenstasjoner og missiler ligger helt i forkant av utviklingen, og er med på å styrke lands evne til å forsvare seg mot ytre fiender. Vi er også en voksende aktør innen romfart, der vi leverer mikrosatellitter, løsninger for maritim overvåking og kritisk utstyr for ekspedisjoner til Jupiter og Mars.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

Dette er KONGSBERG
Visjon og formål
Våre verdier
Strategi og ambisjoner
Utsikter 2024
Risikofaktorer og risikostyring
Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold
Konsernledelsen
➤ Forretningsområder
Kongsberg Maritime
➔ Kongsberg Defence & Aerospace
Kongsberg Discovery
Kongsberg Digital

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Om KONGSBERG / Forretningsområder / Kongsberg Defence & Aerospace

Høydepunkter og nøkkeltall 2023



Luftvern gir beskyttelse i Ukraina

Norge, Litauen og USA donerte i 2023 leveranser av luftvernssystemet NASAMS til Ukraina, der det bidro til å beskytte folk og infrastruktur mot russiske luftangrep. Norge og Litauen annonserte også nye bestillinger for å erstatte NASAMS-systemer som var donert til Ukraina.



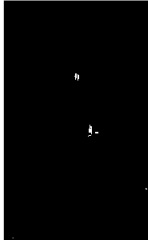
Tidens største KONGSBERG-kontrakt

I september vant vi en kontrakt av det polske forsvarsdepartementet for leveranse av fire NSM (Naval Missile) Coastal Defence System-skvadroner, til en verdi av ca. NOK 16 milliarder – den største enkeltkontrakten i selskapets historie. Polen var den første nasjonen som anskaffet NSM CDS-kapasiteten i 2008.



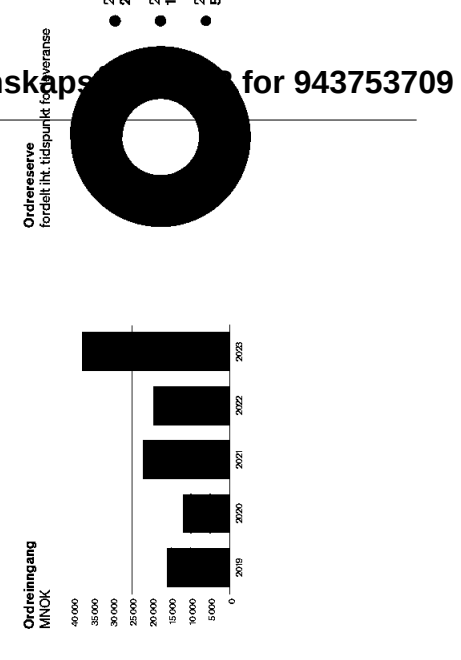
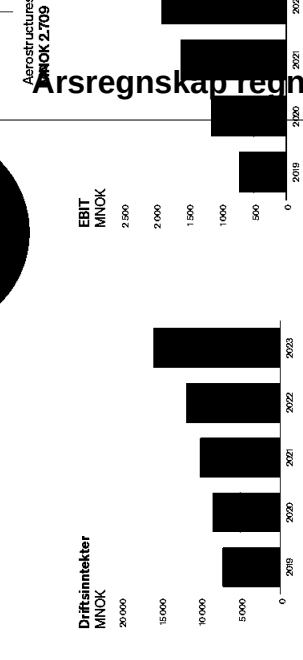
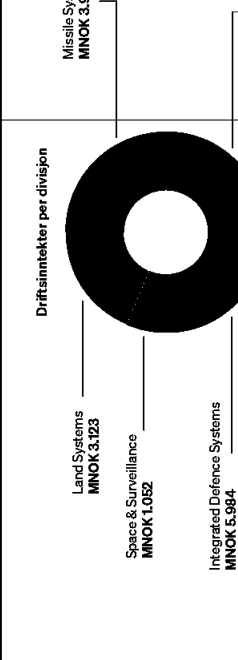
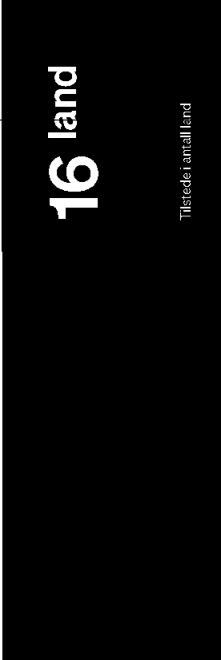
Beskyttelse av personell

Vårt PROTECTOR-våpensystem beskytter personell i kjøretøy, bygninger og fartøy verden over. Høsten 2023 la den amerikanske hæren inn ordre til en verdi av NOK 1 milliard, for leveranse av 409 ubemannede CROWS-våpenstasjoner, reservedeler og annen støtte fra vår fabrikk i Johnstown i Pennsylvania.



På vei til Jupiter

14. april sto rakettten Ariane 5 til vørs på øya Kourou i Fransk Guyana med kritisk utstyr fra oss, blant annet på de gigantiske solcellepanelene om bord. Reisen går til Jupiters tre måner Ganymedes, Callisto og Europa, og beregnet ankomst er 2032.



1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

Dette er KONGSBERG
Visjon og formål
Våre verdier
Strategi og ambisjoner
Utsikter 2024
Risikofaktorer og risikostyring
Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold
Konsernledelsen
➤ Forretningsområder
Kongsberg Maritime
→ Kongsberg Defence & Aerospace
Kongsberg Discovery
Kongsberg Digital

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Om KONGSBERG / Forretningsområder / Kongsberg Defence & Aerospace



Kongsberg Defence & Aerospace er lokalisert i 16 land.



Divisjoner

Aerostucture & MRO

Missile Systems

Space & Surveillance

Integrated Defence Systems

[Les mer på side 36 →](#)

Løsninger for økt beskyttelse og sikkerhet

Kongsberg Defence & Aerospace leverer forsvarsteknologisystemer som beskytter mennesker og kritisk infrastruktur verden. Det er for tiden stor etterspørsel etter forretningsavanserte løsninger, noe som ga sterk ordreinngang og høy på tvers av selskapet i fjor.

Et lands forsvar ivaretar viktige samfunnsfunksjoner i fredstid, krisesituasjoner, konflikter og krig. Vår rolle som leverandør av forsvarsløsninger og -teknologi knyttet opp mot Norges nasjonale sikkerhetspolitikk, og Norges internasjonale forpliktelser som medlem av FN og NATO. Vi samarbeider tett med Forsvar og forskningsmiljøer om å utvikle tilpassede systemer for landets spesielle behov, samtidig som vi har utviklet høyteknologiske forsvarssystemer som også spiller en viktig rolle på den internasjonale arena.

Salg av forsvarsmateriell følger strenge regler, som er etablerte og håndhevet av landene vi opererer i. Vi jobber også tett med lokalsamfunnene der vi er stede.

Kongsberg Defence & Aerospace leverer forsvarssystemer til kommando og kontroll, overvåking, romfart, taktisk kommunikasjon, ekstern våpenstøtte og missilsystemer. I tillegg har vi omfattende kompetanse innen avanserte komposittproduksjon og vedlikehold, reparasjon og overhaling innenfor helikoptermarkedet.

Fjoråret var preget av sikkerhetspolitisk uro og krig i Europa. Konnasjonen Norge og andre Nato-land, av blant annet NASAMS luftvern, bidro til å beskytte folk og infrastruktur i Ukraina. Samtidig førte situasjonen til økt etterspørsel etter teknologi og løsninger, som bidro til betydelig økning i salget av en rekordhøy ordrereserve ved utgangen av året. 2023 var preget av stor etterspørsel etter kontrakter for missiler, luftvern og våpenstasjoner, samt en økning i våre aktiviteter knyttet til romfart og overvåkingssystemer.

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
	Dette er KONGSBERG
	Visjon og formål
	Våre verdier
	Strategi og ambisjoner
	Utsikter 2024
	Risikofaktorer og risikostyring
	Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold
	Konsernledelsen
➤	Forretningsområder
	Kongsberg Maritime
→	Kongsberg Defence & Aerospace
	Kongsberg Discovery
	Kongsberg Digital

- 3
- Bærekraft i KONGSBERG
- 4
- Virksomhetsstyring
- 5
- Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Om KONGSBERG / Forretningsområder / Kongsberg Defence & Aerospace

Bærekraftige løsninger og gode arbeidsplasser

Kongsberg Defence & Aerospaceas arbeid med bærekraftige løsninger inkluderer blant annet størst mulig bruk av fornybare, gjenbrukbare og giftfrie materialer og ressurser, samtidig som vi legger til rette for å øke levetiden til produkter og løsninger. Investeringer i digital infrastruktur har bidratt til å øke effektiviteten i produksjon, i tillegg til at vi har jobbet tett med våre samarbeidspartnere med å forplikte seg til vitenskapsbaserte klimamål.

Mange nye kontrakter og prosjekter har gjort at vi de siste årene har rekruttert hundrevis av nye kollegaer. I 2023 ansatte vi 665 i Kongsberg Defence & Aerospace. Gode arbeidsforhold er en forutsetning for å kunne utføre alle de forskjellige oppgavene som gjøres gjennom året. Vi har klare mål og tiltak for å sikre helse, miljø, sikkerhet, bærekraft og arbeidstakers rettigheter. En inkluderende arbeidskultur øker trivsel og effektivitet, og kan samtidig bidra til økt kreativitet på arbeidsplassen.

Milepæler i 2023

Luftvern gir beskyttelse i Ukraina
Russlands krigføring i Ukraina fortsatte gjennom hele året med uforminskert styrke. Nasjoner som Norge, Litauen og USA donerte i 2023 leveranser av luftvernssystemet NASAMS til Ukraina, som bidro til å beskytte folk og infrastruktur mot russiske luftangrep. Norge og Litauen annonserte også nye bestillinger for å erstatte NASAMS-systemer som var donert til Ukraina.

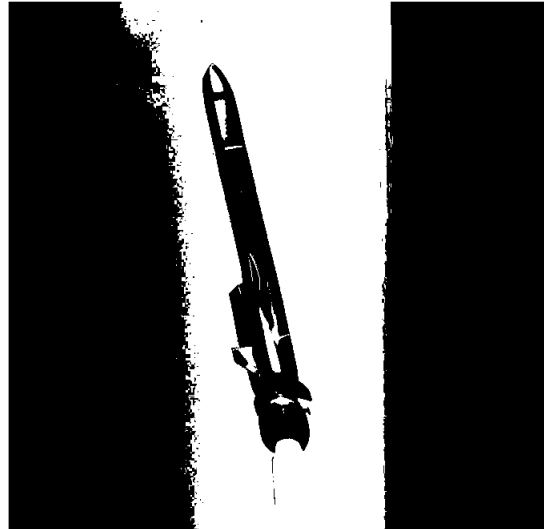


Antidronesystemer

Sommeren 2023 inngikk vi en avtale med det britisk-ledede Internasjonale Ukrainafondet (IFU), for levering av antidronesystemer, eller Counter Uncrewed Aerial Systems (C-UAS), til Ukraina. Leveransen består av flere av våre CORTEX Typhon-systemer, som er utviklet for å motvirke et bredt spekter av lufttrusler, enten ved å gjøre fysisk skade, eller på annen måte deaktivere trusselen.

Tidenes største KONGSBERG-kontrakt

I 2023 ble vi tildelt en kontrakt av det polske forsvarsdepartementet for leveranse av fire NSM (Naval Strike Missile) Coastal Defence System-skvadroner til en verdi av ca. NOK 16 milliarder. Dette er den største enkeltkontrakten i selskapets historie. Polen var den største nasjonen som anskaffet NSM CDS-kapasiteten i 2008, og som deretter utvidet med en ekstra skvadron i 2014. Kontraktstildelingen bygget på mer enn ti år med vellykket samarbeid mellom KONGSBERG, den polske regjeringen og polsk industri.



Nøkkelleverandør til F-35 kampflyprogrammet
Vi har bygget videre på vårt sterke samarbeid med Lockheed Martin i kampflyprogrammet, hvor vi har vært en nøkkelleverandør i 2023 signerte vi en ny avtale med Lockheed Martin for 1,2 milliarder for leveranser av deler til kampflyene. Avtalen dekker produksjonspartiene 18 og 19, som består av kampfly.

Økt satsing på F-35-programmet

Gjennom vårt vedlikeholds-, reparasjons-, overfløppgraderingselskap Kongsberg Aviation Main (MRO&U), gjennomførte vi reparasjon og overhaling av F-35-motoren på deponi i Rygge. F135-motoren driver alle tre variantene av 5. generasjons-kampfly. I 2023 blesluttet vi, sammen med Forsvarsskole, et for vedlikehold av skrog på de norske F-35. KONGSBERG investerer omkring NOK 50 millioner i nye depotet, som vil være del av den globale vedlikehold og bidra til styrket nasjonal kompetanse, og økt tilgjengelighet på den norske F-35-flåten.



1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

Dette er KONGSBERG
Visjon og formål
Våre verdier
Strategi og ambisjoner
Utsikter 2024
Risikofaktorer og risikostyring
Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold
Konsernledelsen
➤ Forretningsområder
Kongsberg Maritime
→ Kongsberg Defence & Aerospace
Kongsberg Discovery
Kongsberg Digital

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Om KONGSBERG / Forretningsområder / Kongsberg Defence & Aerospace

Beskyttelse av personell

Vårt PROTECTOR-våpensystem er det mest brukte fjernstyrte våpensystemet i verden og er en felles styrke for NATO og allierte styrker. Våre ulike fjernstyrte våpensystemer beskytter personell i kampkjøretøy, bygninger og fartøy. Den amerikanske hæren bestilte 409 nye Common Remotely Operated Weapon Station (CROWS), som vil bli produsert og sammenstilt ved vår fabrikk i Johnstown i Pennsylvania. Løpet av de siste 25 årene har vi levert mer enn 22.000 eksterne våpensystemer til kunder i 28 forskjellige land.

På vei til Jupiter

14. april 2023 veltet røyken ut av de gigantiske siderakettene til romraketten Ariane 5 på Kourou i Fransk Guyana. Neste stopp: Jupiters tre måneder Ganymedes, Callisto og Europa. Ferden er muligjort av blant annet kritisk utstyr fra oss, som de gigantiske solcellepanelene. Beregnet ankomst ved Jupiter er 2032.

Nytt supermissil

Naval Strike Missile ble utviklet tidlig på 2000-tallet og levert til det norske forsvaret fra 2011 til 2015. I dag er missilet valgt av 13 land. I 2023 bestilte Australia, Norge, Polen, Spania og den amerikanske marinen flere NSM sjømålsmissiler.

Et nytt og spennende samarbeid ble satt i gang da Norge og Tyskland annonserte startskuddet for utviklingen av neste generasjons sjømålsmissil, med Kongsberg Defence & Aerospace som den ledende industrielle partneren. Det nye sjømålsmissilet, som vil komplementere dagens NSM blir kalt SuperSonic Strike Missile (3SM) Tyrffing, og skal etter planen være klart i 2035.

“Vi har klare mål og tiltak for å sikre helse, miljø, sikkerhet, bærekraft og arbeidstakers rettigheter. En inkluderende arbeidskultur øker trivsel og effektivitet, og kan samtidig bidra til økt kreativitet på arbeidsplassen.”

Produksjonsstart for nye ubåter

I september feiret vi og Thyssenkrupp at produksjonen av de nye 212CD ubåtene begynte i Kiel i Tyskland. KONGSBERG leverer kampsystemet ORCCA™ til de 6 nye 212CD-ubåtene som er under bygging. Fire av ubåtene skal til Norge og to til Tyskland.

F-16 fra Rygge til Romania

Kongsberg Aviation Maintenance Services (KAMS) bidro med vedlikehold og klargjøring av totalt 32 tidligere norske F-16 jagerfly, som ble solgt fra Norge til Romania. Avtalen omfattet også teknisk bistand og støtte til trening av rumensk teknisk personell. Avtalen var viktig for å kunne gjennomføre salget av F-16 fly til Romania. De første flyene ble overlevert i november 2023.

Vedlikehold av Norges fregatter

Kongsberg Naval Services, et selskap eid av Kongsberg Maritime og Kongsberg Defence & Aerospace, ble i 2023 valgt som hovedleverandør for å gjennomføre vedlikehold, modifikasjoner og mulig levetidsforlengelse av Norges Fridtjof Nansen-klasse fregatter. Avtalen har en totalverdi opptil NOK 17 milliarder for tjenester levert ut levetiden – antatt frem til 2040. I tett samarbeid med sterke, norske leverandører vil vi tilby Forsvaret effektive og bærekraftige vedlikeholdstjenester for å styrke Forsvarets operative evne og beredskap, og samtidig gi støtte til allierte styrker.



1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

Dette er KONGSBERG
Visjon og formål
Våre verdier
Strategi og ambisjoner
Utsikter 2024
Risikofaktorer og risikostyring
Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold
Konsernledelsen
➤ Forretningsområder
Kongsberg Maritime
→ Kongsberg Defence & Aerospace
Kongsberg Discovery
Kongsberg Digital

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Om KONGSBERG / Forretningsområder / Kongsberg Defence & Aerospace

Strategi og prioriteringer

Godt posisjonert i et voksende marked

Kongsberg Defence & Aerospace har vokst raskt og uavbrutt de siste årene, på bakgrunn av økt ordreinngang fra land som ønsker å styrke sin forsvarsevne.

To år med Russlands krigføring i Ukraina har skapt en mer usikker verden. Donasjoner av utstyr og teknologi til Ukraina og økt geopolitisk usikkerhet, har gjort at forsvarsbudsjettene øker i Norge, i Nato-land og blant andre allierte. Veksten forsterker en trend som har vart i et tiår. Den er bredt anlagt og treffer flere av våre kjerneprodukter – fra luftvern til missiler og våpenstasjoner.

Den høye aktiviteten har gjort at omsetningen i Kongsberg Defence & Aerospace har steget med 58,2 prosent på to år. Vi forventer fortsatt vekst fremover, spesielt drevet av missilleveranser. For å sikre kapasitet til å levere eksisterende ordre og møte den betydelige etterspørslen, investerer vi blant annet i økt produksjonskapasitet for missiler. En ny fabrikk på Arsenalet på Kongsberg åpner sommeren 2024. Den vil øke vår evne til å levere større volumer på kort tid.

Vi bygger også opp utvidet kapasitet internasjonalt, blant annet i Australia, der vi har investert i et nytt lokale på 2.500 kvm, for å støtte lokal produksjon, sammenstilling og vedlikehold på flere av våre programleveranser innen luftvern, våpenstasjoner og missiler. I fremtiden er det sannsynlig at vi gjør ytterligere investeringer internasjonalt, blant annet drevet frem av flere kunders krav og forventninger om industrielt samarbeid på tvers av landegrenser.

Romfartsdivisjonen Space & Surveillance er godt posisjonert innen blant annet maritim overvåking og nanosatellitter, samt med Kongsberg Satellite Services (KSAT).

Selskapet har de siste årene etablert seg i nye segmenter, blant annet innen vedlikehold av kamplfly, via det deleide datterselskapet Kongsberg Aviation Maintenance Services (KAMS). I fjor vant vi også en kontrakt for å levere vedlikehold og oppgraderinger på de norske fregattene frem til ca. 2040.

Vedlikeholdstjenester gir stabile og relativt forutsigbare inntekter. Lønnsomheten varierer mellom ulike produktgrupper og ulike geografier. Sammensetningen av prosjekter i leveranse er derfor en viktig driver for lønnsomheten i forretningsområdet.

Nye investeringer i økt forsvarsevne bidro til at Kongsberg Defence & Aerospace endte med en rekordhøy ordreservert på NOK 65,4 milliarder i 2023. Investeringene er ventet å øke ytterligere. I 2024 vil Nato-allierte i Europa investere totalt 380 milliarder amerikanske dollar i sine forsvar, i følge Nato.

Vi er godt posisjonert for flere betydelige ordre på kort og mellomlang sikt, noe som gir forventninger om økt ordreservert over de neste årene.

Den høye aktiviteten har også skapt verdier lokalt der vi er til stede. De siste to årene har vi ansatt omkring 1000 nye medarbeidere. Vi forventer å fortsette å rekruttere de neste årene for å håndtere den økte arbeidsmengden.

Med en sterk og motivert organisasjon og en god posisjon i våre viktigste markeder er Kongsberg Defence & Aerospace godt rustet til å gripe mulighetene som kommer i et raskt voksende marked.

“To år med Russlands krigføring i Ukraina har skapt en mer usikker verden. Donasjoner av utstyr og teknologi til Ukraina og økt geopolitisk usikkerhet, har gjort at forsvarsbudsjettene øker i Nato-land og blant andre allierte. Veksten forsterker en trend som har vart i et tiår.”



1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

Dette er KONGSBERG
Visjon og formål
Våre verdier
Strategi og ambisjoner
Utsikter 2024

Risikofaktorer og risikostyring

Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold

Konsernledelsen

➤ Forretningsområder

Kongsberg Maritime
➔ Kongsberg Defence & Aerospace
Kongsberg Discovery
Kongsberg Digital

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Om KONGSBERG / Forretningsområder / Kongsberg Defence & Aerospace

Intervju med Administrerende Direktør

Sterk vekst i en usikker verden



Kongsberg Defence & Aerospace utvikler og leverer te og løsninger til det norske Forsvaret og Norges allierte beskytte folk og infrastruktur. Med teknologi og avansede løsninger bistår vi nasjonene med å forsvare seg mot y angrep og sikre fred.

Fjoråret for Kongsberg Defence & Aerospace var preget av meget høy aktivitet og rekordhøy ordremengde, med en rekke nye store kontrakter fra Norge og andre nasjoner. Bakkeppet var, og er, alvorlig og dramatisk – en Russisk krigføring i Europa som har gitt store sivile tap, ødelagt infrastruktur og en mer usikker verden.

Som Norges fremste leverandør av forsvars- og romfartsteknologi, er KONGSBERG sterkt påvirket av de endringene to år med Russlands krigføring i Ukraina har ført til i det Europeiske sikkerhetslandskapet.

Sammen med vår amerikanske partner Raytheon, jobbet vi ihrdig gjennom fjoråret for å levere luftvernssystemet NASAMS til Ukraina, og for å trene opp ukrainske soldater. KONGSBERG leverer også antironeystemer til Ukraina. Jeg er stolt av våre bidrag til å hjelpe det ukrainske folk med å forsvare sin frihet.

Krigen avaleerte også hvordan flere tår med nedrusting hadde gjort land sårbare. Forsvarsindustriens evne til å øke produksjonen av materiell og ammunisjon bidro til å gjøre en forskjell. I KONGSBERG var vi tidlig ute med tiltak for å øke volumet og redusere produksjonstiden på leveranser av bl.a. luftvern og missiler – gjennom tett samarbeid med våre mange gode leverandører i Norge og internasjonalt.

Økt sikkerhetspolitisk uro har også ført til økt politisk samhold på tvers av landegrenser. NATO styrkes med nye medlemmer i Finland og Sverige, og EU tar en større og tydeligere rolle i forsvarsrelaterte spørsmål enn tidligere. Medlemslandene er blant våre viktigste kunder, så endringene påvirker også KONGSBERG, og vi følger utviklingen tett.

2023 var nok et år preget av høy vekst. For å håndtere nye kontrakter og oppdrag, ansatte vi 665 nye medarbeidere i fjor, og trenden er ventet å fortsette i 2024. Vi vokser

også geografisk, med nye etableringer, og Australia til Bjerkvik i Nord-Norge. I fjor må på byggingen av et nytt depot for F-35 kan samtidig som den nye missilfabrikken på K under bygging.

Samarbeidsprosjekter blir stadig vanligere Norge er trelantsamarbeid mellom Forsvarets forsvarsindustri en grupplær som har bidr en sterk, norsk forsvarsindustri med høy v sysselsetting og høy eksportandel.

Et ferskt eksempel på samarbeid over land det nye missilet som Norge og Tyskland ha å utvikle. SSM står for Supersonic Strike Mi sjemalmissil med høy hastighet og lang re blir et viktig komplement til Luftens Naval (NSM), når det er klart for midt i 2023 støtte over at det norske forsvarsdepartem KONGSBERG en sentral rolle i ett av de stø og utviklingsprosjektene i norsk industri de

Jeg vil rette en takk til kundene våre samarbeids som bidro til å gjøre en forskjell i 2023. Og takk til alle ansatte for eksklusive ordinar inn

Kongsberg Defence & Aerospace er godt nt på inngåtte kontrakter og samtidig gripe m på håndtere utfordringer i fremtiden. Stedig la, fokusert innsats for å oppnå gode markede ledende teknologi, kombinert med en sterk har gitt resultater.

KONGSBERG
Kongsberg Def

943753709

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

Dette er KONGSBERG
Visjon og formål
Våre verdier
Strategi og ambisjoner
Utsikter 2024
Risikofaktorer og risikostyring
Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold
Konsernledelsen

➤ Forretningsområder

Kongsberg Maritime
→ Kongsberg Defence & Aerospace
Kongsberg Discovery
Kongsberg Digital

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Om KONGSBERG / Forretningsområder / Kongsberg Defence & Aerospace

Divisjoner



Aerostructures & MRO

- Arsenal et teknologipark har omfattende kapasiteter og teknologisk ledende produksjon av avanserte mekanikk- og legeringsstrukturer, samt karbonfiberproduksjon til aerospace industri.
- Hovedvirksomheten er leveranse av produkter til F-35 jagerfly og KONGSBERG-utviklede systemer i forsvarektoren. Herunder leveranser til JSM/NSM, NASAMS luftvernsystemer, og radarsystemer, samt vedlikehold, overhaling og testing av kritiske dynamiske komponenter til helikopter.
- Arsenal et teknologipark har en helt ny, toppmoderne logistikkentral, hvor alle logistikkaktiviteter og tilhørende innkjøpsfunksjoner er samlet.
- Vedlikeholdstjenester, modifikasjoner og oppgraderinger gjennom Kongsberg Aviation Maintenance Services, herunder reparasjon og overhaling av Pratt & Whitney F135-motoren, som driver alle tre variantene av kampflyet F-35.

977

Antall ansatte



Integrated Defence Systems

- Utvikler og produserer det verdensledende luftvernsystemet NASAMS (National Surface-to-Air Missile-System), overvåkingsystemer, systemer for artillerileielse og land- og fartøysbaserte kampsystemer. NASAMS har blitt valgt av 13 nasjoner. Leverander av oppdragskritiske systemer for konvensjonelle ubåtfilater verden over.
- Intatt en nøkkelrolle i design og bruk av autonome skip og operasjoner både for kommersielle og forsvarsrelaterte kunder.
- Leverander av bakkbaserte system for kystforvar med høy ytelse, og som forbedrer den totale forsvarevnen.
- Utvider luftvernporteføllen ved å utvikle og produsere Mobile Short Range Air Defence (SHORAD) løsninger.
- Tilbyr toppmoderne kommando-, kontroll- og systemintegrasjonsløsninger for forsvarstyrker verden over.
- Leverer fremtidsrettede løsninger innen luftfart, som gjennom digitalisering bidrar til økt trafikkikkerhet og bærekraft.

711

Antall ansatte

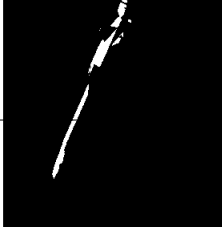


Land Systems

- Verdensledende leverander av ubemannede våpenstasjoner og farti til ulike militære kjøretøy og plattformar. Har per dags dato levert mer enn 23.000 systemer til 29 nasjoner. Det største programmet er levert til det amerikanske programmet Commonly Remotely Operated Weapon Station (CROWS).
- Divisionen utvikler og produserer robust utstyr av høy kvalitet, som brukes i avanserte taktiske kommunikasjonssystemer. Har i løpet av de siste 60 årene levert til mer enn 30 land og har vært på markedet i over 40 år.
- Flitt i 2023 tildeit en stor avtale med det Norske Forsvar om å utvikle og levere en ny avansert kommunikasjonsløsning basert på software designet, radioløsningen, THOR.
- Tilbyr kurs, vedlikehold og livsløpsstøtte for å øke den operasjonelle tilgjengeligheten til alle produktene. Støtten er med på å sikre ytelse og som kan gi kundene forutsigbare livssyklus-kostnader.

749

Antall ansatte



Missile Systems

- Mer enn 50 års erfaring fra en rekke missilprogrammer. Leverer høy ytelse og pålitelighet for skip, kjøretøy, helikopter, UAS og kamplfly.
- Naval Strike Missile (NSM) er et presisjonsstyrt missil som er i stand til å ramme mål på en 100 km avstand. Missilet har overlegen ytelse med evne til å følge og gjennomføre luftvern.
- Joint Strike Missile (JSM) er basert på NSM og er et moderne missil som er i stand til å ramme mål på en 100 km avstand. Missilet har overlegen ytelse med evne til å følge og gjennomføre luftvern.
- NSM/JSM har blitt valgt av 14 nasjoner.

798

Antall ansatte

Årsregnskap regnskapsår

943753709

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

	Dette er KONGSBERG
	Visjon og formål
	Våre verdier
	Strategi og ambisjoner
	Utsikter 2024
	Risikofaktorer og risikostyring
	Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold
	Konsernledelsen
➤	Forretningsområder
	Kongsberg Maritime
→	Kongsberg Defence & Aerospace
	Kongsberg Discovery
	Kongsberg Digital

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Om KONGSBERG / Forretningsområder / Kongsberg Defence & Aerospace

Divisjoner forts.



Space & Surveillance

Leverer et bredt spekter av utstyr, systemer og tjenester tilknyttet rom- og maritim-observasjon, i mer enn 40 land.

- En verdensledende leverandør av bakkestasjoner for nedlasting og prosessering av satellittdata.
- Har en sterk design- og produksjonsevne for satellittelektronikk og har maskinvare på mer enn 200 satellitter.
- Teknologiporteføljen inkluderer utstyr og komponenter for satellitter som brukes til kommunikasjon, navigasjon og jordobservasjon, samt romsonder for romutforskning.
- Skandinaviaas største leverandør av romfartsteknologi til den europeiske romfartsorganisasjonen ESA, og er en ledende leverandør av utstyr til satellitter som brukes til både forskning og jordobservasjoner.
- En ledende leverandør av overvåkningsløsninger for fartøytrafikk, energiindustri for offshore og maritim sikkerhet.
- Vi utvikler og produserer småsatellitter gjennom vårt datterselskap Kongsberg NanoAvionics.

667
Antall ansatte



Foto: Mikael Mørstøl, Anner NTB

Felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper¹⁾

Patris – Vi eier 49,9 prosent av det finske konsernet Patris, en internasjonal leverandør av systemer og tjenester til forsvar, sikkerhet og luftfart. Patris sterke vekst fortsatte i 2023. Patris netoomsetning vokste betydelig, lønnsomheten ble bedre og ordrebeholdningen utviklet seg sterkt, drevet av kjernetøyprogrammer. Nye ordre økte 19 prosent til MEUR 943,8. En stor del av det operasjonelle fokuset har vært å bygge produksjonskapasitet for de nye kjerneybestillingene, samt å utvikle og øke produktiviteten.

KSAT – Vi eier 50 prosent av Kongsberg Satellite Services (KSAT), en verdensledende leverandør av kommunikasjonstjenester for romfartøy- og utskytningsplattformer og avanserte overvåkningstjenester via satellitter.

¹⁾ Se note 8 til konsernmegnskapet for mer informasjon.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

Dette er KONGSBERG
Visjon og formål
Våre verdier
Strategi og ambisjoner
Utsikter 2024
Risikofaktorer og risikostyring
Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold
Konsernledelsen
➔ Forretningsområder
Kongsberg Maritime
Kongsberg Defence & Aerospace
➔ Kongsberg Discovery
Kongsberg Digital

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Om KONGSBERG / Forretningsområder / Kongsberg Discovery



Kongsberg Discovery

Oppdageren av havrommet

Kongsberg Discovery utvikler teknologi for å ivareta bærekraftig forvaltning av havressursene, overvåke klimaendringer og kritisk infrastruktur, og ivareta nasjonal trygghet. Teknologien og løsningene er rettet mot områder som offshoreoperasjoner, fiskeri, havforskning, maritime operasjoner, havbasert energiproduksjon, samt sjøforsvaret og marinen.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

Dette er KONGSBERG
Visjon og formål
Våre verdier
Strategi og ambisjoner
Utsikter 2024
Risikofaktorer og risikostyring
Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold
Konsernledelsen
➤ Forretningsområder
Kongsberg Maritime
Kongsberg Defence & Aerospace
➔ Kongsberg Discovery
Kongsberg Digital

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Om KONGSBERG / Forretningsområder / Kongsberg Discovery

Høydepunkter og nøkkeltall 2023



Etablering av Kongsberg Discovery

I 2023 ble Kongsberg Discovery etablert som et eget forretningsområde i KONGSBERG. Det nye forretningsområdet bygger videre på vår lange teknologiske erfaring innenfor hydroakustikk og bruk av sonarar. I dag er vi tilstede i syv land, og i tillegg har vi utstrakt tilstedeværelse internasjonalt gjennom nettverk med de øvrige forretningsområdene. Allerede i sitt første driftsår leverte Kongsberg Discovery solide resultater.



Tett samarbeid med forskningsinstitusjoner

I løpet av 2023 har Ocean Technologies signert flere store kontrakter med forskningsfartøy og institusjoner verden over. Vi leverer solide resultater og har en unik posisjon som spenningspartner og rådgiver for våre kunder. Divisjonen har pågående aktiviteter innenfor forskning- og utviklingsarbeid, som innebærer investeringer og produksjonsarbeid i 2024 og 2025. Vi lanserte også EM2042, vårt nyeste skreddersydd spesialt for bruk i grunneare vann og på ubemannede fartøyer. Produktets unike egenskaper ble godt mottatt, og den er et godt tilskudd til vår allerede brede produktportefølje.



Lanseringen av dronedeteksjonsradaren

Gjennom et langvarig samarbeid med forsvarets forskningsinstitutt, lanserte Saetox, en av divisjonens i Kongsberg Discovery, teknologi for å oppdage droner. Denne teknologien er høyst relevant for tiden vi lever i. Teknologien kan brukes til å overvåke produksjonsanlegg og kritisk infrastruktur, men også for å overvåke økosystemet.



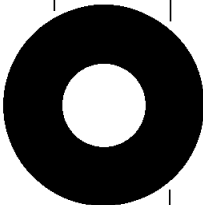
Fantastisk lagarbeid bak lanseringen av HUGIN Endurance

Det nyeste medlemmet i HUGIN-familien er en autonom undervannsfarøst på 11 meter, som veier rundt 8.000 kg, kan dykke ned på 6.000 meters dyp og med en rekkevidde som tilsvarer distansen fra Oslo til Kirkenes i ett dykk. Det gikk kun 18 måneder fra kontrakt til levering.

7 land

Tilstede i antall land

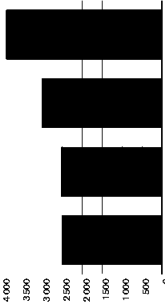
Driftsinntekter per divisjon



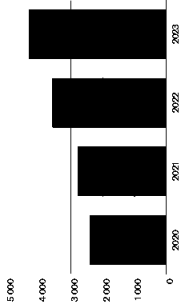
Marine Life Technologies
MNOK 683

Årsregnskap og årsregnskap for 943753709

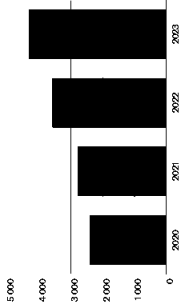
EBIT
MNOK



Driftsinntekter
MNOK



Ordrereserve
fordelt iht. tidspunkt for leveranse



1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

Dette er KONGSBERG
Visjon og formål
Våre verdier
Strategi og ambisjoner
Utsikter 2024
Risikofaktorer og risikostyring
Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold
Konsernledelsen
➔ Forretningsområder
Kongsberg Maritime
Kongsberg Defence & Aerospace
➔ Kongsberg Discovery
Kongsberg Digital

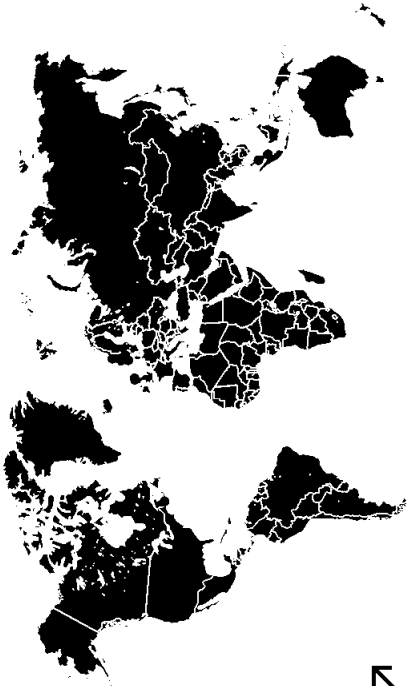
3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Om KONGSBERG / Forretningsområder / Kongsberg Discovery



Kongsberg Discovery er lokalisert i Horten, Trondheim, Bergen og Oslo i Norge. Tillegg til virksomhet i Alicante i Spania, Aberdeen i Storbritannia, Seattle, Houston og New Orleans i USA, Vancouver og Halifax i Canada, Kuala Lumpur i Malaysia og Singapore.

Divisjoner



Ocean Technologies



Marine Life Technologies



Seatex



Uncrewed Platforms

[Les mer på side 43 ➔](#)

Oppdageren av havrommet

Verden står overfor flere kriser: en klimakrise, energikrise, matkrise og en sikkerhetspolitisk krise. Alle disse er alvorlige og delvis sammenhengende, og de må løses parallelt. Det å ta havområdet, livet i havet og sikre god sameksistens er av avgjørende betydning for å løse krisene.

Den økte globale, geopolitiske spenningen tydeliggjør viktigheten av god overvåking og sikkerhet for installasjoner under vann, på havet, i kystlinjen og annen kritisk infrastruktur.

Forskning, overvåking og fiskeri

Vår teknologi er utviklet for å ivareta en bærekraftig forvaltning av havressursene, overvåke klimaendringer, sikre kritisk infrastruktur og livsnasjonal trygghet. Teknologien og løsningene er rettet mot områder som offshoreoperasjoner, fiskeri, havforskning, maritime operasjoner, havbassener, energiproduksjon og overvåking av kritisk infrastruktur, samfunnsforvarer og vesentlige bidrag for å løse krisene som verden står overfor. Ett eksempel er at det i hovedsak er våre ekkolodd som blir benyttet til å sette kvoter innenfor fiskerisektoren globalt. Slik kan overfiske unngås, og fiskerestaurering opprettholdes. Forskningsfartøy over hele verden benytter også våre teknologier til å blant annet kartlegge havbunnen og analysere livet i havet. Kommersielle aktører benytter vårt utstyr til bruk ved undersøkelser for etablering og blant annet havvindparker. Vår teknologi kan også brukes til å overvåke infrastruktur.

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
	Dette er KONGSBERG
	Visjon og formål
	Våre verdier
	Strategi og ambisjoner
	Utsikter 2024
	Risikofaktorer og risikostyring
	Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold
	Konsernledelsen
➤	Forretningsområder
	Kongsberg Maritime
	Kongsberg Defence & Aerospace
➔	Kongsberg Discovery
	Kongsberg Digital

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg



Langsiktige samarbeid

Gjennom langvarige partnerskap med offentlige og private virksomheter har vi utviklet høyteknologiske løsninger som er velprøvde og godt dokumentert. Teknologien kan på en god måte overvåke luftrommet, havoverflaten, vannsøylen og havbunnen. Eksempler er satellitter, radarer og kameraer, avanserte sonarer og annen sensorikk, samt autonome farkoster både over og under vann. Disse teknologiene er også viktige i kartleggingsfasen for f.eks. offshore vindparker, for ulike måleoppgaver i driftsfasen, og for å kartlegge og overvåke klimaendringer. Vi samarbeider med en rekke av verdens ledende forskningsmiljøer, som blant annet Havforskningsinstituttet i Norge. Vi støtter opp under deres visjon «Fremtidens hav». Viktige bærebjelker i strategien er naturens egenverdi, redusert påvirkning fra menneskelig aktivitet på klima og natur, i tillegg til å utforske muligheter for forvaltning av økosystem, gjort mulig av ny teknologi.

Teknologiutvikling for fremtiden

Ved å delta i en rekke strategiske samarbeidsprosjekter er vi med på å forme fremtidens teknologiutvikling. Dette skaper arbeidsplasser, sikrer en bærekraftig forvaltning av våre ressurser og gir oss inngang til nye markeder. I 2023 lanserte vi en radar for å oppdage droner, et resultat av et langvarig samarbeid med Forsvarets forskningsinstitutt. Radaren kan ha flere funksjoner, både ved å oppdage droner enkeltvis eller i sverm, samt overvåke forskjellige typer fugler. Flert bruk gjenspeiler en stor del av teknologien, samtidig er skreddersøm for hver enkelt operasjon helt avgjørende for å få et presist resultat og ønsket informasjon. For eksempel har våre nyeste ekkolodd for fiskerisektoren, ikke kun teknologi som gjør det mulig å effektivt oppdage hvor fiskebestanden er, men også få kjennskap til riktig størrelse og art. Dette gir næringen informasjon som bidrar til mer effektivt fiskeri, mindre bifangst og mindre bruk av drivstoff, som bidrar til et mindre karbonavtrykk.

Global tilstedeværelse

Kongsberg Discovery har flere enn 1.000 medarbeidere i Horten, Trondheim og Oslo – i tillegg til virksomheter i Spania, Aberdeen i Storbritannia, Lynnwood (USA) og New Orleans i USA, Vancouver og Halifax i Canada, Lumpur i Malaysia og Singapore. Det internasjonale netverket blir forsterket gjennom et tett samarbeid med Kongsberg og andre forretningsområder, særlig gjennom et tett samarbeid med Kongsberg Maritime og Kongsberg Defence & Aerospace. Kongsberg Discovery er det nyeste forretningsområdet i KONGSBERG, og ble skilt ut fra Kongsberg Maritime i 2023.

Menneskene – vår viktigste ressur

Kongsberg Discovery består av mennesker som leverer produktet av høyeste kvalitet til våre kunder verden til et litt bedre sted hver dag. For å beholde og utvikle våre medarbeidere må vi sette søkelys på trivsel, sikkerhet, god kommunikasjon og målrettet kompetanseutvikling. Inkluderer og tilhørighet er områder hvor vi har en sosialt trygg og inkluderende arbeidsplass som trivsel, og vil igjen skape rom for kreativitet, utvinning og gode resultater.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

Dette er KONGSBERG
Visjon og formål
Våre verdier
Strategi og ambisjoner
Utsikter 2024

Risikofaktorer og risikostyring

Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold
Konsernledelsen

➤ Forretningsområder

Kongsberg Maritime
Kongsberg Defence & Aerospace
➔ Kongsberg Discovery
Kongsberg Digital

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Om KONGSBERG / Forretningsområder / Kongsberg Discovery

Strategi og prioriteringer

Verden står overfor flere kriser: en klimakrise, energikrise, matkrise og sikkerhetspolitisk krise. Alle disse er alvorlige, dels sammenhengende, og må løses parallelt. Det å ta vare på havområdet, livet i havet og sikre god sameksistens er avgjørende for å løse krisene. Den økte globale geopolitiske spenningen tydeliggjør viktigheten av god overvåking og sikkerhet for installasjoner under vann, på havet, kystlinjen og annen kritisk infrastruktur.

Vår teknologi er utviklet for å ivareta en bærekraftig forvaltning av havressursene, overvåke klimaendringer, sikre kritisk infrastruktur og ivareta nasjonal trygghet. Teknologien og løsningene er rettet mot områder som offshoreoperasjoner, fiskeri, havforskning, maritime operasjoner, havbasert energiproduksjon og overvåking av kritisk infrastruktur, samt sjøforsvar og marinen. Dette er vesentlige bidrag for å løse krisene som verden står overfor.

Ocean Technologies har noen av verdens fremste forsknings- og utviklingsmiljøer som kunder. Ambisjonen er å fortsatt utvikle vår posisjon som rådgiver og sparringspartner, samt fortsatt styrke vårt eget arbeid innenfor produktutvikling og innovasjon. Denne divisjonen fortsetter å levere solide resultater, og vil fortsette denne utviklingen fremover.

Marine Life Technologies, jobber målrettet for å ivareta sin posisjon som verdensledende av teknologi og løsninger for bærekraftig fiskeri, og forvaltning av havet. Divisjonen tilbyr hydroakustiske produkter for å lokalisere fisk, samt overvåkningsutstyr til større kommersielle aktører innenfor fiskeri og havbruk. I løpet av de siste årene har divisjonen etablert en tydelig markedsstrategi for å posisjonere seg i nye områder samt ta større markedsandeler i områder hvor vi allerede er etablert.

Seatex, tilbyr avansert teknologi som kan anvendes fra bakken, i luften, i rommet, samt under vann. Divisjonen har hatt sterk vekst de siste årene og forventer fortsatt vekst i årene som kommer, drevet av attraktive produkttilbud og positive markedstrender.

Uncrewed Platforms har gjennom 2023 hatt en sterk vekst, både på grunn av den spente globale sikkerhetspolitiske situasjonen, og stor etterspørsel for kartlegging av havbunnen. Pågangen kommer fra forsvarssektoren, forskningsmiljøer og institutter, samt private aktører. Særlig stor interesse har det vært for kartlegging av havbunnen ved utbygging av installasjoner på havbunnen, som for eksempel nye vindkraftparker og tilsvarende installasjoner.

Strategi

- Styrke våre forsvars- og sikkerhetsposisjoner gjennom vellykkede leveranser og nye viktige kontrakter.
- Opprettholde våre posisjoner innen brensel og hav ved å fortsette pågående partner samarbeid.
- Leverer vekst gjennom både organiske og uorganiske muligheter ved å utnytte forretningsnettverk.
- Gi våre ansatte mulighet til å nytte sitt brensel og hav ved å fortsette pågående partner samarbeid.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

Dette er KONGSBERG
Visjon og formål
Våre verdier
Strategi og ambisjoner
Utsikter 2024
Risikofaktorer og risikostyring
Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold
Konsernledelsen
➤ Forretningsområder
Kongsberg Maritime
Kongsberg Defence & Aerospace
➔ Kongsberg Discovery
Kongsberg Digital

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Om KONGSBERG / Forretningsområder / Kongsberg Discovery

Intervju med Administrerende Direktør

Utvikler teknologi for fremtidens løsninger

Gjennom hele vår historie har samarbeid med forskningsinstitutter og andre aktører i Norge og globalt avgjørende for vår utvikling. Vi mennesker kan ikke leve havet gir oss, som mat, energi og transportveier. Likevel meste om livet i havet ukjent for oss. Ved hjelp av vår teknologi bidrar Kongsberg Discovery til økt forståelse for det som havrommet.

Vår fremtidige konkurranse og verdiskaping avhenger av at vi fortsetter dette gode samarbeidet og tar del i den internasjonale kunnskap- og teknologikutviklingen. Det fortsetter at vi forvalter vår posisjon godt, samtidig som vi stadig jakter på nye utviklings- og forretningsmuligheter, samt bruktområder for vår teknologi. Tankesammenheng er ikke ny. Allerede i 1490 oppdaget Leonardo Da Vinci at han kunne bære årselagene fra et skip ved å lytte via et rør i vann. Den moderne sonen er kjent med i dag, ble utviklet under første og andre verdenskrig, på grunn av det nye trusselbildet som oppsto med bruk av ubåter.

Siden den gang har teknologien vært, og fortsetter å være, i utvikling, og vi kan nå kartlegge havrommet med en nøyaktighet som før var utenkelig. I dag kan vi ved hjelp av under vannsatellitt og autonome fartsøser kartlegge havbunnen på flere tusen meters dyp, og finne gjenstander som er tre ganger tre centimeter store.

Vår teknologi er i dag stadig mer etterpurt. Det handler om nye bruktområder og arbeidsformer som bidrar til en mer kosnads effektiv innhenting av høy kvalitets data. Samtidig lever vi i en verden med en ustabil geopolitisk situasjon hvor det er større behov for å beskytte kritisk infrastruktur, og kontinuerlig overvåke farvann og kystlinjer.

I tillegg står hensynet til miljø og bærekraft utfordret hele tiden av våre kunder til å leve som stimulerer til grøn, digital omstilling, bedre egen konkurransekraft. Denne utvikling for verdenssamfunnets samlede evne til å miljøkrisen.

Arbeidsregnskap
Teknologien som utvikles i Kongsberg Discovery gjennom våre produkter og tjenester til å få og utviklingsstrategi, arbeidsprosesser. Vi har bølget og et godt datagrunnlag med vår kompetanse, en tenk det er etablering av vindparker, en ny type menneskeskapt miljø. Vi har et mål, men sammen med våre nasjonale og partnerskap bidrar vi i dette lange arbeidet løpet av vårt første driftsår, vi fokusert organisasjon og utarbeide god strategi Discovery. Samtidig har et samlet team lever nye produkter og et sterkt fokus på gjennom innovasjonskraft og oppfølging av våre er en internasjonal organisasjon jeg har den skal lykkes i årene som kommer.

Mar
KONGSBERG
Kon

for 943753709

Divisjoner

I Kongsberg Discovery har vi fire divisjoner som leverer kunnskap og teknologi for havrommet.

1	Aret 2023
2	Om KONGSBERG
	Dette er KONGSBERG
	Visjon og formål
	Våre verdier
	Strategi og ambisjoner
	Utsikter 2024
	Risikofaktorer og risikostyring
	Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold
	Konsernledelsen
➤	Forretningsområder
	Kongsberg Maritime
	Kongsberg Defence & Aerospace
➔	Kongsberg Discovery
	Kongsberg Digital
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
5	Arbeidsting og årsregnskap
	Vedlegg



Ocean Technologies

Ocean Technologies er blandt verdens ledende miljølister som udvikler teknologier til forbedring af undervandsoplysninger og -kommunikation. Ved hjælp af hydrografisk og vi skat position og sender data til et fly fra infrastrukturen under vann, som for eksempel data til at undersøge havbunden og undersøge sølvende undervandsarkæer, eller fjernstyrte undervandsroboter, helt ned til 11000 meter. Denne teknologien bruges internt i en lang række industrier og applikationer hvor præcision og ekstrem ydelse er nødvendig. Det er også stadig økende interesse for nye nystede digitale løsninger for søfart og best mulig deling af data og analyse. Blue Insight, Smart og Ocean Technologies har været i samarbejde med de bedste samarbejdspartnere, Ocean Technologies har flere interessante samarbejdsprojekter som pågår med det private næringsliv, myndigheder og uafhængige forskningsinstitutter.



Seatex

Statex leverer produkter som kombinerer dyb teknologikompens og applikationsforståelse. Teknologier relateret til frekventeradiation, navigationssektorslitsystemer, mikrobølger og radioteleskoper, har kundene været villig til at betale for. Statex har leveret teknologier og teknologisk kompetence til mange af de virksomheder, der har været aktive på markedet i Danmark og i udlandet. Statex har leveret teknologier og teknologisk kompetence til mange af de virksomheder, der har været aktive på markedet i Danmark og i udlandet.

**Marine Life Technologies**[illegible]

Uncrewed platforms

Uncrowded platform. Hver enkelt virksomhed kan sælge og købe overflættede varer, og både militært og civil teknologi som tidligere datacenter, som tidligere var umuligebare. Fælles med et skreddersydt udvalg af tjenester og avanceret information om produkter er verdens største af sine tilvele og bredt og dybt netværk. Det sidste tilkøbt af HUGIN produktet havde sine første salg i 2023. De tre første købt og sælgt i alt 12 millioner kroner, og den næste 12 millioner. HUGIN Endurance har kapacitet til at strække sig på næsten 2.000 km eller i interessen og bopæl i 100 km eller derhæfter har været stor, og den knyttet stolte og denne teknologiske fremover.

289
Anelli anastati

125
Anallansatte

177
Anillo anagato

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
	Dette er KONGSBERG
	Visjon og formål
	Våre verdier
	Strategi og ambisjoner
	Utsikter 2024
	Risikofaktorer og risikostyring
	Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold
	Konsernledelsen
➔	Forretningsområder
	Kongsberg Maritime
	Kongsberg Defence & Aerospace
	Kongsberg Discovery
➔	Kongsberg Digital

3	Bærekraft i KONGSBERG
---	-----------------------

4	Virksomhetsstyring
---	--------------------

5	Årsberetning og årsregnskap
---	-----------------------------

	Vedlegg
--	---------



Kongsberg Digital

Den digitale transformasjonen

Kongsberg Digital er et industrielt programvareselskap med en tydelig visjon om å forme fremtidens arbeid for en bedre morgendag. Vi hjelper tradisjonelt 'tunge industrier' til å arbeide smartere, sikrere og grønnere – gjennom innsamling av data. Ved å kombinere kompetanse, teknologiutvikling og domenekunnskap, henter vi verdifulle innsikter fra industrielle data. Dette gjør det mulig for oss å transformere tunge industrier for å nå netto nullutslipp, og for å få mer bærekraftige løsninger. Gjennom å koble fysiske installasjoner og samle alle datastrømmer, leverer vi i Kongsberg Digital en industriell arbeidsflate som gir operatører én felles infrastruktur for all beslutningstaking, gjennom hele verdikjeden.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

Dette er KONGSBERG
Visjon og formål
Våre verdier
Strategi og ambisjoner
Utsikter 2024
Risikofaktorer og risikostyring
Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold
Konsernledelsen
➔ Forretningsområder
Kongsberg Maritime
Kongsberg Defence & Aerospace
Kongsberg Discovery
➔ Kongsberg Digital

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Om KONGSBERG / Forretningsområder / Kongsberg Digital

Høydepunkter og nøkkeltall 2023



Rettet emisjon mot Shell Ventures og Idékapital

I 2023 ble det gjennomført en emisjon på 90 millioner dollar rettet mot Shell Ventures og Idékapital, noe som etter emisjonen verdsetts Kongsberg Digital til 540 millioner dollar. Denne kapitalinnhentingen har rustet oss for solid videre vekst og utvikling.

Ytterligere investering i det norske programvareelskapet FutureOn

Teknologien til FutureOn vil spille en viktig rolle i utviklingen av digital tvillingteknologi, for blant annet havvind-industrien. Investeringen var et viktig ledd for å styrke vår posisjon som et ledende industrielt Software-as-a-service (SaaS) selskap, og sikrer hele verdikjeden fra planlegging til operasjonalisering hos kunden.

Siden oppstarten i 2016 har FutureOn økt sine markedsandeler, hovedsakelig innen energi-bransjen ved å tilby samarbeidsplattformer for ingeniører og beslutningstagere som jobber med energiprojekter og undervannsinstallasjoner.



Videre satning innen kraftnett- og fornybarneringen

I 2023 har vi intensivert vår innsats innen kraftnett- og fornybarneringen ved å utvikle ny teknologi og delta aktivt i sentrale landsdekkende prosjekter. Denne nyskapende teknologien bringer med seg økt kapasitet, forbedret ytelse og tilfører betydelig innsikt og kunnskap til næringene.



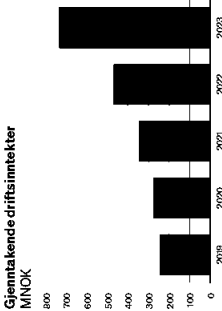
Tillit og vekst fra eksisterende kunder

I januar 2023 utvidet vi samarbeidet med energiselskapet Chevron gjennom en flerårig avtale for digitalisering av deres installasjoner – som bygger på kontrakten fra 2021. Denne avtalen, i tillegg til Shell-avtalen fra desember 2022, har betydelig økt antallet operative digitale tvillinger. Innen maritim sektor har vi blant annet inngått en avtale med Høegh Autoliners om å digitalisere fartøyer i deres eksisterende flåte og kommende fartøy i Aurora-klassen, med Vessel Insight.



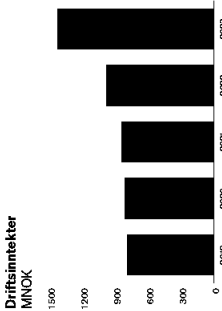
8 land

Tilstede i antall land

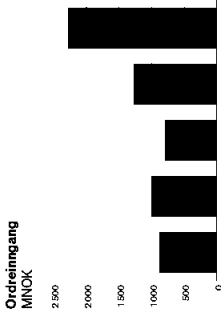


57 prosent

Vekst på gjentakende inntekter
Kongsberg Digital oppnådde en vekst i gjentakende inntekter i 2023, veksten er av digital tvilling, men det har også vært for vekst fra Vessel Insight, SiteCom og FutureOn.



EBIT
MNOK



Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 943753709

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

Dette er KONGSBERG
Visjon og formål
Våre verdier
Strategi og ambisjoner
Utsikter 2024
Risikofaktorer og risikostyring
Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold
Konsernledelsen
➔ Forretningsområder
Kongsberg Maritime
Kongsberg Defence & Aerospace
Kongsberg Discovery
➔ Kongsberg Digital

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Om KONGSBERG / Forretningsområder / Kongsberg Digital



Kongsberg Digital har sitt hovedkontor i Oslo, Norge, samt kontorer i Europa, USA, Canada, Kina og India.

Produkter



Digital tvilling og
CCUS-teknologi



Boreoperasjoner i samtid



Fornybar energi
og kraftforsyning



Simulering



Maritim

Rigget for videre vekst

Vår visjon er å redefinere hvordan mennesker jobber – for å sikre arbeidsplasser, redusere kostnader og minske miljøbelastningen.

Kongsberg Digital har i 2023 gjennomført betydelige investeringer for å videreutvikle vår teknologi, ønsket nye kunder og partnere vi kommer til å samarbeide med, og etablert nye tjenester og produkter. Vårt omfattende tilbud av produkter og tjenester dekker alt fra rigg- og boreoperasjoner til maritim infrastruktur og digital tvilling-teknologi for energi-, fornybar- og strømmøtt-sektoren.

Organisert for videre vekst

For å imøtekomme egne, våre kunders og våre investorets ønsker for økt skalering av våre tjenester, gjennomførte Kongsberg Digital i 2023 en reorganisering av hele organisasjonen. Vi har etablert en smidigere og mer skalerbar struktur som styrker vår evne til å møte kundenes behov og leveranser.

Vår nye organisasjon er strukturert i avdelinger med ytterligere fokus på forbedre hele verdikjeden for våre kunder. Vår kontinuerlige investering i fleksible og smarte arbeidsmetoder sørger for at vi alltid legger til premisser for optimalisert brukeropplevelse i vår produktutvikling til grunn. Dette vil styrke vår konkurransekraft og ytterligere posisjonere oss som en ledende aktør i markedet.

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
	Dette er KONGSBERG
	Visjon og formål
	Våre verdier
	Strategi og ambisjoner
	Utsikter 2024
	Risikofaktorer og risikostyring
	Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold
	Konsernledelsen
➤	Forretningsområder
	Kongsberg Maritime
	Kongsberg Defence & Aerospace
	Kongsberg Discovery
➔	Kongsberg Digital

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Rettet emisjon

I andre kvartal av 2023 ble det gjennomført en emisjon på 90 MUSD rettet mot Shell Ventures og Idékapital. Etter emisjonen ble Kongsberg Digital verdsatt til 540 MUSD.

Emisjonen er et resultat av den tidligere kommuniserte strategien hvor KONGSBERG har vurdert ulike alternativer for å fullt ut realisere potensialet i Kongsberg Digital. Emisjonen og våre nye investorer bidrar til å støtte og akselerere den fremtidige veksten og utviklingen av Kongsberg Digital.

Energi: Nye avtaler og flere tvillinger i drift

I januar 2023 signerte Kongsberg Digital en flerårig avtale med Chevron for digitalisering av deres installasjoner. Denne avtalen, sammen med avtalen signert med Shell i desember 2022, har resultert i en betydelig økning i antall digitale tvillinger i drift.

Gjennom året har også det tette samarbeidet med joint venture-prosjektet LNG Canada blitt forsterket. Som et svært viktig prosjekt for Canadas mulighet til å eksportere flytende gass, leverer vi en digital tvilling av anlegget i Kitimat, British Columbia.

Vi har 41 digitale tvillinger i drift med nærmere 21000 brukersensorer. Blant brukerne er tusenvis av operasjonsgeologer, geofysikere, vedlikeholdsingeniører, pålitelighetsingeniører, inspeksjonsingeniører, planleggere, prosjektleidere og andre operatører som daglig bruker våre løsninger.

Oppstrøm: Viktig partnerskap for økt skalering

I oppstrømssegmentet har Kongsberg Digital i dag over 12.000 brukere av vår SaaS-plattform SiteCom®. SiteCom tilbyr løsninger for datainnsamling og visualisering av boreoperasjoner i sanntid. Plattformen er designet for å støtte operasjoner ved å tilrettelegge for bruk av applikasjoner som bistår med driftsanalyse og avansert beslutningsstøtte. Dette bidrar til å optimalisere bore- og brønnoperasjoner, øke sikkerheten, redusere kostnader forbundet med nedetid og minske antallet uønskede hendelser.

Om KONGSBERG / Forretningsområder / Kongsberg Digital

I tredje kvartal inngikk vi et strategisk samarbeid med det norske teknologiselskapet Exebenus, for å optimalisere og redusere kostnader innen olje- og gass-operasjoner.

Maritim: Flere fartøy i skyen

Ved utgangen av 2023 hadde Kongsberg Digital inngått kontrakter med over 80 redere for leveranse og installasjon av Vessel Insight, vår 'skip til sky'-infrastruktur. Leveranstakten har økt siden høsten 2022, og veksten har fortsatt gjennom 2023. I 2022 inngikk vi en avtale med containerskips-selskapet Meditteranean Shipping Company (MSC) om digitalisering av deres flåte på nærmere 500 fartøy. I løpet 2023 har MSC økt sin bestilling med ytterligere 195 fartøy.

I andre kvartal inngikk vi avtale med Høegh Autolinhers om å digitalisere hele deres eksisterende flåte av skip med vårt skip-til-sky infrastruktur Vessel Insight. Avtalen inkluderer også deres nybygg-fartøy i Aurora-klassen som forventes levert fra 2024.

Blant nye redierer som har bestilt Vessel Insight og applikasjoner fra oss i 2023 finner vi blant annet Frontline, Vale og Posidonia.

Kongsberg Digital har hatt en positiv vekst i omsetningen av maritime simulatorer, med en rekordhøy ordreinngang i 2023. Spesielt har salget i Europa vært svært godt, med inngåelse av større kontrakter med Equinor (Norge), Antwerp Maritime Academy (Belgia) og Tyne Coast College (UK).

Økningen skyldes et sterkere fokus på kompetanseutvikling, sikkerhet og bærekraft i markedet. Overgangen til alternativt drivstoff som LNG, metanol, hydrogen, ammoniakk, batterier og hybridløsninger, har skapt et økende behov for simuleringsløsninger for videreutdanning og forskningsprosjekter, for å imøtekomme nye markedsbehov.

Fornybar og kraft: Havvind og fremtidens strømmett

I 2023 har vi intensivert vår innsats innen kraftnett- og fornybarbransjen ved å utvikle ny teknologi og delta i viktige nasjonale prosjekter. Vår digitale tvilling-teknologi for strømmett, Kognitwin Grid, er nå en del av vår Industrial Work Surface, noe som

forsterker kapasiteten, forbedrer ytelsen, og innfører oppdatering for bedre brukervennlighet.

I andre kvartal økte vi investeringen vår i teknologifirma FutureOn. FutureOn leverer tvilling-teknologi til prosjekterings-faser. FieldTwin-teknologien til FutureOn har en betydelig rolle i vår innsats, spesielt innenfor områdene for offshore og annen fornybar energi. Etter investeringen ble FutureOn majoritetseier i FutureOn, mens Bentley og FutureOn fortsatt er viktige aksjonærer.

I samarbeid med flere betydningsfulle aktører drev vi FoU-prosjektet NextGrid. Målet med NextGrid er å etablere nettselskapenes driftssentraler for å håndtere kompleks og proaktive drift av strømmettet. Dette inkluderer av sensorikk, aktive målinger i nettet og ny teknologi for å redusere driftskostnader og mer kostnadseffektiv drift av strømmettet.

Gjennom NextGrid skal Kongsberg Digital levere tvillinger av strømmettene til Elvia og Fagne. Teknologien vil bli brukt til å simulere de neste 24 timene, visualisere flaskehalsar i nettet, samt kunne gjøre simuleringer av strømmetten i nettet. Prosjektet skal levere strømmett til Kongsberg Digital i løpet av 2025. Det er et prosjekt under gjennomføring i samarbeid med FutureOn og SIVA.



943753709

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

Dette er KONGSBERG
Visjon og formål
Våre verdier
Strategi og ambisjoner
Utsikter 2024
Risikofaktorer og risikostyring
Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold
Konsernledelsen
➔ Forretningsområder
Kongsberg Maritime
Kongsberg Defence & Aerospace
Kongsberg Discovery
➔ Kongsberg Digital

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Om KONGSBERG / Forretningsområder / Kongsberg Digital

Intervju med Administrerende Direktør

Kongsberg Digital akselererer den digitale transformasjonen



Kongsberg Digital sin teknologiske ekspertise og domenekunnskap gir oss muligheten til å transformere industrielle data til betydelige verdier for våre kunder, på og samfunnet.

I 2023 styrket Kongsberg Digital sitt samarbeid med noen av verdens største globale selskaper, inkludert energiselskaper Shell og Chevron. Felles for begge kontrakter er målet om å øke innsikten i deres globale installasjoner og minimere utslipp gjennom optimalisering av både ytelse og effektivitet. Gjennom vårt samarbeid med maritime kunder og partnere som Høegh Autonomes, Mediterranean Shipping Company (MSC) og Frontline, har vi utvidet vår markedsandel innen digitale løsninger til maritim industri.

Investeringen på 90 millioner dollar fra ledkapital og Shell Venture har etablert et solid fundament for ytterligere utvikling og vekst. Den gir oss også muligheten til å engasjere oss mer i fornybare industrier som offshore vind og karbonfangst og -lagring – sektorer som vil være avgjørende i overgangen til grønn energi, spesielt for Norge som en energi- og industrinasjon. Som ny majoritets-eier i FutureOh, styrker vi våre funksjoner for prosjektplanlegging og -gjennomføring. Videre har integrasjonen av Visavi beriket våre muligheter for vedlikehold og optimalisering.

Vi ser allerede imponerende resultater fra våre og digitale applikasjoner innen maritim sektor og industrien er i full fart med å innføre digitalisering og optimalisering. I vårt samarbeid med Kongsberg skal vi videre utvikle våre maritime tilbud i 2024.

Selv om energi, maritim og fornybar industri utfordringer, representerer de også betydelige muligheter for innovasjon. For meg er det ekstremt spennende å være med på å transformere arbeidssammenhengene ved å knytte kraften av Kongsberg Digital forsterket til flere viktige samfunnet ved å fremme tryggere, renere og industriell drift.

Kongsberg regnskapsåret 2023 for 943753709

SP
President t

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

Dette er KONGSBERG
Visjon og formål
Våre verdier
Strategi og ambisjoner
Utsikter 2024
Risikofaktorer og risikostyring
Om KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold
Konsernledelsen
➤ Forretningsområder
Kongsberg Maritime
Kongsberg Defence & Aerospace
Kongsberg Discovery
→ Kongsberg Digital

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Om KONGSBERG / Forretningsområder / Kongsberg Digital

Strategi og prioriteringer

Kongsberg Digital, kan se tilbake på betydelig vekst og en forsterket posisjon som en global leder innen industriell programvare i 2023. I 2024 skal vi bygge videre på vårt momentum, og levere på visjonen vår om å forme fremtidens måte å jobbe på for å skape en bedre morgen. Sammen med kunder og partnere gir våre løsninger en sikrere, smartere og mer bærekraftig måte å jobbe på. Teknologien setter mennesker i fokus og hjelper dem med innsikt og beslutninger gjennom bruken av data.

Produktene til Kongsberg Digital er etterspurt i markedet og vi vil intensivere utviklingen av våre kjerneprodukter, spesielt innen digital tvilling-teknologi, med mål om innovasjon, forbedringer basert på tilbakemeldinger fra brukerne, og tilpasninger for å møte kundenes skiftende behov. Vi har siden starten fokusert på skalerbarhet, med spesielt fokus på å utvikle programvare som kan appliseres på tvers av industrier. Fremover vil fokus være utvidelse av vårt markedsinntog, både i eksisterende industrier og ved å utforske nye markeder. Aktive strategiske partnerskap og allianser vil være sentrale i vår fremgang, som en måte å styrke vårt tilbud og akselerere vår globale vekst.

For å støtte våre ambisjoner, vil vi fortsette å investere i våre produkter for å styrke verdifor slag til våre kunder, og samtidig investere for å bygge organisasjon og sikre ansattes utvikling og kompetanse. Dette vil opprettholde vår innovative kultur og sikre at vi tiltrekker og ivaretar det nødvendige talentet for å møte fremtidige utfordringer.

Denne helhetlige tilnærmingen reflekterer vår forpliktelse til å være en dynamisk kraft innen digitalisering og industriell programvare, og lede an i transformasjonen av globale og komplekse industrier. Vi ser frem til et år med betydningsfull vekst, nyskaping og positiv innvirkning.

Prioriteringer for 2024

Kongsberg Digital har utarbeidet en strategisk plan for 2024 som skal videreutvikle selskapet og styrke vår posisjon som et ledende industrielt programvareselskap.

Styrke kundeverdi

Fortsette å investere og utvikle våre produkter, med tyngde på kjernekapabiliteter data-plattform, infrastruktur og verdiskapende applikasjoner. Kunstig intelligens og visualiseringsteknologi er viktige teknologiske drivere.

Sikre lønnsom vekst

Sikre vår posisjon gjennom salg til nye integrerte energiselskap med lignende eien delsporteføller som våre eksisterende kunder som Shell og Chevron. I tillegg fokus være å utvide kundeporføljen ved å applisere våre produkter i nye industri sammenfallende muligheter og kompleksitet, som for eksempel øvrig prosess fornybar energi, nettselskaper og karbonfangst og lagring.

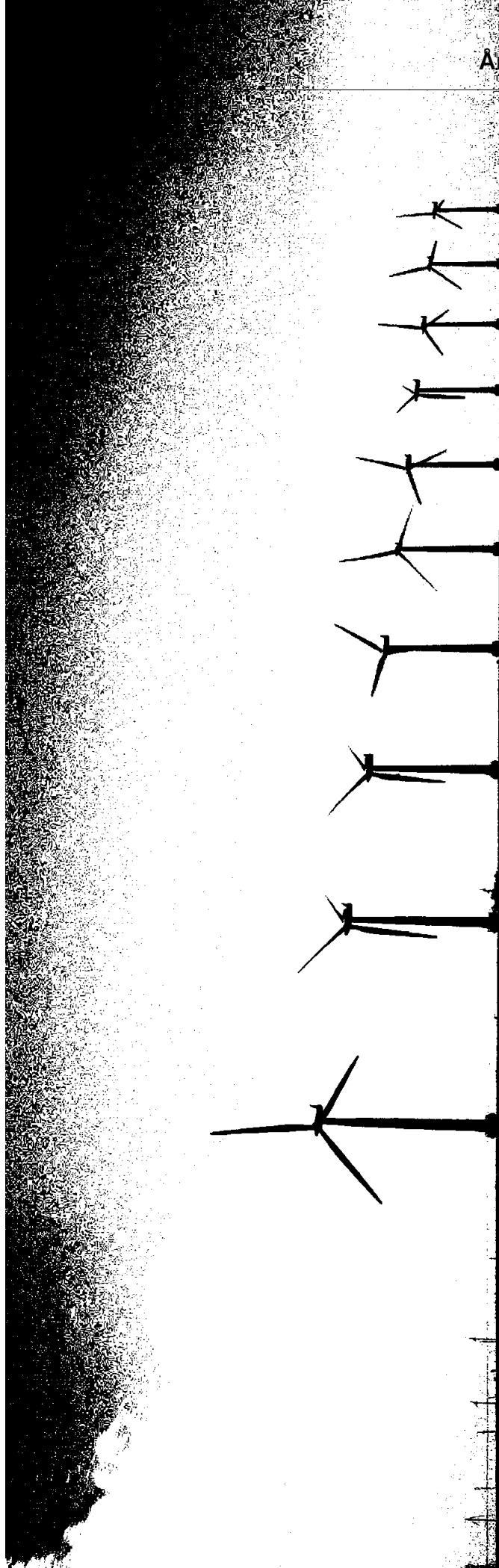
Skalerbare leveranser med høy kvalitet

Industrialisere vår leveranseprosess for å sikre høy kvalitet og effektiv utrulling våre produkter, med særlig tyngde på effektive lag og prosesser og raskt modifisering produktporteføljen.

Bygge en verdensledende organisasjon

Opprettholde fokus på å tiltrekke, utvikle og beholde kompetansen i verdensklasse. Dette involverer investeringer i kompetanseutviklings-programmer som stimuler arbeidskultur og attraktive arbeidsbetingelser for å beholde og tiltrekke topp





Kapittel 3

Bærekraft i KONGSBERG

51	Høydepunkter fra 2023
52	En pådriver for bærekraftige resu
62	Miljø
90	Sosiale forhold
105	Selskapsstyring

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
→	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
	Miljø
	Sosiale forhold
	Selskapsstyring

4	Virksomhetsstyring
---	--------------------

5	Årsberetning og årsregnskap
---	-----------------------------

Vedlegg

I denne delen av rapporten vil vi presentere en åpen redegjørelse for hvordan KONGSBERG jobber for å skape bærekraftige resultater, inkludert våre forpliktelser, tilnærming og resultater. Vi vil fremheve hvordan vi integrerer bærekraft i vår virksomhet for å levere løsninger som bidrar til bærekraft og sikkerhet for våre kunder, samtidig som vi genererer langsiktig verdi for våre eiere, ansatte, samarbeidspartnere og samfunnet som helhet.

Høydepunkter fra 2023



Vi har oppdatert vår vesentlighetsanalyse med utgangspunkt i prinsippet om dobbel vesentlighet og ny, europeisk standard for bærekraftsrapportering (ESRS).



Vi oppnådde forbedrede resultater i flere eksterne analyser og ble nok en gang anerkjent som bransjeleder innen ESG av Sustainalytics.



Vi har etablert et fullstendig klimaregnskap i henhold til GHG protokollen, inklusive alle relevante scope 3 kategorier.



Vi har startet arbeidet med å jobbe mer systematisk med biomangfold og natur, og har gjennomført en overordnet analyse for å kartlegge naturrisiko i tråd med LEAP rammeverket.



Vi har redusert absolutte klimagassutslipp med 54 % (scope 1 og 42 % (scope 2) fra foråret.



De vitenskapsbaserte klimamålene våre ble godkjent av Science Based Targets initiative.



Vi har publisert vår første rapport om mennesketilgjengelighet i tråd med Apenhetsloven.



Vi oppnådde 40% kjerneanordning for rekruttering stillinger og har økt andel av kvinner i organisasjonen vår langsiktige målsetting om bedre kjønnsbalanse.



Vi har forbedret resultatene ved å etablert til sikkerhetssjekk og vår nye verktøy for rapportering hendelser har bidratt til bedre rapportering miljøhendelser eller bruddrapporter i 2023.



Vi har gjennomført en kampanje for å øke bevisstheten om viktigheten av å ansatte og arbeidsmiljø.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

Hovedpunkter fra 2023	
→	En pådriver for bærekraftige resultater
	Ekstern ESG-evaluering og rating
	EU-taksonomi
	Vesentlige temaeer og dialog med interessenter
	Miljø
	Sosiale forhold
	Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

En pådriver for bærekraftige resultater

Bærekraft i KONGSBERG / En pådriver for bærekraftige resultater

KONGSBERG har forpliktet seg til å ta en aktiv rolle i omstillingen til et mer bærekraftig samfunn. Intensjonen vår er tydelig uttrykt gjennom formålet vårt, å beskytte mennesker og planeten ved å utvikle morgendagens teknologi i dag. Som selskap er vi gjensidig avhengig av trygge og stabile samfunn og levende natur for å lykkes over tid. Formålet vårt motiverer oss til innovasjon og utvikling av vår teknologiportefølje som vi mener er kritisk for å løse de globale utfordringene vi står ovenfor.

Ambisjonen vår om å være en pådriver for bærekraftige resultater står støtt i vår konsernstrategi, som er retningsgivende for hele konsernet. Dette er et viktig element i vår overordnede konsernambisjon om å ha en portefølje av teknologiselskaper i verdensklasse i industriell skala, som leverer de smarteste, sikreste og mest bærekraftige løsningene for våre kunder. Vi er forpliktet til å balansere verdiskaping og bærekraftig utvikling, og vi mener dette gir de beste, langsiktige resultatene for oss og samfunnet vi er en del av.

Sett i lys av vår brede produkt- og teknologiportefølje betyr makrodrivere som bærekraft, og klima spesielt, betydelige forretningsmuligheter, men også risiko. Vi vurderer kontinuerlig utviklingen i samfunnet og hva dette kan bety for vår virksomhet, både på kort og lang sikt. FNs Bærekraftsmål og globale ambisjoner, uttrykt i klima- og naturavtalene, representerer forventninger for næringslivet og gir innspill til våre strategiske prosesser. Det gir også retning og grunn til optimisme og selvtillit til å investere og ta forretningsmessige posisjoner som støtter et bærekraftig samfunn. Til tross for krevende geopolitiske og makroøkonomiske forhold og økt klima- og naturrisiko, ser vi også positive signaler på bærekraftig endring. Styrkingen av den internasjonale sjøfartsorganisasjonens klimastrategi i 2023 er ett eksempel på fremgang i året som har gått, kritisk for å sørge for en felles, global retning og tempo i den maritime omstillingen.

1) Corporate Sustainability Reporting Directive
2) European Sustainability Reporting Standards

på kort og lang sikt. Vi støtter større åpenhet om og muligheter for å oppnå ansvarlig praksis og sjø med leverandører og kunder, for å være en pådriver endring og bærekraftig verdiskaping.

Konsernstrategien er diskutert og besluttet i lederstyret. Gjennom strategiprosessen omsetter vi prioriteringer og handlingsplaner. For å levere bærekraftige og langsiktige verdier, må vi være målhandlekraftige. I 2023 gjorde vi fremskritt i vårt klimamålsplaner, og våre vitenskapsbaserte mål i godkjent av Science Based Targets initiative. På en omstillingsplan som belyser hvordan vi skal være, og hvordan vi jobber strategisk for å bidra et mer bærekraftig samfunn. Vi rapporterer åpent risiko og muligheter, og hva vi mener er viktig fra perspektiv for å lykkes. Mange aktører og sektorer i det grønne skiftet. Forutsigbar og vellykket, vil legge til rette for et temposkifte. For å nå målet avhengig av at samfunnet og markedene vi er på reisen. Ingen selskaper eller nasjoner kan lykkes uten en pådriver og partner, som aktivt fremmer kon lav- og nullutslippsløsninger uten å gå på bekostning sikkerhet.

Farten og omfanget av omstillingene leverer omform og endring i tiden som kommer. Vi fortsetter å jobbe med kunder og forretningspartnere og i initiativ Compact (UNGC)- næringslivets Flåteorganisasjon støtter UNGCs prinsipper om ansvarlig næringsdrift til å minimere negativ påvirkning, samtidig som forretningsmodellen vår, for å forstå de positive

Det viktig at alle ansatte engasjerer seg for å lykke skape bærekraftige resultater. For å skape beviselige kunnskap må alle i KONGSBERG gjøre omform og opplæring i våre etiske retningslinjer og forretnings of ethics and business conduct). I tillegg og organis videreutdanning og frivillige kurs. Dette er om K selskapsstyring knyttet til bærekraft, er tilgjenglig Organisasjon og styringssystemer.

943753709

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2023	
→	En pådriver for bærekraftige resultater
	Ekstern ESG-evaluering og rating
	EU (økonomi)
	Vesentlige temær og dialog med interessenter
	Miljø
	Sosiale forhold
	Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / En pådriver for bærekraftige resultater

Mål og strategiske prioriteringer

Vi jobber målrettet for å forbedre våre resultater på tvers av agendaen for miljø-, sosiale- og styringsmessige forhold (ESG). Våre prioriteringer er informert av vår vesentlighetsvurdering og interessedialog, forretningsposisjoner, risikovurderinger, vår forpliktelse til ansvarlig næringsliv og FNs bærekraftsmål.

Bærekraft er inkludert i våre forretningsstrategier og -prosesser, og i beslutningene vi tar for å videreutvikle KONGSBERG. Dette er et forretningskritisk område for konsernet og det reflekteres i vår selskapsstyring, organisering og styrende dokumentasjon. Les mer i kapittel for selskapsstyring.

Vi vurderer bærekraft som et forretningsimperativ og et kriterium for å forbli et vellykket og robust selskap. Våre strategiske prioriteringer knytter til miljømessig bærekraft ligger innenfor områdene vi mener representerer den største muligheten for ending. Dette inkluderer å gjøre en positiv forskjell for mennesker og planeten, samtidig som vi styrker vår konkurransekraft, gitt våre posisjoner og partnerskap, våre kapabiliteter og verdikjeder.

Vi har gjort betydelige fremskritt i vårt engasjement innen avkarbonisering og energiomstillingen, og vi har en strukturert plan for å levere på våre forpliktelser og strategi. I fremtiden har vi som mål å ytterligere integrere sirkulærøkonomi og natur når vi videreutvikler vår omstillingsplan for å bidra til en bærekraftig økonomi og en fremtid med netto nullutslipp.

Vi anerkjenner vår rolle i å bidra til trygge og stabile samfunn, og deres bærekraftige utvikling. Vår forpliktelse til ansvarlig næringsliv betyr at vi aldri går på akkord med sikkerhet, forretningsetikk og integritet i vår virksomhet og verdikjede. Dette er tydelig forankret i styret og forvaltes gjennom vårt omfattende program for etikk- og etterlevelse (compliance). Vi samarbeider med leverandører og andre samarbeidspartnere, og kontraktsfester tydelige krav og forventninger gjennom våre prinsipper for leverandøraftferd. Vi har et kontinuerlig fokus på våre ansattes og forretningspartners helse, sikkerhet og velferd, jobber for å fremme menneskerettigheter og har nulltoleranse for korrupsjon i hele verdikjeden. Ved valg av samarbeidspartnere foretar vi grundige aktsomhetsvurderinger og vi har jevnlig dialog med styret om risikobildet og -håndtering.

- 1) TRI - Total recordable injuries; personskader utover førstehjelp
- 2) Gjelder for Kongsberg Maritime og Kongsberg Discovery

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2023

→ En pådriver for bærekraftige resultater

Ekstern ESG-evaluering og rating

EU-taksonomi

Vesentlige temaeer og dialog med interessenter

Miljø

Sosiale forhold

Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

1) Faste ansatte globalt

2) Verdiskaping er definert som inntekter skapt i landet/regionen

3) Betalte skatter regionen

Bærekraft i KONGSBERG / En pådriver for bærekraftige resultater

I løpet av 2024 skal vi oppdatere bærekraftsrapporteringen i tråd med CSRD, inkludert å etablere relevante data, policies, mål og KPIer for de vesentlige temaene. Les mer i [kapittel for selskapsstyring](#).

Våre mål og resultater i 2023 på tvers av ESG-agendaen er presentert i tabellen.

Verdiskaping

Samfunnsøkonomisk verdiskaping

Gjennom våre aktiviteter skaper vi arbeidsplasser, både direkte i vår egen virksomhet, og indirekte gjennom vår leverandørkjede. Dette bidrar til å fremme økonomisk vekst, velferd og utvikling av mennesker og samfunn. I 2023 hadde vi 13.341 ansatte globalt, hvorav 81 prosent i Europa (10.785).

Skattebidrag er fundamentalt for offentlig finansiering og økonomisk utvikling. Gjennom våre skattebidrag bygger vi velferd i samfunnene der vi opererer. I 2023 var KONGSBERGs samlede globale skattebidrag, fra innbetalte inntekts- og kildeskatter, MNOK 1.049. Den største andelen, 79 prosent av vår globale selskapskatt, ble betalt i Europa, inkludert Norge. Det vil normalt være en differanse mellom innbetalte inntekts- og kildeskatter og den regnskapsmessige skattekostnaden for regnskapsåret.

Et betydelig bidrag til økonomisk utvikling skapes gjennom innkjøp fra 9.750 leverandører verden over. I 2023 var de totale globale kostnadene til innkjøp MNOK 21.190, hvorav 81 prosent i Europa.

Som et globalt teknologiselskap satser vi på å stimulere de unge til å lære mer om naturvitenskap, teknologi, ingeniørfag og matematikk (STEM). Vi mener disse fagområdene er avgjørende for å skape en innovativ og bærekraftig fremtid. Derfor støtter vi ulike utdanningsinitiativer som kan bidra til å utvikle den kompetansen vi trenger, både i dag og i morgen.

KONGSBERGs samfunnsøkonomiske verdiskaping i 2023 i våre viktigste driftssteder fordelt på regioner

	Antall ansatte ¹⁾	Antall leverandører	Totalt forbruk i leverandørkjeden	Verdiskaping (inntekter) ²⁾
Totalt (globalt) MNOK	13 341	9 750	21 190	40 617
Europa	10 785	82,0 %	80,9 %	50,8 %
Asia	1 509	6,7 %	7,7 %	17,3 %
Nord Amerika	664	4,7 %	10,3 %	23,9 %
Sør Amerika	205	5,4 %	0,6 %	1,8 %
Oseania (inkludert New Zealand)	89	0,2 %	0,3 %	3,7 %
Afrika	28	0,6 %	0,1 %	0,9 %
Midtøsten	61	0,3 %	0,2 %	1,5 %

Lokalsamfunn

I over 200 år har lokalsamfunn vært viktige for oss og våre aktiviteter, og vi fortsetter å bidra til utvikling for lokalsamfunn og innbyggere.

Vi er til stede i 39 land, men en stor del av virksomheten vår er etablert i mindre lokalsamfunn på tvers av Norden, og vi er en betydelig arbeidsgiver med stor tilstedeværelse.

Som hjemsteinsbedrift er det viktig for oss å fremme innovasjon, kompetanseutvikling og økonomisk velstand. Lokalsamfunnene representerer også en viktig del av leverandørkjeden vår, og er en av våre mest verdifulle talentbaser.

