



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

| | |
|----------------------|----------------------------------|
| Organisasjonsnummer: | 914 224 314 |
| Organisasjonsform: | Aksjeselskap |
| Foretaksnavn: | BAMA GRUPPEN AS |
| Forretningsadresse: | Nedre Kalbakkvei 40 1081 OSLO |

Regnskapsår

| | |
|-------------------------|-------------------------|
| Årsregnskapets periode: | 01.01.2023 - 31.12.2023 |
|-------------------------|-------------------------|

Konsern

| | |
|---------------------------|----|
| Mørselskap i konsern: | Ja |
| Konsernregnskap lagt ved: | Ja |

Regnskapsregler

| | |
|--|------------------------------------|
| Regler for små foretak benyttet: | Nei |
| Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: | Regnskapslovens alminnelige regler |
| Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: | Regnskapslovens alminnelige regler |

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

| | |
|--|--------------|
| Bekreftet av representant for selskapet: | Joakim Staff |
| Dato for fastsettelse av årsregnskapet: | 06.06.2024 |

Grunnlag for avgivelse

| |
|--|
| År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert |
| År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023 |

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 14.08.2025



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2023 | 2022 |
|--|---------|-----------------------|-----------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Salgsinntekt | 1, 2 | 12 605 617 000 | 11 400 961 000 |
| Andre driftsinntekter | 2 | 276 769 000 | 258 918 000 |
| Sum inntekter | | 12 882 386 000 | 11 659 879 000 |
| Kostnader | | | |
| Varekostnad | 2 | 11 828 414 000 | 10 696 689 000 |
| Lønnskostnad | 3, 17 | 479 786 000 | 439 252 000 |
| Arbeidsgiveravgift og pensjonskostnader | | 94 207 000 | 73 568 000 |
| Andre personalkostnader | | 54 041 000 | 53 449 000 |
| Ordinære avskrivninger | 6, 7 | 39 032 000 | 62 498 000 |
| Tap på fordringer | 11 | 70 000 | 108 000 |
| Andre driftskostnader | 2, 3, 7 | 406 701 000 | 368 159 000 |
| Sum kostnader | | 12 902 250 000 | 11 693 722 000 |
| Driftsresultat | | -19 864 000 | -33 843 000 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Inntekt på investering i datterselskap | | 407 053 000 | 307 285 000 |
| Renteinntekt fra foretak i samme konsern | | 112 000 | 166 000 |
| Annen renteinntekt | | 31 083 000 | 21 099 000 |
| Andre finansinntekter | 4 | 5 790 000 | 3 971 000 |
| Sum finansinntekter | | 444 039 000 | 332 520 000 |
| Verdireduksjon markedsbaserte omløpsmidler | | 876 000 | 5 631 000 |
| Nedskrivning på aksjer | | | 22 340 000 |
| Annen rentekostnad | | 6 558 000 | 7 288 000 |
| Andre finanskostnader | 4 | 1 484 000 | 586 000 |
| Sum finanskostnader | | 8 918 000 | 35 845 000 |
| Netto finans | | 435 121 000 | 296 675 000 |
| Ordinært resultat før skattekostnad | | 415 257 000 | 262 833 000 |
| Skattekostnad på resultat | 5, 23 | 1 277 000 | 11 448 000 |
| Ordinært resultat etter skattekostnad | | 413 980 000 | 251 384 000 |



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2023 | 2022 |
|--|------|--------------------|--------------------|
| Årsresultat | | 413 980 000 | 251 384 000 |
| Årsresultat etter minoritetsinteresser | | 413 980 000 | 251 384 000 |
| Totalresultat | | 413 980 000 | 251 384 000 |
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Ordinært utbytte | | 243 000 000 | 114 000 000 |
| Avsatt til annen egenkapital | | 170 980 000 | 137 384 000 |
| Sum overføringer og disponeringer | 16 | 413 980 000 | 251 384 000 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2023 | 2022 |
|---|---------------|----------------------|----------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Utsatt skattefordel | 5, 23 | 39 496 000 | 33 360 000 |
| Immaterielle eiendeler | 6 | 59 335 000 | 46 887 000 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 98 831 000 | 80 247 000 |
| Varige driftsmidler | | | |
| Bygninger | 7, 18 | 40 859 000 | 44 394 000 |
| Transportmidler | 7, 18 | 31 647 000 | 27 183 000 |
| Driftsløsøre, inventar o.l. | 7, 18 | 19 936 000 | 19 994 000 |
| Sum varige driftsmidler | | 92 442 000 | 91 571 000 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Investering i datterselskap | 8 | 948 723 000 | 928 800 000 |
| Investeringer i tilknyttet selskap | 8 | 1 840 000 | 1 840 000 |
| Investeringer i aksjer og andeler | 8 | 180 000 | 80 000 |
| Andre langsiktige fordringer | 9 | 50 000 | 50 000 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 950 793 000 | 930 770 000 |
| Sum anleggsmidler | | 1 142 066 000 | 1 102 587 000 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Varelager | 10, 18 | 58 457 000 | 47 454 000 |
| Sum varer | | 58 457 000 | 47 454 000 |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | 11, 12, 18 | 1 091 158 000 | 1 084 001 000 |
| Andre kortsiktige fordringer | 12, 18 | 556 825 000 | 565 848 000 |
| Sum fordringer | | 1 647 983 000 | 1 649 850 000 |
| Investeringer | | | |
| Andre markedsbaserte finansielle instrumenter | 13, 18 | 70 175 000 | 73 541 000 |
| Sum investeringer | | 70 175 000 | 73 541 000 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2023 | 2022 |
|--|--------|----------------------|----------------------|
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd, kontanter o.l. | 14 | 1 158 272 000 | 420 025 000 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 1 158 272 000 | 420 025 000 |
| Sum omløpsmidler | | 2 934 888 000 | 2 190 870 000 |
| SUM EIENDELER | | 4 076 954 000 | 3 293 458 000 |
| BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD | | | |
| Egenkapital | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Aksjekapital (300 aksjer à kr 3 000) | 15 | 900 000 | 900 000 |
| Overkurs | | 356 250 000 | 356 250 000 |
| Sum innskutt egenkapital | | 357 150 000 | 357 150 000 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Annen egenkapital | | 814 325 000 | 643 345 000 |
| Sum opptjent egenkapital | | 814 325 000 | 643 345 000 |
| Sum egenkapital | 16 | 1 171 475 000 | 1 000 495 000 |
| Gjeld | | | |
| Langsiktig gjeld | | | |
| Pensjonsforpliktelser | 17 | 84 244 000 | 90 013 000 |
| Sum avsetninger for forpliktelser | | 84 244 000 | 90 013 000 |
| Annen langsiktig gjeld | | | |
| Sum langsiktig gjeld | | 84 244 000 | 90 013 000 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | 12 | 959 562 000 | 880 823 000 |
| Betalbar skatt | 23 | 3 734 000 | |
| Skyldige offentlige avgifter | | 142 434 000 | 111 274 000 |
| Kortsiktig konserngjeld | 12, 18 | 682 184 000 | 444 922 000 |
| Skyldig utbytte | | 243 000 000 | 114 000 000 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2023 | 2022 |
|---------------------------------|-------------|----------------------|----------------------|
| Annen kortsiktig gjeld | 12 | 790 320 000 | 651 930 000 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 2 821 234 000 | 2 202 950 000 |
| Sum gjeld | | 2 905 479 000 | 2 292 963 000 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 4 076 954 000 | 3 293 458 000 |



Konsernets resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2023 | 2022 |
|---|---------|-----------------------|-----------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Salgsinntekt | 1, 2 | 22 937 614 000 | 21 398 114 000 |
| Andre driftsinntekter | 2 | 138 605 000 | 98 007 000 |
| Sum inntekter | | 23 076 219 000 | 21 496 121 000 |
| Kostnader | | | |
| Varekostnad | 2 | 17 529 056 000 | 15 985 577 000 |
| Lønnskostnader | 3, 17 | 2 566 287 000 | 2 596 233 000 |
| Av- og nedskr. på varige dr.midler og im. eiendeler | 6, 7 | 502 806 000 | 479 768 000 |
| Tap på fordringer | 11 | 5 808 000 | 3 085 000 |
| Annen driftskostnad | 2, 3, 7 | 1 841 526 000 | 2 087 772 000 |
| Sum kostnader | | 22 445 482 000 | 21 152 435 000 |
| Driftsresultat | | 630 737 000 | 343 686 000 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Inntekt på investering i datterselskap | | | |
| Inntekt på investering i tilknyttet selsk. | 8 | 8 771 000 | -4 356 000 |
| Annen finansinntekt | 4 | 113 714 000 | 65 917 000 |
| Sum finansinntekter | | 122 486 000 | 61 560 000 |
| Annen finanskostnad | 4 | 175 075 000 | 106 004 000 |
| Sum finanskostnader | | 175 075 000 | 106 004 000 |
| Netto finans | | -52 590 000 | -44 443 000 |
| Ordinært resultat før skattekostnad | | 578 148 000 | 299 243 000 |
| Skattekostnad | 5 | 173 891 000 | 109 637 000 |
| Ordinært resultat etter skattekostnad | | 404 257 000 | 189 606 000 |
| Årsresultat | | 404 257 000 | 189 606 000 |
| Minoritetsinteresser | | 34 771 000 | 25 014 000 |
| Årsresultat etter minoritetsinteresser | | 369 486 000 | 164 592 000 |



Konsernets resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2023 | 2022 |
|--|-------------|--------------------|--------------------|
| Totalresultat | | 369 486 000 | 164 592 000 |
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Avsatt til annen egenkapital | | | |
| Sum overføringer og disponeringer | 16 | | |



Konsernets balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2023 | 2022 |
|---|------------|----------------------|----------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Andre immaterielle eiendeler | 6 | 282 837 000 | 238 818 000 |
| Utsatt skattefordel | 5 | 140 369 000 | 100 811 000 |
| Goodwill | 6 | 57 958 000 | 130 492 000 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 481 164 000 | 470 121 000 |
| Varige driftsmidler | | | |
| Tomter | 7, 18 | 529 265 000 | 508 958 000 |
| Bygninger og bygningsmessige innredninger mv. | 7, 18 | 2 438 768 000 | 2 402 045 000 |
| Transportmidler | 7 | | |
| Transportmidler, maskiner, inventar mv. | 7, 18 | 851 041 000 | 987 503 000 |
| Sum varige driftsmidler | | 3 819 074 000 | 3 898 507 000 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Investering i datterselskap | 8 | | |
| Lån til foretak i samme konsern | 9 | | |
| Investeringer i tilknyttet selskap | 8 | 64 538 000 | 59 362 000 |
| Investeringer i aksjer og andeler | 8 | 4 494 000 | 4 195 000 |
| Obligasjoner | 9 | 28 666 000 | 48 036 000 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 97 697 000 | 111 593 000 |
| Sum anleggsmidler | | 4 397 935 000 | 4 480 220 000 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Varelager | 10, 18 | 430 531 000 | 470 230 000 |
| Sum varer | | 430 531 000 | 470 230 000 |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | 11, 12, 18 | 1 911 876 000 | 1 662 144 000 |
| Andre fordringer | 12, 18 | 330 990 000 | 429 545 000 |
| Sum fordringer | | 2 242 866 000 | 2 091 689 000 |



Konsernets balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2023 | 2022 |
|--|-------------|----------------------|----------------------|
| Investeringer | | | |
| Andre kortsiktige pengeplasseringer | 13, 18 | 70 175 000 | 73 541 000 |
| Sum investeringer | | 70 175 000 | 73 541 000 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd, kontanter o.l. | 14 | 1 461 628 000 | 700 032 000 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 1 461 628 000 | 700 032 000 |
| Sum omløpsmidler | | 4 205 200 000 | 3 335 492 000 |
| SUM EIENDELER | | 8 603 135 000 | 7 815 712 000 |
| BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD | | | |
| Egenkapital | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Aksjekapital | 15 | 900 000 | 900 000 |
| Overkurs | | 356 250 000 | 356 250 000 |
| Sum innskutt egenkapital | | 357 150 000 | 357 150 000 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Annen egenkapital | | 1 749 832 000 | 1 571 871 000 |
| Minoritetsinteresser | | 131 715 000 | 142 713 000 |
| Sum opptjent egenkapital | | 1 881 548 000 | 1 714 585 000 |
| Sum egenkapital | 16 | 2 238 697 000 | 2 071 734 000 |
| Gjeld | | | |
| Langsiktig gjeld | | | |
| Pensjonsforpliktelser | 17 | 95 106 000 | 91 621 000 |
| Utsatt skatt | 5 | | |
| Andre avsetninger for forpliktelser | 18 | 12 898 000 | |
| Sum avsetninger for forpliktelser | | 108 004 000 | 91 621 000 |
| Annen langsiktig gjeld | | | |
| Gjeld til kredittinstitusjoner | 18 | 2 215 323 000 | 2 313 796 000 |
| Øvrig langsiktig gjeld | 18 | | |
| Sum annen langsiktig gjeld | | 2 215 323 000 | 2 313 796 000 |



Konsernets balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2023 | 2022 |
|---------------------------------|-------------|----------------------|----------------------|
| Sum langsiktig gjeld | | 2 323 327 000 | 2 405 417 000 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | 12 | 1 507 725 000 | 1 445 932 000 |
| Betalbar skatt | 5 | 180 009 000 | 59 945 000 |
| Skyldig offentlige avgifter | | 362 230 000 | 283 400 000 |
| Utbytte | 16 | 269 544 000 | 134 308 000 |
| Annen kortsiktig gjeld | 12 | 1 721 602 000 | 1 414 976 000 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 4 041 111 000 | 3 338 561 000 |
| Sum gjeld | | 6 364 438 000 | 5 743 978 000 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 8 603 135 000 | 7 815 712 000 |