En regelmessig dialog og langvarig gjensidig støtte er viktig for å imøtekomme forventningene fra våre naboer, partnere og ansatte.

Vi har som mål å bygge positive relasjoner og investere i lokalsamfunnene vi opererer i, ved å støtte lokale aktiviteter.

Vår tilnærming er forankret i vårt direktiv for Sponsorater og veldedige donasjoner, og styrt av våre etiske retningslinjer, strategi og verdier.

Vårt fokus er innenfor:

- Aktiviteter og prosjekter nasjonalt og internasjonalt som fremmer lokale veldedige organisasjoner og samfunnsarbeidere
- Ideelle organisasjoner som anses å ha et sosialt ansvar
- Idrett, spesielt lokale aktiviteter for barn og ungdom
- Vi har større tilstedeværelse i kultur, kunst og kulturarv
- Sosiale investeringer
- Humanitære, miljømessige og bærekraftige aktiviteter
- Utdanning og kompetanse

På flere av våre lokasjoner over hele verden engasjerer vi lokale medarbeidere seg i frivillig hjelpearbeid knyttet til lokale behov og innsamling med støtte fra arbeidsgiveren. Vi har også etablert lokale samarbeidsforhold med kommuner og lokale myndigheter for å fremme religiøse organisasjoner og utnytte deres kunnskap og et humanitært formål, eller til politiske og sosiale aktiviteter.

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekrafti KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
→	En pådriver for bærekraftige resultater
	Ekstern ESG-evaluering og rating
	EU-taksonomi
	Vesentlige temær og dialog med interessenter
	Miljø
	Sosiale forhold
	Selskapsstyring

- 4
- Virksomhetsstyring
- 5
- Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekrafti i KONGSBERG / En pådriver for bærekraftige resultater

Innovasjon og produktutvikling

Innovasjon for klima og miljø

Hvert år bruker vi betydelige ressurser på innovasjon og produktutvikling. I 2023 utgjorde dette totalt MNOK 2.423, hvorav MNOK 2.082 ble kostnadsført og MNOK 340 balanseført (MNOK 1.980 hvorav MNOK 1.675 ble kostnadsført og MNOK 305 balanseført). En betydelig andel av investeringene i forsvarssektoren er kundefinansiert, og ikke en del av disse tallene.

Kongsberg Maritime står for den største andelen av investeringer. Nærmere 20 prosent av investeringene har blitt identifisert å bidra til bærekraftige løsninger, med hovedvekten av investering mot digitale produkter for operasjonell effektivitet og løsninger, relatert til overgangen til fremdrift med lavere klimagassutslipp, slik som energistyringssystem.

Vi definerer bærekraftige aktiviteter etter disse hovedkriteriene:

- Økt driftseffektivitet, reduksjon av energiforbruk og miljøpåvirkning for maritim industri
- Observasjon, overvåking og forvaltning av marine naturressurser og satellittovervåking av regnskog
- Karbonnøytrale løsninger, som havvind og nullutslippsfartøy

I 2023 utvider vi også vår rapport på EU-taksonomi til å omfatte KPI-er for investeringsutgifter og driftsutgifter, relatert til miljømål - Redusere og forebygge klimagassutslipp og klimatilpasning. Vi rapporterer også KPI for omsetning på de siste fire miljømål fra taksonomien på frivillig basis. I løpet av 2024 vil vi implementere en komplett taksonomirapportering, som vil gi innsikt i investeringsutgifter og driftsutgifter, som er omfattet og forenlige med kravene etablert i taksonomien, på tvers av alle miljømål. Se oppsummering fra vår EU-taksonomi rapport i eget kapittel.

Vi opptretr som en pådriver innen forskning og utvikling på tvers av flere næringer, som energiløsninger, avanserte sensorer, autonomi, og sirkulær- og materialteknologi.

Store deler av vår virksomhet faller foreløpig utenfor de definerte aktivitetene i taksonomien. Derfor jobber vi for en bredere kartlegging av våre investeringer og inntekter knyttet til bærekraft, som del av klimastrategien vår. Les mer om finansiell planlegging i kapitlet Omstilling til et nullutslippssamfunn.

En engasjert partner innen forskning og utvikling

Som en ledende system- og utstyrsleverandør har vi en klar forpliktelse og egeninteresse av aktiv deltakelse i nasjonale og internasjonale forsknings- og innovasjonsprogrammer. I utviklingen av eksisterende og nye teknologier har vi som mål å bidra til mer bærekraftige løsninger.

Vi opptretr som en pådriver innen forskning og utvikling på tvers av flere næringer, som energiløsninger, avanserte sensorer, autonomi, og sirkulær- og materialteknologi.

I 2023 deltok vi flere nasjonale programmer gjennom Senter for forskningsdrevet innovasjon (SFI), Sentre for fremragende forskning (SFF) og Forskningsentre for miljøvennlig energi (FME). SFI Smart Maritime programmet ble avsluttet i 2023, og har hatt fokus på forskning og innovasjon knyttet til energieffektivitet og reduserte utslipp fra skip. Det jobbes med å videreføre dette viktige arbeidet i et nytt forskningssenter.

Det EU-finansierte prosjektet Autoship, for utvikling av autonom skipsfart for reduksjon av landbasert transport, ble avsluttet i 2023 med fullskala demonstrasjoner av to fartøy, ett på kanalene i Belgia og ett på norskekysten. Autonomiprogrammet følges opp av flere nye prosjekter, som det EU-finansierte SEAMLESS prosjektet, der en flåte av autonome skip settes inn i en fullstendig logistikk-kjede. Et annet EU-finansiert prosjekt, som benytter seg av teknologi og løsninger fra Autoship, er OCEAN, som fokuserer på økt maritim sikkerhet.

Vi fikk godkjent utviklingsprosjekt EUROGUARD i 2023 sammen med en rekke andre europeiske partnere, som finansieres gjennom Det europeiske forsvarsfondet (EDF). Prosjektet vil utvikle midtels store fjernstyrte og autonome fartøyer, for overvåkning av kystområder de neste fire årene.

Den europeiske romfartsorganisasjon (ESA) finansierer et prosjekt hvor vi har til hensikt å etablere et alternativ til byholdig loddetinn for romfartselektronikk.

Partnerskap med akademia og forskningsinstitusjoner
Vi har i løpet av 2023 videreutviklet våre strategiske partnerskap med ledende universiteter og forskningsinstitusjoner, teknisk-naturvitenskapelige universitet (NTNU) i Trondheim, MIT i Sørøst-Norge (USN), Massachusetts Institute of Technology (MIT) og SINTEF. Dette for å øke utviklingen av kunnskap, teknologi og kompetanse for det grønne skiftet i samfunnsutvikling. Målet med avtalene er å bygge ut industriens behov og utvikling, og akademisk ut-



43753709

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2023

➤ En pådriver for bærekraftige resultater

→ Ekstern ESG-evaluering og rating

EU-taksonomi

Vesentlige temer og dialog med interessenter

Miljø

Sosiale forhold

Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

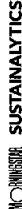
Vedlegg

Eksterne ESG-evalueringer og rangeringer

KONGSBERGs ESG-resultater og arbeid er jevnlig vurdert av tredjepartsselskaper som leverer analyser og rangeringer på området. I 2024 ble vi nok en gang anerkjent av analyseleverandøren Sustainalytics¹⁾, og mottok utmerkelsen "Industry top rated".

I løpet av 2023 har vi forbedret score på flere av rangeringene, fjorårets rangering er notert i parentes under årets rangering. Under følger en oversikt over de evalueringer som vi prioriterer og engasjerer oss aktivt i.

Bærekraft i KONGSBERG / En pådriver for bærekraftige resultater / Ekstern ESG-evaluering og rating



ESG

2024

✓

INDUSTRY
TOP RATED

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for				09	
	Score: A- (Score: B)		A-	Les mer på vår hjemmeside	
	ESG risk rating: 23.2 Medium Risk (Score: 24.0 Medium Risk)	23.2 Medium Risk	Les mer på Sustainalytics sine hjemmesider		
	Score: A (Score: A)	A	Les mer på Position Green sine hjemmesider		
	Score: AAA (Score: AA)	MSCI ESG RAILINGS AAA	Les mer på MSCI sine hjemmesider		

¹⁾ Copyright ©2023 Sustainalytics. Med enerett. Denne artikkelen inneholder informasjon utviklet av Sustainalytics. Slik informasjon og data tilhører Sustainalytics og/eller dets tredjepartskleverandører (tredjepartsideata) og er kun gitt for informasjonsformål. De utgjør ikke en godkjenning av noe produkt eller prosjekt, heller ikke et investeringsråd og er ikke et tilbud om å kjøpe eller selge et produkt eller tjeneste, eller et bestemt formål. Bruken av dem er underlagt vilkårene tilgjengelig på deres sider.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
➤	En pådriver for bærekraftige resultater
	Ekstern ESG-evaluering og rating
➔	EU taksonomi
	Vesentlige temær og dialog med interessenter
	Miljø
	Sosiale forhold
	Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / En pådriver for bærekraftige resultater/ EU taksonomi

EU taksonomi

Taksonomien er et klassifiseringssystem som definerer kriterier for økonomiske aktiviteter som er i tråd med en netto nullbane innen 2050, og de bredere miljømålene utover klima. EU taksonomien er en hjørnestein i EUs finansieringsrammeverk for bærekraftig finans og et viktig verktøy for økt åpenhet og standardisering. Den skal bidra med å styre investeringer mot de økonomiske aktivitetene som er mest nødvendige for det grønne skiftet, i tråd med målene i EUs grønne vekststrategi, Europas grønne giv.

Vår tilnærming

I forbindelse med årsrapporten for 2022 publiserte vi vår første, frivillige taksonomirapport. Denne rapporten tok utgangspunkt i aktiviteter beskrevet under de to første publiserte miljømålene som var tilgjengelige på det tidspunktet; Redusere og forebygge klimagassutslipp og Klimatilpasning. Vår rapportering fokuserte på å dekke KPI for omsetning.

I løpet av 2023 har EU publisert de siste fire miljømålene, samt oppdatert med nye aktiviteter under de første to miljømålene. Som ventet, introduserer dette relevante aktiviteter for vår virksomhet. Samtidig jobber EU med å innarbeide flere økonomiske aktiviteter i rammeverket, gjennom etablering av en portal som inviterer interessenter til å foreslå nye-, samt gjøre endringer på eksisterende aktiviteter. Aktiviteter som ikke er prioritert og beskrevet i taksonomien, er ikke ensbetydende med aktiviteter som ikke er bærekraftige.

Ambisjonen til norske myndigheter er å følge samme tidslinje for implementering i Norge som ellers i EU. Den 16. november kunngjorde derforot Finansdepartementet at de ikke bil innlemmet i EØS-avtalen i løpet av 2023, med den konsekvens at det ikke ville være plikt for norske selskap å rapportere på de siste aktivitetene for 2023. Vi har likevel valgt å frivillig rapportere på KPI for omsetning på de relevante aktivitetene, knyttet til de fire miljømålene publisert i 2023.

Omsetning
Driftsutgifter

	Redusere og forebygge klimagassutslipp	●
	Klimatilpasning	●
	Bærekraftig bruk og beskyttelse av vann- og marine resurser	●
	Omstilling til en sirkulær økonomi, avfallsforebygging og gjenvinning	●
	Forebygging og kontroll av forurensning	●
	Vern om og restaurere naturmangfold og økosystemer	●
	Pliklig rapportering Frivillig rapportering	● ●

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2023

➤ En pådriver for bærekraftige resultater

Ekstern ESG-evaluering og rating

→ EU-taksonomi

Vesentlige temær og dialog med interessenter

Miljø

Sosiale forhold

Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

1) Eligible, aligned
2) Eligible, not aligned
3) Not eligible

Bærekraft i KONGSBERG / En pådriver for bærekraftige resultater/ EU-taksonomi

Kommentar til resultatene

I løpet av 2023 har vi fokusert på å bygge kompetanse på eksisterende rammeverk, samt forberede organisasjonen på de aktiviteter og rapporteringskrav som kommer fremover.

En oversikt over eksisterende og nye aktiviteter relevant for KONGSBERG er presentert i tabellene under.

Vi deler en oppsummering av KPI-ene for omsetning, driftsutgifter og investeringsutgifter her, og viser til vår komplette taksonomirapport for ytterligere detaljer. Den er tilgjengelig på våre nettsider.

Eksisterende aktiviteter

Produksjon av varme/kulde ved bruk av spillvarme
(Redusere og forebygge klimagassutslipp - 4.25)

Ettermontering av hav og kystfartøy for frakt av gods og passasjerer
(Redusere og forebygge klimagassutslipp - 6.12)

Konstruksjon av nye bygninger
(Redusere og forebygge klimagassutslipp - 7.1)

Renovasjon av eksisterende bygninger
(Redusere og forebygge klimagassutslipp - 7.2)

Installasjon, vedlikehold og reparasjon av energieffektivt utstyr
(Redusere og forebygge klimagassutslipp - 7.3)

Installasjon, vedlikehold og reparasjon av ladestasjoner for elektriske kjøretøy i bygninger (og parkeringsplasser i tilknytning til bygninger)
(Redusere og forebygge klimagassutslipp - 7.4)

Installasjon, vedlikehold og reparasjon av instrumenter og enheter for måling, regulering og kontroll av bygningers energiføtelse
(Redusere og forebygge klimagassutslipp - 7.5)

Kjøp og eierskap av bygninger
(Redusere og forebygge klimagassutslipp - 7.7)

Dataredne løsninger for klimagassutslipps reduksjoner
(Redusere og forebygge klimagassutslipp - 8.2)

Fokus fremover

EU-taksonomien er fremdeles relativt ny og under utvikling. I løpet av 2024 vil vi derfor fortsette å utvikle og modne vår forståelse av rapporteringskrav, samt engasjere oss i utviklingen av praksis og følge med på markedets tilpasning. Spesielt viktig vil det være å sikre at vi har gode prosesser som møter krav til fremtidig revisjon, for vår rapportering av KPI-er og aktiviteter. Vi vil også benytte innsikt fra taksonomien i våre strategiske vurderinger.

Omsetning

Omrikket, forenlig*

0%

Ikke omrikket*
53%

Driftskostnader

Omrikket

2%

Ikke omrikket
73%

Investeringskostnader

Omrikket

3%

Ikke omrikket
31%

Dialog med interessenter og vesentlige temaer

Dialog med interessenter

Tilbakemeldinger fra våre interne og eksterne interessenter spiller en viktig rolle i å innarbeide våre strategiske prioriteringer og ambisjoner, for å skape bærekraftige verdier. Interessentdialog er viktig for etablering av vesentlige temaer. Vår dialog med innvirkende parter inkluderer ansatte, investorer, myndigheter, kunder, lokalsamfunn, leverandører og sivil samfunn. Gjennom kontinuerlig dialog får vi verdifull informasjon om våre interesser og forventninger til oss. Dette gjør det mulig å etablere relasjoner bygget på gjensidig tillit og å utvikle samarbeidsstrategier som er avgjørende for å oppnå våre ambisjoner og implementere strategien vår. Gjennom dialog med innvirkende parter kan vi identifisere og adressere utfordringer som kan påvirke vår bærekraft.

Interessenter	Hvorfor vi engasjerer oss	Hvordan vi engasjerer oss	Prioriterte temaer
Ansatte	Skape forståelse for våre ansattes behov og forventninger, for å sikre at deres interesser blir varetatt. A informere ansatte om organisasjonens strategiske mål, legge til rette for høy ytelse og god helse. Styrke en verdibasert kultur.	Regelmessige medarbeidersamtaler, medarbeiderundersøkelser, allmøter, teambuildingarrangementer, utviklingsstiltak, samarbeid på ulike arenaer.	Balanse mellom arbeidsliv og fritid, formålsdrivende, fleksible arbeidsmuligheter, helse og velvære, m, inkludering, like muligheter og ansvarlig forretnings
Aksjeeiere/investorer	Oppmuntre spesifikke, regelmessig og konsistent informasjon om selskapsaktivitet som støtter våre aksjeiere / investorer i å ta veloverveide beslutninger.	Dialog gjennom børsmeldinger, pressemeldinger, generalforsamlinger, presentasjoner og en-til-en møter med både investorer og analytikere. Ekstern informasjon på våre nettsider, slik som årsrapporter, kvartalsrapporter og selskapspresentasjoner.	Klima og miljø, leverandørkjede, cybersikkerhet,
Myndigheter	Skape god forståelse for og påvirke rammeverket som påvirker KONGSBERG.	Direkte dialog gjennom møter og andre arenaer, offentlige høringer og offentlig diskusjon på arrangementer og i media.	Regelverk og rammebetingelser, under tekno
Kunder	Skape god forståelse for våre produkter og tjenester, evner og leveranser, og å bygge gode relasjoner, partnerskap og tillit.	Regelmessig direkte og digitale møter med kunder. Utstillinger, konferanser og andre bransjespesifikke arenaer.	Teknologi, systemintegrasjon og produkttilbud, behov og leveranser.
Lokalsamfunn	Bygge tillit, forstå lokale behov og forventninger og sikre vår lisens til å operere.	Dialog med lokale politikere, andre bedrifter i våre lokalsamfunn, frivillige organisasjoner som arbeider med lokalsamfunn eller forretnings spørsmål. Direkte dialog gjennom møter og andre arenaer, felles arrangementer og felles uttalelser, pressemeldinger.	Lokale saker som å sikre et attraktivt lokalsamfunn, ansatte og deres familier, forretnings spørsmål for leverandører, utdanning og støtte til lokale arenaer
Leverandører	Vi samarbeider med våre leverandører både gjennom daglig kontakt, og strategiske relasjoner for å sikre godt og produktivt samarbeid for en ansvarlig leverandørkjede.	Direkte engasjement gjennom møter, webinarer, besøk og konferanser.	Ansvarlig leverandørkjede, miljø, ansatte og sos
Akademia og forskningsinstitusjoner	Skape kunnskapsutveksling, fremme forskning, påvirke nye studiemer og motivere studenter.	Direkte dialog, samarbeidsinitiativer, forskningsprogrammer.	Klimaendringer, innovative teknologier, forskningssamarbeid.
Sivilt samfunn	Informere, forbedre og utfordre våre bærekraftsprioriteter. Vi utveksler meninger og kunnskap om blant annet relevant klima- og miljøpolitikk for å støtte målene i Parisavtalen og fremme bærekraftig havforvaltning.	Jevnlig dialog i møter, lokalt og internasjonalt. Vi engasjerer oss på flere arenaer, inkludert fagforeninger, bransjeorganisasjoner, NGOer og FN.	Tematikk knyttet til bærekraft, spillet hvor vi ha til å påvirke positivt som klimasamarbeid og utfordr knyttet til miljø og økosystemer. Tematikk på ve agendaa som ansvarlig forretningsforrelse, ansatte menneskerettigheter.

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
➤	En pådriver for bærekraftige resultater
	Ekstern ESG-evaluering og rating
	EU-taksonomi
➔	Vesentlige temaer og dialog med interessenter
	Miljø
	Sosiale forhold
	Selskapsstyring

Bærekraft i KONGSBERG / En pådriver for bærekraftige resultater / Vesentlige temaer og dialog med interessenter

Vesentlige temaer

I 2022 gjennomførte vi vår første vesentlighetsanalyse, basert på prinsipp om dobbel vesentlighet. Dette var et viktig steg for å forberede organisasjonen for implementering av EUs direktiv om bærekraftsrapportering (CSRD), som innebærer nye krav om offentliggjøring av vesentlig ESG-informasjon. De foreslåtte nye europeiske standardene for bærekraftsrapportering (ESRS), krever at rapporterende enheter har en dobbel vesentlighetstilnærming. Dette innebærer en vurdering av hvordan virksomheten vår påvirker miljøet og samfunnet rundt oss, samt hvordan miljø og samfunn påvirker våre finansielle risikoer og muligheter.

Rapporteringskravet trer i kraft fra finansår 2024, og vesentlighetsanalysen definerer omfanget av rapporteringen. I 2023 har vi oppdatert analysene for dobbel vesentlighet basert på utviklingen av standardene for bærekraftsrapportering (ESRS). Resultatet er illustrert i tabellen på neste side. De anbefalte vesentlige ESG-temaene for rapportering, ble vurdert av ledelsen og diskutert og godkjent av styret.

Vesentlighet er vurdert i henhold til grad av alvorlighet, altså i hvor stor grad vi kan påvirke eller bli påvirket, i tråd med krav og veiledning fra ESRS. Dette innebærer etablering av skala og terskelverdier for vurdering av vesentlighet. Risiko er vurdert som iverende risiko, før tiltak er identifisert og etablert. Temaer som Forurensning (ESRS E2), Vann og marine ressurser (ESRS E3) og Berørte samfunn (ESRS S3), er temaer som er relevante og tas hensyn til i våre globale operasjoner, men som ble vurdert som under terskel for vesentlighet. For vurdering av finansiell vesentlighet, har vi tatt utgangspunkt i terskelverdier etablert i vårt system for risikostyring. Biologisk mangfold og økosystemer (ESRS E4) er foreløpig vurdert til å være under terskel for finansiell vesentlighet, men dette følger vi spesielt med på, da det forventes å kunne endre seg, ettersom varslede regulatoriske endringer kan bidra til økt etterspørsel av våre løsninger for overvåking og kartlegging av naturmangfold, spesielt relatert til marine økosystemer. Dette er markert med et forstørrelsesglass i tabellen.

I 2023 har det vært viktig å utvikle en god prosess og metodikk for vesentlighetsvurderinger i tråd med det nye rammeverket, samtidig som vi har bygget kompetanse og modning bredt i organisasjonen.

Proessen for å avgjøre vesentlige temaer ble etablert gjennom en rekke interne arbeidsmøter, med bidrag fra ulike nivå og funksjoner på tvers av forretningsområder og konsernstab. Det har vært viktig å gjennomføre analysene med utgangspunkt i et felles rammeverk og forutsetninger, for å sikre konsistens i vurderingene, spesielt på konsolidert nivå. Innsikt i våre interessenters meninger og interesser, samt verdikjede og markedsinformasjon, er vurdert for å kunne identifisere våre viktigste temaer i henhold til både påvirkning og finansiell risiko.

Vi har fulgt GRI's vesentlighetstandard, og hatt som mål å gjøre analysen i tråd med ESRS standarden. Samtidig anerkjenner vi at det er en praksis og metodikk under utvikling, og det vil være behov for å forbedre vår tilnærming og detaljnivå i det videre arbeidet. Målet for analysen er at vi sørger for å fokusere prioriteringene våre så det bidrar til forbedring både for samfunn og miljø, og vår risikostyring, samtidig som vi sørger for god og beslutningsnyttig informasjon til våre interessenter.

Tabellen på neste side gir oversikt over de vesentlige temaene.

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
➤	En pådriver for bærekraftige resultater
	Ekstern ESG-evaluering og rating
	EU (økonomi)
➔	Vesentlige temaer og dialog med interessenter
	Miljø
	Sosiale forhold
	Selskapsstyring
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap
	Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / En pådriver for bærekraftige resultater / Vesentlige temaer og dialog med interessenter

Dobbelt vesentlighetsanalyse

	Finansiell vesentlighet	Påvirkning på miljø og samfunn	Oversikt over tema	ESRS-ref.	Beskrivelse
Miljø	✓	✓	Klimaendring Klimagassutslipp, energiforbruk, tilpasning	E1	Primært gjennom påvirkning i verdikjeden med avhengighet av råvarer og logistikk. Eksposering for høye utslippsektorer i nedstrøms verdikjeden. Finansiell risiko for å tilpasse seg en "grønn" forretningsmodell, produksjonsopphold på grunn av vær.
	✓	✓	Ressursbruk og sirkulærøkonomi Resursinnsats og -utgang, (farlig) avfall	E5	Avhengighet av råvarer og komponenter, inkludert knappe ressurser. Avfalls håndtering påvirkes også av begrensninger i forsvarssektoren. Finansielle muligheter knyttet til redusert bruk av råvarer.
		✓	Biologisk mangfold og økosystemer Tap av biologisk mangfold, arts mangfold, økosystem	E4	Både negative påvirkninger knyttet til oppstrøms verdikjede, men også positive effekter nedstrøms gjennom våre tjenester. Finansiell vesentlighet er på vår overvåkingsliste, ettersom vi skaper forståelse for finansielle muligheter og reguleringer knyttet til overvåking av marine økosystemer, som er under utvikling. Omdømmerisiko knyttet til noen aktiviteter.
Sosiale forhold	✓	✓	Egen arbeidstyre Arbeidsforhold (f.eks. sikkerhet, menneskerettigheter), likebehandling, andre arbeidsrelaterte rettigheter	S1	Som en stor arbeidsgiver kan vi påvirke arbeidstakere både positivt og negativt. Vår virksomhet involverer produksjon som er av fysisk natur og med eksposering for kjemikalier osv. Noen jobber på kundens arbeidsted (f.eks. skip, verft) som er mindre kjent for våre ansatte. Industrien er ofte mannsdominert, noe som kan øke risikoen for diskriminering. Tilgang til talent er kritisk.
	✓	✓	Arbeidere i verdikjeden Arbeidsforhold (f.eks. sikkerhet, menneskerettigheter), likebehandling, andre arbeidsrelaterte rettigheter	S2	Vi er avhengige av et stort antall leverandører og underleverandører, hvorav noen er en del av en global verdikjede. De fleste av våre leverandører er basert i lavrisiko land, men involverer likevel produksjon og utvinning av naturressurser som representerer risiko for arbeidere i verdikjeden.
Selskapsstyring	✓	✓	Forretningsetikk Korrupsjon, eksportkontroll, leverandørkjøpe, politisk engasjement, skatt, beskyttelse av varslere	G1	Som en norsk virksomhet kan vi gi positive virkninger på utenlandske operasjoner gjennom "eksport" av en sterk kultur for forretningsetikk og gode arbeidspraksiser. Vi er avhengige av eksportkontroll for visse områder av våre operasjoner. Finansielle risikoer knyttet til omdømme, bøter og kommersielle muligheter.
	✓		Sikkerhet og cybersikkerhet		Vi besitter informasjon som er attraktiv for alle markeder hvor vi opererer, inkludert nasjonal sikkerhet, og er derfor også et mål. Et brudd på cybersikkerheten kan få økonomiske konsekvenser med forretningsforstyrrelser, løsepengekrav, omdømme, osv.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2023
En pådriver for bærekraftige resultater
→ Miljø
Omstilling til et nulltallpessamfunn
Klima
Omstilling til en sirkulær økonomi
Biologisk mangfold og natur
Sosiale forhold
Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Miljø



Miljø

Ta vare på planeten



1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
➤	Miljø
➔	Omstilling til et nullutslippssamfunn
	Klima
	Omstilling til en sirkulær økonomi
	Biologisk mangfold og natur
	Sosiale forhold
	Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Miljø / Omstilling til et nullutslippssamfunn

Omstilling til et nullutslippssamfunn

KONGSBERG anerkjenner ansvaret og rollen vi har i å bidra til trygge og stabile samfunn, og en bærekraftig utvikling. Vi må sørge for å bidra til en rettferdig omstilling som gjør at verden beveger seg i tråd med Parisavtalen. Det haster å redusere utslipp, øke andelen fornybar energi og ta vare på naturen. For å møte de globale klimamålene, må vi i raskt tempo gå fra ord til handling. Vi har som ambisjon å oppnå netto nullutslipp for vår verdikjede innen 2050. For oss er det en viktig prioritering og en tydelig forretningsmulighet. Vi skal redusere utslipp i våre egne operasjoner, og vi skal samarbeide med våre kunder og leverandører, for å bidra til at de når sine klimamål.

I vår første omstillingsplan presenterer vi hvordan vi jobber for å bidra til et lavutslippssamfunn, og håndterer klimarelaterte risikoer og muligheter, knyttet til vår virksomhet.

Mulighetsrommet og verktøyene vi har tilgjengelig for å begrense global oppvarming vil endre seg over tid, i takt med utvikling i de globale markedene, sektorene vi er engasjert i, og lover og regler. Vi vil utvikle omstillingsplanen over tid, i tråd med beste praksis, og utviklingen i samfunnet og industriene vi er en del av. Vår ambisjon er å tilby konkurransedyktige teknologier og løsninger som bidrar til det grønne skiftet.

Klimaendringene er blant de største globale utfordringene i vår tid. FNs Klimapanels sjette hovedrapport, bekreftet at klimaendringene allerede påvirker alle regioner på jorden. Tross nærmere 30 år med internasjonale klimaforhandlinger, fortsetter de globale klimagass-utslippene å stige. Hvordan verden ser ut i 2030 og 2050 er uvisst, men forskning tyder på at kloden vil bli enda varmere og utfordringene knyttet til tilpasning og begrensning av klimaendringer større. Dette representerer økt fysisk klimarelatert risiko, både for oss direkte og indirekte, i vår leverandørkjede, samtidig som det medfører overgangsrisiko og muligheter, knyttet til innsatsen for å begrense global oppvarming og klimatilpasning.

For å nå de globale ambisjonene om å halvere klimagassutslipp innen 2030, og oppnå globalt netto nullutslipp innen 2050, må det skje store endringer i samfunnet, og dette vil påvirke måten vi driver forretning på. Vi mener at en effektiv og forutsigbar klimapolitikk som legger til rette for grønne løsninger og stiller krav til lavere klimagassutslipp, må til for å lykkes. De regulatoriske endringene er i stor grad i ferd med å skje, spesielt i europeisk sammenheng, der mye av regelverket også treffer oss. Under det globale klimatoppmøtet COP28 i Dubai, nådde partene for første gang en konsensus om en "omstilling bort fra fossile brensler". Dette kan øke farten i det grønne skiftet og representerer overgangsrisiko og -muligheter for et teknologisk selskap som oss.



Omstillingen verden står i byr på store muligheter. KONGSBERG er et ledende teknologibedrift som leverer grønne løsninger og tjenester som kan bidra til å redusere utslipp og omfanget av det grønne skiftet.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG	
Høydepunkter fra 2023	
En pådriver for bærekraftige resultater	
➤ Miljø	
➔ Omstilling til et nullutslippssamfunn	
Klima	
Omstilling til en sirkulær økonomi	
Biologisk mangfold og natur	
Sosiale forhold	
Selskapsstyring	

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Miljø / Omstilling til et nullutslippssamfunn

Risikoer og muligheter i det grønne skiftet

Å forstå risiko- og mulighetsbildet er viktig for å definere våre strategier og planer for å være robuste i møte med fremtiden, og bidra til et nullutslippssamfunn. Vi jobber derfor aktivt med å identifisere og redusere klimarisiko på tvers av virksomheten, samtidig som vi jobber for å styrke vår posisjon og gripe mulighetene omstillingen representerer.

Vår prosess for å identifisere, vurdere og håndtere klimarelaterte risikoer og muligheter, er en aktivitet som gjennomføres av forretningsområdene kvartalsvis. Prosessen følger den ordinære risikostyringsprosessen i henhold til ISO 14001. Både oppside og nedside blir vurdert, og mulige økonomiske eller strategiske konsekvenser og tiltak identifisert. Disse vurderingene blir løftet til relevant beslutningsnivå. Konsernets klimarelaterte risiko behandles kvartalsvis av styret.

I 2023 har vi videreutviklet vår tilnærming, og i større grad tatt i bruk scenarioanalyse som informerer våre vurderinger og strategier. Vår tilnærming er basert på anbefalingene fra Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD). En komplett oversikt over informasjon, relevant for TCFDs rammeverk, finnes i referansetabellen i vedlegg på side 253.

En oversikt over relevante klimarisiko- og muligheter på kort sikt, er presentert i tabellen på neste side.



1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
➤	Miljø
→	Omstilling til et nullutslippssamfunn
	Klima
	Omstilling til en sirkulær økonomi
	Biologisk mangfold og natur
	Sosiale forhold
	Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Miljø / Omstilling til et nullutslippssamfunn				Klimarelaterte risiko	Klimarelaterte muligheter
Risiko kategori	Beskrivelse	Mulig finansiell påvirkning		Beskrivelse	Mulig innvirkning
Fysisk	Akutt risiko, slik som orkan og ekstremvær, utgjør fysisk risiko for ansette og eiendeler.	Tapt omsetning på grunn av produksjonsopphold. Økte kostnader for å sikre trygge arbeidsforhold.		Mer ekstremvær kan gi økt etterspørsel etter f.eks. kommunikasjons- og overvåkningsteknologi, og produkter tilpasset ekstreme værforhold.	Økt omsetning relatert til nye løsninger for f.eks. kommunikasjons- og overvåkningsteknologi, og produkter tilpasset ekstreme værforhold.
	Akutt og kronisk risiko, slik som ekstremvær og endret nedbørsmønstre- og type, kan gi forstyrrelser i leveranderkjeden.	Økte kostnader og kundeforstyrrelser som følge av forsinkelser og innkjøp fra alternative leverandere.			
Marked	Behov for å etablere nye inntektsstrømmer, slik som fornybar energi, for å erstatte mulig reduksjon i olje- og gassomsetning.	Tapt omsetning fra olje og gass ikke erstattet med omsetning fra fornybare inntektsstrømmer. Mulig lavere marginer fra fornybare inntektsstrømmer. Behov for investeringer for å tilpasse portefølje av produkt- og løsninger, mulig behov for M&A.			Økt omsetning i markedsandel i markedet med lavere bærekrafts-relaterte krav på grunn av høyere produksjonskostnader for å tilfredsstille markedet med høyere bærekrafts-relaterte krav. Dette kan lede til tapt omsetning.
	Tapt konkuransedyktighet i markedet utenfor EU med mindre strenge bærekrafts-relaterte krav.	Reduksjon i markedsandel i markedet med lavere bærekrafts-relaterte krav på grunn av høyere produksjonskostnader for å tilfredsstille markedet med høyere bærekrafts-relaterte krav. Dette kan lede til tapt omsetning.			
	Redusert tilgang på komponenter og materialer på grunn av geopolitiske forhold, endring i globale verdikjeder eller fysisk risiko.	Redusert tilgang på kapital på grunn av manglende evne til å møte våre egne eller leverandere bærekraftsmål.			
Teknologi	Overgang til fornybare inntektsstrømmer og investering i grønne teknologutvikling ikke balansert med markeds etterspørsel etter ny teknologi (for rask eller for sakte).	Med sen inntreden risikerer vi å gå glipp av omsetning, både på kort- og lang sikt. Med for tidlig inntreden risikerer vi å gå glipp av omsetning knyttet til videreutvikling av etablerte kjerneposisjoner.			Økt etterspørsel etter bærekraftige og sirkulære produkter kan gi økt omsetning i bærekraftige og sirkulære produkter.
		Kostnader brukt på utvikling av løsninger som ikke blir fremtidens vinnere.			
		Tapt inntekt på grunn av manglende evne til å gå fra eksisterende mekaniske, stål- og støpeprodukter til grønne produkter, enten på grunn av industriens evne, tilgjengelighet av grønt materiale eller kostnad for grønt materiale.			
Politisk og Juridisk	Introduksjon eller økning av karbonskatt, karbonprising, uøskte energikostnader.	Høyere kostnader for innsatsfaktorer.			Regulatoriske krav (IMO, EU ETS, Klar for 55) kan øke etterspørsel etter våre løsninger.
	Strengere krav til energieffektivitet og bærekraft i eiendomsvirksomhet.	Økte kostnader relatert til eiendomsdrift på grunn av bærekraftskrav.			
	Redusert tilgang til offentlig finansiering for FoU på grunn av strengere krav til bærekraftige løsninger/klimarelaterte prosjekter.	Høyere FoU kostnader på grunn av lavere tilgang til offentlig finansiering.			Økt tilgang på offentlig finansiering for bærekraftig FoU på grunn av myndighetenes prioritering av energiomstilling.
	Økte krav til dokumentasjon og rapportering knyttet til klima og bærekraft. Slik som CSRD-ESRS rapportering, grønnvaskingsdirektivet, EUs digitale produktpass, ny lov om offentlige anskaffelser.	Høyere administrasjonskostnader for å møte dokumentasjons- og rapporteringskrav. Økte kostnader fra leverandere.			
Omdømme	Utilstrekkelige bidrag til det grønne skiftet kan gjøre oss mindre attraktiv for kritisk talent og andre aktører.	Økte kostnader relatert til rekruttering og beholde ansatte som et resultat av status som mindre attraktiv arbeidsplass. Redusert omsetning på grunn av manglende kompetent arbeidskraft til å levere på vekstforventninger.			Økt omsetning relatert til bærekrafts-agendaen, som dokumentasjon av klimapåvirkning og ambisiøse klimamål.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
➤	Miljø
→	Omstilling til et nullutslippssamfunn
	Klima
	Omstilling til en sirkulær økonomi
	Biologisk mangfold og natur
	Sosiale forhold
	Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Tiltak

Fysisk risiko

I løpet av 2023 har vi erfart at fysisk klimarisiko øker i omfang og hyppighet, og vi har gjennomført en pilotanalyse for å få større innsikt i hvordan dette kan påvirke oss direkte. Analysen har vurdert fysisk klimarisiko av våre ti viktigste lokasjoner i Norge, med formål om å kunne iverksette nødvendige tiltak for å beskytte våre ansatte, eiendommer og forretningsdrift.

Analysen har rangert prioriterte lokasjoner med utgangspunkt i ni risikoeer, slik som flom, økt havnivå og ras.

Mange av våre leveranser er kritiske for å sikre nasjonal sikkerhet og -forsvarsevne, og det er derfor av høy prioritet at vi effektivt identifiserer, håndterer og reduserer risiko, knyttet til vår evne til å levere som avtalt. Fysisk klimapåvirkning har blitt identifisert som en risikofaktor relatert til dette. Vi har identifisert kritiske komponenter og leverandører for å etablere alternative innkjøpsstrategier, kvalifisere sekundære leverandører, utbedre prosjektpålegging og lagerstyring, og tilpasse produktene for alternativer til én-kilde komponenter.

Overgangsrisiko

Politisk og juridisk

I 2023 har varslede regulatoriske krav og endringer utviklet seg hurtig og begynner å ta endelig form og kreve konkrete handlingsplaner. Med bakgrunn i de varslede lokravene, gjennomførte vi en analyse av de viktigste markedene våre i 2023. Analysen har avdekket en rekke krav som er forventet fremover, med relevans for flere funksjoner i virksomheten, på tvers av forretningsområdene.

Vi planlegger å gjennomføre en karbonprisanalyse i løpet av 2024. Blant annet for å skape bedre innsikt i de finansielle konsekvensene, relatert til Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM), og få bedre strategisk innsikt i hva økt grad av karbonprising kan bety for fremtidens ressursbruk.

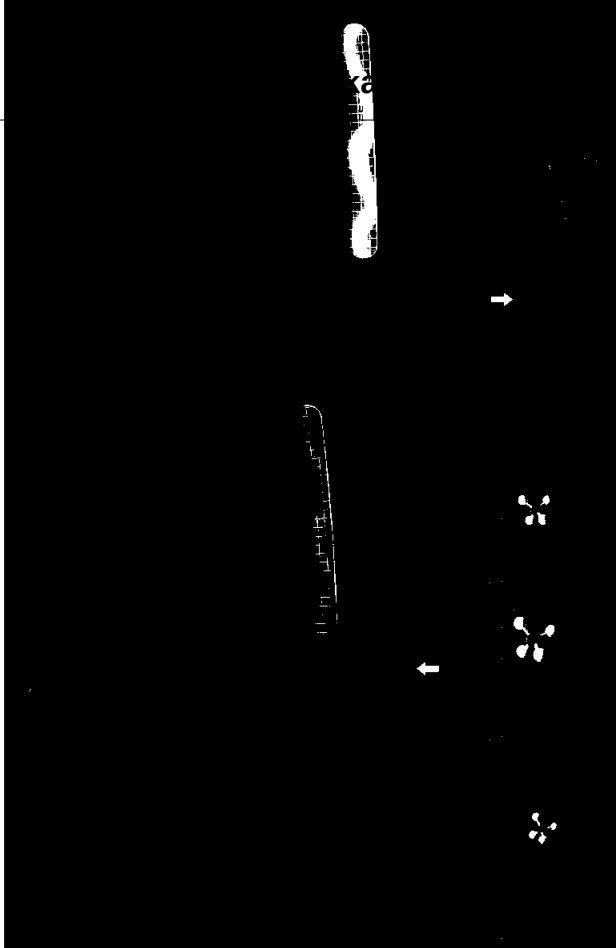
Marked og teknologi

Deler av vår virksomhet har vesentlig eksponering mot olje- og gassindustrien, og er derfor utsatt for klimarelatert overgangsrisiko. Strategiske prosjekt- og handlingsplaner er etablert, og avkarbonisering er en sentral pilar i vår strategi. Det grønne skiftet i maritim sektor er i gang, og har potensiale for et voksende marked for vår brede produktportefølje og integrerte løsninger. Vi posisjonerer oss for å være en viktig partner for å levere teknologien som kan føre til en karbonnøytral havøkonomi.

Våre digitale løsninger muliggjør reduksjon av karbonutslipp i industrielle operasjoner, og bidrar til å etablere lavkarbonteknologier, som karbonfangst og -lagring. Digitalisering og automatisering er sentrale i vår innovasjonstving-konseptet er overførbart til fornybar industri, havvind, og risiko for at eiendeler er i fare for å bli «strødd» er ansett som lav.

Omdømmerisiko

I 2023 ble våre vitenskapsbaserte klimamål verifisert av Science Based Targets-initiativet. Vi tar en aktiv og målrettet tilnærming til omstillingen mot et lavutslippssamfunn ved å ivareta våre interessenter og tvers av verdikjeden.



1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2023	
En pådriver for bærekraftige resultater	
➤ Miljø	
➔ Omstilling til et nullutslippssamfunn	
Klima	
Omstilling til en sirkulær økonomi	
Biologisk mangfold og natur	
Sosiale forhold	
Selskapsstyring	

4 Virksomhetstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

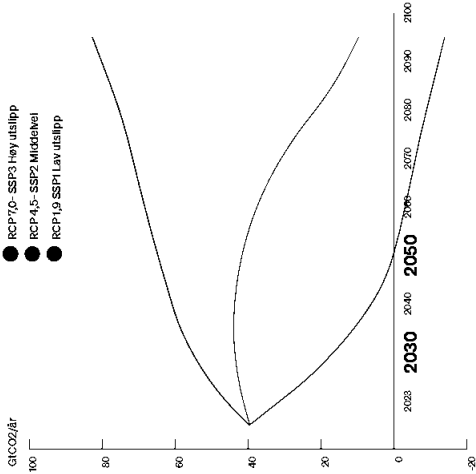
Vedlegg

Stresstesting av risikoer mot scenarier

Gjennom bruk av scenarier kan vi utfordre etablerte oppfatninger, og få innsikt som forbedrer strategiske valg og styrker vår evne til å møte en usikker fremtid. Det er lavutslippsscenarioet vi jobber for, samtidig som vi må være forberedt på andre utfall.

I 2022 introduserte vi scenarier for mulige lavutslipp- og høyutslipp i fremtiden. Vi har nå lagt til et scenario som tar utgangspunkt i dagens trend, 'middelvei'. Alle scenarioene er basert på veilettede, globale scenarier, publisert av FNs Klimapanel, henholdsvis SSP1 – RCP1.9 (lavutslipp), SSP2 – RCP4.5 (middelvei) og SSP3 – RCP7.0 (høyutslipp). Se grafen til under for en beskrivelse av utslippssbanene til de tre scenarioene.

Nå har vi også utvidet analysen til å omfatte vurderinger mot de valgte scenarioene, med en langsiktig tidshorisont, mot 2050. Vi har fokusert på de sårbarhetene og mulighetene som er vurdert til å kunne ha høyest påvirkning for oss, og de som har høyest grad av usikkerhet.



Bærekraft i KONGSBERG / Miljø / Omstilling til et nullutslippssamfunn

Med global tilstedeværelse og kunder innen forsvar, romfart, energi, maritim og marine ressurser, eksponeres våre forretningsområder for klimarisiko i ulik grad. Vesentlige funn inkluderer:

- Som konsern er vi utsatt for fysisk klimarisiko i alle fremtidsbilder, men forretningsområdene er i varierende grad eksponert.
- De tre scenarioene løfter frem en usikkerhet om tidspunkt og omfang av omstilling i energisektoren, og hvordan endring i energimiksen kan påvirke etterspørselen etter våre produkter og tjenester, blant annet knyttet til utviklingen i olje og gass, fornybar og relaterte, alternative drivstoff for sjøtransport. Lavutslippsteknologier som karbonfangst og lagring forventes å være relevant på tvers av scenarioene.
- Maritim sektor påvirkes i økende grad av politikk og reguleringer knyttet til klima i enkelte markeder (Europa), og i global sammenheng (IMO). Sektoren er i endring og avkarbonisering forventes å forbli blant de viktigste makrodriverne på tvers av de tre scenarioene i både et 2030 og 2050 perspektiv.
- Forsvarssektoren forventer økt grad av klimarelaterte reguleringer, noe som kan påvirke kundekrav i sektoren over tid. I et høyutslippsscenario forventes klima å være mindre vesentlig i global kontekst, men for norske og europeiske selskaper forventes det at også denne sektoren bidrar til det grønne skiftet.

Strengere klimarelaterte lovkrav, overgang fra fossile til fornybare energikilder, og endring i kunders behov og etterspørsel, kan påvirke oss operasjonelt og finansielt. I det klimarelaterte risikobildet har vi på mellom- og lang sikt, estimert risikoer på NOK 0,5-1,0 milliarder.

Samtidig ser vi et langt større mulighetsrom knyttet til energiomstillingen, hvor vi er engasjert og godt posisjonert for å ta betydelig større markedsandeler. Det er en reell økning i ordre direkte knyttet til omstillingen, spesielt innen maritim sektor. Vi forventer økt etterspørsel etter våre løsninger for monitorering

og overvåking, knyttet til blant annet værdadata som klimaeendringer og -tilpasninger. Samlet er mulig estimert til over NOK 10 milliarder, på mellom- og

Vår ambisjon er å være i forkant av det grønne skiftet, og tilby teknologi og løsninger som bidrar til omstillingen. Vi ser muligheter i å skape verdier gjennom omstillingen, og kontinuerlig muligheter for å ta posisjoner i nye segmenter, og utvikler eksisterende og nye produkter og tjenester for å bidra til omstillingen våre kunder står i. Teknologier som karbonfangst og lagring forventes å være relevant på tvers av industrivertikal



1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG
Høydepunkter fra 2023
En pådriver for bærekraftige resultater
➤ Miljø
→ Omstilling til et nullutslippssamfunn
Klima
Omstilling til en sirkulær økonomi
Biologisk mangfold og natur
Sosiale forhold
Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

En handlingsorientert plan mot nettonull utslipp i 2050

Bærekraft i KONGSBERG / Miljø / Omstilling til et nullutslippssamfunn

bærekraftsmål, som inkluderer reduksjon av klimagassutslipp, som er knyttet til deres kompensasjon.

Vi bygger kunnskap og bevissthet i organisasjonen, om hvordan vi kan bidra til omstillingen samfunnet står i og drive bærekraftige resultater. Den mest vesentlige endringen for ansatte er knyttet til å i større grad ta hensyn til bærekraft og klimamålene, vurdere og bidra til konsernets måloppnåelse, gjennom hver enkelt sin rolle. Dette reflekteres i dag i våre formål, forretningssettske retningslinjer, verdier, strategi og målstyring.

Året 2023 har vært et år med mange utfordringer og muligheter. Vi har sett på hvordan vi kan bidra til omstillingen samfunnet står i og drive bærekraftige resultater. Den mest vesentlige endringen for ansatte er knyttet til å i større grad ta hensyn til bærekraft og klimamålene, vurdere og bidra til konsernets måloppnåelse, gjennom hver enkelt sin rolle. Dette reflekteres i dag i våre formål, forretningssettske retningslinjer, verdier, strategi og målstyring.



→ Godkjenning av våre vitenskapsbaserte klimamål

- Dette er en viktig anerkjennelse av KONGSBERGs bidrag til å redusere både klimagassutslipp fra egen virksomhet og verdikjeden, og det er en vesentlig del av mot netto null innen 2050, sier konsernsjefen Håøy. Godkjenningen fra SBTi representerer betydelig milepæl, men det virkelige arbeidet begynner nå. Både for å redusere utslipp og for å sikre at vi leverer løsninger i stor skala samfunn. For å levere løsninger i stor skala må vi ha alle våre 13.000 ansatte bidrar. Dette skal vi gjøre ved å bruke vår teknologi og kompetanse om konkurranseedyktige, lønnsomme og bærekraftige løsninger for våre kunder og samarbeidspartnere. Håøy.

→ Dette er SBTi

SBTi er et partnerskap mellom World Resources Institute, World Wildlife Fund (WWF), World Resources Institute, Global Compact (UNGC) og Carbon Disclosure Project (CDP). Det er ikke et mål, men en metode for å gjøre det mulig for bedrifter å sette ambisiøse klimamål, i tråd med den nyeste klimavitsenskapen. SBTi er anerkjent som internasjonal praksis for validering av selskaps klimamål.

→ Anvendt SBTi-metodikk

KONGSBERG har benyttet SBTi sin genererte metodikk for å etablere våre mål. Det er ikke et mål, men en metode for å gjøre det mulig for bedrifter å sette ambisiøse klimamål, i tråd med den nyeste klimavitsenskapen. SBTi er anerkjent som internasjonal praksis for validering av selskaps klimamål.

9223 for 943753709

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
➤	Miljø
→	Omstilling til et nullutslippssamfunn
	Klima
	Omstilling til en sirkulær økonomi
	Biologisk mangfold og natur
	Sosiale forhold
	Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Arbeidshing og årsregnskap

Vedlegg

- 1) Bruk av fossil orvstoff og brensel, basår 2019, inkluderer karendreter utslipp og fjerning fra bioenergi og råstoff.
- 2) Scope 2 - Bruk av elektrisitet - markedsbasert, basår 2019
- 3) Scope 3 kategori 4 og 15, leverandør beregnet ut fra volum kjøp, basår 2022
- 4) Scope 3 - Basår 2021
- 5) Basår 2019, intensitetsmål: per m² og/eller per ansatt.
- 6) Basår 2020, intensitetsmål: per tonn/km
- 7) Basår 2020, intensitetsmål: per ansatt (antall hoder).

Våre klimamål

Det haster å redusere utslipp og vi har prioritert å etablere mål og handlingsplaner som sørger for at vi jobber målrettet mot 2030. Dette er strategiske valg som vi mener er riktige for våre eiere, kunder og samfunnet som helhet.

I desember 2023 bekreftet SBTi at KONGSBERGs klimamål mot 2030, er i tråd med klimavitenskapen og Parisavtalens mål om å begrense global oppvarming til 1,5 grader.

De største utslippene i vårt klimaregnskap er knyttet til vår verdikjede spesifikt, innkjøp av varer og tjenester (scope 3, kategori 1), og Bruk av solgte produkter (scope 3, kategori 11).

Våre vitenskapsbaserte mål for 2030 omfatter:

- Redusere absolutte scope 1 klimagassutslipp¹⁾, med 55 prosent innen 2030
- Øke årlig innkjøp av fornybar energi til 100 prosent innen 2030²⁾
- Engasjere 67 prosent av KONGSBERGs leverandører³⁾ til å sette egne vitenskapsbaserte mål innen 2027
- Redusere absolutte klimagassutslipp fra bruk av solgte produkter med 25 prosent innen 2030⁴⁾

I tillegg har vi ytterligere intensitetsmål som er strategisk viktig for oss å nå sett i lys av våre vekstambisjoner. Det betyr at vår verdiskaping vil øke samtidig som vi reduserer våre utslipp.

- 25 prosent reduksjon i energiforbruk ved energieffektiviseringsiltak innen 2030⁵⁾
- 25 prosent reduksjon i klimagassutslipp fra transport og distribusjon innen 2030⁶⁾
- 30 prosent reduksjon i klimagassutslipp fra forretningsreiser med fly innen 2030⁷⁾

Bærekraft i KONGSBERG / Miljø / Omstilling til et nullutslippssamfunn

Et komplett klimagassregnskap som grunnlag for vitenskapsbaserte mål

En presentasjon av et komplett klimagassregnskap har vært en viktig forutsetning for å etablere vår målsetting, og vi er derfor stolte over å for første gang kan kunne presentere et fullstendig klimagassregnskap.

Vi har i flere år rapportert i henhold til GHG-protokollen. Siden basår 2019, har vi rapportert for utslippskildene i scope 1 og 2, samt oppstrøms logistikk og forretningsreiser i scope 3. I år rapporterer vi for første gang på alle relevante kategorier i scope 3. Noen av beregningene er basert på estimater, da reelle data ikke foreligger. Et eksempel er scope 3, kategori 1, som er beregnet ved å bruke omregningsfaktorer som estimerer utslipp for innkjøp av direkte og indirekte produkter og tjenester basert på kostnad. Dette gir et godt bilde av utslippene knyttet til våre innkjøp, gitt tilgjengelige data i dag. Det er flere kategorier i scope 3 der beregningen krever antagelser eller estimater, og vi vil jobbe systematisk med å øke presisjonsgraden over tid. Se vedlegg på side 249, for å lese vårt fullstendige klimagassregnskap. Klimagassregnskapet er en del av vår Års- og Bærekraftsrapport og blir attestert med moderat sikkerhet av ekstern revisor.

Scope 1

Direkte utslipp fra egen virksomhet



Scope 2

Indirekte utslipp fra innkjøpt elektrisitet



1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
➤	Miljø
→	Omstilling til et nullutslipssamfunn
	Klima
	Omstilling til en sirkulær økonomi
	Biologisk mangfold og natur
	Sosiale forhold
	Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Miljø / Omstilling til et nullutslipssamfunn

Handlingsplaner for å nå klimamålene

Basert på vesentlighetsprinsippet, analyse av dagens situasjon og muligheter innen avkarbonisering, har vi etablert og iverksatt en rekke tiltak for å nå målene. Alle forretningsområdene har startet utarbeidelse av lokale, detaljerte tiltak- og implementeringsplaner.

Reduksjon av egne utslipp vil i stor grad skje ved overgang fra fossilt brensel til bruk av biobrensel, økt elektrifisering av driften, jobbe aktivt med mer effektiv energistyring, samt overgang til flere elektriske kjøretøy.

I 2023 analyserte vi vår portefølje av norskeide bygg, for å kartlegge og planlegge klima- og miljøtiltak. Krav til bærekraftsvurderinger ble også implementert i forbindelse med investeringer i nybygg og oppgraderinger. Som både eier og leietaker, vil vi benytte posisjonen vår til å påvirke utviklingen i bransjen, samtidig som vi reduserer utslipp i egne operasjoner, gjennom tiltak der det er mest hensiktsmessig.

Et eksempel på slike tiltak fra 2023, er at vi etablerte Norges største fornybare energilager i Kongsberg Teknologipark, på vegne av Kongsberg Defence & Aerospace. Prosjektet omfatter boring av omtrent 200 energibrønner med en dybde på 300 meter hver, for å utnytte geotermisk energi, eller energi fra grunnvarme. Denne energiformen er kjent for å være utslippsfri, stillegående og fornybar, og har minimal innvirkning på naturen. Sammenlignet med en tradisjonell løsning med bruk av innkjøpt elektrisitet i kombinasjon med brenselolje, reduseres forbruk av elektrisitet med ca. 17 prosent, og forbruk av fossilt brensel med ca. 80 prosent. En oversikt over flere tiltak er presentert i tabellen.

Totalt skal det kombinerte scope 1- og 2-utslippet reduseres med nær 100 prosent.

Klimamål	Scope	Omfang	Avkarboniseringstiltak
55 % reduksjon av direkte utslipp fra fossilt drivstoff og brensel. (Absolutt mål)	1	Alle kilder av fossilt drivstoff og brensel	Redusere bruk av fossilt brensel ved overgang til miljøvennlig drivstoff, brensel og energikilder.
25 % reduksjon i energiforbruket ved energieffektivitet. (Intensitetsmål)	1 og 2	Livssyklusen til våre bygninger Produksjonsprosesser Tjenester Aferdsending	Implementering av digitalt verktøy for planlegging, oppfølging og rapportering. Gjennomføre energianalyser for eksisterende bygg for å identifisere og prioritere muligheter, kostnader og investeringer for energieffektivisering. Dette omfatter både vedlikehold og større investeringer som f.eks overgang til alternative energikilder for bygg. Vurdering av mest klimavennlige løsninger i forbindelse med nybygg og inngåelse av nye leiekontrakter. Oppklæring og kampanjer for ansatte.
100 % reduksjon av indirekte utslipp fra innkjøpt elektrisitet og redusere utslipp fra fjernvarme og fjernkjøling. (Absolutt mål)	2	All kjøpt strøm, fjernvarme og fjernkjøling.	Innkjøp av sertifisert fornybar elektrisitet fases inn fra 2023 (målet på 80 prosent fornybar energi innen 2025 og 100 prosent innen 2030). Engasjere leverandører av fjernvarme og fjernkjøling for å redusere utslippene med 55 prosent innen 2030.
Engasjere 67 % av KONGSBERG's leverandører (basert på kostnader) til å sette egne vitenskaps-baserte mål innen 2027	3	Alle leverandører	Program for våre leverandører som inkluderer konferanser og webinarer med informasjon om hvordan sette vitenskapsbaserte klimamål, hva betyr det til klimaregnskap. Vi følger opp gjennom våre digitale leverandørsystem IntegrityNext. Dette vil bidra til å redusere utslippene fra våre innkjøpte produkter og tjenester. Forskning og utvikling av optimale løsninger for, og sammen med, våre kunder. Strategiske prosjekter for (1) Økende elektrifisering og integrasjon, (2) En partner for den maritime omstillingen, og (3) Digitalisering.
25 % reduksjon i utslipp fra bruk av solgte produkter. (Absolutt mål)	3	Totale forventede utslipp for hele levetiden fra alle relevante produkter solgt i rapporteringsåret, fra direkte eller indirekte brukfase.	Tilby teknologi for å redusere energiforbruket, maksimere energieffektivitet og muliggjøre bruk av nye energikilder og nye, bærekraftige drivstoffer.
30 % reduksjon i forretningsreiser (intensitetsmål).	3	Alle forretningsreiser med fly, unntatt kundebetalte reiser (kun driftskostnader).	Redusere flyreiser per ansatt ved bruk av digitale møter, redusere antall ansatte som reiser til konferanser etc.
25 % reduksjon i utslipp fra transport og distribusjon (intensitetsmål)	3	Transport og distribusjon betalt av KONGSBERG-selskaper.	Optimalisere transportmåte i samarbeid med våre transportører for å redusere de totale utslippene per tonn km.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2023

En pådriver for bærekraftige resultater

➤ Miljø

→ Omstilling til et nullutslippssamfunn

Klima

Omstilling til en sirkulær økonomi

Biologisk mangfold og natur

Sosiale forhold

Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

1) Kestnadbasert

2) EU Green Deal

3) Fit for 55

Bærekraft i KONGSBERG / Miljø / Omstilling til et nullutslippssamfunn

Samarbeid med leverandører og kunder om klimaløsninger

For å lykkes med å redusere utslipp i den skala som kreves, er vi avhengige av innovasjon og samarbeid på tvers av hele verdikjeden, og vi forutsetter at våre leverandører og markeder utvikler seg i tråd med de globale klimamålene.

Klimagassutslippene fra vår leverandørkjede utgjør en stor del av våre totale utslipp. Målet med vårt program for leverandøregasjement, er at 67 prosent¹⁾ av våre leverandører setter egne vitenskapsbaserte mål innen fem år. I tillegg til å levere utslippskutt, er bedre tilgang på data i form av solide klimaregnskap et viktig mål i seg selv.

Vi har en samarbeidsorientert tilnærming, og et godt utgangspunkt for å lykkes sammen med våre leverandører. Vi vil vurdere hvorvidt det er behov for å ytterligere forsterke kravene i våre leverandøravtaler, i lys av utvikling og måloppnåelse. I 2024 er målet å inkludere 22 prosent av leverandørene på konsernivå.

→ Absolutte målsetninger

Scope 1 og 2: Nær 100 prosent reduksjon i 2030 fra basisår i 2019 (markedsbasert kalkulasjon av scope 2)

Scope 3: 25 prosent reduksjon av utslipp fra bruk av solgte produkter (kategori 11) i 2030 fra basis år i 2019

Dialog for vellykket klimapolitikk

For å lykkes med omstillingen, må både private og offentlige aktører engasjere seg med felles visjoner og handlekraft. Både kundene våre, forretningspartnere og vi, er avhengige av en forutsigbar og stabil klimapolitikk som gir tydelige insentiver for omstilling, balansert med stadig økende krav. Som teknologileverandør, er vår rolle å utvikle konkurransedyktige og effektive løsninger for å bidra til omstillingen. Vi er åpne og tydelige om hva vi mener skal til for å lykkes, og engasjerer oss konstruktivt på flere arenaer. Dialog og samarbeid med kunder og partnere, myndigheter, akademika og bransjeorganisasjoner står sentralt. Vi støtter politikk og rammebetingelser som bidrar til at verden når de globale klimamålene, og mener følgende områder er viktig:

- Raskere utvikling av fornybare energikilder, inkludert nødvendig infrastruktur og leverandørkjede.
- Å stimulere etterspørselen etter fornybare energikilder gjennom effektive og rettfærdige, internasjonale og nasjonale tiltak. Dette inkluderer karbonmarkedsmekanismer og pricing av klimagassutslipp, samt bruk av differansekontrakter for å støtte utviklingen av alternative drivstoff og fornybar energi.
- Utvikling og skalering av pre-kommersielle lav- og nullutslippsløsninger på alle nivåer av teknologimodenhet (TRL), gjennom forsknings- og utviklingsmidler, virkemidler for å redusere investeringsrisiko og investeringer i nødvendig infrastruktur.

I kapittelet om politisk engasjement, presenterer vi mer detaljert vårt engasjement og partnerskap for å drive endring.

“For å lykkes med omstillingen, må både private og offentlige aktører engasjere seg med felles visjoner og handlekraft.”

→ LCA – et viktig verktøy

Pålitelige klima og miljødata vil i økende grad bli et viktig verktøy på tvers av markedene vi er engasjert i, og viktig informasjon. Life Cycle Assessment er en av metodene som vil støtte oss i arbeidet med å redusere klimagassutslippene fra vår leverandørkjede og påvirkingen i hele produktverdikjeden. Vi vil sette oss i stand til å få kontroll på det fotavtrykket til våre produkter og gjøre dataene våre mer pålitelige og verifiserbare data.

Nå er vi, som mange, avhengige av estimerte data for å basere analyser og beslutninger på pålitelige og verifiserbare data.

Avkarbonisering av skipsstart i kjeden av vår leverandørkjede
I 2018 vedtok Den internasjonale sjøfartsorganisasjonen (IMO) en ambisjon om å redusere klimagassutslippene fra skipsfarten med 40 prosent i 2050. Denne strategien ble oppdatert og styrket i 2023. Den første klimastrategien for reduksjon av klimagassutslippene fra skipsfarten ble vedtatt i 2018. Denne strategien ble oppdatert og styrket i 2023. Den første klimastrategien for reduksjon av klimagassutslippene fra skipsfarten ble vedtatt i 2018. Denne strategien ble oppdatert og styrket i 2023.

Parallelt har EU satt en ambisjon om å redusere klimagassutslippene fra skipsfarten med 40 prosent i 2050. Som en del av Europas grønne plan²⁾, har EU lagt frem «Klar for 55»³⁾ i 2030-pakken, som er en ambisjon om å redusere klimagassutslippene med minst 55 prosent i 2030, sammenlignet med 1990-nivået. Tråd med klimaloven.

Disse politiske ambisjonene og påfølgende regjeringens målsettinger vil påvirke den offentlige og private drivkraft for tilpasning av ny teknologi til den skipsfartsnæringen. Etterspørsel fra kunder og skipperselskaper vil øke behovet for rent drivstoff. Det vil være behov for å redusere klimagassutslippene fra skipsfarten. For det første, må det ikke være nok med å redusere klimagassutslippene fra skipsfarten. For det andre, vil det ta tid å bygge ut nødvendig infrastruktur på land for at skip skal kunne bli tilpasset til en mer bærekraftig skipsfart.

1 Aret 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2023	
En pådriver for bærekraftige resultater	
➤ Miljø	
➔ Omstilling til et nullutslippssamfunn	
Klima	
Omstilling til en sirkulær økonomi	
Biologisk mangfold og natur	
Sosiale forhold	
Selskapsstyring	

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

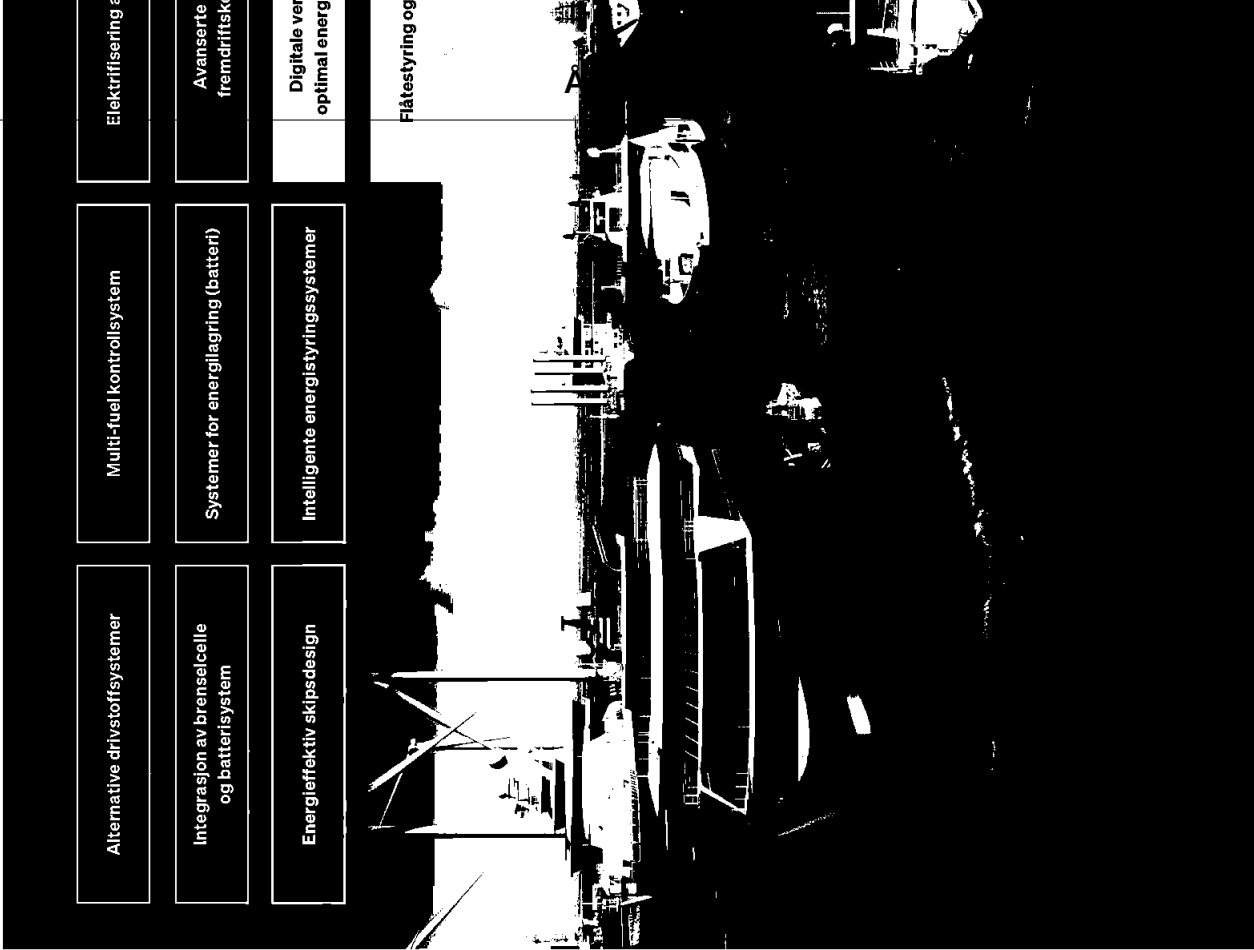
Bærekraft i KONGSBERG / Miljø / Omstilling til et nullutslippssamfunn

med det drivstoffet som kreves. For det tredje, vil valg av drivstoff variere mellom ulike skipsegmenter, avhengig av type skip og driftsprofil. Derfor vil det kreve en rekke teknologier og løsninger for å omstille maritim sektor, i samsvar med eksisterende og kommende miljøforskrifter. Vi kan også forvente at grønt drivstoff vil bli dyrt, så det blir viktig å redusere forbruket for å få til en økonomisk bærekraftig drift.

- Energisparing, elektrifisering og mer effekt blir viktigere
- Å kjenne til, og forstå sine egne utslippsdata, er forretningskritisk
- Etterspørselen etter lav- og nullutslippsdrivstoff vokser
- Markedet for landstrøm vil vokse, for å gi elektrisk kraft til hotelldriften om bord på skip, og for å lade batterier

For en vidtrekkende teknologileverandør som KONGSBERG, er det viktig å forstå disse utfordringene, hvordan de vil påvirke våre kunders virksomhet, og samarbeide med dem for å finne de beste systemløsningene som vil sette kundene i stand til å imøtekomme kravene. Vår brede produktportefølje, gjør at vi kan tilby løsninger for energisparing og effektivitetsforbedringer, samt legge til rette for utnyttelse av nye drivstoff og energikilder (se illustrasjon).

Det er utstyr fra KONGSBERG om bord på mer enn 33.000 fartøyer i verden. Vi ser det som en plikt å støtte kunder med oppgradering av skip og skipsflåter, i tråd med kommende regelverk, globalt og lokalt. Dette er ikke viktig som å bistå rederier som skal bygge nye skip for fremtiden. En viktig aktivitet fra EU taksonomien, relatert til dette, er ettermontering av utstyr i hav- og kystfartøyer for frakt av gods og passasjerer under miljømål for å Redusere og forebygge klimagassutslipp. Denne aktiviteten er for vår taksonomirapportering, og et satsningsområde for fremtiden, hvor vi allerede opplever vekst.



1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG
Høydepunkter fra 2023
En pådriver for bærekraftige resultater
➤ Miljø
→ Omstilling til et nullutslippssamfunn
Klima
Omstilling til en sirkulær økonomi
Biologisk mangfold og natur
Sosiale forhold
Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Miljø / Omstilling til et nullutslippssamfunn

Standardiserte fartøy i omstilling av sjøforsvaret

Også forsvarssektoren vurderer mulighetene innen maritim omstilling som kritisk for å kunne leve opp til sin klima- og miljøstrategi. I 2024 presenterer den norske regjeringen en ny langtidsplan for forsvaret, og en ny maritim flåtestruktur er forventet.

Forsvaret har vedtatt å redusere sine klimagassutslipp med 20 prosent innen 2030, i forhold til 2019-nivå. Sjøforsvarets fartøyer representerer i dag omtrent 60 prosent av Forsvarets totale utslipp. Flåteformyelsen som forsvaret står overfor, er derfor tjent med å fokusere på å redusere sitt miljømessige fotavtrykk. Løsninger for å redusere utslipp, samtidig som man opprettholder høy standard for forsvarsmessig ytelse, uutholdenhet og pålitelighet, vil gradvis bli introdusert i årene som kommer.

FFI-studien «Nullutslippsforsvaret – en mulighetsstudie av klimavennlig teknologi for Forsvaret»¹⁾, har et klart budskap: «Beslutning om ny maritim overflatestruktur er den enkeltbestutningen som får størst konsekvens for forsvarssektorens direkte klimagassutslipp i tiårene framover».

Vi er overbevist om at nye, standardiserte fartøyer til Sjøforsvaret vil kunne leveres med norsk, verdensledende teknologi for lavutslipp. Det kan legges til rette for et nybyggingsprogram for kostnadsbesparende, standardiserte livsløpsløsninger med utgangspunkt i norsk maritim industri.

Oppsummert er avkarbonisering av maritim sektor en av bærebjelkene i vår strategi. Vi har som mål å være en partner med leverandørene og kundene våre i å lykkes med energiomstillingen. Dette reflekteres i våre ambisiøse klimamål for å redusere utslipp fra verdikjeden.

Omstilling i partnerskap med kunder

→ Termtank og Kongsberg Maritime vant Nor-Shipping's Next Generation Ship Award 2023
Det danske rederiet skal bygge tre 15.000 DWT hybridtankere som kan kjøre på diesel, bi drivstoff eller metanol, og kan bruke vindassistert teknologi i tillegg til Termtanks egen batteridrift med Hybrid Solution®. Kongsberg Maritime har bidratt med design, tekniske tegninger og utstyr for skipene.

De nye Termtank-tankerne vil redusere karbonavtrykket, ved å bruke en kombinasjon av utslippsreducerende teknologier. Vindassistert teknologi alene, er ventet å redusere utslippene med opptil 19 prosent. Skipene vil også ha en Energy Efficiency Design Index (EEDI) som er opptil 40 prosent lavere enn IMO's 2025 fase 3 krav.

→ Miljø samarbeid med Solstad Offshore
Kongsberg Maritime og Solstad Offshore er samarbeidsavtale der de skal identifisere og teste teknologi som skal bidra til avkarbonisering av Solstads flåte.

Solstad Offshore er et av verdens største rederier, og har 40 skip som seiler over hele verden. Alle skipene har teknologi fra Kongsberg ombord fra før.

De to selskapene skal jobbe sammen med å identifisere metoder og teknologier som vil optimalisere bruken av drivstoff og samtidig redusere klimagassutslipp på Solstads store flåte av skip. Dette innebærer best mulig bruk av digital teknologi for mer effektiv drift av skipene.

→ Oppgradering og ombygging av italienske fergeer
Kongsberg Maritime signerte i 2023 en større kontrakt med det italienske rederiet Moby, en etablert akter i fergemarkedet, om å levere fem sett med Promas Lite/reblading til Mobys flåte. Selskapene har samarbeidet siden 1970-tallet da Moby først etablerte seg i fergemarkedet.

Oppgraderingen og ombyggingen av Mobys fartøyer vil gi flere fordeler. Promas-systemet integrerer propell, rotor og rotorbulb i en effektiv hydrodynamisk enhet, og optimaliserer fartøyet fremdriftseffektivitet. Denne forbedringen vil resultere i redusert drivstofforbruk, lavere driftskostnader og en betydelig reduksjon i klimagassutslipp.

→ Digitalisering muliggjør utslippskutt
Ved bruk av en digital tvilling av et skipsselskaps flåte, har Kongsberg Digital muliggjort en internasjonal rederi, å redusere klimagassutslipp med mer enn 250 tonn per år, per skip. Hvert skip har et utgangspunkt i dette for hele verdens flåte teknologien alene har et potensial til å redusere millioner tonn klimagassutslipp, hvert år.

- 1
- Året 2023
- 2
- Om KONGSBERG
- 3
- Bærekraft i KONGSBERG
- Høydepunkter fra 2023
- En pådriver for bærekraftige resultater
- Miljø
- Omstilling til et nullutslippssamfunn
- Klima
- Omstilling til en sirkulær økonomi
- Biologisk mangfold og natur
- Sosiale forhold
- Selskapsstyring
- 4
- Virksomhetsstyring
- 5
- Årsberetning og årsregnskap
- Vedlegg

7) I denne sammenheng ansees energiomstillingsmarkedet å omfatte teknologier og løsninger som har som hovedformål å bidra til et nullutslippssamfunn. Slike teknologier og løsninger vil omfatte blant annet teknologier og løsninger som fornybar energi, smart karbonfangst, bruk av lagring (CCUS) for industriell og -bruk som er vanskelig å avkarbonisere.

Med mål om å akselerere energiomstillingen

Teknologi for energiomstillingen⁷⁾, inkludert produksjon og bruk av fornybar energi, er også en viktig strategisk prioritet for KONGSBERG. Her ser vi viktige muligheter både for ny teknologi og styrkede markedsposisjoner.

Vi har et mål om å øke vår totale omsetning relatert til energiomstillingen til NOK 10 milliarder årlig innen 2030. For å oppnå dette målet er vi avhengig av organisk skalering av våre eksisterende produkter og tjenester, og utvikling av nye produkter og løsninger. I tillegg må vi vurdere inorganiske muligheter gjennom partnerskap, investeringer og eventuelle oppkjøp.

For å styrke og støtte aktiviteten i våre eksisterende forretningsområder, så ble Kongsberg Renewables Technologies (KRT) etablert i 2022. KRT skal bidra til å identifisere, vurdere og implementere inorganiske vekstmuligheter for KONGSBERG innen energiomstillingen.

Kongsberg Renewables Technology har mandat til å investere i en portefølje av energiomstillingsvirksomheter, på utsiden av det som naturlig håndteres i forretningsområdene våre, med mål om å modne frem vellykkede investeringer i langsiktige industrielle posisjoner. Den nåværende porteføljen til selskapet omfatter: eSmart Systems AS (tilstandsovervåking for elektrisk distribusjonsnett); HydePoint AS (offshore grønn hydrogenproduksjon), og: Loke Marine Minerals AS (hvor vår deltakelse er fokusert på å forbedre løsninger for ressurskartlegging, miljøundersøkelser og -overvåking).

Finansiell planlegging

For å legge til rette for energiomstillingen kreves det betydelige investeringer, og klimarelaterte risiko og muligheter informerer vår finansielle planlegging. Det er behov for investeringer både i eksisterende teknologi for å redusere utslipp, og i utviklingen og utvidelse av nye teknologier, løsninger og forretningsmodeller som kan drive energiomstillingen. Mesteparten av investeringene våre er knyttet til produktutvikling som i stor grad støtter nye bærekraftige løsninger, de resterende støtter videreutviklingen av eksisterende produkter. Les mer om innovasjon for klima og miljø i kapittelet En pådriver for bærekraftige resultater.

Bærekraft i KONGSBERG / Miljø / Omstilling til et nullutslippssamfunn

I 2023 har vi sikret at de investeringene som er vedtatt for å levere på mål relatert til reduksjon av våre egne utslipp er integrert i budsjettprosessen. Dette inkluderer moderate kostnader, i underkant av MNOK 10, relatert til opprinnelsesgaranti og merksnad for biobrensel.

Vi har også implementert et nytt direktiv for bærekraftsvurderinger som etablerer et solid rammeverk for å vurdere bærekraft og klima som del av våre investeringsbeslutninger og forretningsutvikling. Hovedvekten av våre kapitalintensive ressurser er knyttet til produksjonslokaler og annen eiendom. Etablering av klimarelaterte hensyn i beslutningene vi tar er dermed viktig for å redusere innlasing av klimagassutslipp i så stor grad som mulig.

I forbindelse med publisering av Års- og Bærekraftsrapporten for 2022, publiserte vi vår første frivillige EU taksonomi rapport, og i år utvider vi rapporteringen ytterligere. Vi viser til eget kapittel om EU taksonomien på side 57 og fullstendig rapport på våre nettsider. Vår erfaring med taksonomien, har klargjort at bare en liten del

av virksomheten vår er inkludert i de prioriterte aktivitetene som nå er definert. Dette resulterer i at EU taksonomien ikke er et optimalt verktøy for å gi fullstendig innsikt og forståelse av våre bærekraftige investeringer og inntekter. Som et resultat, har vi etablert en prosess med mål om å kartlegge hvilke produkter og teknologier som bidrar til det grønne skiftet.

Veien videre 2050

Planen presentert i denne rapporten fokuserer mot 2030, en viktig milepæl både for oss og det samfunnet. Vi vet hvor vi skal være i 2050, men usikkerhet om hvordan veien dit vil se ut. Fremtidige jobbe måltrettet for å levere på planene våre, og tiltak tilpasset markedene vi er engasjert i, våre og mulighetsrom. Vi vil fortsette å engasjere oss og andre interessenter for å bygge kunnskap for effektive løsninger som driver og støtter omstilling av verdikjeden. Omstilling er en iterativ prosess med våre strategiprosesser vil vi vurdere den økende utviklingen og justere for å holde en mest mulig mot målet. Fremover vil vi også i større grad inkludere og sirkulærøkonomi i omstillingsplanen. Dette er viktige temaer for konsernet, som vi jobber med å utvikle. Vi vil rapportere åpent og jevnlig på fremtidige

Årsregnskap reg

943753709

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

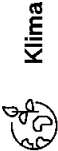
Høydepunkter fra 2023	
En pådriver for bærekraftige resultater	
➤	Miljø
Omsalling til et nullutslippssamfunn	
→	Klima
Omsalling til en sirkulær økonomi	
Biologisk mangfold og natur	
Sosiale forhold	
Selskapsstyring	

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Miljø / Klima



Klimaregnskap, resultater og kommentarer

I dette kapittelet presenterer vi resultater for 2023 og kommentarer til utviklingen i direkte og indirekte klimagassutslipp for konsernet.

For første gang presenterer vi et komplett klimaregnskap som inkluderer alle vesentlige kategorier innenfor scope 3, og er en viktig forutsetning for å kunne etablere målsetninger for å redusere utslippene. Dette fører til en betydelig økning av det totale rapporterte klimagassutslippet fra årsrapporter i tidligere år. Introduksjon av syv nye kategorier innenfor scope 3 representerer 18.241,918 tonn CO2e av årets klimaregnskap, hvorav 18.206,100 tonn CO2e er relatert til kategoriene Bruk av solgte produkter og Innkjøpte varer og tjenester. Endring av utslipp knyttet til direkte og indirekte utslipp fra egen virksomhet reduseres med 44 prosent fra 2022, til 29.979 tonn CO2e for 2023. En oppsummering av utslippene over tid er presentert i tabellen på neste side. Et detaljert klimaregnskap vises i vedlegget "Klima- og miljøregnskap for 2023".

Vår tilnærming og metodikk

I flere år har vi presentert klimagassutslipp fra vår virksomhet i klimaregnskapet basert på metodikken etablert av Greenhouse Gas Protocol (GHG). Vi har brukt forbruk som grunnlag for beregningene, og omregnet dette til klimagassutslipp, uttrykt i tonn CO₂e.

Vi har for tidligere år presentert data for utvalgte deler av vår verdikjede (scope 3). For 2023 har vi utvidet klimaregnskapet til å dekke hele verdikjeden (alle relevante kategorier i scope 3), og samtidig forbedret data for tidligere år. Den valgte konsolideringsmetoden for vårt klimaregnskap er "Operasjonell kontroll" som betyr at utslipp fra selskaper vi kontrollerer er inkludert, i vårt tilfelle gjelder det selskaper vi eier mer enn 50 prosent av. Utslipp fra selskaper hvor vi er minoritetseier vises i scope 3, kategori 15 investeringer.

Som et minstekrav er alle våre lokasjoner med mer enn 20 ansatte inkludert i rapporteringen. Vi arbeider kontinuerlig med å forbedre datakvaliteten, og har økt antall rapporterende forretningsenheter fra 44 i 2021 til 63 i 2022, og til 94 for 2023. Denne økningen omfatter mange mindre enheter som hver for seg har lave utslipp, og som til sammen er beregnet til ca. 10 prosent av vårt totale strømforbruk for 2023.

Resultatet er et klimaregnskap som gir en tilnærmet komplett oversikt over vårt selskap og vår verdikjede fra 2021 og utover. Rapporteringen omfatter over 98 prosent av antall ansatte, utslippene fra utlekkede enheter er beregnet til under 2 prosent. Dette regnskapet danner grunnlaget for måling av endring i klimagassutslipp. Se detaljer for beskrivelse av metode for beregning for vårt klimaregnskap i vedlegget «Grunnlag for rapportering - KONGSBERG'S klimagassregnskap».

Fra 2019 har vi oppnådd en nedgang i utslippene fra vår egen virksomhet (scope 1 og 2). I 2023 fortsatte vi å redusere våre klimagassutslipp, både i absolutte tall (totalt) og per forhold til omsetning og antall ansatte. Vi har satt oss ambisiøse vitenskapsbaserte mål frem til 2030 for å redusere utslipp, både i egen virksomhet og i vår verdikjede.

	2019 ^a	2020	2021
Scope 1 - Direkte klimagassutslipp	1255	1076	2 447
Scope 2 - Indirekte klimagassutslipp i egen virksomhet, markedsbasert metode	54 974	51 034	53 056
Scope 3 - Indirekte utslipp fra verdikjeden			13 873 541
Totalt klimagassutslipp - Direkte og indirekte			13 929 044
CO2e-utslipp relativt til salg (tonn/MNOK)	2,42	2,05	2,02
CO2e-utslipp relativt til antall ansatte (tonn/ansatte)	5,21	4,90	4,99

CO2e-utslipp relativ til salg (tonn/MNOK)	2,42	2,05	2,02
CO2e-utslipp relativ til antall ansatte (tonn/ansatte)	5,21	4,90	4,99

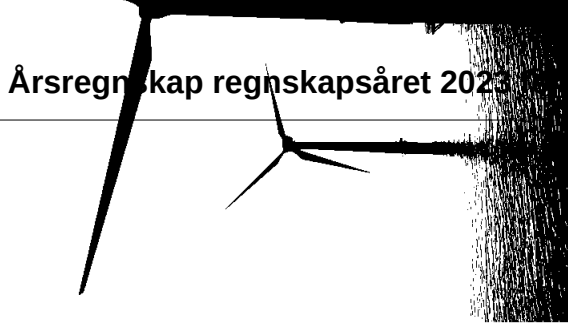
Tallene for CO₂ utslipp relativt til salg og antall ansatte er beregnet ut fra Scope 1 og 2 utslipp

Scope 3

Representer 98,8%
av komplett klimagassutslipp²⁾

For scope 1 og 2 er 2019 valgt som basisår, da det anses som det mest relevante sammenlignbare året, før «Covid-19-årene» 2020 og 2021.

Vår største utslippskategori er bruken av solgte produkter. Dette skyldes til dels at mange av våre produkter er knyttet til forbruk av fossilt brensel, men også at beregningen inkluderer alle forventede utslipp gjennom hele levetiden for produktene vi har solgt. For de fleste produktene har vi beregnet en levetid på 25 år.



1 Aret 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2023
En pådriver for bærekraftige resultater
Miljø
Omstilling til et nullutslippssamfunn
Klima
Omstilling til en sirkulær økonomi
Biologisk mangfold og natur
Sosiale forhold
Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Miljø / Klima

Lokasjonsbasert beregning

Denne metoden beregner utslipp basert på hvor strømmen blir forbrukt og hvordan strømmen produseres der.