bama

Årsrapport

2023



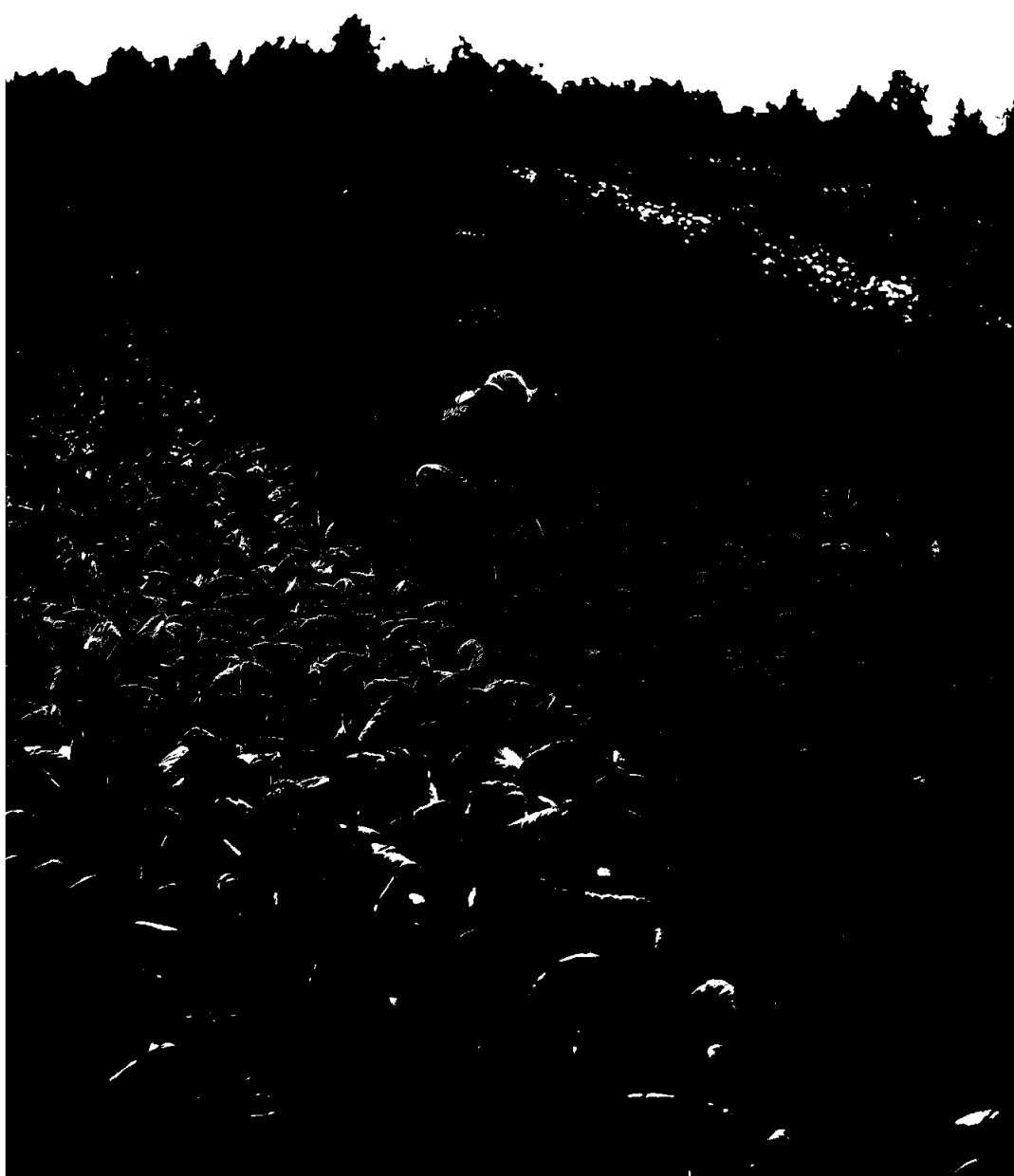
Nøkkeltall 2023

Konsernet

| Beløp i millioner kroner | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|----------|----------|----------|----------|----------|
| Resultatregnskap | | | | | |
| Driftsinntekter | 23 076,2 | 21 496,1 | 20 813,7 | 20 346,3 | 18 966,0 |
| Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA) | 1 133,5 | 823,5 | 1 090,2 | 1 068,6 | 1 106,9 |
| Driftsresultat (EBIT) | 630,7 | 343,7 | 577,5 | 652,6 | 663,8 |
| Resultat før skatt (EBT) | 578,1 | 299,2 | 565,8 | 643,3 | 649,1 |
| Årets resultat | 404,3 | 189,6 | 409,4 | 465,7 | 451,7 |
| Balanse | | | | | |
| Anleggsmidler | 4 397,9 | 4 480,2 | 4 152,4 | 3 490,9 | 3 028,2 |
| Omløpsmidler | 4 205,2 | 3 335,5 | 3 532,6 | 3 546,1 | 3 566,0 |
| Egenkapital | 2 238,7 | 2 071,7 | 1 980,6 | 1 909,3 | 1 684,2 |
| Langsiktig gjeld | 2 323,3 | 2 405,4 | 1 967,0 | 1 265,5 | 1 275,9 |
| Kortsiktig gjeld | 4 041,1 | 3 338,6 | 3 737,5 | 3 862,2 | 3 634,2 |
| Likviditet | | | | | |
| Endring i likvide midler | 761,6 | -429,5 | -162,0 | 24,8 | 646,0 |
| Nøkkeltall | | | | | |
| Likviditetsgrad i % ¹ | 104,1 | 99,9 | 94,5 | 91,8 | 98,1 |
| Overskuddsgrad i % ² | 3,3 | 1,9 | 3,0 | 3,4 | 3,7 |
| Omløpshastighet ³ | 5,1 | 4,8 | 5,3 | 6,4 | 6,4 |
| Totalrentabilitet % ⁴ | 16,5 | 9,1 | 15,8 | 21,8 | 23,5 |
| Soliditet % ⁵ | 26,0 | 26,5 | 25,8 | 27,1 | 25,5 |
| Omsetning pr. årsverk ⁶ | 8,0 | 6,9 | 6,6 | 7,0 | 6,7 |

Definisjoner nøkkeltall

1. Omløpsmidler i prosent av kortsiktig gjeld
2. Driftsresultat + finansinntekter i prosent av driftsinntekter
3. Driftsinntekter / (eiendeler - kortsiktig gjeld - utsatt skatt + rentebærende kortsiktig gjeld)
4. Overskuddsgrad * omløpshastighet
5. Egenkapital 31.12 * 100 / total kapital
6. Driftsinntekter / årsverk





01

Styrets beretning



Årsberetning 2023

Virksomhetens art og hvor den drives

BAMA omsetter ferske frukter, bær, grønnsaker, poteter, blomster, bearbejdede vegetabiliske produkter samt produkter med begrenset holdbarhet. Selskapet er ledende på disse områdene i Norge. Hovedkontoret ligger i Oslo, men har avdelinger og datterselskaper over hele landet. I tillegg har konsernet virksomhet i Sverige, Finland, Nederland og Polen.

BAMA skal være premissleverandør for en ansvarlig grønn vekst. Det innebærer at vi tar en aktiv samfunnsrolle overfor forbrukere, næringsliv og myndigheter ved å arbeide kontinuerlig for en enda mer bærekraftig verdikjede gjennom forskning, innovasjon og produktutvikling.

Markedsinnsikt, utvikling, forskning og innovasjon

Europeiske forbrukere er opptatt av en sunn livsstil. Likevel spiser nordmenn i snitt kun 2,9 av de anbefalte 5 om dagen. Det gjør også våre svenske og danske naboer. Finnene og nederlenderne spiser noe mer, henholdsvis 3,2 og 3,1 porsjoner per dag. Nordmenn er også for lite i aktivitet, og mange har søvnvansker.

BAMA vil bidra til at forbrukerne øker inntaket av plantebasert kost for å sikre en sunnere og mer miljøriktig livsstil. Det gjør vi gjennom høy innovasjonstakt, kontinuerlige forbedringer for å sikre kostnadseffektiv drift, tette og løpende samarbeid med produsenter og leverandører i inn- og utland, samt effektiv markedsføring. Vi benytter også inspirasjons- og kunnskapskonseptet Eat Move Sleep, kjører 5 om dagen-kampanjer og samarbeider med breddeidrett og norske kokker.