Økningen i utslipp fra 2022 til 2023 beregnet med lokasjonsbasert metode skyldes økt virksomhet, samt en dreining fra bruk av fossilt brensel (scope 1) til elektrisitet (scope 2).

	2019 ¹⁾	2020	2021	2022	2023
Utslipp i tCO ₂ e	9 582	8 297	7 948	6 954	8 699

Energiforbruk (scope 1 og 2)

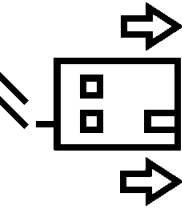
Vårt energiforbruk kommer i form av elektrisitet, fjernvarme, fjernkjøling, og forskjellig fossilt brensel. I tillegg brukes det energi i Kongsberg Teknologipark for å produsere fjernvarme, fjernkjøling og trykkluft til bedrifter. Effektiv teknologi gjør det mulig å utvinne 20 til 27 GWh ved anlegget i Kongsberg Teknologipark. Totalt ble det produsert 25 GWh i Kongsberg Teknologipark i 2023. Omtrent halvparten av den varmen som er gjenvunnet, leveres til andre virksomheter i teknologiparken.

Vårt energieffektiviseringsprogram

For å sikre oppnåelse av våre vitenskapsbaserte klimamål for scope 1 og 2, har vi etablert et program for energieffektivisering. Programmet omfatter tiltak som implementering av digitale verktøy for planlegging, oppfølging, og rapportering av energiforbruk i bygg og produksjonslokaler. Vi har gjennomført energianalyser for eksisterende bygg for å identifisere og prioritere muligheter, kostnader og investeringer for energieffektivisering. Dette omfatter både vedlikehold og større investeringer som for eksempel overgang til alternative energikilder for bygg. Vi gjør vurderinger og søker å velge løsninger som tar hensyn til klima og energieffektivitet i forbindelse med investering i nybygg og inngåelse av nye leiekontrakter. Trenden viser en reduksjon fra basisår 2019, og sammenlignet med fjoråret. Vi greier å øke omsetning og antall ansatte, uten tilsvarende økning i energiforbruk. Energieffektiviseringsprogrammet er forventet å fortsette å gi gode resultater i de kommende år, etter hvert som tiltakene i forretningsområdene fases inn og gir effekt.

¹⁾ Basisår

Energintensitet	2019 ¹⁾	2020	2021	2022	2023
Energiforbruk relativt per ansatt (MWh/ansatt)	14,8	14,0	15,4	13,9	13,1



Målsetting

25 %

reduksjon i energiforbruk ved energieffektiviseringsiltak innen 2030

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG
Høydepunkter fra 2023
En pådriver for bærekraftige resultater
➤ Miljø
Omstilling til et nullutslippssamfunn
→ Klima
Omstilling til en sirkulær økonomi
Biologisk mangfold og natur
Sosiale forhold
Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Miljø / Klima

Klimagassutslipp i verdikjeden (scope 3)

For scope 3 har vi i 2023 arbeidet med å opprette et klimaregnskap som dekker alle relevante kategorier i vår verdikjede, basert på GHG-protokollen. Alle relevante kategorier er beregnet ved bruk av nøyaktige data der det er tilgjengelig, eller ved estimater der data ikke er mulig å fremskaffe med tilstrekkelig presisjonsgrad. Vi har valgt 2021 som basisår for våre mål innen kategorien scope 3, grunnet av utfordringer med å skaffe pålitelige og komplette historiske data. Det er innledertid to unntak fra dette. For forretningsreiser har vi valgt 2019 som basisår, ettersom dette var det siste året med normal drift før Covid-19-pandemien. For transport og distribusjon har vi valgt 2020 som basisår, da dette var det første året vi hadde sammenlignbare data. Vi jobber kontinuerlig med å bedre datakvaliteten. Våre beregninger viser at estimert utslipp fra kategoriene Innkjøpte varer og tjenester, og Bruk av solgte produkter utgjør over 90 prosent av våre totale klimagassutslipp. Med denne kunnskapen kan vi prioritere og arbeide målrettet med å redusere disse utslippene. I vedlegg "Klima- og miljøregnskap for 2023" vises tall og kommentarer for alle de relevante kategoriene i scope 3.

Resultater for våre klimamål i scope 3

Vi har etablert fire klimamål for å bidra til å redusere våre scope 3-utslipp. Tabellen under oppsummerer målene og resultatene.

Resultat 2023		Målbetning
Klimamål relatert til Innkjøpte varer og tjenester	Engasjere våre leverandører (basert på kostnad) til å sette egne vitenskaps-baserte mål (engasjementsmål)	15 % 67 % innen 2027
Klimamål relatert til Bruk av solgte produkter	Redusere klimagassutslipp fra bruk av solgte produkter (absoluttmål)	32 % økning 25 % reduksjon innen 2030
Klimamål relatert til Transport og distribusjon	Redusere klimagassutslipp fra transport og distribusjon (intensitetsmål)	Ikke tilgjengelig 25 % reduksjon innen 2030
Klimamål relatert til Forretningsreiser	Redusere klimagassutslipp fra forretningsreiser med fly (intensitetsmål)	51 % reduksjon 30 % innen 2030

Relevante scope 3- kategorier

1. Innkjøpte varer og tjenester
2. Kapitalvarer
3. Utslipp relatert til energiproduksjon
4. Kjøpt transport og distribusjon (oppstrøm)
5. Avfallshåndtering
6. Forretningsreiser
7. Ansattes reiser til og fra jobb
8. Leide lokaler og utstyr (oppstrøms)
9. Nedstrøms transport og distribusjon (beholdninger)
11. Bruk av solgte produkter
12. Behandling ved slutten av levetiden for solgte produkter
13. Utleide lokaler/utstyr (nedstrøms)
15. Investeringer

Kategoriene som ikke er relevante er:

10. Prosessering av solgte produkter
14. Franchising

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
➤	Miljø
	Omstilling til et nullutslippssamfunn
→	Klima
	Omstilling til en sirkulær økonomi
	Biologisk mangfold og natur
	Sosiale forhold
	Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Arbeidshetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Miljø / Klima

Klimamål relatert til Innkjøpte varer og tjenester
Engasjere 67 prosent av KONGSBERGs leverandører (basert på kostnad) til å sette egne vitenskaps-baserte mål innen 2027 (engasjementsmål)

For å redusere utslippene fra varer og tjenester som vi kjøper inn, har vi valgt et engasjementsmål for å bidra til at våre leverandører også skal sette vitenskapsbaserte mål i tråd med Parisavtalen. Vi mener at dette er den mest effektive måten å bidra til å redusere utslippene fra våre innkjøpte produkter og tjenester, samtidig som det vil øke datakvalitet og bidra til en positiv utvikling på tvers av sektorer og markeder. I 2022 etablerte vi et program for å organisere leverandørsamarbeidet og jobbe målrettet mot 2027. Vi arrangerer konferanser og webinarer, deler informasjon og følger opp gjennom vårt leverandørsystem IntegrityNext.

15 prosent av våre leverandører har satt egne vitenskapsbaserte klimamål ved utgangen av 2023, dette er over målsetningen for året som var 10 prosent.

Klimamål relatert til Bruk av solgte produkter
Redusere absolutte klimagassutslipp fra bruk av solgte produkter med 25 prosent innen 2030

Beregningen av utslipp fra solgte produkter inkluderer alle forventede utslipp for produktene vi har solgt i rapporteringsåret, og utslippene de vil medføre gjennom hele deres levetid, fra direkte eller indirekte bruk. Se nærmere beskrivelse av metode for beregninger for vårt klimaregnskap i vedlegget «Grunnlag for rapportering - KONGSBERGs klimagassregnskap».

For å oppnå dette målet vil vi fortsette vår produktutvikling for å finne gode og bærekraftige løsninger for våre kunder, særlig i vår maritime virksomhet som utgjør den mest vesentligste delen av beregnede utslipp i denne kategorien. Vi vil fortsette utvikling av elektrifisering av våre produkter, være en partner og rådgiver i overgangen fra fossile til fornybare energikilder, og muliggjøre digitalisering og verdiskaping. Vi vil tilby teknologi for å redusere energiforbruk, maksimere energieffektivitet og muliggjøre bruk av rene energikilder og bærekraftig drivstoff.

Oppnåelse av dette klimamålet vil i stor grad være påvirket og avhengig av eksterne forhold, som hvilke produkter våre kunder bestiller og tempoet på regulatoriske bestemmelser og standarder, spesielt i den maritime sektoren. Produkttypene vi selger mest av i det enkelte år vil påvirke beregningen av de årlige utslippene, og det kan være vesentlige variasjoner fra år til år. Les mer om dette i kapitlet Omstilling til et nullutslippssamfunn.

Vi forventer at utslipp for solgte produkter vil reduseres mot slutten av plan-perioden, og sammenfalle med implementeringen av strengere regulatoriske krav og standarder som forventes å operasjonaliseres nærmere 2030.

Klimamål relatert til Transport og distribusjon
25 prosent reduksjon i klimagassutslipp fra transport og distribusjon innen 2030 (intensitetsmål)

Leverandører av transporttjenester er inkludert i vårt program for at 67 prosent av våre leverandører skal sette seg egne vitenskapsbaserte klimamål. I tillegg samarbeider vi med våre leverandører for å finne gode miljøvennlige transportmetoder, og vi gjør vurderinger av miljø ved valg av transporttjenester og leverandører. Derfor har vi et særskilt mål for våre transport- og logistikkpartnere, i tillegg til engasjementsmålet for alle leverandører. Vi skal måle og redusere utslippssintensiteten fra transport og distribusjon (oppstrøms) med 25 prosent innen 2030, målt i utslipp (gCO2e) per tonnkilometer (tkm), beregnet som transportert masse multiplisert med transportstrekning. Basisår er 2020, som var det første året vi hadde sammenlignbare data.

Vi samarbeider tett med våre strategiske logistikkpartnere for å forbedre datagrunnlaget, inkludert måling og rapportering utslippssintensitet for ulike typer transportmåter, som flyfrakt, sjø, vei og tog. Vi sikrer at disse intensitetsfellene er sammenlignbare mellom type transport og ulike leverandører, og planlegger å starte å rapportere sammenlignbare tall for utslippssintensitet fra 2024.

Vår evaluering av resultatene for 2023 viser at fra 2022, men vi ser fortsatt en positiv utvikling i utslippssintensiteten. Dette skyldes logistikkforbedringer og økt bruk av sjøtransport i stedet for flyfrakt. Over tid forventer vi utviklingen for utslippssintensitet for transport og distribusjon å bli positiv. Vi forventer at denne trenden vil fortsette som et resultat av samarbeidet med våre leverandører, samfunnsutviklingen og den grønne transportsektoren generelt.

Klimamål relatert til Forretningsreiser
30 prosent reduksjon i klimagassutslipp fra forretningsreiser innen 2030 (intensitetsmål)

Vi har som mål å redusere flyreiser per ansatt ved å digitalisere møter og redusere antall ansatte som reiser på konferanser. Målsettingen omfatter alle egenfinansierte forretningsreiser med fly.

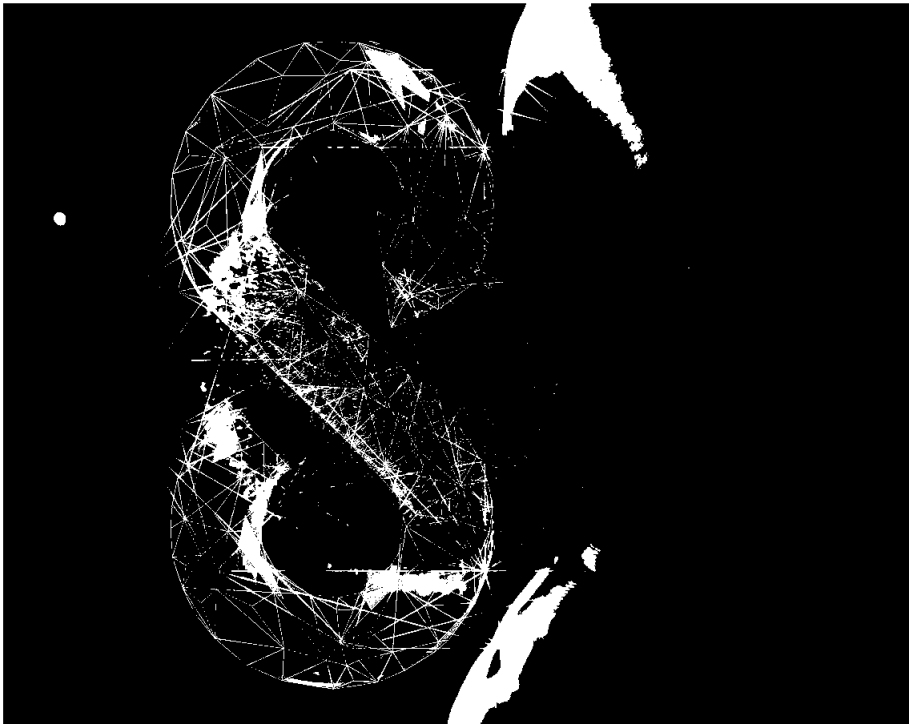
Vi har valgt 2019 som basisår for denne kategorien, og siste året for Covid-19 med tilnærmet normal drift. I 2023 viser en vesentlig reduksjon i utslipp målt med over 60 prosent. Vi vil fortsette å jobbe med et stabilt lavt nivå, slik at vi holder oss til målsettingen.

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
↳	Miljø
	Omstilling til et nullutslippssamfunn
	Klima
→	Omstilling til en sirkulær økonomi
	Biologisk mangfold og natur
	Sosiale forhold
	Selskapsstyring
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap
	Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Miljø / Omstilling til en sirkulær økonomi



Omstilling til en sirkulær økonomi



Omstilling til en sirkulær økonomi

Verdens naturressurser er under økt press. Den globale ressursknappheten er tett knyttet til negative ringvirkninger som klimagassutslipp, klimaendringer, tap av biologisk mangfold, avfall og forurenset hav. Dette krever avgjørende for klimaet, naturen og miljøet at vi bruker ressursene våre langt mer effektivt, og at vi reduserer behovet for å ta ut nye naturressurser. Derfor er det viktig at vi lykkes med overgangen til en sirkulær økonomi.

I en sirkulær økonomi utnytter vi naturressurser og produkter effektivt og så lenge som mulig, i et kretsløp der minst mulig ressurser går tapt. For oss handler sirkularitet om å beholde produkter, materialer, utstyr og infrastruktur i vår egen og andres verdikjeder så lenge som mulig.

Vi ønsker å spille en aktiv rolle i den globale omstillingen til en sirkulær økonomi. Vi anerkjenner sirkularitet som et særlig viktig hjelpemiddel for ambisjonen om nullutslipp i 2050 og for å bevare natur. Samtidig vil økt grad av sirkularitet styrke vår forretningsmessige robusthet.

I KONGSBERG er vi opptatt av å sette ambisiøse og realistiske mål. Et pålitelig datagrunnlag er derfor helt nødvendig. Vårt arbeid med sirkularitet i 2023 har identifisert muligheter og utfordringer knyttet til ressursbruk. Samtidig som vi skal jobbe videre med prioritering av identifiserte tiltak, er det behov for å ytterligere løfte datagrunnlaget knyttet til ressursbruk for å kunne etablere realistiske mål på både konsernnivå og for de forskjellige forretningsområdene.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2023

En pådriver for bærekraftige resultater

➤ Miljø

Omstilling til et nulltallpessamfunn

Klima

➔ Omstilling til en sirkulær økonomi

Biologisk mangfold og natur

Sosiale forhold

Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Miljø / Omstilling til en sirkulær økonomi

Vår tilnærming

Sirkulær økonomi og ressursbruk er et vesentlig tema for KONGSBERG, og vi forplikter oss til å jobbe målrettet med temaet.

Tilnærmingen vår til sirkulær økonomi er en integrert del av vår forretningsstrategi, som er revidert og vedtatt av styret i 2023. For å lykkes med arbeidet med sirkularitet har alle forretningsområdene en viktig rolle, og vi jobber målrettet på tvers av konsernet.

Forventninger og krav implementeres i form av direktever og retningslinjer som inneholder prinsipper for sirkularitet i produktdesign og materialstyring, samt beskrivelse av databehov. Gjennom strategiske prosjekter søker vi å identifisere synergier, og håndtere utfordringer og muligheter på tvers av gruppen.

En betydelig del av produktporteføljen vår er ressurskrevende produkter som krever betydelige ikke-fornnruelige materialer som genererer betydelige mengder avfall gjennom verdikjeden. Viktige innsatsfaktorer for oss inkluderer metaller som stål, aluminium, kobber og jern – i tillegg til elektrisk og optisk utstyr og maskineri. Bruken av ressurser og avhengigheten av dem, representerer også en økonomisk risiko for selskapet. Geopolitiske og klimatiske forhold skaper usikkerhet om fremtidens tilgang på materialer og regulatoriske myndigheter øker stadig de relaterte lovkravene. Samtidig mener vi det finnes betydelige forretningsmuligheter på tvers av sektorene vi er engasjert i.

“For oss handler sirkularitet om å beholde produkter, materialer, utstyr og infrastruktur i vår egen og andres verdikjeder så lenge som mulig.”

For å lykkes med arbeidet med sirkulær økonomi er det derfor særlig viktig for oss å jobbe målrettet med produkttdesign, materialteknologi, bruk av sirkulære løsninger og produkter, avfallshåndtering og tiltak som forhindrer at produkter blir til avfall ved endt brukstid. Vår tilnærming til sirkulær økonomi er derfor basert på tre hovedpillarer som innarbeides i våre forretningsmodeller, policyer og prosesser på tvers av virksomheten:

Design for sirkularitet:

Vi jobber for å designe produkter og tjenester for sirkularitet, slik at de kan gjenbrukes, repareres eller resirkuleres ved slutten av deres levetid.

Ressurseffektivitet:

Vi jobber for å bruke ressurser mer effektivt i alle våre operasjoner, for å redusere avfall og minimere vår miljøpåvirkning.

Samarbeid og innovasjon:

Vi erkjenner at å oppnå en sirkulær økonomi krever samarbeid og innovasjon på tvers av verdikjeden, og vil derfor jobbe sammen med våre kunder og leverandører.



1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3	Bærekraft KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
➤	Miljø
	Omstilling til et nulltallplassifunn
	Klima
➔	Omstilling til en sirkulær økonomi
	Biologisk mangfold og natur
	Sosiale forhold
	Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Miljø / Omstilling til en sirkulær økonomi

Våre påvirkninger, risikoer og muligheter

Metode

I 2023 har vi analysert ressursbruk og potensiale for sirkularitet for å identifisere KONGSBERGs mest vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter langs verdikjedene vi er engasjert i.

Vi har etablert en felles forståelse for sirkulær økonomi på tvers av konsernet. Vi har også kartlagt sentrale verdikjeder fra et ressursperspektiv, påbegynt kvantifiseringen av ressursbruk og identifisert mulige tiltak.

Resultat

Påvirkning

Det er særlig gjennom innkjøp og valg av materialer KONGSBERG har vesentlig påvirkning. Det er på grunn av store kvantum og generering av avfall som påvirker klima og miljø. Samtidig har vi også forbedringspotensial knyttet til egen produksjon og komponentframstilling og avfall. Konsernet har i en årrekke produsert produkter til å vare i flere tiår, og ønsker å ytterligere forlenge levetiden til produktene grunnet ressurskrevende materialer og avfallsgenerering. Valg av emballasje og produkt håndtering i sluttmarkedet er også muligheter som vil utforskes videre.

Risiko

Vår ressursbruk representerer en mulig økonomisk risiko for konsernet. Dette skyldes spesielt tre faktorer. For det første er konsernet avhengig av ressurser som på grunn av geopolitiske og miljømessige forhold kan bli knappe eller dyrere i fremtiden, og kan dermed føre til økte kostnader. Videre opplever vi at etterspørselen etter bærekraftige produkter og tjenester øker. Dersom vi ikke posisjonerer oss til å møte denne etterspørselen, kan det føre til finansiell risiko i form av tapt markedsandel. Avslutningsvis opplever vi at myndighetene innfører avgifter knyttet til miljøavtrykk. Selskaper blir i økende grad pålagt å designe for sirkularitet, ta ansvar for gjenbruk og resirkulering av produkter.

Muligheter

Det er også en vesentlig oppside i form av potensielle forretningsmuligheter knyttet til sirkularitet, som kan bidra til å styrke vår markedsposisjon og konkurransekraft. Det kan gjøres gjennom økt åpenhet og informasjon om livsløpsutslipp til produkter, bruk av resirkulert materiale i eksisterende produkter og gjennom utvikling av tjenester som fremmer sirkularitet – som digitalisering og tjenester som vedlikehold og reparasjon for sluttmarkedet.

Thruster Support Pool: Sirkulære forretningsmodeller gjennom vedlikehold og ombruk

Thruster Support Pool ble utviklet for å imøtekomme kundenes etterspørsel etter høy kvalitet og effektivitet – samt legger til rette for sirkularitet. Målet med Thruster Support Pool er å minimere tiden fartøyene tilbringer i tørrdock, v standardiserte og anerkjente thrustermodeller som kan kobles på fartøyet umiddelbart. Dette reduserer tiden i tørrdock til 7 dager. De brukte thrusterne blir sendt inn til vedlikehold og reparert i henhold til fabrikkstandardprosedyrer. Kongsberg Maritime-deler Spinn-tester utføres også for å sikre full funksjonalitet. Thrusterne i Support Pool har så mange deler som helt nye thrustere. Vedlikeholdet og ombruken er med på å forlenge levetiden og effektivisere ressurser i fartøyet.

CORE™ Training Simulator og ReACT Crew Trainer: Sirkulære business modeller gjennom digitale verktøy og teknologi
CORE™ Training Simulator er et eksempel på en sirkulær forretningsmodell som er mulig gjennom digitale verktøy og teknologi. CORE™ Training Simulator er en integrert simuleringssimulering i våpensystemet som gir mulighet for å redusere behovet for drivstoff og ammunisjon og gir også løsninger for klasseromsoppsett. Eksisterende kunder bruker den utdaterte PROTECTOR Training Simulator støttes i å bytte til CORE Training Simulator, eller forlenge levetiden til PROTECTOR Training Simulator.

KONGSBERG leverte også vårt første klasseromsoppsett med VR i 2023, ReACT, for mannskapstrening. ReACT er en mannskapssimulator som gir 360-graders opplevelse ved digitale tredimensjonale miljøer, og erstatter behovet for treningsanlegg med kjøretøy i den virkelige verden. KONGSBERG Through Life i Land Systems, gir også oppgraderingsprogrammer for forsvarsevnen.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2023

En pådriver for bærekraftige resultater

➤ Miljø

Omstilling til et nulltallpissamfunn

Klima

➔ Omstilling til en sirkulær økonomi

Biologisk mangfold og natur

Sosiale forhold

Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Miljø / Omstilling til en sirkulær økonomi

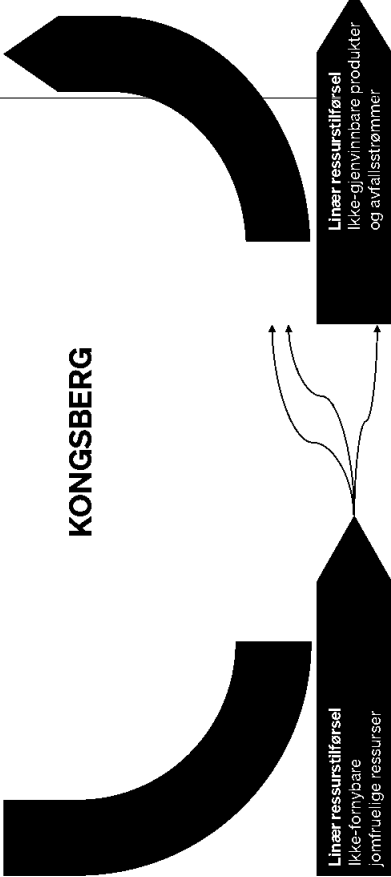
Gjennom 2023 fikk vi økt forståelse av hvilke tiltak vi kan iverksette for å bidra til omstillingen til en sirkulær økonomi. Vi identifiserte en rekke mulige tiltak som vil bli vurdert etter i hvilken grad de bidrar til å minimere negative miljømessige ringvirkninger, i hvilken grad det haster fra et regulatorisk perspektiv og hvorvidt det er mulig å implementere på en effektiv måte i organisasjonen. Samtidig tar vi fatt på arbeidet med å styrke datagrunnlaget knyttet til ressursbruk. Det er kritisk både av hensyn til økte rapporteringskrav, og for å få større innsikt i mulighetsrommet og grad av sirkularitet i dag.

Et styrket datagrunnlag

Vi har i flere år rapportert på avfallsrelaterte data. For å forberede oss på kommende krav om datatilgjengelighet og rapportering, skal vi i 2024 forbedre vårt datagrunnlag slik at vi i fremtiden skal kunne dele flere detaljer om ressursbruk og sirkularitet.

Vi har i løpet av 2023 etablert et rammeverk for datainnsamling, som vil være førende når vi i 2024 skal styrke datagrunnlaget vårt, samt etablere mål og KPIer.

Det er synergier mellom arbeidet vårt med sirkulær økonomi, natur, klima og livsløpssvurderinger (LCA). Et bredt utvalg av tiltak og initiativer er etablert for å bidra til å nå målene våre innen miljø. Sirkulære løsninger vil evalueres og inkluderes i omstillingsplanen vår ettersom de modnes og konkretiseres.



Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 943753709

Ressurstilførsel: Produkter (inkl. emballasje) og materialer (inkl. kritiske råvarer og sjeldne jordarter), vann og eiendom, anlegg og utstyr som brukes i KONGSBERGs egen virksomhet og langs oppstrøms verdikjede.

Ressursutstrømming: Nøkkelproduktene og materialer som resulterer av KONGSBERGs produksjons- og sammenstillingsprosesser. Total avfallsmengde fra egen virksomhet.

Rammeverket er tilpasset fra World Business Council for Sustainable Development (WBCSD) sitt Circular Transition Indicator Framework (CTIF) (2022). Rammeverket er i tråd med Ellen MacArthur Foundations (2016) prinsipper for sirkulær økonomi og tilpasset til å inkludere datakravene iht. European Sustainability Reporting Standard (ESRS) ES: Ressursbruk og sirkulær økonomi (2023).

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

Hovedpunkter fra 2023

En pådriver for bærekraftige resultater

➤ Miljø

Omstilling til et nulltallpessamfunn

Klima

➔ Omstilling til en sirkulær økonomi

Biologisk mangfold og natur

Sosiale forhold

Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

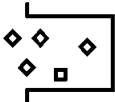
5 Arbeidshetning og årsregnskap

Vedlegg

- 1) RoHS: Restriction of Hazardous Substances in Electrical and Electronic Equipment
- 2) REACH: Registration, Evaluation, Authorisation and Restriction of Chemical Substances
- 3) Mengde resirkulert avfall er korrigert for en tilleggslasting i årsrapporten for 2022 på overkant av 10.000 tonn.

Bærekraft i KONGSBERG / Miljø / Omstilling til en sirkulær økonomi

Totalt 6.370 tonn
(+9,8 % fra 2022)



Restavfall

2.633 tonn
(+40,6 % fra 2022)



Farlig avfall

1.295 tonn
(-19 % fra 2022)



Resirkulert avfall

2.441 tonn³⁾
(-6,4 % fra 2022)



Avfall

Effektiv håndtering av kjemiske materialer er svært viktig for konsernet. Forretningsområdene etterlever myndighetskrav som RoHS¹⁾ og REACH²⁾, og de er sertifisert i henhold til ISO 14001 Miljøledelsessystem (Environmental management systems). Disse rammene og kravene er viktige verktøy som fastsetter tiltak for å redusere avfallsmengder og sikrer forsvarlig håndtering av avfall.

Vi jobber kontinuerlig med å forbedre vår avfallshåndtering. I 2022 oppdaterte vi våre interne retningslinjer for håndtering og rapportering av avfall og etablerte minimumskrav for avfallsrapportering på tvers av KONGSBERG i henhold til prinsippene i EUs avfallsdirektiv, i tillegg til relevant lovgivning i de respektive landene vi har virksomhet. I 2023 har vi tilrettelagt for å digitalisere rapportering for avfall, både for å sikre bedre kvalitet og fullstendighet i rapporteringen, og som grunnlag for å kunne identifisere tiltak for å redusere avfallsmengder og øke andel avfall til gjenbruk eller gjenvinning. I 2024 vil vi fortsette arbeidet med å forbedre rapporteringen og sikre at vi møter nye rapporteringskrav gjennom EUs rapporteringsdirektiv om bærekraft (CSRD³⁾) og tilhørende standard for bærekraftsrapportering (ESRS⁴) fra finansåret 2024.

Arbeidet med forbedring av datakvalitet og riktig klassifisering av avfallstype, samt at mange nye enheter har startet rapportering fra 2023 har resultert i en økning i registrert mengde avfall for 2023 sammenlignet med tidligere år. I 2023 har vi økt total rapporterte enheter fra 63 i 2022 til 94 for 2023. Kategorien Restavfall er konservativt vurdert for 2023, og vi forventer at bedre kvalitet i rapporteringen vil føre til at en større andel av avfallet kan føres til kategorien Resirkulert fra 2024. Som et eksperiment, tre avfall utgjør i overkant av 25 prosent av total for restavfall for 2023, og vi forventer at en vesentlig andel av dette kan føres til kategorien Resirkulert når vi oppnår bedre datakvalitet. Denne konservative tilnærmingen er også brukt på tall for 2021 og 2022, og fører til at disse ikke er sammenlignbare med tall rapportert i tidligere års- og bærekraftsrapporter. Klima effekten av avfall i 2023 i vårt klimaregnskap for scope 3, kategori 5, avfallshåndtering. Se vedlegg "Klima- og miljøregnskap for 2023".

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2023

En pådriver for bærekraftige resultater

↳ Miljø

Omstilling til et nulltallplassifikk

Klima

Omstilling til en sirkulær økonomi

→ Biologisk mangfold og natur

Sosiale forhold

Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

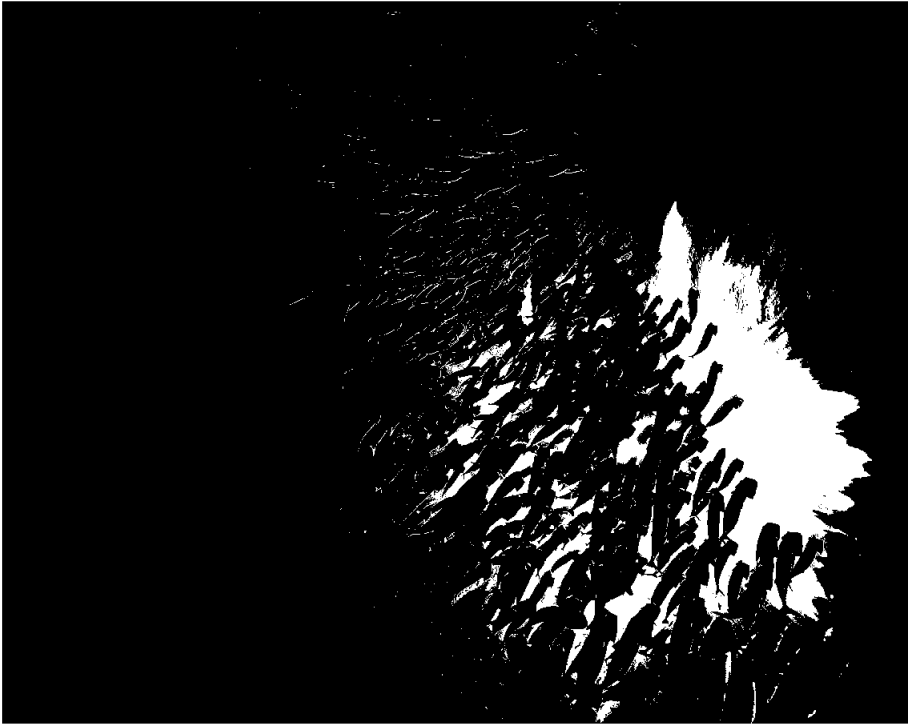
5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

1) Earth beyond six of nine planetary boundaries, Science Advances, VOL. 9, NO. 37, 2023



Biologisk mangfold og natur



Klima- og naturkrisen henger tett sammen, og er avhengige av naturen å løse klimautfordringen

Store mengder klimagasser absorberes og lagres i naturlige karbonlagre som skog, myr og hav. En rapport fra 2023 av ni av planetens tålegrenser¹⁾ er overskredet. Klimaendringene av biologisk mangfold er vurdert til å være de viktigste faktorene for jordsystemets stabilitet og en trygg fremtid.

Behovet for å beskytte og gjenopprette naturen gjenspeiles i det voksende regulatoriske landskapet og internasjonale avtaler. I 2022 ble Naturavtalen vedtatt og hvert land vil utarbeide egne nasjonale handlingsplaner for å følge opp denne. I 2023 ble også FNs havtraktat vedtatt, en avtale som skal bidra til å beskytte marine økosystemer. Det europeiske rapporteringsdirektivet for bærekraft (CSRD) vil sammen med EUs taksonomi også stille konkrete krav til hvordan virksomheter jobber med natur.

For oss handler det å ta vare på naturen både om å redusere vår egen påvirkning på biologisk mangfold og økosystemer, og å utvikle tjenester og produkter som bidrar til vern av natur. Som et havteknologisk selskap er beskyttelse av marine

økosystemer en kontinuerlig utfordring. I 2023 har vi startet arbeidet med å utvikle en systematisk metode for å måle og rapportere på vår påvirkning på natur og miljø. Dette er en overordnet analyse av vår avhengighet. Frete over ønsket analyse for å skape bedre innsikt i hvor foreløpige resultater indikerer.

I 2023 har vi startet arbeidet med å utvikle en systematisk metode for å måle og rapportere på vår påvirkning på natur og miljø. Dette er en overordnet analyse av vår avhengighet. Frete over ønsket analyse for å skape bedre innsikt i hvor foreløpige resultater indikerer.

I 2023 har vi startet arbeidet med å utvikle en systematisk metode for å måle og rapportere på vår påvirkning på natur og miljø. Dette er en overordnet analyse av vår avhengighet. Frete over ønsket analyse for å skape bedre innsikt i hvor foreløpige resultater indikerer.

1 Aret 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høypunkter fra 2023

En pådriver for bærekraftige resultater

➤ Miljø

Omstilling til et nulltallplassamfunn

Klima

Omstilling til en sirkulær økonomi

→ Biologisk mangfold og natur

Sosiale forhold

Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

- 1) Recommendations of the Taskforce on Nature-related Financial Disclosures, September 2023
- 2) LEAP er et steg-for-steg-rammeverk for analyse av naturrisiko utviklet av TNFD.
- 3) Offentlig tilgjengelige databaser inkludert UN Biodiversity Lab, High level biomea (National Geographic), WRI water risk atlas, IBAT (key biodiversity areas).
- 4) Science Based Target's Materiality Assessment Tool er et verktøy som sier noe om ulike aktiviteters påvirkning på de fem viktigste driverne bak tap av natur, slik de er definert av Intergovernmental Science Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services (IPBES).
- 5) Definert av Intergovernmental Science-Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services (IPBES)
- 6) Science Based Target's Materiality Assessment Tool er et verktøy som sier noe om ulike aktiviteters påvirkning på de fem viktigste driverne bak tap av natur, slik de er definert av Intergovernmental Science Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services (IPBES).
- 7) The Intergovernmental Science-Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services

Bærekraft i KONGSBERG / Miljø / Biologisk mangfold og natur

Biologisk mangfold og økosystemer er vurdert som et vesentlig tema. Vårt utgangspunkt er at alle selskaper av vår størrelse og vårt omfang har direkte eller indirekte påvirkning og vi er avhengig av naturressurser i vår kjernevirksomhet. Vi har gjennomført en overordnet analyse av naturrisiko basert på Task force on Nature-related Financial Disclosures (TNFD) sine anbefalinger¹⁾.

Analyse av naturrisiko og -muligheter (LEAP)

For å få oversikt over vår påvirkning på natur gjennomførte vi en overordnet naturrisikoanalyse basert på LEAP-metoden²⁾. Ettersom påvirkning på natur er steds spesifikt, er det viktig å vurdere hvor vi er til stede.

I første fase av analysen vurderte vi våre mest vesentlige lokasjoner globalt, basert på størrelse og produksjon, for å identifisere vår direkte interaksjon med natur i lys av naturtype (biome), grad av intakt biologisk mangfold, sentrale områder for biologisk mangfold og vannforhold. Vi bruker data fra offentlig tilgjengelige databaser³⁾.

Vi benyttet Science Based Targets' verktøy⁴⁾ for vesentlighetsanalyse for å få en overordnet oversikt over vår påvirkning på de viktigste driverne bak tap av natur⁵⁾ på tvers av verdikjeden.

Resultat

Resultatene indikerer at vår påvirkning på biologisk mangfold og økosystemer, og avhengighet av natur er mest vesentlig oppstrøms i verdikjeden, tilknyttet materialene vi kjøper.

“For oss handler det å ta vare på naturen både om å redusere vår egen påvirkning på biologisk mangfold og økosystemer, og å utvikle tjenester og produkter som bidrar til å redusere påvirkning på natur.”

Steg 1 Locate – kartlegge interaksjon med natur

I den første fasen av LEAP analysen har vi kartlagt vår interaksjon med natur. Våre kontor- og produksjonslokaler befinner seg hovedsakelig i industriområder og i nærheten til byer, med lav grad av biologisk mangfold og intakte økosystemer. Det er lite direkte interaksjon med natur ved våre produksjonslokaler, noe som indikerer lav risiko for negativ påvirkning på biologisk mangfold og økosystemer. Svært få lokaler ligger i områder hvor naturen er under press, for eksempel på grunn av vannmangel. Det er ikke gjort en detaljert analyse av biodiversitet i tilknytning til alle lokasjoner. Der det er identifisert mulig påvirkning, som på salamandere ved Kongsberg Teknologipark, er tiltak iverksatt.

Steg 2 Evaluate – vurdere påvirkning og avhengighet til natur

Vi har brukt verktøyet til Science Based Targets for nature for vesentlighetsanalyse⁶⁾ og har vurdert de vesentlige driverne for naturtap knyttet til vår verdikjede, blant annet materialene vi kjøper. Tekstboksen under oppsummerer resultatene. Analysen tar ikke høyde for hvor materialene kommer fra. I fremtiden vil vi jobbe for å identifisere nødvendig data spesielt relatert til geografi og type materialer for å kunne gå i dybden av påvirkning gjennom verdikjeden.

De fem viktigste driverne bak tap av natur i henhold til IPBES.⁷⁾



1. **Klimaendringer**
Uttak av materialer bidrar til klimagassutslipp gjennom innkjøp av materialer og gjennom bruk av solgte produkter.



2. **Forurensning**
Utvinnning av materialer kan bidra til forurensning oppstrøms i verdikjeden



3. **Arealbruksendringer og naturforringelse**
Uttak av materialer (oppstrøms) og kontor- og produksjonslokaler (direkte drift) medfører arealbruk



4. **Overutnyttelse**
KONGSBERGS aktiviteter er i liten grad knyttet til overutnyttelse av organismer



5. **Innvadere / fremmede arter**
KONGSBERG aktiviteter bidrar ikke vesentlig til spredning av fremmede arter

Steg 3 Assess – Analysere risiko og mulighetene
Gjennom arbeidet med vesentlighetsanalysen i et inntrykk av risiko- og mulighetsrommet knyttet til gjennomført på et overordnet nivå og resultater som vi følger opp. Vi har en risikobasert tilnærming som bidrar til å prioritere det videre arbeidet med handlingsplaner.

Risiko

Vi vurderer regulatorisk risiko og markedsrisiko vesentlig når det gjelder biologisk mangfold og Naturavtalen og ambisjoner om å redusere tap annet medføre strengere krav til utbygging noe vår mulighet til å utvide virksomheten. Det kan påvirkning gjennom leverandørkjeden hvis det uttak av naturressurser. Nedstrøms i verdikjeden hvorvidt produktene våre kan påvirke naturen. Skipspropeller forårsaker forurensning under påvirkne trekk-, reproduksjons- og foringsmonst som delfiner, hvaler og andre arter. Vi har som mål stillestående og effektive propellene våre jobber på dette gjennom utvikling av våre fremtidsrettede også med systemer for å avdekke seg selv og dette uten å gå på bekostning av effektivitet og Den positive utviklingen innen elektriske fremdrift støtter dette målet.

Vi har kontinuerlig fokus på å redusere risiko ved fotavtrykket vårt og vil fremover jobbe for mer c

Muligheter

Vi ser forretningsmuligheter når de kommer til og ta vare på naturen gjennom bruk av innovativ KONGSBERG har en rekke produkter som bidrar bærekraftig havbruk. En forutsetning for en bærekraftig havbunn og karakteristiske havbunn ikke minst overvåke forekomsten av marint liv i og bedre data fører til bedre kunnskap om marine bedre beslutningsgrunnlag for myndigheter som for å forvalte miljøressursene. Vi ønsker å utvikle

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2023

En pådriver for bærekraftige resultater

➤ Miljø

Omstilling til et nulltallplassamfunn

Klima

Omstilling til en sirkulær økonomi

→ Biologisk mangfold og natur

Sosiale forhold

Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

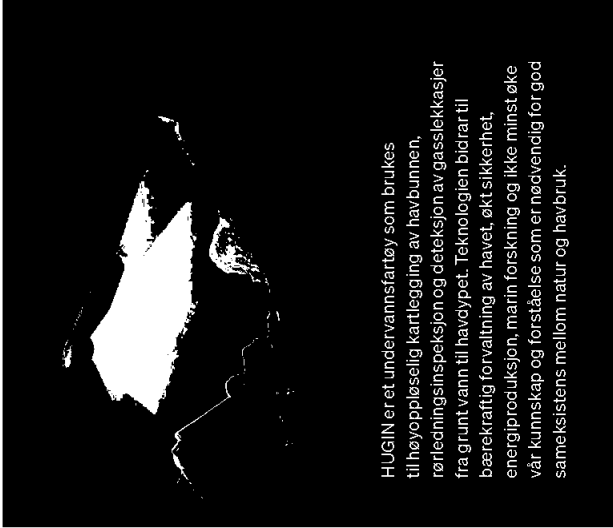
Bærekraft i KONGSBERG / Miljø / Biologisk mangfold og natur

miljøovervåkning på større havdyp, som er høyst relevant for vern av natur og sameksistens mellom industrier og miljøhensyn.

Våre økolodd for funn av fisk, høyoppløselige systemer for kartlegging av havbunnen og undervannsrobotikk brukes på tvers av markeder og næringer for kommersielle- og forskningsformål med sikte på å bidra til en sunnere havøkonomi. Vi leverer utstyr til de fleste av verdens vitenskapelige forskningsfartøyer, og for prosjekter som estimering av fiskebestander er markedsandelen vår over 90 prosent.

Bruk av satellittdata er også relevant for å løse utfordringer knyttet til både klima og natur. På grunn av klimaendringer er det behov for mer data knyttet til mer ustabile værforhold og ekstremvær. Det er også behov for data for å bekjempe avskoging og beskytte arts mangfoldet og karbonlageret regnskogen representerer.

“Vi har kontinuerlig fokus på å redusere risiko ved å minimere fotavtrykket vårt og vil fremover jobbe for mer dybdekunnskap om sårbarheter knyttet til ressursbruk.”



HUGIN er et undervannsfartøy som brukes til høyoppløselig kartlegging av havbunnen, rørløsningsinspeksjon og deteksjon av gasslekkasjer fra grunt vann til havdypet. Teknologien bidrar til bærekraftig forvaltning av havet, økt sikkerhet, energiproduksjon, marin forskning og ikke minst øke vår kunnskap og forståelse som er nødvendig for god sameksistens mellom natur og havbruk.

NICFI Satellite Data Program er finansiert av den norske regjeringen og ledet av KSAT i samarbeid med partnerne Planet og Airbus. Programmet laster ned høyoppløselige satellittbilder fra verdens regnskoger. Målet er å redusere og reversere avskoging i kampen mot klimaendringer. Ved utgangen av 2023 hadde 25.000 brukere fra 158 forskjellige land registrert seg. Programmet er tilgjengelig på offentlige plattformer, som Global Forest Watch. Dataene brukes ikke bare av myndighetene i land som har regnskog for å støtte deres UNFCCC-rapportering og MRV-aktiviteter, men også av media, privat sektor og samfunnet ellers.



1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
➤	Miljø
	Omstilling til et nulltallpessamfunn
	Klima
	Omstilling til en sirkulær økonomi
→	Biologisk mangfold og natur
	Sosiale forhold
	Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Miljø / Biologisk mangfold og natur

Steg 4 Prepare – Forberede tiltak

Parallelt med å utvikle produkter og tjenester som bidrar til bærekraftig forvaltning av natur, ønsker vi å redusere egen påvirkning. Det omfatter egen drift og ved egne kontor- og produksjonslokaler, samt i verdikjeden.

Vi har et begrenset direkte fotavtrykk, og vi er i all hovedsak til stede i områder som allerede er utbygget. Ved utbygging i nye områder der det er risiko for negativ påvirkning på natur vil vi vurdere og iverksette tiltak for å unngå og redusere eventuell påvirkning. Vi vil sørge for at vi opererer på en ansvarlig måte og inkludere krav til å hensynta biologisk mangfold og økosystemer i vår HMS-policy som vil bli publisert i 2024.

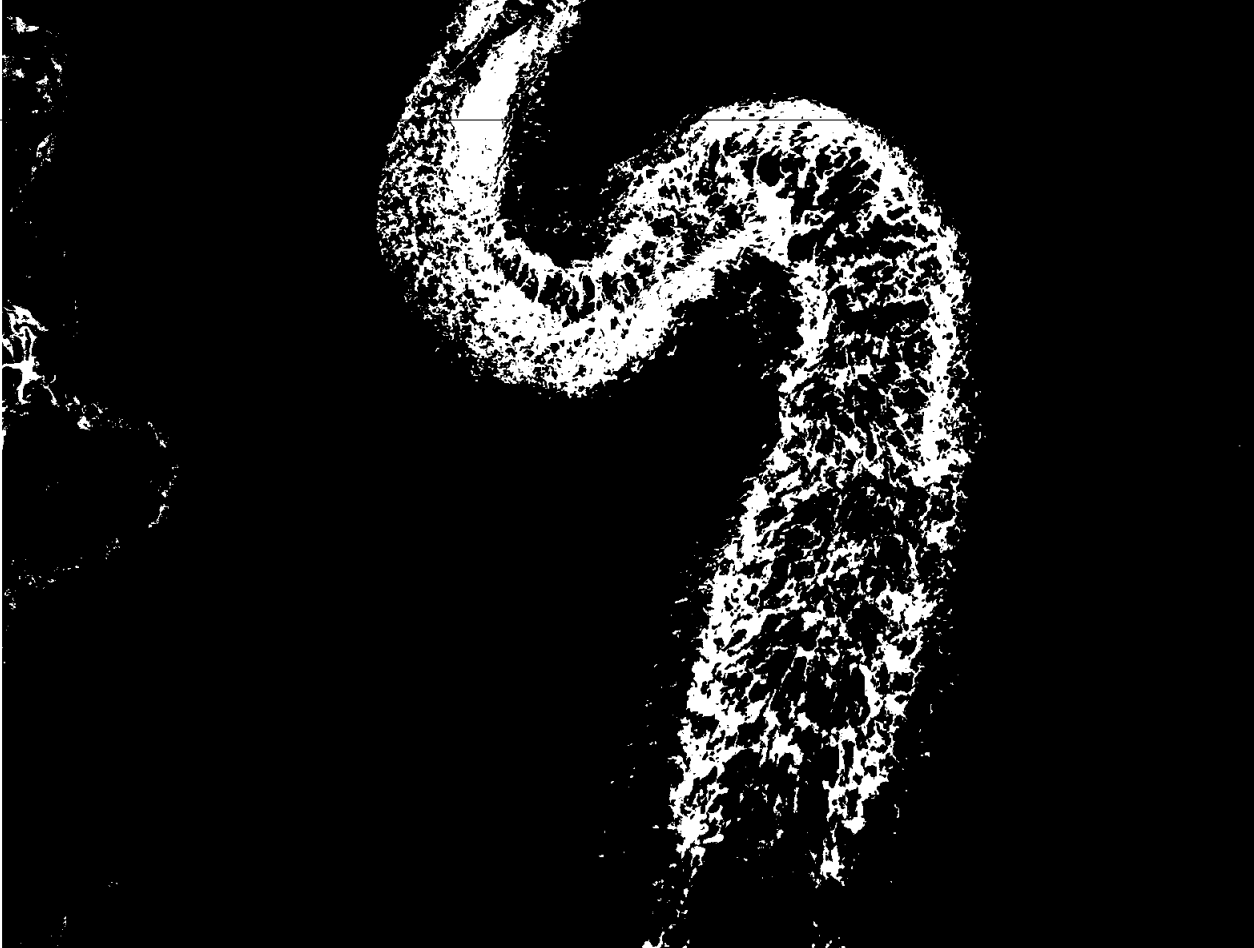
Gjennom arbeidet med å forberede oss på blant annet EUs karbontollavgift (CBAM) har vi som mål å etablere data som også er relevant for natur.

Fokus fremover

Vi anerkjenner at biologisk mangfold og økosystemer er et omfattende fagfelt som krever utvikling av kompetanse og praksis for å forstå omfanget av vår påvirkning, risiko og identifisere effektive tiltak, mål og KPIer. Vi vil prioritere å systematisere vårt arbeid med natur slik at vi har et godt grunnlag for rapportering i tråd med ledende standarder og for å bidra til å bevare naturen.

Påvirkning vi har på natur er foreløpig vurdert til å være størst i leverandørkjeden og det vil derfor være særlig viktig å kartlegge naturrisiko knyttet til ressursbruk og klimaendringer. Dette sammenfaller med prioriteringene våre om å bidra til å løse klimautfordringen og omstilling til et mer sirkulært samfunn.

“Vi vil prioritere å systematisere vårt arbeid med natur slik at vi har et godt grunnlag for rapportering i tråd med ledende standarder og for å bidra til å bevare naturen.”



1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2023
En pådriver for bærekraftige resultater
Miljø
→ Sosiale forhold
Egne ansatte
Helse, sikkerhet og velferd
Menneskerettigheter
Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

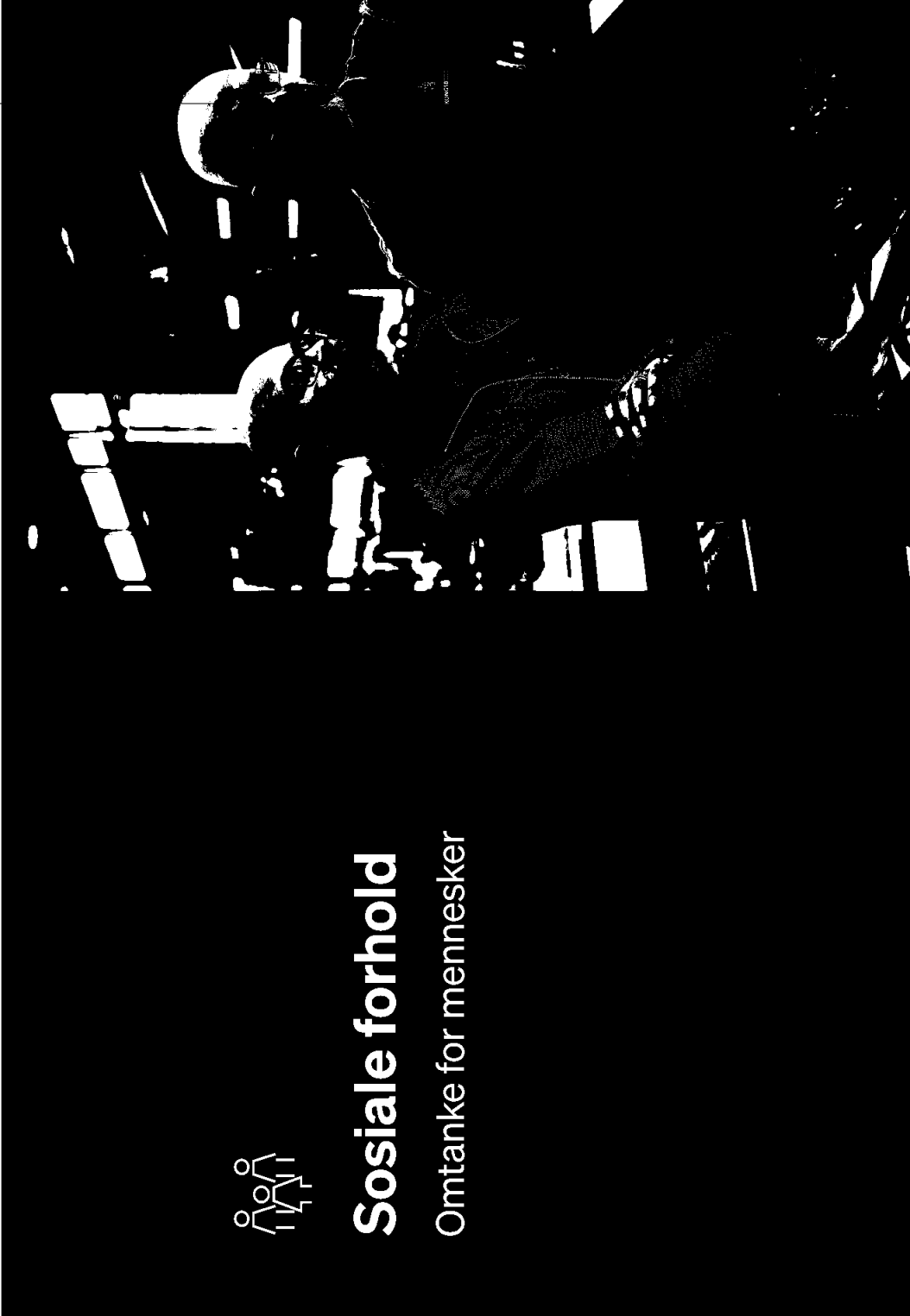
5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg



Sosiale forhold

Omtanke for mennesker



1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2023
En pådriver for bærekraftige resultater
Miljø
→ Sosiale forhold
→ Egne ansatte
Helse, sikkerhet og velferd
Menneskestilhørighet
Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Sosiale forhold / **Egne ansatte**



Egne ansatte



En attraktiv og omtenkssom arbeidsgiver

Vi er et globalt selskap med en unik og sterk kultur som hjelper oss med å tiltrekke og beholde de rette menneskene for å løse utfordringer.

Dedikerte mennesker og smidig kultur

Vi har en unik og sterk bedriftskultur som er utviklet over mange år. Den er basert på våre felles verdier som vi alle deler og etterlever i hverdagen. Våre verdier er vår styrke og vår konkurransefordel som gjør oss til en attraktiv arbeidsgiver. Vi verdsetter mangfold og inkludering, da dette fremmer en kultur som skaper tilhørighet, innovasjon og vekst. Dette gjør oss mer fleksible og konkurransedyktige.

For å fullt ut dra nytte av den enorme kunnskapen som våre ansatte besitter, tilbyr vi en trygg og attraktiv arbeidsplass med sterkt fokus på mangfold, inkludering og tilhørighet. Vi tror dette skaper et miljø der alle ansatte kan prestere og levere på sitt beste.

Vi har gode systemer for å følge opp de ansattes behov og forventninger, blant annet gjennom jevnlig medarbeidersamtaler og medarbeidertilfredshetsundersøkelser.

Medarbeidersamtalene er et bedre forståelse av den

Vi måler medarbeidertilfredsheten og forbedrer den gjennom å evaluere av verkøyet for å gjøre medarbeiderne mer engasjerte og motiverte. Vi vil starte med å gjennomføre undersøkelse vil gjennomføre

Vi er opptatt av å fremme likestilling og diversitet i vår virksomhet. Vi har satt mål på kort og lang sikt for å øke andelen kvinner i ledende stillinger. I 2022 ble andelen kvinner i ledende stillinger økt til 25 prosent. Vi har også fokus på å øke andelen kvinner i ledende stillinger i 2023.

I de fleste deler av virksomheten intern aldersgrense på 72 år. Vi har jevnlig orientering om våre pensjonsordninger for våre

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2023

En pådriver for bærekraftige resultater

Miljø

→ Sosiale forhold

→ Egne ansatte

Hele, sikkerhet og velferd

Menneskerettigheter

Selskapsstyring

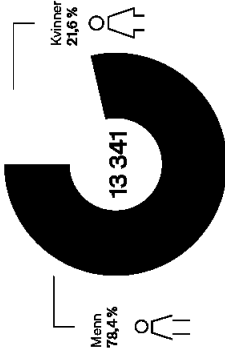
4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

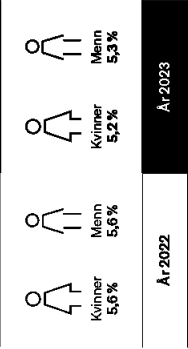
Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Sosiale forhold / Egne ansatte

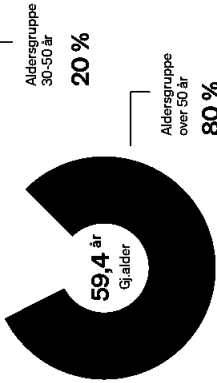
Totalt antall ansatte



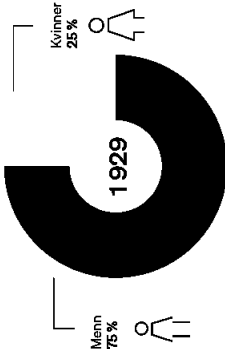
Total turnover



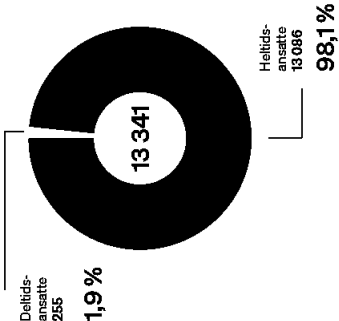
Styret



Totalt antall nyansatte



Antall ansatte



Antall ansatte

	2023	2022
Antall ansatte totalt	13 341	12 187
Antall årsverk	13 226	12 088
Antall heltidsansatte	13 086	11 958
Antall delidsansatte	255	230

Aldersmangfold

Andel ansatte under 30 år

Andel ansatte mellom 30 og 50 år

Andel ansatte over 50 år

42,5 år

gjennomsnittsalder

Utdanningsnivå

Master
Bachelor
Teknikere
Produksjonsarbeidere
Øvrige

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2023

En pådriver for bærekraftige resultater

Miljø

➤ Sosiale forhold

→ Egne ansatte

Helse, sikkerhet og velferd

Menneskerettigheter

Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Sosiale forhold / Egne ansatte

Fokus fremover

Vår ambisjon er fortsatt å være en av de beste arbeidsplassene, både i Norge og globalt. For å levere på våre vekstambisjoner forbereder vi oss på en stadig mer mangfoldig arbeidsstyrke med endrede krav og behov. Vi gjør kontinuerlig evaluering og definerer hensiktsmessige tiltak og KPIer for å støtte vår innsats innen rekruttering, utvikling og ansattes trivsel. Mangfold, inkludering og tilhørighet vil fortsatt ha prioritert fremover.

Ledelse

Ledelse hos oss handler om å skape verdier og å oppnå resultater gjennom andre. Nøkkelen til suksess ligger i kombinasjonen av godt lederskap og dedikerte medarbeidere. Våre ledere er viktige rollemodeller og deres gode lederskap vil ha stor betydning for vår videreutvikling.

Lederne skal utøve sitt lederskap basert på våre verdier, etiske retningslinjer og ledelsesprinsipper. For å sikre dette tilbyr vi en rekke lederutviklingsprogram. I 2023 deltok 11 prosent av våre ledere på interne lederutviklingsprogram hvor fokus er på våre verdier og definerte ledelsesprinsipper.

Vi ønsker å ha ledere som kan inspirere og motivere våre ansatte til å yte sitt beste og nå sine mål. Vi tror at et godt arbeidsmiljø er nøkkelen til å oppnå de strategiske prioritetene, kundetilfredshet og innovasjon.

På bakgrunn av dette har vi People@KONGSBERG, som skal bidra til å tydeliggjøre og kvalitetssikre prosesser for målsetting, måloppfølging og evaluering av alle våre medarbeidere.

Samarbeid

Vårt samarbeid med fagforeninger og organisasjoner gjennom etablerte samarbeidsforaer er godt. Det gir verdifulle bidrag til å møte konsernets utfordringer på en konstruktiv måte. 47 prosent av våre ansatte er fagorganiserte. I enkelte land har ikke arbeidsgiver rett til å spørre arbeidstakerne om denne type informasjon.

Kommentar til resultatene

2023 var nok et år med stor vekst, noe som gjenspeiles i en betydelig økning (ni prosent) i antall ansatte sammenlignet med 2022. Det er motiverende å se at vårt systematiske arbeid med å tilrette oss talenter, samt fokus på mangfold gir ønskede resultater. Vi er fornøyd med å se at vår kontinuerlige innsats for å være en attraktiv arbeidsgiver gjenspeiles i nedgang i total turnover sammenlignet med 2022. Vårt arbeid med mangfold er tilfredsstillende, og i 2023 nådde vi målet om å øke kvinneandelen i selskapet (21,6 prosent). Samtidig erkjenner vi at det fortsatt er forbedringspotensiale, som for eksempel kjønnsfordeling innen rekruttering.

Målsetningen for 2023 var å ta inn 60 stykker som, av ulike grunner, har falt utenfor arbeidslivet for arbeidstrening. I løpet av året har vi hatt 80 personer på arbeidstrening.

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
	Miljø
	Sosiale forhold
→	Egne ansatte
	Hele, sikkerhet og velferd
	Menneskerettigheter
	Selskapsstyring
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap
	Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Sosiale forhold / Egne ansatte



Egne ansatte

Kunnskap og kompetanse

Vi er en organisasjon bygget på kunnskap og kompetanse. Våre ansatte er vår viktigste ressurs for å levere på vår strategi og vårt formål.

Vi verdsetter våre medarbeidere høyt, de er grunnlaget for vår suksess. Uten deres engasjement, kompetanse og samarbeid, ville vi ikke kunne levere de beste løsningene til våre kunder. Derfor investerer vi i deres utvikling, trivsel og karrierevei. Vi ønsker å være en arbeidsgiver som gir våre medarbeidere muligheter, utfordringer og anerkjennelse.

Ansattes utvikling og trivsel

Det er viktig at alle våre ansatte har klare resultat- og utviklingsmål og en god forståelse for våre retningslinjer og prosedyrer. Vi tror at en systematisk tilnærming legger til rette for vellykket utvikling, inkludert identifisering av behov for opplæringsmuligheter og mulighet for interne overflyttinger. Gode utviklingsmuligheter er viktige incentiver både for å rekruttere og beholde verdifulle medarbeidere. Vi investerer i kunnskaps- og kompetansedeling gjennom interne og eksterne opplæringsprogrammer samt utvikling på jobben.

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
	Miljø
➤	Sosiale forhold
➔	Egne ansatte
	Hele, sikkerhet og velferd
	Menneskerettigheter
	Selskapsstyring

Yrkesopplæring

Vi har et sterkt fokus på yrkesrettet utdanning og sammen med andre bedrifter i Kongsberg tilbyr vi et unikt opplæringsprogram for lærlinger gjennom opplæringscenteret K-Tech. I løpet av 2023 hadde vi totalt 159 lærlinger.

Studenttiltak

Ett av våre tiltak for å motivere studenter til å fullføre sin utdanning er YOUR EXTREME. Det er en konkurranse for studenter som har pågått siden 2013. Studentene ved Universitetet i Sørøst-Norge og NTNU inviteres til å delta. YOUR EXTREME er en 48-timers casekonkurranse der grupper av studenter løser et scenario hvor bærekraft og teknologi er kjernen i oppgaven. Formålet med konkurransen er å demonstrere sammenhengen mellom teori og praksis.

Hvert år ønsker vi studenter velkommen til å jobbe med ulike prosjekter. Sommeren 2023 hadde vi 146 sommerstudenter. Disse sommerjobbene gir studentene en mulighet til å få verdifull erfaring og en idé om mulighetene etter fullført utdanning, i tillegg til en motivasjon til å prestere i studiene. Sommerprogrammet er også en viktig rekrutteringsarena i vår søken etter unge talenter. Vi legger særlig vekt på kjønnsmangfold i vårt rekrutteringsarbeid. Vi vil fortsette å utvikle vår innsats og tiltak for å levere på vårt mål som selskap, samtidig som vi støtter kvinners sysselsetting innen teknologi på samfunnsnivå.

“Vi har et sterkt fokus på yrkesrettet utdanning og sammen med andre bedrifter i Kongsberg tilbyr vi et unikt opplæringsprogram for lærlinger gjennom opplæringscenteret K-Tech.”

Bærekraft i KONGSBERG / Sosiale forhold / Egne ansatte

Vi samarbeider tett med relevante akademiske institusjoner, både i Norge og internasjonalt, for å bidra til rekruttering av nye, og beholde eksisterende medarbeidere. Les mer om hvordan vi fremmer fremtidig kompetansutvikling og partnerskap med utdanningsinstitusjoner i kapittelet “En pådriver for bærekraftige resultater”.

Kommentar til resultatene

Vi har rullet ut Learning Management System, med fokus på opplæring, til alle forretningsområder i 2023. Mange av våre opplæringsprogram er digitalisert, spesielt inn mot introduksjon av nyansatte og ledere. Vi har også tatt i bruk spill-basert opplæring, spesielt inn mot opplæring i prosesser og IT-systemer.

Fokus fremover

Læring og utvikling av våre medarbeidere er et fokusområde for 2024. Kompetansemodul i “Learning Management System” vil i den forbindelse ruller ut.



Alle våre ansatte skal ha min formell medarbeidersamtale år med nærmeste leder. I 2023 gjennomførte **89 prosent** av ansatte globalt denne samt

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
	Miljø
➤	Sosiale forhold
➔	Egne ansatte
	Helse, sikkerhet og velferd
	Menneskerettigheter
	Selskapsstyring
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap
	Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Sosiale forhold / Egne ansatte



Egne ansatte

Lønn og kompensasjo

Vi skal være konkurransedyktige, men ikke lønnsledende av hvor vi befinner oss, skal vi sikre at lønns- og arbeidsv samsvar med lokale lover og regler.

Vi skal lønne våre medarbeidere både etter oppnådde resultater og etter ønsket adferd. Vi har globale retningslinjer for kompensasjon slik at vi opprettholder en rettferdig, konkurransedyktig og økonomisk ansvarlig lønnsstruktur i hele organisasjonen.

Kjønnsnøytralt lønnsystem

Vi har et kjønnsnøytralt lønnsystem. Ambisjonen er nedfelt i våre globale retningslinjer for kompensasjon, som setter et mål om lik lønn for kvinner og menn i like stillinger, og med sammenlignbar kompetanse og erfaring. For 2023 var gjennomsnittslønnen til kvinnelige ansatte 92 prosent av menns lønn.

Forholdstallene representerer kun våre ansatte i Norge, men er representativt gitt at de utgjør 60 prosent av alle våre ansatte globalt. I 2022 implementerte vi et globalt karrieresystem som tillater mer detaljert analyse av kjønnsforskjeller i organisasjonen.

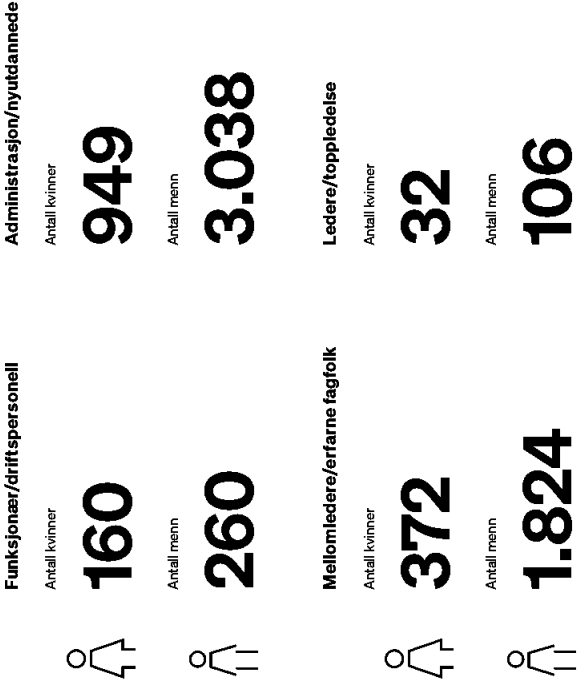
1 Aret 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

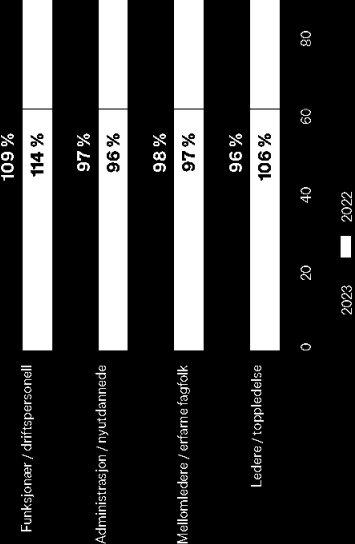
Høydepunkter fra 2023
En pådriver for bærekraftige resultater
Miljø
→ Sosiale forhold
→ Egne ansatte
Helse, sikkerhet og velferd
Menneskerettigheter
Selskapsstyring

Gruppering på karrierenivå



Prinsippene og systemene for godtgjørelse til ledende ansatte fastsettes av styret. Styret har et eget Kompensasjonsutvalg som forbereder saker knyttet til kompensasjon, etterfølgerplanlegging og mangfold for behandling i styret. Du kan lese mer om godtgjørelsessystemet i vår redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse og "KONGSBERGs rapport om lønn og annen godtgjørelse" på våre nettsider.

Kvinners lønn i prosent av menns lønn



Gjennomsnittslønnen til kvinnelige ansatte



Vi har utvidet rapporteringen til å vise forholdet i lønn mellom kvinner og menn på alle karrierenivåer. Der vi ser ulikheter iverksettes tiltak for å lukke identifikerte hull.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2023
En pådriver for bærekraftige resultater
Miljø
➤ Sosiale forhold
Egne ansatte
→ Helse, sikkerhet og velferd
Menneskerettigheter
Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Sosiale forhold / Helse, sikkerhet og velferd



Helse, sikkerhet og velferd



Helse, miljø og sikkerhet er viktig for oss

Som internasjonal organisasjon er sikkerhet vår førsteprioritet. KONGSBERG har 13.341 ansatte i 39 land, og vi mener at ansvar å sikre et trygt og sunt arbeidsmiljø for alle ansatte er våre verdier og beskyttede miljøet.

Sikkerhet først

Vi vil aldri gå på akkord med helse og sikkerhet, verken for våre ansatte, kunder eller partnere i vår globale virksomhet. For å realisere dette målet jobber vi kontinuerlig, åpent og proaktivt for å bygge en robust HMS-kultur på alle nivåer i organisasjonen. Å sette sikkerhet først betyr at våre ansatte og samarbeidspartnere har fullt mandat til, og forventes å stanse ethvert arbeid som utgjør en trussel mot liv og helse.

Vi tror på samarbeid der alle ansatte skal bidra i HMS-arbeidet, noe som gjør KONGSBERG til en trygg og god arbeidsplass – på alle nivåer og i alle forretningsområder. Alle skal bidra til å forbedre våre HMS-resultater, men det overordnede ansvaret ligger alltid hos våre ledere.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekrafti KONGSBERG

Hovedpunkter fra 2023
En pådriver for bærekraftige resultater
Miljø
➤ Sosiale forhold
Egne ansatte
→ Helse, sikkerhet og velferd
Menneskestigheter
Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekrafti i KONGSBERG / Sosiale forhold / Helse, sikkerhet og velferd

Styresett

Konsernets overordnede HMS-mål og strategiarbeid er basert på risikovurderinger og samarbeid med forretningsområdene – ledet av konsernets HMS-komitee. Konsemledelsen har det øverste ansvaret for HMS på tvers av konsernet, inkludert datterselskaper. Dette innebærer å sette overordnede mål og prioriteter, samt følge opp faktiske resultater, utfordringer, muligheter, personskader og hørvisiko-hendelser. Konsernets HMS-rapporter og strategiarbeid utarbeides, kvalitetssikres og distribueres til konsernledelsen og styret av konsernets øverste fagleder for HMS, Group Director HSE.

Konsernets forretningsområder har etablert HMS-styringsprosesser og retningslinjer for å redusere risiko og utnytte muligheter. Styringssystemene for HMS er basert på prinsippene og kravene i ISO 45001-standarden knyttet til styring av helse og sikkerhet på arbeidsplassen. Utvalgte forretningsområder har også implementert ISO 14001-standarden tilknyttet miljøet.

I 2023 reviderte vi arbeidsmiljødirektivet, der beste praksis, konsern-KPIer og HMS-styring defineres for å støtte vårt nullvisjons-mål. Alle ansatte er omfattet av gruppens HMS-standarder som er implementert i forretningsområdenes HMS-systemer.

Forretningsområdene gjennomfører regelmessige interne HMS-revisjoner og inspeksjoner for å kartlegge risiko, etterlevelsesstatus og videre forbedringsmuligheter. Konsernets HMS-funksjon gjennomførte i tillegg overordnede HMS-revisjoner i forretningsområdene Kongsberg Digital og Kongsberg Maritime, samt hos en utvalgt underleverandør som en del av interntkontrollen for konsernet. Resultatene fra alle revisjonene har bidratt til å ytterligere forbedre de overordnede HMS-prosessene, samt bidratt til deling av beste praksis på tvers av konsernet.

Å være proaktive

Vi tror at HMS-rapportering av farlige forhold, nesten-uhell, observasjoner og ulykker bidrar til en sikker, effektiv og sunn arbeidsplass. Vi jobber aktivt med å identifisere risiko og potensielle forbedringsområder, og å øke antall proaktive HMS-rapporter.

KONGSBERG tok i bruk et nytt og felles rapporteringssystem for HMS i 2023, og vi observerer allerede nå bedre kvalitet på dataene, i tillegg til at det ble innrapportert rekordmange proaktive forbedringsforslag.

Alle som jobber for KONGSBERG oppfordres til å rapportere om farlige forhold, nesten-uhell, observasjoner og ulykker.

Lærdom av våre erfaringer

Alle personskader og hørvisiko-hendelser undersøkes nøye for å finne de underliggende årsakene, og for å dele erfaringer innad i organisasjonen. Vi må forstå forholdene og forutsetningene som utløser en hendelse for å forhindre lignende hendelser i fremtiden.

Opplæring

Alle ansatte og leverandører skal få relevant HMS-opplæring, med informasjon om risiko, regler og krav, før arbeidet påbegynnes. HMS-opplæring er obligatorisk for alle ansatte og kan gjennomføres som e-læring, klasseroms-læring eller rollespill, avhengig av arbeidsomfang og sted.

I 2023 ble 200 av våre underleverandører samlet til konferanse, hvor det blant annet ble presentert utvalgte HMS-hendelser, deling av beste praksis og gjennomgang av selskapets krav og forventninger til HMS.

Trivsel og helse

Vi har som mål å proaktivt forebygge arbeidsrelaterte sykdommer ved å nøye kartlegge og følge opp områder der vi har registrert økt sykefravær. Samtidig søker vi aktivt etter erfaringer og beste praksis utenfor vår egen organisasjon, og deltar aktivt i tiltak for å adressere og forebygge slike helseutfordringer.

Alle ansatte i Norge har tilgang til bedriftshelsetjenester og helseforsikring. Selskaper utenfor Norge følger lokal praksis og lovgivning.

Trivsel og helse er svært viktig for oss, og vi har derfor videreført arbeidet med å sette søkelys på mental helse og trivsel.

Vi er oppmerksomme og bevisste på viktigheten av å legge til rette for et trygt og støttende arbeidsmiljø.

Vår konsernsjef Geir Håøy oppsummerte vårt fokus om å bry seg, spørre, lytte og åpne opp for alle på markedet for mental helse den 10. oktober 2023:

Alle kolleger er like viktige for vår suksess, vi er vare på, respekterer og inkluderer hverandre.

Miljø

Våre prosesser og miljøstyringssystemer overlever og regler, forskrifter og krav.

Vår interne innrapportering og kontroll av miljøet ikke har hatt noen større miljøhendelser, konflikter i 2023. Les mer om våre forpliktelser og miljøarbeid "Miljø".



943753709

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2023
En pådriver for bærekraftige resultater
Miljø
➤ Sosiale forhold
Egne ansatte
→ Helse, sikkerhet og velferd
Menneskerettigheter
Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Sosiale forhold / Helse, sikkerhet og velferd

“På verdens merkedag for mental helse ønsker vi å oppmuntre initiativer som bidrar til et mer inkluderende arbeidsmiljø for alle i KONGSBERG. Vi lever i en travelt verden med mange endringer, og dette kan påvirke oss personlig. Vi er tross alt mennesker.

For meg er det viktig å formidle at det er normalt å ha både gode og dårlige dager - og at det er greit å ikke ha det greit. Derimot, hvis du sliter med negative tanker eller har en vanskelig tid, ikke lid i stillhet - snakk med noen du har tillit til på jobb eller hjemme, eller søk støtte.”

- Geir Håøy

KONGSBERG

Verdensdagen for
mental helse
10 oktober 2023



1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2023

En pådriver for bærekraftige resultater

Miljø

→ Sosiale forhold

Egne ansatte

→ Helse, sikkerhet og velferd

Menneskerettigheter

Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

1) Totali recordable injuries (TRI) – Alle arbeidsrelaterte personskader med og uten fravær, unntatt førstehjelpsskader.
2) Lost Time Injuries (LTI) – Arbeidsrelaterte personskader som fører til minimum én hel dags fravær fra arbeid.
3) Risk incidents (HIR) – Hendelser som medfører personskade, eller helsebe eller nestenulykke med stort risikopotensial.

Bærekraft i KONGSBERG / Sosiale forhold / Helse, sikkerhet og velferd

Kommentar til resultatene

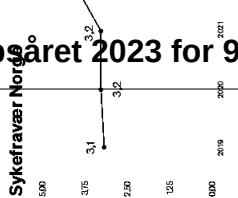
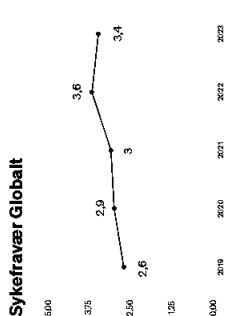
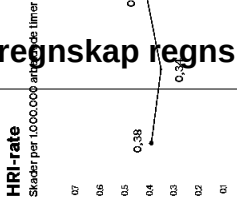
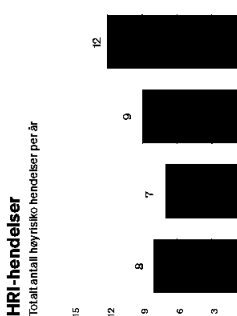
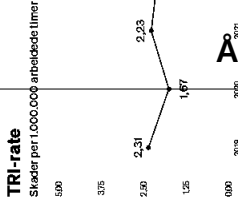
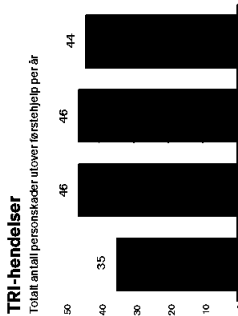
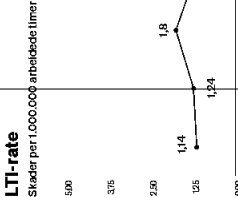
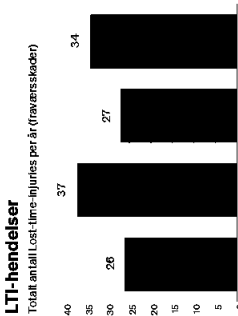
Organisasjonen har opprettet rekordmange HMS-observasjoner og forbedringsforslag i 2023. Dette er vi svært stolt av da vi vet at dette bidrar til en tryggere og sikrere arbeidsplass.

Økt fokus på opplæring, samarbeid og erfaringsdeling på tvers av organisasjonen bidro til å redusere hyppigheten av alle personskader utover førstehjelp (TRI/HI2)¹⁾.

Majoriteten av personskader med fravær (LTI/HI)²⁾ er mindre alvorlige. Seks personskader er klassifisert som alvorlige, mens ingen personskader resulterte i dødsfall for ansatte eller leverandører. Vår underliggende fraværsskadestatistikk har en svakt økende trend over de fem siste årene. Vi har kartlagt potensielle rotårsaker og identifisert forbedringsforslag for å snu trenden.

Vi jobber proaktivt med å kartlegge og øke antall rapporteringer av nesten-uhell og forbedringsforslag med høyt skadepotensiale (HIR)³⁾. Vi ser positivt på at organisasjonen deler beste praksis og lærdom fra disse hendelsene. I 2023 ble 12 HRI-hendelser rapportert og fulgt opp i tråd med våre prosedyrer, inkludert gjennomføring av risikoreducerende tiltak. Alle HRI blir innrapportert til konsernledelsen og styret.

Sykefraværet har hatt en økende trend etter pandemien. Denne trenden fortsatte ut 2021 og 2022, men i 2023 så vi en positiv utvikling både for den norske og globale virksomheten. Sykefraværet er høyere enn målsetningen, men likevel bedre enn 2022 og gjennomsnittet i Norsk Industri.



1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2023
En pådriver for bærekraftige resultater
Miljø
➤ Sosiale forhold
Egne ansatte
→ Helse, sikkerhet og velferd
Menneskerettigheter
Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Sosiale forhold / Helse, sikkerhet og velferd

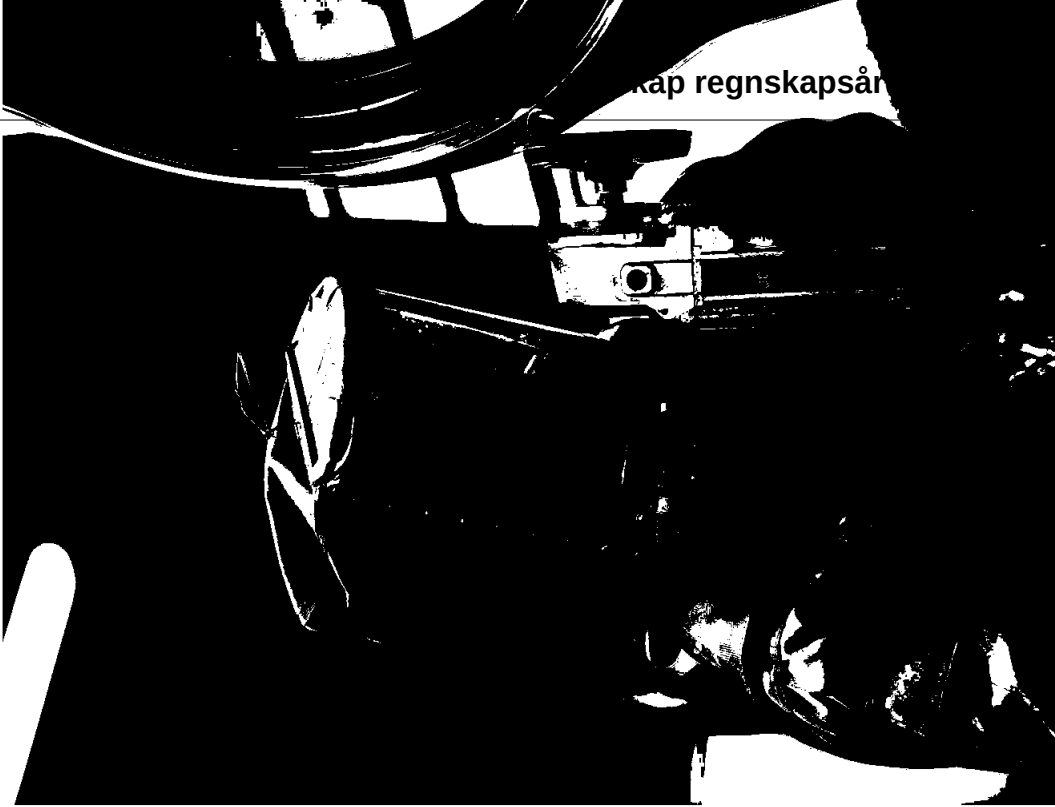
Fokus fremover

Proaktivitet og samarbeid er viktig for å oppnå ønskede resultater. Konsernet har styrket samarbeidet med forretningsområdene, og blitt enig om felles HMS-aksjoner for 2024.

Utvalgte fokusområder definert av KONGSBERGs HSE-komite:

- Kultur:** Konsernet ønsker å implementere prinsippene definert i HOP ("Human and organisational performance", utviklet av Norsk industri). HOP legger vekt på samspillet mellom mennesker, teknologi, oppgaver og organisatoriske forhold for å oppnå trygt og effektivt arbeid.
- Risiko og kompetanse:** Fortsette å dele HRI og beste praksis, revidere risikostrategi, revidere risikoprofilen på konsern og forretningsnivå.
- Selskapsstyring:** revidere utvalgte styringsdokumenter, policy og ISO-krav. Sikre samsvar med gjeldende lover og regler.
- HMS-rapportering:** fullt utnytte konsernets nye rapporteringsverktøy
- Redusere arbeidsrelatert sykefravær:** Øke lederkompetanse, revidere rapportering og læring, lære fra andre bedrifter og organisasjoner.

Vi vil også fortsette å optimalisere våre styringsprosesser for miljø og kjemikalier, samt strategier på tvers av konsernet.