BAMA har en sterk forankring i planlagt norsk produksjon og skal inspirere norske forbrukere til å velge mer norsk og nærprodusert mat. Vi jobber med innovative og dyktige produsenter, og med flere nasjonale og internasjonale forskningsmiljøer. Gjennom en rekke forsknings- og innovasjonsprosjekter bidrar vi til at det kommer nye smakfulle sorter og produkter på markedet. I 2023 ble eplesortene EDEN og FRYD lansert, og norskandelen på epler økte til 19 %. Det er den største som er målt noensinne.

Innovasjon og forskning er også motorer for utvikling av nye løsninger og mer bærekraftige emballasjevalg. BAMA etterstreber å bruke så lite emballasje som mulig, men så mye som nødvendig. Vi jobber kontinuerlig for å erstatte plast med papp og kartong, og velger resirkulert plast når vi kan. Målet er 100 % materialgjenvinnbar emballasje innen 2025.

BAMA skal fortsatt være ledende på utvikling og innkjøp av ferske kvalitetsprodukter i stadig mer miljøsmart emballasje. Forbrukerpreferansene utvikler seg kontinuerlig, og for å møte disse ble BAMA sensoriske panel og BAMA forbrukerpanel etablert i 2022. I 2023 har sensorisk panel gjennomført en rekke tester på oppdrag fra våre virksomhetsområder, blant annet i forbindelse med sortsprøving og innovasjonsprosjekter som «Mer Norsk Løk» og «Jordbærsmak». Forbrukerpanelet består av ca. 250 BAMA-ansatte med familier, og har vært hyppig konsultert i 2023.

BAMA er avhengig av å fremme gode prosesser for kontinuerlig forbedring og effektivisering. I arbeidet med kjerneprosessen «Supply-Chain»



står målsettinger som lavere kostnader, enda ferskere varer til kundene og reduksjon av miljøavtrykk sentralt. Dette er essensielt for å opprettholde og styrke konkurransekraften. Til grunn for forbedringsarbeidet ligger en arbeidsmetodikk bygget på datadrevne beslutninger, og det er fokus på transparens og dokumentasjon. Forretningsplanen for perioden 2023-2025 ligger til grunn for arbeidet. Den definerer en styringsstruktur som skal sikre bred involvering og effektiv gjennomføring på tvers i verdikjeden.

Miljø- og etikkrapportering

BAMA tar ansvar i hele verdikjeden og er en pådriver for en mer bærekraftig utvikling. Vi stiller krav til leverandører i inn- og utland, og følger dem opp gjennom leverandørrevisjoner. BAMA er medlem av Etisk Handel Norge og leverer en årlig rapport på selskapets bærekraftige forretningspraksis, i tråd med OECDs retningslinjer og åpenhetslovens bestemmelser. Rapporten er tilgjengelig på <https://www.bama.no/om-bama/barekraft/apenhetsloven/>.

Klimaendringene gir økt risiko for lavere tilgang til kvalitetsprodukter, både lokalt og globalt. BAMA og leverandørene jobber sammen for å spre risiko, slik at vi i størst mulig grad kan møte etterspørselen i markedene våre. Vi arbeider risikobasert i møtet med nye leverandører, og har etablerte prosesser for dette. Det er viktig for å sikre tilgang til kvalitetsprodukter fra en ansvarlig verdikjede.

Vårt viktigste miljømål er å redusere matsvinnet. Det siste året har vi jobbet med kvalitetssikring av innrapporterte mengder, og derfor er ikke årets tall direkte sammenliknbare med resultatene fra tidligere år. Vi har et matsvinn på om lag 0,5 % av

omsetningen i den norske delen av konsernet i 2023, noe som er en god nedgang fra basisåret 2016. Vi er på god vei til å nå målet om 50 % reduksjon innen 2025.

BAMA Gruppen AS er miljøfyrtårnsertifisert, og vi gjennomfører resertifiseringsprosesser hvert tredje år. Ved årsskiftet var 74 % av enhetene i den norske virksomheten sertifisert. Vi jobber kontinuerlig med å effektivisere transporten og redusere utslippene av klimagasser ved blant annet forbedret logistikk, høyere fyllingsgrad, overgang til båt og bruk av tog der det er mulig.

Fra og med 2025, skal BAMA rapportere i henhold til EUs bærekraftsdirektiv (CSRD). Det er laget en plan for etterlevelse og videre arbeid.

Arbeidsmiljø og sykefravær

BAMA skal være blant de mest attraktive arbeidsgiverne i sammenliknbare bransjer. Det skal oppnås ved målrettet arbeid som sikrer et godt arbeidsmiljø. Den årlige medarbeiderundersøkelsen bekrefter høy grad av engasjement blant de ansatte.

I 2023 var det totale sykefraværet i den norske delen av konsernet 6,9 %, sammenliknet med 7,2 % i 2022. BAMA Gruppen AS hadde i 2023 et totalt sykefravær på 4,9 %, mot 5,3 % året før. En stor del av de ansatte utfører tungt, fysisk arbeid, noe som kan gi slitasjeskader og dermed påvirke fraværet.

I 2023 inntraff det 7 arbeidsulykker som medførte fravær utover arbeidsgiverperioden.

Konstituert konsernsjef fra 27. november

Konserndirektør Bent Andersen ble konstituert konsernsjef i BAMA Gruppen AS fra 27. november. Han tok over etter at Petra Axdorff, selskapets konsernsjef de siste 2,5 årene, meddelte at hun ønsket å tre tilbake. Styret ønsker å takke Axdorff for å ha ledet selskapet gjennom en tid med pandemi, dyrtid og krevende geopolitiske og klimatiske endringer.

Likestilling og diskriminering

Konsernet hadde gjennomsnittlig 2 878 årsverk i 2023, hvorav 978 i utenlandsk virksomhet. Ved utgangen av året hadde BAMA Gruppen AS 512 ansatte, hvorav 135 kvinner. Styret har 8 medlemmer, og alle er menn. Konsernledergruppen består av 9 personer, og 4 av disse er kvinner.

Mangfold og inkludering er et sentralt tema i selskapet, og det er et overordnet prinsipp at vi skal fremme likestilling. Kjønn, etnisitet, seksuell orientering, alder, funksjonsevne, religion og politisk tilknytning skal ikke påvirke mulighetene de ansatte får i selskapet eller konsernet.

BAMA Gruppen AS har redegjøringsplikt i henhold til likestilling- og diskrimineringsloven. Det innebærer at vi skal redegjøre for den faktiske tilstanden for kjønnslikestilling i virksomheten, samt hva selskapet gjør for å oppfylle aktivitetsplikten. ARP – Aktivitets- og redegjøringsplikten for BAMA Gruppen AS vedlegges årsberetningen.

Økonomisk stilling og utvikling

2022 var et utfordrende år for flere av virksomhetene i konsernet, men i 2023 kunne de fleste områdene vise til positiv utvikling. Høyere priser på viktige innsatsfaktorer, inklusiv en svak norsk krone, bidro til at prisnivået på frukt og grønt økte betydelig gjennom året. Den generelle

«dyrtiden» preget også konsernets virksomheter i Europa, og høyere priser bidro til volumnedgang på varegruppene vi tilbyr. Dette ga størst utslag i den svenske virksomheten, med svake resultater og omsetningsnedgang. Den finske virksomheten hadde også et utfordrende år i fjor, med oppstart av en ny fabrikk for ferskforedlet utenfor Helsingborg.

Flere omstillingsprosjekter er igangsatt og gjennomført, både på konsernnivå og innenfor de enkelte forretningsområdene. Resultatene er lovende så langt, og flere av prosjektene videreføres i 2024.