1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

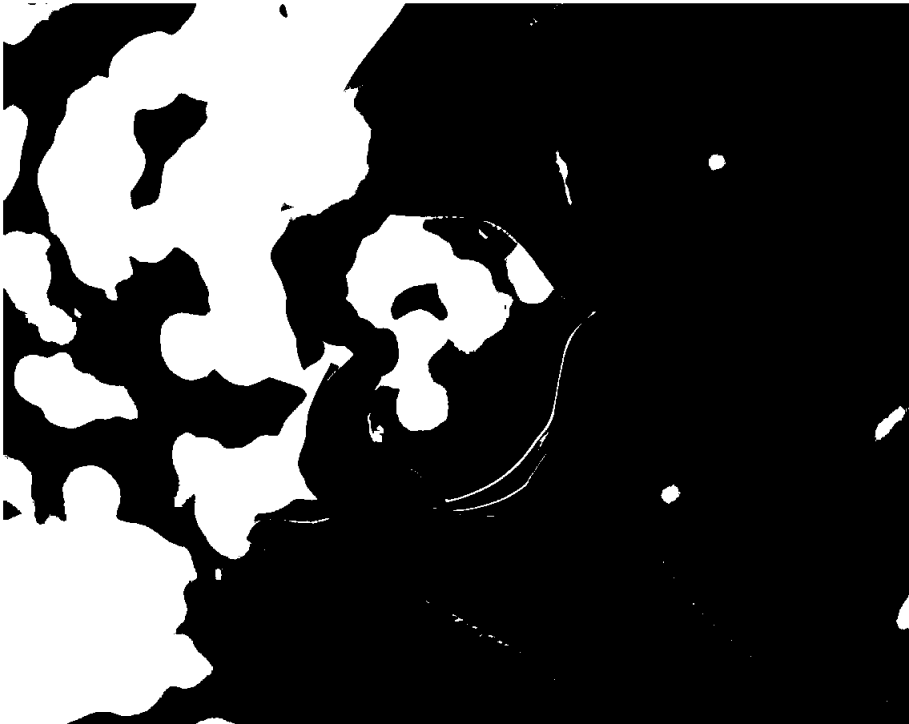
Høydepunkter fra 2023
En pådriver for bærekraftige resultater
Miljø
→ Sosiale forhold
Egne ansatte
Helse, sikkerhet og velferd
→ Menneskerettigheter
Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Menneskerettigheter



Respekt for menneskerettighetene kjernen i bærekraftig utvikling

Å respektere menneskerettighetene er en grunnleggende KONGSBERG, og bidrar aktivt til vår forpliktelse til FN's bærekraftsmål. Å respektere menneskerettighetene utgjør en integrert del av våre etiske retningslinjer og forretningsadferd, og er avgjørende for vår virksomhet.

Vi jobber for å respektere og fremme alle internasjonalt anerkjente menneskerettigheter, inkludert, men ikke begrenset til, tvangsarbeid, barnearbeid og arbeidstakerrettigheter som er fastsatt i FN's internasjonale menneskerettighetserklæring. Den internasjonale arbeidsorganisasjonens (ILO) erklæring om grunnleggende prinsipper og rettigheter på arbeidsplassen, og gjeldende standarder for internasjonal humanitær lov.

Vår tilnærming

Vi forplikter oss til å identifisere, forhindre, stanse og redusere enhver negativ påvirkning av våre forretningsaktiviteter for menneskene vi ansetter, i vår leverandørkjede, med våre forretningspartnere og i lokalsamfunn og samfunnet for øvrig. Vi vurderer landrisiko ved hjelp av kumulative risikovurderinger basert på ITUC-indeksen for 2021, US. Dept. of Labour Child Labour and Forced Labour lister, Transparency International's Korupsjonsindeks, og Global Gender Gap Report (WEF) landrangeringer. Denne vurderingen viser at over 80 prosent av våre leverandører befinner seg i land med lav eller middels risiko.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
	Miljø
➤	Sosiale forhold
	Egne ansatte
	Helse, sikkerhet og velferd
→	Menneskerettigheter
	Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Sosiale forhold / Menneskerettigheter

Kommentar til resultatene

I juli 2023 publiserte vi vår første menneskerettighetsrapport i tråd med den norske åpenhetsloven, og vi vil oppdatere denne rapporten i 2. kvartal i år. Vi jobber kontinuerlig med å utvikle konsekvensvurderingene våre for menneskerettigheter på konsernivå og i våre datterselskaper.

Viktige problemstillinger

I prosessen med å vurdere problemstillinger har vi vurdert både interne og eksterne faktorer, som kan gi opphav til menneskerettighetspåvirkninger når det gjelder våre operasjoner og forretningspartnere. Vi vurderer kontinuerlig disse problemstillingene sammen med bakgrunnsjekk av forretningspartnere og risikovurderinger.

Vurderingene er pågående, men følgende problemstillinger er vurdert å være på gruppenivå:

- Lavt antall varsler
- Rettferdig lønn og like muligheter
- Trakkassering og diskriminering
- Ansattes trivsel og arbeidstid
- Forretningspartnere i jurisdiksjoner som ansees å ha høy risiko for menneskerettighetsbrudd
- Eksponering for helse- og sikkerhetsrisikoer, både i leverandørkjeden og for våre egne ansatte

Fokus fremover

Våre risikovurderinger for menneskerettigheter er en del av vårt årlige program, og vi vil fortsette å gjennomgå og vurdere risikoene, og utvikle handlingsplaner med fokus på våre viktige problemstillinger. Gjennom virkningsstudier på hver enkelt av disse problemstillingene ønsker vi etablere en bedre forståelse av hvert problem, som inkluderer hvem som er berørt og hvordan, hvor mange mennesker og hvor de er, og hovedårsakene til problemet. Vi vil definere en ambisjon om resultatet vi ønsker å oppnå basert på vår forståelse og deretter etablere hensiktsmessige aksjoner basert på de strategiske prioriteringene med tydelig prioritering på hvor vi vil ha størst innvirkning på mennesker.

Handlingsplanene våre vil skissere hva vi må gjøre for å løse disse prioriteringene, hvordan vi skal gjøre dette, hvem interne og eksterne interessenter vi må samarbeide med, og å nå vår ambisjon. Ved å ta en strukturert tilnærming til hver viktige problemstilling tar vi sikte på å sikre at vi til hver viktige problemstilling følger en lignende prosess tvers av gruppen. Hvor det er hensiktsmessig vil vi etablere et globalt rammeverk for hvor lokale tilnærminger kan være relevante. Dette gjør oss i stand til å håndtere problemer på en måte og prioritere handling og nødvendige ressurser. Problemstillinger vil bli reflektert i risikostyringsplanen vår, og, når det er hensiktsmessig, i KPI-er.

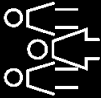


Årsregnskap regnskap

943753709

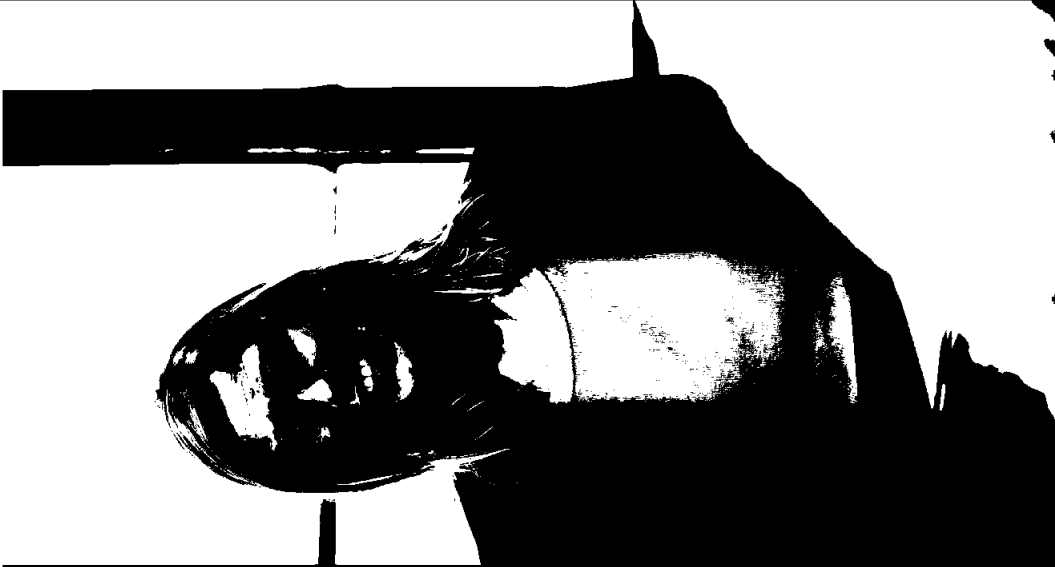
1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
	Miljø
	Sosiale forhold
	→ Selskapsstyring
	Ansvarlig forretningsdrift
	Ansvarlig leverandørkjede
	Politisk engasjement
	Organisasjon og styringssystemer
	Sikkerhet og cybersikkerhet
	Skatt
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap
	Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Selskapsstyring



Selskapsstyring

Ansvarlig forretningsdrift



1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG	
Høydepunkter fra 2023	
En pådriver for bærekraftige resultater	
Miljø	
Sosiale forhold	
➤ Selskapsstyring	
➔ Ansvarlig forretningsdrift	
Ansvarlig leverandørkjede	
Politisk engasjement	
Organisasjon og styringssystemer	
Sikkerhet og cybersikkerhet	
Skatt	

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Selskapsstyring / Ansvarlig forretningsdrift



Ansvarlig forretningsdrift



Integritet er kjernen i våre verdier og virksomhet

Vi er dedikerte til å sikre ansvarlig forretningsatferd gjennom hele vår virksomhet og verdikjede. Våre verdier er integrert i våre Forretningssetiske Retningslinjer som gir grunnlaget prinsippene for alt vi gjør. Vi forventer at alle i KONGSBERG forretningspartnere viser integritet.

Vårt etikk- og compliance program sikrer at måten vi driver forretning på er i samsvar med våre verdier og gjeldende lover og forskrifter i landene der vi opererer. Vi fokuserer på 3 pilarer.

1. Forebygging

Vi søker å bygge en kultur av integritet og etikk på tvers av hele konsernet og med forretningspartnere i vår verdikjede

2. Identifisering

Vi oppfordrer og støtter ansatte og tredjeparter til å si fra og rapportere bekymringer. Vi utfører kontroll og overvåking for å måle etterlevelse og for å gi trygghet

3. Respons

Vi har verktøy for aktsomhetsvurderinger og tar en risikobasert tilnærming. Der det er hensiktsmessig gjennomfører vi sanksjoner ved bekræftede brudd på våre etiske retningslinjer og styringsdokumenter. Vi bruker også bekymringsmeldinger og aktsomhetsvurderinger til å håndtere risiko og forbedre programmet vårt.

Vi gjennomgår og overvåker kontinuerlig programmet vårt for å beholte samsvar med god praksis og juridiske og lovmessige krav.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2023
En pådriver for bærekraftige resultater
Miljø
Sosiale forhold
➤ Selskapsstyring
➔ Ansvarlig forretningsdrift
Ansvarlig leverandørkjede
Politisk engasjement
Organisasjon og styringssystemer
Sikkerhet og cybersikkerhet
Skatt

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Selskapsstyring / Ansvarlig forretningsdrift

Ansvarlig forretningsdrift

Selskapsstyring og etikk

Integritet definerer hvordan vi oppfører oss og opererer, uansett hvor vi er.

Vår tilnærming

Vi tilpasser prosessene våre til FNs Global Compact og OECDs retningslinjer for multinasjonale foretak. Vi er medlemmer av Transparency International og International Forum on Business Ethical Conduct (IFBEC). I desember signerte vår konsernsjef, Geir Håøy, en erklæring hvor vi bekrefter at vi ikke er involvert i noen forskning, design, produksjon, oppbevaring, handel, eller salg av kontroversielle våpen, som definert i erklæringen. Erklæringen er tilgjengelig på våre nettsider.

Våre retningslinjer gjelder på alle nivåer i vår organisasjon, for alle ansatte samt selskaper i KONGSBERG som er hel eid eller majoritetseid. Vi krever at selskaper hvor vi er minoritetseier og forretningspartnere enten adopterer våre prinsipper for leverandøratferd eller tilpasser seg våre retningslinjer og verdier i sin selskapsstyring. Vi krever at alle ansatte bekrefter retningslinjene våre med jevne mellomrom.

Vi stiller krav gjennom direktiver som reflekterer både våre verdier og juridiske krav. Våre retningslinjer og direktiver gjennomgås og godkjennes på styrenivå. Vi gjennomgår med jevne mellomrom virksomhetsstyringen vår for å sikre at vi er på linje med god praksis og etablerte lover og regler.

Våre forretningsområder er pålagt å utvikle prosesser og prosedyrer for å implementere kravene etablert i vår selskapsstyring. Forretningsområdene implementerer krav gjennom lokale prosesser etablert i deres respektive selskapsstyringssystemer. Vårt compliance-program støttes av ulike verktøy, inkludert, men ikke begrenset til, vårt Compliance-styringssystem og screeningsverktøy. Compliance-styringssystemet automatiserer noen av våre viktigste

Fokus fremover

I løpet av 2024 vil alle ansatte på nytt bekrefte å forstått våre forretningsetiske retningslinjer.

compliance-prosesser og gir oss dataanalyse for å støtte identifiseringen av trender, risikoer og evnen til å vurdere samsvar til prosess.

Vi tar kontinuerlig proaktive skritt for å tilpasse og utvikle vårt etikk- og compliance-program på tvers av organisasjonen. En viktig del av å fremme en robust kultur for etisk atferd er å bygge bevissthet og forventninger gjennom tone fra toppen, kommunikasjon og opplæring.

Alle ansatte er pålagt å attestere våre retningslinjer annethvert år. Vi har etablert en opplæringsmatrise på bedriftsnivå som krever at våre forretningsområder leverer en rullerende 3-års plan med opplæring som dekker en rekke temaer og målgrupper.

Våre retningslinjer krever at alle ansatte avgir en årlig erklæring knyttet til eventuelle faktiske eller potensielle interessekonflikter i vårt compliance-styringssystem.

Vi rapporterer om viktige compliance-tiltak gjennom et compliance-dashbord som presenteres for styret og revisjons- og bærekraftsutvalget kvartalsvis.

Kommentar til resultatene

Etterlevelse på nøkkelområder har blitt overvåket og forbedret gjennom 2023.

Det var ingen vesentlige saker med avvik eller brudd på lover og regler i rapporteringsperioden.



1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2023
En pådriver for bærekraftige resultater
Miljø
Sosiale forhold
➤ Selskapsstyring
➔ Ansvarlig forretningsdrift
Ansvarlig leverandørkjede
Politisk engasjement
Organisasjon og styringssystemer
Sikkerhet og cybersikkerhet
Skatt

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Rapportere bekymringer

Bærekraft i KONGSBERG / Selskapsstyring / Ansvarlig forretningsdrift

Ansvarlig forretningsdrift

KONGSBERG oppfordrer alle ansatte og interessenter til å varsle oss om potensielle etiske bekymringer eller misbruk.

Vår tilnærming

I KONGSBERG tror vi at det å skape et miljø der ansatte er komfortable med å ta opp saker og bekymringer uten frykt for gjengjeldelse, muliggjør åpenhet som kan føre til forbedret forretningsresultat og støtter våre verdier.

Våre forretningsetiske retningslinjer beskriver vår tilnærming til å ta opp bekymringer og sende varsel. Retningslinjene er støttet av direktiv som skisserer hvordan bekymringer kan varsles og interne prosedyrer knyttet til etterforskning av bekymringer og varsler. Vi logger og overvåker alle bekymringer og varsler i vårt saksbehandlingssystem. Vi bruker systemet til å spore fremdriften av saker på tvers av konsernet, for å overvåke konsistens, identifisere årsakssammenhenger og trender, og for å spore utbedringshandlinger.

Detaljer knyttet til våre saker gis kvartalsvis til styret og revisjons- og bærekraftsutvalget. Vi bruker innsikt fra sakene våre til opplæringsformål og kommunikasjon for å fremme en etisk kultur.

Kommentar til resultatene

Vi mottok 47 bekymringsmeldinger eller varsler i 2023, noe som er en økning på 47 prosent. Vi tilskriver denne økningen vår varslingskampanje som ble kjørt gjennom 2023 for å øke bevisstheten og forventningene til å si ifra. Av sakene som kom inn var 13 begrunnet, 4 delvis begrunnet, 14 ugrunnet og 7 var under terskel for videre etterforskning.

26 prosent av bekymringene som ble varslet i 2023, var knyttet til opplevelse av trakassering, mens de gjenværende begrunnede sakene knyttet seg til problemer med handelsforskrifter, menneskerettigheter, personvern, svindel og etikkrelaterte spørsmål.

Vi identifiserer rotårsak og iverksetter passende tiltak for begrunnede bekymringsmeldinger. Tiltakene for 2023 inkluderte opplæring, disiplinærtiltak og forbedring av prosesser.

I 2023 utviklet vi en etterforskningsprotokoll for å videreutvikle vår tilnærming til håndtering av bekymringsmeldinger og varsler, og for å opprettholde en konsistent og profesjonell tilnærming som beskytter varslere og etterforsker bekymringer fullt ut. Vi har også gjennomført opplæring for våre utnevnte etterforskere.

Fokus fremover

De fleste sakene inneholdt både miljø- og adferdsproblemer. Vanligvis har miljøfaktorene en tendens til å være et resultat av manglende prosessbevissthet, eller -forståelse, og som en konsekvens har vi forbedret vår opplæring og kommunikasjon på disse områdene.

Varslingskanaler



Email: ethics@kongsberg.com



Ansatte kan bruke vårt compliance styringssystem



Våre ombudsmenn som kan gi råd varsler fra ansatte



Ansatte og tredjeparter kan bruke på nettstedet vårt



QR-kode sirkulert gjennom hele vi e-post og kommunikasjon

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2023	
En pådriver for bærekraftige resultater	
Miljø	
Sosiale forhold	
➤ Selskapsstyring	
➔ Ansvarlig forretningsdrift	
Ansvarlig leverandørkjede	
Politisk engasjement	
Organisasjon og styringssystemer	
Sikkerhet og cybersikkerhet	
Skatt	

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Aktsomhetsvurderinger og risikostyring

KONGSBERG har en global nulltoleranse for alle former for korrupsjon.

Ansvarlig forretningsdrift

Vår tilnærming

Vi opererer i bransjer og land som involverer ulike typer risiko, og programmet vårt er skreddersydd deretter. Vi gjennomfører risikobaserte vurderinger på tvers av virksomheten vår for å sikre at vi identifiserer, håndterer og reduserer risikoer på tvers av alle viktige compliance-temaer. Dette inkluderer, men er ikke begrenset til, bestikkelser og korrupsjon, handelsforskrifter, menneskerettigheter, juridiske- og håndhevingssaker. Vi har innlemmet OECD-rammeverket for ansvarlig forretningsadferd i våre prosesser og bruker en rekke metoder for bakgrunns sjekk for å utvikle risikovurderinger. Våre risikostyringsaktiviteter involverer både interne vurderinger og forretningspartnere vi samarbeider med.

Internkontroller

Vi bruker vårt Compliance-styringssystem for å spore etterlevelse av nøkkelprosesser, som håndtering av forretningspartnere med høy risiko, sponsing, donasjoner, og erklæringer om interessekonflikter.

Vi gjennomfører en årlig compliance- og risikovurdering på tvers av konsernet, inkludert alle datterselskaper, deleide selskaper og partnere. Våre vurderinger og revisjoner dekker alle compliance-emner, inkludert, men ikke begrenset til, antikorrupsjon, eksportkontroll og sanksjoner for personvern og menneskerettigheter. Våre forretningsområder er ansvarlige for å implementere et program med revisjoner for å vurdere etterlevelse av selskapsstyring. Etik- og etterlevelsesteamet utfører periodiske aktiviteter for å sikre kvaliteten, i tillegg til å å engasjere et advokatfirma til å revidere programmet hvert tredje år.

Kommentarer til resultatene

Programmet var i god stand for en revisjon i 2023 som ble utført av et amerikansk advokatfirma. Revisjonen fant at programmet var tilstrekkelig og effektivt, og observerte at det var gjort betydelige forbedringer siden den forrige gjennomgangen i 2020. Det inkluderer utvikling av systemer for etterforskning, interessekonflikter; oppdateringer av retningslinjer, prosedyrer, opplæring, og analyse av etterlevelsesdata.

Fokus fremover

Vi skal gjennomgå internkontrollprogrammet vårt i 2024 for å identifisere muligheter for å utvikle og forbedre kontroll- og overvåkingsaktiviteter.

Vi vil implementere en oppdatering av vår modul for aktsomhetsvurdering av forretningspartnere med middels og høy risiko. Dette for å øke fokus på risikostyring etter onboarding, og en ny modul i vårt Compliance-styringssystem for å spore gaver og tilskudd.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2023
En pådriver for bærekraftige resultater
Miljø
Sosiale forhold
➤ Selskapsstyring
➔ Ansvarlig forretningsdrift
Ansvarlig leverandørkjede
Politisk engasjement
Organisasjon og styringssystemer
Sikkerhet og cybersikkerhet
Skatt

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Selskapsstyring / Ansvarlig forretningsdrift

Ansvarlig forretningsdrift

Forretningspartnere

Vi setter strenge krav til oss selv og våre forretningspartnere når det gjelder integritet. Hvordan våre forretningspartnere opptre kan ha en direkte innvirkning på vårt arbeid. Det er viktig å administrere relasjonene våre med dem godt, inkludert måten vi velger, kontraherer og overvåker dem på.

Vi er forpliktet til å samarbeide med forretningspartnere som deler våre verdier og fokuserer på integritet. Vi har innarbeidet krav om etikk og samfunnsansvar i våre standardavtaler med forretningspartnere, og gjennomfører risikobaserte revisjoner av de vi samarbeider med. Alle forretningspartnere er gjenstand for aktomhetsvurderinger i henhold til våre retningslinjer. Aktomhetsvurderingene gjennomføres med utgangspunkt i en risikobasert tilnærming. Våre prosesser inkluderer blant annet aktomhetsvurderinger for nye relasjoner, løpende overvåking og revisjoner. Der vi identifiserer faktiske eller potensielle risikoer, håndterer eller reduserer vi dem etter behov.

Vi rapporterer på compliance-risiko kvartalsvis og på årlig basis til styret.

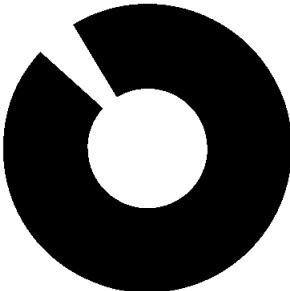
Kommentarer til resultatene

Vi reviderte 13 forretningspartnere med potensiell høy risiko i løpet av 2023. Testingen omfattet transaksjonstesting og gjennomgang av forretningspartners compliance-program. Dette har ikke resultert i noen oppsigelser av forretningspartnere i år.

Fokus fremover

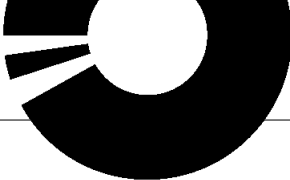
For 2024 planlegger vi revisjon av 16 forretningspartnere. Forretningspartnere vil bli valgt ved hjelp av en risikobasert vurdering.

Aktive markedsrepresentanter per region



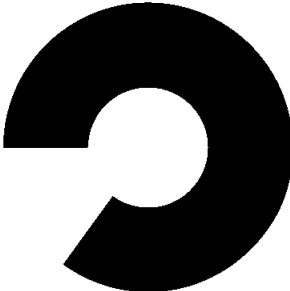
● Middelen 8%
● Europa 22%
● Oseania 3%
● Amerika 12%
● Asia 22%
● Afrika 0%

Aktive forhandlere



● Middelen 3%
● Europa 48%
● Oseania 2%
● Amerika 2%

Aktive markedsrepresentanter per landrisiko



● Høy 42%
● Medium 15%
● Lav 10%
● Medium 33%

Aktive forhandlere per landrisiko



● Høy 50%

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG
Høydepunkter fra 2023
En pådriver for bærekraftige resultater
Miljø
Sosiale forhold
➤ Selskapsstyring
➔ Ansvarlig forretningsdrift
Ansvarlig leverandørkjede
Politisk engasjement
Organisasjon og styringssystemer
Sikkerhet og cybersikkerhet
Skatt

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Handelsreguleringer og sanksjoner

Vi er forpliktet til å overholde handelsreguleringer og sanksjoner.

Vår tilnærming

Å drive en global virksomhet krever etterlevelse av alle gjeldende lover for eksport, import og handel. Den norske lovgivningen for eksport av forsvarsmateriell, teknologi og tjenester er blant de mest restriktive i verden, og er kjernen i vår tilnærming og risikohåndtering.

Forsvarsindustrien

Det norske Forsvaret ivaretar viktige samfunnsfunksjoner både i fredstid, krisesituasjoner, væpnet konflikt og i krig. Et moderne forsvar krever toppmoderne forsvarssystemer, og våre forsvarssystemer og produkter er en integrert del av dette. Vår rolle som leverandør av forsvarsprodukter må ses i sammenheng med Norges nasjonale sikkerhetspolitikk og Norges internasjonale forpliktelser som medlem av FN og NATO. Forsvaret og KONGSBERG har et utstrakt samarbeid om å utvikle skreddersydde systemer for landets spesifikke behov. Vi har utviklet høyteknologiske forsvarsystemer som også spiller en viktig rolle på den internasjonale arenaen. Eksempel på dette er Nansen-programmet for Ukraina som er et norsk sivilt og militært støtteprogram på NOK 75 milliarder for perioden 2023–2027. Fordelingen mellom sivil og militær støtte blir vedtatt årlig i tråd med ukrainske behov. KONGSBERG har bidratt, via det norske Forsvaret, med leveranser av blant annet NASAMS luftforsvarssystemer for å bedre kunne beskytte sivile og militære mål mot angrep fra luften.

Eksport av forsvarsmateriell

Stortinget har vedtatt at forsvarsprodukter kun kan selges til forhåndsgodkjente land. Åpenhet om eksport av forsvarsmateriell er et viktig prinsipp i Norge. Dagens norske eksportkontrollregulverk er strengt og tydelig, samtidig som det gir nødvendig fortidsigbarhet. KONGSBERG etterlever konsekvent alle krav fra Utenriksdepartementet når det gjelder søknadsprosess, rapportering og statistikk. I tillegg følger vi nøye med på den geopolitiske situasjonen.

Et stabilt og forutsigbart eksportkontrollregime er avgjørende for å sikre et troverdig forsvar som bidrar til trygghet for nasjonen og innbyggerne, og for at Forsvaret skal ha tilgang til teknologi, kompetanse og infrastruktur i fred, krise og krig. KONGSBERG eier aksjer i selskaper, og har partnere, leverandører og kunder i andre land. Eksportkontrollregulverket i andre land må derfor også overholdes. Vi har et omfattende program for intern kontroll og opplæring i forbindelse med vår eksportvirksomhet.

Industrisamarbeid i NATO og F-35

I 2008 valgte Norge F-35 som kampfly med et bredt politisk flertall på Stortinget. Dette er den største norske forsvarsanskaffelsen noensinne, og myndighetene satte strenge krav om gjenkjøp og leveranseavtaler til norsk industri. Som følge av beslutningen inngikk KONGSBERG en industriavtale med myndighetene, og vi har siden den gang produsert deler i kompositt til flykroppen. Vi er en del av et større industrisamarbeid på F-35. I dag er det nærmere ti allierte land som bidrar inn i programmet. I dette samarbeidet har Norge og KONGSBERG inngått langsiktige forpliktelser som en del av det norske totalforsvaret. Delene eksporteres til USA som en del av industriavtalen, og det ferdige flyet er underlagt amerikanske eksportregler.

Et viktig prinsipp i NATO-samarbeidet er at det hver enkelt allierte nasjon å bestemme egen sikkerhet uten at andre land skal legge føringer, samtidig sammen når krig truer. Dette prinsippet ble forsterket ved toppmøtet i Vilnius i 2023. Industriasamarbeid i Norge og Ukraina er viktigere etter Russlands angrep på Ukraina og Europa. KONGSBERG spiller en viktig rolle i norsk militære donasjoner til Ukraina gjennom luftvernsprogrammet NASAMS.

Eksportregulverket tillater ikke salg av våpen til Israel. KONGSBERG har følgelig aldri solgt våpen eller teknologier til Israel.

Kommentarer til resultatene

Vi har etablert et program for å øke kvaliteten på ansattene våre gjennom samarbeid med Control Managers, som Export Control Managers. De selskaps som forbereder eksportdokumenter, vil fullføre sertifisering i 2024.

Vi fortsatte samarbeidet med Patrik Y (49 prosent) i prosjekt for etterlevelse av handelsreguleringer (Project).

Fokus fremover

I løpet av 2024 vil vi levere opplæring på avledede produkter og nøkkelsatte i konsernet.

Vi tar grep for å sikre at vi er forberedt på mulige endringer i løpet av 2024. Vi vil oppdatere relevante styringsprosesser for å sikre etterlevelse av utviklingen i sanksjonene for Russland og Belarus.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
	Miljø
	Sosiale forhold
	Selskapsstyring
	→ Ansvarlig forretningsdrift
	Ansvarlig leverandørkjede
	Politisk engasjement
	Organisasjon og styresystemer
	Sikkerhet og cybersikkerhet
	Skatt

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Selskapsstyring / Ansvarlig forretningsdrift

Ansvarlig forretningsdrift

Personvern

Vi respekterer personvernet til våre ansatte og forretningspartnere.

Vår tilnærming

KONGSBERG har vedtatt bindende selskapsregler ("KONGSBERG BOR"). Disse gir oss et rettslig grunnlag for å overføre personopplysninger fra konsenselskaper etablert innenfor EØS, til konsenselskaper etablert utenfor EØS. De bindende selskapsreglene er godkjent av norske og andre relevante databeskyttelsesmyndigheter, og er et viktig middel for å demonstrere samsvar med GDPR.¹⁾

Kommentarer til resultatene

Det nye forretningsområdet Kongsberg Discovery er nå inkludert i de bindende selskapsreglene med alle juridiske enheter registrert. Vi gjennomførte et prosjekt for beskyttelse av personopplysninger (PIPL) i Kina for å sikre etterlevelse av datterselskaper der.

Vi har mottatt god vurdering av rammeverket vårt for personvern i ekstern ESG-evaluering.

Vi har opprettholdt fokus på personvern som en del av krisehåndteringsøvelser med etablerte prosesser og sjekklister.

Fokus fremover

Datapersonvernaspekter knyttet til det utviklende AI-landskapet vil bli vurdert i samarbeid med IT, Legal, IT-Security og forretningsområdene.

Vi vil fortsette med kontinuerlig fokus på personvern som en del av krisehåndteringsøvelser og følge med på endringer i personvernlovgivningen i landene vi opererer.

¹⁾ EUs generelle databeskyttelsesforordning 2016/679



1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
	Miljø
	Sosiale forhold
	Selskapsstyring
→	Ansvarlig forretningsdrift
	Ansvarlig leverandørkjede
	Politisk engasjement
	Organisasjon og styringssystemer
	Sikkerhet og cybersikkerhet
	Skatt

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Selskapsstyring / Ansvarlig forretningsdrift

Ansvarlig forretningsdrift

Kunstig intelligens og etterlevelse i vår organisasjon

Vi utvikler avansert teknologi, som inkluderer autonome systemer og kunstig intelligens (KI), innen områder som maritim transport og droneteknologi. KI i form av maskinlære brukes innenfor sikre rammer av våre simulatorer. Uansett hvor denne teknologien brukes i autonome løsninger, er menneskelig overvåking alltid på plass for å gi ekstra sikkerhet.

Vår tilnærming

Vi anerkjenner potensialet KI har til å påvirke vår virksomhet og er forpliktet til ansvarlig bruk av teknologien. Vi forstår at med innføringen av KI følger nødvendigheten av robuste etterlevelsesmekanismer og etiske hensyn. Fra et juridisk og etterlevelsesperspektiv sørger vi for at våre AI-systemer overholder alle relevante lover, forskrifter og standarder.

Fokus fremover

Mens vi fortsetter å innovere og integrere KI i vår virksomhet, holder vi fast ved vår forpliktelse til etterlevelse og tillitsverdig KI. Vi tror at denne tilnærmingen ikke bare vil skape tillit blant interessentene våre, men også legge veien for bærekraftig og etisk KI-utvikling.

Tillitsverdig KI

Vi forplikter oss til å utvikle og bruke KI på en måte som er rettferdig, transparent og som respekterer brukernes personvern i tråd med den kommende EU-lovgivningen om kunstig intelligens. Vi søker å redusere og unngå fordommer i våre KI-systemer og jobber for at de ikke skal videreføre eksisterende ulikheter. Åpenhet er nøkkelen i vår tilnærming, og vi har som mål å gjøre våre KI-systemer forståelige og forklarlige.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2023
En pådriver for bærekraftige resultater
Miljø
Sosiale forhold
↘ Selskapsstyring
Ansvarlig forretningsdrift
→ Ansvarlig leverandørkjede
Politisk engasjement
Organisasjon og styringssystemer
Sikkerhet og cybersikkerhet
Skatt

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

¹⁾ Lokale leverandører er definert som leverandører som leverer produkter eller tjenester, og som er basert i samme geografiske område som vi har vår virksomhet.

Bærekraft i KONGSBERG / Selskapsstyring / Ansvarlig leverandørkjede

Ansvarlig leverandørkjede



Samarbeid om en ansvarlig leverandørkjede

Vi legger stor vekt på å ha en bærekraftig leverandørkjede som håndterer sine sosiale og miljømessige påvirkninger på en ansvarlig måte. KONGSBERGs store og varierte gruppe av underleverandører bidrar til våre leveranser til kunder og produkter globalt, og systematisk og godt samarbeid med dem er en viktig del av vår ansvarlige forretningsdrift. Dette bidrar til redusert risiko og i verdikjeden.

Vår tilnærming

Vår tilnærming er å bygge og opprettholde en sosialt ansvarlig leverandørkjede ved å støtte bærekraftig jobbskaping lokalt¹⁾ i de områdene hvor vi har virksomhet, benytte lokale leverandører i størst mulig grad, samtidig som vi har nulltoleranse for enhver form for tvangsarbeid, diskriminering eller korrupsjon. Vi støtter og muliggjør reduksjon av klimagassutslipp, vi fremmer respekt for menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter, og vi beskytter miljøet gjennom våre krav og samarbeid med våre leverandører. Vi kommuniserer kontinuerlig med våre leverandører som en integrert del av vår daglige virksomhet. Dette inkluderer deltakelse i konferanser og webinarer, hvor vi fokuserer på både kommersielle aspekter og ESG (miljø, sosiale forhold og selskapsstyring) faktorer som er relevante for vårt forretningsforhold. Vi tar også industri- og sikkerhetspolitiske hensyn i vår anskaffelsespraksis.

Vår påvirkning og verdiskaping gjennom vår leverandørkjede

Vi har mer enn 9.700 leverandører over hele verden, hvorav mer enn 4.000 er norske. Vi har positiv innvirkning på jobbskaping og sikring av jobber, og vi utvikler kompetanse om avansert teknologi. Det gjør vi ikke bare der vi har vår virksomhet, men vi gjør det

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
	Miljø
	Sosiale forhold
	Selskapsstyring
	Ansvarlig forretningsdrift
	→ Ansvarlig leverandørkjede
	Politisk engasjement
	Organisasjon og styringssystemer
	Sikkerhet og cybersikkerhet
	Skatt

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Selskapsstyring / Ansvarlig leverandørkjede

også i stor grad der vi bruker leverandører. Dette vil indirekte tiltrekke seg ytterligere investeringer lokalt. Leverandørene er en viktig del av vår verdiskaping, samtidig som vi er viktige og i mange tilfeller avgjørende for deres verdiskaping. Mer informasjon om vår påvirkning på lokalsamfunn finnes i kapittelet "En pådriver for bærekraftige resultater". Vi ønsker å samarbeide med leverandører som deler våre verdier og møter våre krav til ansvarlig forretningsførsel. Dette er spesifisert i våre "Prinsipper for leverandøradferd", som er en del av våre leverandøravtaler.

Les mer om vår tilnærming til menneskerettigheter og den norske åpenhetsloven i kapittelet om menneskerettigheter. Vi har retningslinjer og praksis som forebygger innkjøp av konfliktmineraler, ved å kreve at mineralene hentes fra dokumenterte ansvarlige kilder. Dette inkluderer aktsomhetsvurderinger og materialstyringssystemer.

Vår betalingspraksis følger kontraktsvilkårene. Nye kontrakter med strategiske leverandører har vanligvis 60-dagers vilkår, men noen varierer på grunn av tidligere inngåtte kontrakter, volum på kontraktene og leverandørens størrelse. Vår gjennomsnittlige betalingsstid varierer mellom 54 og 64 dager i våre forretningsområder. Vår interne rapportering viser ingen juridiske tiltak fra våre leverandører for forsinket betaling i den rapporterte perioden.

Vår risikoprofil og risikovurderinger

Våre forretningsområder har etablert prosesser og systemer for risikovurdering av leverandører. Vi deler vår totale leverandørportefølje inn i ulike risikoklasser, basert på faktorer som blant annet innkjøpsvolum, land og avhengighet av de varer og tjenestene vi kjøper. Vår ESG-risikovurdering i leverandørkjeden fokuserer på HMS, sikkerhet, eksportkontroll, korrupsjon og menneskerettigheter. Risikovurderingen, som dekker miljømessige, menneskerettigheter og arbeidskatterettigheter, HMS, forretningsetikkk og antikorrupsjonsaspekter, gjelder for eksisterende og nye leverandører.

Vi har implementert retningslinjer og prosedyrer for aktsomhetsvurderinger, som gjør oss i stand til å identifisere potensielle problemer tidlig, og iverksette nødvendige tiltak for å håndtere eventuelle uønskede situasjoner. Basert på resultatet av

den innledende risikovurderingen følger vi opp leverandørene med ytterligere vurderinger og tiltak, inkludert revisjoner. Eventuelle vesentlige avvik fra våre krav vil bli grundig vurdert, og reaksjonene kan variere fra overvåking og revisjoner til oppsigelse av kontrakt.

Alle identifiserte høy-risiko-forhold ble fulgt opp innen gitte frister i 2023.

Verdiskaping

KONGSBERG leverer avanserte, komplekse og pålitelige teknologiske løsninger til globale maritime-, forsvars- og energimarkeder. Vår virksomhet omfatter produktutvikling, produksjon, reparasjon og vedlikehold, montering og testing etc. Vi samarbeider med leverandører for å sikre levering av høy kvalitet. Vår verdikjede omfatter direkte og indirekte anskaffelser og global leveranse til alle våre forretningsområders produkter. Våre produkter dekker et bredt spekter av teknologiske systemer, programvare og tjenester.

Med vår store leverandørbase over hele verden representerer anskaffelser betydelige langsiktige verdier som KONGSBERG tilfører lokalsamfunn og land. I 2023 var våre totale globale materialkostnader over MNOK 15.000 (11.000 i 2022), hvorav innkjøp fra våre 100 største leverandører utgjorde rundt 62 prosent (75 prosent i 2022). Den norske andelen av de 100 største leverandørene sto for om lag 30 prosent (37 prosent i 2022) av de totale utgiftene til materialkostnader. Det har ikke vært noen vesentlige endringer i forsyningskjeden vår fra 2022.

Oppfølging av vår leverandørkjede

Vi støtter menneskerettigheter og reduksjon av klimagassutslipp globalt og lokalt, blant annet gjennom oppfølging av vår leverandørkjede og kravene vi stiller. Vår hovedtilnærming er å bygge et robust og langvarig samarbeid for å sikre en samfunnsansvarlig leverandørkjede. Vi gjør dette sammen med våre leverandører for å fremme forbedringer og håndtere svakheter gjennom vår prosess for aktsomhetsvurdering, gjennomført i en konsekromfattende digital løsning for bærekraftstyring i leverandørkjede: IntegrityNext.

I løpet av 2023 har vi gjennomført en screening av leverandørene våre basert på sosiale og miljømessige kriterier. Ved utgangen av



I juni 2023 arrangerte vi en leverandør- og teknologikonferanse, Kongsberg Agenda, med Kongsberg Innovasjon, Kongsberg Kongsberg Næringsforum og TechniPFM enn 100 leverandører fra regionen deltok mål om å engasjere og motivere for region næringsutvikling med fokus på bærekraft og teknologitemaer.

Årsregnskap Regnskapsskillet 2023 for 943753709

året hadde over 80 prosent av leverandørene vår denne prosessen. Vår risikovurderingen viser at u knyttet til potensielle negative effekter på miljø forhold. De potensielle risikoene vi har identifisert risikovurderinger for 2023 er hovedsakelig relatert forhold knyttet til arbeidsforhold og sikkerhet p Vi gjennomfører også generelle risikovurdering sektor.

Leverandører som faller inn under disse kategori for tiltak som revisjoner eller besøk på stedet. O av disse tiltakene kan inkludere utvalg av forby ytterligere revisjoner eller i noen tilfeller avvisning

I 2023 ble det gjennomført totalt 115.004 i 2022 leverandører, inkludert en modul for ESG (klima styringsmessige forhold). Ved behov utfører vi med spesielt fokus på ESG. Vi fant ingen vesent miljømessige og/eller sosiale påvirkninger under 2023.

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
	Miljø
	Sosiale forhold
➤	Selskapsstyring
	Ansvarlig forretningsdrift
→	Ansvarlig leverandørkjede
	Politisk engasjement
	Organisasjon og styringsystemer
	Sikkerhet og cybersikkerhet
	Skatt

4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap
	Vedlegg

1) Også kjent som CSDDD - Corporate Sustainability Due Diligence Directive

Fokus fremover

Vi vil fortsette arbeidet med å bygge en ansvarlig, robust og motstandsdyktig leverandørkjede

Vi jobber aktivt for å redusere klimagassutslippene i vår leverandørkjede for å nå våre vitenskapsbaserte mål.

Vi vil videreutvikle vårt system for risikovurdering og aktsomhetsvurderinger og rapportering knyttet til menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter og tråd med utviklingen både i og internasjonalt. I 2024 vil fokusere på EU's forslåtte bærekraftig aktsomhets

Slik håndterer vi eksterne påvirkninger på verdikjeden

Eksterne geopolitiske forhold, inkludert krig i Europa og økonomisk inflasjon, påvirker leverandørkjeden og tilgjengelighet av materialer, knapphet på elektriske komponenter og logistikk. Vi har opprettholdt leveranser til våre kunder ved hjelp av en responsiv, motstandsdyktig og risikobasert tilnærming for å minimere påvirkning av eksterne forhold. Prioriteringer for ESG, HMS og bærekraft er ivarettatt gjennom våre leverandør- og anskaffelsesprosesser. I et lengre perspektiv kan klimaendringer påvirke vår leverandørkjede, og det er en del av vår samlede risikovurdering. Les mer om risiko knyttet til knapphet på komponenter, økonomisk inflasjon og økte priser på råvarer i kapittelet "Risikofaktorer og risikostyring" og note 4 til årsregnskapet.

Kommentar til resultatene

Vi har gjennomført våre anskaffelsesprosesser i henhold til våre retningslinjer, som også inngår i leverandørkontrakter og innkjøpsordrer. Som en del av anskaffelsesprosessen og risikovurderingen evaluerer vi alle nye leverandører for spørsmål knyttet til klima, miljø, sosiale forhold og styringsmessige forhold (ESG). Vi viderefører systematiske risikoreduserende planer og risikoovervåking av leverandører, inkludert oppfølging og leverandørrevisjoner som definert i våre interne prosesser. Vi fortsetter å utvikle og motivere våre strategiske leverandører til å bli sertifisert i henhold til ISO 14001 Environmental Management System, og har inkludert en vurdering mot ISO 14001-kravene i vårt digitale leverandørstyringssystem. Implementeringen varierer mellom våre forretningsområder. For 2023 oppnådde Kongsberg Maritime at 60 prosent (50 prosent i 2022) av leverandørene var ISO 14001-sertifisert, og Kongsberg Defence & Aerospace oppnådde at 42 prosent (27 prosent i 2022) av leverandørene var ISO 14001-sertifisert (eller tilsvarende standard). I 2023 identifiserte aktsomhetsvurderingene, og risikovurderings- og revisjonsprogrammene våre ingen vesentlige negative miljøpåvirkninger i leverandørkjeden.

Bærekraft i KONGSBERG / Selskapsstyring / Ansvarlig leverandørkjede

Det er utfordrende å identifisere mulige ESG-relaterte risikoer i hele leverandørkjeden. Vi erkjenner behovet for å videreutvikle våre aktsomhetsvurderinger for å være i tråd med utviklingen av regulatoriske rammeverk, både nasjonalt og internasjonalt. Derfor har vi igangsatt et arbeid med formål å forsterke våre risikovurderinger i hele leverandørkjeden. Dette inkluderer arbeidsforhold, berørte lokalsamfunn og sluttbruker perspektivet, samt å øke åpenheten om våre risikovurderinger.

Reduksjon av utslipp i vår leverandørkjede for å bekjempe klimaendringer

Klimagassutslippene fra vår leverandørkjede utgjør en stor del av våre totale utslipp, for eksempel utslipp knyttet til produksjon av innkjøpte varer og tjenester, logistikk, leide eiendeler og forretningsreiser. Vi har forpliktet oss til å sette mål i henhold til Science Based Targets initiativet i tråd med scenariet om å begrense en global temperaturøkning til 1,5 grader. Les mer om dette i kapittelet om klima. Våre mål inkluderer et mål for leverandørenes klimaengasjement, hvor to tredjedeler av våre største leverandører (etter kostnad) oppfordres til å sette egne vitenskapsbaserte mål for reduksjon av klimagassutslipp i neste femårsperiode. Ved utgangen av 2023 har vi oppnådd 15 prosent av målet vårt på konsernnivå. Vi er i rute til å nå 22 prosent av målet vårt i 2024. Dette målet inngår i beregning for kompensasjon for vår toppledelse.

Vi organiserer dette i et program for hele konsernet hvor alle våre forretningsområder er engasjert. Implementeringen av programmet startet i 2022. Vi har analysert vår leverandørbase og gjort utvalg av målgrupper, og startet oppfølging av status hos våre leverandører. Utrulling av kravene følger en prioritert plan. Oppfølring vil bli tilbudt til både egne ansatte og utvalgte leverandører.

Gjennomføringen støttes av skriftlig informasjon til våre leverandører, samt webinarer og konferanser. Programmet omfatter også planer for reduksjon av klimagassutslipp i henhold til ISO 14001 Miljøledelsessystem, gjenbruk og resirkulering, materialoptimalisering og utvikling av ny teknologi. Leverandørenes CO2-utslipp vil bli rapportert og fulgt opp gjennom vår digitale integrityNext-plattform, og statusrapportering vil starte fra 2024.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2023
En pådriver for bærekraftige resultater
Miljø
Sosiale forhold
➤ Selskapsstyring
Ansvarlig forretningsdrift
Ansvarlig leverandørkjede
➔ Politisk engasjement
Organisasjon og styresystemer
Sikkerhet og cybersikkerhet
Skatt

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg



Politisk engasjement



Vårt politiske engasjement

Vi engasjerer oss i den offentlige politiske debatten og pros støtte bærekraftig utvikling i tråd med våre kommuniserte f og strategiske ambisjoner.

Vår tilnærming

Samarbeid med offentlige og private aktører står sentralt i KONGSBERGs historie og er kritisk for å levere på vår ambisjon om å skape langsigtede verdier. Det er en mulighet for å forsterke vår positive påvirkning på samfunnet, menneskene og planeten, i tråd med vårt formål og våre verdier.

Vårt politiske engasjement er i tråd med vår forretningsstrategi og prioriteringer, inkludert vår ambisjon om å være en pådriver for bærekraftig endring og vår forpliktelse til Parisavtalen og FNs bærekraftsmål. I tråd med prinsippet om vesentlighet, prioriterer vi områder hvor vi har størst mulighet for å påvirke positivt, som klima og vern av marine økosystemer og natur. Engasjement i klima og miljøpolitikk er også viktig for konkurransekräften til de teknologiene og løsningene utvikler for å støtte det grønne skiftet.

KONGSBERGs tilnærming til politisk engasjement guides av våre etiske retningslinjer, prinsipper om åpenhet og etterlevelse av lover og regler. Vår innsats ledes av et dedikert team på konsernnivå og utføres i samarbeid med forretningsområdene. Vi finansierer ikke politiske organisasjoner som politiske partier eller aksjonskomiteer.

Vi er engasjert gjennom offentlige høringer og direkte dialog med myndigheter, politiske og offentlige interesser, samt indirekte gjennom partnerskap med industri og bransjeorganisasjoner, næringslivsorganisasjoner, fagforeninger, arbeidsgiverorganisasjoner, tenketanker og andre interesser.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2023
En pådriver for bærekraftige resultater
Miljø
Sosiale forhold
➤ Selskapsstyring
Ansvarlig forretningsdrift
Ansvarlig leverandørkjede
→ Politisk engasjement
Organisasjon og styringssystemer
Sikkerhet og cybersikkerhet
Skatt

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Selskapsstyring / Politisk engasjement

I tråd med vår klimastrategi, forplikter vi oss til å jobbe for å påvirke politikk som støtter opp om målene i Parisavtalen, og begrenser global oppvarming og reduserer de negative konsekvensene av klimaendringer. Vi mener at vellykket klimapolitikk er det viktigste virkemiddelet for å lykkes med det grønne skiftet.

Å oppfylle de globale klimamålene krever betydelig utvikling, investeringer og skalering av nye og oppgraderte teknologier. Som et teknologiselskap tar vi til orde for prinsipper som vi mener er avgjørende for å drive utvikling i fornybar energi og lavutslippsteknologi. Vi støtter politikk og rammebetingelser som bidrar til at verden når de globale klimamålene og mener følgende områder er viktig fra vårt perspektiv:

- Raskere utvikling av fornybare energikilder inkludert nødvendig infrastruktur og leverandørkjede.
- Å stimulere etterspørselen etter fornybare energikilder gjennom effektive og rettfærdige internasjonale og nasjonale tiltak. Dette inkluderer karbonmarkedsmekanismer og prising av klimagassutslipp samt bruk av differansekontrakter for å støtte utviklingen av alternative drivstoff og fornybar energi.
- Utvikling og skalering av pre-kommersielle lav- og nullutslippsløsninger på alle nivåer av teknologimodenhet (TRL) gjennom forsknings- og utviklingsmidler, virkemidler for å redusere investeringsrisiko og investeringer i nødvendig infrastruktur.

Samarbeid på veien til nullutslippsamfunnet

Vi samarbeider med myndigheter, akademia, sentrale fagforeninger, en rekke industri- og bransjeorganisasjoner og tenketanker og NGOer. Vi søker å ha en omforent og tydelig tilnærming til klima og bærekraft, og engasjerer oss aktivt for å bidra til effektiv og vellykket klimapolitikk. Vi oppdaterer jevnlig nasjonale myndigheter og arbeidstakerorganisasjoner om våre posisjoner på sentrale temaer for å sørge for åpenhet omkring industriens reining og posisjoner. Vi tilrettelegger for gode møteplasser både lokalt og internasjonalt.

KONGSBERG har i 2023 engasjert oss betydelig i våre industrisegmenter i Norge. Vårt politiske engasjement i 2023

var i tråd med våre ambisjoner, og det ble styrket gjennom året. Samarbeid i bransjeorganisasjoner er en effektiv måte å jobbe systematisk inn mot regulerende myndigheter i blant annet EU. For å øke deltakelsen i dialog om teknologi i den maritime omstillingen, besluttet vi å engasjere oss i Maritime CleanTech. Vi har også økt tilstedeværelsen i Brussel for å være tettere på utviklingen i EU, som representerer et viktig marked og en pådriver i det grønne skiftet.

Fokus fremover

Fremover planlegger vi å fortsette å støtte politikk som bidrar til politikk som støtter vår virksomhet og omstilling. Vi vil bygge kompetanse internt og bidra til åpenhet omkring KONGSBERGs posisjoner og politiske

Vi har som mål å øke deltakelsen i den offentlige dialogen om klima- og samfunns spørsmål, spesielt på anseer offentlig-privat samarbeid og dialog som utvikle ledende teknologiske løsninger og praksis



Sanda Ojiambo, Assistant Secretary-General and CEO UN Global Compact og Norges statsminister Jonas Gahr Støre gikk sammen med konsernsjefen Gair Hay og President i Kongsberg Maritime for å se nærmere på ledende havteknologi på Nor-Shipping etter toppmøtet om en bærekraftig havøkonomi

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2023
	En pådriver for bærekraftige resultater
	Miljø
	Sosiale forhold
➤	Selskapsstyring
	Ansvarlig forretningsdrift
	Ansvarlig leverandørkjede
→	Politisk engasjement
	Organisasjon og styringssystemer
	Sikkerhet og cybersikkerhet
	Skatt

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Selskapsstyring / Politisk engasjement

Bransjeorganisasjoner

Maritimt Forum er en interesseorganisasjon som samler alle segmenter og begge sider av arbeidslivet i den norske maritime klyngen og som representerer klyngens felles interesser overfor nasjonale beslutningstakere. KONGSBERG er representert i styret i Maritimt Forum Nordvest og har styreleder vervet sentralt. I 2023 har arbeidet med maritimt klimapartnerskap stått sentralt, et rammeverk og en samarbeidsplattform mellom regjeringen og næringen for å drøfte virkemidler for å nå de nasjonale klimamålene innen 2030. Samarbeidet har også som mål å identifisere avkarboniseringstiltak som næringen selv kan gjennomføre, uten myndighetsbidrag. Det er et stort behov for å iverksette tiltak som støtter den positive utviklingen i næringen, og ambisjonen er at det maritime klimapartnerskapet skal sette ytterligere fart på det grønne skiftet og samtidig understøtte eksporten av grønn teknologi. Omstillingen av sektoren må gjennomføres samtidig som at global konkurranseevne opprettholdes.

Grønt skipsfartsprogram i Norge er et partnerskapsprogram mellom private og offentlige aktører med mål om å *Etablere verdens mest effektive og miljøvennlige skipsfart*. Dette inkluderer samarbeid for å finne bærekraftige logistikk løsninger, lønnsomme utslippskutt og grønne arbeidsplasser.

Sea Europe (Shipyards' & Maritime Equipment Association of Europe) representerer den maritime sivile og marineteknologiske industrien i Europa. Vi er representert i styret og engasjerer oss bredt inkludert i arbeidsgruppene for Teknologi og miljø, for å adressere og gi innspill til blant annet IMO sin klimastrategi og EUs Net Zero Industry Act.

Washington Maritime Blue er et industrinettverk dedikert til utviklingen av maritim sektor, teknologi og praksis som fremmer en bærekraftig fremtid som bidrar til økonomisk vekst, sunne økosystemer og velfungerende lokalsamfunn.

Association of Singapore Marine Industries (ASMI) organiserer programmer for å forbedre produktivitet, teknologi, kompetanseutvikling og for å heve bransjestandarder for sikkerhet, helse og miljø.

ASD representerer den europeiske luftfarts-, sikkerhets- og forsvarsindustrien hvor vi er representert i styret. Ett av fokusområdene til organisasjonen er bærekraft. Vi er engasjert i Klima- og miljøutvalget som er oppnevnt for å samle og fremme industriens engasjement og planer for å blant annet redusere utslipp og bruk av skadelige kjemikalier.

FSI er Forsvars- og sikkerhetsindustriens forening, hvor vi innehar styreleder vervet og er aktive i utvalget for bærekraft og compliance. I 2023 publiserte utvalget en veiledning for industrien og organiserte flere seminarer for å bygge kompetanse.

Uavhengige organisasjoner

ZERO (Zero Emission Resource Organisation) er en miljøorganisasjon som KONGSBERG samarbeider med for å løfte frem løsninger på klimautfordringene i skjæringspunktet mellom teknologi og rammevilkår. I 2023 arrangerte vi et seminar for å belyse hvordan den maritime klyngen kan bidra til å redusere utslipp både i Norge og internasjonalt. Uten Kongsberg Agenda bidro ZERO med å arrangere en ungdomspartilederdebatt om sikkerhetspolitikk.

FN Global Compact er næringslivets FN organisasjon. KONGSBERG har støttet p for ansvarlig næringsliv siden 2006 og vi engasjerer oss for å fremme rollen næring i bærekraftig utvikling, både lokalt i Norge og globalt. I 2023 stilte vi oss bak et opplysningsbrev om FN Global Compact og ble publisert i en bærekraftig fremtid. Håøy signerte det offentlig tilgjengelige oppropet som ble publisert under Klimatoppmøtet COP28 i Dubai. Gjennom året har vi også engasjert oss i den norske ekspertgruppes omstillingsplaner. Utvalgets mandat er å levere en rapport som gir praktisk veiledning og anbefalinger til norsk næringsliv som ønsker å utvikle en plan for bærekraftig omstilling.

KONGSBERG har vært en aktiv bidragsyter til FNs Global Compact's samarbeidsprogram "Stewardship Coalition" siden oppstarten i 2018. I 2023 har vi bidratt til utviklingen av havvindindustrien samt policy som promotør for kunnskap og maritim arealplanlegging og bærekraftig havforvaltning. Vi er også engasjert i FNs "Dialogue with Industry". Målet med dialogene er å utforske og definere muligheter, barrierer, for å modne offentlig og privat sektorsamarbeid for å støtte økende bruk av havdata, informasjon og kunnskap for å støtte en sunn og produktiv havøkonomi.

Energi og Klima er Norsk klimastiftelses nettavis med formål om å forberede beslutninger og offentligheten med kunnskap, kommentarer og analyse som støtter gjennomføring av grønne skiftet. I 2023 har vi vært engasjert som støttepartner.

1) Intergovernmental Oceanographic Commission

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2023	
En pådriver for bærekraftige resultater	
Miljø	
Sosiale forhold	
➤	Selskapsstyring
Ansvarlig forretningsdrift	
Ansvarlig leverandørkjede	
Politisk engasjement	
➔	Organisasjon og styringssystemer
Sikkerhet og cybersikkerhet	
Skatt	

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Selskapsstyring / Organisasjon og styringssystemer

Organisasjon og styringssystemer

KONGSBERGs styringsmodell er nært knyttet til “Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse”. Nedenfor følger en oversikt over styringsmodell og organisering knyttet til bærekraft og klima inkludert alle vesentlige ESG-temaer.

Generalforsamling

Generalforsamlingen er øverste myndighet i konsernet. Her kan aksjonærene påvirke hvordan bærekraft og samfunnsansvar skal utøves i KONGSBERG.

Styret

Styret er beslutningstaker i alle vesentlige saker og har overordnet ansvar for strategi og forvaltning av selskapet. Styret vedtar konsernets etiske retningslinjer og strategi for bærekraft og klima, herunder alle vesentlige ESG-temaer. Bærekraftsrapporten gjennomgås og godkjennes av styret.

Konsernledelsen

Konsernledelsen har overordnet ansvar for å iverksette konsernets strategi, utvikling og operativ ledelse. Konsernsjefen har ansvaret for at innholdet i konsernets strategi for bærekraft og klima, herunder alle vesentlige ESG-temaer, følges opp, etterleves og integreres i konsernets ordinære strategiarbeid.

Forretningsområdene

Forretningsområdene har ansvar for oppfølging og etterlevelse av policy, mål og styring knyttet til bærekraft og samfunnsansvar og levere i henhold til konsernstrategien (største konsernet) og håndtere forretningsmessig risiko og muligheter. Det praktiske arbeidet utført i forretningsområdene, med støtte fra konsernstaben.

➔ Etisk råd

Konsernet opprettet et etisk råd i 2010, med formål å bidra til å sikre etisk bevissthet i all virksomhet og et godt omdømme i og for KONGSBERG. Fra 2024 vil Konsernutvalget i denne funksjonen, som inkluderer å behandle saker av prinsipiell art og spørsmål om policyer og bestemmelser. Konsernutvalget er et utvalg i KONGSBERG bestående av hovedtillitsvalgte og representanter fra selskapsledelse.

➔ Konsernets forum, råd og utvalg

KONGSBERG har etablert ulike fagfora, råd og utvalg. Disse skal bidra til å fremme og koordinere kompetanse og erfaringsutveksling i hele konsernet for prioriterte teknologiske og i samarbeidsfora. Det etableres mandater, inklusive beslutninger og beslutningsmyndighet, arbeidsmåter, møtetestrukturer, sammensetning og rapportering.

➔ Kvalitetsledelse

KONGSBERG har et sterkt fokus på kvalitetsledelse, kvalitetskontroll og kontinuerlig forbedring. Våre ledelsessystemer for kvalitet styrer alle våre aktiviteter for å kunne levere produkter og tjenester som oppfyller kundens kvalitetskrav. Alle forretningsområder har introdusert ledelsessystemer som dekker relevante funksjoner som kvalitet, ytre og interne prosesser, sikkerhet, compliance, bærekraft, samfunnsansvar og informasjonssikkerhet. Vår tilstrebt kvalitet i prosjekter og produkter og inkluderer kvalitetsplanlegging, kvalitetskontroll og kontinuerlig forbedring. KONGSBERGs ledelsessystemer sikrer at produktene leveres i henhold til mål og krav til tid, kostnad og ytelse. Det gjennomføres systematiske interne kvalitetsrevisjoner i hele verdikjeden.

Forretningsområdene har følgende sertifiseringer:

Kongsberg Defence & Aerospace er sertifisert i henhold til AS9100, AS9100, ISO9001, ISO14001 og ISO27001. Kongsberg Maritime er sertifisert i henhold til ISO9001, ISO14001, ISO 45001 (erstatler OHSAS 18001 (Explosive atmosphere) og ISO 3834-2 (welding), Kongsberg Discovery og Kongsberg Digital er sertifisert i henhold til ISO9001 (erstatler OHSAS18001) og ISO27001.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2023
En pådriver for bærekraftige resultater
Miljø
Sosiale forhold
➤ Selskapsstyring
Ansvarlig forretningsdrift
Ansvarlig leverandørkjede
Politisk engasjement
Organisasjon og styresystemer
➔ Sikkerhet og cybersikkerhet
Skatt

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg



Sikkerhet og cybersikkerhet



Beskytte personell, informasjon og fysiske eiendeler

Med en lang tradisjon for å levere virksomhetskritiske og høye løsninger til forsvars-, luftfarts-, maritim- og energiindustriene KONGSBERG alltid prioritert sikkerhet. Dette inkluderer besatte personell, informasjon og fysiske eiendeler. I den digitale tiden er det nåværende geopolitiske landskapet et viktig aspekt ved sikkerheten, og sikkerheten stadig økende også for næringslivet.

Vår tilnærming

KONGSBERG jobber kontinuerlig for å håndtere sikkerhetstrusler og for å hindre at hendelser oppstår. Samtidig skal vi være smidige og innovative for å skape verdier gjennom våre teknologiske løsninger. Vi bygger robusthet, tillit og troverdighet ved å beskytte informasjon, personell, fysiske eiendeler og teknologi mot skade, misbruk og nedetid. Vi jobber kontinuerlig med å bygge en god sikkerhetskultur på tvers av hele konsernet og gjennomfører sikkerhetsopplæring med stort fokus på bevisstgjøring. Vi vet at sikkerhet krever kontinuerlig innsats.

KONGSBERG har felles styringsdokumenter for ivaretagelse av sikkerhet og beredskap på tvers av hele konsernet, og innenfor alle aspekter av sikkerhet. Det er definert egne sikkerhetsmål og innført felles prinsipper for vår tilnærming til sikkerhet. Group Chief Security Officer er øverste fagmyndighet innen sikkerhet og beredskap og rapporterer direkte til konsernsjefen. Ansvar for implementering av sikkerhet ligger hos forretningsområdene, som alle har en egen sikkerhetsorganisasjon. Sikkerhet er en integrert del av vårt risikostyringssystem for å balansere sikkerhet med våre forretningsmål og effektivitet. Sikkerhetsrisikoer rapporteres kvartalsvis.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2023

En pådriver for bærekraftige resultater

Miljø

Sosiale forhold

➤ Selskapsstyring

Ansvarlig forretningsdrift

Ansvarlig leverandørkjede

Politisk engasjement

Organisasjon og styringssystemer

➔ Sikkerhet og cybersikkerhet

Skatt

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Cybersikkerhet

I en tid med stadig cyberangrep er IT-sikkerhet, informasjonssikkerhet og cybersikkerhet blant våre viktigste sikkerhetsprioriteter. I KONGSBERG vil dette si håndtering av risiko og sikkerhetsutfordringer ved bruk av informasjonsteknologi, og omfatter både maskinvare, programvare, tjenester, kommunikasjon mellom disse, og strukturerte arbeidsprosesser. Samhandling er avgjørende for å effektivt håndtere cybersikkerhetsstrusler og eventuelle forstyrrelser knyttet til dette. KONGSBERG har derfor et nært samarbeid med myndighetene, inkludert politiet og sikkerhetstjenestene. Vi har et aktivt samarbeid med interesseorganisasjoner innen sikkerhet. KONGSBERG Cyber Security Centre er en dedikert og felles ressurs i konsernet for å håndtere mulige cyberangrep og er en integrert del av den generelle beredskapen vår.

Vi jobber kontinuerlig for å ivareta og videreutvikle et robust system for etterlevelse av personvernregelverket som del av informasjonssikkerhet. For å sikre etterlevelse har vi satt et mål om å gjennomføre en årlig, ekstern revisjon av alle forretningsområder i tråd med ISO / IEC 27001. Våre IT-tjenester overvåkes og beskyttes av en lagvis sikkerhetsarkitektur som inkluderer omfattende logging og overvåking.

Utvikling av sikre løsninger for våre kunder

KONGSBERG leverer verdensledende produkter og systemer som er designet for å møte våre kunders høyeste krav og ivareta deres sikkerhet. Derfor er sikkerhet og personvern sentrale elementer i produktutvikling. Vi har strukturerte prosesser for livssyklusstyring som gjør at vi kan levere tjenester av høy kvalitet og oppfylle ulike sikkerhetskrav. Vi har internasjonalt anerkjente standarder fullt ut inkludert i vår strategi og virksomhet.

Personellsikkerhet

Personellsikkerhet handler om å håndtere både den tilsliktede og utisliktede risikoen for at personer misbruker sin legitime tilgang til KONGSBERG til uautoriserte formål. Derfor har vi sikkerhetsrutiner for hele ansettelses- eller engasjementsperioden i KONGSBERG. Dette inkluderer egnethetsvurderinger, bakgrunnsjekk, avtaler, opplæring, tilgangskontroll og prosesser ved opphør av arbeidsforhold. Sikkerhetsklareringer brukes der det er nødvendig.

Fysisk sikkerhet

Formålet med fysisk sikkerhet er å beskytte personer og eiendeler mot tilskikt skade, tyveri eller ødeleggelse, samt å hindre uautorisert tilgang til fasiliteter, utstyr og eiendom. I KONGSBERG oppnår vi god fysisk sikkerhet gjennom anerkjente sikkerhetsprinsipper som inkluderer en kombinasjon av sikkerhetssoner, deteksjons- og adgangskontrollsystemer og håndtering ved alarmer. KONGSBERG har et omfattende reisesikkerhetsregime for å sikre at vi ivaretar våre ansatte på reise.

Kommentar til resultatene

I 2023 ble det gjort en omfattende revisjon av direktivene innen sikkerhet og beredskap for å ivareta en helhetlig tilnærming til fagområdene. Det ble gjennomført årlig revisjon i henhold til ISO/IEC 270011 alle forretningsområder. Sikkerhetsopplæring og holdningskampanjer ble avholdt i henhold til planene. På grunn av høyt aktivitetsnivå ble det i 2023 ikke gjennomført så mange beredskapstreninger som vi hadde planlagt.

Rapportering av hendelser

KONGSBERG opplever årlig en betydelig mengde cybersikkerhetsvarsler. Cybersikkerthendelser følges opp i tråd med våre rutiner og prosedyrer. Vi mottok i 2023 ingen dokumenterte klager angående brudd på kundenes personvern. Vi hadde ingen tilfeller av identifiserte lekkasjer, tyvter eller tap av kundedata.

Fokus fremover

Som et resultat av stadige endringer i den geopolitiske situasjonen og økningen i trusselbildet, vil sikkerhet og cybersikkerhet stå øverst på vår agenda for 2024. Vi vil ytterligere øke fokus på trusselmonitorering og informasjonssikkerhet.

Vi vil øke antall beredskapstreninger for å sikre en helhetlig tilnærming til beredskapshåndtering på tvers av konsernet i henhold til oppdatert beredskapsdirektiv.

Ansvarlig skatt er vår lizens til å drive virksomhet

KONGSBERG er et multinasjonalt konsern med fire ulike forretningsområder og lokasjoner i 39 land. Grunnet vår globale tilstedeværelse foretar konsernet betydelige skatteinnbetalinger til lokale myndigheter, hvilket skaper verdi for samfunnene vi opererer i. I tillegg er vår kundebase i stor grad statlig. Ansvarlig skatt er derfor KONGSBERGs lisens til å drive virksomhet. Vi forventes at konsernet som forretningspartner overholder alle skatteregler og praktiserer transparent skatterapportering.

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 943753709

Skatteplanlegging

- Vi driver effektiv skatteplanlægning og støtter vår virksomhet og kommersielle økonomiske interesser
- Vi driver ikke med oppkjøp og salg av eiendeligheter
- Vi overholder de relevante skattekanselleringssaker
- Vi jobber for å minimere usikkerhet
- Vi gjennomfører transaksjoner og overskudsallokering forholdsvis raskt til fordel for den enkelte OECD-land

Vi mener at en ansvarlig tilnærming til beskatning er grunnleggende for å bygge tillit, maksimere vår positive innvirkning i landene hvor vi arbeider, og sikre vår lisens til å drive virksomhet. Vi streber derfor etter å handle med integritet i alle skattekasser ved å identifisere og overholde aktuell skattelovgivning ved å transparent tilby all nødvendig informasjon til de relevante myndighetene, og alltid ta ansvarlige skatteposisjoner der skattelovgivningen tillater forskjellige tolkninger eller valg.

Ved å drive ansvarlig virksomhet er våre mål å overholde skattelovgivningen på en hensiktsmessig måte, ha åpne og konstruktive relasjoner med skattemyndighetene og bidra positivt til lokalsamfunnene.



Styresett

KONGSBERG har en sentral skatteavdeling som rapporterer til konsernledelsen og har som hovedformål å sikre etterlevelse av vår skattepolicy i hele konsernet. Policyen er i samsvar med kravene fra vår største eier, Nærings- og fiskeridepartementet, og er basert på OECDs prinsipper for eierstyring og selskapsledelse. KONGSBERGs skattestrategi styres av selskapets skattepolicy.

Skatteavdelingen arbeider med relevant forretningsrådgivning i skattespørsmål på konsernnivå, og samarbeider ved behov med internasjonalt anerkjente skatterådgivere.

Risikostyring

I KONGSBERG er skatt en del av selskapets risikostyring. Vi gjennomfører risikoanalyser og håndterer skatterisiko gjennom regelmessig skatterapportering, interne prosesser, kontroller og retningslinjer.

Vår tilnærming til skatterisiko følger de samme prinsippene som gjelder for alle andre forretningsrisikoer. Vi vurderer skatterisiko både fra et finansielt og et omdømmemessig perspektiv. Derfor søker vi å minimere skatterisiko ved å overholde lokale skatteregler, og ved aktivt å overvåke endringer i alle slike regler.

Styring av skatterisiko er et område hvor KONGSBERG ser forbedringspotensial. I henhold til OECDs veiledning vil fremtiden bringe digital skatterapportering i betydelig høyere hastighet og med langt mer data som skal deles med myndighetene. Dette øker kravet om ikke bare å overholde lover og regler generelt, men å gjøre dette i "samtid". Samtidigsetterlevelse vil kreve mer effektive rutiner for å få informasjonen om avvik eskalert til kompetent og autorisert personell som kan analysere og respondere. Vi prioriterer arbeidet med en forbedret versjon av et skatterammeverk, med større vekt på roller, ansvar og internkontroll for fremtiden. Dette sammenfaller med økende krav fra myndigheter om ikke bare å etterleve en ansvarlig skattepolicy, men også å kunne dokumentere slik etterlevelse.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

Hovedpunkter fra 2023

En pådriver for bærekraftige resultater

Miljø

Sosiale forhold

➤ Selskapsstyring

Ansvarlig forretningsdrift

Ansvarlig leverandørføle

Politisk engasjement

Organisasjon og styringssystemer

Sikkerhet og cybersikkerhet

➔ Skatt

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

KONGSBERGs fire overordnede prinsipper for skatteforvaltning:

1

Å sikre forsvarlig skatteforvaltning av KONGSBERG er et styreansvar, og styret bør innføre strategier for styring av skatterisiko for å sikre at de finansielle, regulatoriske og omdømmemessige risikoene forbundet med skattlegning er fullt ut identifisert og vurdert.

2

KONGSBERG skal overholde både intensjonene og det skrevne i skattelovene, og overholde skattereglene i landene der vi driver virksomhet

3

KONGSBERG skal betale skatt der verdiskapingen finner sted.

4

KONGSBERG skal ikke engasjere seg i kunstlig skatteplanlegging.

Transparent rapportering og samarbeid med myndigheter

KONGSBERG er transparent i sin tilnærming til sin skatteposisjon. Gjennom vår ansvarlige skatt tar vi sikte på å bygge tillit hos alle interessenter, samfunnene vi opererer i, og fremme positive samarbeidsforhold med skattemyndighetene.

Som en ansvarlig global organisasjon er KONGSBERG skatterapportering i samsvar med lokal skattelovgivning samt med internasjonale rapporteringskrav og regnskapsstandarder, som IFRS.

For å sikre åpenhet sender KONGSBERG skatt i en land-for-land-rapport (CbCR) til norske myndigheter og skattemyndighetene overordnede risikoanalyse skattemyndighetene. Rapporten deles videre med skattemyndighetene hvor KONGSBERG har virksomhet. Skattemeldi opplysninger om selskaper i hvert enkelt land, inndelt per land, samt en beskrivelse av virksomhet i disse landene. KONGSBERG prioriterer fremtidig forbedring av rapporteringen, for å bedre kvaliteten på denne rapporteringen.



1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

Styrets redigjørelse om virksomhetsstyring	
→	Policy
	Vedtekter
	Styret
	Styrets redigjørelse knyttet til "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse"

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Policy

KONGSBERG

KONGSBERG er underlagt rapporteringskrav om foretaksstyring etter regnskapsloven § 3-3b, samt "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse", jf. løpende forpliktelser for børsnoterte selskaper pkt. 4. Regnskapsloven er tilgjengelig på www.lovdata.no. "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse", sist revidert 14.10.21, er tilgjengelig på www.nu.es.no.

Denne redegjørelsen vil i henhold til allmennaksjeloven § 5–6 bli gjenstand for behandling på ordinær generalforsamling i KONGSBERG den 7.5.2024. Konsernets etterlevelse og eventuelle avvik fra anbefalingen skal kommenteres og gjøres tilgjengelig for konsernets interessenter.

Den norske stat, som eier 50,004 prosent av konsernet, legger også til grunn at alle selskaper hvor Staten har eierandel, følger "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse".

I og med at Staten har en eierandel på 50,004 prosent av konsernet, forholder konsernet seg også til stortingsmeldinger for statlig eierskap, herunder st.meld. nr. 6 (2022-2023) "Et grønnere og mer aktivt statlig eierskap – Statens direkte eierskap i selskaper", st. meld. nr. 8 (2019–2020) "Statens direkte eierskap i selskaper – Bærekraftig verdiskapning", Statens ti eierprinsipper for god eierstyring og til OECDs retningslinjer vedrørende statlig eierskap og eierstyring. Policyen er avsluttet i konsernets styre.

Følgende elementer er bærende i KONGSBERGs policy innenfor området eierstyring og selskapsledelse:

- KONGSBERG skal føre en åpen, pålitelig og relevant kommunikasjon med omverdenen om selskapets virksomhet og forhold knyttet til eierstyring og selskapsledelse.
- KONGSBERG skal ha et styre som er selvstendig og uavhenglig av konsernets ledelse.
- Det skal legges vekt på at det ikke foreligger interessekonflikter mellom eiere, styret og administrasjonen.
- KONGSBERG skal ha en klar arbeidsdeling mellom styret og administrasjonen.
- Alle aksjeiere skal behandles likt.
- Konsernets arbeid med bærekraft og samfunnsansvar, ses på som en integrert del av prinsippene for god eierstyring og selskapsledelse. Det er i tråd med statens syn, slik det fremkommer i "Eiermeldingen".



1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

Styrets redølgjørelse om virksomhetsstyring
Policy
→ Vedtekter
Styret
Styrets redølgjørelse knyttet til "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse"

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Vedtekter

Kongsberg Gruppen ASA

Senest revidert på bakgrunn av vedtak på ordinær generalforsamling 11.5.23, kapitalnedsettelse § 4

§1 Selskapets navn er Kongsberg Gruppen ASA.

Selskapet er et allmennaksjeselskap.

§2 Selskapets forretningskontor er i Kongsberg.

§3 Kongsberg Gruppen ASA er et selskap med formål å drive teknologisk og industriell virksomhet innen maritime, forsvar og tilknyttede områder. Selskapet kan delta i, og eie andre selskaper.

§4 Selskapets aksjekapital er kroner 219 902 311,25 fordelt på 175 921 849, hver pålydende kroner 1,25. Selskapets aksjer skal være registrert i Verdipapirsentralen.

§5 Styret skal ha fra 5–8 medlemmer. Inntil 5 medlemmer og inntil 2 varamedlemmer velges av generalforsamlingen. 3 medlemmer og varamedlemmer for disse velges ved direkte valg av og blant de ansatte etter forskrifter fastsatt i medhold av aksjelovens bestemmelser om de ansattes representasjon i allmennaksjeselskapers styre.

§6 Selskapets firma tegnes av styrets leder alene, eventuelt nestleder og et av styremedlemmene i fellesskap.

§7 Generalforsamlinger holdes i Kongsberg eller i Oslo, og innkalles skriftlig med minst 21 dagers varsel. Dokumenter som gjelder saker som skal behandles på generalforsamlingen trenger ikke sendes til aksjeeierne dersom dokumentene er gjort tilgjengelige for aksjeeierne på selskapets internettsteder. Dette gjelder også dokumenter som etter lov skal inntas i eller vedlegges innkallingen til generalforsamlingen. En aksjeeier kan likevel kreve å få tilsendt dokumenter som gjelder saker som skal behandles på generalforsamlingen.

§8 Den ordinære generalforsamlingen skal:

1. Godkjenne årsregnskapet og årsberetningen, herunder utdeling av utbytte.
2. Behandle andre saker som etter lov eller vedtektene hører under generalforsamlingen.
3. Velge aksjonærenes medlemmer og varamedlemmer til selskapets styre.
4. Velge medlemmene til valgkomiteén.
5. Velge én eller flere revisorer etter forslag fra generalforsamlingen.
6. Fastsette styrets godtgjørelse og godkjenne godtgjørelse til revisor.
7. Behandle styrets erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte.

I innkallingen kan fastsettes at aksjeeiere som generalforsamlingen, skal melde seg innen en innkallingen. Fristen kan ikke utløpe tidligere enn generalforsamlingen.

Generalforsamlingens møter ledes av styret, om han har forfall, av nestleder. Har begge forfall, velges en leder blant medlemmene i generalforsamlingen en møteteleder.

Styret kan bestemme at aksjeeiere skal kunne sin stemme skriftlig, herunder ved bruk av elektronisk kommunikasjon i en periode før generalforsamlingen.

§9 Valgkomiteen skal bestå av 4 medlemmer, være aksjeeiere eller representanter for medlemmene av valgkomiteén, herunder velges av generalforsamlingen. Funksjonen valgkomiteens medlemmer er 2 år. Dersom valgkomiteen fratrer sitt verv, kan valgkomiteen velge ny leder blant valgkomiteens medlemmer med funksjonstid for den gjeldende leders periode.

Valgkomiteen avgir sin innstilling til generalforsamlingen om valg av, og godtgjørelse til medlemmer og varamedlemmer til styret og valgkomiteen.

Generalforsamlingen fastsetter instruks

Virksomhetsstyring / Styret

Styret

Kongsberg Gruppen ASA

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

Styrets redøggjørelse om virksomhetsstyring	
Policy	
Vedtekter	
→	Styret
Styrets redøggjørelse knyttet til "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse"	

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg



Eivind Reiten
Styreleder



Merete Hverven
Styremedlem



Rune Fanøy
Styremedlem (ansattevalgt)



Per A. Sørlie
Styrets nestleder



Morten Henriksen
Styremedlem



Oda Ellingsen
Styremedlem (ansattevalgt)



Kristin Færøve
Styremedlem



Kristi Rød
Styremedlem (ansattevalgt)

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

Styrets redegjørelse om virksomhetsstyring
Policy
Vedtekter
Styret
→ Styrets redegjørelse knyttet til "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse"

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Virksomhetsstyring / Styrets redegjørelse knyttet til "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse"

Styrets redegjørelse knyttet til "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse"

Styret i Kongsberg Gruppen ASA støtter aktivt opp om gode styringsprinsipper for foretaksstyring, og legger vekt på at KONGSBERG følger den norske anbefalingen for eierstyring og selskapsledelse, og at eventuelle avvik forklares.

Nedenfor gjennomgår i detalj hvert enkelt punkt i den norske anbefalingen. Gjennomgangen tar utgangspunkt i den sist reviderte versjonen av anbefalingen av 14.10.21.

Opplysninger som KONGSBERG plikter å gi etter regnskapsloven § 3–3b om redegjørelse for foretaksstyring er hensyntatt i denne redegjørelsen, og følger anbefalingens systematikk der dette er naturlig. Nærmere beskrivelse av plasseringen til de punkter det etter regnskapsloven § 3–3b skal gis opplysninger om, følger nedenfor:

1. "en angivelse av anbefaling og regelverk om foretaksstyring som selskapet er omfattet av eller for øvrig velger å følge";
Redegjørelsens avsnitt "Policy Kongsberg Gruppen."
Innledende avsnitt "Avvik fra anbefalingen" begrunner avvik fra anbefalingen.
2. "opplysninger om hvor anbefalinger og regelverk som nevnt i (a) er offentlig tilgjengelige";
Redegjørelsens avsnitt "Policy Kongsberg Gruppen"
3. "en beskrivelse av hovedelementene i selskapets, og for regnskapspliktige som utarbeider konsernregnskap eventuelt også konsernets, systemer for internkontroll og risikostyring knyttet til regnskapsrapporteringsprosessen";
Redegjørelsens pkt. 10, "Risikostyring og intern kontroll"

4. "vedtektsbestemmelser som helt eller delvis utvider eller fraviker bestemmelser i allmennaksjeloven kapittel 5";
Redegjørelsens pkt. 6, "Generalforsamling"
5. "sammensetning til styre, bedriftsforsamling, representantskap og kontrollkomité; eventuelle arbeidsutvalg for disse organene, samt en beskrivelse av hovedelementene i gjeldende instruks og retningslinjer for organenes og eventuelle utvalgs arbeid";
Redegjørelsens pkt. 8, "Styret, sammensetning og uavhengighet" og pkt. 9, "Styrets arbeid"
6. "vedtektsbestemmelser som regulerer oppnevning og utskifting av styremedlemmer";
Redegjørelsens pkt. 8, "Styret, sammensetning og uavhengighet"
7. "vedtektsbestemmelser og fullmakter som gir styret adgang til å beslutte at foretaket skal kjøpe tilbake eller utstede egne aksjer eller egenkapitalbevis";
Redegjørelsens pkt. 3, "Selskapskapital og utbytte".
8. "en beskrivelse av foretakets retningslinjer for likestilling og mangfold med hensyn til for eksempel alder, kjønn og utdannings- og yrkesbakgrunn for sammensetning av styre, ledelses- og kontrollorganer og deres eventuelle underutvalg. Mål for retningslinjene, hvordan de har blitt gjennomført og virkningen av dem i rapporteringsperioden skal opplyses. Hvis foretaket ikke har slike retningslinjer, skal dette begrunnes." Redegjørelsens pkt 8 «Styret, sammensetning og uavhengighet».



For fullstendig oversikt over anbefalingen i kommentarer, se Oslo Børs eller NUES (no eierstyring og selskapsledelse).



1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

Styrets redegjørelse om virksomhetsstyring
Policy
Vedtekter
Styret

→ Styrets redegjørelse knyttet til "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse"

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Avvik fra anbefalingen

Etter konsernets egen vurdering har KONGSBERG avvik fra anbefalingen på ett hovedpunkt:

Punkt 6 – Generalforsamling

Det er to avvik på dette punktet:

- Normalt har ikke hele styret deltatt på generalforsamlingen. Saker til behandling i generalforsamlingen har til nå ikke skapt behov for dette. Styreleder er alltid til stede for å svare på spørsmål. Øvrige styremedlemmer deltar etter behov. Fra konsernets side er dette vurdert til å være tilstrekkelig.
- Vedtektenes § 8 fastslår at generalforsamlingens møter ledes av styrets leder. Dersom styrets leder har forfall, ledes generalforsamlingen av styrets nestleder. Har begge forfall, velger generalforsamlingen møteleder. Dette er et avvik i forhold til anbefalingen om uavhengig møteledelse. Ordningen er vedtatt av selskapets eiere gjennom enstemmig vedtak i generalforsamlingen, og har så langt fungert tilfredsstillende.

Virksomhetsstyring / Styrets redegjørelse knyttet til "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse"

Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

Beskrivelsen er i hovedtrekk strukturert etter anbefalingen. I tillegg er det, slik det anbefales, gitt en høyere detaljeringsgrad på enkelte punkter. Punkt 16, "Ledelsen og interne prosedyrer", omfattes ikke av anbefalingen. KONGSBERG har likevel valgt å ta dette med, da konsernet anser det som et sentralt punkt i diskusjonen rundt eierstyring og selskapsledelse.

KONGSBERG søker å følge internasjonale beste praksis-standarder ved utarbeidelse av styringsdokumenter. Konsernet ser stor grad av sammenheng mellom høy kvalitet på styringssystemer og verdiskaping.

Temaet eierstyring og selskapsledelse er gjenstand for årlig vurdering og diskusjon i styret. Denne redegjørelsen er vedtatt i styremøte 14.3.2024

Virksomhet

Vedtekter

Kongsberg Gruppen ASA er et selskap som har som formål å drive teknologisk og industriell virksomhet innen områdene maritime og forsvær med tilknyttede områder. Selskapet kan delta i og eie andre selskaper. Forannevnte fremgår av selskapets vedtekter § 3. Selskapets vedtekter finnes på konsernets nettsider, www.kongsberg.com og på side 128 i denne rapporten.