Økt tempo i verdikjeden, enda bedre kvalitet og produktutvikling i samarbeid med kundene vil prioriteres høyt framover. I 2023 hadde konsernet en samlet omsetning på 23,1 milliarder kroner. Det er en økning på 1,6 milliarder kroner, tilsvarende 7,4 %, fra 2022.

Konsernets årsresultat etter skatt var 404,3 millioner kroner, mot 189,6 millioner kroner i 2022.

Morselskapets årsresultat etter skatt var 414,0 millioner kroner, sammenlignet med 251,4 millioner kroner i 2022.

Konsernets finansielle stilling er tilfredsstillende. Likviditetsbeholdningen var 1 461,6 millioner kroner per 31.12.23. Totalkapitalen var ved utgangen av året 8,6 milliarder kroner, noe som tilsvarer 0,8 milliarder over nivået i 2022. Egenkapitalen i konsernet per 31.12.23 var 2 238,7 millioner kroner, noe som utgjør en egenkapitalandel på 26,0 %.

Morselskapets finansielle stilling er tilfredsstillende. Likviditetsbeholdningen var 1 158,3 millioner kroner per 31.12.23. Totalkapitalen var ved utgangen av året 4,1 milliarder kroner, noe som er 0,8 milliarder



over nivået i 2022. Egenkapitalen i morselskapet per 31.12.23 var 1 171,5 millioner kroner, noe som tilsvarer en egenkapitalandel på 28,7 %.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i konsernet var 1 377,4 millioner kroner i 2023, mot 229,8 millioner kroner i 2022. Økning i konsernets kontantstrøm skyldes i hovedsak bedre resultat fra driften og positiv endring i andre tidsavgrensningsposter.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i morselskapet var 369,8 millioner kroner i 2023, sammenlignet med -227,2 millioner kroner i 2022. Utbytte og konsernbidrag fra datterselskapene tas med som del av investeringsaktiviteten.

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte resultatregnskapet og balansen, med tilhørende noter, tilfredsstillende informasjon om selskapets og konsernets drift og stilling ved årsskiftet.

Finansiell risiko

BAMA Gruppen AS har en felles finanspolicy for selskapene i konsernet. Finanspolicyen legger føringer for hvordan finansiell risiko skal håndteres og begrenses. Den definerer også retningslinjer og setter rammer for hvordan finansfunksjonen skal drives. Det er målsetting om finansiell handlefrihet for å nå strategiske og operasjonelle mål, samt at den operative virksomheten støttes ved effektiv sikring av finansiering og likviditet, både lokalt og sentralt. Konsernet skal arbeide for å redusere risiko innenfor finanspolicyens rammer. Det benyttes en fullmaktmatrix for å redusere sannsynligheten for feil og for å sikre at finansiell eksponering følges tett.

Konsernet er eksponert for finansiell risiko knyttet til rente, valuta og likviditet. Finans- og økonomifunksjonen er primært organisert sentralt.

Her håndteres oppfølging av likviditetssituasjon og finansiell risiko løpende.

Renterisikoen knytter seg i hovedsak til pengemarkedsrentene NIBOR, EURIBOR og STIBOR, som er basis for konsernets renter på lån og bankinnskudd. Den operative delen vurderes til ikke å være vesentlig eksponert for renterisiko.

Konsernet er eksponert for endringer i valutakurser. Det gjelder i hovedsak EUR og USD, og det foretas løpende sikring ved terminkjøp.

Det gjennomføres et betydelig antall transaksjoner hver dag. Kravet til løpende likviditetstilgang er derfor adressert i finanspolicy gjennom et målsatt minimumsnivå, hvor også ubenyttede forpliktete lånerammer er inkludert. Konsernets virksomhet gir løpende bidrag til likviditeten og benytter seg av et konsernkontosystem som allokere likviditet på en effektiv måte.

Risiko for tap på konsernets samlede kundefordringsportefølje vurderes som lav. Kunder med ubetalte og forfalte fakturaer blir løpende kredittvurdert og fulgt opp. I tillegg til en egen kredittavdeling, som arbeider med innfordring, samarbeider vi med et eksternt inkassoselskap. De siste årene har det vært få tap på kundefordringer sett i forhold til konsernets omsetning. Styret vurderer likviditeten i konsernet som tilfredsstillende.

Konsernet har tegnet styreansvarsforsikring som også omfatter ledende ansatte. Forsikringen dekker de sikredes personlige erstatningsansvar, og kan inntreffe ved uaktsom utførelse av stilling eller verv.



Fortsatt drift

Årsregnskapet for 2023 er avlagt i henhold til regnskapslovens regler og god regnskapsskikk. Styret bekrefter at forutsetningene for fortsatt drift er til stede.

Årsresultat og disponeringer

Årsresultatet i BAMA Gruppen AS ble 414,0 millioner kroner. Styret foreslår at 243,0 millioner kroner settes av til utbytte og at de resterende 171,0 millioner kroner overføres til annen egenkapital. Etter dette vil selskapet ha en egenkapital per 31.12.23 på 1 171,5 millioner kroner, tilsvarende 28,7 %.

Oslo, 15. april 2024
BAMA Gruppen AS

Kristian Nergaard
Styrets leder

Knut Hartvig Johannson
Styremedlem

Runar Hollevik
Styremedlem

Tom Kristiansen
Styremedlem

Stein Aukner
Styremedlem

Ihsan Akram
Styremedlem

Jostein Hestøy
Styremedlem

Rune O. Dalsaune
Styremedlem

Bent Andersen
Konstituert konsernsjef



Styrets beretning



02

Regnskap og noter





Regnskap

BAMA Gruppen AS

Resultatregnskap

Beløp i 1000 kroner

| Morselskapet | | | | Konsernet | |
|--------------|------------|---|---------|-------------------|-------------------|
| 2022 | 2023 | | Note | 2023 | 2022 |
| | | Driftsinntekter og -kostnader | | | |
| 11 400 961 | 12 605 637 | Salgsinntekt | 1, 2 | 22 937 614 | 21 398 114 |
| 258 918 | 276 769 | Andre driftsinntekter | 2 | 138 605 | 98 007 |
| 11 659 879 | 12 882 406 | Sum driftsinntekter | | 23 076 219 | 21 496 121 |
| 10 696 689 | 11 828 433 | Varekostnad | 2 | 17 529 056 | 15 985 577 |
| 566 269 | 628 033 | Lønnskostnader | 3, 17 | 2 566 287 | 2 596 233 |
| 62 498 | 39 032 | Av- og nedskr. på varige dr.midler og im. eiendeler | 6, 7 | 502 806 | 479 768 |
| 108 | 70 | Tap på fordringer | 11 | 5 808 | 3 085 |
| 368 159 | 406 701 | Annen driftskostnad | 2, 3, 7 | 1 841 526 | 2 087 772 |
| 11 693 722 | 12 902 269 | Sum driftskostnader | | 22 445 482 | 21 152 435 |
| -33 843 | -19 864 | Driftsresultat | | 630 737 | 343 686 |
| | | Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| 307 285 | 407 053 | Inntekt på investering i datterselskap | | 0 | 0 |
| 0 | 0 | Inntekt på investering i tilknyttet selsk. | 8 | 8 771 | -4 356 |
| 25 235 | 36 985 | Annen finansinntekt | 4 | 113 714 | 65 917 |
| 35 845 | 8 918 | Annen finanskostnad | 4 | 175 075 | 106 004 |
| 296 675 | 435 121 | Resultat av finanskostnader | | -52 590 | -44 443 |
| 262 833 | 415 257 | Resultat før skatt | | 578 148 | 299 243 |
| 11 448 | 1 277 | Skattekostnad | 5 | 173 891 | 109 637 |
| 251 384 | 413 980 | Årsresultat | | 404 257 | 189 606 |
| 0 | 0 | Minoritetens andel | | 34 771 | 25 014 |
| 251 384 | 413 980 | Majoritetens andel | | 369 486 | 164 592 |
| | | Overføringer | | | |
| 114 000 | 243 000 | Avsatt til utbytte | | | |
| 137 384 | 170 980 | Avsatt til annen egenkapital | | | |
| 251 384 | 413 980 | Sum disponert | 16 | | |



Balanse per 31.12.

Beløp i 1000 kroner

| Morselskapet | | | | Konsernet | |
|--------------|-----------|---|------------|------------------|------------------|
| 2022 | 2023 | Eiendeler | Note | 2023 | 2022 |
| | | Anleggsmidler | | | |
| | | Immaterielle eiendeler | | | |
| 46 887 | 59 335 | Andre immaterielle eiendeler | 6 | 282 837 | 238 818 |
| 0 | 0 | Goodwill | 6 | 57 958 | 130 492 |
| 33 360 | 39 496 | Utsatt skattefordel | 5 | 140 369 | 100 811 |
| 80 247 | 98 831 | Sum immaterielle eiendeler | | 481 164 | 470 121 |
| | | Varige driftsmidler | | | |
| 0 | 0 | Tomter | 7, 18 | 529 265 | 508 958 |
| 44 394 | 40 859 | Bygninger og bygningsmessige innredninger mv. | 7, 18 | 2 438 768 | 2 402 045 |
| 47 177 | 51 583 | Transportmidler, maskiner, inventar mv. | 7, 18 | 851 041 | 987 503 |
| 91 571 | 92 442 | Sum varige driftsmidler | | 3 819 074 | 3 898 507 |
| | | Finansielle anleggsmidler | | | |
| 928 800 | 948 723 | Investeringer i datterselskap | 8 | 0 | 0 |
| 1 840 | 1 840 | Investeringer i tilknyttet selskap | 8 | 64 538 | 59 362 |
| 80 | 180 | Investeringer i aksjer og andeler | 8 | 4 494 | 4 195 |
| 50 | 90 | Andre langsiktige fordringer | 9 | 28 666 | 48 036 |
| 930 770 | 950 833 | Sum finansielle anleggsmidler | | 97 697 | 111 593 |
| 1 102 587 | 1 142 106 | Sum anleggsmidler | | 4 397 935 | 4 480 220 |
| | | Omløpsmidler | | | |
| 47 454 | 58 457 | Varelager | 10, 18 | 430 531 | 470 230 |
| 47 454 | 58 457 | Sum varer | | 430 531 | 470 230 |
| | | Fordringer | | | |
| 1 084 001 | 1 091 158 | Kundefordringer | 11, 12, 18 | 1 911 876 | 1 662 144 |
| 565 848 | 556 785 | Andre fordringer | 12, 18 | 330 990 | 429 545 |
| 1 649 850 | 1 647 943 | Sum fordringer | | 2 242 866 | 2 091 689 |
| | | Investeringer | | | |
| 73 541 | 70 175 | Andre kortsiktige pengeplasseringer | 13, 18 | 70 175 | 73 541 |
| 73 541 | 70 175 | Sum investeringer | | 70 175 | 73 541 |
| 420 025 | 1 158 272 | Bankinnskudd, kontanter o.l. | 14 | 1 461 628 | 700 032 |
| 2 190 870 | 2 934 848 | Sum omløpsmidler | | 4 205 200 | 3 335 492 |
| 3 293 458 | 4 076 954 | Sum eiendeler | | 8 603 135 | 7 815 712 |

Regnskap og noter



Balanse per 31.12.

Beløp i 1000 kroner

| Morselskapet | | | | Konsernet | |
|--------------|-----------|--|--------|------------------|------------------|
| 2022 | 2023 | Egenkapital og gjeld | Note | 2023 | 2022 |
| | | Egenkapital | | | |
| | | Innskutt egenkapital | | | |
| 900 | 900 | Aksjekapital | 15 | 900 | 900 |
| 356 250 | 356 250 | Overkurs | | 356 250 | 356 250 |
| 357 150 | 357 150 | Sum innskutt egenkapital | | 357 150 | 357 150 |
| | | Opptjent egenkapital | | | |
| 643 345 | 814 325 | Annen egenkapital | | 1 749 832 | 1 571 871 |
| 0 | 0 | Minoritetsinteresse | | 131 715 | 142 713 |
| 643 345 | 814 325 | Sum opptjent egenkapital | | 1 881 548 | 1 714 585 |
| 1 000 495 | 1 171 475 | Sum egenkapital | 16 | 2 238 697 | 2 071 734 |
| | | Gjeld | | | |
| | | Avsetning for forpliktelser | | | |
| 90 013 | 84 244 | Pensjonsforpliktelser | 17 | 95 106 | 91 621 |
| 0 | 0 | Andre avsetninger for forpliktelser | 18 | 12 898 | 0 |
| 90 013 | 84 244 | Sum avsetning for forpliktelser | | 108 004 | 91 621 |
| | | Annen langsiktig gjeld | | | |
| 0 | 0 | Gjeld til kredittinstitusjoner | 18 | 2 215 323 | 2 313 796 |
| 0 | 0 | Sum annen langsiktig gjeld | | 2 215 323 | 2 313 796 |
| | | Kortsiktig gjeld | | | |
| 880 823 | 959 562 | Leverandørgjeld | 12 | 1 507 725 | 1 445 932 |
| 0 | 3 734 | Betalbar skatt | 5 | 180 009 | 59 945 |
| 111 274 | 142 480 | Skyldig offentlige avgifter | | 362 230 | 283 400 |
| 114 000 | 243 000 | Utbytte | 16 | 269 544 | 134 308 |
| 444 922 | 682 184 | Konserngjeld, konsernkonto | 12, 18 | 0 | 0 |
| 651 930 | 790 274 | Annen kortsiktig gjeld | 12 | 1 721 602 | 1 414 976 |
| 2 202 950 | 2 821 234 | Sum kortsiktig gjeld | | 4 041 111 | 3 338 561 |
| 2 292 963 | 2 905 479 | Sum gjeld | | 6 364 438 | 5 743 978 |
| 3 293 458 | 4 076 954 | Sum egenkapital og gjeld | | 8 603 135 | 7 815 712 |



15. april 2024
Styret i BAMA Gruppen AS

Kristian Nergaard
Styrets leder

Knut Hartvig Johannson
Styremedlem

Runar Hollevik
Styremedlem

Tom Kristiansen
Styremedlem

Stein Aukner
Styremedlem

Ihsan Akram
Styremedlem

Jostein Hestøy
Styremedlem

Rune O. Dalsaune
Styremedlem

Bent Andersen
Konstituert konsernsjef



Noter til regnskapet

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Aksjer i datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskaper er selskaper der morselskapet har kontroll, og dermed bestemmende innflytelse på enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt ved å eie mer enn halvparten av den stemmeberettigede kapitalen (direkte eller indirekte). Investeringer med 20-50 % eie av stemmeberettiget kapital og betydelig innflytelse, defineres som tilknyttede selskaper.

Regnskapsprinsipper for aksjer i datterselskaper, felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper

Kostmetoden brukes som prinsipp for investeringer i datterselskaper, felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper i selskapsregnskapet. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskost. Utbytte/konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når utbyttet er vedtatt.