Mål, strategi og risiko

Kongsberg Gruppen ASA skal være et internasjonalt teknologiselskap med hovedsete i Norge. KONGSBERG har som mål å ivareta og øke interessentenes verdier gjennom å drive lønnsom, vekstorientert industriell utvikling i et langsktig, bærekraftig og internasjonalt perspektiv. Aksjeeierenes verdier beskyttes og forvaltes ved å utnytte konsernets høye kunnskapsnivå til å utvikle attraktive løsninger for markedet, dekke viktige bærekraftige samfunnsbehov, samt fokus på kontinuerlig forbedring av våre operasjoner.

KONGSBERG skal sikre sin konkurransekraft og grunnlaget for bærekraftig og lønnsom vekst. Vi gjennom en kombinasjon av organisk vekst og

For å nå målene har styret og ledelsen utarbeidet og prioriteringer for konsernet, og hvert enkelt av Målene omfavner blant annet markedsarbeid, kompetanse, samfunnsansvar og bærekraft, og inkluderer kapitalstruktur. Konsernets risikobeskrivet i punkt 10. Strategi, mål og risikoprofil årlig evaluering og revidering av styret, og blir i kontinuerlig gjennom året.

Bærekraft og samfunnsansvar
Konsernets policy for bærekraft og samfunnsansvaringsmodell (Governance) som vedtas av styret samfunnsansvar er integrert i konsernets strategier nærmere omtalt i kapittel 3 i konsernets års- og og på [konsernets nettsider](#).

Selskapskapital og utbytte

Egenkapital

Konsernets egenkapital per 31.12.23 var MNOK 13.744, hvilket utgjorde 30,9 (31,8) prosent av total Netto rentebærende gjeld per 31.12.23 var MNOK -1.479. Av dette utgjør betalingsmidler MNOK 5 Arbeidskapital per 31.12.23 var MNOK -44,5 (MN

Totalt kapital per 31.12.23 var MNOK 9.222 (MN anser selskapets kapitalstruktur som tilfredsstillende behov for soliditet vurderes til enhver tid i lys av strategi og risikoprofil.

Utbyttepolitikk

Selskapet oppdaterte sin utbyttepolitikk, beslutning "KONGSBERG har som ambisjon å betale et ordaksje som er stabilt eller voksende fra ett år til n

Virksomhetstyring / Styrets redegjørelse knyttet til "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse"

ordinær utbyttepolitikk og/eller tilbakekjøp av egne aksjer kan benyttes som supplement til ordinært utbytte. Alle utbetalinger til aksjeeierne vil være gjenstand for selskapets vurdering av fremtidig kapitalbehov.^a

Generalforsamlingen fastsetter det årlige utbyttet basert på forslag fra styret. Forslaget er den øverste grense for hva generalforsamlingen kan vedta. For regnskapsåret 2022 besluttet generalforsamlingen et utbytte på NOK 12 per aksje hvorav NOK 8,40 per aksje var utøver konsernets ordnære utbyttepolitikk.

Styret foreslår overfor generalforsamlingen et utbytte for regnskapsåret 2023 på NOK 14 per aksje (totalt 2.463 MNOK) hvorav NOK 7 er utover konsernets ordinære utbyttepolitikk.

Styrefullmakter

Kapitalforhøyelse

Det foreligger ikke emisjonsfullmakter gitt til styret.

Kjøp av egne aksjer til aksjeprogram for konsernets ansatte og

insentivprogram

Generalforsamlingen kan etter allmennaksjeloven § 9-4 gi styret fullmakt til å kjøpe tilbake egne aksjer dersom den samlede beholdningen av egne aksjer ikke overstiger 10 prosent av aksjekapitalen (allmennaksjeloven § 9-2).

På den ordinære generalforsamlingen 11.5.23 fikk styret fullmakt til å kjøpe egne aksjer for inntil et høyeste pålydende beløp på MNOK 8,75, hvilket utgjør 3,9 prosent av aksjekapitalen. Fullmakten kan benyttes flere ganger, og gjelder frem til neste ordinære

generalforsamling, ikkevel senest til 30.6.24. Styrets erverv av egne aksjer kan etter denne fullmakten bare skje mellom en minstepris på NOK 50 og en høyeste pris på NOK 700 per aksje. Aksjene er innkjøpt til aksjeprogrammet for samtlige ansatte, og i forbindelse med selskaps langsiktigssentiv-ordning (LTI). Aksjene kan også benyttes som hel eller delvis betaling ved erverv av virksomhet eller avhendes i markedet. Aksjene under konsernets aksjesparordning tilbys alle ansatte til redusert pris, og har en bindingsid på ett år fra det tidspunktet de ble ervervet. LTI-ordningen er omtalt i årsregnskapets note 10, og i "Rapport om godtgjørelse for ledende personer i KONGSBERG" og punkt 10 om ledelsesrevisjonen.

Likebehandling av aksjeeiere og transaksjoner med nærstående

4

Aksjeklasse

Konsernets aksjer består kun av A-aksjer. Alle aksjer bærer de samme rettighetene i selskapet. På generalforsamlingen gir hver aksje én stemme. Pålydende per aksje er NOK 125. Vedtektene inneholder ingen begrensninger i forhold til stemmerett.

Transaksjoner i egne aksjer

Styrets fullmakt til erverv av egne aksjer forutsetter at ervervet skal skje i markedet. Avhendelse av ervervede aksjer skal også skje i markedet, eller benyttes som oppgjør ved kjøp av virksomhet, til aksjeprogram for konsernets ansatte og/eller LTI-ordningen.

Transaksjoner med nærstående

Styret er ikke kjent med at det i 2023 har forekommet transaksjoner mellom selskapet og aksjeier, styremedlemmer, ledende ansatte eller nærtstående av disse som kan betragtes som vesentlige transaksjoner. Dersom en slik situasjon skulle oppstå, vil styret sørge for at det blir foretatt en uavhengig verdiprøving av tredjepart. Se for øvrig note 10 og note 29 til årsregnskapet for 2023.

Staten som kunde og aksieeier

Den norske stat ved Nærings- og fiskeridepartementet (NFD) har eierandel på 50,004 prosent i KONGSBERG. Staten er også en betydelig kunde, spesielt med hensyn til leveranser til det norske Forsvaret. Forholdet til Forsvaret er av ren forretningsmessig art og berører ikke av elerforholdet.

Konsernet avholder kvartalsvise møter med NFD. Temaene

som tas opp på disse møtene er først og fremst konsernets økonomiske utvikling og orientering om strategiske spørsmål knyttet til KONGSBERG. Statens forventninger til avkastning og utbytte blir også kommunisert. Disse "én til én"-møtene med NFD er på linje med hva som er vanlig mellom et aksjeselskap og dets største aksjeeiere. Møtene håndteres innenfor rammen som er satt i selskaps- og verdipapirlovgivningen, ikke minst ved tanke på likebehandling av aksjeeierne. En gang i året avholdes det et eget møte om bærekraft og samfunnsansvar.

Kravet om likebehandling av aksjeeierne begrenses av ututveksling av informasjon mellom selskapet og Staten som aksjeeier får vanligvis ikke tilgang til. Staten som et offentlig tilgjengelig for andre aksjeeiere det som er offentlig tilgjengelig for andre aksjeeiere forhindrer imidlertid ikke at det kan tas opp forbyrds- og samfunnsmessig betydning. Under spesielle omstendigheter hvor statens medvirkning er påkrevd og Regjeringens fullmakt fra Stortinget, vil det tidvis være nødvendig å innlede informasjon. I slike tilfeller er NFD underlagt regler for behandling av slik informasjon.

Aksjer og omsettelighet

Aksjene er fritt omsettelige. Egne regler vedrørende gjeld for ansattes kjøp av aksjer til redusert pris under selskapets LTI-ordning, se punkt 3 og 12. Ingen begrensninger på omsetteligheten.

Generalforsamlingen

Gjennom generalforsamlingen er aksjeeierne stilt til valg av aksjeeiere som representerer selskapet i selskapsorganet som er den øverste myndigheten i selskapet. Vedtekter vedtas her. Aksjeeiere som krever aksjestrøking kan kreve aksjene tilbake. I 2023 ble den ordinære generalforsamlingen avholdt den 27. september 2023. Til sammen 49 (267) aksjeeiere var tilstede digitalt som var representert ved fullmakt.

Innkalling

Generalforsamlingen blir normalt avholdt innen 24. mai. 2024 er datoen fastsatt til 7. mai.

- Innkalling sendes senest ut 21 dager før avholdelsen av generalforsamlingen. Saksdokumentene tilgjengelige på nettsiden. Innkalling er tilgjengelig på nettsiden. Valgkomiteens begrunnelse for innstilling er tilgjengelig på nettsiden. Konsernets nettsider.

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 943753709

1	Aret 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
	Styrets redegjørelse om
	Policy
	Vedtekter
	Styret
→	Styrets redegjørelse knyttet til anbefaling for eierstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Wedlegq

- Det legges vekt på at saksdokumentene inneholder all nødvendig informasjon slik at aksjeeierne skal ha stilling til alle saker som skal behandles. Selskapets vedtekter fastslår at påmeldingsfristen ikke kan utløpe tidligere enn to virkedager før generalforsamlingen.
- Styret kan bestemme at aksjeeierne skal kunne avgi sin stemme skriftlig, herunder ved bruk av elektronisk kommunikasjon i en periode før generalforsamlingen.

- Alle aksjeiere som er registrert i verdipapirsystemet (VPS) mottar innkallingen og har rett til å fremme forslag og avgi stemme direkte eller via fullmakt. Finanskalender blir offentliggjort både gjennom børsen og på konsernets nettsider.

Påmelding og fullmakt

Påmeldingen skjer via skriftlig tilbakemelding per brev, epost eller internett. Styret ønsker å legge forholdene til rette slik at flest mulig av aksjeeierne gis anledning til å delta. Aksjeeiere som ikke kan delta selv blir oppfordret til å delta ved fullmektig, eller forhåndsstemme. Det er utarbeidet et eget fullmaktskjema som gjør at fullmakt kan gis til hver enkelt sak. Det er oppnevnt én person som kan stemme for aksjeeierne som fullmektig. På generalforsamlingen deltar representanter fra styret, minst én representant for valgkomiteen og revisor. Fra administrasjonen deltar som et minimum konsernsjef og finansdirektør.

Dagsorden og gjennomføring

Dagsorden fastsettes av styret, hvor hovedpunktene følger av vedtektenes § 8. Samme paragraf fastslår også at generalforsamlingen ledes av styreleder. Konsernsjefen og øvrige medlemmer av konsernledelsen gjennomgår status for konsernet.

Alle aksjeiere har rett til å få sine saker behandlet på generalforsamlingen. Saker skal fremsettes skriftlig til styret minimum syv dager før fristen for utsendelsen av innkallingen til generalforsamlingen. Det skal også begrunnes hvorfor saken ønskes satt på dagsordenen.

Protokollen fra generalforsamlingen gjøres tilgjengelig på konsernets nettsted. KONGSBERG har identifisert et avvik til anbefalingen knyttet til punkt 6 – Generalforsamling. Disse gjelder hele styrets deltakelse på generalforsamlingen og uavhengig motteldelse. Avvikene er nærmere beskrevet under innledningen til dette kapitlet.

Valgkomite

- Konsernets vedtekter § 9 fastslår at konsernet skal ha en valgkomite. Komiteens oppgaver er regulert i egen instruks vedtatt av generalforsamlingen. Denne ble sist revidert på ordinær generalforsamling 9.5.2016.

Hovedoppgaven er å avgi innstilling til selskapets styreorgans samling om valg av aksjeelevante medlemmer til aksjeelevante styret. Innstillingen er begrunnet og skal særskilt angi innstilling på styreleder. I arbeidet med å finne kandidater til styret har komiteen kontakt med relevante aksjeeiere, styremedlemmer og konsensjef.

tillæg skal valgkomiteen fremme forslag til godtgørelse til styrets medlemmer og varamedlemmer, Revisions- og Bærekraftsutvalgets og Kompensationsudvalgets medlemmer, og valgkomiteens medlemmer, samt foreta en årlig evaluering af styrets arbejde.

Komiteen består av tre til fire medlemmer som skal være aksjeiere eller representanter for aksjeeierne. Generalforsamlingen velger samtlige medlemmer til valgkomiteen, herunder lederen. Det er valgkomiteen selv som innstiller overfor generalforsamlingen om valg av medlemmer til komiteen. Valgkomiteens godtgjørelse fastsettes av generalforsamlingen etter innstilling fra valgkomiteen.

Sammensettning

Nåværende komité ble valgt på ordinær generalforsamling 11.5.22 og består av:

- **Vigdis M. Almestad**, senior porteføljeforvalter i ODIN Forvaltning AS
- **Torkel Storfor** Halmø, avdelingsdirektør i Nærings- og fiskeridepartementet
- **Karl C. W. Mathisen**, aksjeditør i Folketrygdfondet
- **Erik Must**, investor, styrets leder i Must Holding AS, Fondsfinans AS m.fl.

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 943753709

**Styret, samme
uavhengighet**

På generalforsamlingen i 1999 ble det vedtatt å opprette en arbeidsstakeråd som skulle bistå styret i bedriftsforvaltningen. Bakgrunnen var en avtale mellom arbeidstakerorganisasjonene og konsernet som ga ansattrepresentanter i styret ble økt fra to til tre.

Styrets sammensetning

[illegible]

Styret avholdt i 2023 totalt 15 møter, hvorav fire og to var styrebehandling uten fysisk møte.

Det legges vekt på at det samlede styret skal ha

1 Arel.2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

Styrets redigjøreelse om virksomhetsstyring
Policy
Vedtekter
Styret
→ Styrets redigjøreelse knyttet til "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse"

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Virksomhetsstyring / Styrets redigjøreelse knyttet til "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse"

Ifølge selskapets vedtekter skal antall styremedlemmer være mellom fem og åtte. Konsernsjefen er ikke styremedlem.

Ved styrevalg gir valgkomiteen sin innstilling til styrerepresentanter og styreleder blant de aksjeiervalgte styrerepresentantene overfor generalforsamlingen. Styret og styrets leder velges av generalforsamlingen for to år av gangen. Elvind K. Reiten er valgt til styrets leder. Samtlige styremedlemmer var på valg i 2023.

Styrets uavhengighet

Alle aksjeiervalgte styremedlemmer anses som selvstendige og uavhengige av konsernets administrative ledelse. Tilsvarende gjelder i forhold til vesentlige forretningsforbindelser.

Valgstyret for valg av ansatterrepresentanter i styret følger representasjonsforskriften og påser samtidig at anbefalingen om uavhengighet ivaretas gjennom nominasjon og valg. Det blir lagt vekt på at det ikke skal foreligge interessekonflikter mellom eiere, styret, administrasjonen og selskapets øvrige interessenter.

Blant de aksjeiervalgte styremedlemmene er det tre menn og to kvinner, det vil si en kvinneandel på 40 prosent.

Valg av styre

Generalforsamlingen velger de fem aksjeiervalgte representantene til styret. Valget av styremedlemmer skjer ved simpelt flertall. Valgkomiteen utarbeider en innstilling på aksjeiervalgte representanter i forkant av generalforsamlingen. Innstillingen blir tilgjengeliggjort for aksjeeierne samtidig med innkallingen til generalforsamlingen. Den norske stat eller 50,004 prosent av aksjene i KONGSBERG, og kan i prinsippet utøve kontroll over valget av aksjeeiernes styremedlemmer. Medlemmene velges for to år av gangen med mulighet for gjenvalg.

Tre av styrets medlemmer velges av og blant de ansatte i konsernet. Ordinært valg av de ansattes representanter til Kongsberg Gruppens styre ble gjennomført i begynnelsen av 2023.

Styremedlemmenes aksjebeholdning

Styremedlemmer oppfordres sterkt til å eie aksjer i KONGSBERG, men dette er ikke et absolutt krav. De aksjeeierne i styremedlemmene har per 31.12.23 følgende beholdning i konsernet:

- Elvind K. Reiten eier 3.850 (3.850) aksjer gjennom prosentdeide selskap Moccia Invest AS.
- Per A. Sørlie eier 3.400 (3.400) aksjer.
- Kristin Færøvik eier 0 (2.000) aksjer.
- Morten Henriksen eier 4.960 (4.960) aksjer.
- Merete Hverven eier 0 (0) aksjer.

De ansattevalgte styremedlemmene har følgende KONGSBERG-aksjer per 31.12.23:

- Kjersti Rød eier 2.127 (177) aksjer.
- Rune Fanøy eier 216 (216) aksjer.
- Oda Ellingsen eier 1.524 (1.350) aksjer.

9

Styrets arbeid

Styrets oppgaver

Styret har det overordnede ansvaret for forvaltning av selskapet og for å føre tilsyn med daglig ledelse og konsernets økonomi. Styret har ansvaret for å etablere kriterier og ansvaret for at konsernet drives i samsvar med verdigrunnlag, etiske retningslinjer og eiernes forventninger. Styret har ansvaret for å sikre bærekraftig og samfunnsansvarlig drift. Styret ivareta alle aksjeeiernes interesser, og den har ansvaret for å ivareta selskapets øvrige interessenter.

Hovedoppgavene består i å bidra til at konsernet konkurransedyktig, og at det utvikles og skapes verdier. Styret skal delta i utformingen av, og godkjenne, strategier og utføre nødvendige kontrollfunksjoner og sikre at tiltakene for å sikre selskapets langsiktige tilfredsstillende ledet og organisert. Styret setter struktur og vedtar selskapets planer og budsjett.

Deltakelse på styre- og utvalgsmøter i 2023

Deltakelse i møter	Styre ¹⁾	Bærekraftsutvalg ²⁾	Revisions- og kompensasjonsutvalg ²⁾
Elvind K. Reiten	15		4
Per Arthur Sørlie	15	7	
Anne-Grete Strøm-Erichsen (fratrådt 11.05.2023)	4		1
Kristin Færøvik (tiltrådt styret 11.05. og kompensasjonsutvalget 31.05.2023)	8		3
Morten Henriksen	15		7
Merete Hverven (tiltrådt kompensasjonsutvalget 31.05.2023)	14		
Oda Ellingsen	15	7	
Rune Fanøy	15		4
Kjersti Rød (vara for Jo Even Bjerknes til 22.05.2023, iast styremedlem fra samme dato.)	11		
Jo Even Bjerknes (fratrådt 22.05.2023)	4		

- 1) Styret har i alt hatt femten møter i 2023, hvorav fire var ekstraordinære og to var styrebehandling uten møte.
- 2) Kompensasjonsutvalget har i 2023 avholdt totalt fire møter, hvorav ett ekstraordinært.

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring Styrets redegjørelse om virksomhetsstyring Policy Vedtekter Styret → Styrets redegjørelse knyttet til "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse"

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Virksomhetsstyring / Styrets redegjørelse knyttet til "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse"

stor strategisk og/eller økonomisk betydning for konsernet blir behandlet i styret.

I saker av vesentlig karakter hvor styreleder, eller andre styremedlemmer har vært aktivt engasjert, vil dette bli opplyst om i sakshbehandlingen og behandlet av styret i hvert enkelt tilfelle. Oppgavene er ikke statiske, og fokuseringen vil være avhengig av konsernets behov i øyeblikket. Styret ansetter konsernsjef, etablerer arbeidsinstruks og fullmakter, og foretar lønnsfastsettelse for denne.

Styreinstruks

Styrets instruks er gjenstand for gjennomgang i styret hvert andre år og blir revidert ved behov. Gjeldende instruks ble sist fremlagt for styret i desember 2023. Instruksens omfatter følgende punkter: innkalling til styremøte, innkallingsfrist, forutgående saksbehandling, styremøtet, styrets beslutninger, føring av protokoll, styrets kompetanse og saker som skal styrebehandles, styrets og daglig leders arbeidsdeling, forholdet mellom datterselskap og morselskap, uavhengighet og inhabilitet, hovedprinsipper for styrets arbeid ved en eventuell selskapsvertakelse, fortrolighet og taushetsplikt og forholdet til lovgivning, vedtekter og instruks. Styreinstruksen kan leses på konsernets nettsider. Styret kan i enkeltsaker vedta å fravike instruks.

Instruks for konsernsjefen

Det er gjennomført en klar arbeidsdeling mellom styret og daglig ledelse. Styreleder har ansvaret for at styrearbeidet gjennomføres på en effektiv og korrekt måte i henhold til de oppgaver styret har.

Konsernsjefen har ansvaret for selskapets operative ledelse. Styret har utarbeidet en egen instruks for konsernsjefen. Instruksens gjennomgås av styret hvert andre år og revideres etter behov. Gjeldende instruks ble sist fremlagt for styret i desember 2023, og det ble ikke vedtatt noen endringer.

Finansiell rapportering

Styret mottar tolv ganger per år økonomirapporter hvor selskapets økonomiske og finansielle status kommenteres. Rapporten er en finansiell fremstilling av hva som har skjedd i konsernets operative og administrative funksjoner i gjeldende periode. Økonomirapporten danner grunnlag for intern styring

og kommunikasjon om status og nødvendige tiltak. Hvert kvartal utarbeides det en ekstern finansiell kvartalsrapport. Denne rapporten behandles i konsernets revisions- og bærekraftsutvalg før den legges frem for og godkjennes av styret. Rapporten gjøres offentlig tilgjengelig etter styrebehandling.

Møteinnkalling og møtebehandling

Styret fastsetter hvert år faste styremøter. Normalt avholdes det åtte møter. I tillegg blir det innkalt til ekstra møter etter behov. I 2023 ble det avholdt i alt 15 (12) styremøter. Styremøtene hadde 97 (98) prosent møtedeltakelse i 2023.

Alle styrets medlemmer mottar regelmessig informasjon om selskapets operasjonelle og finansielle utvikling i god tid før de fastsatte styremøtene. Selskapets forretningsplan, strategi og risiko er regelmessig gjenstand for gjennomgang og vurdering av styret. Styrets medlemmer har fri tilgang til å konsultere konsernledelsen dersom de føler behov for det. Styret utarbeider og fastsetter en årlig plan med fastlagte temaer for styremøtene. Normalt er det konsernsjefen som foreslår agendaen til hvert enkelt styremøte. Den endelige agendaen blir besluttet i samråd mellom konsernsjef og styrets leder.

På styremøtene deltar, foruten styremedlemmenes selv, konsernsjef, finansdirektør, øvrige konserndirektører etter behov, samt juridisk direktør (styresekretær). Øvrige deltakere blir innkalt etter behov.

Styret vedtar saker av vesentlig betydning for konsernet. Dette dreier seg blant annet om godkjenning av års- og kvartalsregnskaper, strategi og strategiske planer og godkjenning av investeringer, kontrakter, samt oppkjøp og salg av virksomheter der konsernets fullmaktsmatrise eller konsernets direktevdrørende betydelige tilbud, kontrakter eller rammeavtaler krever dette.

Nye styremedlemmer orienteres om konsernets gjeldende strategi og historiske forhold relatert til konsernets aktuelle situasjon.

Taushetsplikt – kommunikasjon mellom styret og aksjeiere

Styrets forhandlinger og protokoller er i prinsippet konfidensielle, med mindre styret bestemmer noe annet eller det er åpenbart at det ikke er behov for slik behandling. Dette følger av styreinstruksen.

Kompetanse

Hele styret har gjennomført program for å gi medlemmene kompetanse i ulike deler av konsernets virksomhet. Formålet er å øke styrets innsikt i de forretningsmessige aktivitetene. Styret er sammensatt slik at kompetanse for drift, risikostyring, finansiell og ikke-finansiell regelverk, bærekraft og klima, med mere, er dekket i styret.

Habilitet

Styret og konsernsjef kan ikke behandle saker der de har særinteresse i, og forholder seg til reglene om inhabilitet fremgår av Allmennaksjeloven (ASAL) § 6–27 og instruks.

Retningslinjer for styremedlemmer og ledende

Temaet interessekonflikt omtales i konsernets retningslinjer pkt. 5.11. Tilsvarende gjelder for styrets medlemmer. Det fremgår her at styret skal handle uavhengig og i Det fremgår her at styret skal handle uavhengig og i Det fremgår her at styret skal handle uavhengig og i

- Styremedlemmer skal normalt motta informasjon fra selskapet enn styrehonorar og honorar fra styreutvalg. Ved avvik fra hovedregelen skal styret informeres. Ved vedtakelse av et samlet styre og protokollføres. Ved vedtakelse mellom selskapet og et styremedlem eller et styremedlem og et styre skal det innhentes uavhengig vurdering fra tredje part.
- Styrets medlemmer skal informere det samlet om eventuelle relasjoner med, eller interesser i, virksomheter som har vesentlige forretningsforbindelser med konsernet.
- Styrehonoraret skal ikke være resultatavhengig. Styret kan vedta at styremedlemmene skal ikke tildeles styremedlemmerlønn.
- Kryssrelasjoner mellom styremedlemmer, konsernsjef og øvrige administrasjon skal gjennomgås.
- Styremedlemmene skal ikke ha andre representerende funksjoner i styret eller i styrets forretningsmessige relasjoner med konsernet.

Dersom et styremedlem er i tvil om egen inhabilitet tas opp til behandling i et samlet styre. Konklusjonen om inhabilitetsspørsmålet skal protokollføres.

1 Aret 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

Styrets redigjøreelse om virksomhetsstyring

Policy

Vedtekter

Styret

→ Styrets redigjøreelse knyttet til "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse"

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bruk av styreutvalg

Styret har to underutvalg: ett revisjons- og bærekraftsutvalg og ett kompensasjonutvalg. For begge utvalgene gjelder at de virker som saksforberedende organer for styret, er bare ansvarlig overfor det samlede styret og kun har innstillende myndighet overfor dette. I tillegg opprettes det utvalg ved behov, som for eksempel ansettelsesutvalg.

Styrets Revisjons- og Bærekraftsutvalg

Revisjons- og Bærekraftsutvalget skal virke som et saksforberedende organ for styret og støtte styret i utøvelsen av sitt ansvar for regnskapsrapportering, revisjon, intern kontroll, etterlevelse av adferdsregler, bærekraft og den samlede risikostyringen, jmfør allmennaksjelovens §6-12 og 6-13. Revisjons- og Bærekraftsutvalget er også et forberedende organ med tanke på ikke-finansiell styring og kontroll. Utvalget er sammensatt av to aksjeelvalgte styremedlemmer og ett av de ansattevalgte styremedlemmene. Konsernets finansdirektør og konsernets valgte revisor deltar normalt på møtene. Konsernsjef og øvrige styremedlemmer har rett til å delta etter eget ønske. I løpet av 2023 ble det avholdt 7 (7) møter. Medlemmer er Morten Henriksen (leder), Per Arthur Sørlie og Oda Ellingsen. Instruks for Revisjons- og Bærekraftsutvalget finnes på konsernets nettsider.

Styrets kompensasjonutvalg

Utvalget skal forberede styrets behandling av spørsmål knyttet til kompensasjon, lederutvikling og mangfold. Dette inkluderer bl.a. behandling av saker tilknyttet konsernsjefens betingelser, og prinsipielle spørsmål knyttet til lønnsnivå, bonussystem, pensjonssystem/vilkår, ansettelsesavtaler og lignende for ledende ansatte. Utvalget forbereder også saker vedrørende øvrige forhold knyttet til kompensasjon som utvalget finner er av særlig betydning for konsernets konkurranseposisjon, profil, rekrutteringsevne, omdømme, osv. Videre forbereder utvalget behandlingen av konsernets lederutviklingsplaner, ledervurderinger og etterfølgerplan for ledere, med særlig vekt på å sikre mangfold.

Utvalget er sammensatt av styrets leder, to aksjeelvalgt styremedlem og ett ansattvalgt styremedlem. Konsernsjefen har rett til å delta i utvalgets møter når han ønsker, unntatt ved behandling av hans personlige forhold. Konserndirektør og fagansvarlig for HR funksjonen er utvalgets sekretær. I løpet av 2023 ble det avholdt 4 (5) møter.

Virksomhetsstyring / Styrets redigjøreelse knyttet til "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse"

Medlemmer er: Eivind K. Reiten (leder), Merete Hverven, Kristin Færøvik og Rune Fanøy. Instruks for kompensasjonutvalget finnes på konsernets nettsider.

Styrets egevaluering

I Hvert år har styret et utvidet møte der styret evaluerer sitt og konsernsjefens arbeid. I den forbindelse vurderer også styret seg selv i forhold til anbefaling for eierstyring og selskapsledelse. Styrets evaluering gjøres tilgjengelig for valgkomiteen. Det gjennomføres årlige, individuelle samtaler mellom styrets leder og de øvrige styremedlemmene.

Risikostyring og intern kontroll

Styrets ansvar og formål med intern kontroll KONGSBERG bygger sitt interne kontroll- og risikostyringssystem for finansiell rapportering på det internasjonale anerkjente rammeverket COSO.

Konsernet har etablert en desentralisert styringsmodell med delegert resultatansvar. Kontrollmiljøet er derfor distribuert i henhold til konsernets styringsmodell, og det er den enkelte enhets ansvar å påse at det er tilstrekkelig kapasitet og kompetanse til å gjennomføre en forsvarlig internkontroll. Konsernledelsen og de enkelte fagområdene i konsernet påser at forretningsområdene har implementert en forsvarlig internkontroll.

Administrasjonen utarbeider månedlige driftsrapporter og kvartalsvise risikoanalyser som oversendes styremedlemmene. I tillegg publiseres kvartalsvise økonomirapporter (kvartalsrapport) til finansmarkedet. Revisjons- og Bærekraftsutvalget gjennomgår konsernets kvartalsrapport i forkant av styremøtet. Revisor deltar i Revisjons- og Bærekraftsutvalgets møter, og møter hele styret ved avleggelse av foreløpig årsregnskap og for godkjenning av konsernregnskapet, og ellers ved behov.

Styrets oppfølging

Styret har gjennom sin årsplan og agenda løpende oppfølging av risikostyring og intern kontroll. Blant annet foretas det en kvartalsvis gjennomgang av strategiske og operasjonelle risikoer, sentrale vurderingsposter knyttet til finansiell rapportering og

ikke-finansiell compliance, samt klimarisiko. Styret og godkjenner større kundetilbud i henhold til fullmaktsmatrise. Styret er også løpende involvert i strategiprosesser.

I konsernets årsberetning beskrives selskapslets og risikoaspekter på en grundig måte.

Styret foretar årlig en gjennomgang av sentrale styringsdokumenter i konsernet for å sikre at de dekkende for relevante områder.

Etterlevelse av verdigrunnlag, etikk og samfunnsansvar KONGSBERG legger vekt på at våre verdier og skal være en integrert del av forretningsvirksomheten at våre medarbeidere og samarbeidspartnere utøver standard, og etterlever gjeldende regler.

Arbeidet med en systematisk videreutvikling og av viktige områder for etterlevelse av lover, regler og retningslinjer har blitt videreført i 2023. Konsernet har etablert et program for opplæring og samarbeid med forretningspartnere om antikorruptjon og revisjon av markedsrepresentanter på ekspor kontroll og sanksjoner, samt gode praksis retningslinjer for å sikre etterlevelse av personvern og compliancefunksjonen både på k i forretningsområdene som samarbeider tett. Kl compliance-program koordineres og overvåkes

Det er etablert rutiner for varsling og oppfølging av forhold, og retningslinjene ble oppdatert i 2022 i samsvar med de nye reglene i arbeidsmiljøloven en webbasert varslingskanal som er tilgjengelig globalt, og som gir mulighet til ekstern varsling og varsler.

Konsernet opprettet et etisk råd i 2022 med formål å sikre etisk bevissthet, god affære og god omdømme for KONGSBERG. Fra 2024 vil Konsernutvalget for funksjonen, som inkluderer å behandle saker av funksjonsmål knyttet til policyer og bestemmelser.

Godtgjælse til styret

Generalforsamlingen fastsetter årlig styrets godkjørelse.

Forslag til godtgjørelse fremsettes av valgkomiteen.

Fra generalforsamlingen i 2023 frem til neste ordinære

generalforsamling er den samlede godtgjørelsen til styrets medlemmer NOK 2.794.650 (NOK 2.547.000).

Godtgjørelsen fordeler seg som følger:

- Styreleder NOK 651.000 (NOK 595.000)
- Styrets nestleder NOK 323.850 (NOK 310.200)
- Øvrige styremedlemmer NOK 303.300 (NOK 290.500)
- Varamedlem NOK 13.700 (13.130) per møte
- Tillegg mottar Revisjons- og Bærekraftsutvalgets medlemmer NOK 116.950 (112.000) per år. Utvalgets leder mottar NOK 156.600 (150.000).
- Kompensasjonsutvalgets medlemmer mottar NOK 52.350 (50.150). Utvalgets leder mottar NOK 77.750 (74.450).

Styremedlemmenes honorarer er ikke knyttet til resultat, opsjonsprogram eller liknende. Det er ikke utbetalt godtgjørelse til over ordinært styrehonorar. Ingen av styrets aksjeeiervalgte medlemmer har oppgaver for selskapet over aksjeravert, og ingen har avtale om pensjonsordning eller etterlønn fra selskapet.

12

Godtgjærelse til ledende personer

Styret har utarbeidet egne retningslinjer for fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer. Konsumsjeffens betingelser fastsettes av styret. Styret gjennomfører årlig en grundig vurdering av lønn og annen godtgjørelse til konsumsjeffen. Vurderingen baseres på markedsundersøkelser for tilsvarende stillinger i relevante markeder.

Styrets erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer i KONGSBERG skal behandles av generalforsamlingen ved enhver vesentlig endring og minst hvert fjerde år.

Denne erklæringen ble behandlet og godkjent av generalforsamlingen den 6.5.21. Strukturen i lønningssystemet for de øvrige medlemmene av konserndivisjonen fastsettes av styret, i henhold til de rammene som fremgår av de gjeldende retningslinjene. Betingelsene fastsettes av konsernsjefen etter konsultasjon med styrets leder.

Styrets holdninger når det gælder lederlønninger er at de skal være konkurransedygtige og motiverende, men ikke ledende når det gælder nivå. Belønningssystemet består af grunnlønn, resultatlønsordning (STI), pensjonsordning, langtidsincentivordning (LTI) og naturalytelser.

"Rapport om godtgørelse for ledende personer i KONGSBERG" lægges frem for generalforsamlingen for behandling og rådgivende afstemning årlig. Denne blir tilgængelig på kongsberg.com 16.4.24, i forbindelse med indkallingen til generalforsamlingen som afholdes 7.5.24.

Resultatafhængig del af lønn

Resultatafhengig godtgjørelse er knyttet til forbedring i EBIT, ROACE, vekst i driftsinntekter og individuelle mål. Utbetaling av resultatafhengig del av lønn kan maksimalt utgjøre 50 prosent av grunnlønn. Nærmere beskrivelse av ordningen er gitt i "Rapport om godtgjørelse for ledende personer i KONGSBERG 2023". I 2023 hadde konsernet 215 ledere på ordningen.

Resultatlønnsordningen for 2023 er i henhold til styrets retningslinjer for fastsættelse af lønn og annen godtgjørelse til ledende personer. I 2023 bestod resultatlønnsordningen av direkte utbetaling og utbetaling fra tidligere bonusbank. Ordningen med bonusbank er utviklet fra og med 2019, med siste utbetaling i 2023.

Lantidsincentiv (LTI)

LTI er en incentivordning for ledende personer hvor deltageren modtar, når visse kriterier er opfyldt, aksjer for en gitt prosent av den ledende personens lønn etter fratekk for skatt. LTI-ordningen utgjør maksimalt 30 prosent av fastlønn for konsernsjefen, 25 prosent for øvrige i konsernledelsen, 15 prosent for ledergruppen i forretningsområdene og 10 prosent for nøkkelplasseringer. Nærmere beskrivelse av ordningen er gitt i "Rapport om godtgjørelse for ledende personer i KONGSBERG 2023".

Betingelser

Ytelser til konsernledelsen og styret er beskrevet i afsnit 12.2.2 i årsrapporten.

13

Informasjon og kommun

Årsregnskap og årsberetning – periodisk rapport

Konsernet legger normalt frem et foreløpig årsrapport i januar. "Årsrapport og bærekraftsrapport" gjøres i mars/april for aksjeleiere og øvrige interessenter i mars/april for rapporteres regnskapstall kvartalsvis. Øvrige infom til bærekraft og samfunnsansvar finnes på konsnets hjemmeside. Konsnets finanskalender gjøres kjent gjennom konsnets nettsider og i årsrapporten.

Annen markedsinformasjon

Det arrangeres åpne investorpresentasjoner i forbindelse med års- og kvartalsresultater for konsernet blir lagt ut på www.aksjefond.no. Års- og kvartalsresultatene vil bli offentliggjort på www.aksjefond.no og gjennomgår konsernsjefen og finansdirektøren. Aksjefondene vil i tillegg kommentere konsernsjefens påstander om års- og kvartalsresultatene. Aksjefondene deltar i øvrige medlemmer fra konsernledelsen.

Det arrangeres kapitalmarkedsdagene og andre hvor direktørene for foretningssområdene delta kapitalmarkedsdagen er normalt heldig konsolider

Presentasjonene i forbindelse med års- og kvartalsrapportene for konsernets gjøres tilgjengelige på Oslo Børs og med presentasjonen. Års- og kvartalsresultat er tilgjengelig via videooverføring. Ut over dette holdes dialog og presentasjoner for analytikere og investorer.

Konsernet anser det som svært viktig å ha informasjon om økonomisk utvikling og økonomisk status. Det blir lagt vekt på at aksjer på markedet får informasjon. I samtale med aksjeeier og analytiker varsomhetsprinsippet med tanke på informasjonen som vil bli gitt.

Konsernet har direktiver som omhandler kontroll av investormarkedet og behandling av insideinformasjon. Konsernet har også etableret et system for å vektlegges likebehandling av samtlige aksjeeiere.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

Styrets redigjørelse om virksomhetsstyring

Policy

Vedtekter

Styret

→ Styrets redigjørelse knyttet til "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse"

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

14

Selskapsovertakelse

Konsernet har ingen forsvarsmekanismer mot aksjeoppt kjøp i sine vedtekter, og har heller ikke iverksatt andre tiltak som begrenser muligheten for å kjøpe aksjer i selskapet. Den norske stat eier 50,004 prosent av aksjene. Omsetteligheten av disse aksjene er avhengig av vedtak i Stortinget. Styrets instruks inneholder et punkt som omhandler hovedprinsippene for hvordan styret skal opptre ved eventuelle overtakelsestilbud. Her heter det blant annet at styret skal bidra til at aksjeeierne i KONGSBERG blir behandlet likt og at virksomheten ikke blir unødig forstyrrt. Dersom det fremmes et bud på hele eller deler av selskapet, skal styret avgi en uttalelse med en begrunnet vurdering av budet og ved behov skal det også avgis en uavhengig vurdering av tredje part. Vurderingen skal blant annet ta hensyn til hvordan et eventuelt oppt kjøp vil innvirke på den langsiktige verdiskapingen i KONGSBERG.

Dersom det fremmes et bud på selskapets aksjer, vil selskapet ikke begrense andre i å fremme tilsvarende bud på selskapets aksjer, med mindre dette åpenbart kan begrunnes i selskapets og aksjeeierens felles interesse. Selskapet vil i tilfelle bud på selskapets aksjer offentliggjøre informasjon som er informasjonspliktig i henhold til lover og regler for selskaper notert på Oslo Børs.

15

Revisor

Revisors forhold til styret

Konsernets revisor blir valgt av generalforsamlingen. Hovedtrekkene i revisors planlagte arbeid legges fram for Revisjons- og Bærekraftsutvalget én gang i året.

Revisor deltar alltid under styrets behandling av årsregnskapet. Styret blir i den forbindelse orientert om årsregnskapet og saker som opptar revisor spesielt, herunder eventuelle uenigheter mellom revisor og administrasjonen. Revisor deltar i tillegg normalt i Revisjons- og Bærekraftsutvalgets møter.

Virksomhetsstyring / Styrets redigjørelse knyttet til "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse"

Revisjons- og Bærekraftsutvalget avholder årlige møter med revisor hvor det gjennomgås en rapport fra revisor som omhandler selskapets regnskapsprinsipper, risikoområder og interne kontrollrutiner.

Minimum én gang i året avholdes møte mellom revisor, styrets revisjons- og bærekraftsutvalg og styret, uten at konsernsjef eller andre fra konsernledelsen eller administrasjonen er til stede.

Revisor har lagt fram en skriftlig erklæring for styret på oppfyllelse av fastsatte uavhengighetskrav mellom revisor og konsernet, jf. revisorloven. Konsernet har styrebehandlet retningslinjer for det forretningsmessige forholdet mellom revisor og konsernet.

Revisjonsselskapet Ernst & Young AS benyttes som konsernrevisor. Noen mindre selskaper i konsernet bruker andre revisjonsselskaper. Enkelte utenlandske selskaper har ikke revisor da dette ikke er en del av de lokale kravene. I tillegg til ordinær revisjon har selskapet utført andre tjenester. Det vises til note 27 i konsernregnskapet.

Styret vil med jevne mellomrom vurdere om revisor i tilstrekkelig grad utøver en tilfredsstillende kontrollfunksjon, og revisors øvrige konkurransedyktighet.

16

Ledelsen og interne prosedyrer

Konsernets datterselskaper har egne styrer som består av interne ledere og ansatte. Administrerende direktør i eierselskapet, eller den som administrerende direktør bemyndiger, vil være styrets leder i datterselskapene. Oppnevneelse av styre og styrets arbeid i datterselskaper skal skje i henhold til konsernets prinsipper for god eierstyring.

Retningslinjer for aksjehandel

Selskapet har nedfelt interne retningslinjer, primært i rettet mot selskapets primærinnvidere, for handel i selskapets aksjer. Disse retningslinjene blir jevnlig oppdatert i henhold til de til enhver tid gjeldende lover og regler. Retningslinjene pålegger blant annet primærinnvidere intern klareingsplikt med konsernsjef før det kjøpes eller selges KONGSBERG aksjer.

Styreansvarsforsikring

Kongsberg Gruppen ASA har en styreansvarsforsikring gjeldende for konsernets styremedlemmer, konsernsjef og ledende styreansvarsforsikringen dekker rettslig krav som rettes mot styret eller ledelse handlinger i styreverv eller ledelse. Forsikring gjeldende for morselskapet og alle KONGSBERG sine datterselskaper hvor KONGSBERG har mer enn 50 prosent. Forsikringen er plassert ansettet forsikringsselskap med god rating



943753709



Kapittel 5

Årsberetning og årsregnskap

140	Erklæring fra styrets medlemmer
143	Kommentarer til årsregnskapet
145	Årsregnskap og noter 2023
227	Revisjonsberetning 2023

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
5	Årberetning og årsregnskap
→	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årberetning og årsregnskap / Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Styret og daglig leder har i dag behandlet og godkjent den integrerte årsrapporten for Kongsberg Gruppen ASA ("Selskap") og KONGSBERG ("konsern") for kalenderåret 2023 og per 31. desember 2023.

Konsernregnskapet er utarbeidet i samsvar med EU-godkjente IFRS Accounting Standards og tilhørende fortolkningsuttalelser i tillegg til norske opplysningskrav som følger av regnskapsloven. Selskapsregnskapet er utarbeidet i henhold til regnskapsloven og generelle aksepterte regnskapsprinsipper i Norge.

Vi bekrefter etter vår beste overbevisning at:

- Årsregnskapet for perioden 1.1.23 til 31.12.23 for konsern og selskap er utarbeidet i samsvar med gjeldende regnskapsstandarder.
- Opplysningene i regnskapet gir et rettvisende bilde av selskapets og konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet.
- Års- og Bærekraftsrapport for 2023 gir en rettvisende oversikt over utviklingen, resultatet og stillingen til foretaket og konsernet, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer foretaket står overfor, at den integrerte rapporten for 2023 oppfyller informasjonskrav i henhold til regnskapsloven med hensyn til styrets årsberetning, redegjørelser om eierstyring og selskapsledelse og samfunnsansvar, og er i samsvar med Regnskapslovens §3-3.

Kongsberg, 14.3.24

Eivind Reiten
Styraleder

Per A. Serlie
Styrets nestleder

Merete Hverven
Styremedlem

Morten Henriksen
Styremedlem

Kristin Færevik
Styremedlem

Rune Faneøy
Styremedlem

Oda Ellingsen
Styremedlem

Kjellsti Rød
Styremedlem

Geir
Pres

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årberetning og årsregnskap

→	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årberetning og årsregnskap / Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Tabellen nedenfor viser en oversikt over hvor lovkravene til årsberetningen er dekket.

Lovreferanse	Innhold	Referanse til kapitler
Regnskapsloven		
§ 3-3a) 1. ledd	Opplysninger om virksomhetens art og hvor virksomheten drives, inkludert opplysning om eventuelle filialer	Dette er KONGSBERG Forretningsområder
§ 3-3a) 2. ledd	Oversikt over utviklingen og resultatet av konsernets virksomhet og stilling, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risikoer og usikkerhetsfaktorer konsernet står overfor. Det skal gis opplysninger om forsknings- og utviklingsaktiviteter.	Risikofaktorer og risikostyring Innovasjon og produktutvikling Kommentarer til årsregnskapet Note 4 Note 14
§ 3-3a) 5. ledd	Redogjørelse som gir grunnlag for å vurdere den regnskapspliktiges framtidige utvikling, inkludert om angitte resultatomål i tidligere årsrapporter er i samsvar med årets resultat og begrunne eventuelle avvik	Strategi og ambisjoner Utsikter til 2024 Kongsberg Maritime: Vekst og utvikling Kongsberg Defence & Aerospace: Strategi og prioriteringer Kongsberg Discovery: Strategi og prioriteringer Kongsberg Digital: Strategi og prioriteringer Mål og strategiske prioriteringer
§ 3-3a) 6. ledd	Opplysninger om finansiell risiko av betydning for å bedømme konsernets eiendeler, gjeld, finansiell stilling og resultat.	Risikofaktorer og risikostyring Note 4
§ 3-3a) 7. ledd jf. § 4-5	Redogjørelse av konsernets eksponering mot markedsrisiko, kredittisiko og likviditetsrisiko	Kommentarer til årsregnskapet
§ 3-3a) 8. ledd	Informasjon om forutsetning om fortsatt drift	Kommentarer til årsregnskapet
§ 3-3a) 9. ledd	Forslag til anvendelse av overskudd eller dekning av tap	Kommentarer til årsregnskapet
§ 3-3a) 9. ledd	Opplysninger om arbeidsmiljøet og iverksatte tiltak som har betydning for arbeidsmiljøet. Opplysninger særskilt om skader, ulykker og sykkeltrafær.	Helse, sikkerhet og velferd Vedlegg: Ansatte Vedlegg: Helse og sikkerhet
§ 3-3a) 10. ledd	Opplysninger om forhold ved virksomheten, herunder dens innsatsfaktorer og produkter som kan medføre en ikke ubetydelig påvirkning på det ytre miljø. Opplysninger om hvilke miljøpåvirkninger de enkelte forhold ved virksomheten gir eller kan gi, samt hvilke tiltak som er eller planlegges iverksatt for å forhindre eller redusere negative miljøpåvirkninger	Miljø Vedlegg: Klima- og miljøregnskap for 2023 Grunnlag for rapportering -KONGSBERG klimagassregnskap Vedlegg: TCFD referanse tabell
§ 3-3a) 11. ledd	Opplysning om det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og konsernsjef for deres mulige ansvar overfor konsernet og tredjepersoner, og i tilfelle om forsikringsdekningen	Styreansvarsforsikring
§ 3-3a) 13. ledd jf. Verdipapirhandelloven § 5-8 a) (1)	Aksjonærinformasjon: Beskrivelse av vedtaksbestemmelser som begrenser retten til å omsette selskapets aksjer	IA
§ 3-3a) 13. ledd jf. Verdipapirhandelloven § 5-8 a) (2)	Aksjonærinformasjon: Beskrivelse av hvem som utøver rettighetene til aksjer i eventuelle ansattaksjesordninger når myndigheten ikke utøves direkte av de ansatte som er omfattet av ordningen	IA

Fortsetter neste side.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årberetning og årsregnskap

→	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årberetning og årsregnskap / Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

§ 3-3a) 13. ledd jf. Verdpapirhandelloven § 5-8 a) (3)	Aksjonærinformasjon: Avtaler mellom aksjeeiere selskapet er kjørt med som begrenser mulighetene til å omsette eller utøve stemmerett for aksjer	IA	
§ 3-3a) 13. ledd jf. Verdpapirhandelloven § 5-8 a) (4)	Aksjonærinformasjon: Vessentlige avtaler selskapet er part i hvis vilkår trer i kraft, endres eller opphører som følge av et overtakelsestilbud, samt en redegjørelse for vilkårene.	IA	
§ 3-3b)	Redegjørelse om foraksstyring	Virksomhetsstyring	
§ 3-3c)	Redegjørelse om samfunnsansvar som minst omhandler miljø, sosiale forhold, arbeidsmiljø, likestilling og ikke-diskriminering, overholdelse av menneskerettigheter og bekjempelse av korrupsjon og besiktelser.	Bærekraft i KONGSBERG Vedlegg Rapport om åpenhetsloven for 2022 (publisert i juni 2023) ¹⁾ Likestillings- og diskrimineringsrapport for Kongsberg Gruppen ASA EU's taksonomi rapport	
§ 3-3d)	Regnskapspliktige som driver virksomhet innen utvinningsindustrien, skal utarbeide og offentliggjøre en årlig rapport med opplysninger om sine betalinger til myndigheter på land- og prosjektnivå.	IA	
Likestillings- og diskrimineringsloven			
§ 26a)	Redegjørelse for den faktiske tilstanden når det gjelder kjønnslikestilling i virksomheten og hva de gjør for å oppfylle aktivitetsplikten	En attraktiv og omtensksom arbeidsgever Lønn og kompensasjon Vedlegg: Ansatte Rapport om åpenhetsloven for 2022 (publisert i juni 2023) Likestillings- og diskrimineringsrapport for Kongsberg Gruppen ASA	
Åpenhetsloven			
§ 5 jf. § 4	Redegjørelse for aktsomhetsvurderinger	Menneskerettigheter Ansvarlig forretningsdrift Ansvarlig leverandørkjede Vedlegg: Ansatte Vedlegg: Helse og sikkerhet Rapport om åpenhetsloven for 2022 (publisert i juni 2023)	
Allmennaksjeloven			
§ 6.16a) og b)	Styret skal utarbeide retningslinjer om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer. Det skal utarbeides en rapport som gir en samlet oversikt over utbetaling og innestående lønn og godtgjørelse som omfattes av retningslinjene.	Rapport om godtgjørelse til ledende personer Kongsberg Gruppen	

1) Rapport om åpenhetsloven for 2023 forventes publisert i juni 2024.

Kommentarer til årsregnskapet

2023 ble et godt år og konsernet gikk ut av året med en sterk ordrereserve på NOK 88,6 milliarder og sterke markedsposisjoner. Dagens sikkerhetssituasjon i Europa har understreket viktigheten av nasjoners forsvarsevne, samt belyst nye sikkerhetsbehov som må adresseres. Verden er samtidig inne i en omstilling mot mer miljøvennlige energikilder, og det er et betydelig behov for reduksjon av utslipp. KONGSBERG er godt posisjonert mot disse globale trendene med produkter og systemer som kan bidra til å løse utfordringene verden står ovenfor. KONGSBERG vil jobbe aktivt for å bidra til gode løsninger.

KONGSBERG er et børsnotert konsern med hovedkontor i Kongsberg i Norge. Konsernet hadde i 2023 fire forretningsområder:

Konsernets ordreservere økte fra MNOK 88.550 til MNOK 88.550 ved utgangen av 2022 til MNOK 88.550 ved utgangen av 2023. Kongsberg Maritimes ordreservere økte med MNOK 2.674, Kongsberg Defence & Aérospaces ordreservere økte med MNOK 21.837, Kongsberg Discoverys ordreservere økte med MNOK 496 og Kongsberg Digital's ordreservere økte med MNOK 384 gjennom året. Totalt endte konsernets ordreinngang på MNOK 65.401, opp fra MNOK 45.150 i 2022. Book/billette 161.

Driftsinntekter
Kongsernets driftsinntekter ble MNOK 40.677 i 2023, en økning på 28 prosent fra MNOK 31.803 i 2022. Kongsberg Maritime hadde driftsinntekter på MNOK 20.180, Kongsberg Defence & Aerospace hadde driftsinntekter på MNOK 15.949, Kongsberg Discovery hadde driftsinntekter på MNOK 3.913 og Kongsberg Digital hadde driftsinntekter på MNOK 1.433.

EBIT-utvikling

prosjektgjennomføring og kostnadsdisiplin bidro til den gode lønnsomheten. Kongsberg Defence & Aerospace økte sin EBIT fra MNOK 1,919 til MNOK 2,398 fra 2022 til 2023, mens EBIT i Kongsberg Maritime økte fra MNOK 1,255 til MNOK 2,053. Kongsberg Discovery økte sin EBIT fra MNOK 464 til MNOK 556 i 2023 og Kongsberg Digital reduserte sin EBIT fra MNOK 380 til MNOK -479 i 2023.

Resultat

Resultat før skatt ble MNOK 4,675, mot MNOK 3,497 i 2022. Resultat etter skatt ble MNOK 3,375, tilsvarende NOK 21,08 per aksje i 2023, mot MNOK 2,809 i 2022 (NOK 15,64/aksje). Avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (ROACE) var 33,3 prosent i 2023 (33,9 prosent i 2022).

KONGSBERG har en solid finansiell stilling, og på bakgrunn av dette vil styret overfor generalforsamlingen 7.5.24 foreslå et utbytte på NOK 14,00 per aksje (totalt MNOK 2.463) hvorav NOK 7,00 er innenfor konsernets ordinære utbyttepolitikk og NOK 7,00 er et tillegg. Utbyttebetalingen foreslås å skje i to transaksjoner av NOK 7/aksje. Siste dag aksjen handles inklusive de første NOK 7/aksje er 7. mai 2024, siste dag aksjen handles inklusive resterende NOK 7/aksje er 8. oktober 2024. Tilsvarende ble det i 2022 betalt ut et utbytte på NOK 12,00 per aksje, totalt MNOK 2.128, hvorav NOK 8,40 per aksje var utover konsernets ordinære utbyttepolicy. Antall utestående aksjer, inkludert aksjer ejet av KONGSBERG, per

31.12.23 var 175.921.849.

Kontantstrøm

KONGSBERG hadde en positiv driftsaktivitet på MNOK 5.8 i 2023. Denne bestod i hovedsak av MNOK 6.037, justert for gevinst på MNOK 135 og endringer i andre driftsrelaterte poster på MNOK 1.1.

[illegible]

Kontantstrøm fra finansiering
negativ med MNK -2.759 (VN)
hovedsak knyttet til utbetalt
av leasingforpliktelser, tilbake
aksjers under tilbakkjøpspro
rentekostnader. MNKGSBER
ny obligasjon KOA15, på MN
medbetalte obligasjonene KO
løpet av 2023.

Netto endring betragts midlet
valutakurs endring, ble MNOK
-4.186).

943753709

Kapitalstruktur

Den viktigste prioriteringen for kapitalallokering i KONGSBERGS finansielle policy er å ha en solid balanse gjennom at netto gjeld sett på EBITDA skal ligge på 1,5 som et lett saksiktig gjennomsnitt, samtidig skal netto gjeld ikke overstige 2,5 ganger EBITDA. Per 31.12.23 var KONGSBERGS netto gjeld/EBITDA -0,2. Dette sikrer balanse mellom kreditor og aksjeeier, samt gir trygghet for våre leverandører og kunder. Dette er viktig, ettersom KONGSBERG er involvert i leveranser som strekker seg over mange år.

Prioriteringene for kapitalallokering hensyntar også selskapets utbyttepolicy, og er ytterligere forklart i note 4 til konsernregnskapet i årsrapporten.

Konsernets egenkapital per 31.12.23 var MNOK 16.465 (13.744), som utgjorde 30,9 prosent av totalkapitalen. Netto rentebærende gjeld (rentebærende gjeld fratrukket betalingsmidler) var MNOK -2.975 (-1.479). Langsiktig rentebærende gjeld bestod per årsslutt av tre langsiktige obligasjonslån på til sammen MNOK 2.500.

Konsernets syndikerte lånefasilitet på MNOK 2.500 var ubenyttet ved utgangen av 2023.

KONGSBERG har historisk hatt store svingninger i arbeidskapitalen på grunn av ulike betalingsstrukturer for store prosjekter i Kongsberg Defence & Aerospace. Dette ventes å fortsette.

Valuta

Konsernets finanspolicy sier at kontrakter over en viss størrelse skal valutasisikres ved inngåelse, og disse blir i hovedsak sikret med valutaterminkontrakter (virkelig verdiskringer). Konsernet bruker i særskilte tilfeller terminkontrakter eller opsjoner som kontantstrømsikringer, for eksempel ved store tilbud der sannsynligheten for kontraktstildeling vurderes å være høy. Konsernet benytter sikringskontrakter for inngåtte terminkontrakter, hvilket innebærer at verdilendinger på sikringsinstrument og -objekt balanseføres.

Ved utgangen av 2023 var netto salg av valutaута tilsvarende realiseringsgevinster på MNOK 28,928 millioner, sammenlignet med netto salg av valutaута tilsvarende realiseringsgevinster på MNOK 3,161 millioner i 2022. Netto salg av valutaута tilsvarende MNOK 114,5 millioner i 2023 og MNOK 117,5 millioner i 2022, som inkluderer netto salg av valutaута tilsvarende realiseringsgevinster på MNOK 28,928 millioner i 2023 og MNOK 3,161 millioner i 2022.

Årsresultat og disponering

Virksomheten i morselskapet Kongsberg Gruppen ASA består hovedsakelig i å yte konserntjenester til datterselskapene, samt andre administrative oppgaver.

inntektene i 2023 var MNOK 238 mot MNOK 201 i 2022. Årsresultatet i 2023 er 1.590 MNOK mot MNOK 257 i fjor. Endringen skyldes betydelig høyere konsernbidrag i 2023 enn i 2022.

Balansen er økt med MNOK 4.235 som skyldes økning i kortsiktige fordringer og gjeld mot døtre. Totalkapitalen er per 31.12.23 MNOK 20.150.

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet i Konasbera Gruppen ASA:

Avsatt utbytte	2 463 MNOK
Fra egenkapital	(873) MNOK
Totalt disponert	1 590 MNOK

Forslaget til utbytte utgjør 66,3 prosent av konsernets ordinære årsresultat.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven bekreftes det at forutsetningene er til stede. Fremtidige resultater for konsernets langsiktige strategier ligger til grunn for dette. Konsernet har en økonomisk stilling.

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 943753709

Årsregnskap og noter 2023

Side		Side		Side	
	KONGSBERG (konsern)		Kongsberg Gruppen ASA		
46	<u>Resultatregnskap</u>	188	forts. noter	212	<u>Resultatregnskap</u>
46	<u>Oppstilling over totalresultatet</u>	188	18. Resultat per aksje	213	<u>Finansiell oppstilling per 31.12</u>
47	<u>Finansiell oppstilling per 31.12</u>	189	19. Andre langsiktige eiendeler	214	<u>Kontantstrømpoppstilling</u>
48	<u>Oppstilling over endring i egenkapital</u>	191	20. Fordringer og kreditrisiko	215	<u>Noter</u>
49	<u>Kontantstrømpoppstilling</u>	191	21. Finansielle instrumenter	215	1. Regnskapsprinsippet
50	<u>Noter</u>	192	A) Virkelig verdi derivater	216	2. Egenkapitalavstemming
50	1. Generell informasjon	196	B) Valutarisiko og valutasekring	217	3. Aksjer i datterselskap
50	2. Grunnlag for utarbeidelse av konsernregnskapet	198	C) Kontantstrømsikringer og sikring av nettoinvestering utenlandsk virksomhet	217	4. Lønnskostnader og godtgjørelser til revisor
51	3. Virkelig verdi	200	D) Rentefisisko knyttet til lån	218	5. Pensjoner
52	4. Styling av kapital og finansiell risiko	200	E) Likviditetsrisiko	219	6. Skatt
55	5. Transaksjoner	202	F) Oppsummering finansielle eiendeler og forpliktelser	220	7. Renteberørende lån og låneoppgjør
56	6. Driftssegmenter	202	G) Vurdering av virkelig verdi	221	8. Garantier
59	7. Inntektsføring av kundekontrakter	203	H) Estimatusikkerhet	222	9. Nærstående parter
65	8. Andeler i felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper	203	22. Betalingsmidler	224	10. Valutasikring
67	9. Vareleger	205	23. Aksjekapital	226	11. Betalingsmidler
67	10. Personalkostnader, godtgjørelse til ledelsen og styret	206	24. Avsetninger		
69	11. Pensjoner	207	25. Andre kortsiktige forpliktelser		
73	12. Eiendom, anlegg og utstyr	207	26. Pantstillelser og garantier		
75	13. Leieavtaler	207	27. Godtgjørelse til revisor		
78	14. Immaterielle eiendeler	208	28. Oversikt over konsernselskaper		
81	15. Test av verdifall	210	29. Transaksjoner med nærstående parter		
84	16. Finansinntekter og finanskostnader	211	30. Definisjoner		
85	17. Skatt	211	31. Hendelser etter balansedagen		

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

→ Årsregnskap og noter 2023

Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

Resultatregnskap

KONGSBERG (konsern)

MNOK	Note	2023	2022
Driftsinntekter	6, 7	40 617	31 803
Sum inntekter		40 617	31 803
Varekostnader	9	(15 334)	(11 210)
Personalkostnader	10, 11	(13 691)	(11 240)
Andre driftskostnader	27	(5 556)	(4 752)
Driftsresultat før finansposter, skatt, avskrivninger og amortiseringer (EBITDA)	6, 30	6 037	4 602
Avskrivninger eiendom, anlegg og utstyr	6, 12	(479)	(469)
Avskrivninger leasiegjeldendeler	6, 13	(493)	(449)
Nedskrivninger eiendom, anlegg og utstyr	6, 12	(4)	(18)
Amortiseringer immaterielle eiendeler	6, 14	(422)	(352)
Nedskrivninger immaterielle eiendeler	6, 14	(39)	(4)
Driftsresultat (EBIT)	6, 30	4 600	3 309
Resultatandel felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper	8	358	387
Finansinntekter	16	172	250
Finanskostnader	16	(319)	(322)
Rentekostnader på leasingforpliktelser	13, 16	(136)	(128)
Resultat før skatt		4 675	3 497
Skattekostnad	17	(959)	(687)
Resultat etter skatt		3 715	2 809
Henførbart til:			
Aksjeiere i morselskapet		3 712	2 773
Ikke-kontrollerende interesser		4	37
Resultat pr. aksje / Resultat pr. aksje, utvannet, NOK			
- for periodens resultat	18	21,08	15,64
- for periodens resultat, utvannet	18	21,08	15,64

Oppstilling over totalresultatet

KONGSBERG (konsern)

MNOK	Note
Resultat etter skatt	
Spesifikasjon av utvidet resultat:	
<i>Poster som vil bli reklassifisert over resultatet i etterfølgende perioder:</i>	
Endring i virkelig verdi finansielle instrumenter	
- Kontantstrømskringer	21C
- Rente- og valutabytteavtaler	21B, C
Skatteeffekt kontantstrømskringer og rentebytteavtaler	17
Omregningsdifferanser valuta	29
Sum poster som vil bli reklassifisert over resultatet i etterfølgende perioder	
<i>Poster som ikke vil bli reklassifisert over resultatet:</i>	
Estimatavvik pensjoner	
Skatteeffekt estimatavvik pensjoner	1
Sum poster som ikke vil bli reklassifisert over resultatet	
Utvidet resultat for perioden	

Totalresultat for perioden

Henførbart til:

Aksjeiere i morselskapet

Ikke-kontrollerende interesser

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
5	Årberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023
	Vedlegg

Årberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

Finansiell oppstilling per 31.12

KONGSBERG (konsern)

MNOK	Note	2023	2022
Eiendeler			
Anleggsmidler			
Eiendom, anlegg og utstyr	12	5 588	4 107
Leasingeiendeler	13	1 668	1 743
Goodwill	14, 15	3 886	3 886
Andre immaterielle eiendeler	14	2 066	2 095
Eiendel utsatt skatt	17	331	235
Andeler i felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper	8	4 259	3 868
Andre langsiktige eiendeler	19	541	585
Sum anleggsmidler		18 338	16 320
Omløpsmidler			
Varelager	9	6 848	5 493
Kundefordringer	20	8 722	6 957
Kundekontrakter, eiendeler	7	10 500	8 031
Finansielle derivater	21A	1 887	1 596
Andre kortsiktige fordringer	20	951	896
Betalingsmidler	22	5 975	3 932
Sum omløpsmidler		34 884	26 905
Sum eiendeler		53 222	43 225

Kongsberg, 14.3.24

Eivind Reiten
Styreleder

Per A. Serlie
Styrets nestleder

Merete Hverven
Styremedlem

Morten Henriksen
Styremedlem

Kristin Færøvik
Styremedlem

Rune Faneby
Styremedlem

Oda Ellingsen
Styremedlem

Kjersti Rød
Styremedlem

Geir Prest

KONGSBERG (konsern)

MNOK	Note	2023
Egenkapital, forpliktelser og avsetninger		
Egenkapital		
Innskutt egenkapital		5 928
Opplyent egenkapital		8 855
Andre reserver		1 185
Sum egenkapital tilordnet aksjeeiere i morselskapet		15 968
Ikke-kontrollerte interesser		497
Sum egenkapital	23	16 465
Langsiktige forpliktelser og avsetninger		
Langsiktige rentebærende lån	21D	2 500
Langsiktige leasingforpliktelser	13	1 457
Pensjonsforpliktelser	11	578
Avsetninger	24	106
Forpliktelser utsatt skatt	17	1 377
Andre langsiktige forpliktelser		51
Sum langsiktige forpliktelser og avsetninger		6 068
Kortsiktige forpliktelser og avsetninger		
Kundekontrakter, forpliktelser	7	19 825
Finansielle derivater	21A	1 929
Avsetninger	24	1 449
Kortsiktige rentebærende lån	21D	500
Kortsiktige leasingforpliktelser	13	433
Andre kortsiktige forpliktelser og avsetninger	25	6 552
Sum kortsiktige forpliktelser og avsetninger		20 689
Sum forpliktelser og avsetninger		26 767
Sum egenkapital, forpliktelser og avsetninger		53 222

23 for 943753709

- 1
- Året 2023
- 2
- Om KONGSBERG
- 3
- Bærekraft i KONGSBERG
- 4
- Virksomhetsstyring

5 Årberetning og årsregnskap	
Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef	
Kommentarer til årsregnskapet	
→ Årsregnskap og noter 2023	
Revisjonsberetning 2023	

Vedlegg

Årberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

Oppstilling over endring i egenkapital

KONGSBERG (konsern)

Ikke-kontrollerte
ende interesser

Egenkapital tilordnet aksjeiere i morselskapet

MNOK	Note	Innskutt kapital		Andre reserver		Opptjent egenkapital	Sum
		Aksjekapital	Annen innskutt egenkapital	Sikringsreserve ^a	Omrægnings-differanse		
Egenkapital per 1.1.22		224	5 708	(165)	623	7 079	13 470
Resultat etter skatt		-	-	-	-	2 773	2 773
Utvirket resultat		-	-	(50)	284	284	518
Transaksjoner med egne aksjer i forbindelse med aksjesprogram for ansatte		-	-	-	-	(5)	(5)
Utbetalt utbytte	23	-	-	-	-	(2 716)	(2 716)
Kapitalnedsættelse	23	(2)	-	-	-	-	(2)
Tilbakekjøp aksjer tilbakekjøpsprogram		-	-	-	-	(481)	(481)
Kjøp/salg ikke-kontrollerende interesser		-	-	-	-	(22)	(22)
Egenkapital per 31.12.22		222	5 708	(215)	907	6 912	13 535
Egenkapital per 1.1.23		222	5 708	(215)	907	6 912	13 535
Resultat etter skatt		-	-	-	-	3 712	3 712
Utvirket resultat		-	-	73	419	(42)	449
Transaksjoner med egne aksjer i forbindelse med aksjesprogram for ansatte		-	-	-	-	4	4
Utbetalt utbytte	23	-	-	-	-	(2 115)	(2 115)
Kapitalnedsættelse	23	(2)	-	-	-	-	(2)
Tilbakekjøp aksjer tilbakekjøpsprogram		-	-	-	-	(265)	(265)
Kjøp/salg ikke-kontrollerende interesser ^a		-	-	-	-	650	650
Egenkapital per 31.12.23		220	5 708	(143)	1 326	8 856	15 968

1) Se notat 25 for ytterligere informasjon om transaksjoner med ikke-kontrollerende interesser.
2) For ytterligere spesifikkasjon av sikringsreserven se notat 21.C.

- 1
- Året 2023
- 2
- Om KONGSBERG
- 3
- Bærekraft i KONGSBERG
- 4
- Virksomhetsstyring
- 5
- Årberetning og årsregnskap
- Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
- Kommentarer til årsregnskapet
- Årsregnskap og noter 2023
- Revisjonsberetning 2023

Årberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

Kontantstrømpoppstilling

KONGSBERG (konsern)

MNOK	Note	2023	2022
Årsresultat			
Avskrivninger/nedskrivninger på eiendom, anlegg og utstyr	12	483	487
Avskrivninger leasingeiendeler	13	493	449
Amortiseringer/nedskrivninger på immaterielle eiendeler	14	461	356
Resultatandel felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper	8	(358)	(387)
Netto finansposter	16	283	200
Skattekostnad	17	959	687
Gjavnst ved salg av virksomhet	5	(135)	-
Justert for			
Endring i kundekontrakter, eiendel		(2 955)	(2 136)
Endring i kundekontrakter, forpliktelses		6 837	3 150
Endring i andre kortsiktige forpliktelses		838	449
Endring i varelager		(1 355)	(1 187)
Endring i kundefordringer		(1 781)	(2 339)
Endring i andre kortsiktige fordringer		6	(916)
Endring i avsetninger og andre tidsavgrensninger		(614)	(502)
Betalte skatter	17	(1 049)	(414)
Endring i netto omleppsmidler og andre driftsrelaterte poster		(74)	(3 495)
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter		5 827	1 106

Fortsetter neste kolonne

MNOK	Note
Utbytte fra felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper	8
Salg av eiendom, anlegg og utstyr	12
Kjøp av eiendom, anlegg og utstyr	12
Aktivert egenutvikling og andre immaterielle eiendeler	14
Nedbetaling av gjeld i oppkjøpte selskaper	
Mottatte renter	16
Investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper	5, 8
Kjøp av finansielle aksjer	
Salg av virksomhet	5
Oppgjør av rente- og valutabytteavtaler	21B
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	
Opptak av rentebærende lån	21A
Nedbetaling av rentebærende lån	21A
Nedbetaling av leasingforpliktelses	1
Betalte renter	
Betalte renter på leasingforpliktelses	13
Netto utbetaling i aksjesprogram for ansatte	
Tilbakekjøp aksjer under tilbakekjøpsprogram	
Utbytte betalt til aksjonærene i morselskapet	21
- herav utbytte egne aksjer	
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	
Sum kontantstrøm	
Effekt av valutakursendringer på betalingsmidler	
Netto endring betalingsmidler	
Betalingsmidler per 1.1	
Betalingsmidler per 31.12	22

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsregnskap og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

→ Årsregnskap og noter 2023

Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Noter

KONGSBERG (konsern)

1 Generell informasjon

Kongsberg Gruppen er et internasjonalt teknologikonsern. Morselskapet Kongsberg Gruppen ASA er et allmennaksjeselskap som har hovedkontor i Kirkegårdsrdsveien 45 på Kongsberg, i Norge. Selskapets aksjer omsettes på Oslo Børs. Kongsberg Gruppens konsernregnskap for regnskapsåret 2023 ble godkjent i styremøte den 14.3.24. Konsernregnskapet for 2023 inkluderer morselskapet og datterselskaper (samlet referert til som "KONGSBERG" eller "konsernet") samt konsernets andeler i tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter.

2 Grunnlag for utarbeidelse av konsernregnskapet

Konsernregnskapet er presentert i norske kroner (NOK), og alle tall er oppgitt i hele millioner, bortsett fra der hvor annet er angitt. Som følge av avrunding, kan det forekomme at tallene i en eller flere linjer eller kolonner i konsernregnskapet ikke lar seg summere i totalen i linjen eller kolonnen.

Konsernregnskapet er avlagt i samsvar med EU-godkjente IFRS (R) Accounting Standards (IFRS) og tilhørende forklørninger, samt ytterligere norske opplysningskrav som følger av regnskapsloven. Konsernregnskapet er utarbeidet basert på historisk kost med unntak for følgende eiendeler og forpliktelser:

- Finansielle derivater (valutaterminkontrakter, valutaopsjoner og rentebytteavtaler), som er verdsatt til virkelig verdi
- Øvrige finansielle eiendeler som er verdsatt til virkelig verdi

Konsolidering

Konsernregnskapet presenterer morselskapet og alle datterselskaper som en enhet. Ved kjøp av datterselskaper innregnes resultat, eiendeler og forpliktelser i konsernregnskapet fra oppkjøpstidspunktet. Oppkjøpstidspunktet er det tidspunkt hvor KONGSBERG oppnår kontroll over det oppkjøpte selskapet. Datterselskaper som er solgt i løpet av året, er tatt med i resultatregnskapet for konsernet frem til det tidspunktet når kontroll opphører.

I noen tilfeller eier ikke KONGSBERG alle aksjene i datterselskapene. Andelen av resultatet og egenkapitalen i datterselskapene som ikke tilfaller KONGSBERG inngår i konsernresultatet, men spesifiseres som ikke-kontrollerende interesser under resultat etter skatt i resultatregnskapet, under

totalresultat for perioden i oppstilling over total egenkapitalen i oppstilling over finansiell stilling det foreligger ikke-kontrollerende eierinteresser i de fleste tilfeller avgrenset til KONGSBERG sin and

Eiendeler og forpliktelser i utenlandske datters anner funksjonell valuta enn norske kroner, om kroner med valutakurs på balansedagen. Inntek omregnes månedlig basert på gjennomsnittskurs

Datterselskaper som inngår i konsernet, fremkommer i resultatregnskapet som «Oversikt over konsernselskaper».

Felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede s i resultatregnskapet med KONGSBERGs andel skatt på linjen for «Resultatandel felleskontrollerte tilknyttede selskaper».

Utenlandsk valuta

Konsernregnskapet presenteres i norske kroner morselskapets funksjonelle valuta. Gjeldende kontr visst størrelse, i valuta forskjellig fra den funksjon sikres og inntektsføres basert på valutakurs og tap knyttet til pengeposter i ikke-funksjonell en del av varekretsløpet, inngår i driftsresultat f og amortiseringer. Øvrige gevinster og tap knytt ikke-funksjonell valuta er klassifisert som finans kostnader.

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
5	Årberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
	→ Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Estimatusikkerhet og vurdering av regnskapsprinsipper

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet har selskapets ledelse benyttet estimater basert på skjønn og forutsetninger som er vurdert å være realistiske basert på erfaring og markedsforhold. Det vil kunne oppstå situasjoner som kan føre til endrede estimater og forutsetninger, som igjen vil påvirke selskapets eiendeler, forpliktelser, inntekter og kostnader. Estimatorene vurderes fortløpende og innregnes i perioden hvor de oppstår. Ved utarbeidelse av det konsoliderte årsregnskapet har ledelsen gjort vesentlige vurderinger basert på skjønn knyttet til anvendelse av regnskapsprinsippene.

For nærmere informasjon om estimatusikkerhet og områder for anvendelse av skjønn, som kan medføre en vesentlig endring av beløpene innen neste regnskapsperiode, henvises det til følgende noter:

- [Note 7 «Inntektsføring av kundekontrakter»](#)
- [Note 14 «Immaterielle eiendeler»](#)
- [Note 15 «Test av verdifall»](#)
- [Note 17 «Skatt»](#)
- [Note 21 «Finansielle instrumenter»](#)
- [Note 24 «Avsetninger»](#)

Fortsatt drift

Konsernregnskapet er satt opp under forutsetningen om fortsatt drift. Fremtidige resultatprognoser og konsernets langsiktige strategiske prognoser ligger til grunn for dette. Konsernet er i en god økonomisk stilling.

3 Virkelig verdi

KONGSBERGs regnskapsprinsipper og noter krever bruk av virkelig verdi både for enkelte finansielle og ikke finansielle eiendeler og forpliktelser. Virkelig verdi har fortrinnsvis informasjon i noter blitt beregnet som beskrevet i informasjonen relevant vil det bli gitt ytterligere informasjon om benyttet i beregningen av virkelig verdi under de enkelte eiendelene og forpliktelsene.

Immaterielle eiendeler

Virkelig verdi på immaterielle eiendeler som tekster, kunderelasjoner, som er ervervet gjennom oppkjøp til nåverdien av forventet fremtidig kontantstrøm diskontert med et risikojustert avkastningskrav.

Merketnavn er beregnet til nåverdien av estimerte royaltyskostnader for å kunne belyte merketnavn.

Virkelig verdi av kunderelasjoner er basert på den forventede merinntjenning fra tilhørende eiendeler.

Leieavtaler

Leieavtaler innregnes til kost, som tilsvarende virker avtaleinngåelse. Ved oppkjøp av virksomhet leies verdi på oppkjøpstidspunktet til grunn. Markedsverdi av leiekontraktene fastsettes ved bruk av implisitt eller marginal lånerente. For leieavtaler er det et tillegg fra eksterne parter.

Endrede standarder i IFRS som ennå ikke har blitt tatt i bruk

Det er ingen vedtatte endringer i IFRS-standarder eller fortolkninger som forventes å gi vesentlig effekt for konsernregnskapet til KONGSBERG.

Standarder i IFRS som er implementert med virkning fra 1.1.23

Endringer i standardene IFRS 17, IAS 1, IAS 8 og IAS 12 trådte i kraft fra 1.1.23. Endringen i IFRS 17 «Forsikringskontrakter» er ikke relevant for KONGSBERG og beskrives ikke ytterligere her. De øvrige er implementert i utarbeidelsen av konsernregnskapet.

Endringene i IAS 1 gjelder endringer i opplysninger om regnskapsprinsipper og omfatter ny veiledning om hvordan vesentlighetskonseptet anvendes på opplysninger om regnskapsprinsipper. Kravet om å opplyse om «viktige» regnskapsprinsipper er erstattet med krav om å opplyse om «vesentlige» regnskapsprinsipper for å gi brukere nyttigere opplysninger om regnskapsprinsipper. KONGSBERG innarbeidet disse endringene i årsregnskapet for 2022. Endringene i IAS 8 introduserer en ny definisjon av regnskapsestimater og skal klargjøre forskjellen fra regnskapsprinsipper. Videre klargjør endringene i standarden forskjellen mellom endringer i regnskapsestimater og endringer i regnskapsprinsipper og korreksjon av feil. Endringer i IAS 12 gjelder utsatt skatt knyttet til eiendeler og gjeld som oppstår i en transaksjon. Endringene begrenser unntaket for førstegangsinnregning av utsatt skatt, slik at det ikke lenger omfatter transaksjoner som fører til like store skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller.

Endringene har ikke hatt vesentlig effekt på konsernregnskapet.

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
5	Årsregnskap og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023
	Vedlegg

4 Styring av kapital og finansiell risiko

KONGSBERG har en sentralisert finansfunksjon som er ansvarlig for konsernets kapitalstruktur og finansiering, valutarisiko, likviditetsstyring, renterisiko, kredittisiko, motpartsrisiko, trade finance, forsikringsordninger, forvaltning av selskapets forretningsportefølje og kapitalallokeringsprinsipper. Datterselskaper i konsernet har begrenset mulighet til å etablere selvstendig finansiering eller påta seg finansiell risiko. Styret har vedtatt retningslinjer for den finansielle risikostyringen, som er nedfelt i konsernets finanspolicy.

Finansiering og kapitalstyring

KONGSBERGs policy er å allokere kapital etter følgende prinsipper og rekkefølge:

1. Opprettholde en solid balanse
2. Investere for organisk vekst
3. Sikre konkurransedyktig direkteavkastning til aksjonærene
4. Aktiv forvaltning av selskapets forretningsportefølje

1. Driftskapitalbehovet kan variere betydelig i KONGSBERG, noe som stiller krav til god likviditet og forutsigbar tilgang på kapital. Konsernet skal derfor ansees å ha god kredittverdighet av investorer og kunder, noe som normalt gir tilgang til gjeldskapitalmarkedet. KONGSBERG har satt som mål at netto rentebærende gjeld/EBITDA over tid skal ligge innenfor intervallet 1,5x +/- 1,0x, og rundt midten av intervallet som et langsiktig gjennomsnitt. Varierende arbeidskapital grunnet store prosjekter innen forsvarsvirksomheten er hovedårsaken til bredden i intervallet, blant annet som følge av ulike betalingsstrukturer i prosjektene. Netto arbeidskapital ventes å variere også fremover. Per 31.12.23 var KONGSBERGs netto gjeld/EBITDA -0,2.

2. KONGSBERGs teknologiplattformer er bygget opp gjennom mange år og er en forutsetning for å opprettholde konkurranseevnen. Konsernet har de senere årene investert rundt

fem prosent av omsetningen i utvikling, og for å opprettholde konkurransekraften må konsernet fortsette å allokere kapital til dette og andre nødvendige investeringer.

3. KONGSBERG har som mål å gi konkurransedyktig direkteavkastning til aksjonærene. Målsetningen er å utbetale et stabilt eller stigende ordinært utbytte per aksje år over år, supplert med mulighet for å gi utbytte utover ordinær utbyttepolitikk og tilbakekjøp av egne aksjer. Samlet sett og over tid skal disse komponentene være konkurransedyktige for aksjonærene. Ved fastsettelse av størrelsen på tilbakeføringer til aksjonærene vil ledelsen og styret hensynta fremtidig kapitalbehov.

4. KONGSBERG skal aktivt forvalte sin forretningsportefølje noe som innebærer både kjøp, salg og restruktureringer. Egne virksomheter vurderes først og fremst for verdiskapingsvne, men også hvordan de passer inn i KONGSBERGs strategi, evnen til å ha ledende markedsposisjoner, samt synergipotensiial på tvers av konsernet.

KONGSBERGs kapitalstruktur består av rentebærende gjeld og egenkapital som i all hovedsak kan tilskrives aksjonærene i Kongsberg Gruppen ASA. Konsernets egenkapital per 31.12.23 var MNOK 16,465, som utgjorde 30,9 prosent av totalkapitalen. Konsernets netto rentebærende gjeld inklusive leasingforpliktelser per årsslutt var MNOK -1,085.

KONGSBERG benytter i hovedsak gjeldsinstrumenter i det norske kapitalmarkedet som gjeldsfinansieringskilde. Konsernet anser å ha tilfredsstillende kapitaltilgang. Se for øvrig omtale av renterisiko under.

Renterisiko

KONGSBERG er hovedsakelig eksponert for renteendringer som et resultat av finansieringen av virksomheten og styring av likviditeten. Alle obligasjonslån og plasseringer av overskuddslikviditet var ved årsslutt i norske kroner. Obligasjonslånene er utstedt med både fast og flytende rente,

mens betydelige plasseringer har flytende rente. Konserntkontordninger eller hos andre banker flytende rente.

KONGSBERG skal gi prioritet til å minimere rente utestående gjeld over tid, og policy er at rentedeckningen er under 2,5.

Behovet for rentebytteavtaler vurderes i lys av curren Per årsslutt hadde konsernet to rentebytteavtaler flytende rente knyttet til obligasjonslånet KOG mens resterende 67 prosent hadde fast rente (41 p før rentebytteavtalene er hensyntatt. Dersom re hensyntas, hadde 67 prosent av den utstedte g rente. Rentedurasjonen var på Q7 (11/12/2022).

Ekstern gjeld vil normalt refinansieres i god tid til søker konsernet å ha en spredd for finansprofil på for å redusere refinansieringsrisikok

Se note 21 D "Finansielle instrumenter" i renterisiko for ytterligere informasjon.

Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen knyttet til at konsernet sine finansielle forpliktelser etter hva som de KONGSBERG betyr det å til enhver tid ha finanslikviditet tilpasset drifts- og investeringsplaner. finansfunksjonen har ansvar for å styre og konsern

Kortiktig likviditetsbehov dekkes av bankinnsk ytterligere likviditetsbehov kan dekkes innenfor syndikert og kommittert lånefasilitet på MNOK 2 kassekreditt på MNOK 1.500 per 31.12.23. Løpe kommitterte lånefasiliteten forlenger med ett år av en av forlengelsesopsjonene i avtalen og kasse med MNOK 500. KONGSBERG har konsernkont

1 Arel 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
Kommentarer til årsregnskapet
→ Årsregnskap og noter 2023
Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

fleste datterselskaper er tilknyttet. Disse øker tilgjengelighet og fleksibilitet i likviditetsstyringen.

Konsernets likviditetsutvikling følges løpende basert på normalt månedlige rullende likviditetsprognoser fra de vesentlige enhetene i konsernet, samt gjennom den årlige budsjettprosessen og segmentrapportering for større investeringer. For ytterligere informasjon se [note 21E](#).

Valutarisiko

KONGSBERG har global tilstedeværelse med datterselskaper i en rekke land. Konsernet har en høy andel av inntektene fra kontrakter i andre valutaer enn norske kroner, med en relativt lav andel innkjøp i samme valuta. De enkelte forretningsområdene identifiserer eksponeringen for den enkelte kontrakt, mens den sentraliserte finansfunksjonen formidler instrumenter som reduserer valutarisikoen.

KONGSBERGs finanspolicy sier at kontrakter over en viss størrelse skal valutasiskres ved inngåelse, og disse blir i hovedsak sikret med valutaterminkontrakter (virkelig verdiskringing) mot enhetenes funksjonelle valuta. Konsernet bruker i særskilte tilfeller terminkontrakter som kontantsstrømsikringer, for eksempel ved store tilbud der sannsynligheten for kontraktsstildeling er svært høy. Konsernet vil normalt sitte med noe åpen valutaeksponering knyttet til mindre kontrakter, samt andre inntekter og kostnader i utenlandsk valuta. Denne eksponeringen søkes redusert gjennom jevnlig spottransaksjoner og/eller terminkontrakter. Kontantbeholdninger i valuta som vurderes å være en del av virksomhetenes driftskapital valutasiskres normalt ikke. KONGSBERG har størst eksponering mot amerikanske dollar og euro, men har også mindre eksponeringer mot andre valutaer. Fremtidig kontantstrøm fra enheter utenfor Norge med funksjonell valuta i andre valutaer enn norske kroner (nettoinvesteringssikring) valutasiskres normalt ikke. Konsernet gjør periodiske vurderinger av behovet for å sikre denne valutarisikoen ut fra et risiko-/vesentlighetsperspektiv.

Valutaopsjoner benyttes i noen grad, og da hovedsakelig i tilbudsprosesser, blant annet etter en vurdering av sannsynlighet for tildeling. Valutakonti i konsernkontosystemene benyttes normalt til naturlig sikring av mindre beløp med korte løpetider.

KONGSBERGs deleide datterselskaper og felleskontrollerte virksomheter kan ved inngåelse av tjenesteavtaler bruke konsernets sentrale finansfunksjon til å utføre valutatransaksjoner på deres vegne basert på en standard prisingsmodell.

Valutakontrakter og tilhørende risiko under tjenesteavtalene vil bæres av KONGSBERGs balanse.

I tillegg til bruk av finansielle instrumenter utfører enhetene og den sentraliserte finansfunksjonen operasjonelle tiltak, som for eksempel å sørge for kostnader i samme valuta som salgskontrakten, for å redusere valutaeksponeringen. KONGSBERG benytter et kjent Treasury Management System og egen handelsplattform for håndtering av valutatransaksjoner og registrering av finansielle instrumenter. Se [note 21B](#) "Finansielle instrumenter – Valutarisiko og valutastrikring" for ytterligere informasjon.

Kreditt/Motpartsrisiko

Motpartsrisiko er risikoen for at konsernets kontraktsmessige motpart ikke kan oppfylle sin forpliktelse overfor KONGSBERG, samt oppgjør av finansielle instrumenter som valutaterminkontrakter og pengeplasseeringer. Konsernets finanspolicy stiller krav til at finansinstitusjonenes kredittverdighet må være akseptabel for å være motpart for KONGSBERG i finansielle avtaler. Selskapets kjernebanker, som er motpart i de fleste derivatforretningene og der det meste av KONGSBERGs driftslikviditet plasseres, har kreditttrattinger fra A- til AA- (Standard & Poor's).

Kreditt risiko knytter seg til kundefordringer, og forretningsområdene har selv ansvaret for oppfølging av kredittisikoen. Fordringene har varierende grad av risiko, avhengig av kunde, løpetid og om det er avgitt betalingsgarantier. For store og langsiktige prosjekter blir kredittisiko knyttet til kunder og underleverandører vurdert fra start og gjennom hele kontraktsperioden. Disse prosjektene blir fulgt opp i henhold til avtalte milepæler. Historisk har KONGSBERG hatt lave tap på kundefordringer.

Virksomheten i KONGSBERG som har størst eksponering mot kredittisiko er Kongsberg Maritime. Forretningsområdet har i hovedsak kunder fra privat sektor, og markedet det opererer i er

syklisk. Kredittforsikring benyttes i beskjeden grad i enkelte tilfeller. Kongsberg Defence & Aerospace på statlige kunder, og er i mindre grad eksponert for konsernet jobber for å ha en forsvarlig balanse i salg til akseptable marginer og risiko for tap. Virksomheter av konsernet etter tilpassede kredittmanrutiner for inkasso. Se [note 2Q](#) "Fordringer og kreditt ytterligere informasjon.

Klimarisiko

Klimaendringene er blant de største globale utfordringene for FN's klimapanel sjettede hovedrapport bekreftet allerede påvirker alle regioner på jorden. Siden blitt stadig mer synlig i form av bl.a. økt frekvens av ekstremvær, og 2023 var et år med slike mange nå de globale ambisjonene om å halvere klimagassutslipp globalt netto nullutslipp innen 2030 og oppnå globalt netto nullutslipp innen 2050 store endringer i samfunnet, og dette vil påvirke forretnin på. De regulatoriske endringene er i s med å skje, spesielt i EU-sammenheng, der mye også treffer oss. Å forstå risiko- og mulighetsbildefinere våre strategier og planer for å være robuste i fremtiden og bidra til et nullutslippssamfunn. Vi aktivt med å identifisere og redusere klimarisiko virksomheten, samtidig som vi jobber for å styrke gripe mulighetene omstillingen representerer.

I 2023 har vi videreutviklet vår tilnærming til risiko og -muligheter, og i større grad hatt i bruk våre vurderinger, planer og strategier. Vi er det en fremtid med et lavutslippss- og nullutslippss-effekten av et scenario som følger de langsiktige klimarisikoomanalyse bygger videre på depeidet og gjorde i 2022, og er fremdeles basert på anbefaling Force on Climate-Related Financial Disclosures

Omstillingen verden står i byr på store muligheter teknologikonsern som KONGSBERG har et konkurransefortrinn, grønne teknologiske løsninger må vi håndtere økt risiko knyttet til klimaendringfarten og omfanget av det grønne skiftet.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

→ Årsregnskap og noter 2023

Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

For ytterligere beskrivelse i konsernregnskapet av KONGSBERGs muligheter i forhold til klimaendringene se [note 15](#).

Følgende risikoer er identifisert for konsernet:

- Fysisk risiko knyttet til ekstremvær. Ekstremvær kan føre til nedstengning eller reduksjon av produksjon som følge av skade på produksjonsfasiliteter eller at arbeidsforhold ikke er sikre. Det samme kan skje for konsernets leverandører, som kan lede til at KONGSBERG kan få utfordringer med tilgang til råmaterialer eller underleveranser som konsernet trenger videre i sine leveranser. Dette kan føre til tapte inntekter som følge av produksjonsopphold, økte kostnader for å sikre trygge arbeidsforhold eller som følge av høyere råvarepriser eller at man må bruke alternative råvarer til høyere priser. Videre kan dette føre til erstatningskrav fra kunder dersom KONGSBERG ikke evner å levere i henhold til avtalte krav.

- Overgangsrisiko knyttet til marked. På klimatoppmøtet i Dubai i desember ble det enighet om å «omstille seg bort fra fossile brenslers». Dette treffer konsernet gjennom eksponeringen mot energisektoren og KONGSBERGs posisjon og rolle i den maritime industrien. Konsernet må evne å erstatte inntektene fra olje- og gass-virksomheten med nye inntektsstrømmer fra fornybar energi segmentet som kan ha lavere marginer. Videre kan konsernet oppleve tapt konkurransedyktighet i markedet med mindre strenge bærekraftsrelaterte krav på grunn av høyere produksjonskostnad. Utfordringer knyttet til redusert tilgang på komponenter og materialer på grunn av endring i globale verdikjeder kan også treffe oss. I tillegg kan det være risiko for at konsernet får redusert tilgang til kapital som følge av at konsernet eller dets underleverandører ikke i tilstrekkelig grad møter økte bærekraftskrav. De to størstnevnte risikoene kan føre til reduserte inntekter i tillegg til redusert margin som følge av potensielt lavere margin på fornybar teknologi. Risikoen for redusert tilgang på innsatsfaktorer kan gi økte råvarekostnader, mens risikoen for redusert tilgang til kapital kan lede til høyere kapitalkostnader. Sistnevnte kan også indirekte føre til økte råvarekostnader dersom underleverandørene får høyere kapitalkostnader.

- Overgangsrisiko knyttet til teknologi. Det er identifisert risiko i forhold til at konsernet tilpasser teknologit utviklingen mot etterspørselen i markedet for å sikre at konsernet ikke er for tidlig eller for sent ute. Den grønne teknologit utviklingen må være balansert med markedsetterspørsel etter ny teknologi. Både for tidlig og for sen inntreden kan føre til reduserte inntekter. Det kan også føre til økte kostnader som følge av at det er brukt kostnader på løsninger som ikke blir fremtidens vinnere.

- Overgangsrisiko knyttet til politisk og juridisk risiko. Dette kan materialisere seg i form av lovendringer som vil endre karbonkostnader og -avgifter, strengere krav til energil bruk og utslipp fra bygninger, strengere krav for å få offentlig tilskudd til innovasjon og utvikling, samt økte rapporteringskrav for klima og bærekraft. I 2023 har varslede regulatoriske krav og endringer utviklet seg hurtig, og begynner å ta endelig form og kreve konkrete handlingsplaner. De nevnte risikoene kan føre til økte varekostnader, bygningskostnader, produktutviklingskostnader og administrasjonskostnader.
- Overgangsrisiko knyttet til omdømme. Dersom KONGSBERG ikke bidrar tilstrekkelig til det grønne skiftet, eller oppleves å ikke gjøre det, kan dette føre til at det blir mindre attraktivt å jobbe i konsernet og gi mangel på kritisk ekspertise. Konsekvensen av det kan være økte rekrutteringskostnader og tapte inntekter som følge av mangel på fagpersoner.

Den globale tilstedeværelsen og kunder innen forsvar, romfart, energi, maritim og marine ressurser, eksponerer våre foretningsområder for klimarisiko i ulik grad. Vår analyse viser at:

- Som konsern er vi utsatt for fysisk klimarisiko i alle fremtidsscenarioer, men foretningsområdene er i varierende grad eksponert.
- Maritim sektor påvirkes i økende grad av politikk og reguleringer knyttet til klima i enkelte markeder (EU) og i global sammenheng (Den internasjonale sjøfartsgarnisasjonen, IMO). Sektoren er i endring og reguleringen forventes å være den viktigste makrodriveren på tvers av de tre scenarioene for markedet i årene som kommer.

- De tre scenarioene identifiserer en usikkerhet og omfang av omstilling i energisektoren og i energimiksen vil påvirke etterspørselen etter og tjenester, blant annet knyttet til utvikling og fornybar og relaterte, alternative drivstoff.
- Forsvarssektoren forventer økt grad av klimaringer, noe som forventes å påvirke kundebehov mellomlang sikt ser vi denne utviklingen særperspektiv, men på lenger sikt forventer vi å ekspandere i global sammenheng.

For ytterligere beskrivelse av muligheter, risikoer og scenarionalyse se kapittel 3 i årsrapporten om KONGSBERG.

Annen risiko

Inflasjon og økte råvarepriser

Energikrisen som påvirket Norge og Europa i 2022 har stabilisert seg noe. I 2023 har Europa sett en energiprisen fra de høye nivåene i 2022, men de høyere energipriser sammenlignet med 2020. S de siste årene være preget av økonomisk vekst, motkonjunkturpolitikk fra nasjonal sentralbank påvirker Russlands angrepskrig mot Ukraina en mellom de to landene og resten av verden. KON utsatt for prisendringer på energi-, løns- og m og har i 2023 iverksatt tiltak for å sikre lønnsom leveransekontrakter.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrete medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

→ Årsregnskap og noter 2023

Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

5 Transaksjoner

FutureOn

8. mai 2023 signerte Kongsberg Digital AS avtale om ytterligere kjøp av aksjer i det norske programvareselskapet FutureOn. Eierandelen i selskapet økte dermed fra 10 prosent til 82,91 prosent i 2. kvartal og selskapet ble rapportert som datter fra og med mai. Det ble ytterligere ervervet 0,49 prosent i november, slik at eierandel i selskapet ved årsslutt var 83,4 prosent.

FutureOn utvikler og leverer blant annet digital tvilling-teknologi til energisektoren, og er ledende innen planlegging, prosjektering og livssyklus-optimalisering. Oppkjøpet styrker Kongsberg Digital sin posisjon som et ledende industrielt "Software as a Service"-selskap, og oppkjøpet sikrer en helhetlig løsning fra planleggingsfasen til avvikling av prosjekter.

Partene var enige om en enterprisepåstand på MNOK 231 fratrasket arbeidskapital og gjeld. Kjøpsprisen for aksjene kjøpt i 2023 er MNOK 166 og bokført verdi av aksjene er MNOK 193. Merverdier på MNOK 196 er allokert til goodwill.

Emisjon Kongsberg Digital

5. juni 2023 ble det gjennomført en emisjon på MUSD 90 i Kongsberg Digital Holding ASA. Dette var en rettet emisjon mot Shell Ventures og Idékapital. Emisjonsbeløpet og de nye investorene vil støtte og akselerere den fremtidige veksten og utviklingen av Kongsberg Digital. Etter emisjonen ble Kongsberg Digital verdsatt til MUSD 540. KONGSBERG eier 83,3 prosent av aksjene i Kongsberg Digital etter emisjonen. Egenkapitaleffekten av transaksjonen var MNOK 936.

Kontantstrøm knyttet til transaksjoner i 2023

MNOK

Netto utgående kontantstrøm oppkjøp

Andre investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper

Investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper

Emisjon Kongsberg Digital

Salg av eiendomselskap

Salg av virksomhet

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

→ Årsregnskap og noter 2023

Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

6 Driftssegmenter

KONGSBERG har fire driftssegmenter; Kongsberg Maritime, Kongsberg Defence & Aerospace, Kongsberg Discovery og Kongsberg Digital, hvorav Kongsberg Digital ikke er et eget rapporteringspliktig segment og rapporteres som en del av «Øvrige» basert på størrelse. Kongsberg Discovery ble etablert som et nytt forretningsområde med virkning fra 1. januar 2023. Tidligere var dette området en egen divisjon (Sensors & Robotics) under Kongsberg Maritime. Driftssegmentrapporteringen er basert på den rapporteringen som går til konsernledelsen.

Kongsberg Maritime formner den maritime fremtiden og leverer teknologi, utstyr og tjenester som kreves i bærekraftige maritime operasjoner. Selskapet muliggjør virksomhet på verdenshavene, i arktiske farvann, i de travleste havner og under de tøffeste værforholdene. Kongsberg Maritime består av fire divisjoner som leverer løsninger, systemer, produkter og tjenester. Divisjonen Integration & Energy sørger for integrerte løsninger basert på produkter og systemer fra alle divisjoner i Kongsberg Maritime. I tillegg har divisjonen ansvar for skipsdesign, utvikler systemer for førerløse/fjernstyrte fartøy, og for vår produktportefølje innen elektro. Divisjonen Automation & Controls portefølje dekker automasjon og sikkerhet, brosystemer, sensorløsninger og digital yftelse. Divisjonen Propulsion & Handling utvikler og leverer fremdriftssystemer, manøvrerings- og håndteringsystemer. Divisjonen Global Customer Support leverer servicetjenester og reservedeler til skip, og har et globalt nettverk av serviceverksteder. De leverer også oppgradering av fartøy til mer miljøvennlig og effektiv drift.

Kongsberg Defence & Aerospace er inndelt i fem divisjoner som i hovedsak leverer ulike systemer og tjenester til forsvarsindustrien. Divisjonen Integrated Defence Systems utvikler og leverer luftvernssystemer, kampsystemer, sonarer og navigasjon for marinefartøy og ubåter, samt integrerte kommando- og kontrollsystemer. Divisjonen utvikler også ubemannede tårløsninger for flyplasser. Land Systems utvikler og leverer fjernstyrte våpenstasjoner til landbaserte kjøretøy og marinefartøy i tillegg til å utvikle og levere ulike produkter for militær taktisk kommunikasjon. Missile Systems utvikler og leverer sjømålsmissiler og luft-til-bakke missiler. Aerostructures & MRO

(Maintenance, Repair & Overhaul) produserer og leverer avanserte lettvektskomponenter i kompositt og titan til F-35 jagerfly, samt vedlikeholds- og livssyklus tjenester (Maintenance, Repair & Overhaul). Divisjonen Space & Surveillance leverer komponenter og tjenester til romfartsindustrien, samt havneovervåkningssystemer.

Kongsberg Discovery utvikler teknologi for å ivareta en bærekraftig forvaltning av havressursene, overvåke klimaendringer, sikre kritisk infrastruktur og ivareta nasjonal trygghet. Teknologien og løsningene er rettet mot områder som offshoreoperasjoner, fiskeri, havforskning, maritime operasjoner, havbasert energiproduksjon og overvåkning av kritisk infrastruktur, samt sjøforsvar og marinen. Dette er vesentlige bidrag for å løse krisene verden står overfor.

Øvrige

Øvrig virksomhet består av Kongsberg Digital, eiendomsvirksomheten, konsernfunksjoner og elimineringer mellom forretningsområdene.

Kongsberg Digital har fokus på å ta nye, samt styrke eksisterende posisjoner knyttet til digitalisering innenfor blant annet olje- og gass-, vind- og handelsflåtemarkedet.

Finansieringen av konsernet gjøres basert på vurderinger for konsernet som helhet. Finansposter, netto rentebærende gjeld og kontanter er derfor ikke segmentert. Det samme gjelder for skattekostnader og balanseposter knyttet til skatt, siden dette påvirkes av skattemessige disposisjoner mellom forretningsområdene.

Ledelsen følger opp driftssegmentenes EBIT regelmessig og benytter denne informasjonen til å foreta analyser av de ulike driftssegmentenes prestasjoner samt foreta beslutninger om ressurssallokering. Driftssegmentenes prestasjoner vurderes basert på EBIT og avkastning på sysselsatt kapital.

Informasjon om konsernets rapporteringspliktige driftssegmenter presenteres på neste side.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

→ Årsregnskap og noter 2023

Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

Driftssegmentdata

MNOK	2023					2022				
	Kongsberg Maritime	Kongsberg Defence & Aerospace	Kongsberg Discovery	Øvrige	Elimineringer	Konsolidert	Kongsberg Maritime ^b	Kongsberg Defence & Aerospace	Kongsberg Discovery ^a	Øvrige Elimineringer ^c
Driftsinntekter fra eksterne kunder	19 995	15 858	3 228	1 536	-	40 617	16 394	11 830	2 486	1 093
Driftsinntekter – konserntilrett	185	90	686	567	(1 528)	-	92	30	512	723
Totale inntekter	20 180	15 949	3 913	2 103	(1 528)	40 617	16 486	11 860	2 998	1 816
Driftsresultat før finansposter, skatt, avskrivninger og amortiseringer (EBITDA)	2 601	3 056	646	(267)	-	6 037	1 825	2 516	565	(304)
Avskrivninger eiendom, anlegg og utstyr	(132)	(230)	(45)	(72)	-	(479)	(124)	(221)	(45)	(79)
Avskrivninger leasiegjeldendeler	(269)	(292)	(44)	(273)	385	(493)	(258)	(273)	(56)	(249)
Nedskrivninger eiendom, anlegg og utstyr	(3)	-	-	(1)	-	(4)	(15)	(3)	-	-
Amortiseringer og nedskrivninger immaterielle eiendeler	(145)	(137)	-	(179)	-	(461)	(173)	(100)	-	(84)
Driftsresultat (EBIT)	2 053	2 398	556	(792)	385	4 600	1 255	1 919	464	(19)
Segment eiendeler ¹⁾	17 404	19 908	4 642	5 428	(2 903)	44 480	14 998	16 951	4 330	3 038
Segment investeringer ²⁾	133	722	82	1 670	-	2 607	128	948	43	1 065
Segment forpliktelser og avsetninger, kortsiktige ³⁾	10 034	15 561	1 450	942	(694)	27 304	8 980	10 502	1 764	1 193

- 1) Segment eiendeler inkluderer ikke demoter og betalingsankniler da disse eiendeler vurderes for konsernet som helhet. Reklassifisering i balansen fører til at segment eiendelene avviker fra rapporterte segment eiendeler i årsregnskapet i 2022.
- 2) Investeringer består av kjøp av eiendom, anlegg og utstyr, immaterielle eiendeler og goodwill-akquisisive kjøp, inkluderer investeringer ved kjøp av virksomhet.
- 3) Segment forpliktelser inkluderer ikke utsett skatt, betalbar skatt, kontingensgjeld, eksklusiv kortsiktede leasieforpliktelser, andre langsigtede forpliktelser og avsetninger og demoter da denne type forpliktelser vurderes for konsernet som helhet.
- 4) Sammenligningstallene er omrøpbarhet som følge av at Kongsberg Discovery ble skilt ut fra Kongsberg Maritime.

Det er ingen av KONGSBERGs kunder som står for mer enn 10 prosent av konsernets totale driftsinntekter verken i 2023 eller 2022.

Det er ingen forskjeller i prinsipper eller målemetoder som brukes på segmentnivå sammenlignet med konsernregnskapet. De ulike driftssegmentenes driftsresultat inkluderer inntekter og kostnader fra transaksjoner med andre driftssegmenter i konsernet. Transaksjoner mellom segmentene er basert på markedspriser. Transaksjoner mellom de ulike segmentene er eliminert ved konsolideringen.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
Kommentarer til årsregnskapet
→ Årsregnskap og noter 2023
Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

Avstemning av eiendeler		Note	31.12.23	31.12.22
MNOK				
Segment eiendeler			44 480	37 283
Utsatt skattefordel	17		331	235
Finansielle derivater	21A		1 887	1 596
Virkelig verdi finansielle instrumenter			549	179
Betalingsmidler	22		5 975	3 932
Sum eiendeler			53 222	43 225

Geografiske opplysninger

Ved presentasjon av informasjon om geografi fordeles inntekter på grunnlag av kundenes geografiske plassering, mens for anleggsmidlene er det den fysiske plasseringen eller tilknytning gjennom oppkjøp som er lagt til grunn. Konsernets aktiviteter er i hovedsak fordelt på Norge, øvrige Europa, Amerika og Asia. Inkludert i anleggsmidler er eiendom, anlegg og utstyr, immaterielle eiendeler og goodwill. Finansielle instrumenter, utsatt skattefordel, pensjonsmidler og rettigheter som følger av forsikringsavtaler er ikke inkludert.

2023

MNOK	Norge	Europa	Nord-Amerika	Sør-Amerika	Asia ¹⁾	Australia	Afrika	Sum	Norge	Europa	Nord-Amerika	Sør-Amerika	Asia ¹⁾	Australia
Driftsinntekter fra eksterne kunder	8 047	12 586	9 698	747	7 647	1 509	383	40 617	6 544	8 795	8 263	735	6 027	1 232
Driftsinntekter i % av total	20%	31%	24%	2%	19%	4%	1%		21%	28%	26%	2%	19%	4%
Anleggsmidler	11 001	12 418	4 417	54	367	86	4	13 208	9 555	1 180	404	41	321	27

1) Midt-Østen er inkludert i Asia.

2022

Avstemning av forpliktelser og avsetninger		Note	31.12.23
MNOK			
Kortsiktige segment forpliktelser og avsetninger			27 304
Kortsiktige rentebærende lån	21D		500
Finansielle derivater	21A		1 929
Virkelig verdi finansielle instrumenter			516
Beregnet betalbar skatt	17		440
Sum kortsiktige forpliktelser og avsetninger			30 689

77 Inntektsføring av kundekontrakter

For inntektsføring av kundekontrakter er det fem trinn som skal vurderes for å konkludere med korrekt inntektsføring i henhold til FRS 15:

Trinn 1: Identifisere kundekontrakter

identifiserte kundekontrakter i KONGSBERG skal ha en kommersiell substans og sentrale vilkår knyttet til leveransen skal være avtalt mellom partene (partenes rettigheter og forpliktelser, betalingsvilkår mv.). Det må være sannsynlig at KONGSBERG vil få oppgjør for leveransen. I regnskapsstandarden er det ikke et krav om at kundekontrakten skal være skriftlig, men KONGSBERG har satt skriftlighet som et krav.

Trinn 2: Identifisere separate leveranseforpliktelser

Kongsberg Maritime leverer integrerte løsninger innenfor én kontrakt hvor leveransen består av flere av Kongsberg Maritimes sine produkter som skal fungere sammen og godkjennes samlet ved overlevering til kunde. Disse behandles normalt som én leveringsforpliktelse. I tillegg har Kongsberg Maritime en vesentlig andel utstyrsleveranser. Utsyrsleveransene vurderes i stor grad som fristående og behandles som separate leveringsforpliktelser.

Kongsberg Defence & Aerospace sine leveranser er ofte utviklingsprosjekter der sluttprosjektet består av mange komponenter og undersystemer integrert i ett system. Kontraktene består derfor typisk av én leveringsforpliktelse som er det integrerte systemet godkjent av kunden gjennom slutttester.

Kongsberg Defence & Aerospace har også serier av ulike leveranser som inngår i én kontrakt. Disse håndteres som én leveringsforpliktelse.

Kongsberg Discovery leverer enkelte større integrerte løsninger som behandles som én leveringsforpliktelse. Forretningsområdet har også fritstående utstyrsleveranser. Disse regnskapsføres som separate leveringsforpliktelser.

Kongsberg Maritime, Kongsberg Defence & Aerospace og Kongsberg Discovery leverer utstyr og tjenester til ettermarkedet. Disse leveransene behandles som separate leveringsforpliktelser.

Enkelte av områdene i KONGSBERG inngår kontrakter på salg av varer og tjenester som kunden skal bruke uavhengig av hverandre, og som kan leveres av andre leverandører. Disse kontraktene regnes som separate leveringsforpliktelser. Dette utgjør ikke en vesentlig del av KONGSBERGS omsetning.

Trinn 3: Fastsette transaksjonsprisen

KONGBERG bruker faste priser i stor utstrækning i sine kundekontrakter. Transaksjonsprisen vil dermed i de fleste tilfeller være lett å bestemme. Likevel finnes det tilfeller som krever vurdering. Dette gjelder i hovedsak ulike former for rabatter og incentivordninger, finansieringselementer i kontraktene og opsjoner. Ved rabatter og incentivordninger er en kundekontrakt legges beste estimat til grunn ved fastsettelse av transaksjonsprisen. Dersom perioden mellom overføring av leveringsforpliktelsen og tidspunkt for betaling er ett år eller mindre skilles ikke finansieringselementer ut fra kontraktsinntekten. For kontrakter hvor finansieringselementet er utover ett år og samtidig er vesentlig skilles dette fra

kontraktsinntekten. KONGSBERG har ingen kundekontrakter med vesentlig finansieringselement utover ett år per 31.12.23 som påvirker konserngjeldet for 2023. Det kan forekomme tilfeller av inntektsredusjoner som følge av forsinkelsesavgifter eller andre variable elementer. Forsinkelsesavgifter innregnes ved beregning av transaksjonsprisen med mindre det er overveiende sannsynlig at de ikke innføres.

Trinn 4: Allokere transaksjonsprisen

22) Efter at transaktionsprisen er fastsat, allokeres transaktionsprisen til hver enkelt leveranseforpligtelse som er identificeret under trin 12 basert på selvstendig salgspris. Selvstendig salgspris er normalt prisen på produktet når det selges separat fra produktet eventuelle rabatter som må foredeles. Dersom denne prisen ikke er direkte

observerbar estimeres den. Dette gjelder som oftest av inntekter mellom lisenser og tjenester, men også av inntekter mellom ulike produkter som leveres i lønning. Integrerte løsninger er i all hovedsak vurderingsenferkede, og det er derfor nødvendig med en lønnsverneansvarlig tilside under trinn 2 fordi systemet ikke kan sammenligne og dermed ikke kan sammenligne og at det normalt er en felles godkjenningsprosess for de ulike delene.

Trinn 5: Inntektsføre når leveranse er oppfylt

Princippet i IFRS 15 er at kontroll over eiendelen tilhører den som er ansvarlig for leveringen av produktet til kunden. Hvis KONGSBERG kan innlevere produktet til kunden før KONGSBERG kan innlevere produktet til kunden, kan KONGSBERG ha kontroll over eiendelen. Hvis KONGSBERG kan innlevere produktet til kunden før KONGSBERG kan innlevere produktet til kunden, kan KONGSBERG ha kontroll over eiendelen. Hvis KONGSBERG kan innlevere produktet til kunden før KONGSBERG kan innlevere produktet til kunden, kan KONGSBERG ha kontroll over eiendelen.

- kundespesifikke tilpasninger av forskjellige grader av integrasjon
- det er begrenset marked for utvarende produkter
- systemene installeres/integreres med kundens eksisterende IT-systemer eller ved slutten av prosjektet, og
- det krever mye å omarbeide produktene til nye versjoner

[illegible]

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

→ Årsregnskap og noter 2023

Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Kongsberg Maritime har også en vesentlig andel av leveranser som inntekstføres ved levering. Dette gjelder spesielt for divisjonen Propulsion & Handling, men gjelder også for deler av divisjonene Integration & Energy og Automation & Control. Utstyrsleveransene vurderes i stor grad som frittstående og har kort tidshorisont og inntekstføres dermed ved leveranse. For ytterligere beskrivelse av hva de ulike divisjonene leverer se note 6 "Driftssegmenter".

Nesten 60 prosent av kontraktsinntektene i Kongsberg Maritime i 2023 er innenfor ettermarkedet. De aller fleste av disse kontraktene inntekstføres ved leveranse av timer/utstyr og har ofte kort varighet. Det forekommer også tilfeller hvor denne type kontrakter inntekstføres over tid, men det forutsettes da at kontraktene strekker seg over flere regnskapsperioder og er av vesentlig størrelse.

Kongsberg Defence & Aerospace sine kundekontrakter gjelder i stor grad leveranser som er sammensatt i ett system og som skal virke sammen. De fleste kundekontraktene i forretningsområdet inntekstføres i forhold til fremdrift over tid. Begrunnelsen for dette er at leveransene har stor kundetilpassning og vil kreve betydelig omarbeiding for å dekke alternativt bruk for Kongsberg Defence & Aerospace. Kundekontraktene er normalt sett langvarige og er av betydelig størrelse. Kongsberg Defence & Aerospace har rett til å kreve betalt for arbeid til dato. Fremdrift basert på kostnader brukes i hovedsak som fremdriftsmål, men også påløpte timer, fremdrift hos underleverandør, og i noen tilfeller milepæler. Leveranser av denne type er luftvernssystemer, missilsystemer, kommando- og kontrollsystemer og overvåkingssystemer.

Serier av like enheter innenfor samme kontrakt tas til inntekt over tid. Disse behandles da som én leveringsforpliktelse. Betingelsen er at de hver for seg ville kvalifisert for inntekstføring over tid. Inntektsmål for slike kontrakter kan være leveranse/lageruttak til kunde da dette representerer fremdriften fordi fremstillingstiden er

forholdsvis kort. Flere av kontraktene vedrørende våpenstasjoner inntekstføres etter disse prinsippene. Det samme gjelder kontrakter tilknyttet F-35-programmet.

Kongsberg Defence & Aerospace har lite omfang av inntekstføring ved levering, men det forekommer eksempelvis ved leveranse av kommunikasjonsutstyr og utstyr til romfart.

Kongsberg Defence & Aerospace har i tillegg leveranser av service og vedlikehold. I det alt vesentlige inntekstføres disse tjenestene i takt med at timene/varene leveres.

For ytterligere beskrivelse av divisjoner og leveranser i Kongsberg Defence & Aerospace se note 6 "Driftssegmenter".

Nær 50 prosent av kontraktsinntektene i Kongsberg Discovery i 2023 er inntekstført i forhold til fremdrift over tid. Begrunnelsen for dette er at leveransene har stor kundetilpassning og ikke har noe alternativt bruksområde for Kongsberg Discovery. Fremdriftsmål ved inntekstføring over tid er i de fleste tilfeller fremdrift basert på kostnader, men kan også være timer. Kongsberg Discovery har i tillegg frittstående utstyrsleveranser med kort tidshorisont. Disse inntekstføres ved leveranse.

KONGSBERG har kontrakter som juridisk sett gir KONGSBERG krav på dekning av påløpte kostnader pluss margin hvis kunden skulle kansellere kontrakter uten rimelig grunn.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
Kommentarer til årsregnskapet
→ Årsregnskap og noter 2023
Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

MNOK	2023					2022					Sum
	Kongsberg Maritime ^a	Kongsberg Defence & Aerospace	Kongsberg Discovery ^a	Øvrige	Sum	Kongsberg Aerospace	Kongsberg Defence & Aerospace	Kongsberg Maritime ^a	Kongsberg Discovery ^a	Øvrige	
Inntekter											
Inntektsføring basert på fremdrift i prosjektene (over tid)	3 012	12 217	15 755	699	17 502	2 493	9 374	1 360	422	13 646	13 646
Inntektsføring ved leveranse av varer og tjenester	5 455	1 030	925	57	7 468	4 139	359	755	152	5 400	5 400
Ettermarkedsaktiviteter ^b	11 502	2 611	5 417	714	15 373	9 745	2 098	353	453	12 648	12 648
Inntekt fra utleie av eiendom, anlegg og utstyr	17	-	177	67	261	6	-	2	65	77	77
Sum eksterne inntekter fra kundekontrakter	19 986	15 858	3 225	1536	40 604	16 383	11 830	2 470	1 093	31 776	31 776
Gjennomsnitt ved salg av eiendom, anlegg og utstyr	9	-	3	-	13	11	-	16	-	26	26
Sum eksterne inntekter	19 995	15 858	3 228	1536	40 617	16 394	11 830	2 486	1 093	31 802	31 802

- 1) Ettermarkedsaktivitetene inntekstføres i all hovedsak på leveranstidspunktet, men on tilstand inntekstføres over tid. Ettermarked omfatter inntekter fra service, vedlikehold, oppgraderinger, reservveddel, tilleggsutstyr og opplæring knyttet til tidligere leverte systemer. Reservveddel og oppgraderingsprosjekter inngår i ordreservene, mens resten inngår i et overblikk over inntekter (over tid). Jfr. tabellen nedenfor.
- 2) Sammenligningstallene er omarbeidet som følge av at Kongsberg Discovery er skilt ut fra Kongsberg Maritime.

Tabellen nedenfor viser forventet tidspunkt for når gjestående leveringsforpliktelser i ordreservene per 31.12.23 kommer til inntekt:

	2023				2022			
	Tidspunkt for inntektsføring				Tidspunkt for inntektsføring			
MNOK	Ordreserve 31.12.23	2024	2025	2026 og senere	Ordreserve 31.12.22	2023	2024	2025 og senere
Kongsberg Maritime	19 097	12 373	4 008	2 716	16 423	9 724	3 410	3 285
Kongsberg Defence & Aerospace	65 377	15 774	11 609	37 994	43 540	13 159	9 762	20 616
Kongsberg Discovery	2 948	2 116	610	222	2 452	1 808	560	85
Annet/eliminering	1 127	556	228	344	841	399	306	135
Sum ordreserve	88 550	30 818	16 456	41 276	63 256	25 091	14 037	24 121

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
5	Årberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

Driftsinntekter per divisjon

MNOK	2023	2022 ²⁾
Divisjoner		
Global Customer Support	11 664	9 799
Integration & Energy	1 672	1 108
Propulsion & Handling	4 188	3 342
Automation & Control	3 878	3 154
Annet/eliminerings	(1 222)	(916)
Kongsberg Maritime	20 180	16 486

MNOK	2023	2022
Divisjoner		
Land Systems	3 123	2 325
Integrated Defence Systems	5 984	4 830
Aerostructures & MRO	2 709	2 520
Missile Systems	3 950	2 221
Space & Surveillance	1 052	763
Annet/eliminerings	(870)	(799)
Kongsberg Defence & Aerospace	15 949	11 860

1) Sammenlignings tallene er omarbejdet som følger av at Kongsberg Discovery er skilt ut fra Kongsberg Maritime.

For ytterligere beskrivelse av de enkelte divisjonene og deres leveranser se note 6 "Driftssegmenter".

Geografisk fordeling av eksterne inntekter fra kundekontrakter

MNOK	Kongsberg Maritime	Kongsberg Defence & Aerospace	Kongsberg Discovery	Øvrige	Sum
2023					
Norge	2 930	3 753	873	491	8 047
Europa	6 768	4 294	1 012	512	12 585
Nord-Amerika	2 459	6 150	764	325	9 698
Sør-Amerika	586	33	90	39	747
Asia ¹⁾	6 513	566	418	150	7 647
Afrika	320	20	41	1	383
Australia	419	1 042	31	18	1 509
Sum eksterne inntekter fra kundekontrakter	19 995	15 857	3 228	1 536	40 617

1) Midt-Østen er inkludert i Asia.

MNOK	Kongsberg Maritime ²⁾	Kongsberg Defence & Aerospace	Kongsberg Discovery ²⁾
2022			
Norge	2 752	2 724	1 141
Europa	5 309	2 564	1 224
Nord-Amerika	2 267	5 125	1 077
Sør-Amerika	621	7	172
Asia ²⁾	4 903	598	1 392
Afrika	139	35	122
Australia	402	778	1 134
Sum eksterne inntekter fra kundekontrakter	16 394	11 830	2 966

2) Den geografiske fordelingen i 2022 for Kongsberg Maritime og Kongsberg Discovery er basert på salstall.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrete medlemmer og konsernsjef
Kommentarer til årsregnskapet
→ Årsregnskap og noter 2023
Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Inntektsføring fra kundekontrakter inngår

MNOK	2023	2022
Forskudd fra kunder som inngår i "Kundekontrakter, forpliktelser" ved begynnelsen av året	8 827	6 712
Inntekt fra leveringsforpliktelser avsluttet tidligere år enn regnskapsåret	20	6

Estimatusikkerhet knyttet til kundekontrakter

Ved innregning av kundekontrakter vil det knytte seg usikkerhet til fastsettelse av type leveringsforpliktelse og fastsettelse av transaksjonspris. Type leveringsforpliktelse vil påvirke tidspunkt for inntektsføring mens i de tilfellene hvor det er behov for estimering av transaksjonsprisen, vil estimater påvirke størrelsen på vederlaget som skal inntektsføres. Kontraktsinntekter er som oftest i henhold til avtale. Variable vederlag og forskinkelsesavgifter vil kunne påvirke størrelsen på transaksjonsprisen, men forekommer ikke ofte. Usikkerhet vil være knyttet til sannsynligheten for at variable vederlag eller forskinkelsesavgifter vil inntreffe og også til estimering av størrelsen på disse.

Frødrift i leveringsforpliktelsene beregnes normalt som påløpte kostnader i forhold til forventede totale kostnader eller på grunnlag av påløpte timer målt mot forventet timeforbruk. Forventede totale kostnader estimeres basert på en kombinasjon av erfaringstall, systematiske estimeringsprosedyrer, oppfølging av effektivitetsmål og skjønn. Normalt vil en stor andel av totale kostnader være antall gjenværende timer som ansatte må bruke for å utvikle eller ferdigstille prosjektet. Usikkerhet i estimatene påvirkes av prosjektets varighet og tekniske kompleksitet. Det er etablert prinsipper for kategorisering av prosjekter i forhold til teknologisk kompleksitet og grad av utvikling. Dette danner grunnlaget for vurdering av risiko og resultatuttak i prosjektene.

- 1 Året 2023
- 2 Om KONGSBERG
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring

5 Årberetning og årsregnskap	
Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef	
Kommentarer til årsregnskapet	
→	Årsregnskap og noter 2023
Revisjonsberetning 2023	
Vedlegg	

Årberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

8 Andeler i felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper

KONGSBERG har investeringer i et fåtall felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper. Basert på virksomhetens størrelse og strategisk viktighet for KONGSBERG, er Patria Oyj og Kongsberg Satellite Services AS (KSAT) spesifisert nærmere nedenfor.

MNOK	2023			2022		
	Patria Oyj	Kongsberg Satellite Services	Andre	Totalt	Patria Oyj	Kongsberg Satellite Services
Netto eiendel 1.1	3 037	719	113	3 868	2 849	628
Tilgang/åvgang	-	-	(9)	(9)	-	2
Resultatandel ¹⁾	233	156	(32)	358	164	154
Mottatt utbytte	(150)	(20)	-	(170)	(127)	(65)
Andre poster og utvidet resultat ²⁾	211	-	-	211	151	-
Bokført andel 31.12	3 331	855	72	4 259	3 037	719
					113	3 868

1) Resultatandel er innregnet etter skattebeskyttelse og amortisering av merverdier. I resultatandelen fra Patria Oyj inngår amortiseringer med MNOK 10 MNOK (3 12022). Resultatandelen er tillegg justert for ikke-kontrollerte interesser og resultat fra Kongsberg Aviation Services AS.

2) Andre poster og utvidet resultat gjelder omregningsdifferanser og i all hovedsak knyttet til omregningsdifferanser på merverdier. Se note 21 B "Valutarisiko og valutafikring".

Investeringer i felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper pr. 31.12.23 inkluderer goodwill og andre merverdier med henholdsvis MNOK 1 744 og MNOK 21 (MNOK 1 634 og MNOK 33 pr. 31.12.22).

1 Arel 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

→ Årsregnskap og noter 2023

Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

Tabellen nedenfor viser eiendeler, forpliktelser og resultatposter for Patria Oyj og Kongsberg Satellite Services AS og er på 100 prosent basis.

	Kongsberg Satellite Services AS			
	Patria Oyj			
	Helsinki, Finland	Tromsø, Norge		
Sted	Tilknyttet selskap	Felleskontrollert virksomhet		
Eierandel	49,9 %	50,0 %		
	MEUR	MINOK		
	2023	2022	2023	2022
Driftsinntekter	733	627	1900	1471
Resultat etter skatt	57	46	325	308
Majoritetens andel av resultatet	50	38	325	308
Anleggsmidler	458	435	1869	1613
Omlopsmidler	460	377	1006	767
Langsiktig gjeld	134	171	173	184
Kortiktig gjeld	464	341	929	711

Patria er Finlands fremste leverandør av vedlikeholdstjenester til forsvar og dekker alle forsvarsgrener innen MRO (Maintenance, Repair and Overhaul). Patria er en internasjonal organisasjon med over 3.000 ansatte og eier 50 prosent av aksjene i Nammo. Hovedkontoret er i Helsinki og Patria eies av den finske stat (50,1 prosent) og KONGSBERG (49,9 prosent).

Kongsberg Satellite Services (KSAT) er en verdensledende leverandør av kommunikasjonstjenester for romfartøy- og utskytningsplattformer og avanserte overvåkingstjenester via satellitter. KSAT leverer i tillegg tjenester innenfor bl.a. miljø-, sikkerhet- og klimaovervåking basert på satellittdata både fra de tradisjonelle romprogrammene men også fra satellitt konstellasjoner innenfor New Space segmentet. KSAT har over 300 ansatte og har sitt hovedkontor i Tromsø. Selskapet er eid av KONGSBERG (50 prosent) og Space Norway (50 prosent) som eies av den norske stat.

Resultatandel og utbytte fra felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskap per forretningsområde:

MNOK	Resultatandel		Utbytte	
	2023	2022	2023	2022
Kongsberg Maritime	(14)	-	-	-
Kongsberg Defence & Aerospace	406	330	170	201
Kongsberg Discovery	(35)	(1)	-	-
Øvrige	1	58	-	-
Sum	358	387	170	201

KONGSBERG • Års- og bærekraftsrapport 2023	
1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
5	Årberetning og årsregnskap
Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef	
Kommentarer til årsregnskapet	
→ Årsregnskap og noter 2023	
Revisjonsberetning 2023	

Årberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

9 Varelager

Varer er i KONGSBERG definert som beholdninger av råvarer, varer i arbeid og ferdigvarer som ikke er knyttet til spesifikke kundekontrakter. Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsv verdi. For råvarer og varer i arbeid beregnes netto salgsv verdi til estimert salgsv pris i virksomhet av ferdig tilvirkede varer redusert for gjenværende tilvirkningskostnader og kostnader for gjennomføring av salget. For ferdigvarer beregnes netto salgsv verdi til estimert salgsv pris i ordinær virksomhet redusert med kostnader for gjennomføring av salget. For varer i arbeid og ferdigvarer beregnes anskaffelseskost til direkte og indirekte kostnader. Varelageret vurderes basert på gjennomsnittlig anskaffelseskost.

Konsernets samlede varebeholdninger fordeler seg som følger:

MNOK	2023
Råvarer	4 028
Vare i arbeid	487
Ferdigvarer	2 333
Sum 31.12	6 848
Resultatførte verdiendringer i varelageret	(103)
Årets varekost utgjør	(15 334)

10 Personalkostnader, godtgjørelse til ledelsen og styret

Lønn og andre personalkostnader utgjør kostnader til avlønning av personell som er ansatt i konsernet.

MNOK	Note	2023	2022
Lønn		10 588	8 579
Langtidsinsentiv ordning (LTI)		22	21
Aksjeprogram for ansatte		74	72
Arbeidsgiveravgift på lønn		1495	1205
Pensjonskostnad ytelsespensjonsplaner	11	6	(12)
Pensjonskostnad innskuddspensjonsplaner	11	808	757
Andre ytelser		698	617
Totale personalkostnader		13 691	11 240
Gjennomsnittlig antall årsverk		12 767	11 387

Aksjetransaksjoner med ansatte

Konsernet har i flere år gjennomført aksjeprogram for alle ansatte, hvor de ansatte får tilbud om kjøp av aksjer til en rabattert pris. Rabatter ved salg av aksjer kostnadsføres som personalkostnad. Konsernet har også et aksjeprogram for ledende ansatte.

Godtgjørelse til ansatte som selges ved aksjeloop med oppkjøp

Ved oppkjøp av virksomhet hvor selgende aksjeeier det oppkjøpte selskapet, blir godtgjørelse å betale hvis en av betingelsene for utbetalingen er opparbeidsforholdet. Godtgjørelsen skal da peris lønnskostnad over bindingstiden. De betingede kommer i tillegg til vederlaget for selskapet.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
Kommentarer til årsregnskapet
→ Årsregnskap og noter 2023
Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

Samlet godtgjørelse til medlemmene av konsernledelsen for 2023 og 2022¹⁾

Beløp i TNOK	Utbetalt lønn ^{a)}	Andre fordeler ^{b)}	Utbetalt pensjonskompensasjon ^{c)}	Oppløst langtidsincentiv plan (LT) ^{d)}	Oppløst resultat avhengig lønn i regnskapsåret (STI) ^{e)}	Årets pensjonsoppløsning ^{f)}	Utbetalt pensjonsrettighet for lønn over 12G	Utestående beløp lån	Aksjer ervervet i regnskapsåret tilknyttet LT-incentivplan
År									
2023	28 283	2 040	310	4 784	11 397	2 132	-	-	835
2022	29 885	2 947	532	5 201	12 843	1362	3 924	-	1358

- 1) Godtgjørelse og andre forbehold til medlemmene av konsernledelsen er basert på deres periode som ansatt i konsernledelsen.
- 2) Utbetalt lønn i perioden, inkludert tilleggspenger.
- 3) Beløpet i lineholer forbehold som kompensasjon, bilforbruk, skattepliktig del av forskrifter, kostnadsført rabatt i forbindelse med KONGSBERGs aksjeprogram, samt andre trekkpliktige ytelser.
- 4) Utbetalt pensjonskompensasjon for overgang fra ytelsepensjon til innskuddspensjon per 1.1.2008.
- 5) Oppløst LT i inkudert skattekompensasjon er regnskapsmessig periodisert lineært over 3 år, siden aksjene først kan disponeres fritt etter 3 år.
- 6) Oppløst STI i perioden. Beløpet utbetales når regnskapet for det angjeldende år er godkjent av styret.
- 7) Beløpet i lineholer forbehold i innskuddspensjonsordningen for lønn under 12G og oppløsning av pensjon for lønn over 12G samt førtispensjon for de i konsernledelsen som har det. Nærmere beskrevet i rapport om godtgjørelse for ledende ansatte.

Detaljert informasjon om godtgjørelse til ledelsen og styret vil bli presentert i en egen rapport om godtgjørelse for ledende personer i KONGSBERG 2023. Det er styrets eget kompensasjonsutvalg som behandler alle vesentlige forhold knyttet til lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte før formell styrebehandling og beslutning. Rapporten vil bli publisert på kongsberg.com i forbindelse med innkallingen til generalforsamlingen.

Ytelser til styrets medlemmer

Beløp i NOK	Antall aksjer	Fast styregodtgjørelse	Godtgjørelse for utvalgsmøter ^{a)}	Total styregodtgjørelse	Antall styremøter
År					
2023	18 077	2 770 380	591 060	3 361 440	15
2022	17 936	2 691 101	527 834	3 218 935	12

1) Det er avholdt 17 møter i revisjonsutvalget (7 i 2022) og 4 møter i kompensasjonsutvalget (5 i 2022) i 2023.

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
5	Årberetning og årsregnskap
Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef	
Kommentarer til årsregnskapet	
→	Årsregnskap og noter 2023
Revisjonsberetning 2023	
Vedlegg	

11 Pensjoner

KONGSBERG har en tjenestepensjonsordning som tilfredsstiller lovverket og som består av en innskuddspensjonsordning. Tjenestepensjonsordningen gjelder alle ansatte i konsernet i Norge. Per 31.12.23 er det i Norge 8.230 ansatte som totalt er tilknyttet ordningen. KONGSBERG etterstreber at flest mulig av de ansatte også i utlandet skal omfattes av en pensjonsordning.

Innskuddspensjon

Konsernet har en innskuddspensjonsordning for alle ansatte i Norge med noen unntak. Innskuddssatsene er fem prosent av lønnsgrunnlaget opp til 7,1G og elleve prosent av lønnsgrunnlaget fra 7,1G og opp til 12G. Konsernet har i tillegg en lukket innskuddsbasert driftspensjonsordning for lønn over 12G. Dette er en "syntetisk" ordning hvor det ikke gjøres noen løpende innskudd i fond, men ordningen administreres av KONGSBERG som holder oversikt over hva som tilføres den ansatte som pensjon og løpende avkastning i henhold til avkastningsreferansen. Bedriftens innskudd i denne ordningen er 18 prosent av den del av lønnsgrunnlaget som overstiger 12G. Det benyttes en spareprofil med 50 prosent aksjer som avkastningsreferanse på de driftsbaserte ordningene. KONGSBERGs selskaper i utlandet har i all vesentlighet innskuddsplaner. Per 31.12.23 var ca 8.230 ansatte i Norge og de fleste av de ansatte i utlandet omfattet av disse planene. Innskuddet kostnadsføres når det påløper og er vist under personalkostnader i resultatregnskapet.

Ytelsespensjon

Styret vedtok i 2022 å omdanne Ytelsespensjonsordningen og omdanningen ble effektivert i 2023. Dette innebar at alle i ordningen fikk utstedt fripoliser og aktive ble overført til innskuddspensjonsordningen. Omdanning medførte en regnskapsmessig engangseffekt som ble innregnet som netto gevinst ved oppgjør av pensjonsordningen i 2022.

Konsernet har i tillegg en lukket kollektiv, driftsbasert ytelsespensjonsordning for lønn over 12G for et fåtall personer. Den kollektive driftsbaserte ytelsespensjonsordningen tilsvarer ca. 60 prosent av den del av lønnsgrunnlaget som overstiger 12G inntil fylte 77 år, deretter reduseres ytelsen med 50 prosent livsvarig. Det foreligger også en kollektiv ytelsesbasert pensjonsordning for kontoransatte i Sverige født før 1979. Pensjonsytelsen er bestemt ut fra antall opptjeningsår og lønnsnivå for den enkelte ansatte. De ansatte oppjerner pensjon på «innkombasbelopp» (tilsvarende norsk grunnbeløp (G)) mellom 0 og 30.

For å sikre en enhetlig beregning av konsernets pensjonsforpliktelser har samtlige konsernselskaper med unntak av to selskaper, Kongsberg Aviation Maintenance Services AS og Kongsberg Maritime Sweden AB, benyttet samme aktuar ved beregningene. I resultatregnskapet er årets netto pensjonskostnad, etter fradrag for netto beløpet av rentekostnaden på forpliktelsen og forventet avkastning på pensjonsmidlene, vist under personalkostnader. I finansiell oppstilling vises netto pensjonsforpliktelser inklusive arbeidsgiveravgift. De økonomiske og aktuariemessige forutsetninger er gjensstand for årlig vurdering. Diskonteringsrenten fastsettes med utgangspunkt i renten på obligasjoner med fortrinnsrett (OMF) som reflekterer tidshorisonten for oppgjør av pensjonsforpliktelsen. Aktuariemessige gevinster eller tap knyttet til endringer i grunnleggsdata, estimater og endringer i forutsetninger innregnes i utvidet resultat.

Netto balanseført pensjonsforpliktelse har økt noe siden 2022. Dette skyldes først og fremst redusert diskonteringsrente i Sverige og aktuarielle tap. I Norge er diskonteringsrenten økt og forventet pensjonsregulering er redusert, men effekten av dette motsvares av aktuarielle tap først og fremst som følge av erfaringsavvik.

Vilkår for ledende ansatte er beskrevet i rapport om godtgjørelse for ledende personer i KONGSBERG.

Risikodekning

Uførepensjon fra konsernet skal gi et tillegg til alderspensjon fra folketrygden. Folketrygden dekker pensjonsgrunnlaget opp til 6G, mens konsernet prosent av pensjonsgrunnlaget mellom 6G og 12G gir også et tillegg på tre prosent av pensjonsgrunnlaget, et kronstillegg på 25 prosent av G og eventuelle tillegg på fire prosent per barn (maksimalt tre barn). Uførepensjonen har en ettårig risikodekning og premien kostnadsføres på lønnsgrunnlaget som overstiger 12G. Risikopensjonene for lønnsgrunnlag som overstiger 12G er finansiert over drift. I praksis vil det si at et selvassurandør for risikopensjonene fremover i tiden.

Førtidspensjonsavtaler

KONGSBERG inngår ikke lenger førtidspensjonsavtaler med personer som hadde slike ordninger før 1.10.15 for å sikre at personer som hadde slike ordninger ikke ble rammet av endringer i førtidspensjonsreguleringen. Konsernet har fremdeles gjenværende forpliktelser for førtidspensjonsavtaler for et fåtall personer.

- 1 Året 2023
- 2 Om KONGSBERG
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring
- 5 **Årberetning og årsregnskap**
- Erklæring fra styrete medlemmer og konsernsjef
- Kommentarer til årsregnskapet
- **Årsregnskap og noter 2023**
- Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

Pensjonforutsetninger

Ved beregning av fremtidige pensjoner i ytelsesordningen er følgende forutsetninger lagt til grunn:

Økonomiske forutsetninger	31.12.23	31.12.22
Diskonteringsrente Norge	4,80%	4,20%
Diskonteringsrente Sverige	3,30%	3,95%
Lønsregulering	3,00%	3,00%
G-regulering	3,50%	3,50%
Pensjonsregulering	1,00%	2,75%
Øvrige norske forutsetninger	31.12.23	31.12.22
Dødelighet	K2013	K2013
Uføhet	IR 73	IR 73
Frivillig avgang	4,5 % for alle aldre	4,5 % for alle aldre

Årets pensjonskostnad fremkommer slik:

MNOK	2023
Kostnader ytelsesplaner	6
Kostnader ved innskuddsplaner Norge	571
Kostnader ved innskuddsplaner utlandet	236

Netto renter er klassifisert som finanskostnad. I kostnader ytelsesplaner for 2022 ble netto gevinst på oppgjør av ytelsespensjonsordning på MNOK 37.

Årberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrete medlemmer og konsernsjef
Kommentarer til årsregnskapet
→ Årsregnskap og noter 2023
Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Endring av netto balanseførte forpliktelser

MNOK	2023			2022		
	Fondert	Ufondert	Sum	Fondert	Ufondert	Sum
Endringer i brutto pensjonsforpliktelser						
Brutto pensjonsoppliktelse 1.1	144	429	573	2 074	589	2 662
Justering IB	(21)	21	-	-	-	-
Nåverdi av årets opplysning	-	5	5	5	9	14
Rentekostnad av pensjonsforpliktelser	4	17	21	29	12	41
Netto gevinst ved oppgjør av pensjonsordning	-	-	-	(37)	-	(37)
Aktuariell tap/gevinst	44	26	70	(191)	(128)	(319)
Oppgjør pensjonsordning	-	-	-	(1 575)	-	(1 575)
Utbetalinger av pensjoner/hipoliser	(59)	(15)	(74)	(122)	(37)	(159)
Netto ending arbeidsgeberavgift	(5)	1	(4)	(41)	(3)	(43)
Omregningsdifferanser	-	15	15	-	(12)	(12)
Brutto pensjonsforpliktelser 31.12	107	499	606	144	429	573
Endringer i brutto pensjonsmidler						
Virkelig verdi pensjonsmidler 1.1	19	-	19	1 557	-	1 557
Forventet avkastning på pensjonsmidler	1	-	1	23	-	23
Aktuariell tap/gevinst	18	-	18	14	-	14
Premieinnbetalinger	40	-	40	58	-	58
Utbetalinger av pensjoner/hipoliser	(50)	-	(50)	(127)	-	(127)
Oppgjør pensjonsordning	-	-	-	(1 506)	-	(1 506)
Virkelig verdi pensjonsmidler 31.12	28	-	28	19	-	19
Netto balanseførte pensjonsforpliktelser 31.12	79	499	578	124	429	553

Den sikrede pensjonsordningen er forsikret gjennom forsikringsselskap og konsernets pensjonsmidler er således knyttet til en forsikringspolise. Forsikringspolisen er ikke onsettelig og verdien fastsettes i henhold til regler i forsikringsvirksomhetsloven. Det er knyttet en rentegarant til forsikringen som innebærer at det er forsikringsselskapet som har risiko for avkastningen på pensjonsmidlene. Midlene er i hovedsak plassert i obligasjoner, noe i aksjer og eiendom.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

→ Årsregnskap og noter 2023

Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

Historisk informasjon

MNOK	2023	2022	2021	2020	2019
Brutto pensjonsforpliktelser 31.12	606	573	2 662	2 808	2 690
Virkelig verdi pensjonsmidler 31.12	28	19	1557	1671	1716
Netto pensjonsforpliktelser 31.12	(578)	(553)	(1104)	(1137)	(974)
Estimatavvik pensjonsforpliktelser 31.12	70	(319)	147	148	67
Estimatavvik pensjonsmidler 31.12	18	14	22	3	(37)
Akkumulerte estimatavvik innregnet i oppstilling over totalresultat etter skatt	(1 429)	(1 387)	(1 672)	(1 559)	(1 428)
Herav erfaringsavvik	(1 057)	(1 057)	(1 044)	(972)	(926)

AFP-ordning

Alle ansatte i Norge er medlem i en AFP-ordning som gir et livslangt tillegg på den ordinære pensjonen. De ansatte kan velge å ta ut AFP-ordningen fra og med fylte 62 år, også ved siden av å stå i jobb. AFP-ordningen er en ytelsesbasert flerforetakspensjonsordning, og finansieres gjennom premier som fastsettes som en prosent av lønn. Foreløpig foreligger ingen pålitelig måling og allokering av forpliktelser og midler i ordningen. Regnskapsmessig blir ordningen behandlet som en innskuddsbasert pensjonsordning hvor premiebetalinger kostnadsføres løpende, og ingen avsetninger foretas i regnskapet. Det betales en premie til ordningen av de samlede utbetalinger mellom 1g og 71g til konsernets arbeidstakere. For 2023 utgjorde premien 2,6 prosent (2,6 prosent i 2022) (estimert til MNOK 142). Det er ikke fondsoppbygging i ordningen, og det forventes at premienivået vil øke for de kommende årene.

Annet

Forventet utbetaling av pensjoner innen ytelsespensjonsordningene er følgende:

	MNOK
2024	23
2025	23
2026	23
2027	23
2028	25
Neste 5 år	100

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

→ Årsregnskap og noter 2023

Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

12 Eiendom, anlegg og utstyr

Eiendom, anlegg og utstyr regnskapsføres til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte avskrivninger og nedskrivning ved verdfall. Anskaffelseskost inkluderer utgifter som er direkte henførbare til kjøp av eiendelene. Eiendom, anlegg og utstyr avskrives lineært over forventet utnyttbar levetid. Når enkeltdele av en eiendom, et anlegg eller utstyr har ulik utnyttbar levetid, og som er betydelig i forhold til enhetens samlede anskaffelseskost, avskrives disse separat. Forventet utrangeringsverdi hensyntas ved fastsettning av avskrivningsplanen.

Gjenværende forventet utnyttbar levetid og forventet utrangeringsverdi vurderes hvert år. Gevinst eller tap ved salg av eiendom, anlegg og utstyr er differansen mellom salgssum og bokført verdi av enheten, og innregnes netto i resultatregnskapet. Utgifter påløpt etter at driftsmidlet er tatt i bruk, slik som løpende vedlikehold, resultatføres, mens øvrige utgifter som forventes å gi fremtidige økonomiske fordeler, og som kan måles pålitelig, blir innregnet i finansiell oppstilling.

KONGSBERG har produksjonssteder og kontorer i store deler av verden. Enkelte av disse kan være mer utsatt for ekstremvær og klimaendringer enn andre. Konsernet har beredskapsplaner og alternative leveranselinjer for de lokasjoner som kan bli rammet av ekstremvær. I 2023 er det gjennomført en analyse i samarbeid med et eksternt selskap der fysisk klimarisiko er vurdert for de ti viktigste lokasjonene i Norge. Analysen har rangert de prioriterte lokasjonene med utgangspunkt i risikoen, slik som flom, økt havnivå og ras. Dette har gitt oss viktig innsikt i hvilke lokasjoner som er mest utsatt og hvilken risiko som gjør dem utsatt. Konsernets klimarisikounderføring tilsier at det er lav fysisk klimarisiko knyttet til KONGSBERGs eiendom, anlegg og utstyr. Det er derfor ikke foretatt noen nedskrivninger eller justering av avskrivninger relatert til klimarisiko på egen eiendom, anlegg og utstyr. KONGSBERG har tingskade og avbruddsforsikring som ivaretar risiko tilpasset konsernets eksponering.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

→ Årsregnskap og noter 2023

Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

2023

2022

MNOK	Note	Tomter	Bygg og annen fast eiendom	Maskiner og anlegg	Driftsløsere	Anlegg under utførelse	Sum	Tomter	Bygg og annen fast eiendom	Maskiner og anlegg	Driftsløsere
Anskaffelseskost											
Anskaffelseskost 1.1		411	3 539	2 790	1 873	422	9 035	386	3 335	2 616	1 845
Reklassifisering		(17)	28	43	(81)	(39)	(66)	-	14	52	74
Tilgang ved oppkjøp		-	-	-	-	-	-	-	-	11	1
Tilgang		18	289	291	250	1 132	1 980	22	167	202	149
Avgang		(7)	(51)	(70)	(172)	(3)	(303)	(1)	(64)	(119)	(232)
Avhendet virksomhet		(4)	(175)	(24)	-	-	(203)	-	-	-	-
Omrøgningsdifferanser		2	83	44	25	-	154	4	87	28	36
Sum anskaffelseskost 3112		403	3 713	3 074	1 895	1 513	10 598	411	3 539	2 790	1 873
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger											
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger 1.1		(5)	1 540	1 901	1 490	2	4 928	(5)	1 394	1 768	1 422
Reklassifisering		-	4	(3)	(88)	-	(67)	-	14	52	75
Årets avskrivninger		-	146	187	146	-	479	-	144	180	145
Årets nedskrivninger		-	1	-	3	-	4	-	4	-	14
Akkumulerte avskrivninger ved avgang		-	(32)	(69)	(171)	-	(272)	-	(50)	(116)	(198)
Akkumulerte avskrivninger avhendet virksomhet		-	(109)	(22)	-	-	(131)	-	-	-	-
Omrøgningsdifferanser		-	23	27	20	-	69	-	34	17	32
Sum akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger 3112		(5)	1 573	2 021	1 420	2	5 010	(5)	1 540	1 901	1 490
Balanseført verdi 3112		408	2 140	1 053	475	1 511	5 588	416	1 999	889	1 383
Utnyttbar levetid											
			10-33 år	1-10 år	1-10 år				10-33 år	1-10 år	1-10 år

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

→ Årsregnskap og noter 2023

Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

13 Leieavtaler

KONGSBERG har leiekontrakter hovedsakelig tilknyttet tomter og bygg, men har også leiekontrakter på maskiner, biler og utstyr. Leiekontraktene er sikret med den underliggende eiendelen. KONGSBERG innregner verdien av leieavtaler som leasingeiendel og leasingforpliktelse dersom det er vurdert at leieavtalen inneholder en rett til å kontrollere bruken av eiendelen. Det brukes ensartede prinsipper for innregning og måling av leieavtalene. Øvrige ytelser i leieavtalene som for eksempel felleskostnader ved leie av eiendom eller serviceavtaler på biler samt leieavtaler vedrørende immaterielle eiendeler innregnes ikke, i samsvar med IFRS 16.

Leasingeiendeler

Leasingeiendelen innregnes fra det tidspunktet eiendelen er gjort tilgjengelig for bruk av KONGSBERG.

Leasingeiendeler vurderes for nedskrivning etter prinsippene beskrevet i [note 15 Test av verdifall](#).

Leasingforpliktelser

Leasingforpliktelsen innregnes fra det tidspunktet den underliggende eiendelen er gjort tilgjengelig for bruk av KONGSBERG.

Hovedvekten av leieavtalene i KONGSBERG gjelder leie av eiendom. Marginal lånerente er fastsatt ved å ta utgangspunkt i yield. Yield på eiendom benyttes derfor i neddiskonteringen av leiebetalingene for å beregne nåverdien, da den implisitte renten i leieavtalen sjelden er kjent.

Leieperioden inkluderer den uoppsigelige perioden av leieavtalen. I tillegg inkluderes forlengelsesopsjoner dersom det er rimelig sikkert at KONGSBERG vil utøve opsjonen og perioder dekket av termineringsopsjoner dersom det er sannsynlig at de ikke blir utøvd. Flere av KONGSBERGs leiekontrakter inneholder forlengelsesopsjoner. Disse opsjonene er forhandlet frem for å ha

en fleksibilitet til å håndtere leieporterfølgen etter KONGSBERGs løpende behov.

Kortsiktige leieavtaler og leieavtaler på eiendeler med lav verdi

KONGSBERG benytter seg av unntaket for leieavtaler inntil 12 måneder for eiendom, maskiner, biler og utstyr. KONGSBERG benytter unntaket for leieavtaler på eiendeler med lav verdi i all hovedsak på kontorutstyr. Leiebetalinger som knytter seg til overnevnte leieavtaler innregnes som en kostnad lineært over leieperioden og innregnes ikke i konsernets finansielle oppstilling.

Salgs- og tilbakeleietransaksjoner

KONGSBERG har noen salgs- og tilbakeleietransaksjoner knyttet til eiendom. Ved salg av eiendommen, forutsatt at det er et reelt salg, fraregnes eiendommen og det innregnes en leasingeiendel og en leasingforpliktelse samt gevinst eller tap på de overførte rettighetene til bruk av eiendelen. Hvis tilbakeleien kun er finansiell, anses det ikke å være en transaksjon, men kun en finansiering, og eiendommen skal dermed ikke fraregnes.

Årberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
Kommentarer til årsregnskapet
→ Årsregnskap og noter 2023
Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 943753709

Leasingeiendeler

MNOK	2023			2022		
	Eiendom	Biler, maskiner og utstyr	Sum	Eiendom	Biler, maskiner og utstyr	Sum
Anskaffelseskost						
Anskaffelseskost 1.1	3 142	25	3 168	2 718		28
Tilgang ved oppkjøp	10	-	10	18		-
Tilgang	379	14	393	501		8
Avgang	(272)	(7)	(280)	(124)		(12)
Omrégningsdifferanser	51	1	52	29		1
Sum anskaffelseskost 31.12	3 310	33	3 343	3 142		25
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger						
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger 1.1	1 413	11	1 424	1 015		15
Årets avskrivninger	483	10	493	441		7
Akkumulerte avskrivninger ved avgang	(259)	(7)	(266)	(58)		(12)
Omrégningsdifferanser	22	2	24	14		3
Sum akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger 31.12	1 660	15	1 675	1 413		11
Balanseført verdi 31.12	1 650	18	1 668	1 729		14
Leieperiode	1-37 år	1-10 år		1-21 år		1-5 år
Avskrivningstid	Linear	Linear		Linear		Linear

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
Kommentarer til årsregnskapet
→ Årsregnskap og noter 2023
Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

Leasingforpliktelser

MNOK	31.12.23	31.12.22
Balanseført verdi 11	1945	1880
Tilgang ved oppkjøp	10	18
Tilgang	393	509
Renter på leasingforpliktelser	136	128
Leiebetalinger	(613)	(535)
Avgang	(14)	(71)
Omregningsdifferanser	33	17
Balanseført verdi 31.12	1890	1945
Kortsiktige leasingforpliktelser	433	419
Langsiktige leasingforpliktelser	1457	1526

Se note 24 "Avsetninger" vedrørende langsiktige forpliktelser tilknyttet eiendommer som er solgt og tilbakeleidd. Samlede utgående kontantstrømmer for leieavtaler er MNOK 650 i 2023 og MNOK 560 i 2022, som består av beregnet rente på MNOK 136, nedbetaling av leasingforpliktelse på MNOK 477 og betaling for ikke balanseførte leieavtaler på MNOK 37.

For opplysninger om forfall på leiebetalinger se note 21 E "Finansielle instrumenter - Likviditetsrisiko".

Innregnet i resultatet

MNOK	2023
Årets avskrivninger på leiekontrakter	493
Rentekostnad på leasingforpliktelser	136
Kostnader knyttet til kortsiktige leieavtaler og leieavtaler med eiendeler av lav verdi	37
Sum innregnet i resultatet	666

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
5	Årberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

14 Immaterielle eiendeler

Goodwill

Goodwill oppstår ved kjøp av virksomhet (virksomhets-sammen-slutning) og avskrives ikke. Goodwill innregnes i finansiell oppstilling til anskaffelseskost, fratrukket eventuelle akkumulerte nedskrivninger. Goodwill genererer ikke kontantstrømmer uavhengig av andre eiendeler eller grupper av eiendeler, og tilordnes til de kontantstrømgenererende enheter som forventes å ha fordel av synergieffekter av sammenslutningen som ga opphavet til goodwill. Kontantstrømgenererende enheter som er tilordnet goodwill testes årlig for verdifall ved årets slutt eller oftere dersom det er indikasjoner for verdifall.

Utvikling

KONGSBERG utvikler og leverer høyteknologiske løsninger nasjonalt og internasjonalt. Vår teknologiplattform er systematisk bygget opp gjennom mange år og er en viktig forutsetning for konkurranseevnen. Det er en betydelig overføringsverdi av teknologi mellom de ulike delene av konsernet. Bærekraftig innovasjon er en viktig del av konsernets forretningsstrategi og det bygges opp og investeres betydelig i fremtidsrettet teknologikompetanse innenfor digitalisering. Videre arbeides det aktivt sammen med våre sentrale teknologipartnere for å videreutvikle vår teknologiplattform. KONGSBERG satser kontinuerlig på produkt- og systemutvikling, både egenfinansiert og gjennom kundefinansierte programmer. Totalt bruker konsernet over tid om lag ti prosent av driftsinntektene på produktutvikling, dette inkluderer både egen- og kundefinansiert utvikling.

Utgifter knyttet til utviklingsaktiviteter, herunder utviklingsprosjekter i utviklingsfasen, blir aktivert dersom utviklingsaktiviteten eller utviklingsprosjektet tilfredsstiller definerte krav til aktivtving. Utvikling omfatter aktiviteter knyttet til plan eller design for produksjon av nye eller vesentlig forbedrede materialer, innretninger, produkter, prosesser, systemer eller tjenester før kommersiell produksjon eller bruk kommer i gang. I vurderingen av om det er utvikling av et nytt

system, ny funksjonalitet eller modul må det som utvikles kunne operere uavhengig av eksisterende systemer/produkter som selges. Vesentlig forbedring av allerede aktivert utvikling må også vurderes i forhold til de definerte kravene til aktivtving. KONGSBERG har vurdert kriterier for vesentlig forbedring til å være en økning på mer enn 20 prosent av verdien fra før utviklingen eller i forhold til gjennansaffelseskost for systemet. Aktivtving forutsetter at utviklingskostnader kan bli målt pålitelig, at produktet eller prosessen er teknisk og kommersielt gjennomførbar, fremtidige økonomiske fordeler er sannsynlige og at KONGSBERG har til hensikt, og har tilstrekkelige ressurser til å fullføre utviklingen, samt til å bruke eller selge eiendelen. Andre utviklingskostnader kostnadsføres etter hvert som de påløper.

Når kriterier for aktivtving er oppfylt, vil kostnader som påløper aktivtveres. Kostnadene inkluderer materialkostnader, direkte lønnskostnader og en andel av indirekte kostnader som er direkte henførbare til utviklingen.

Når utviklingskostnader innregnes i finansiell oppstilling, gjøres dette til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte amortiseringer og tap ved verdifall. Amortiseringer fastsettes basert på forventet utnyttbar levetid. Amortiseringene starter når eiendelen er tilgjengelig for bruk. Hovedregelen er lineær amortisering. Gjenværende forventet utnyttbar levetid og forventet utrangingsverdi vurderes hvert år.

Beregning av økonomiske fordeler gjennomføres basert på de samme prinsipper og metoder som ved test for verdifall. Beregningen baseres på langtidsbudsjetter som styret har godkjent. For nærmere redegjørelse om beregning se [note 15](#) "Test av verdifall".

Vurdering av oppfyllelse av kriteriene for aktivtving av utviklingskostnader skjer i takt med fremdriften i pågående utviklingsprosjekter. Undervveis i utviklingsfasen besluttes det, basert på teknisk suksess og markedsvurderinger, om man skal ferdigstille utviklingen og starte innregning i finansiell oppstilling.

Egenfinansierte utviklingsprosjekter hos forreter Kongsberg Maritime og Kongsberg Discovery i hovedsak mange prosjekter med begrenset tot grad utvikling av eksisterende teknologi. Det er av disse utviklingsprosjektene ikke tilfredsstillende av utvikling. For flere av prosjektene aktivtvering av utvikling. Det vil n usikkerhet knyttet til om prosjektet er teknolog og hvordan den endelige løsningen blir. Det vil n sent i utviklingsprosjektet at kriterier for aktivtvering

Forretningsområdet Kongsberg Defence & Aeronautics har per 31.12.23 i underkant av MNOK 650 av de egenutviklingsprosjektene i KONGSBERG. Dette teknologi knyttet til våpenstasjoner, missilsystemer, styringssystemer og kommunikasjonssystemer.

Kongsberg Digital har pågående utviklingsprosjekter knyttet til utvikling av digitale plattformar med tilhørende applikasjoner. Kongsberg har per 31.12.23 i overkant av MNOK 650 av de egenutviklingsprosjektene i KONGSBERG.

Utviklingsprosjekter hvor kundene finansierer utviklingen aktivt, men KONGSBERG søker å oppnå eiendel utviklede produktene.

- 1
- Året 2023
- 2
- Om KONGSBERG
- 3
- Bærekraft i KONGSBERG
- 4
- Virksomhetsstyring

5 Årberetning og årsregnskap	
Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef	
Kommentarer til årsregnskapet	
→ Årsregnskap og noter 2023	
Revisjonsberetning 2023	

Vedlegg

Årberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

Vedlikehold

Vedlikehold er det arbeid som må utføres på produktene eller systemene for å sikre forventet økonomisk utnyttbar levetid. Gjennomføres det en vesentlig forbedring på produktet eller systemet som for eksempel medfører at livssyklusen forlenges, eller at kunden er villig til å betale mer for forbedringen, er dette å anse som utvikling og skal innregnes i finansiell oppstilling gitt at de definerte kriteriene for aktivisering er innfridd. Utgifter knyttet til vedlikehold kostnadsføres når de påløper.

Teknologi og andre immaterielle eiendeler

Teknologi og andre immaterielle eiendeler som har bestemt utnyttbar levetid, måles til anskaffelseskost med fradrag for akkumulerte amortiseringer, samt akkumulert nedskrivning ved verdifall. Amortiseringer fastsettes basert på forventet utnyttbar levetid, og hovedregelen er lineær amortisering. Forventet utnyttbar levetid og fastsettelse av amortiseringstakt vurderes hver periode. I KONGSBERG består andre immaterielle eiendeler hovedsakelig av kunderelasjoner og merkevarer tilegnet ved oppkjøp av virksomhet, samt egenutviklet programvare.

MNOK	Note	2023					2022				
		Goodwill	Teknologi	Aktivert egenutvikling	Andre immaterielle eiendeler	Sum	Goodwill	Teknologi	Aktivert egenutvikling	Andre immaterielle eiendeler	Sum
Anskaffelseskost											
Anskaffelseskost 1.1		4 588	1 239	2 194	902	8 923	4 041	1 180	1 180	1 180	1 180
Reklassifisering		(3)	(1)	11	(10)	(3)	-	-	-	-	-
Tilgang ved kjøp av virksomhet		196	28	-	-	224	545	53	-	-	53
Tilgang		-	-	340	63	403	-	-	-	-	-
Avgang		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Omrøgningsdifferanser		7	12	1	-	20	2	6	2	-	6
Sum anskaffelseskost 31.12		4 788	1 278	2 546	955	9 567	4 588	1 239	2 194	1 180	2 194
Akkumulerte amortiseringer og nedskrivninger											
Akkumulerte amortiseringer og nedskrivninger 1.1		902	697	932	611	3 142	902	612	-	-	-
Reklassifisering		-	(1)	10	(10)	(1)	-	-	-	-	-
Amortiseringer		-	89	237	97	422	-	79	-	-	79
Nedskrivninger		-	-	39	-	39	-	-	-	-	-
Omrøgningsdifferanser		-	13	-	-	13	-	6	-	-	6
Sum akkumulerte amortiseringer og nedskrivninger 31.12		902	797	1 218	698	3 615	902	697	-	-	-
Balansført verdi 31.12		3 886	481	1 328	257	5 952	3 686	542	1 180	1 180	1 180
Utnyttbar levetid			1-10 år	1-10 år	1-10 år			1-10 år	1-10 år	1-10 år	

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrete medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

→ Årsregnskap og noter 2023

Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

Produktvedlikehold og utvikling ført over resultatet

MNOK	2023			2022		
	Produkt- vedlikehold	Utviklings- kostnader	Sum	Produkt- vedlikehold	Utviklings- kostnader	Sum
Kongsberg Maritime	373	801	1 174	342	713	1 055
Kongsberg Defence & Aerospace	34	114	148	20	104	124
Kongsberg Discovery	103	358	461	82	217	299
Kongsberg Digital	59	240	299	28	170	198
Sum	569	1 513	2 082	472	1 204	1 676

Estimatusikkerhet

KONGSBERG har strenge kriterier som må være tilfredsstillt før aktivering kan starte. Beslutningen om å starte aktivering av et utviklingsprogram er basert på vurderinger gjort av ledelsen i det aktuelle forretningsområdet. Ledelsen gjør vurderinger av fremtidige markedsmuligheter, evne til å oppnå ønsket teknologisk løsning og av utviklingskostnader som vil påløpe. Dette er forhold som kan endre seg over tid.

Aktiverte utviklingskostnader blir amortisert i forhold til estimert levetid. Estimert levetid vil kunne endres over tid. Dette vurderes årlig og amortiseringsgraden endres når forholdene krever det. Det er ikke identifisert nedskrivningsbehov av eksisterende teknologi og aktivert utvikling som følge av at dette potensielt kan bli utdatert ved utvikling av ny teknologi som skal bidra til å løse klimautfordringene. Ved test av verdien på aktivert egenutvikling anvendes samme prinsipper og metoder som ved test for verdifall for goodwill. For estimatusikkerhet knyttet til dette, se [note 15](#) "Test av verdifall".

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhedsstyring
5	Årsberetning og årsreg
	Eklæring fra styrelse med
	Kommentarer til årsreg
	→ Årsregnskap og noter 2023
	Revisionsberetning 2023

Vedlegg

Årsberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

Kongsberg Maritime

Kongsberg Maritime er eksponert mot nybygg og ettermarked innen et bredt spekter av segmenter, fra tradisjonell handelsflåte til mer avanserte fartøy som utgjør komplekse marine operasjoner. Mange skipsverft har tilnærmet fulle ordrebøker for de nærmeste årene noe som gjør at Kongsberg Maritimes ordreservere strekker seg utover i tid og sikrer god aktivitet. En generelt aldrende fartøyflåte og strengere krav knyttet til utslipp gir behov for oppgraderinger. Med økte krav fra EU og Den internasjonale sjøfartssorganisasjonen (IMO) sammen med generelt sterk etterpørsel fra bransjen etter mer miljøvennlige løsninger forventes det høy aktivitet i ettermarkedet også i 2024. Transportfartøy for flytende naturgass (LNG-carrier) og tauebåter (tugs) var viktige drivere for ordreengangen gjennom 2023. Markedet for tauebåter går i retning av lav- eller nullutslippsløsninger, noe som også gir muligheter for Kongsberg Maritime på mellomlang sikt. Forretningsrådet har også opplevd økt ordreengang fra tradisjonell offshore, mens ordreengangen knyttet til offshore vind var lavere i 2023 enn i 2022. Den underliggende veksten i markedet er i stor grad drevet av utviklingen i BNP, sjøbåren handel, oljepris, investeringer i offshore og fornybar energi, fritidsreiser, forsvaret og offentlige utgifter, i tillegg til andre faktorer som miljøkrav og forskrifter som driver flåtefornyelse. Det maritime markedet er volatilt og syklistisk.

Omsetningen til olje- og gassmarkedet i 2023 representerer en betydelig andel av driftsinntektene til Kongsberg Maritim. Etter sørsøpsett etter energi og oljeprisutvikling påvirker investeringsviljen i dette markedet. De to siste årene har vært mer positive enn de fem foregående årene og utsiktene for 2024 er gode. Fokuset på bærekraft er stadig økende, og det påvirker olje- og gassmarkedet og aktivitetene og prioriteringene til våre kunder og leverandører framover.

Teknologien som KONGSBERG er bygget på er i stor grad overførbar til andre industriktorer, og konsernet kan dra nytte av den teknologien og kompetansen som konsernet besitter for å ta del i det «grønne skifte». For eksempel, Kongsberg Marintimes løsninger for Dynamisk Posisjonering har vært en viktig leveranse til fartøy som støtter olje- og gassmarkedet. Disse løsningene er også spesielt viktige for fartøy som skal bidra til installasjon og vedlikehold av havvindparker.

I 2018 vedtok IMO den første klimastrategien for reduksjon av klimagassutslipp fra skip. Denne strategien ble oppdatert og styrket i 2023 og bekrefter bransjens forpliktelse til å redusere klimagassutslippene fra internasjonal skipsfart og å fase dem ut så snart som mulig. De politiske ambisjonene og påfølgende regelverk er en drivkraft for tilpasning av ny teknologi til den globale skipsfartsnæringen. Det vil kreve en rekke teknologier og løsninger for å omstille maritim sektor i samsvar med eksisterende og kommende miljøforskrifter. Vi kan også forvente at alternative drivstoff med lavere klimagassutslipp vil bli dyrt, så det blir viktig å redusere forbruket for å få til en økonomisk bærekraftig drift. For KONGSBERG er det viktig å forstå utfordringene våre kunder står i og samarbeide med dem for å finne de beste systemløsningene som vil sette kundene i stand til å imøtekomme kravene. Vår brede produktportefølje gjør at vi kan tilby løsninger for energisparing og effektivitetsforbedringer, samt legge til rette for utnyttelse av nye drivstoff og energikilder.

Kravene til måling av energieffektivitet og rapportering av karbonintensitetsindikator fra IMO, kombinert med en sterk forpliktelse blant våre kunder til å forbedre sitt karbonavtrykk førte til betydelig vekst innen salg av bærekraftige løsninger mot den sellende flåten. Et eksempel på dette er KONGSBERGS verdensledende løsning, Promas Lite reblading (løsning som forbedrer fremdriftseffektiviteten), som opplevde en vekst på mer enn 7 ganger fra 2022 til 2023. I samme periode har ordrebooken blitt mer enn dobbelt så stor, noe som understreker den økende betydningen av bærekraftige løsninger og markedets etterspørsel. Avkarbonisering av maritim sektor er en av bærebjelkene i vår strategi og KONGSBERG skal være en viktig bidragsyter til at kundene våre lykkes med energiomstillingen.

Et annet eksempel er samarbeidet mellom Terntank og Kongsberg Maritime i byggingen av tre hybridtankere som kan kjøre på diesel, biodrivstoff eller metanol og tillegg kan bruke vindassistert teknologi og batteridrift. Her har Kongsberg Maritime bidratt med design, tekniske tegninger og utsyr til skipene. Tankerne vil redusere karbonavtrykket ved å bruke en kombinasjon av utslippsreduerende teknologier.

Kongsberg Defence & Aerospace

Aktiviteten i Kongsberg Defence & Aerospace er nært knyttet opp mot den geopolitiske situasjonen i verden. Uroligheter og

[illegible]

Årsregnskap regnskapsåret 2023 för 943753709

Kongsberg Defence & Aerospace er et selskap med 1500 ansatte og 100 millioner i omsetning. Selskapet er en av Norges største romfartsteknologier og er Nordens største romfartsteknologifirma. Selskapet leverer konsepter og teknologier til verdens største romfartsmakter og leverer også teknologier til den sivile romfart. Selskapet har også en stor del av Norges romfartsteknologi og er Nordens største romfartsteknologifirma. Selskapet leverer konsepter og teknologier til verdens største romfartsmakter og leverer også teknologier til den sivile romfart. Selskapet har også en stor del av Norges romfartsteknologi og er Nordens største romfartsteknologifirma.

Kongsberg Discovery

Kongsberg Discovery er eksponert for et stort marked og har et stort potensiale for vekst. Dette skyldes blant annet at Kongsberg har et godt samarbeid med de norske myndighetene, og har et godt samarbeid med de norske myndighetene, og har et godt samarbeid med de norske myndighetene.

Gjennom hele 2023 har forretningsområdet fortsatt å arbeide med å redusere utslippene og styrke miljøstyringen. Gjennom hele 2023 har forretningsområdet fortsatt å arbeide med å redusere utslippene og styrke miljøstyringen.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
Kommentarer til årsregnskapet
→ Årsregnskap og noter 2023
Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

I 2023 ble det signert kontrakter for flere undervannsfarkoster, blant annet Hugin Superior. Hugin Superior er utstyrt med den mest avanserte sensorpakken levert av Kongsberg Discovery som bidrar til betydelig høyere effektivitet i kartlegging av havbunnen.