I konsernregnskapet brukes bruttometoden som prinsipp for investeringer felleskontrollert virksomhet. Bruk av metoden fører til at selskapets andel av regnskapspostene innarbeides linje for linje. For investeringer i tilknyttet selskap brukes egenkapitalmetoden. Bruk av egenkapitalmetoden fører til at regnskapsført verdi i balansen tilsvarer andelen av egenkapitalen i det tilknyttede selskapet og resultatandelen i resultatregnskapet baseres på andelen av resultat etter skatt. For både bruttometoden og egenkapitalmetoden korrigeres resultat og balanse for eventuelle gjenværende merverdier fra kjøpet og urealiserte interngevinster.

Konsolideringsprinsipper

Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt kontrollen er overført til konsernet (oppkjøpstidspunktet).

I konsernregnskapet erstattes posten aksjer i datterselskap med datterselskapets eiendeler og gjeld. Konsernregnskapet utarbeides som om konsernet var én økonomisk enhet. Transaksjoner, urealisert fortjeneste og mellomværende mellom selskapene i konsernet elimineres.

Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld, balanseføres som goodwill. Goodwill behandles som en residual og balanseføres med den andelen som er observert i oppkjøpstransaksjonen. Merverdier i konsernregnskapet avskrives over de oppkjøpte eiendelenes forventede levetid.



Omregning av utenlandske datterselskaper skjer ved at balansen omregnes til balansedagens kurs, og at resultatregnskapet omregnes til en gjennomsnittskurs. Eventuelle vesentlige transaksjoner omregnes til transaksjonsdagens kurs. Alle omregningsdifferanser føres direkte mot egenkapitalen.

Minoritetenes andel av resultatet etter skatt og andel av egenkapitalen er presentert på egne linjer.

Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag. Salg av varer resultatføres når produktene er levert til kunden og det ikke er uoppfylte forpliktelser som kan påvirke kundens aksept av leveringen. Levering er ikke foretatt før produktene er sendt til avtalt sted og risiko for tap og ukurans er overført til kunden.

Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

Bonus og rabattavtaler med leverandører

Ulike typer leverandørbonus og -rabatter kan klassifiseres mellom ulike regnskapslinjer. Bonuser og rabatter som er relatert til varekjøpet er presentert som en reduksjon av varekost. Betalinger fra leverandører som dekker en konkret markedskampanje innregnes som en reduksjon av driftskostnader.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt

eventuelt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres som reduksjon av balanseført beløp på investering i datterselskap, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt, og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt). Utsatt skatt både i selskapsregnskapet og i konsernregnskapet regnskapsføres til nominelt beløp.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges tilsvarende kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Selskapet har tidligere år klassifisert skyldig leverandørbonuser i konsernet som en del av regnskapslinjen leverandørgjeld. Fra og med 2023 er disse postene presentert i regnskapslinjen annen kortsiktig gjeld. Sammenligningstallene er omarbeidet. Leverandørgjeld i balanseoppstillingen for 2022 er redusert med 433 045 og annen kortsiktig gjeld økt tilsvarende. Note 12 for mellomværende viser tilsvarende sammenheng. Endringen har ikke betydning for konserntallene.



Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen for eiendelen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og eventuelle andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen tilknyttet transaksjonstidspunktet, men til terminkursen ved bruk av terminkontrakt.

For varige driftsmidler og immaterielle eiendeler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen.

Immaterielle eiendeler og goodwill

Goodwill har oppstått i forbindelse med kjøp av datterselskap og minoriteter. Goodwill avskrives i henhold til avskrivningsplan.

Utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid. Utgifter til forskning kostnadsføres løpende.

Anskaffelse av software og kostnader knyttet til implementering og tilpasning av konsernets logistikk- og styringssystemer balanseføres og avskrives lineært over økonomisk levetid.

Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Andre varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid. Vedlikehold

av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand på anskaffelsestidspunktet.

Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell. Operasjonelle leieavtaler kostnadsføres løpende.

Andre langsiktige aksjeinvesteringer

Kostmetoden brukes som prinsipp for investeringer i andre aksjer mv. Utdelinger regnskapsføres i utgangspunktet som finansinntekt, når utdelingen er vedtatt. Hvis utdelingene vesentlig overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet, føres det overskytende til reduksjon av kostprisen.

Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon om at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og bruksverdi (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og bruksverdi. Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Varelager

Varer vurderes til det laveste av anskaffelseskost (etter FIFO-prinsippet) og virkelig verdi. For råvarer og handelsvarer brukes gjenanskaffelseskost som tilnærming til virkelig verdi. For ferdig tilvirkede varer og varer under tilvirkning består anskaffelseskost av utgifter til produktutforming, materialforbruk,



direkte lønn, og andre direkte og indirekte produksjonskostnader (basert på normal kapasitet). Virkelig verdi er estimert salgspris fratrukket nødvendige utgifter til ferdigstilling og salg. Bare variable utgifter anses nødvendige for å selge ferdige varer, mens også faste tilvirkningskostnader inkluderes som nødvendige for varer som ikke er ferdig tilvirket.

Fordringer

Kundefordringer føres opp i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap gjøres gjennom vurdering av hver enkelt av fordringene. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering samt utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer i aksjer/andeler og markedsbaserte verdipapirer klassifiseres som omløpsmidler og vurderes til markedsverdi på balansedagen. Verdiendringer presenteres i resultatregnskapet under finansresultat. Eventuelle gevinster og tap ved realisasjon og avkastning forøvrig resultatføres også i samme kategori.

Utenlandsk valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Realisert kurstap og kursgevinst knyttet til varestrømmen er ført under salgsinntekter og varekostnader. Øvrige valutaeffekter er klassifisert under finansielle poster.

Terminkontrakter og rentebyttekontrakter

Selskapet og konsernet bruker terminkontrakter på utenlandsk valuta for å sikre deler av antatt framtidige inn-/utbetalinger i fremmed valuta knyttet til varekjøp. Terminkontraktene behandles som en kontantstrømsikring frem til faktura er mottatt og det bokføres ikke noe verdiendring på sikringsinstrumentet. Etter at faktura på sikringsobjektet er mottatt så benyttes en verdisikring hvor fakturaen bokføres til sikret kurs. Realisert gevinst eller tap nyttet til varestrømmen er ført under salgsinntekter og varekostnader sammen med andre kurstap og kursgevinster knyttet til varekretsløpet.

Gjeld

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp. Morselskapet er eier av konsernets konsernkontoordning og gjeld til selskaper innenfor ordningen fremkommer på linjen Konserngjeld, konsernkonto. Morselskapets toppkonto er presentert som netto innskudd under linjen Bankinnskudd, kontanter o.l.



Pensjoner

Selskapet og konsernet har ulike pensjonsordninger. Pensjonsordningene er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap, med unntak av AFP-ordningen. Selskapet har AFP og ytelsesplaner, mens konsernet også har innskuddsplaner.

Innskuddsplaner

Ved innskuddsplaner betales et innskudd til et forsikringsselskap. Det er ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger. AFP-ordningen er en usikret ytelsesbasert flerforetaksordning. En slik ordning er reelt en ytelsesplan, men behandles regnskapsmessig som en innskuddsplan som følge av at ordningens administrator ikke gir tilstrekkelig informasjon til å beregne forpliktelsen på en pålitelig måte.