Kongsberg Discovery signerte også kontrakter for leveranser til forskningsfartøyer, herunder sensorer og ekkolodd for økt kunnskap og kartlegging av havbunnen og vannkolommen samt systemer for posisjonering og kommunikasjonsløsninger.

I samarbeid med Jotun lanserte Kongsberg Discovery i 2020 HullSkater teknologi som går ut på at en undervannsrobot vasker skipsskrogene for å redusere utslipp og for å hindre spredning av biologiske arter til andre geografiske steder der de ikke tilhører. Forretningsområdet forventer at samarbeidet går fra oppstart til oppskalering den nærmeste perioden.

Forretningsområdets teknologi er også viktig i kartleggingsfasen for offshore vindparker, for ulike måleoppgaver i driftsfasen og også for å kartlegge og overvåke klimaendringer.

Markedet for Kongsberg Discovery fortsetter å øke jevnt og forventes å være i vekst i årene framover. Kongsberg Discovery er godt posisjonert for å dra nytte av markedstrendene innen bærekraft, sikkerhet og overvåking. Veksten fremover forventes å komme fra eksisterende produkter i eksisterende markeder, nye produkter og bruk av teknologien i nye markeder.

Kongsberg Digital

Kongsberg Digital er en ledende leverandør av digitale løsninger til energisektoren og maritim industri. Digitaliseringen er en viktig bidragsyter for økt effektivitet og reduksjon i klimagassutslipp i disse industriene. "Software as a Service" -løsningene er de viktigste driverne for vekst og det oppleves god etterspørsel etter disse løsningene.

Kongsberg Digital økte både driftsinntekter og gjentakende driftsinntekter betydelig i 2023. Det er stor oppmerksomhet fra markedet for områdets digitale løsninger, både knyttet til effektivisering av operasjoner og i et klimaperspektiv. Etterspørselen, sammen med allerede signerte rammeavtaler gir grunnlag for fortsatt vekst. Det vil bli investert betydelig i økt

kapasitet, utvikling og utrulling og utrulling av digitale løsninger også i 2024, men KONGSBERG har som ambisjon at Kongsberg Digital skal levere positiv EBITDA i 2. halvår 2024.

Kongsberg Digital vil intensivere utviklingen av sine kjerneprodukter, spesielt innen digital tvillingteknologi, med mål for innovasjon, forbedringer og tilpasninger for å møte kundenes behov. Siden starten har forretningsområdet fokusert på skalerbarhet. Fokus fremover vil være utvidelse av forretningsområdets markedsinntog både i eksisterende industrier og ved å utforske nye markeder.

Sentralt for å effektivisere operasjoner og redusere både klimagassutslipp og miljøpåvirkning er å nyttiggjøre de enorme mengdene dataene våre kunder er i besittelse av. KONGSBERGs digitale løsninger muliggjør reduksjon av klimagassutslipp i kundenes operasjoner og bidrar til å etablere lavkarbonteknologier slik som karbonfangst og -lagring. Kongsberg Digital sin skybaserte plattform Vessel Insight og digitale tvillinger for skip og offshoreinstallasjoner bidrar til å optimalisere driften og redusere utslipp. Ved bruk av digital tvilling av et skipsskrog for et internasjonalt rederi har Kongsberg Digital identifisert potensielle for å redusere klimagassutslippene med mer enn 250 tonn per skip. Digital tvilling-konseptet er overførbart til fornybar industri slik som havvind.

KONGSBERG har med sin eksisterende teknologi og posisjon til videreutvikling og utvikling av teknologi mange markedsmuligheter relatert til å bidra til å løse klimautfordringene og å svare på klimaendringene. Dette kan være teknologi knyttet til overvåking av klimaendringer, teknologi som tåler ekstreme værforhold, ny teknologi som havvind, digitalisering og løsninger som bruker alternative drivstoff med mer. Dette kan føre til økte inntekter fra eksisterende teknologiløsninger, men også økte inntekter fra nye teknologiløsninger og produkter. Videre kan KONGSBERGs økte fokus på sirkulær økonomi bidra til at konsernet blir enda mer attraktivt for kundene.

Nøkkelforutsetninger per kontantstrømregningene

Prosent	Kongsberg Defence & Maritime		Kongsberg Aerospace	
Diskonteringsgrads før skatt	10,32	9,16		
Diskonteringsgrads etter skatt	8,79	7,18		
Langsiktig nominell vekstrate	2,00	2,00		
Inflasjon	2,00	2,00		

Sensitivitetsanalyse

Nedskrivningstest av goodwill er gjennomført i analysen av hver enkelt kontantstrømgenererende

De kontantstrømgenererende enhetene vil føres i nedskrivningssituasjon ved betydelige endringer i nøkkelforutsetningene og disse endringene er utenfor det intervallet som vurderes, å være rimelige

Estimatusikkerhet

Det vil alltid være knyttet usikkerhet til estimeringene. Vurderingene er basert på nøkkelforutsetningene beskrevet ovenfor, og i stor grad på pålitelighet av sammenlignbare selskaper, renter og andre i en verden preget av større usikkerhet knyttet til energimarked, høy inflasjon, overgang til sirkulær klimarisiko, som kan føre til økte råvarepriser og på tilskudd, er det enda mer krøvdann forutsi/bi kontantstrømmer, selv om KONGSBERG har satset på begrense de negative effektene av dette. Best på siste tilgjengelige informasjon og kjønn er b til fremtidig innjening og drift. Vessing av avvik i regnskapsestimater som økonomisk nyttebar og bruksverdberegninger.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

→ Årsregnskap og noter 2023

Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

16 Finansinntekter og finanskostnader

Finansinntekter består av renteinntekter, utbytte, valutagevinster, gevinst ved realisasjon av "Eiendeler til virkelig verdi over resultatet" og andre finansinntekter. Renteinntekter innregnes etter hvert som de påløper ved bruk av effektiv rente, mens utbytte blir innregnet på dato for beslutning i generalforsamlingen som vedtar utbytte.

Finanskostnader består av rentekostnader, valutatap, tap ved realisasjon av "Eiendeler til virkelig verdi over resultatet", og andre finanskostnader. Rentekostnader innregnes etter hvert som de påløper ved bruk av effektiv rente.

I tillegg kommer rentekostnader på leasingforpliktelser (se note 13).

MNOK	Note	2023
Renteinntekter fra eiendeler til amortisert kost		120
Agio		30
Diskontering langsiktige avsetninger		1
Andre finansinntekter		21
Sum finansinntekter		172
Rentekostnader fra forpliktelser til amortisert kost		203
Disagio		50
Diskontering langsiktige avsetninger		-
Andre finanskostnader		66
Sum finanskostnader		319
Rentekostnader på leasingforpliktelser	13	136
Netto finansposter innregnet i resultatet		283

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

→ Årsregnskap og noter 2023

Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

17 Skatt

Skattekostnad

MNOK	2023	2022
Betalbar skatt (inkludert kildeskatt)	803	922
Betalbar skatt justering tidligere år	(7)	(16)
Betalbar skatt	796	906
Årets ending i utsatt skatt	175	(209)
Justering tidligere år	(11)	(9)
Utsatt skatt	164	(219)
Skattekostnad	959	687

Endring i utsatt skatt som er innregnet i utvidet resultat

MNOK	2023	2022
Endring utsatt skatt (kostnad) på kontantstrømskringer	(20)	14
Endring utsatt skatt (kostnad) på pensjoner	11	(78)
Endring utsatt skatt innregnet i utvidet resultat	(9)	(64)

Betalt skatt

MNOK	2023	2022
Betalbar skatt	1 043	900
Kildeskatt	6	-
Sum betalt skatt	1 049	900

Effektiv skattesats

Tabellen nedenfor viser avstemming av rapportert skattekostnad mot skattekostnad hvis skattesats på 22 % i Norge er ansett som rimelig.

	2023	MNOK	Prosent	MNOK
Resultat før skatt		4 675		3 477
Forventet skattekostnad ved bruk av skattesats på 22 %		1 028	22,0%	770
Skatteeffekter av:				
Effekt av endret skattesats		-	0,0%	-
Skatteeffekt av egenkapitaltransaksjoner		(2)	(0,0%)	-
Justeringer tidligere år		(19)	(0,4%)	-
Tidligere ikke innregnet underskudd til framføring og avsetninger		15	0,3%	11
Skatteeffekt av resultatandel fra felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper		(78)	(1,7%)	-
Effekt av skattesatsforskjeller i utlandet		8	0,2%	6
Kildeskatt		6	0,1%	5
Andre permanente forskjeller		1	0,1%	1
Skattekostnad og effektiv skattesats		959	20,5%	699

2023

Note	Sum	Norge	Utlandet	Sum	Norge
	1 043	600	443	395	157
	6	-	6	19	-
	1 049	600	449	414	157

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrete medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

→ Årsregnskap og noter 2023

Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Utsatt skatt

MNOK	31.12.23	31.12.22
Eiendel utsatt skatt	331	235
Forpliktelse utsatt skatt	(1377)	(112)
Netto utsatt skatt	(1046)	(877)

Ikke innregnet eiendel utsatt skatt

MNOK	31.12.23	31.12.22
Ikke innregnet underskudd til framtøring	80	37
Ikke innregnet andre eiendeler skatt	-	6
Sum ikke innregnet eiendel utsatt skatt	80	43

Underskudd til fremføring (brutto)

MNOK	Norge	Europa	Andre	Sum
Mindre enn 5 år	-	-	46	46
5-10 år	-	-	7	7
10-20 år	-	4	17	21
Ubegrenset	893	341	280	1514
Sum	893	345	349	1587

Estimatusikkerhet

KONGSBERG sin omfattende internasjonale virksomhet eksponerer oss for flere skatteregimer og hvordan de samvirker, og vurderinger kan påvirke beregning av skattepliktig beløp. Skattemyndigheter i de forskjellige land kan utfordre KONGSBERG sin beregning av betalbar skatt i tidligere perioder og i den grad det er vurdert sannsynlig har ledelsen gjort avsetninger for slik risiko. Ledelsesvurderinger er nødvendig ved verdsettelse av utsatt skattefordel knyttet til underskudd, renter, kildeskatt og andre skattefordeler, og bruken av disse eiendelene er betinget av fremtidige inntekter, utenlandsinntekt og skatteposisjon for selskapene.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

→ Årsregnskap og noter 2023

Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

18 Resultat per aksje

Resultat per aksje blir beregnet som forholdet mellom årets resultat som tilfaller de ordinære aksjeeierne og vektet gjennomsnittlig utestående ordinære aksjer. Utvannet resultat per aksje er resultatet som tilfaller de ordinære aksjeeierne og vektet utestående aksjer justert for eventuelle utvanningseffekter.

MNOK	2023	2022
Årets resultat som tilfaller innehavere av aksjer		
Resultat etter skatt	3 715	2 809
Ikke-kontrollerende interessers andel av resultatet	(4)	(36)
Årets resultat / utvannet resultat som tilfaller innehavere av ordinære aksjer	3 712	2 774
Antall aksjer	Note	2022
Antall utestående aksjer 1.1.	177,31	178,20
Antall utestående aksjer 31.12.	23	175,90
Gjennomsnittlig antall aksjer	176,08	177,37
NOK	2023	2022
Resultat per aksje	21,08	15,64
Resultat per aksje, utvannet	21,08	15,64

19 Andre langsiktige eiendeler

MNOK	Note	31.12.23
Aksjer til virkelig verdi over resultatet	21	225
Lån til ansatte		7
Forskuddsbetalt lomtøleie		-
Langsiktige lån til tilknyttede selskaper		11
Andre langsiktige eiendeler		298
Sum andre langsiktige eiendeler		541

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

→ Årsregnskap og noter 2023

Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

20 Fordringer og kredittrisiko

Kundefordringer og andre fordringer er finansielle eiendeler med faste eller bestemte betalinger som ikke er omsatt i et aktivt marked. Disse blir vurdert til amortisert kost ved hjelp av effektiv rentemetode, men grunnet kort løpetid vil Kundefordringer og andre fordringer i praksis oppføres til pålydende etter fradrag for tap ved verdifall. Kundefordringer i utenlandsk valuta måles til balansedagens kurs.

Kredittrisiko

Eksponering for kredittrisiko

For redegjørelse av KONGSBERGs kredittrisiko og håndtering av denne, se [note 4](#) "Styring av kapital og finansiell risiko". Balansført verdi av finansielle eiendeler representerer maksimal kreditteksponering:

MNOK	Note	31.12.23	31.12.22
Kundefordringer ¹⁾		9 060	7 402
Andre kortsiktige fordringer		951	896
Kundekontrakter under utførelse	7	2 286	2 339
Andre langsiktige eiendeler	19	316	347
Betalingsmidler	22	5 975	3 932
Valutaterminkontrakter og rentebytteavtaler som er brukt som sikring	21A	1 887	1 596
Sum eksponering for kredittrisiko		20 476	16 512

1) Kundefordringene har økt betydelig siden 2022 som følge av økning i leveranser og naturlige svingninger i virksomhet med større mæstensbetalinger. Kundefordringer per 31.12.23 ligger omtrent like høyt som i 2022.

MNOK

Kundefordringer	9 060
Avsetning for kundefordringer	(338)
Netto kundefordringer	8 722

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
Kommentarer til årsregnskapet
→ Årsregnskap og noter 2023
Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

Kundefordringer fordelt på region

MNOK	31.12.23	31.12.22
Norge	1 126	620
Europa	3 572	1 837
Nord - Amerika	2 171	2 036
Sør - Amerika	209	446
Asia	1 623	1 528
Andre land	360	934
Sum	9 060	7 402

KONGSBERG gjør avsetning for forventede tap på finansielle eiendeler som ikke er klassifisert som virkelig verdi over resultat. Forventet kredittap er beregnet basert på nåverdien av alle kontantstrømmer over gjenværende forventet levetid, dvs. forskjellen mellom de kontraktsmessige kontantstrømmer og den kontantstrømmen som konsernet forventer å motta, diskontert med effektiv rente på instrumentet. De forventede kontantstrømmene skal omfatte kontantstrømmer fra salg av sikkerhetsstillelse eller andre kredittforbedringer som er integrert i kontraktsvilkårene.

Aldersfordelte kundefordringer og avsetning for tap på kundefordringer

MNOK	31.12.23		31.12.22	
	Brutto	Avsetning tap på kundefordringer	Brutto	Avsetning tap på kundefordringer
Ikke forfalt	5 720	(1)	4 144	(1)
Forfalt 1–30 dager	1 303	(3)	1 086	(9)
Forfalt 31–90 dager	623	(10)	523	(7)
Forfalt 91–180 dager	428	(28)	266	(25)
Forfalt mer enn 180 dager	986	(296)	1 083	(403)
Sum	9 060	(338)	7 402	(445)

Kundefordringer fordelt på kundetype

MNOK	31.12.23
Offentlige	3 547
Private	5 513
Sum	9 060

Konsernet anvender den forenklede metoden for beregning av tapsavsetninger for kundefordringer og kontraktselendeler. Det gjøres en individuell vurdering av kundefordringene. Konsernet vurderer tapsavsetningen basert på forventet kredittap over levetiden for hver rapporteringsperiode. Tapsavsetningen er basert på historiske kredittap, justert for fremadrettede faktorer og den generelle økonomiske situasjonen.

Endring i avsetning tap på kundefordringer

MNOK	31.12.23
Avsetning 1.1.	(445)
Justering inngående balanse	(7)
Konstaterte tap	51
Avsatt	9
Oppløst	72
Avsetning 31.12.	(338)

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrete medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

→ Årsregnskap og noter 2023

Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

21 Finansielle instrumenter

Finansielle eiendeler og forpliktelser

Finansielle eiendeler og forpliktelser består av derivater, investeringer i aksjer, kundefordringer og andre fordringer, kundekontrakter under utførelse, kontanter og kontantekvivalenter, rentebærende gjeld, leverandørgjeld og andre betalingsforpliktelser.

Klassifisering

Konsernet klassifiserer finansielle eiendeler og forpliktelser ved førstegangs innregning basert på type instrument og intensjonen med instrumentet. Disse klassifiseres innenfor følgende kategorier:

- i. Virkelig verdi med verdiendringer over resultatet
- ii. Finansielle eiendeler målt til amortisert kost
- iii. Derivater ørmerket som sikringsinstrumenter vurdert til virkelig verdi
- iv. Finansielle forpliktelser målt til amortisert kost

A) Virkelig verdi derivater

Derivater

Derivater i KONGSBERG består hovedsakelig av valutaterminkontrakter og valutawapper. Valutaopsjoner, rente- og valutabytteavtaler benyttes i noen grad. Ved førstegangs innregning blir derivater målt til virkelig verdi, og henførbare transaksjonskostnader resultatført når de påløper. KONGSBERG anvender reglene for sikringsbokføring i den grad kravene til sikringsbokføring i IFRS 9 er oppfylt. Endring i virkelig verdi på derivater er innregnet i resultatet dersom de ikke kvalifiserer for sikringsbokføring.

MNOK

Note

31.12.23

Omløpsmidler

Valutaterminer, kontantstrømsikringer (a)

238

Valutaterminer, virkelig verdiskringer (b)

1617

Rente- og/eller valutabytteavtaler

32

Sum derivater omløpsmidler

1887

Kortsiktige forpliktelser

Valutaterminer, kontantstrømsikringer (c)

524

Valutaterminer, virkelig verdiskringer (d)

1301

Rente- og/eller valutabytteavtaler

105

Sum derivater kortsiktige forpliktelser

1929

Netto valutaterminer, kontantstrømsikringer (a) - (c)

21C

(286)

Netto valutaterminer, virkelig verdiskringer (b) - (d)

21B

316

Sum netto valutaterminer

30

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

→ Årsregnskap og noter 2023

Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

B) Valutarisiko og valutasikring

Derivater ørmerket som sikringsinstrumenter vurdert til virkelig verdi

Derivater er ført i balansen til virkelig verdi. Verdiendringer på virkelig verdiskringer føres mot valutaeiendel eller -forpliktelse i balansen, mens verdiendringer på kontantstrømsikringer føres over utvidet resultat.

Sikring

Konsernets finanspolicy sier at kontrakter over en viss størrelse skal valutasikres ved inngåelse, og disse blir i hovedsak sikret med valutaterminkontrakter (virkelig verdiskringer). KONGSBERGS valutarisiko og håndtering av denne risikoen er omtalt i note 4 "Styring av kapital og finansiell risiko". Konsernet bruker i særskilte tilfeller terminkontrakter eller i noen grad valutaopsjoner som kontantstrømsikringer, for eksempel ved store tilbud der sannsynligheten for kontraktsildeling er vurdert til å være svært høy.

Før sikringsbokføring kan anvendes dokumenterer KONGSBERG alle kvalifikasjonskriterier for bruk av sikringsbokføring. Dette inkluderer identifikasjon av sikringsinstrumenter og -objekter, risikoen som sikres, og hvordan konsernet vil vurdere om sikringsforholdet oppfyller kravene til sikringseffektivitet.

KONGSBERG foretar en vurdering av hvorvidt et derivat (eventuelt et annet finansielt instrument) skal brukes til:

- i. sikring av en bindende avtale (virkelig verdiskringer)
- ii. sikring av fremtidig kontantstrøm fra en balanseført eiendel eller forpliktelse, eller en identifisert fremtidig transaksjon med svært høy sannsynlighet (kontantstrømsikringer)

Virkelig verdiskring

Valutaterminer som virkelig verdiskringer skal sikre kontraktfestede valutastrømmer. Det betyr at valutaterminene sikrer balanseførte kundefordringer samt gjenstående fakturering på inngåtte kontrakter i annen valuta enn den eksponerte enhetens funksjonelle valuta. Ved virkelig verdiskringer innregnes verdiendringen på sikringsinstrumentet mot sikringsobjektet. For valutasikringer av fremtidige kontraktfestede transaksjoner innebærer dette at verdiendringen på den fremtidige transaksjonen knyttet til endringer i valutakursen innregnes i oppstilling over finansiell stilling. Etter som sikringsinstrumentet også innregnes til virkelig verdi medfører dette en symmetrisk resultatføring av sikringsobjekt og sikringsinstrument. For kundekontrakter betyr dette at inntektsføring skjer til den sikrede valutakursen.

KONGSBERG er eksponert mot flere valutaer, men disse er mindre signifikante sammenlignet med eksponeringen i USD, EUR og til dels GBP versus NOK.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrete medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

→ Årsregnskap og noter 2023

Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

	Gjennomsnittlig kurs			Spotkurs pr. 31.12	
	2023	2022	2023	2023	2022
USD	10,57	9,63	10,14	9,80	
EUR	11,43	10,12	11,19	10,48	
GBP	13,18	11,84	12,90	11,85	

Per 31.12, hadde konsernet følgende sikringer av netto salg i utenlandsk valuta, fordelt på sikringskategori:

Valutasikring, virkelig verdisikringer

	2023										2022									
	Forfall 2024	Forfall 2025 og senere				Sum		Forfall 2023		Forfall 2024 og senere		Sum								
Verdi i MNOK basert på avtalte kurs	Virkelig verdi i MNOK pr 31.12.23	Verdi i MNOK basert på avtalte kurs	Virkelig verdi i MNOK pr 31.12.23	Verdi i MNOK basert på avtalte kurs	Virkelig verdi i MNOK pr 31.12.23	Totalt sikret beløp i valuta	Gjennomsnittlig sikret kurs	Virkelig verdi i MNOK basert på avtalte kurs	Virkelig verdi i MNOK pr 31.12.22	Verdi i MNOK basert på avtalte kurs	Virkelig verdi i MNOK pr 31.12.22	Verdi i MNOK basert på avtalte kurs	Virkelig verdi i MNOK pr 31.12.22	Totalt sikret beløp i valuta	Gjennomsnittlig sikret kurs					
Beløp i millioner																				
USD	8 444	180	2 820	32	11 264	212	10,31	69	142	7 137	(10)	3 318	80	10 455	69	10,31				
EUR	6 428	97	5 648	9	12 076	107	11,45	109	(2)	5 700	80	1 767	29	7 466	109	10,59				
GBP	697	24	239	(20)	936	4	12,93	36	(33)	360	7	417	30	777	36	12,14				
Øvrige	362	6	290	(12)	652	(6)	-	(31)	24	308	(17)	179	(14)	488	(31)	-				
Sum	15 931	307	8 997	9	24 928	316		184	132	13 505	59	5 681	125	19 185	184					

(ii) Kontantstrømsikring

Kontantstrømsikringer er sikringer av høyest sannsynlige fremtidige kontantstrømmer. Ved kontantstrømsikringer innregnes endring i virkelig verdi i utvidet resultat gitt at sikringene er effektive. Eventuell ineffektiv del av sikringen innregnes i resultatet. Valutaopsjoner og rente- og valutabytteavtaler kategoriseres som kontantstrømsikringer og følger regnskapsprinsippene beskrevet her.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
Kommentarer til årsregnskapet
→ Årsregnskap og noter 2023
Revisjonsberetning 2023

Årberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

Når den sikrede transaksjonen inntreffer, overføres akkumulert verdiendring på sikringsinstrumentet fra utvidet resultat til årsresultatet. Dersom den sikrede transaksjonen medfører innregning av en eiendel eller forpliktelse periodiseres sikringsinstrumentet i takt med den sikrede transaksjonen.

Sikringer knyttet til en fremtidig kundekontrakt vil ved kontraktsinngåelse allokeres til den aktuelle kontrakten ved at derivatene rulleres fra kontantstrømsikring til virkelig verdiskring. Gevinster og tap, som tidligere har vært innregnet i utvidet resultat, resultatføres i takt med kontraktens fremdrift. Dette innebærer at kundekontrakter som er sikret i forkant av kontraktsinngåelse inntekstføres med kursen på den opprinnelige sikringen.

Dersom sikringsinstrumentet utløper uten å bli rullert, eller dersom sikringsforholdet opphører, innregnes gevinst eller tap i årsresultat når den sikrede transaksjonen inntreffer. Dersom den sikrede transaksjonen ikke lenger er forventet å inntreffe, vil urealisert gevinst/tap på sikringsinstrumentet som tidligere er innregnet i utvidet resultat bli overført til årsresultatet.

I enkelte tilfeller kan det være aktuelt å sikre investeringer i virksomhet utenfor Norge (nettoinvesteringssikkerhet). Nettoinvesteringssikringer vil innregnes på tilsvarende måte som kontantstrømsikringer. Gevinst eller tap på sikringsinstrumentet knyttet til den effektive andelen som har vært regnskapsført mot utvidet resultat, vil ved av omregningsdifferansen, skal innregnes i resultatet av anvendingen av den utenlandske virksomheten.

Valutasikring, kontantstrømsikringer

	2023						2022					
	Forfall 2024	Forfall 2025 og senere	Sum			Forfall 2023	Forfall 2024 og senere	Sum			Forfall 2022 og senere	Forfall 2021 og senere
	Verdi i MNOK basert på avtalte kurs 31.12.23	Verdi i MNOK basert på avtalte kurs 31.12.23	Verdi i MNOK basert på avtalte kurs 31.12.23	Verdi i MNOK basert på avtalte kurs 31.12.23	Verdi i MNOK basert på avtalte kurs 31.12.23	Verdi i MNOK basert på avtalte kurs 31.12.23	Verdi i MNOK basert på avtalte kurs 31.12.23	Verdi i MNOK basert på avtalte kurs 31.12.23	Verdi i MNOK basert på avtalte kurs 31.12.23	Verdi i MNOK basert på avtalte kurs 31.12.23	Verdi i MNOK basert på avtalte kurs 31.12.23	Verdi i MNOK basert på avtalte kurs 31.12.23
Beløp i millioner	Verdi i MNOK basert på avtalte kurs 31.12.23	Verdi i MNOK basert på avtalte kurs 31.12.23	Verdi i MNOK basert på avtalte kurs 31.12.23	Verdi i MNOK basert på avtalte kurs 31.12.23	Verdi i MNOK basert på avtalte kurs 31.12.23	Verdi i MNOK basert på avtalte kurs 31.12.23	Verdi i MNOK basert på avtalte kurs 31.12.23	Verdi i MNOK basert på avtalte kurs 31.12.23	Verdi i MNOK basert på avtalte kurs 31.12.23	Verdi i MNOK basert på avtalte kurs 31.12.23	Verdi i MNOK basert på avtalte kurs 31.12.23	Verdi i MNOK basert på avtalte kurs 31.12.23
USD	(1 495)	(2 248)	752	(328)	111	6,79	(88)	(239)	(1137)	2 853	(89)	3 911
EUR	470	30	411	30	34	12,13	-	30	391	280	-	10,42
GBP	13	12	13	12	-	-	-	12	(20)	(106)	-	11,48
Øvrige	(8)	-	(31)	-	-	(2)	(2)	3	(22)	(63)	(2)	-
Sum	(1 021)	(1 956)	1 145	(286)	-	-	(92)	(194)	(788)	2 974	(92)	-

1) Gjennomsnittlig sikret kurs i USD påvirkes av nettopresentasjonen. Gjennomsnittlig kurs for henholdsvis brutto ulastet og brutto innstrem er 10,31 (10,00) og 9,98 (9,78) i 2023.

Virkelig verdi refererer til nåverdien av forskjellen mellom terminkurs 31.12 og terminkurs på tidspunktet for inngåelse av terminkontrakten. Verdier i tabellen knyttet til verdi i NOK på avtalte kurs og virkelig verdi i NOK inkluderer også øvrige valutaer.

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
5	Årberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

Forfallsprofil sikringer

Per 31.12. hadde konsernet følgende sikringer av netto salg i utenlandsk valuta, fordelt på sikringskategori:

Beløp i millioner	Nominelle valuta beløp	Forfall 2024	Forfall 2025 og senere
Sikringskategori			
Valutaterminer, virkelig verdiskringer			
USD	1093	816	277
EUR	1054	563	491
GBP	72	52	20

Opptfølging av sikringseffektivitet og sikringsineffektivitet

Ineffektive virkelige verdiskringer kan potensielt oppstå ved at innbetalinger kommer tidligere enn estimert, eller at innkjøp utbetales tidligere enn planlagt. For å opprettholde sikringseffektiviteten vil valutawapper utføres for å balansere inngående og utgående kontantstrømmer. Ved kortere tidsavvik mellom forfall på termin og inn- og utbetalingen benytter KONGSBERG banksaldo i utenlandsk valuta for å opprettholde sikringseffektiviteten, slik at vekslings av valuta fra valutakonto faller innenfor samme periode som endelig forfall av terminforretningen eller inn- og utbetalingen. Sikringseffektiviteten vil derfor være svært høy gjennom hele kontraktsperioden. Ineffektive kontantstrømsikringer kan oppstå dersom den høyest sannsynlige transaksjonen sikret som kontantstrømsikring likevel ikke lenger anses som høyst sannsynlig og derfor termineres.

	MNOK	Nominelle valuta beløp	Forfall 2024
Sikringskategori			
Valutaterminer, kontantstrømsikringer			
USD			111
EUR			34
GBP			-

Per 31.12. hadde konsernet bokført følgende beløp som sikringsineffektivitet over resultatet, fordelt på sikringskategori:

MNOK	2023	2022
Sikringskategori		
Valutaterminer, kontantstrømsikringer ^{a)}	-	-
Valutaterminer, virkelig verdiskringer ^{a)}	-	-
Sum	-	-

- 1) En dring i virkelig verdi knyttet til sikringseffektive kontantstrømsikringer innregnes i utvidet resultat. Eventuelle del som ikke er sikringseffektive blir innregnet over resultatet.
- 2) Samlet verdilending på allerede prosjekter er MNOK 132 i løpet av 2023 (MNOK -41 i 2022). Derav er anvendt som prosjektering har ver 100 prosent sikringseffektivitet tilsvarende negativ verdi gjennom året. Verdilendingene innregnes i kundefordringer og anleggskontrakter under utførelse (delanter og gjeld).

Valutaopsjoner

KONGSBERG hadde ingen valutaopsjoner per 31.12.2023.

Rente- og valutabytftteavtaler

I forbindelse med kjøp av aksjer i Parla Oyj i 2021, ble det inngått rente- og valutabytftteavtaler for å sikre utenlandsk virksomhet. Nettoinvesteringen i Parla Oyj i 2021 var 98 og MEUR 42, totalt MEUR 140. Rente- og valutabytftteavtaler og terminkontrakter faller i 2024. Pr. 31.12.23 hadde rente- og valutabytftteavtaler en verdi på MNOK -54 per 31.12.22).

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

→ Årsregnskap og noter 2023

Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

Sensitivitetsanalyse

En svekkelse av NOK mot USD og EUR per 31.12. på ti prosent ville ha endret utvidet resultat med beløp i tabellen under.

Beregnet effekt på utvidet resultat (etter skatt):

MNOK	2023	2022
Valutaterminer, kontantstrømsikringer i USD	88	239
Valutaterminer, kontantstrømsikringer i EUR	30	22
Rente- og valutabytteavtaler i EUR	(86)	(80)
Sum	31	181

Gitt sikringseffektive kontantstrømsikringer, vil den fulle effekten av eventuelle valutakurssvingninger innregnes i utvidet resultat. For virkelig verdiskringer vil verken utvidet resultat eller årsresultat bli påvirket så lenge sikringene er effektive. Da KONGSBERG har en valutastrømsikringsstrategi som i all hovedsak sikrer kontraktstestede valutastrømmer og fordringer i utenlandsk valuta vil en eventuell endring i valutakurs i liten grad påvirke lønnsomheten i allerede inngåtte kontrakter.

C) Kontantstrømsikringer og sikring av nettoinvestering i utenlandsk virksomhet

Oversikt over periodene hvor kontantstrømmer knyttet til derivater som er kontantstrømsikringer forventes å oppstå:

MNOK	31.12.23			31.12.22		
	Balansført	Forventet kontantstrøm	2024	2025 og senere	Balansført	Forventet kontantstrøm
Valutaterminkontrakter						
Fiendeler	238	252	165	87	682	768
Forpliktelser	(524)	(547)	(365)	(182)	(774)	(841)
Sum	(286)	(295)	(200)	(95)	(92)	(72)

- 1 Året 2023
- 2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsensjef
Kommentarer til årsregnskapet
→ Årsregnskap og noter 2023
Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

Oversikt over periodene hvor kontantstrømmer knyttet til derivater som er kontantstrømsikringer forventes å påvirke resultatet:

MNOK	31.12.23			31.12.22		
	Balansført	Forventet kontantstrøm	2024	2025 og senere	Balansført	Forventet kontantstrøm
Valutaterminkontrakter						
Eiendeler	238	252	88	164	682	768
Forpliktelser	(524)	(547)	(192)	(356)	(774)	(841)
Sum	(286)	(295)	(103)	(192)	(92)	(72)

Kontantstrømsikring og sikring av nettoinvestering i utenlandsk virksomhet – sikringsreserve
Sikringsreserve inkluderer samlede akkumulerte nettoendringer i virkelig verdi for finansielle instrumenter benyttet som kontantstrømsikringer som løpende er innregnet i utvidet resultat.

MNOK	2023	2022
Inngående balanse 11.	(215)	(165)
Endringer i virkelig verdi i perioden		
- Valutatermin og rulleringseffekter ¹⁾	170	6
- Rente- og valutabytteavtaler	(77)	(70)
- Valutaopsjoner	-	-
Tilpasninger ifm sikringsbokføring i oppkjøpte selskaper		
Skatt på poster innregnet direkte i utvidet resultat	(20)	14
Utgående balanse 31.12.	(143)	(215)
Innregnet gevinst/tap i perioden		
Valutatermin og rulleringseffekter til virkelig verdi verdikringer ¹⁾	254	123
Ineffektive kontantstrømsikringer innregnet i resultatet	-	-

1) Det oppstår periodiseringer når kontantstrømsikringer realiseres og nye terminer, virkelig verdikringer, inngås for prosjektene (rullering). Rulleringseffekter knyttet til kontantstrømsikringer utgjorde 363 MNOK i året, mens ending i virkelig verdi var -194 MNOK siden 2022.

Årsregnskapet regnskapsåret 2023 for 943753709

Dersom et forventet prosjekt blir konfraktsfestet etableres en virkelig verdikring, blir innregnet overført fra utvidet resultat til balansført verdi prosjektet. Dersom en forventet kontantstrøm i resultater i en virkelig verdikring innregnes slik resultatregnskapet samtidig med de sikrede tre.

Det er i 2023 ikke innregnet noen effekter knyttet kontantstrømsikringer i ordinært resultat (MNO

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

→ Årsregnskap og noter 2023

Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årsberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

D) Renterisiko knyttet til lån

	2023			2022	
	Forfall	Nominell rente	Balansført verdi ¹	Nominell rente	
MNOK					
Langsiktige lån:					
Obligasjonslån KOG09 - fast rente	2.626	3,20%	1 000	3,20%	
Obligasjonslån KOG13 - flytende rente				2,02%	
Obligasjonslån KOG14 - flytende rente	26.226	5,61%	500	1,66%	
Obligasjonslån KOG15 - fast rente ²	315.30	4,85%	1 000	-	
Andre langsiktige lån			-		
Sum langsiktige lån			2 500		
Kortsiktige lån:					
Obligasjonslån KOG13 - flytende rente ³	6.624	5,85%	500	5,90%	
Obligasjonslån KOG11 - fast rente ⁴	-	-	-		
Sum kortsiktige lån			500		
Sum rentebærende lån			3 000		
MNOK	Forfall		Nominelt beløp		2022
Syndikert lånefasilitet (ubenyttet låneramme) ⁵	22.328		2 500		
Kassekreditt (ubenyttet) ⁶			1 500		

1) Verdi er lik nominell verdi. For obligasjonslån er balansert verdi lik nominell verdi.
2) KONGSBERG utstedte MNOK 1 000 i ny obligasjon i løpet av året, med syv års løpetid og fast rente på 4,85% p.a. I tillegg har KONGSBERG inngått en rentebytteavtale til flytende rente.
3) Obligasjonslån KOG13 ble reklassifisert til kortsiktig gjeld i løpet av året.
4) Obligasjonslån KOG11 ble nedbetalt i løpet av året.
5) Lånefasiliteten ble forlenget med ett år i løpet av året.
6) Kassekreditten ble løpet av året økt med MNOK 500 i MNOK 1 500.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
Kommentarer til årsregnskapet
→ Årsregnskap og noter 2023
Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

MNOK	2023	2022
Balanseført verdi ¹⁾	2 453	2 450
Lån i oppkjøpte selskaper	10	3
Utstedelse av nytt obligasjonslån	1 000	-
Nedbetaling av lån	(463)	-
Balanseført verdi 31.12	3 000	2 453

Kongsberg Gruppen ASA har fire obligasjonslån ved utgangen av 2023. Obligasjonslånene er utstedt i norske kroner og notert på Oslo Børs. Rentebetingelsene på lånene med flytende rente er 3M NIBOR + margin som er + 1,20 prosent for KOG13, + 0,86 prosent for KOG14. Rentebetingelsene for fast rente er 3,20 prosent for KOG09 og 4,85 prosent for KOG15. Konsernet har en kassekreditt på MNOK 1.500. Denne er ikke trukket på per 31.12.23.

Sensitivitetsanalyse renterisiko
Simulert årlig resultatteffekt av rentøkning på 50 bp i NIBOR:

MNOK	2023
Plasseringer med flytende rente	30
Lån med variabel rente	(16)
Kontantstrømsensitivitet (netto)	14

Kongsberg Gruppen ASA har en syndikert lånefasilitet med Danske Bank, DNB, JP Morgan Chase Bank og SEB. Fasiliteten er for generelle forretningsformål og utløper 22.3.28. Rentebetingelsene + margin som er avhengig av forholdet mellom netto rentebærende gjeld/EBITDA og EBITDA er 0,5 – 2 prosent. Lånefasiliteten krever at netto rentebærende gjeld ikke overstiger 4,7 ganger EBITDA, men kan være opp til 5,25 ganger i maksimalt fire kvartaler, hvorav tre kvartaler kan være i låneavtalene er oppfylt. Lånefasiliteten var ubenyttet per 31.12.23.

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 943753709

2023				2022
Forfall	Rentesats	Pålydende 2023	Virkelig verdi 31.12.23	Pålydende 2022
31.5.30	4,85%	1 000	32	-
Sum rentebytteavtaler		1 000	32	-

1) KONGSBERG har inngått to rentebytteavtaler fra fast til flytende rente for et nominelt beløp på hver NOK500 millioner. Avtalen ble inngått i tilknytning til obligasjonslån KOG15 som er et fastrentelån. Verdiendringen på disse rentebytteavtalene justeres mot balanseført verdi på lånet. Der flytende rentebetingelsene er 3M NIBOR + 1,36% p.a.

- 1
- Året 2023
- 2
- Om KONGSBERG
- 3
- Bærekraft i KONGSBERG
- 4
- Virksomhetsstyring

5 Årberetning og årsregnskap	
Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef	
Kommentarer til årsregnskapet	
→	Årsregnskap og noter 2023
Revisjonsberetning 2023	

Vedlegg

Årberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

E) Likviditetsrisiko

Tabellen viser forfall i henhold til kontrakt for finansielle forpliktelser inkludert rentebetalinger. Forpliktelser som offentlige avgifter og skatter er ikke finansielle forpliktelser og derfor ikke inkludert. Det samme gjelder forskuddsbetalinger fra kunder og periodiseringer av prosjekter.

MNOK	31.12.23				31.12.22			
	Balansført beløp	Kontraktsmessige kontantstrømmer	2024	2025	2026	2027	2028 og senere	Balansført beløp
Finansielle forpliktelser som ikke er derivater								
Usikrede obligasjonslån	3 000	(3 461)	(621)	(109)	(1 566)	(49)	(1 117)	2 450
Leasingforpliktelser	1 890	(2 244)	(545)	(424)	(344)	(242)	(689)	1 945
Andre lån og langsiktige forpliktelser	-	-	-	-	-	-	-	3
Leverandører	2 868	(2 868)	(2 868)	-	-	-	-	2 522
Finansielle forpliktelser som er derivater								
Valutaderivater	1 824	(1 935)	(1 119)	(464)	(208)	(108)	(35)	1 504
Rente- og valutabyrjeteavtaler	105	(105)	(105)	-	-	-	-	54
Sum	9 687	(10 613)	(5 259)	(996)	(2 119)	(399)	(1 841)	8 478

F) Oppsummering finansielle eiendeler og forpliktelser

Finansielle eiendeler til virkelig verdi med verdiendringer over resultat

Alle aksjer som ikke er i datterselskaper, i felleskontrollerte eller i tilknyttede selskaper i balansen, er definert under kategorien virkelig verdi med verdiendringer over resultatet. Se note 3 "Virkelig verdi" for beskrivelse av hvordan virkelig verdi fastsettes for finansielle eiendeler og forpliktelser.

Finansielle eiendeler målt til amortisert kost

Konsernet måler finansielle eiendeler til amortisert kost hvis følgende betingelser er oppfylt:

- Den finansielle eiendelen holdes i en forretningsmodell hvor formålet er å motta kontraktstestede kontantstrømmer, og
- kontraktsvilkårene for den finansielle eiendelen gir opphav til kontantstrømmer som utelukkende består av betaling av hovedstol og renter på gitte datoer.

Etterfølgende måling av finansielle eiendeler målt til amortisert kost gjøres ved bruk av effektiv rente og er gjenstand for tapsavsetning. Gevinst og tap føres til resultat når eiendelen er fraregnet, modifisert eller nedskrevet.

Finansielle eiendeler målt til virkelig verdi

Fordringer knyttet til den løpende delen av vurderingen er vurdert som i praksis innebærer nominell verdi med forventet tap.

Finansielle forpliktelser målt til amortisert kost

Konsernets finansielle forpliktelser regnes til med unntak av finansielle derivater som inngår over utvidet resultat.

Virkelig verdi på rentebærende lån er beregnet på basis av estimater på rentekurve og kredittrisiko på balansen. De estimerte kontantstrømmene er basert på KONGSBERG kunne forvente å motta på balansen. Markedsrenten for kreditt på 3M NIBOR. Kredittpåslaget er estimert for KONGSBERG gjennstående løpetid.

- 1
- Året 2023
- 2
- Om KONGSBERG
- 3
- Bærekraft i KONGSBERG
- 4
- Virksomhetsstyring
- 5
- Årberetning og årsregnskap
- Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
- Kommentarer til årsregnskapet
- Årsregnskap og noter 2023
- Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

Finansielle eiendeler og forpliktelser fordelt på ulike kategorier for regnskapsmessig behandling per 31.12:

Årsregnskap regnsk

MNOK	Note	2023				2022			
		Amortisert kost	Sikringsderivater	Virkelig verdi med verdiendring over resultatet	Totalt	Virkelig verdi	Amortisert kost	Sikringsderivater	Virkelig verdi med verdiendring over resultatet
Eiendeler – anleggsmidler									
Andre langsiktige eiendeler	19	316		225	540	540	347	-	238
Eiendeler – omløpsmidler									
Derivater	21 A		1 887		1 887	1 887	-	1 596	-
Fordringer	20	9 673			9 673	9 673	7 852	-	-
Kundekontrakter under utførelse	7	2 286			2 286	2 286	2 339	-	-
Kontanter og kontantekvivalenter	22	5 975			5 975	5 975	3 932	-	-
Finansielle forpliktelser – langsiktige									
Rentebærende lån	21 D	2 500			2 500	2 486	2 003	-	-
Leasingforpliktelser	13	1 457			1 457	1 457	1 526	-	-
Andre langsiktige forpliktelser		51			51	51	75	-	-
Finansielle forpliktelser – kortsiktige									
Rentebærende lån	21 D	500			500	502	450	-	-
Leasingforpliktelser	13	433			433	433	419	-	-
Derivater	21 A		1 929		1 929	1 929	-	1 559	-
Leverandører	25	2 868			2 868	2 868	2 522	-	-

- 1
- Året 2023
- 2
- Om KONGSBERG
- 3
- Bærekraft i KONGSBERG
- 4
- Virksomhetsstyring

5 Årberetning og årsregnskap	
Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef	
Kommentarer til årsregnskapet	
→ Årsregnskap og noter 2023	
Revisjonsberetning 2023	
Vedlegg	

Årberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

G) Vurdering av virkelig verdi

Følgende tabell viser konsernets eiendeler og gjeld målt til virkelig verdi

MNOK	Note	2023			2022		
		Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Eiendeler							
Aksjer til virkelig verdi over resultatet	19	-	-	225	-	-	238
Derivater	21A	-	1887	-	-	1596	-
Sum eiendeler til virkelig verdi		-	1887	225	-	1596	238
Forpliktelser							
Derivater	21A	-	1929	-	-	1559	-
Rentebærende gjeld (beregnet for noteformål)	21F	-	2 987	-	-	2 399	-
Sum forpliktelser til virkelig verdi		-	4 916	-	-	3 958	-

Beregningen av virkelig verdi på valutaterminkontrakter er basert på observerbare markedsdata. KONGSBERG benytter markedspriser fra Refinitiv på hver enkelt valutatermin. Disse er igjen basert på tilbud og etterspørsel i valutamarkedet. Virkelig verdi for hver enkelt valutatermin er beregnet som nåverdien av forskjellen mellom avtalt kurs på terminkontrakten og balansedagens terminkurs for samme forfallsdato. Virkelig verdi på eventuelle rentebytteavtaler, rente- og valutabytteavtaler og valutaopsjoner er gitt ved indikerte markedspriser fra Refinitiv eller oppdaterte verddivurderinger fra transaksjonsmotpart.

H) Estimatusikkerhet

KONGSBERG har en rekke finansielle instrumenter som regnskapsføres til virkelig verdi. Når markedsverdier ikke kan observeres direkte gjennom børsnoterte priser, estimeres virkelig verdi ved hjelp av ulike modeller som enten bygger på interne estimater eller informasjon fra profesjonelle motparter eller markedsaktører. Forutsetninger for slike verddivurderinger kan inkludere spotpriser, terminpriser eller rentekurver.

Vurderingene er alltid basert på KONGSBERGs beste estimater, men det er likevel sannsynlig at observerbar markedsinformasjon og forutsetninger vil endres over tid. Slike endringer kan påvirke de beregnede verdier av finansielle instrumenter vesentlig, og dermed resultere i gevinster og tap som vil påvirke fremtidige perioders resultatregnskap. Hvordan slike endringer påvirker resultatregnskapet avhenger av type instrument, og hvorvidt det inngår i en sikringsrelasjon.

De forskjellige nivåene er definert som beskrevet i note 2.1. De forskjellige nivåene er definert som beskrevet i note 2.1.

Nivå 1: Virkelig verdi måles ved bruk av kvoterte markeder for identiske finansielle instrumenter. For etas med hensyn til disse prisene.

Nivå 2: Virkelig verdi måles basert på andre dat priser som omfattes av nivå 1, men som baseres på markedsdata enten direkte eller indirekte. Disse innebærer noe usikkerhet i fastsettelsen av virk

Nivå 3: Virkelig verdi måles ved bruk av modeller grad benytter ikke-observerbare markedsdata. mer usikkerhet knyttet til fastsettelsen av virkelig

Se også note 3 “Virkelig verdi” for detalje av må

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

→ Årsregnskap og noter 2023

Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

22 Betalingsmidler

Betalingsmidler inkluderer bankbeholdning og kortsiktige likvide investeringer, som pengemarkedsfond, som omgående kan konverteres til kontanter med et kjent beløp og uvesentlig risiko for verdiendringer. Trekk på kassekreditten inkluderes i betalingsmidler i kontantstrømoppstillingen.

MNOK	31.12.23	31.12.22
Bankbeholdning	5 975	3 932
Sum betalingsmidler	5 975	3 932

Konsernet har i tillegg kassekreditt på MNOK 1.1 ubenyttet per 31.12.23. Det er stilt bankgaranti i forskuddstrekk fra ansatte tilsvarende MNOK 5 (2022). Likviditetsstyringen i konsernet håndteres sentrale finansfunksjon.

23 Aksjekapital

Aksjekapitalen består per 31.12.23 av 175 921 849 aksjer, hver pålydende NOK 1,25.

Utvikling i aksjekapital

Type utvidelse	Dato	Antall aksjer	Pålydende NOK	Beløp MNOK	Vir. Faktor
Børsintroduksjon	13.12.1993	5 850 000	20	117	
Rettet emisjon mot ansatte	1996	6 000 000	20	3	
Aksjesplitt	1997	24 000 000	5		0,104
Emisjon	1999	30 000 000	5	30	
Aksjesplitt	2009	120 000 000	1,25		0,104
Fortrinnsrettet emisjon	2018	179 990 065	1,25	75	
Kapitalnedsettelse, sletting av egne aksjer	2021	178 833 446	1,25	-2	
Kapitalnedsettelse, sletting av egne aksjer	2022	177 313 072	1,25	-2	
Kapitalnedsettelse, sletting av egne aksjer ¹⁾	2023	175 921 849	1,25	-2	

1) Bokført egenkapital er luppet av 2023 redusert med NOK 1 759 028,75 gjennom sletting og innløsning av totalt 1 391 223 aksjer.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Åraberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
Kommentarer til årsregnskapet
→ Årsregnskap og noter 2023
Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Åraberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

Oversikt over de største aksjeeierne per 31.12.23

Aksjeeiere	Antall aksjer	%-andel
Nærings- og Fiskeridepartementet	87 968 126	50,004%
Folketrygdfondet	10 263 089	5,83%
Must Invest AS	4 638 619	2,64%
BlackRock	3 396 503	1,93%
Vanguard	2 783 559	1,58%
Fidelity Investments (FMR)	2 324 377	1,32%
MP Pension FK	2 185 658	1,24%
Øyvin A. Brøyner With Companies	2 010 000	1,14%
DNB Asset Management AS	1 999 329	1,14%
Alfred Berg Kapitalforvaltning	1 928 811	1,10%
Danske Invest	1 750 681	1,00%
Storebrand Asset Management	1 508 339	0,86%
Arctic Fund Management	1 445 841	0,82%
KLP Kapitalforvaltning AS	1 406 401	0,80%
Svebank Robur Fonder	1 296 000	0,74%
Premier Milion Investors	1 038 829	0,59%
ODIN Fonder	836 659	0,48%
Eika Kapitalforvaltning	725 688	0,41%
State Street Global Advisors	700 183	0,40%
Equinor Asset Management	576 756	0,33%
Sum	130 786 448	74,35%
Øvrige	45 135 401	25,66%
Sum antall aksjer	175 921 849	100,00%

Fordeling av aksjeeiere etter beholdningsstørrelse

Beholdningsintervall	Antall eiere	Antall aksjer
1-1 000	27 463	397 681
1 001-10 000	3 188	8 877
10 001-100 000	413	12 966
100 001-1 000 000	98	29 320
1 000 001-10 000 000	11	22 544
Over 10 000 000	2	98 222
Sum	31 175	175 921

Av de 31.175 aksjeeierne per 31.12.23 var 1.851 utenlandske, med en samlet beholdning på 1.000.000 aksjer.

Egne aksjer

Ved tilbakekjøp av egne aksjer føres kjøpspris inklusive direkte henførte kostnader til egenkapital. Egne aksjer presenteres som reduksjon av egenkapital. Tap eller gevinster med egne aksjer blir ikke innregnet i resultatet. KONGSBERG har per 31.12.23 en beholdning egne aksjer.

Beholdning egne aksjer per 31.12.22
Kjøp av egne aksjer til aksjeprogram og langtidssinvestivordning
Kjøp av egne aksjer for slutting
Kapitalredusertelse, slutting av egne aksjer
Egne aksjer avhendet til ansatte ifm. aksjeprogram
Egne aksjer avhendet til ansatte ifm. langtidssinvestivordning
Beholdning egne aksjer per 31.12.23

- 1
- Året 2023
- 2
- Om KONGSBERG

- 3
- Bærekraft i KONGSBERG

- 4
- Virksomhetsstyring

- 5
- Årberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
Kommentarer til årsregnskapet
→ Årsregnskap og noter 2023
Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Utbytte

	2023	2022
Betalt utbytte i NOK per aksje	12,0	15,30
Betalt utbytte i MNOK	2 128	2 736
Herav utbytte egne aksjer i MNOK	13,10	19,98

Årberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

Styret har foreslått et utbytte for regnskapsåret 2023 på MNOK 2.463, tilsvarende NOK 14,00 per aksje, hvorav NOK 7,00 per aksje er utover selskapets ordinære utbyttepolitikk. Utbyttet deles i to transjer bestående av NOK 7,00 hver. Vedtaksdato for utbyttet er 7.5.24 med følgende eks. utbytte-datoer: 8.5.24 og 9.10.24. Den første transjen utbetales 29.5.24 og den andre 23.10.24.

24 Avsetninger

Avsetninger innregnes når konsernet har en forpliktelse som følge av en tidligere hendelse, og når det er sannsynlig at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av denne forpliktelsen og beløpets størrelse kan måles pålitelig. Estimater skal være basert på historisk informasjon og vektning av mulige utfall mot deres sannsynlighet.

I tilfeller hvor historisk informasjon ikke foreligger anvendes andre kilder for estimering av avsetningene. Dersom tidsverdien er vesentlig, beregnes avsetningen til nåverdien av forpliktelsen.

Langsiktige avsetninger

KONGSBERG har i perioden 2005 til 2014 solgt deler av eiendomsmassen i Kongsberg Teknologipark. Eiendommene er leid tilbake på langsiktige kontrakter, og utløper i perioden 2024 til 2030. I forbindelse med salg og tilbakeleie ble det avtalt at KONGSBERG garanterer for oppføringskostnader og for vedlikehold av byggene i tilbakeleieperioden. Nåverdien av fremtidig garantiforpliktelse er avsatt i regnskapet. Det er i tillegg foretatt avsetning knyttet til leiebortfall. Gjensstående avsetningsbehov vurderes hvert kvartal. Effekt av diskontering er kostnadsført som finanskostnader.

MNOK	Salg og tilbakeleie	Andre	Sum
Balansført verdi 11.23	114	1	115
Avsatt	3	-	3
Benyttet avsetning	(3)	(1)	(4)
Oppløst	(8)	-	(8)
Balansført verdi 31.12.23	106	0	106

Kortsiktige avsetninger

Garantiavsetninger

Garantiavsetninger er avsetninger for garantier avsluttede leveranser. Ubenyttede garantiavsetninger ved utløp av garantiperioden. Garantiavsetning basert på en kombinasjon av erfaringstall, konkurranse og skjønn. Garantiperiodene varierer normalt fra et år til tre år. Garantiperioder kan også være for enkelte forsvarskontrakter kan garantiperioden være 30 år. Garantiforpliktelser kostnadsføres løpende i løpet av garantiperioden og omklassifiseres til kundekontrakter i kundekontrakten ved leveranse.

Andre avsetninger

Andre avsetninger gjelder forhold hvor det er usikkerhet om kontraktspartene, usikkerhet knyttet til produktproduksjonen, usikkerhet knyttet til tillegg og klassifisert i gruppen andre avsetninger. Avsetningene er basert på en vurdering av om de kan dekke det laveste av uunngåelige kostnader som følge av eventuelle konkurssprosesser. De foreligger kundekontrakten eller eventuell konkurssprosesser bare en redusert fortjeneste. Når en kundekontrakt er tap, kostnadsføres hele tapet umiddelbart.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

→ Årsregnskap og noter 2023

Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Inkludert i andre avsetninger er også avsetninger til restrukturering. Restruktureringsavsetninger knyttet til nedbemanninger innregnes når konsernet har godkjent en detaljert og formell restruktureringsplan, og restruktureringen har blitt kunngjort til berørte parter. Restruktureringskostnader består av lønn og arbeidsgiveravgift ved avslutning av ansettelsesforhold (som etterlønn og gavepensjon). I tillegg kommer husleie og relaterte kostnader eller eventuelle engangsbetalinger ved avslutning av leieavtaler før leieavtalens utløp for arealer som ikke er i bruk.

Estimatusikkerhet

Vurderingene er basert på en kombinasjon av egne tekniske evalueringer og skjønn. Det gjøres evalueringer av estimatene hvert kvartal. Det er betydelig usikkerhet knyttet til disse avsetningene med hensyn til beløp og tid.

MINOK	Garanti	Andre	Sum
Balanseført verdi 31.12.23	848	715	1563
Reklassifisert fra andre balanseposter	(1)	1	-
Avsatt	356	270	626
Benyttet avsetning	(241)	(277)	(518)
Oppløst	(199)	(39)	(238)
Vakutta	12	4	16
Balanseført verdi 31.12.23	775	674	1449

25 Andre kortsiktige forpliktelser

MINOK	31.12.23	31.12.22
Leverandørgjeld	2 868	2 522
Skyldige offentlige avgifter	429	421
Beregnet betalbar skatt	440	677
Avsatte feriepenger	994	852
Skyldig forskuddstrakk fra ansatte	434	340
Andre periodiseringer 1)	1 387	1 135
Sum	6 552	5 948

1) Andre periodiseringer gjelder påløpte kostnader hvor faktura ikke er mottatt, skyldig lønn ansatte og annen ikke rentebærende gjeld.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

→ Årsregnskap og noter 2023

Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

26 Pantstillelser og garantier

Pantstillelser

Konsernets låneavtaler, både obligasjonslåneavtalene og avtalen om syndikerte lånefasiliteter, er basert på negativ pant.

Forskudds- og gjennomføringsgarantier

Konsernets selskaper har stift garantier for forskudd og gjennomføring i tilknytning til kundekontrakter. Garantiene er utstilt utenlandske banker og forsikringsselskaper og av Kongsberg Gruppen ASA (morselskapsgarantier). Kongsberg Gruppen for alle garantiene.

MNOK

31.12.23

Garantier utstedt av banker og forsikringsselskap

8 277

Garantier stilt av Kongsberg Gruppen ASA (morselskapet)

13 332

Sum forskudds- og gjennomføringsgarantier overfor kunder

21 549

Kongsberg Gruppen ASA har ukommitterte rammeavtaler om garantistillelser med banker og forsikringsselskaper.

27 Godtgjørelse til revisor

2023

2022

TNOK	2023			2022		
	Morselskap	Datterselskaper i Norge	Datterselskaper i utlandet	Sum	Morselskap	Datterselskaper i Norge
Konsernrevisor EY						
Løypålagt revisjon	2 016	11 234	11 725	24 975	2 055	11 478
Andre attestasjonstjenester	349	626	-	975	93	774
Skatterådgivning	1 264	-	1 123	2 387	45	182
Andre tjenester utenfor revisjonen	461	46	-	507	688	115
Sum honorar EY	4 090	11 906	12 847	28 844	2 881	12 559
Andre revisorer						
Beregnet revisjonshonorar	-	-	2 189	2 189	-	-

2 000

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
5	Årberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023

Årberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

28

Oversikt over konsernselskaper

Følgende selskaper er konsolidert:

Selskapsnavn	Hjemland	Eierandel 31.12.23	Eierandel 31.12.22	Selskapsnavn	Hjemland	Eierandel 31.12.23	Eierandel 31.12.22
Kongsberg Gruppen ASA	Norge	Mor	Mor	Rygge Eiendom AS	Norge		
Kongsberg Defence & Aerospace AS	Norge	100	100	Kongsberg Renewables Technologies AS	Norge		
Kongsberg Maritime AS	Norge	100	100	Kongsberg Naval Services AS	Norge		
Kongsberg Discovery AS	Norge	100	100	Kongsberg Maritime Italy SRL	Italia		
Kongsberg Digital AS	Norge	83,4	100	Kongsberg Maritime Netherlands B.V	Nederland		
Kongsberg Digital Holding ASA	Norge	83,4	100	Kongsberg Maritime CM Sp. z o.o.	Polen		
FutureOn AS	Norge	83,4	10	Kongsberg Maritime Polen Sp. z o.o.	Polen		
Kongsberg Eiendom Holding AS	Norge	100	100	Kongsberg Defence Sp. z o.o.	Polen		
Kongsberg Teknologipark AS	Norge	100	100	Kongsberg Maritime Spain S.L	Spania		
Kongsberg Næringsseiendom AS	Norge	100	100	Kongsberg Maritime GCS S.L.U	Spania		
Kongsberg Næringsparkutvikling AS	Norge	100	100	Kongsberg Defence OY	Finland		
Kongsberg Næringsbygg 2 AS	Norge	100	100	Kongsberg Maritime Finland OY	Finland		
Kongsberg Næringsbygg 3 AS	Norge	Solgt	100	Kongsberg Maritime Germany GmbH	Tyskland		
Kongsberg Næringsbygg 5 AS	Norge	100	100	Kongsberg Maritime France SARL	Frankrike		
Kongsberg Næringsbygg 6 AS	Norge	Fusjonert	100	Kongsberg Defence Switzerland AG	Sveits		
Kongsberg Real Estate AS	Norge	100	100	Kongsberg Norcontrol Ltd.	Storbritannia		
Kongsberg Næringsbygg 11 AS	Norge	100	100	Kongsberg Maritime Ltd.	Storbritannia		
Kongsberg Næringsbygg 15 AS	Norge	100	100	NanoAvionics UK Ltd	Storbritannia		
Kongsberg Næringsbygg 16 AS	Norge	100	100	Kongsberg Discovery UK Limited	Storbritannia		
KNP12 Ulsteinvik AS	Norge	100	100	FutureOn Ltd.	Storbritannia		
KNP13 Brattvåg AS	Norge	100	100	Kongsberg Hungaria Kft.	Ungarn		
Kongsberg Seatex AS	Norge	Fusjonert	100	Navis Consult d.o.o.	Kroatia		
Kongsberg Norcontrol AS	Norge	100	100	Kongsberg Maritime Hellas SA	Hellas		
Visavi Technology AS	Norge	Fusjonert	100	Kongsberg Maritime Denmark A/S	Danimark		
Sinrad AS	Norge	100	100	Coach Solutions ApS	Danimark		
Kongsberg Aviation Maintenance Services AS	Norge	50,1	50,1	Kongsberg Maritime Sweden AB	Sverige		
Rygge 2 AS	Norge	50,1	50,1	Kongsberg Maritime RUS LLC	Russland		Under avvik

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 **Årberetning og årsregnskap**

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

→ **Årsregnskap og noter 2023**

Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

Selskapsnavn	Hjemland	Eierandel 31.12.23	Eierandel 31.12.22
NanoAvionics	Litauen	78,5	78,5
Kongsberg Maritime Turkey Denizcilik Sanayi Ve Ticaret Limited Sirketi	Tyrkia	100	100
Interconsult Bulgaria Ltd	Bulgaria	65	65
Kongsberg Geospatial Ltd.	Canada	100	100
Kongsberg Digital Simulation Ltd.	Canada	100	100
Kongsberg Maritime Canada Ltd.	Canada	100	-
Kongsberg Discovery Canada Ltd. (tidl Kongsberg Maritime Canada Ltd.)	Canada	100	100
Ulstein Maritime Ltd.	Canada	100	100
Kongsberg Digital Simulation Inc.	USA	100	100
Kongsberg Maritime Inc.	USA	100	100
Kongsberg Underwater Technology LLC	USA	100	100
Kongsberg Protech Systems USA Inc.	USA	100	100
Kongsberg Digital Inc.	USA	100	100
Kongsberg Defense & Aerospace Inc.	USA	100	100
Kongsberg Defense Systems Inc.	USA	100	100
Kongsberg Geospatial Corp.	USA	100	100
Kongsberg Integrated Tactical Systems Inc.	USA	100	100
NanoAvionics US LLC	USA	78,5	78,5
FutureOn LLC	USA	83,4	10
Kongsberg Maritime do Brazil Ltda	Brasil	100	100
FutureOn Ltda	Brasil	83,4	10
Kongsberg Maritime Mexico SA DE CV	Mexico	100	100
Kongsberg Defence Chile SpA	Chile	100	100
Kongsberg Maritime Chile SpA	Chile	100	-
Kongsberg Maritime Panama Corporation	Panama	100	100
Kongsberg Maritime Holdings Hong Kong Ltd	Hong Kong	100	100
Kongsberg Maritime Hong Kong Ltd.	Hong Kong	100	100
Kongsberg Maritime China Shanghai Ltd.	Kina	100	100

Selskapsnavn	Hjemland	Eierandel 31.12.22
Kongsberg Maritime China Jiangsu Ltd.	Kina	
Kongsberg Maritime China Ltd.	Kina	
Kongsberg Digital Technology Services Co. Ltd	Kina	
Kongsberg Maritime CM Korea Ltd.	Sør-Korea	
Kongsberg Maritime Korea Ltd.	Sør-Korea	
Kongsberg Norcontrol Pte. Ltd.	Singapore	
Kongsberg Maritime Pte. Ltd.	Singapore	
Kongsberg Digital Pte. Ltd	Singapore	
Kongsberg Maritime Japan Co Ltd.	Japan	
Kongsberg Maritime India Private Ltd.	India	
Kongsberg Digital Private Limited	India	
Kongsberg Digital Software & Services Private Ltd.	India	
Kongsberg Norcontrol Surveillance Private Ltd.	India	
Kongsberg Maritime CM India PVT Ltd.	India	
Kongsberg Maritime Arabia for Maintenance	Saudi Arabia	
Kongsberg Defence Malaysia Sdn. Bhd.	Malaysia	
Kongsberg Maritime Malaysia Sdn. Bhd.	Malaysia	
Kongsberg Maritime Services LLC	Qatar	
Kongsberg Maritime Middle East DMCCO	UA	
Kongsberg Defence Australia Pty Ltd.	Australia	
Kongsberg Defence Australia Mawson Lakes Property Pty Ltd.	Australia	
Kongsberg Maritime Pty Ltd.	Australia	
FutureOn Pty Ltd	Australia	
Kongsberg Maritime South Africa Pty. Ltd.	Sør-Afrika	
Kongsberg Maritime Namibia Pty Ltd.	Namibia	

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

→ Årsregnskap og noter 2023

Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

29 Transaksjoner med nærstående parter

Staten som største eier

Staten ved Nærings- og fiskeridepartementet er KONGSBERGs største eier (50,004 prosent av aksjene i Kongsberg Gruppen ASA). Staten ved Forsvarsdepartementet utgjør en viktig kunde for konsernet. Salg til Forsvaret er regulert av EØS-avtalen og Anskaffelsesregelverket for Forsvaret, som sikrer likeverdig behandling av alle tilbydere.

KONGSBERGs tilgodehavende overfor statlige kunder er MNOK 99 per 31.12.23, mens gjeldsposter overfor statlige leverandører utgjør MNOK 12 per 31.12.23.

KONGSBERG har i 2023 fakturert statlige kunder med MNOK 2.073. Varer og tjenester kjøpt fra statlige leverandører i 2023 utgjør MNOK 245.

Det vises også til Styrets redegjørelse for foretaksstyring kapittel 4 “Likebehandling av aksjeeiere og transaksjoner med nærstående”, hvor staten som kunde og aksjeeier er ytterligere beskrevet.

Transaksjoner med tilknyttede selskap

KONGSBERGs kundefordringer mot tilknyttede selskap er MNOK 28 per 31.12.23, mens leverandørgjeld utgjør MNOK 2 per 31.12.23.

I tillegg har KONGSBERG langsiktig fordring mot tilknyttede selskap på MNOK 4.

KONGSBERG har i 2023 fakturert tilknyttede selskap med MNOK 294. Varer og tjenester kjøpt fra tilknyttede selskap i 2023 utgjør MNOK 10.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

→ Årsregnskap og noter 2023

Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

30 Definisjoner

KONGSBERG benytter begreper i konsernregnskapet som ikke er forankret i regnskapsstandarder etter IFRS. Nedenfor følger våre definisjoner og forklaringer til disse begrepene.

EBITDA og **EBIT** anses av KONGSBERG å være normale begreper i regnskapssammenheng, men som IFRS ikke behandler i sine regnskapsstandarder. **EBITDA** er en forkortelse for «Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation» (Driftsresultat før finansposter, skatt, avskrivning og amortisering). **KONGSBERG** benytter **EBITDA** i resultatregnskapet som summeringslinje for andre regnskapslinjer. Disse regnskapslinjene er definert i våre regnskapsprinsipper, som er en del av årsregnskapet for 2023. Tilsvarende gjelder for **EBIT**.

Restruktureringskostnader består av lønn og arbeidsgiveravgift ved avslutning av ansettelsesforhold (som etterlønn og gavepensjon) i forbindelse med nedbemanning. I tillegg kommer husleie og relaterte kostnader eller eventuelle engangsbetalinger ved avslutning av leieavtaler før leieavtalens utløp for arealer som ikke er i bruk.

Netto rentebærende gjeld er nettobeløpet av regnskapslinjene «Betalingsmidler» og kort- og langsiktig rentebærende gjeld, eksklusive leasingforpliktelser.

Netto rentebærende gjeld inkl. leasingforpliktelser/ EBITDA defineres som netto rentebærende gjeld inkludert leasingforpliktelser dividert på 12 måneders rullerende **EBITDA**.

Return on Average Capital Employed (ROACE) defineres som 12 måneders rullerende **EBIT** inklusive resultatandel fra felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper, eksklusive IFRS 16 dividert på 12 måneders gjennomsnittlig egenkapital og netto rentebærende gjeld.

31

Hendelser etter balanse

Det er ingen vesentlige hendelser etter balanse

Arbeidskapital defineres som omløpsmidler (unntatt betalingsmidler) fratrukket ikke-rentebærende kortsiktig gjeld (unntatt betalbar skatt). Finansielle instrumenter bokført til virkelig verdi inngår ikke i arbeidskapitalen.

Arbeidskapital er beregnet på følgende måte:

MNOK	31.12.23	31.12.22
Omløpsmidler	34 894	26 905
Kortsiktige forpliktelser og avsetninger	(30 689)	(24 087)
Justert før:		
Betalingsmidler	(5 975)	(3 932)
Kortsiktig rentebærende lån	500	450
Kortsiktige leasingforpliktelser	433	419
Netto betalbar skatt	393	660
Finansielle instrumenter klassifisert som kontantstrømskinger	9	160
Arbeidskapital	(445)	565

- 1
- Året 2023
- 2
- Om KONGSBERG
- 3
- Bærekraft i KONGSBERG
- 4
- Virksomhetsstyring

5	Årberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrete medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

Resultatregnskap

KONGSBERG Gruppen ASA

MINOK	Note	2023	2022
Driftsinntekter fra datterselskap	9	236	198
Andre driftsinntekter		2	3
Sum inntekter		238	201
Lønnskostnad	4, 5	(151)	(154)
Avskrivning		(3)	(2)
Annen driftskostnad	4	(174)	(136)
Sum driftskostnader		(328)	(292)
Driftsresultat		(90)	(91)
Renter fra konsernselskaper		105	49
Netto valutagevinst		(6)	36
Renter til konsernselskaper		(4)	(1)
Renteinntekt bank og plasseringer		5	9
Rentekostnader ekssterne lån		(158)	(62)
Annen finanskostnad		(10)	(23)
Konsernbidrag		1777	413
Netto finansposter		1709	422
Resultat før skatt		1619	331
Skattekostnad (+inntekt/-kostnad)	6	(29)	(73)
Resultat etter skatt		1590	257
Disposisjoner og egenkapitaloverføringer			
Foreslått utbytte		(2 463)	(2 128)
Overføring fra/til annen egenkapital		873	1871

- 1
- Året 2023
- 2
- Om KONGSBERG
- 3
- Bærekraft i KONGSBERG
- 4
- Virksomhetsstyring
- 5
- Årberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

→ Årsregnskap og noter 2023

Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

Finansiell oppstilling per 31.12

KONGSBERG Gruppen ASA

MNOK	Note	2023	2022
Eiendeler			
Anleggsmidler			
Utsatt skattefordel	6	37	48
Varige driftmidler		9	13
Aksjer i datterselskaper	3	9 146	9 106
Aksjer i tilknyttede selskaper		11	11
Rentebærende lån til konsernselskaper	9	2 216	1 694
Andre langsiktige fordringer		16	13
Sum anleggsmidler		11 435	10 885
Omløpsmidler			
Fordringer på konsernselskaper	9, 11	3 911	2 342
Andre kortsiktige fordringer		290	224
Betalingsmidler	11	4 514	2 464
Sum omløpsmidler		8 715	5 030
Sum eiendeler		20 150	15 915

Kongsberg, 14.3.24

Eivind Reiten
Styreleder

Per A. Serlie
Styrets nestleder

Morten Henriksen
Styremedlem

Kristin Færøvik
Styremedlem

Rune Fancay
Styremedlem

Oda Ellingsen
Styremedlem

Kjersti Rød
Styremedlem

Geir
Presid

MNOK	Note	2023
Egenkapital og forpliktelser		
Egenkapital		
Aksjekapital		220
Overkurs		4 876
Sum innskutt egenkapital		5 096
Annen egenkapital		883
Sum opptjent egenkapital		883
Sum egenkapital	2	5 979
Langsiktig gjeld		
Pensjonsforpliktelser	5	207
Langsiktige rentebærende lån	7	2 500
Sum langsiktige forpliktelser		2 707
Kortsiktig gjeld		
Avsatt utbytte		2 463
Kortsiktige rentebærende lån	7	500
Konsernintern gjeld	9, 11	8 319
Annen kortsiktig gjeld		182
Sum kortsiktige forpliktelser		11 464
Sum egenkapital og forpliktelser		20 150

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
5	Årberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023

Årberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

Kontantstrømpoppstilling

KONGSBERG Gruppen ASA

MINOK	Note	2023	2022
Resultat før skatt		1 619	331
Avskrivninger		3	2
Betalte skatter	6	(67)	(7)
Netto finansposter		(1 709)	(422)
Endring tidsavgrensninger m.v.		(62)	21
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		(216)	(75)
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter			
Kjøp av varige driftsmidler		-	(3)
Kjøp av aksjer		(34)	(26)
Mottatte renter		73	60
Oppgjør rente- og valutabytteavtaler		(59)	1
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		(20)	32

Fortsetter neste kolonne.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 **Årberetning og årsregnskap**

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

→ **Årsregnskap og noter 2023**

Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Noter

KONGSBERG Gruppen ASA

1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet for Kongsberg Gruppen ASA er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapskikk i Norge.

Datterselskaper og tilknyttede selskaper

Datterselskaper og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost fratrukket eventuelle nedskrivninger. Nedskrivning til virkelig verdi foretas når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapskikk. Nedskrivninger reverseres når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler/langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet. Varige driftsmidler vurderes til anskaffelseskost med fradrag for avskrivninger, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Inntektsføring

Inntektsføring skjer i den perioden tjenesten utføres.

Sikringer

Kongsberg Gruppen ASA inngår valutakontrakter på vegne av

datterselskapene og inngår "back to back"-forretninger mot eksternt bank. Se også note 10 "Valutasikring", og note 21B "Finansielle instrumenter Valutarisiko og valutasikring" til konsernregnskapet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er balanseført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Eventuell avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt. Gevinster og tap knyttet til poster i utenlandsk valuta og som er en del av varekretsløpet, inngår i driftsresultatet. Øvrige gevinster og tap knyttet til poster i utenlandsk valuta er klassifisert som finansinntekter eller kostnader.

Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntekstføres som annen finansinntekt.

Pensjoner

Innskuddsordningen

Kongsberg Gruppen ASA har en innskuddspensjonsordning for alle ansatte i selskapet. I tillegg har selskapet en lukket

innskuddsbasert driftsordning for lønn over 12G for et kostnadsføres når det påløper.

Ytelsesordningen

Kongsberg Gruppen ASA har en lukket kollektiv ytelsespensjonsordning for lønn over 12G for et Beregningen er basert på en rekke forutsetninger diskontierungsrente, fremtidig regulering av lønn aktuarmessige forutsetninger om dødelighet og Se note 5 "Pensjoner" for ytterligere informasjon.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt med 22 prosent på grunnlag av de foreløpige eksisterer mellom regnskapsmessige og skatte samt skattemessig underskudd til fremføring ved regnskapsåret. Skatteøkende og skatte redusere forskjeller som reverseres eller kan reverseres i er utilignet. Netto utsatt skattefor delbalanseføres sannsynlig at denne kan bli nyttigjort.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter direkte metode. Betalingsmidler omfatter bankinnskudd kortsiktige likvide plasseringer.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrete medlemmer og konsernsjef
Kommentarer til årsregnskapet
→ Årsregnskap og noter 2023
Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

2 Egenkapitalavstemming

MNOK	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital
Egenkapital per 31.12.21	224	4 876	4 290
Resultat etter skatt	-	-	257
Kapitalhedsattelse	(2)	-	(389)
Transaksjoner med egne aksjer	-	-	(76)
Utbytte for 2022	-	-	(2 128)
Estimatavvik pensjoner	-	-	25
Egenkapital per 31.12.22	222	4 876	1 979
Resultat etter skatt	-	-	1 590
Kapitalhedsattelse	(2)	-	(498)
Transaksjoner med egne aksjer	-	-	251
Utbytte for 2023	-	-	(1 863)
Estimatavvik pensjoner	-	-	24
Egenkapital per 31.12.23	220	4 876	883

Øvrig informasjon om selskapets aksjekapital er gitt i note 23 "Aksjekapital" til konsernregnskapet.

Beholdning av egne aksjer per 31.12.23 er 17,250.

Årberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

→ Årsregnskap og noter 2023

Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

3 Aksjer i datterselskap

MINOK	Anskaffelses- tidspunkt	Forretnings- kontor	Eier-/ stemmeandel %
Kongsberg Defence & Aerospace AS	1997	Kongsberg	100
Kongsberg Maritime AS ¹⁾	1992	Kongsberg	100
Kongsberg Eiendom Holding AS	2015	Kongsberg	100
Kongsberg Maritime China Ltd ²⁾	2016	Shanghai	100
Kongsberg Hungaria Kft ³⁾	2003	Budapest	10
Kongsberg Digital Holding ASA	2021	Lysaker	100
Kongsberg Renewables Technologies AS	2022	Lysaker	100
Kongsberg Discovery AS ¹⁾	2023	Horten	100
Sum			

- 1) Kongsberg Discovery AS er tilgjort fra Kongsberg Maritime AS
- 2) Kongsberg Maritime China Ltd er overdratt til Kongsberg Maritime AS
- 3) De resterende aksjene i Kongsberg Hungaria Kft, eller av Kongsberg Defence & Aerospace AS

4 Lønnskostnader og godtgjørelser til revisor

Vedrørende lønn og godtgjørelse til konsernledelsen og styrets medlemmer vises det til note 10 "Personalkostnader, godtgjørelser til ledelse og styre" i konsernregnskapet og "Rapport om godtgjørelse for ledende personer i KONGSBERG".

Lønnskostnader

MINOK	2023	2022
Lønn	70	80
Arbeidsgiveravgift	11	19
Pensjon	14	12
Resultatavhengig lønn	30	17
Andre ytelser	26	26
Sum lønnskostnader	151	154
Antall årsverk	57	71

Godtgjørelse til revisor

TNOK	2023	2022
Konsernrevisor EY		
Lovpålagt revisjon		201
Andre attestasjonstjenester		34
Skatterådgivning		126
Andre tjenester utenfor revisjonen		46
Sum honorar EY		4 099

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

→ Årsregnskap og noter 2023

Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

5 Pensjoner

KONGSBERG har en tjenestepensjonsordning som tilfredsstiller lovverket, og som består av en innskuddsordning og en lukket driftsbasert ytelsesordning. Tjenestepensjonsordningen gjelder alle ansatte i konsernet i Norge.

Innskuddspensjon

Kongsberg Gruppen ASA har innskuddsordning for alle ansatte. Innskuddssatsene er fem prosent av lønnsgrunnlaget opp til 7,1G, og elleve prosent av lønnsgrunnlaget fra 7,1G og opp til 12G. Selskapet har i tillegg en lukket kollektiv, innskuddsbasert driftspensjonsordning for lønn over 12G. Selskapets innskudd i denne ordningen er 18 prosent av den del av lønnsgrunnlaget som overstiger 12G. Det benyttes en spareprofil med 50 prosent aksjer som avkastningsreferanse på de driftsbaserte ordningene. For ledende ansatte gjelder egne vilkår. Dette er beskrevet i "Rapport om godtgjørelse for ledende personer i KONGSBERG". Innskuddet kostnadsføres når det påløper.

Ytelsespensjon

Styret vedtok i 2022 å omdanne ytelsespensjonsordningen og omdanningen ble effektivisert i 2023. Dette innebar at alle i ordningen fikk utstedt fripoliser og aktive ble overført til innskuddspensjonsordningen. Omdanningen medførte en regnskapsmessig engangseffekt i form av reduserte kostnader i ytelsespensjonsordningen som ble innregnet i resultatet i 2022. Selskapet har i tillegg en lukket kollektiv, driftsbasert ytelsespensjonsordning for lønn over 12G. Den kollektive driftsbaserte ytelsespensjonsordningen tilsvarer ca. 60 prosent av den del av lønnsgrunnlaget som overstiger 12G inntil fylte 77 år, deretter reduseres ytelsen med 50 prosent livsvarig. For ledende ansatte gjelder egne vilkår. Dette er beskrevet i "Rapport om godtgjørelse for ledende personer i KONGSBERG".

Risikodekning

Uførepensjon fra konsernet skal gi et tillegg til antatt uføretrygd fra folketrygden. Folketrygden dekker 66 prosent av pensjonsgrunnlaget opp til 6G, mens konsernplanen dekker 66 prosent av pensjonsgrunnlaget mellom 6G og 12G. Konsernplanen gir også et tillegg på tre prosent av pensjonsgrunnlag fra 0G til 12G, et kronetillegg på 25 prosent av G og eventuelt barnetillegg på fire prosent per barn (maksimalt tre barn). Uførepensjonen har en ettårig risikodekning og premien kostnadsføres når den påløper. Risikopensjonene for lønnsgrunnlaget som overstiger 12G er finansiert over drift. I praksis vil det si at KONGSBERG er selvassurandør for risikopensjonene fremover i tid.

Årets pensjonskostnad er beregnet på grunnlag av de økonomiske og aktuarmessige forutsetninger ved årets begynnelse. Brutto pensjonsforpliktelser er beregnet på grunnlag av de økonomiske og aktuarmessige forutsetninger ved årets slutt.

Årets pensjonskostnad fremkommer slik:

MNOK	2023	2022
Kostnader ytelsespensjon	7	6
Kostnader innskuddspensjon	7	6
Netto pensjonsforpliktelse fremkommer slik:		
MNOK	2023	2022
Brutto pensjonsforpliktelser	182	232
Brutto pensjonsmidler	-	(31)
Netto pensjonsforpliktelser	182	201
Arbeidsgeberavgift	25	33
Netto balanseførte pensjonsforpliktelser	207	234

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

→ Årsregnskap og noter 2023

Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

6 Skatt

Skattekostnad

MNOK	2023	2022
Betalbar skatt (inkl. kildeskatt)	(12)	(73)
Endring utsatt skatt	(17)	-
Skatteinntekt/-kostnad	(29)	(73)
MNOK	2023	2022
Resultat før skatt	1 620	331
Beregnet skatt – 22 % av resultat før skatt	(356)	(73)
Korreksjon skatt tidligere år	-	(7)
Konsernbidrag uten skatteeffekt	331	-
Kildeskatt	(1)	-
Netto permanente forskjeller	(3)	7
Skatteinntekt/-kostnad	(29)	(73)

Utsatt skatt og utsatt skattefordel

MNOK	2023
Pensjon	46
Underskudd til fremføring	-
Annet	(9)
Balanseført utsatt skattefordel	37
Skattesats i Norge	22%

Endring i utsatt skatt som er regnskapsført direkte mot egenkapitalen er som følger:

MNOK	2023
Pensjoner	17
Annet	(8)
Sum	9

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
5	Årberetning og årsregnskap
	Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
	Kommentarer til årsregnskapet
→	Årsregnskap og noter 2023
	Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

7 Rentebærende lån og lånerammer

Per 31.12.23 hadde Kongsberg Gruppen ASA følgende lån og lånerammer:

MNOK	Forfall	Nominell rente	Balansført verdi 31.12.23	B
Obligasjonslån KOG09 - fast rente	2.6.26	3.20%	1000	
Obligasjonslån KOG13 - flytende rente			-	
Obligasjonslån KOG14 - flytende rente	26.2.26	5.61%	500	
Obligasjonslån KOG15 - fast rente	31.5.30	4.85%	1000	
Sum langsiktige rentebærende lån			2 500	
Obligasjonslån KOG11 - fast rente	5.12.23		-	
Obligasjonslån KOG13 - flytende rente	6.6.24	5.85%	500	
Sum kortsiktige rentebærende lån			500	
Sum rentebærende lån			3 000	
Lånefasilitet (uttrukket lån er samme)	22.3.28		500	
Kassekreditt (ubenyttet)			500	

Kongsberg Gruppen ASA har en syndikert lånefasilitet med Danske Bank, DNB, JP Morgan, Nordea og SEB. Fasiliteten er for generelle forretningsformål og utløper 22.3.28. Rentebetingelsene er 3M NIBOR + margin som er avhengig av forholdet mellom netto rentebærende lån/EBITDA og kan være fra 0,5-2 prosent. Lånefasiliteten krever at netto rentebærende gjeld ikke overstiger 4,75 ganger EBITDA, men kan være opp til 5,25 ganger i maksimalt fire kvartaler, hvorav maksimalt tre kvartaler etter hverandre. Kravene i låneavtalene er oppfylt. Det var ikke trukket på fasiliteten per 31.12.23.

Kongsberg Gruppen ASA har fire obligasjonslån ved utgangen av 2023. Obligasjonslånene er utstedt i norske kroner og notert på Oslo Børs. Rentebetingelsene på lånene med flytende rente er 3M NIBOR med margin som er + 1,20 prosent for KOG13 og 0,86 prosent for KOG14. Rentebetingelsene for lånene med fastrente er 3,2 prosent for KOG09 og 4,85 prosent for KOG15.

Det er etablert en kassekreditt på MNOK 1.500. Denne er ikke trukket på per 31.12.23.

All opplåning i konsernet er i hovedsak sentralisert til Kongsberg Gruppen ASA og håndteres av konsernets sentrale finansfunksjon.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrete medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

→ Årsregnskap og noter 2023

Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

8 Garantier

Kongsberg Gruppen ASA har i perioden 2005 til 2014 solgt deler av eiendomsmassen i Kongsberg Teknologipark. Eiendommene er leid tilbake på langsiktige kontrakter, og utløper i perioden 2024 til 2030. Tilbakeleiekontraktene er inngått av Kongsberg Næringsparkutvikling AS som er et heleid datterselskap av Kongsberg Eiendom Holding AS, som igjen eies 100 prosent av Kongsberg Gruppen ASA. Tilbakeleiekontraktene er vurdert til å være operasjonelle leieavtaler.

I tillegg til leieleløpene er Kongsberg Gruppen ASA ansvarlig for visse kostnader knyttet til avgifter og vedlikehold av eiendommene. Med unntak av eiendommene som ble solgt i 2007 og 2014 er eiendommene i hovedsak utleid til eksterne leietakere. Utleiekontraktene har en varighet fra tre måneder til 15 år.

Kongsberg Næringsparkutvikling AS er ansvarlig for forpliktelsene, men Kongsberg Gruppen ASA garanterer for forpliktelsene.

Avsetninger knyttet til dette er omtalt i note 24 "Avsetninger" til konsernregnskapet.

Forskudds- og gjennomføringsgarantier

Konsernets selskaper har stilt garantier for forskudd og gjennomføring i tilknytning til prosjekter. Garantiene er utstedt av norske og utenlandske banker og forsikringsselskaper og av Kongsberg Gruppen ASA. Kongsberg Gruppen ASA står ansvarlig for alle garantiene.

MNOK	2023	2022
Garantier utstedt av banker og forsikringsselskaper	8 217	3 390
Garantier stilt av Kongsberg Gruppen ASA	13 332	16 710
Forskudd og gjennomføringsgarantier overfor kunder	21 549	20 100

Kongsberg Gruppen ASA har ukommitterte rammeavtaler om garantistillelser med banker og forsikringsselskaper.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

→ Årsregnskap og noter 2023

Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

9 Nærstående parter

Driftsinntekter

MINOK	2023	2022
Kongsberg Maritime AS	129	105
Kongsberg Defence & Aerospace AS	102	86
Kongsberg Digital AS	4	6
Andre konsernselskaper	1	1
Sum driftsinntekter nærstående	236	198

Driftsinntekter fra nærstående parter består i hovedsak av konsernfelleskost og garantier.

Rentebærende lån til konsernselskaper

MINOK	2023
Kongsberg Teknologipark AS	50
Kongsberg Næringsseiendom AS	100
Kongsberg Næringsbygg 2 AS	54
Kongsberg Næringsbygg 3 AS	-
Kongsberg Næringsbygg 5 AS	96
Kongsberg Næringsbygg 6 AS	62
Kongsberg Næringsbygg 11 AS	153
Kongsberg Næringsbygg 12 AS	102
Kongsberg Næringsbygg 13 AS	19
Kongsberg Næringsbygg 15 AS	31
Kongsberg Næringsbygg 16 AS	20
Kongsberg Norcontrol Pte. Ltd.	8
Kongsberg Maritime do Brasil LTDA	4
Kongsberg Maritime Pty Ltd.	-
Kongsberg Maritime India Private Ltd	3
Navis Consult d.o.o	7
Kongsberg Maritime Finland OY	3
Kongsberg Maritime Inc.	5
Kongsberg Maritime CM Private Ltd	-
Kongsberg Maritime Germany GmbH	8
Kongsberg Maritime Sweden AB	8
Kongsberg Maritime CM NZ Pty Ltd.	-
Kongsberg Maritime Turkey Denizcilik Sanayi Ve Ticaret Limited Sirketi	2
Kongsberg Maritime Korea Ltd.	-
Kongsberg Maritime France SARL	2
NanoAvionics	151
Andre selskaper	-
Sum	943

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrete medlemmer og konsernsjef
Kommentarer til årsregnskapet
→ Årsregnskap og noter 2023
Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Kortsiktig gjeld til konsernselskaper

MNOK	2023	2022
Kongsberg Defence & Aerospace AS	8	2
Kongsberg Maritime AS	6	-
Kongsberg Digital AS	-	4
Kongsberg Teknologipark AS	2	2
Kongsberg Næringsparkutvikling AS	-	1
Andre selskaper	-	1
Datterselskap Innskudd i konsernkontoordning	8 303	3 798
Sum	8 319	3 808

Kortsiktige fordringer på konsernselskaper

MNOK	2023
Kongsberg Maritime AS	34
Kongsberg Defence & Aerospace AS	1 784
Kongsberg Maritime Sweden AB	1
Kongsberg Digital AS	1
Kongsberg Discovery AS	1
Kongsberg Maritime Finland OY	10
Kongsberg Maritime Korea Ltd.	-
Kongsberg Næringsbygg 11 AS	3
Kongsberg Næringsbygg 12 AS	2
Kongsberg Næringsbygg 15 AS	1
Kongsberg Næringsbygg 16 AS	3
Kongsberg Næringsbygg 5 AS	2
Kongsberg Næringselendom AS	2
Kongsberg Maritime Inc.	3
Kongsberg Maritime CM US	1
NanoAvionics	3
Andre selskaper	99
Datterselskap Trekk i konsernkontoordning	2 800
Sum	5 511

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
Kommentarer til årsregnskapet
→ Årsregnskap og noter 2023
Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

10 Valutasikring

Per 31.12. hadde konsernet følgende sikringer av netto salg i utenlandsk valuta, fordelt på sikringskategori:

	2023										2022			
	Verdi i NOK		Virkelig verdi i NOK		Totalt sikret beløp i USD		Gj.snittlig sikret kurs i USD		Totalt sikret beløp i EUR		Gj.snittlig sikret kurs i EUR		Totalt sikret beløp i EUR	
	på avtalte kurs	31.12.23	31.12.23	31.12.23	31.12.23	31.12.23	31.12.23	31.12.23	31.12.23	31.12.23	31.12.23	31.12.23	31.12.22	31.12.22
Beløp i millioner														
Sikringskategori														
Valutaterminer kontantstrømsikringer	1145	(286)	111	6,8	34	12,1	0	0,0	2974	(92)	313	9,1	27	10,4
Valutaterminer virkelig verdiskringer	24928	316	1093	10,3	1054	11,5	72	12,9	19185	184	1082	9,7	705	10,6
Sum totalt	26073	30	1204		1088		72		22159	92	1395		732	

Virkelig verdi refererer til nåverdien av forskjellen mellom terminkurs 31.12.23 og terminkurs på tidspunktet for inngåelse av terminkontrakten. Verdier i tabellen knyttet til verdi i NOK på avtalte kurser og virkelig verdi i NOK inkluderer også øvrige valutaer.

Valutaopsjoner

KOG ASA hadde per 31.12.23 ingen valutaopsjoner.

Rente- og valutabytteavtaler

I forbindelse med kjøp av aksjer i Patria Oyj i 2016 (kostpris MEUR 284,9) ble det inngått rente- og valutabytteavtaler. Investeringen er sikret med rente- og valutabytteavtaler og terminkontrakter på hhv. MEUR 98 og MEUR 42, totalt MEUR 140. Rente- og valutabytteavtalene forfaller i 2024. Per 31.12.23 hadde rente- og valutabytteavtalene en verdi på MNOK -105 (MNOK -54 per 31.12.22). Verdiendringer er ikke tatt inn i Kongsberg Gruppen ASA sitt regnskap iht. norsk GAAP, men rulleringseffekten er innregnet i balansen.

- 1
- Året 2023
- 2
- Om KONGSBERG
- 3
- Bærekraft i KONGSBERG

- 4
- Virksomhetsstyring

5 Årberetning og årsregnskap	
Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef	
Kommentarer til årsregnskapet	
→ Årsregnskap og noter 2023	
Revisjonsberetning 2023	

Vedlegg

Valutafordringer nærstående parter

Datterselskap

Beleg i millioner	2023						2022		
	Verdi i NOK på avtalte kurser 31.12.23	Virkelig verdi i NOK 31.12.23	Totalt sikret belegg i USD 31.12.23	Totalt sikret belegg i EUR 31.12.23	Totalt sikret belegg i GBP 31.12.23	Verdi i NOK på avtalte kurser 31.12.22	Virkelig verdi i NOK 31.12.22	Totalt sikret belegg i USD 31.12.22	Totalt sikret belegg i EUR 31.12.22
Valutaterminer, kontantstrømsikringer									
Kongsberg Defence & Aerospace AS	1145	(286)	111	34	-	2974	-92	313	
Sum kontantstrømsikringer	1145	(286)	111	34	-	2974	-92	313	
Valutaterminer, virkelig verdiskringer									
Kongsberg Maritime AS	5907	112	339	231	2	6410	33	376	
Kongsberg Digital AS	887	11	58	15	4	420	8	14	
Kongsberg Defence & Aerospace AS	13961	88	543	607	58	11219	191	671	
Kongsberg Discovery AS	2400	54	140	71	9	-	-	-	
(Uten intern motpart)	1762	51	13	131	1	1136	(47)	21	
Sum virkelig verdiskringer	24928	316	1093	1054	72	19185	184	1082	
Sum totalt	26073	30	1204	1088	72	22159	92	1395	
Tilknyttet selskap									
MNOK	2023						2022		
	Verdi i NOK på avtalte kurser 31.12.23	Virkelig verdi i NOK 31.12.23	Totalt sikret belegg i EUR 31.12.23	Totalt sikret belegg i USD 31.12.23	Totalt sikret belegg i GBP 31.12.23	Verdi i NOK på avtalte kurser 31.12.22	Virkelig verdi i NOK 31.12.22	Totalt sikret belegg i USD 31.12.22	Totalt sikret belegg i EUR 31.12.22
Valutaterminer, virkelig verdiskringer									
Kongsberg Satellite Services	2698	11	212	212	47	1342	7	118	

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Kommentarer til årsregnskapet

→ Årsregnskap og noter 2023

Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Årberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2023

11 Betalingsmidler

MNOK	Note	2023	2022
Netto innskudd konsernkontoordning		2 406	2 461
Utenfor konsernkontoordning		2 108	3
Sum		4 514	2 464
Spesifikasjon netto innskudd konsernkontoordning			
Datterselskap innskudd i konsernkontoordning	9	8 303	3 798
Morselskapets innskudd i konsernkontoordning		-	546
Datterselskap trekk i konsernkontoordning	9	(2 020)	(1 883)
Morselskapets trekk i konsernkontoordning		(3 877)	-
Netto innskudd konsernkontoordning		2 406	2 461

Det er stilt bankgaranti for trukket forskuddstrekk til ansatte tilsvarende MNOK 15.

Likviditetsstyringen i konsernet er sentralisert i Kongsberg Gruppen ASA, og håndteres av konsernets sentrale finansfunksjon.

Kongsberg Gruppen ASA har konsernkontoordninger i Danske Bank og JP Morgan der flere av datterselskapene er inkludert. Netto innskudd i konsernkontoordning representerer totale netto innskudd i konsernkontoordningen for alle deltagende selskap. Totale trekk på konsernkontoordningene i morselskapet er i 2023 MNOK 3 877, mot fjorårets innskudd MNOK 546.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årberetning og årsregnskap

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
Kommentarer til årsregnskapet
Årsregnskap og noter 2023
→ Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

Revisjonsberetning 2023



Statulogierte revisorer
Ernst & Young AS
Storbøvet 7, 0152, Oslo
Postboks 1119 Sentrum, 0107, Oslo

Fondsrådgiver: ID 076 348 741/A
TF 447 20 24/07
www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisjonsberetning

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Kongsberg Gruppen ASA

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Kongsberg Gruppen ASA som består av selskapsregnskapet og konsernregnskapet. Selskapsregnskapet består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne daten og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper. Konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap, oppstilling over totalresultat, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne daten og noter til årsregnskapet, herunder vesentlige opplysninger om regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne daten, samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapspraksis i Norge,
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne daten, samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU.

Vår konklusjon er konsistent med vår tilleggsrapport til revisjonsutkastet.

Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med Internasjonale Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de relevante kravene i ISA-ene, Revisors oppgaver og plikter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-regiolen), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innholdet i revisjonsbeviset er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Vi er ikke kjent med at vi har levert tjenester som er i strid med forbudet i revisjonsforordningen (EU) 537/2014 artikkel 5 nr. 1.

Vi har vært Kongsberg Gruppen ASAs revisor sammenhengende i 37 år fra valget på generalforsamlingen i 1987.

A Member firm of Ernst & Young Global Limited

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
5	Årberetning og årsregnskap
Erklæring fra styrets medlemmer og konsensjef	
Kommentarer til årsregnskapet	
Årsregnskap og noter 2023	
→	Revisjonsberetning 2023

Vedlegg

4



- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige eller omstendighetene, men ikke for å gi utflykk for en mening om effektiviteten av selskaps og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimater og tilvarende notepålysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- Konkluderer vi på om ledelsens bruk av kritisk drøft forbedringen er hensiktsmessig, og, basert på vår forståelse av virksomheten, om det er tilstrekkelig grunnlag for å uttale seg om revisjonens eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskaps og konsernets øvrige tilfornytt drøft.
- Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan kritiserte orrlin.
- Vi vurderer om planlagde prosedyrer, strukturer og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene og hvordan årsregnskapet blir utflykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettsende bilde.
- Innhenner vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi utflykk for en mening om konsernsregnskapet. Vi er ansvarlige for å la oss sette strategien for, samt å følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen, og vi har et udelte ansvar for konklusjonen på revisjonen av konsernsregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Vi gjør en uttalelse til revisjonsrådet om at vi har allerede relevante tilsette krav til uavhengighet, og kommuniserer med dem alle relasjoner og andre forhold som med rimelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og der det er relevant, om tilhørende forholdsregler.

Av de forholdene vi har kommunisert med styret, har vi såvidt langt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen. Vi beskriver disse forholdene i revisjonsberetningen med mindre for eller forskrift under offentliggjoring av forholdet, eller dersom vi, i ekstremt sjeldne tilfeller, beslutter at forholdet ikke skal offentliggjoring av forholdet siden de negative konsekvensene ved å gjøre dette med rimelighet må kriteries å oppveie allmennhetens interesse av at forholdet blir offentliggjoring.

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Uttalelse om etterlevelse av krav om felles elektronisk rapporteringsformat (ESEF)

Konklusjon

Som en del av revisjonen av årsregnskapet for Kongsberg Gruppen ASA har vi utført et attestasjonsoppdrag for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som inngår i årsrapporten med finavn 59670071.EEZXXJ9HK73-2023-12-31- no i det all vesentlige er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i delegert kommisjonsordning (EU) 2019/815 om et felles elektronisk rapporteringsformat (ESEF-regelverket) eller forskrift gitt med hjemmel i verdipapirhandelloven § 5-5, som inneholder krav til utarbeidelse av årsrapporten i XHTML-format.

Eller vår mening er årsregnskapet som inngår i årsrapporten i det all vesentlige utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket.

Uavhengig revisors beretning – Kongsberg Gruppen ASA 2023
A member firm of Ernst & Young Global Limited

5



Ledelsens ansvar

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsrapporten i overensstemmelse med ESEF-regelverket. Ansvaret omfatter en hensiktsmessig prosess, og slik intern kontroll ledelsen finner nødvendig.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er, på grunnlag av innhentet revisjonsbevis, å gi utflykk for en mening om årsregnskapet, som inngår i årsrapporten, i det all vesentlige er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket. Vi utfører vårt arbeid i samsvar med internasjonal attestasjonsstandard (ISAE) 3000 – «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisjonskontroll av historisk finansiell informasjon». Standarden krever at vi planlegger og utfører handlinger for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket.

Som et ledd i vårt arbeid utfører vi handlinger for å opparbeide forståelse for selskapsprosesser for å utarbeide årsregnskapet i overensstemmelse med ESEF-regelverket. Vi kontrollerer om årsregnskapet foreligger i XHTML-format. Vi mener at innhentet bevis er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Oslo, 14. mars 2024

Ernst & Young AS

Anders Gæbel

stattdisposert revisor

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 943753709

Uavhengig revisors beretning – Kongsberg Gruppen ASA 2023
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Vedlegg

231	Om bærekraftsrapporteringen
234	Global Reporting Initiative (GRI)
244	Nøkkeltall for bærekraft
247	Klima- og miljøregnskap for 2023
249	Grunnlag for rapportering - KONGSBERGs klimagassregnskap
253	TCFD referanse tabell
255	Revisors attestasjonsuttalelse
257	Finansiell kalender
257	Kontaktinformasjon

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Arbeidshetning og årsregnskap

Vedlegg
→ Om bærekraftsrapporten
Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023
Nøkkeltall for bærekraft
Klima- og miljøregnskap for 2023
Grunnlag for rapportering - KONGSBERGs klimagassregnskap
TCFD referanse tabell
Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft
Finansiell kalender
Kontaktinformasjon

Om bærekraftsrapporten

KONGSBERGs årsrapport for 2023 er en integrert rapport bestående av flere deler som samlet presenterer våre strategiske ambisjoner, utvikling på tvers av våre forretningsområder, finans- og miljøregnskap, styrets beretning, samt resultater innen miljø, sosiale forhold og selskapsstyring (ESG). Rapporteringen dekker perioden fra 1.1.–31.12.23. Eventuelle vesentlige hendelser etter balansedagen er også inkludert. Rapporten ble publisert i språkversjonene engelsk og norsk den 21.3.24.

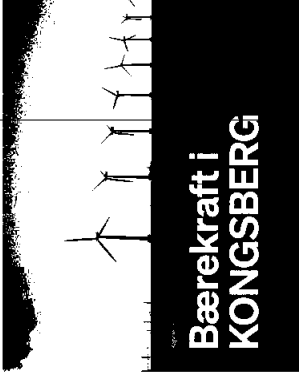
Bærekraft i KONGSBERG

Denne delen av rapporten (bærekraftsrapporten) gir en transparent redegjørelse for hvordan KONGSBERG jobber for å være en pådriver for bærekraftig utvikling, med fokus på våre forpliktelser, strategisk tilnærming, ESG-resultater, samt planer og ambisjoner for fremtiden. Rapporten er strukturert i henhold til KONGSBERGs vesentlige temaer som ble identifisert i vesentlighetsanalysen konkludert i 4. kvartal 2023.

Dobbel vesentlighetsanalyse

I 2022 gjennomførte vi vår første vesentlighetsanalyse basert på prinsipp om dobbel vesentlighet. Dette var et viktig steg for å forberede organisasjonen til implementering av EUs direktiv om bærekraftsrapportering (CSRD) som vil pålegge oss krav om offentliggjøring av vesentlig ESG-informasjon. De nye europeiske standardene for bærekraftsrapportering (ESRS) krever at rapporterende enheter har en dobbel vesentlighetstilnærming. Denne tilnærmingen innebærer en vurdering av hvordan vår virksomhet påvirkes av miljøet og samfunnet rundt oss, samt hvordan miljø og samfunn påvirker våre risikoer og muligheter. I 2023 har vi oppdatert vår dobbel vesentlighetsanalyse basert på utviklingen av standardene for bærekraftsrapportering (ESRS). Prosessen for å avgjøre vesentlige temaer ble etablert gjennom en rekke interne arbeidsmøter, med bidrag fra ulike nivå og funksjoner på tvers av våre forretningsområder og konsernstab.

De identifiserte vesentlige ESG-temaene for rapportering ble vedtatt av konsernledelsen og godkjent av KONGSBERGs styre. En detaljert liste over de temaene man vurderer som vesentlige finner du i delen “Vesentlige temaer og dialog med interessenter”.



Ekstern verifisering
Bærekraftsdelene av Årsrapporten er ekstern verifisert med begrenset grad av sikkerhet. Den uavhengige attestasjonsuttalelsen for bærekraftsseksjonen er utført av EY, og er tilgjengelig i vedlegg til Årsrapporten.

Behandling i ledelse og styring
Konsernets integrerte rapport for 2023 har blitt inkludert i kapitelliste om bærekraft, og er godkjent av konsernledelsen og konsernstyret.

GRI-Index
Se nærmere på vår GRI-indeks for 2023 her.

Vedlegg / Om bærekraftsrapporten

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg
→ Om bærekraftsrapporten
Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023
Nøkkeltall for bærekraft
Klima- og miljøregnskap for 2023
Grunnlag for rapportering - KONGSBERGs klimagassregnskap
TCFD referanse tabell
Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft
Finansiell kalender
Kontaktinformasjon

Dialog med interessenter

KONGSBERG har jevnlig dialog med sine interessenter som inkluderer ansatte, investorer, myndigheter, kunder, lokalsamfunn, leverandører, akademia, forskningsinstitusjoner, sivilsamfunn og internasjonale organisasjoner. Gjennom denne kontinuerlige dialogen får vi verdifull innsikt i interessene og forventningene til våre interessenter. Dette gjør det mulig å etablere relasjoner bygget på respekt og tillit, noe som er avgjørende for å oppnå våre ambisjoner og implementere vår strategi effektivt. KONGSBERGs oversikt over våre interessenters engasjement finner du i avsnittet "Vesentlige temaer og dialog med interessenter."

Omarbeider

I vår søken etter å forbedre rapporteringen og kvaliteten på dataene i klimaregnskapet har vi omarbeidet historiske data og beregningsmetodikk som følge av endringer i rapporteringsprinsipper. Hvor enn endringene er brukt er det enten gitt en forklaring eller tatt et forbehold direkte i rapporten eller i vedlegget.

Rapporteringsrammer

Informasjonen i rapporten omfatter KONGSBERG og alle selskaper som KONGSBERG eier minst 50 prosent av.

Vi rapporterer på alle lokasjoner som ikke er kontorer, og kontorer med mer enn 20 ansatte (som et minimum). Fra 2024 vil det være obligatorisk å rapportere for alle enheter med mer enn 10 ansatte (som et minimum). Noen av våre forretningsområder har rapportert i henhold til denne grensen også for 2023, og vi antar at dette ikke har gitt vesentlige utslag i vårt klimaregnskap for 2023. Rapporteringen omfatter over 98 prosent av antall ansatte årsverk, og utslippene fra utelukkede enheter er beregnet til under to prosent.

Rapporteringskrav og rammeverk

Gjennom åpen rapportering søker KONGSBERG å bygge tillit hos våre interessenter. For å gi en omfattende og helhetlig oversikt over vår tilnærming og resultater, overholder vi lovbestemte rapporteringskrav og rapporterer i henhold til anerkjente, internasjonale rammeverk.

Regnskapsloven og annet relevant lovverk

Regnskapsloven krever at store foretak rapporterer om samfunnsansvar i årsberetningen, eller i egen rapport. Rapporten skal inneholde informasjon om menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter og sosiale forhold, miljøet og antikorrupsjonsarbeidet.

Etter vår mening oppfyller styrets beretning og bærekraftkapittelet i årsrapporten for 2023 disse kravene. Vi bestreber oss på å overholde alle gjeldende lover i vår rapportering, for eksempel likestillings- og diskrimineringslovens bestemmelse om likestilling og ikke-diskriminering. I 2023 publiserte vi vår første rapport i tråd med Åpenhetsloven. Denne er tilgjengelig på vår nettside, og vi vil publisere en ny rapport innen 30.6.24 for finansåret 2023.

Euronexts retningslinjer for ESG-rapportering (2022)

Vår rapportering er i henhold til Euronexts (Oslo Børs) retningslinjer. Disse retningslinjene var basert på "GRI Sustainability Reporting Guidelines". Retningslinjene beskriver forventningene til gjennomføring av vesentlighetsvurderinger, selskapsledelse, kommunikasjon og årlig oppdatering.

Global Reporting Initiative Standards (GRI)

Bærekraftsdelen av rapporten er utarbeidet med ("with reference to") i Global Reporting Initiative (GRI) 2021, og dekker alle temaer hvor KONGSBERG har informasjon om. Rapporten viser hvordan KONGSBERG at vår virksomhet kan medføre vesentlige påvirkninger og konsekvenser på tvers av miljø, sosiale forhold og selskapsstyring.

FNs Bærekraftsmål

FNs bærekraftsmål setter en felles global agenda for bærekraftig utvikling, og veileder oss i vår strategi og bærekraftsprioriteringer og samarbeid. KONGSBERG har forpliktet seg til å bidra til bærekraftig utvikling og selskapsledelse gjennom å arbeide mot de 17 bærekraftsmålene.

Vedlegg / Om bærekraftsrapporten

Rapporteringskrav og rammeverk, forts.,

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

FNs Global Compact

KONGSBERG sluttet seg til FNs Global Compact-initiativ i 2006. Det krever at vi årlig rapporterer våre aktiviteter og resultater knyttet til menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter, prinsipper for miljø og antikorrupsjon som er angitt i initiativet gjennom en "Communication on Progress Report" (COP).

Vedlegg
→ Om bærekraftsrapporten
Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023
Nøkkeltall for bærekraft
Klima- og miljøregnskap for 2023
Grunnlag for rapportering - KONGSBERGs klimagassregnskap
TCFD referanse tabell
Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft
Finansiell kalender
Kontaktinformasjon

Greenhouse Gas Protocol (Rapporteringstandard for klimagassutslipp)
KONGSBERGs klimaregnskap er beregnet i henhold til Greenhouse Gas Protocol, som er den mest omfattende og brukte metoden for beregning av klimagassutslipp. I årets rapport økte vi antall rapporterende enheter fra 63 til 94. Videre utvidet vi scope 3-rapporteringen til å omfatte alle relevante kategorier.

Utslippsberegningene er også utarbeidet i henhold til GRI Standard, GRI 305: Emissions 2016.

EUs taksonomi

EUs taksonomiforskrift er et sentralt element i handlingsplanen for bærekraftig finans, som er etablert av EU-kommisjonen og fastsetter kriterier for å identifisere bærekraftige finansielle aktiviteter. Aktiviteter beskrevet og prioritert av EUs taksonomi har som mål å gjøre fremskritt i en bærekraftig retning der betydelige forbedringer er mulige. Aktiviteter som er definert som "ikke omfattet" er derfor ikke synonymt med ikke-bærekraftige aktiviteter. KONGSBERG ønsker innføringen av EUs taksonomi velkommen og vil bruke rammeverket i forbindelse med strategi- og forretningsutvikling. Vi rapporterer på alle taksonomiens KPIer for det påkrevde omfanget, og frivillig på KPIen for omsetning på det resterende omfanget. Du finner mer informasjon i vår [EU taksonomi](#) rapport.

Klimarelatert finansiell risiko og rapportering
Anbefalingene fra "Task Force on Climate-Related Financial Disclosures" (TCFD) er etablert som det sentrale rammeverket for hvordan klimarelatert risiko og muligheter analyseres, håndteres og rapporteres. For å forbedre risikovurdering og rapportering om klimarelatert finansiell informasjon har vi integrert dette rammeverket i vårt sentrale system for risikohåndtering (ERM). En detaljert oversikt over klimarelatert risiko, muligheter og scenarionalyse finnes i kapittelet "Omstilling til et nullutslippssamfunn".

Meld. St. 6 (2022-2023) (Eierskapsmeldingen) "Grønnere og mer aktivt statlig eierskap – Statens direkte eierskap i selskaper"

Den norske stat eier 50,004 prosent av aksjene i KONGSBERG. Statens eierandel forvaltes av Nærings- og fiskeridepartementet. Vi mener innholdet i rapporten møter forventningene skissert i Eierskapsmeldingen.

- 1
- Året 2023
- 2
- Om KONGSBERG
- 3
- Bærekraft i KONGSBERG
- 4
- Virksomhetsstyring

- 5
- Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg
Om bærekraftsrapporten
→ Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023
Nøkkeltall for bærekraft
Klima- og miljøregnskap for 2023
Grunnlag for rapportering - KONGSBERGs klimagassregnskap
TCFD referanse tabell
Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft
Finansiell kalender
Kontaktinformasjon

Vedlegg / Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023

Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023

KONGSBERG rapporterer med referanse til ("with reference to") GRI-rammeverket for perioden 1.1.23 til 31.12.23. Vi har beholdt de engelske beskrivelsene slik de fremkommer i GRI-rammeverket.

GRI		Side henvisning, eller besvarelse
General disclosures – Organisational profile		
2-1	Organisational details	208-209
		Kongsberg Gruppen ASA Offentlig notert foretak på Oslo Børs Hovedkontor: Kirkegårdsveien 45 NO-3616 Kongsberg
2-2	Entities included in the organization's sustainability reporting	232
2-3	Reporting period, frequency and contact point	231-233, 256
2-4	Restatements of information	232
2-5	External assurance	231, 255
2-6	Activities, value chain and other business relationships	10, 21, 114-116
2-7	Employees	54, 91-93
2-9	Governance structure and composition	120, 126-129
2-10	Nomination and selection of the highest governance body	128, 133-134
2-11	Chair of the highest governance body	128, 131-134
2-12	Role of the highest governance body in overseeing the management of impacts	126, 131, 134-138
2-13	Delegation of responsibility for managing impacts	68, 99, 120, 134-136
2-14	Role of the highest governance body in sustainability reporting	68, 120, 131-136
2-15	Conflicts of interest	134
2-16	Communication of critical concerns	108, 120, 122
2-17	Collective knowledge of the highest governance body	135
2-18	Evaluation of the performance of the highest governance body	136
2-19	Remuneration policies	96-97, 137
2-20	Process to determine remuneration	96-97, 137
2-22	Statement on sustainable development strategy	6-7, 13-14, 52-55
2-23	Policy commitments	69, 103-104, 107, 111-112, 114-118, 120, 123-124
2-24	Forankring av selskapets forpliktelser	51-124

KONGSBERG • Års- og bærekraftsrapport 2023		Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 943753709	
1	Året 2023	Vedlegg / Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023	
		GRI	
		Side henvisning, eller besvarelse	
		General disclosures – Organisational profile	
		2-25	Processes to remediate negative impacts 103-104, 106, 108-109
		2-26	Mechanisms for seeking advice and raising concerns 108
		2-27	Compliance with laws and regulations 107, 109
		2-28	Membership associations 55, 107, 119
		2-29	Approach to stakeholder engagement 59
		2-30	Collective bargaining agreements 93
2	Om KONGSBERG	I Norge, alle ansatte er dekket, direkte eller indirekte, av tariffavtaler. For ansatte utenfor Norge gjelder lokale avtaler og veiledninger.	
		Material topics 2021	
		3-1	Process to determine material topics 60
		3-2	List of material topics 61
		GRI 201: Economic Performance 2016	
		3-3	Management of material topics 6-7, 10, 14, 16-17, 23-26, 29-34, 38-42, 45-48, 52-55
		201-1	Direct economic value generated and distributed 146, 244
		201-2	Financial implications and other risks and opportunities due to climate change 152-153, 172, 179-183
		201-3	Defined benefit plan obligations and other retirement plans 168-171
		201-4	Financial assistance received from government 244
3	Bærekraft i KONGSBERG	GRI 203: Indirect Economic Impacts 2016	
		3-3	Management of material topics 54-55
		203-2	Significant indirect economic impacts 54-55
		GRI 204: Procurement Practices 2016	
		3-3	Management of material topics 54, 114-116
		204-1	Proportion of spending on local suppliers 54, 114-115
4	Virksomhetsstyring		
5	Årsberetning og årsregnskap		
	Vedlegg		
		Om bærekraftsrapporten	
		→ Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023	
		Nøkkeltall for bærekraft	
		Klima- og miljøregnskap for 2023	
		Grunnlag for rapportering - KONGSBERGs klimagassregnskap	
		TCFD referanse tabell	
		Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft	
		Finansiell kalender	
		Kontaktinformasjon	

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg
Om bærekraftsrapporten
→ Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023
Nøkkeltall for bærekraft
Klima- og miljøregnskap for 2023
Grunnlag for rapportering - KONGSBERGs klimagassregnskap
TCFD referanse tabell
Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft
Finansiell kalender
Kontaktinformasjon

Vedlegg / Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023

GRI		Side henvisning, eller beskrivelse
GRI 205: Anti-corruption 2016		
3-3	Management of material topics	18, 53, 61, 107-110, 114-115, 136
205-1	Operations assessed for risks related to corruption	18, 107-110, 114-116
205-2	Communication and training about anti-corruption policies and procedures	107-108, 116
205-3	Confirmed incidents of corruption and actions taken	107
GRI 206: Anti-competitive Behavior 2016		
3-3	Management of material topics	106-107
206-1	Legal actions for anti-competitive behavior, anti-trust, and monopoly practices	107, 110
GRI 207: Tax 2019		
3-3	Management of material topics	123-124
207-1	Approach to tax	54, 123-124
207-2	Tax governance, control, and risk management	123-124
207-3	Stakeholder engagement and management of concerns related to tax	123
207-4	Country-by-country reporting	54, 124, 185, 244
GRI 302: Energy 2016		
3-3	Management of material topics	51-53, 55, 60, 69-70, 78
302-1	Energy consumption within the organization	4, 248
302-3	Energy intensity	78, 248

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg
Om bærekraftsrapporten
→ Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023
Nøkkeltall for bærekraft
Klima- og miljøregnskap for 2023
Grunnlag for rapportering - KONGSBERGs klimagassregnskap
TCFD referanse tabell
Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft
Finansiell kalender
Kontaktinformasjon

Vedlegg / Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023

GRI		Side henvisning, eller beskrivelse
GRI 304: Biodiversity 2016		
3-3	Management of material topics	86-87
304-2	Significant impacts of activities, products and services on biodiversity	86-89
GRI 305: Emissions 2016		
3-3	Management of material topics	51-53, 55, 63-74
305-1	Direct (Scope 1) GHG emissions	76-78, 247, 249-250
305-2	Energy indirect (Scope 2) GHG emissions	76-78, 247, 249-250
305-3	Other indirect (Scope 3) GHG emissions	76, 79-80, 247, 250-252
305-4	GHG emissions intensity	76
GRI 306: Waste 2020		
3-3	Management of material topics	81-85
306-1	Waste generation and significant waste-related impacts	4, 85
306-2	Management of significant waste-related impacts	82-85
306-3	Waste generated	4, 85
GRI 308: Supplier Environmental Assessment 2016		
3-3	Management of material topics	114-116
308-1	New suppliers that were screened using environmental criteria	116
308-2	Negative environmental impacts in the supply chain and actions taken	115-116
GRI 401: Employment 2016		
3-3	Management of material topics	91-97
401-1	New employee hires and employee turnover	92
GRI 402: Labor/Management Relations 2016		
3-3	Management of material topics	91-97
402-1	Minimum notice periods regarding operational changes	96

KONGSBERG • Års- og bærekraftsrapport 2023

Vedlegg / Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023

1

Året 2023

2

Om KONGSBERG

3

Bærekraft i KONGSBERG

4

Virksomhetsstyring

5

Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Om bærekraftsrapporten

→ Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023

Nøkkeltall for bærekraft

Klima- og miljøregnskap for 2023

Grunnlag for rapportering - KONGSBERGs klimagassregnskap

TCFD referanse tabell

Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft

Finansiell kalender

Kontaktinformasjon

Vedlegg / Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023

GRI

Side henvisning, eller beskrivelse

GRI 403: Occupational Health and Safety 2018

3-3

Management of material topics

98-102

403-1

Occupational health and safety management system

99

403-2

Hazard identification, risk assessment, and incident investigation

99

403-3

Occupational health services

99

403-5

Worker training on occupational health and safety

99

403-6

Promotion of worker health

99

403-7

Prevention and mitigation of occupational health and safety impacts directly linked by business relationships

98-100

403-8

Workers covered by an occupational health and safety management system

99

403-9

Work-related injuries

101

GRI 404: Training and Education 2016

3-3

Management of material topics

18, 52-53, 94-95, 99, 107-109, 111, 116, 122, 136

404-2

Programs for upgrading employee skills and transition assistance programs

93

404-3

Percentage of employees receiving regular performance and career development reviews

95

GRI 405: Diversity and Equal Opportunity 2016

3-3

Management of material topics

14, 40, 59, 91-92, 96, 136

405-1

Diversity of governance bodies and employees

91-92

405-2

Ratio of basic salary and remuneration of women to men

96-97

GRI 406: Non-discrimination 2016

3-3

Management of material topics

103-104, 108

406-1

Incidents of discrimination and corrective actions taken

108

GRI 407: Freedom of Association and Collective Bargaining 2016

3-3

Management of material topics

103-104, 114-116

407-1

Operations and suppliers in which the right to freedom of association and collective bargaining may be at risk

103-104, 115-116

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 943753709

KONGSBERG • Års- og bærekraftsrapport 2023

1

Året 2023

2

Om KONGSBERG

3

Bærekraft i KONGSBERG

4

Virksomhetsstyring

5

Arbeidshetning og årsregnskap

Vedlegg

Om bærekraftsrapporten

→ Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023

Nøkkeltall for bærekraft

Klima- og miljøregnskap for 2023

Grunnlag for rapportering - KONGSBERG's klimagassregnskap

TCFD referanse tabell

Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft

Finansiell kalender

Kontaktinformasjon

Vedlegg / Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023

GRI

Side henvisning, eller beskrivelse

GRI 408: Child Labor 2016

3-3

Management of material topics

103-104, 114-116

408-1

Operations and suppliers at significant risk for incidents of child labor

10, 103-104, 116

GRI 409: Forced or Compulsory Labor 2016

3-3

Management of material topics

103-104, 114-116

409-1

Operations and suppliers at significant risk for incidents of forced or compulsory labor

10, 103-104, 116

GRI 414: Supplier Social Assessment 2016

3-3

Management of material topics

103-104, 114-116

414-1

New suppliers that were screened using social criteria

115-116

414-2

Negative social impacts in the supply chain and actions taken

115-116

GRI 415: Public Policy 2016

3-3

Management of material topics

117-118

415-1

Political contributions

117

GRI 418: Customer Privacy 2016

3-3

Management of material topics

121-122

418-1

Substantiated complaints concerning breaches of customer privacy and losses of customer data

122

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 943753709

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap
Vedlegg	
Om bærekraftsrapporten	
→ Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023	
Nøkkeltall for bærekraft	
Klima- og miljøregnskap for 2023	
Grunnlag for rapportering - KONGSBERGs klimagassregnskap	
TCFD referanse tabell	
Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft	
Finansiell kalender	
Kontaktinformasjon	

Vedlegg / Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023

Material topics

The table below shows KONGSBERG's material topics and relevant GRI Standards disclosures.

KONGSBERG's material topic		GRI Disclosure	GRI Disclosure
Environment			
Climate	2-23	Policy commitments	
	201-2	Financial implications and other risks and opportunities due to climate change	
	302-1	Energy consumption within the organization	
	302-2	Energy consumption outside of the organization	
	302-3	Energy intensity	
	305-1	Direct (Scope 1) GHG emissions	
	305-2	Energy indirect (Scope 2) GHG emissions	
	305-3	Other indirect (Scope 3) GHG emissions	
	305-4	GHG emissions intensity	
Responsible supply chain	306-1	Waste generation and significant waste-related impacts	
	306-2	Management of significant waste-related impacts	
	306-3	Waste generated	
Biodiversity	304-2	Significant impacts of activities, products and services on biodiversity	

- 1 Året 2023
- 2 Om KONGSBERG
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap
- Vedlegg
- Om bærekraftsrapporten
- Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023
- Nøkkeltall for bærekraft
- Klima- og miljøregnskap for 2023
- Grunnlag for rapportering - KONGSBERGs klimagassregnskap
- TCFD referanse tabell
- Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft
- Finansiell kalender
- Kontaktinformasjon

Vesentlig tema	GRI-indikator	GRI-beskrivelse
Sosiale forhold		
	403-1	Occupational health and safety management system
	403-2	Hazard identification, risk assessment, and incident investigation
	403-3	Occupational health services
	403-5	Worker training on occupational health and safety
	403-6	Promotion of worker health
	403-7	Prevention and mitigation of occupational health and safety impacts directly linked by business relationships
	403-8	Workers covered by an occupational health and safety management system
	403-9	Work-related injuries
	2-23	Policy commitments
Helse, sikkerhet og velferd	2-25	Processes to remediate negative impacts
	2-26	Mechanisms for seeking advice and raising concerns
	2-30	Collective bargaining agreements
	406-1	Incidents of discrimination and corrective actions taken
	407-1	Operations and suppliers in which the right to freedom of association and collective bargaining may be at risk
	408-1	Operations and suppliers at significant risk for incidents of child labor
	409-1	Operations and suppliers at significant risk for incidents of forced or compulsory labor
	401-1	New employee hires and employee turnover
	402-1	Minimum notice periods regarding operational changes
	404-2	Programs for upgrading employee skills and transition assistance programs
Omtanke for mennesker	404-3	Percentage of employees receiving regular performance and career development reviews
	405-1	Diversity of governance bodies and employees
	405-2	Ratio of basic salary and remuneration of women to men
	406-1	Incidents of discrimination and corrective actions taken

- 1 Året 2023
- 2 Om KONGSBERG
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap
- Vedlegg

Om bærekraftsrapporten

→ Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023

Nøkkeltall for bærekraft

Klima- og miljøregnskap for 2023

Grunnlag for rapportering - KONGSBERGs klimagassregnskap

TCFD referanse tabell

Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft

Finansiell kalender

Kontaktinformasjon

Vesentlig tema	GRI-indikator	GRI-beskrivelse
Selektapsstyring	2-9	Governance structure and composition
	2-10	Nomination and selection of the highest governance body
	2-11	Chair of the highest governance body
	2-12	Role of the highest governance body in overseeing the management of impacts
	2-13	Delegation of responsibility for managing impacts
	2-14	Role of the highest governance body in sustainability reporting
	2-15	Conflicts of interest
	2-16	Communication of critical concerns
	2-17	Collective knowledge of the highest governance body
	2-18	Evaluation of the performance of the highest governance body
	2-19	Remuneration policies
	2-20	Process to determine remuneration
	2-22	Statement on sustainable development strategy
	2-23	Policy commitments
	2-24	Embedding policy commitments
	2-27	Compliance with laws and regulations
	2-29	Approach to stakeholder engagement
Ansvarlig forretningsdrift	206-1	Legal actions for anti-competitive behavior, anti-trust, and monopoly practices
	2-23	Policy commitments
	205-1	Operations assessed for risks related to corruption
	205-2	Communication and training about anti-corruption policies and procedures
Antikorupsjon	205-3	Confirmed incidents of corruption and actions taken
	418-1	Substantiated complaints concerning breaches of customer privacy and losses of customer data

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg
Om bærekraftsrapporten
→ Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023
Nøkkeltall for bærekraft
Klima- og miljøregnskap for 2023
Grunnlag for rapportering - KONGSBERGs klimagassregnskap
TCFD referanse tabell
Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft
Finansiell kalender
Kontaktinformasjon

Vesentlig tema	GRI-indikator	GRI-beskrivelse
Selskapsstyring		
	2-6	Activities, value chain and other business relationships
	204-1	Proportion of spending on local suppliers
	308-1	New suppliers that were screened using environmental criteria
Ansvarelig leverandørkjede	308-2	Negative environmental impacts in the supply chain and actions taken
	414-1	New suppliers that were screened using social criteria
	414-2	Negative social impacts in the supply chain and actions taken
	415-1	Political contributions
Politisk engasjement	207-1	Approach to tax
	207-2	Tax governance, control, and risk management
Skatt og åpenhet	207-3	Stakeholder engagement and management of concerns related to tax
	207-4	Country-by-country reporting

- 1
- Året 2023
- 2
- Om KONGSBERG
- 3
- Bærekraft i KONGSBERG
- 4
- Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg
Om bærekraftsrapporten
Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023
→ Nøkkeltall for bærekraft
Klima- og miljøregnskap for 2023
Grunnlag for rapportering - KONGSBERGs klimagassregnskap
TCFD referanse tabell
Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft
Finansiell kalender
Kontaktinformasjon

Vedlegg / Nøkkeltall for bærekraft

Nøkkeltall for bærekraft

Økonomisk verdiskaping

MNOK	2023	2022	2021	2020	2019
Verdiskaping					
Lønninger til ansatte	10 610	8 600	7 760	7 472	6 908
Aksjeutbytte	2 463	2 128	2 736	1 440	2 250
Aksjeutbytte - % av overskudd	66,3 %	75,8 %	119,5 %	49,1 %	313,9 %
Renter til lånegivere	203	173	72	99	122
Tilbakeholdt overskudd	1255	681	-446	1 492	267
Øvrige økonomiske nøkkeltall					
Kostnader knyttet til kjøp av varer og tjenester	20 890	15 962	13 387	12 851	13 059
Økonomisk støtte mottatt fra myndigheter	116	93	120	121	103
Skattekostnad					
Norge	534	444	332	152	92
Øvrig Europa	209	140	178	136	71
Nord- og Sør-Amerika	72	41	62	47	47
Asia, Afrika og Australia	145	62	60	40	40
Totalt	959	687	632	374	250

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg
Om bærekraftsrapporten
Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023
→ Nøkkeltall for bærekraft
Klima- og miljøregnskap for 2023
Grunnlag for rapportering - KONGSBERGs klimagassregnskap
TCFD referanse tabell
Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft
Finansiell kalender
Kontaktinformasjon

Vedlegg / Nøkkeltall for bærekraft

Ansatte

	2023	2022	2021	2020	2019
<i>Utdannelsesnivå</i>					
Master (%)	27	26	26	24	23
- hvorav doktorgrad (PhD)	1	1	1	1	1
Bachelor (%)	43	34	36	31	30
Teknikere (%)	11	12	10	9	7
Produksjonsarbeidere (%)	9	15	15	14	16
Øvrige (%)	9	13	12	21	21
Antall ansatte					
Antall ansatte, totalt	13 341	12 187	11 122	10 689	10 793
Antall årverk	13 226	12 081	10 940	10 585	10 704
Antall heltidsansatte	13 086	11 956	10 810	10 252	10 488
Antall deltidansatte	255	231	312	437	305
Alder					
Gjennomsnittsalder	42,5	42,4	43,9	43,2	43,5
Andel ansatte under 30 år (%)	17	16	12	12	12
Andel ansatte mellom 30 og 50 år (%)	54	55	56	59	58
Andel ansatte over 50 år (%)	29	28	32	29	30
Kvinnandel					
Kvinner i % av totalt ansatte	21,6	21,1	20,0	20,1	19,5
Kvinner i ledende stillinger i % av totale lederstillinger	21	20	19	19	21
Aksjesvalgte kvinner i styret (%)	40	40	40	40	40
Turnover					
Turnover	645	683	686	388	809
Turnover (%)	5,3	5,6	6,2	3,6	7,5
- Menn	4,2	4,4	4,9	2,8	5,1
- Turnover menn, av totalt antall menn	5,3	5,6	6,1	3,5	6,6
- Kvinner	1,1	1,2	1,3	0,9	2,4
- Turnover kvinner, av totalt antall kvinner	5,2	5,6	6,3	4,2	13,1

Vedlegg / Nøkkeltall for bærekraft

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg
Om bærekraftsrapporten
Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023
→ Nøkkeltall for bærekraft
Klima- og miljøregnskap for 2023
Grunnlag for rapportering - KONGSBERGs klimagassregnskap
TCFD referanse tabell
Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft
Finansiell kalender
Kontaktinformasjon

Helse og sikkerhet

	2023	2022	2021	2020	2019
Sykefravær i % av antall disponible timer	3,4	3,6	3,0	2,9	2,6
Sykefravær for de norske selskapene i %	4,0	4,2	3,2	3,2	3,1
Antall rapporterte skader/millioner arbeidede timer (TRI)	1,9	2,0	2,2	1,7	2,3
Antall fraværsdager/millioner arbeidede timer (ISR)(F-Værdi)	14,3	12,7	30,0	21,2	31,4
Antall rapporterte fraværskader hos ansatte	34	27	37	26	30
Totalt antall skader hos ansatte	188	117	79	103	111
Totalt antall nestenulykker hos ansatte	867	814	908	684	387
Registrerte arbeidsrelaterte dødsfall	0	0	0	0	0
Høyrisiko-hendelser (HRI)/millioner arbeidede timer	0,5	0,4	0,3	0,4	

- 1
- Året 2023
- 2
- Om KONGSBERG

- 3
- Bærekraft i KONGSBERG

- 4
- Virksomhetsstyring

- 5
- Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg
Om bærekraftsrapporten
Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023
Nøkkeltall for bærekraft
→ Klima- og miljøregnskap for 2023
Grunnlag for rapportering - KONGSBERGs klimagassregnskap
TCFD referanse label
Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft
Finansiell kalender
Kontaktinformasjon

Vedlegg / Klima- og miljøregnskap for 2023

Klima- og miljøregnskap for 2023

Klimaregnskap CO2 utslipp (tCO2e) ^{1a)}		Basisår	2023	2022 ⁸⁾	2021	2020	2019	Endring fra 2022 (%)
Scope 1 Direkte utslipp^{1a)}			1444	3173	2447	1076	1255	-54,5 %
Utslipp fra forbruk av olje og gass (forretningsområde)		2019	1045	1145	631	1036	1207	-8,7 %
Utslipp fra forbruk av olje og gass (Kongsberg Teknologipark)		2019	399	2028	1816	40	49	-80,3 %
Scope 2 Indirekte utslipp (markedsbasert metode)^{1a)}			28 535	48 890	53 056	51 034	54 974	-41,6 %
Utslipp fra forbruk av elektrisitet (forretningsområde)		2019	21 884	37 507	39 272	37 229	39 703	-41,7 %
Utslipp fra forbruk av elektrisitet (Kongsberg Teknologipark)		2019	5 077	9 979	12 226	11 712	13 229	-49,1 %
Utslipp fra forbruk av fjernvarme/kjøling fra eksterne leverandører		2019	1573	1404	1558	2 094	2 042	12,0 %
Sum for Scope 1 og 2			29 979	52 063	55 503	52 110	56 229	-42,4 %
Scope 3 Relevante indirekte utslipp fra verdikjeden^{1a)}			18 280 984	19 040 748	13 973 541	41 657	33 782	1,3 %
Inkjøpte varer og tjenester (kategori 1)		2021	1 868 339	1 059 914	1 456 421			76,3 %
Kapitalvarer (kategori 2)		2021	368	7 574	8 447			-95,1 %
Utslipp relatert til energiproduksjon (kategori 3)		2021	2 463	2 728	2 485			-9,7 %
Kjøpt transport og distribusjon (oppstrøms) (kategori 4) ^{a)}		2020	18 732	17 283	17 270	21 931		8,4 %
Avfallshåndtering (kategori 5)		2021	326	241	206			35,3 %
Forretningsreiser (kategori 6) ^{a)}		2019	16 585	15 737	6 430	7 979	33 782	5,4 %
Ansatter reiser til og fra jobb (kategori 7)		2021	11 432	10 036	10 890			13,9 %
Leide lokaler og utstyr (oppstrøms) (kategori 8)		2021	701	471	0			148,8 %
Nedstrøms transport og distribusjon (betalt av kunde) (kategori 9) ^{a)}		2020	11 262	10 863	8 328	11 747		3,7 %
Bruk av solgte produkter (kategori 11)		2021	16 337 761	16 899 455	12 350 133			-3,3 %
Behandling ved slutten av levetiden for solgte produkter (kategori 12)		2021	132	160	160			-17,8 %
Utside lokaler/utstyr (nedstrøms) (kategori 13) ^{a)}		2021	261	10	5			150,0 %
Investeringer (kategori 15)		2021	12 624	16 276	12 766			-22,4 %
Sum Scope 1, 2 og 3			18 310 963	18 092 811	13 929 044	93 767	90 011	n.a.
Andel av Scope 1 utslipp fra Regulerte kvotehandelsordninger (%)			0	0	0	0	0	28,4 %
Scope 2 Indirekte utslipp elektrisitet (lokasjonsbasert metode)			7 126	5 550	6 390	6 203	7 540	
Sum Scope 2 indirekte utslipp elektrisitet og fjernvarme/kjøling (lokasjonsbasert metode)			8 699	6 954	7 948	8 297	9 582	25,1 %

- 1) Kilde: Utslippsfaktorer for fossile brensel fra Department of Energy and Climate Change (DECC). Utslipp knyttet til transport er basert på de relevante kategoriene i IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories, med faktorer fra Association of Issuing Bodies (AIB), US EPA m.m. Det er summen av alle relevante kilder for 2019 - 2022 data.
- 2) CO2 fra frakt er rapportert fra våre fire hovedleverandører av transporttjenester: DSV, DHL, JAS Greencarrier og Abolix transport. Det er benyttet Well to Wheel (WTW) faktorer for beregning av utslipp fra transporttjenester.
- 3) CO2 utslipp (tonn) for KONGSBERG. Utslipp fra forbruk av fossile brensel til produksjon av fjernvarme levert av Kongsberg Teknologipark vises som direkte utslipp. Indirekte utslipp inkluderer forbruk av elektrisitet, fjernvarme og kjøling fra eksterne leverandører i forretningsområdene, samt forbruk av elektrisitet til produksjon av fjernvarme og kjøling i Kongsberg Teknologipark. Prosjektet fjernvarme er konsentrert på KONGSBERG selskaper og Kongsberg Teknologipark. Utslipp fra forbruk av elektrisitet og kjøling fra Kongsberg Teknologipark er rapportert som indirekte utslipp. Utslippene fra elektrisitet er basert etter den markedsbaserte beregningsmetoden. KONGSBERG har i tillegg rapportert benyttet den markedsbaserte beregningen av scope 2-utslipp for elektrisitet. Tallene for fjernvarme i Polen for 2021 er korrigert med en ny utslippsfaktor, som anslår de relaterte utslippstallene. Utslippsfaktorer for fjernvarme er spesifikt for hvert anlegg, og er hentet fra nasjonale fjernvarmedirektiver i de respektive land (f.eks. Norsk fjernvarmedirektiv - fjernkontrollen.no for Norge).
- 4) Enkelte scope 3 kategorier ble rapportert for første gang for 2022, og noen for første gang for 2023. I denne rapporten er alle relevante Scope 3 kategorier rapportert for 2021, 2022 og 2023.

- 5) Kategoriene som ikke er relevante er: 10. Prosessering av solgte produkter og 14. Franchisewirksomhet.
- 6) Foretningsreiser omfatter flyreiser.
- 7) Det er ikke beregnet prosentendring for samlet for scope 1, 2 og 3 på grunn av anvendelse basis år.
- 8) Tall for 2022 og tidligere er korrigert i forhold til tidligere rapportert ved at delede selskap KSAT er flyttet fra scope 1 og 2, til scope 3.
- 9) For 2023 hensyntatt til nye CO2-opptaksgarantier for 75 078 MWh, alliert til norsk et-forbruk 2023.
- 10) Den store økningen i 2023 skyldes forbeholdt datainnhentning.
- 11) Klimaregnskapet viser tall som CO2-ekvivalenter og inkluderer alle klimagasser.

- 1
- Året 2023
- 2
- Om KONGSBERG

- 3
- Bærekraft i KONGSBERG

- 4
- Virksomhetsstyring

- 5
- Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg
Om bærekraftsrapporten
Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023
Nøkkeltall for bærekraft
→ Klima- og miljøregnskap for 2023
Grunnlag for rapportering - KONGSBERGs klimagassregnskap
TCFD referanse tabell
Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft
Finansiell kalender
Kontaktinformasjon

Vedlegg / Klima- og miljøregnskap for 2023

Klima- og miljøregnskap for 2023

Energiforbruk (MWh) - basissår 2019	2023	2022	2021	2020	2019	Endring fra 2022 (%)
Fra ikke-fornybare kilder						
Brenselolje	952	8713	6 199	1721	2 773	
Natur gass	2 940	2 895	2 874	2 874	3 054	
Andre ikke-fornybare kilder	2 613	1 753	1 368	1 600	364	
Innkjøpt elektrisitet	56 808	122 424	128 630	122 510	133 686	
Innkjøpt varme og damp	15 794	7 105	7 348	6 294	6 813	
Innkjøpt kjøling	305	213	-	357	-	
Sum ikke-fornybare kilder	79 412	143 103	146 079	135 356	146 090	-44,5 %
Fra fornybare kilder						
Fornybar brensel (biodiesel)	1 778	2 709	2 75	230	220	
Innkjøpt elektrisitet	77 841	2 705	2 575	-	-	
Innkjøpt varme og damp	603	5 990	6 993	-	-	
Innkjøpt kjøling	-	-	-	-	-	
Varmegjenvinning (selvgenerert) ¹⁾	14 800	15 495	14 813	14 347	13 774	
Sum fornybare kilder	95 022	26 999	24 656	14 577	13 494	253,3 %
Sum energi forbruk (fornybare og ikke-fornybare kilder)	174 434	170 002	170 735	149 933	159 584	2,6 %

Produsert energi (MWh) - basissår 2019	2023	2022	2021	2020	2019	Endring fra 2022 (%)
Egenprodusert (ikke-olje) energi	25 090	27 043	26 846	26 214	24 810	-7,2 %
Til KONGSBERG enheter	14 900	15 495	14 813	14 347	13 274	
Solgt til eksterne selskaper i Teknologiparken	10 290	11 548	12 033	11 867	11 536	

Energiintensitet - basissår 2019	2023	2022	2021	2020	2019	Endring fra 2022 (%)
Energiforbruk relativt til omsetning (MWh/MNOK) ²⁾	4,29	5,35	6,22	5,85	6,87	-19,8 %
Energiforbruk relativt per ansatt (MWh/ansatt)	13,1	13,9	15,4	14,0	14,8	-5,8 %

1) Kongsberg Teknologipark produserer varmegjenvinning fra kommunalt avløp, varmevekslere m.m. som gir energi som leveres til KONGSBERGs enheter og andre virksomheter i Teknologiparken. KONGSBERGs andel av varmegjenvinningsbraken er normalt mellom 50 - 60%. Fra 2023 er kun KONGSBERG inkludert. Tall er justert tilsvarende for tidligere år.

2) Energiforbruk og omsetning fra aktiviteter i sektorer med høy påvirkning på klimaet.

Måsetninger og milepæler

Klima	Måsetninger og milepæler	Energiforbruk	Måsetninger og milepæler
Scope 1 Direkte utslipp	55 % reduksjon innen 2030	Innkjøpt elektrisitet	80 % av forbruk dekket med opprinnelsesgarantier
Scope 2 Indirekte utslipp (markedsbasert metode)	80 % av forbruk dekket med opprinnelsesgarantier innen 2025 100 % av forbruk dekket med opprinnelsesgarantier innen 2030	Energiforbruk relativt per ansatt (MWh/ansatt)	100 % av forbruk dekket med opprinnelsesgarantier
Scope 3 relevante indirekte utslipp fra verdikjeden	67 % av våre leverandører (basert på kostnad) skal ha satt egne vitenskapsbaserte mål innen 2027		
Innkjøpte varer og tjenester (kategori 1)			
Kapitalvarer (kategori 2)			
Kjøpt transport og distribusjon (oppstrøms) (kategori 4)	25 % reduksjon i intensitet (pCO ₂ e per tonn/km) innen 2030		
Kjøpt transport og distribusjon (oppstrøms) (kategori 4)	30 % reduksjon i intensitet (utslipp per ansatt) innen 2030		
Forretningsreiser (kategori 6) ¹⁾			
Brak av solgte produkter (kategori 11)	25 % reduksjon i absolutte utslipp innen 2030		

1) Forretningsreiser omfatter flyreiser.

Grunnlag for rapportering – KONGSBERGs klimagassregnskap

Formålet med dette dokumentet er å beskrive metodene som brukes, utslippsfaktorene, inkludering av vår verdikjede, beskrive beregninger, usikkerheter, samt beskrivelse av prosessen for datainnsamling, forutsetninger og ekstrapoleringer som er benyttet for klimagassutslippsdataene, som er publisert i KONGSBERGs årsrapport og annen ekstern kommunikasjon om beregninger og mål knyttet til klimagassregnskapet.

Om bærekraftsrapporten
Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023
Nøkkeltall for bærekraft
Klima- og miljøregnskap for 2023
→ Grunnlag for rapportering - KONGSBERG's klimagassregnskap
TCFD referanse tabell
Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft
Finansiell kalender
Kontaktinformasjon

Vårt klimagassregnskap er utarbeidet i henhold til GHG-protokollen, som er den mest omfattende og mest brukte metodikken for beregning av utslipp. Regnskapet er laget i henhold til GHG Protocol Corporate Standard, Corporate Value Chain (scope 3) Standard, scope 2-veiledningen og scope 3 Calculation Guidance. KONGSBERG har benyttet konsolideringsmetoden "operasjonell kontroll", som betyr at utslipp fra selskaper vi kontrollerer er inkludert, i vårt tilfelle gjelder det selskaper vi mer enn 50 prosent av. Vi rapporterer på alle lokasjoner som ikke er kontorer, og kontorer med mer enn 20 ansatte (som et minimum). Fra 2024 vil det være obligatorisk å rapportere for alle enheter med mer enn 10 ansatte (som et minimum). Noen av våre forretningsområder har rapportert i henhold til denne grensen også for 2023, og vi antar at dette ikke har gitt vesentlige utslag i vårt klimaregnskap for 2023. Rapporteringen omfatter over 98 prosent av antall ansatte årsverk, og utslippene fra utelukkede enheter er beregnet til under to prosent. Rapporteringsperioden for klimagassmålingene våre er tilpasset regnskapsperioden vår, 1. januar til 31. desember for hvert rapporteringsår. Forbruksdata rapporteres regelmessig fra hver forretningsenhet til deres forretningsområde, sammenstilles årlig for hvert forretningsområde og aggregeres til en total for konsernet. GHG-beholdningen er laget for den konsoliderte regnskapsgruppen inkludert morselskapet og datterelskapene.

Utslippsfaktorene er gjort ved hjelp av utslippsfaktorer fra Department for Environment, Food and Rural Affairs UK (DEFRA), Association of Issuing Bodies (AIB), US Energy Information Administration (EIA) og Climate transparency reports, blant annet. Det globale oppvarmingspotensialet (GWP) over en 100-årsperiode som brukes i beregningen av CO₂e, er basert på FNs klimapanelts fjerde hovedrapport¹⁾.

Målet med våre rapporteringsprosesser er å gi data som er fullstendige, nøyaktige og relevante for vår virksomhet. For data som senere viser seg å være vesentlig feilaktige etter rapportering, vil heller der konverteringsfaktorer kan ha endret seg vesentlig, vil dette bli tydelig angitt og dataene omarbeidet.

Våre målsetninger for reduksjon av klimagassutslipp omfatter å redusere utslippene med 55 prosent innen 2030, og 90 prosent innen 2050. I tillegg skal vi ha basissåret 2019. For scope 2, har vi forpliktet oss til å kun kjøpe strøm fra basissåret 2019. For scope 2, har vi forpliktet oss til å kun kjøpe fornybar elektrisitet (100 prosent) innen 2030, med oppstart i januar 2021. Vi har også satt et mål om å redusere CO₂-utslippene per innkjøpt kWh med 10 prosent innen 2030. Valget av basissår 2019 er begrunnet med at dette var siste året før Covid-19 med tilnærmet normal drift. Vi har valgt 2021 som basissår for våre mål innen kategoriene scope 1 og 2, grunnet utfordringer med å skaffe pålitelige og komplette historiske data. Det er imidlertid to unntak fra dette. For forretningsreisene har vi valgt 2019 som basissår, eftersom de fleste reisene ble gjennomført før pandemien.

Dette var det siste året med normal drift før Covid-19. For transport og distribusjon har vi valgt 2020 som referanseår. Dette var det første året vi hadde en negativ Engasjementsmåler, der 67 prosent av våre leverandører (omsetning) skal ha vitenskapsbaserte mål skal oppnådd i 2027 (som dekker kategoriene 12 og 4). Målet om reduksjon i utslipp fra brukten av solenergi, produktene våre oppnådd i 2030.

Hvert år vil vi måle og rapportere fremdrift fra målsetningene. Vi vil presentere utslutt innenfor målmålingene. Vi vil presentere utslutt innenfor målmålingene. Vi vil presentere utslutt innenfor målmålingene.

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg	
Om bærekraftsrapporten	
Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023	
Nøkkeltall for bærekraft	
Klima- og miljøregnskap for 2023	
→ Grunnlag for rapportering - KONGSBERG-klimagassregnskap	
TCFD referanse tabell	
Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft	
Finansiell kalender	
Kontaktinformasjon	

Vedlegg / Grunnlag for rapportering - KONGSBERG-klimagassregnskap

Direkte utslipp (scope 1):

Scope 1 inkluderer utslipp fra bruk av fyringsolje og gass til oppvarmingsprosesser og drivstoff til kjøretøy og utstyr, samt fra produksjon av fjernvarme i Kongsberg Teknologipark. De små utslippene knyttet til forbrenning av biodrivstoff er inkludert i scope 1, og deres utslipp i verdikjeden er inkludert i scope 3 (Utslipp relatert til energiproduksjon). Biogene «Out of Scope-utslipp» er ikke beregnet eller tatt med i denne rapporten.

For inneværende rapporteringsår er 0 prosent av scope 1 klimagassutslipp regulert av kvotehandelsordninger.

Oppvarmings-verdien (Higher heating value, HHV) av drivstoff er benyttet i scope 1 rapportering.

Indirekte utslipp fra elektrisitet (scope 2):

Scope 2 inkluderer utslipp fra strømforbruk og fjernvarme eller fjernkjøling fra eksterne leverandører. CO2-utslippsfaktorene som brukes for elektrisitet er presentert i henhold til både markedsbasert og lokasjonsbasert metode, i samsvar med GHG Protocol Scope 2 Guidance. Utslippsfaktorer for fjernvarme er steds- og leverandørspesifikke.

Kjøp av opprinnelsesgarantier for elektrisitet er gjort med godkjente sertifikater, i forhold til strømforbruk i kWh og land.

Utslipp i verdikjeden (scope 3):

Scope 3-utslipp står for indirekte klimagassutslipp fra kilder i vår verdikjede. For scope 3 har KONGSBERG gjort en screening av alle kategorier og etablert et karbonregnskap som dekker alle relevante kategorier i verdikjeden.

De aktuelle kategoriene er:

1. Innkjøpte varer og tjenester
2. Kapitalvarer
3. Utslipp relatert til energiproduksjon
4. Kjøpt transport og distribusjon (oppstrøms)
5. Avfallshåndtering
6. Forretningsreiser
7. Ansattes reiser til og fra jobb
8. Leide lokaler og utstyr (oppstrøms)
9. Nedstrøms transport og distribusjon (betalt av kunde)
11. Bruk av solgte produkter
12. Behandling ved slutten av levetiden for solgte produkter
13. Utleide lokaler/utstyr (nedstrøms)
15. Investeringer

Kategoriene som ikke er relevante er:

10. Prosessering av solgte produkter
14. Franchising

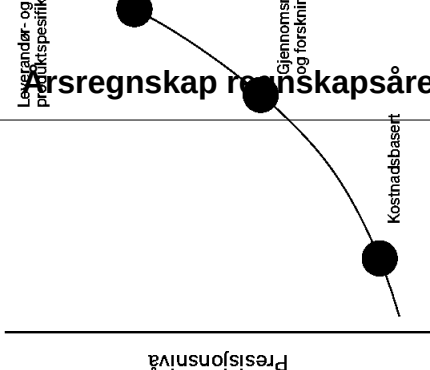
Alle relevante kategorier er beregnet og inkludert i klimagassregnskapet. Våre beregninger viser at kategori 1 innkjøpte varer og tjenester, og T1 Bruk av solgte produkter utgjør over 90 prosent av vårt totale klimagassregnskap (scope 1, 2 og 3 utslipp).

Innkjøpte varer og tjenester, og kapitalvarer

KONGSBERG har benyttet en kostnadsbasert metode for bruk defineres for hvilken kategori forbruket av varer og tjenester, eller Kapitalvarer) og deretter kartlegges og kobles mot utslippsfaktorer per produkt. Forbruk som dekkes av andre kategorier fjernes for å unngå dobbelttelling.

Definisjonen av kapitalvarer er anleggsmidler eller og utstyr. I finansregnskapet avskrives vanligvis i ganger kalt "kapitalmidler") eller amortiseres over levetid.

KONGSBERG vil starte med å benytte kostnadsutslippsfaktorer som har et lavere presisjonsnivå i presisjonsnivået i tråd med illustrasjonen under.



Finansregnskap regnskapsåret 2023 for 943753709

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg
Om bærekraftsrapporten
Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023
Nøkkeltall for bærekraft
Klima- og miljøregnskap for 2023
→ Grunnlag for rapportering - KONGSBERGs klimagassregnskap
TCFD referanse tabell
Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft
Finansiell kalender
Kontaktinformasjon

Vedlegg / Grunnlag for rapportering - KONGSBERGs klimagassregnskap

Utslipp relatert til energiproduksjon (drivstoff- og energirelatert virksomhet)

I beregningen benyttes de samme forbrukstallene som rapportert for område 1 og 2, som er basert på data fra interne kilder (fakturaer mv.). Utslippsfaktorer for verdikjedens utslipp for alt drivstofforbruk rapportert i scope 1 benyttes (fra "brønn til tank«). For alt elektrisitetsforbruk rapportert i scope 2 benyttes ytterligere to utslippsfaktorer, en knyttet til produksjonen av elektrisiteten, og en knyttet til overførings- og distribusjonstapet i nettet. Utslippsfaktorene for scope 3-utslippene fra elektrisitet er landsspesifikke.

Kjøpt transport og distribusjon (oppstrøms)

For beregningene av kategori 4 Kjøpt transport og distribusjon har vi benyttet leverandørspekifikke data og utslippsberegninger. Vi har samlet informasjon om avstand, transportmåte, vekt og utslipp beregnet med en WTW¹⁾-utslippsfaktor. Beregningene som gjøres av transportleverandørene er drivstoffbaserte beregninger.

Avfallshåndtering

Avfallsdata innhentes fra hvert rapporterings sted/lokasjon i KONGSBERG. Dataene inneholder informasjon om avfallstype og vekt, og vi har brukt utslippsfaktorer etter en avfallstype-spesifikk metode.

Forretningsreiser

Ved bestilling av flyreiser benytter KONGSBERG ulike reisebyråer. Reisebyråene beregner CO2-utslipp for alle flygninger, og rapporterer passasjer-km og utslipp til KONGSBERG.

Ansattes reiser til og fra jobb

For alle norske arbeidstakere (som dekker ca. 60 prosent av arbeidstyrken) har vi basert beregninger på en undersøkelse om hvordan våre ansatte på anlegg i og rundt Kongsberg kommune pendler til jobb, og anvendt utslippsfaktorer for hvert transportmiddel multiplisert med den gjennomsnittlige avstanden arbeidene pendler med hver type transport. For våre lokasjoner utenfor Norge har vi brukt en global gjennomsnittlig utslippsfaktor per dag per ansatt.

Leide lokaler og utstyr (oppstrøms)

Det innhentes informasjon fra egen virksomhet om bygg og kvadratmeter som eies, men ikke benyttes av KONGSBERGs enheter. Beregninger gjøres ved å bruke faktiske forbruksdata, der vi har oversikt over leietakernes energiforbruk i våre anlegg. For bygninger og kvadratmeter der forbruket ikke er synlig, er det brukt et gjennomsnittlig forbruk fra nasjonal statistikk per kvadratmeter og utslipp beregnet ved å legge til nasjonale stedsbaserte utslippsfaktorer.

Nedstrøms transport og distribusjon

For beregningene av nedstrøms transport i kategori 9 har vi brukt en metode for gjennomsnittsdata som beskrevet i beregningsveiledningen for GHG-protokollens scope 3. Gjennomsnittresultatene fra kategori 4-beregningene ble brukt som proxy for mer generiske utslippsfaktorer. Gjennomsnittet ble deretter kombinert med antall forsendelser. Antagelsen som er lagt til grunn, er at utslipp og type transport som betales av kundene tilsvarer transportene som er betalt av KONGSBERG.

Bruk av solgte produkter

Denne kategorien tar hensyn til indirekte utslipp fra livstidsutslippene som oppstår i bruksfasen av et solgt innenfor rapporteringsåret.

Produkter fra forretningsområdene Kongsberg og Kongsberg Defence and Aerospace (KDA) blir behandlet som sluttprodukter, med egne forutsetninger og utslipp gjennom forventet levetid.

Følgende sammenheng er en beskrivelse av hvordan bruk av solgte produkter er beregnet for produksjon av Kongsberg Maritime (KM):

Antall leverte enheter regnskapsføres ved hjelp av system og salgsordrer. De viktigste utslippskildene (og vinsj) er inkludert. Noen ERP-data har blitt ubetydelige utslipp og er ikke inkludert.

De ekskluderte produktene er typisk elektroniske enheter med lite energi i bruksfasen.

Totalt CO2-år (tonn) beregnet som:

- SUM (antall leverte enheter * Utslipp for hver enhet)

Total CO2 livstid (tonn) beregnet som:

- Totalt CO2-år (tonn) * 25 år

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg
Om bærekraftsrapporten
Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023
Nøkkeltall for bærekraft
Klima- og miljøregnskap for 2023
→ Grunnlag for rapportering - KONGSBERGs klimagassregnskap
TCFD referanse tabell
Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft
Finansiell kalender
Kontaktinformasjon

1) Maritime Diesel Oil

Vedlegg / Grunnlag for rapportering - KONGSBERGs klimagassregnskap

Kilder:

ERP-system: Antall enheter levert fra ERP-salgsordre - Leverte produkter og VesselSubTypeMapping.

Skipstype: Kartlegging gjort manuelt.

Produktkatalog: MaxRatedPower for hvert produkt (noen forutsetninger er gjort for manglende og validering gjort av produkteier).

Journal Paper / Vessel Insight / AIS Data / Forutsetninger: Load Factor, Operation Factor (validering gjort av produkteier).

IMO-rapport: Energy to Fuel Factor (0.185kg per 1kwh) og MDO-utslippsfaktor som 3.206.

Forutsetninger:

MDO¹⁾ er benyttet som standard drivstoffkilde for denne rapporteringen ettersom IMOs DCS-rapport indikerer at opptak av bærekraftig drivstoff er ubetydelig.

For noen av produktene er maks nominell effekt basert på antagelser der data ikke er tilgjengelig, og validering er utført av produkteiere.

Det antas 25 års levetid for alle enheter. Denne forutsetningen er i samsvar med GHG-protokollen for å sette et reduksjonsmål for kategori 11 (Bruk av solgte produkter) om hvordan man skal ta hensyn til holdbarhetsforbedringer.

Der ingen enheter er tilgjengelige i ERP, er mengden enheter beregnet basert på omsetning (gjennomsnitt av lignende produkter solgt).

Internt salg, reservedeler og oppgraderinger er fjernet fra beregninger for å unngå dobbeltrapportering.

Behandling ved slutten av levetiden for solgte produkter

Alle produkter som selges i løpet av et rapporteringsår rapporteres med vekt, og deles deretter inn i avfallsgrupper, med forutsetninger om behandlingsmetoder kombinert med avfallsfaktorer.

Utleide lokaler/utstyr (nedstrøms)

Denne kategorien brukes for kvadratmeter brukt av KONGSBERG-enheter uten egen måling for strømforbruk, og dermed ikke inkludert i scope 2. Data om antall kvadratmeter er samlet fra enhetene som mangler strømmåling.

utslipp er beregnet ved bruk av en gjennomsnittlig mengde elektrisitet per kvadratmeter og en stedsbasert, landsesifikk, utslippsfaktor for elektrisitet.

Investeringer

I denne kategorien inngår utslipp for selskaper og enheter KONGSBERG helt eller delvis eier, men ikke har operasjonell kontroll over, og som derved ikke inngår i KONGSBERGs utslippsregnskap for direkte utslipp.

Dataene er scope 1- og 2-utslippene til joint ventures, tilknyttede selskaper og andre datterselskaper KONGSBERG eier, men har ikke operasjonell kontroll over, og er proporsjonalt med eierandelen i disse selskapene.

Utslippene hentes direkte fra selskapene og divideres med aksjeandel/eierandel.

Tilleggsinformasjon

For rapporteringsåret 2023 har KONGSBERG ikke fjernet, eller -lagring, eller klimakvoter i CO2e.

- 1 Året 2023
- 2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg
Om bærekraftsrapporten
Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023
Nøkkeltall for bærekraft
Klima- og miljøregnskap for 2023
Grunnlag for rapportering - KONGSBERGs klimagassregnskap
→ TCFD referanse tabell
Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft
Finansiell kalender
Kontaktinformasjon

1) ASR: Års- og Bærekraftsrapport
2) CDP: CDP Climate Change Questionnaire response 2023

Vedlegg / TCFD reference table

TCFD referanse tabell

#	TCFD anbefaling	Reference
Styring – Beskriv virksomhetens styring av klimarelaterte trusler og muligheter		
1.	En beskrivelse av styrets oppsyn med klimarelaterte trusler og muligheter	ASR V3 – Omstilling til et nullutslippssamfunn (s.64) ASR 3 – Organisasjon og styringssystemer (s. 120) ASR 4 – Styrets redegjørelse knyttet til "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse" (s. 136) CDP C1 – Governance Code of Ethics and Business Conduct Supplier Conduct Principles
2.	Beskriv ledelsens rolle i vurdering og styring av klimarelaterte trusler og muligheter	ASR 3 – Omstilling til et nullutslippssamfunn (s.64) ASR 3 – Organisasjon og styringssystemer (s. 120) ASR 4 – Styrets redegjørelse knyttet til "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse" (s. 131) CDP C1 – Governance Code of Ethics and Business Conduct Supplier Conduct Principles
Strategi – Beskriv aktuelle og potensielle konsekvenser av klimarelaterte trusler og muligheter på virksomhetens forretnings, strategi og finansielle planlegging		
3.	Beskriv klimarelaterte trusler og muligheter virksomheten har identifisert på kort, mellomlang og lang sikt	ASR 3 – Omstilling til et nullutslippssamfunn (s. 64-67) ASR 5 – Årsregnskap og noter 2023 / Note 4 / Klimarisiko (s. 153-154) ASR 5 – Årsregnskap og noter 2023 / Note 12 (s. 173) ASR 5 – Årsregnskap og noter 2023 / Note 14 (s. 178-180) ASR 5 – Årsregnskap og noter 2023 / Note 15 (s. 181-183) CDP C2 – Risks and opportunities
4.	Betydningen av klimarelaterte trusler og muligheter for virksomhetens forretnings, strategi og finansielle planlegging	ASR 3 – Omstilling til et nullutslippssamfunn (s. 63-74) ASR 3 – Klimaregnskap, resultater og kommentarer (s.75-80) ASR 5 – Årsregnskap og noter 2023 / Note 4 / Klimarisiko (s. 153-154) ASR 5 – Årsregnskap og noter 2023 / Note 12 (s. 173) ASR 5 – Årsregnskap og noter 2023 / Note 14 (s. 178-180) ASR 5 – Årsregnskap og noter 2023 / Note 15 (s. 181-183) CDP C2 – Risks and opportunities CDP C3 – Business Strategy

1	Året 2023
2	Om KONGSBERG
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg
Om bærekraftsrapporten
Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2023
Nøkkeltall for bærekraft
Klima- og miljøregnskap for 2023
Grunnlag for rapportering - KONGSBERGs klimagassregnskap
TCFD referanse tabell
→ Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft
Finansiell kalender
Kontaktinformasjon



Statautoriserede revisorer
Ernst & Young AS
Storøvet 7, 0655 Oslo
Postboks 1166 Sollium, Oslo, Norway
www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

Revisors attestasjonsuttalelse for bærekraft

UAVHENGIG REVISORS ATTESTASJONSUTTALELSE

Til styret i Kongsberg Gruppen ASA

Omfang

Vi er engasjert av Kongsberg Gruppen ASA for å utføre et attestasjonsoppdrag, som skal gi moderat sikkerhet slik det er definert i internasjonale standardene for attestasjonsoppdrag for å angi en uttalelse om Kongsberg Gruppen ASAs bærekraftsrapportering som definert og spesialisert i Kongsberg Gruppen ASAs GRI-Indeks (se side 234-239 i Kongsberg Gruppen ASAs Års- og bærekraftsrapport 2023) ("Saksområdet") for rapporteringsåret avsluttet 31. desember 2023.

Vi har ikke utført andre attestasjonshandlinger enn det som er nevnt i avsnittet over og som beskriver omfanget av vårt oppdrag, og vi uttaler oss tilleggvis ikke om øvrig informasjon inndratt i 2023 Års- og bærekraftsrapporten.

Kriterier brukt av Kongsberg Gruppen ASA

I utarbeidelsen av saksområdet har Kongsberg Gruppen ASA brukt relevante kriterier fra rapporteringsstandardene for bærekraft utgitt av Global Reporting Initiative (GRI) ("Kriteriene"). Kongsberg Gruppen ASA rapporterer basert på GRI Standards 2021. Kriteriene ligger på globalrapportering og er offentlig tilgjengelige. Disse Kriteriene ble spesifikt utformet for selskaper og andre organisasjoner som ønsker å rapportere om sin bærekraft på en konsistent og troverdig måte. Følgvis vil denne informasjonen trolig ikke egne seg for andre formål.

Kongsberg Gruppen ASAs ansvar

Styret og konsernset (edelsen) er ansvarlig for valget av Kriteriene og for at Saksområdet i det alt vesentlige er presentert i henhold til disse Kriteriene. Dette ansvaret omfatter å etablere og vedlikeholde intern kontroll, opprettholde tilstrekkelige journaler og lage estimater som er relevante for utarbeidelsen av Saksområdet, slik at det ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, hvilken som resultat av misligheter eller feil.

EYs ansvar

Vårt ansvar er å angi en uttalelse om Saksområdet basert på de bevisene vi har innhentet. Vi har utført vårt arbeid i samsvar med ISAE 3000 (revidert). Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller revisjonsrevisjon av historisk finansiell informasjon. Standarden krever at vi planlegger og utfører handlinger for å oppnå moderat sikkerhet for at Saksområdet i det alt vesentlige er presentert i henhold til Kriteriene, og utarbeider en rapport. Type, tidspunkt for og omfang av handlingene er valgt ut fra vårt skjønn, herunder en vurdering av risikoen for vesentlig feilinformasjon, enten som resultat av misligheter eller feil. Etter vår oppnåing er innhentet bevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår attestasjonsuttalelse.

Ansvarstaker av Ernst & Young Global Limited



Vår uavhengighet og kvalitetskontroll

Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder), utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene.

EY følger også International Standard on Quality Management 1: Kvalitetskontroll for regnskapsførere som utfører revisjon og berørte revisjonskontroll av regnskaper samt andre attestasjonsoppdrag og berørte tjenester, og har tilleggvis et omfattende system av kvalitetskontroll inkludert dokumenterte retningslinjer og prosedyrer for å overholde etiske krav, profesjonelle standarder og relevante lover og regler.

Beskrivelse av utførte handlinger

Handlingene som utføres på et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet varierer med hensyn til type og tidspunkt og er mindre omfattende enn for et tilsvarende oppdrag som skal gi tilfredsstillende sikkerhet. Sikkerheten i et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet er derfor vesentligvis lavere enn hva som ville ha vært oppnådd i et oppdrag med høyere sikkerhet. Våre handlinger ble utformet for å gi moderat sikkerhet som vi baserer vår uttalelse på og gir ikke alle de bevisene som påkraves for å gi en tilfredsstillende grad av sikkerhet.

Selv om vi har vurderet effektiviteten i ledelsens interne kontroller når vi har bestemt type og omfang av våre handlinger, er vårt attestasjonsoppdrag ikke utformet for å angi sikkerhet for interne kontroller. Våre handlinger omfatter ikke tester av kontroller eller prosedyrer for å kontrollere korrekte summer eller beregninger av data i IT-systemer.

Et attestasjonsoppdrag som skal gi moderat sikkerhet omfatter forespørsler, primært til personer som ansvarlige for å utarbeide Saksområdet og relatert informasjon, og å bruke analyser og andre relevante handlinger.

Våre handlinger inkluderer:

- Intervjuer med nøkkelpersoner for å forstå selskapets rapporteringsprosess for å innhente informasjon, utarbeide og rapportere Saksområdet i rapporteringsperioden
- Testet på tilstrekkelig basis beregningskriteriene mot metodene skissert i Kriteriene
- Analyse av data knyttet til Saksområdet
- Sammenlignet, på tilstrekkelig basis, med underliggende data knyttet til Saksområdet
- Sammenlignet presentasjonen av Saksområdet med presentasjonskravene som er skissert i Kriteriene

Etter vår mening gir våre handlinger tilstrekkelig grunnlag for vår uttalelse. Vi har også utført andre handlinger vi vurderer som nødvendige eller berørende.

Uttalelse

Basert på utførte handlinger og innhentet bevis er vi ikke i full oppmerksomhet på vesentlige endringer som burde gjøres i Saksområdet for rapporteringsåret avsluttet 31. desember 2023 for at det skal være presentert basert på Kriteriene.

Oslo, 14. mars 2024

EBNST & YOUNG AS

Anders Gabel

statautorisert revisor

Uavhengig revisors attestasjonsuttalelse – Kongsberg Gruppen ASA 2023

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Finansiell kalender

1 Året 2023

2 Om KONGSBERG

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling holdes torsdag 07.5.24.

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling holdes torsdag 07.5.24.

Offentliggjøring av kvartalsresultater

Første kvartal: 30.4.24

Andre kvartal: 10.7.24

Tredje kvartal: 24.10.24

Ticker kode: KOG (Oslo Stock Exchange)

Publisering på børs

Årsrapport og Bærekraftsrapport 2023 publiseres på Børs 21. mars 2024

Kontaktinformasjon

Kongsberg Gruppen ASA

Besøksadresse
Kirkegårdsveien 45,
3616 Kongsberg

Postadresse
P.O. Box 1000,
N-3601 Kongsberg

Telefon: +47 3228
E-mail: office@kongsb
Org. nr. 943753709

Jan Erik Hoff

Group Vice President Investor Relations
Kongsberg Gruppen ASA

Telefon: +47 99111 916
E-mail: jan.erik.hoff@kongsberg.com

Ronny Lie

Chief Communication Officer
Kongsberg Gruppen ASA

Telefon: +47 916 10 798
E-mail: ronny.lie@kongsberg.com

Marta Nevøy Bjørkstrand

Group Vice President Sustainability
Kongsberg Gruppen ASA

Telefon: +47 958 87 855
E-mail: marta.nevoy.bjorkstrand@kog.kongsberg.com

Design: Mission A5

Foto:

Darin Russel / Lockheed Martin, s. 31

Håkon Mosvold Larsen / NTB, s. 36

Bilder hentet fra Forsvarets mediebank / forsvaret.no, s. 28-36

Annika Byrde / NTB / Statsministerens kontor, s. 117

Itifelle avvik mellom den norske og engelske versjonen av KONGSBERG Årsrapport og Bærekraftsrapport 2023, er den norske versjonen den autoritative.



KONGSBERG

2023

Årsrapport og Bærekraftsrapport