Ytelsesplaner

En ytelsesplan er en pensjonsordning som ikke er en innskuddsplan. Typisk er en ytelsesplan en pensjonsordning som definerer en pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av flere faktorer, som alder, antall år i selskapet og lønn. Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedagen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene (innbetalte beløp til forsikringsselskap), justert for ikke resultatførte estimatavvik og ikke resultatførte kostnader knyttet til tidligere perioders pensjonsopptjening. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode.

Planendringer amortiseres over forventet gjenværende opptjeningstid. Det samme gjelder estimatavvik som skyldes ny informasjon eller endringer i de aktuarmessige forutsetningene, i den grad de overstiger 10% av den største av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene (korridor).

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



Følgende selskaper inngår i konsernet. Eierandelen er angitt med konsernets eierandel, direkte og indirekte eie:

| Morselskap | Datterselskap | Forretningsadr. | Eierandel |
|--------------------------|------------------------------|-----------------|-----------|
| BAMA Gruppen AS | BAMA International AS | Oslo | 100,00 % |
| BAMA Gruppen AS | BAMA Invest AS | Oslo | 100,00 % |
| BAMA Gruppen AS | BAMA Dagligvare AS | Oslo | 100,00 % |
| BAMA Gruppen AS | BAMA Storkjøkken AS | Oslo | 100,00 % |
| BAMA Gruppen AS | BaRe Frukt & Grønt AS | Oslo | 100,00 % |
| BAMA Gruppen AS | BAMA Eiendom AS | Oslo | 100,00 % |
| BAMA Gruppen AS | BAMA Pakkerier AS | Oslo | 100,00 % |
| BAMA Gruppen AS | BAMA Ferske Drikkere AS | Oslo | 100,00 % |
| BAMA Gruppen AS | BAMA Blomster Holding AS | Oslo | 100,00 % |
| BAMA Gruppen AS | BAMA Industri AS | Oslo | 92,10 % |
| BAMA Gruppen AS | BAMA Logistikk AS | Oslo | 51,04 % |
| BAMA Pakkerier AS | Lågen Potetpakkeri AS | Larvik | 87,37 % |
| BAMA Pakkerier AS | Hvebergsmoen Potetpakkeri AS | Grue | 67,15 % |
| BAMA Pakkerier AS | Larvik Løk AS | Larvik | 50,00 % |
| BAMA Pakkerier AS | Mjøsgrønt AS | Stange | 50,00 % |
| BAMA Eiendom AS | Lågendals Pakkeriet AS | Larvik | 100,00 % |
| BAMA Eiendom AS | Nyland Syd AS | Oslo | 100,00 % |
| BAMA Eiendom AS | Silovegen 10 AS | Oslo | 100,00 % |
| BAMA Eiendom AS | Nedre Rommen AS | Oslo | 100,00 % |
| BAMA Eiendom AS | BaGa Eiendom AS | Tønsberg | 75,00 % |
| BAMA Eiendom AS | Koppholen 13 AS | Oslo | 100,00 % |
| BAMA Eiendom AS | Kværnertomta AS | Oslo | 100,00 % |
| BAMA Eiendom AS | Hanserudveien 11 AS | Oslo | 100,00 % |
| BAMA Storkjøkken AS | BAMA Storkjøkken Oslo AS | Oslo | 72,00 % |
| BaRe Frukt & Grønt AS | BaRe Blomster AS | Oslo | 100,00 % |
| BAMA Blomster Holding AS | BAMA Blomster Sourcing AS | Lier | 100,00 % |
| BAMA Blomster Holding AS | BAMA Blomstertorget AS | Lier | 100,00 % |

Fortsetter på neste side



| Morselskap | Datterselskap | Forretningsadr. | Eierandel |
|---------------------------|-------------------------------|-----------------|-----------|
| BAMA Blomstertorget AS | Lyssand Blomstersalg AS | Os | 50,00 % |
| BAMA Blomster Sourcing AS | BAMA Bloemen Holland B.V. | Nederland | 100,00 % |
| BAMA Industri AS | Nordic Lunch AS | Oslo | 100,00 % |
| BAMA Logistikk AS | Sandvik Transport AS | Notodden | 100,00 % |
| BAMA Storkjøkken Oslo AS | Augusta Arnesen AS | Oslo | 72,00 % |
| BAMA Storkjøkken Oslo AS | Carl Heftye AS | Oslo | 72,00 % |
| BAMA Storkjøkken Oslo AS | Carl Heftye Cash & Carry AS | Oslo | 72,00 % |
| BAMA Storkjøkken Oslo AS | W. Kältzow AS | Oslo | 90,45 % |
| BAMA Invest AS | BAMA Torgfrisk AS | Oslo | 100,00 % |
| BAMA Invest AS | BAMO Packaging Solutions AS | Oslo | 50,10 % |
| BAMA Ferske Drikker AS | Nordic Juices AS | Oslo | 50,00 % |
| BAMA International AS | Nature's Management B.V. | Nederland | 99,00 % |
| BAMA International AS | BAMA Nordic AB | Sverige | 100,00 % |
| BAMA International AS | Xpol B.V. | Nederland | 70,11 % |
| Nature's Management B.V. | Nature's Pride B.V. | Nederland | 100,00 % |
| Nature's Management B.V. | Berries Pride B.V. | Nederland | 100,00 % |
| BAMA Nordic AB | BAMA Foods AB | Sverige | 91,00 % |
| BAMA Nordic AB | BAMA Fresh Cuts AB | Sverige | 100,00 % |
| BAMA Nordic AB | BAMA Fresh Cuts Oy | Finland | 100,00 % |
| BAMA Fresh Cuts Oy | Fastighets Ab Gesällvägen 11B | Finland | 100,00 % |

| Eierselskap | Felleskontrollert virksomhet | Forretningsadr. | Eierandel |
|-----------------------|------------------------------|-----------------|-----------|
| BAMA Nordic AB | Gastroba Utvecklings AB | Sverige | 50,00 % |
| BAMA International AS | Arctic Sp. Z.O.O | Polen | 50,00 % |
| BAMA Invest AS | BAMA Preservation AS | Oslo | 50,00 % |
| XPOL B.V. | Xpol Finland Oy | Finland | 50,00 % |
| BAMA Nordic AB | CQ Foods AB | Sverige | 50,00 % |
| BAMA Gruppen AS | BaRe AS | Oslo | 50,00 % |

| Eierselskap | Tilknyttet selskap | Forretningsadr. | Eierandel |
|--|-----------------------|-----------------|-----------|
| BAMA Gruppen AS / BAMA Storkjøkken AS | Tromspotet AS | Senja | 40,69 % |
| BAMA Eiendom AS | Grofondet AS | Oslo | 33,33 % |
| BAMA Invest AS | Telefrukt AS | Sauherad | 45,00 % |
| Arctic Sp. Z.O.O | Natures Produce Z.O.O | Polen | 87,50 % |

I tabellen over tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet vises konsernselskap (eierselskap) som har eierandel i TS/FKV. Eierandelen i tabellene er eierselskaps eierandel i TS/FKV.

Endringer i konsernet: Endringer i konsernet: Aksjene i Olav Aakre AS er overtatt av BAMA Storkjøkken AS og deretter innfusjonert i morselskapet. Aksjene i BaRe Blomster AS er overdratt fra BAMA Blomster Holding AS til BaRe Frukt og Grønt AS.



Note 1 - Salgsinntekter

| Fordeling på virksomhetsområder | Morselskapet | | Konsernet | |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Dagligvare | 96 679 | 323 711 | 13 702 297 | 12 745 654 |
| Storkjøkken og servicehandel | 0 | 0 | 2 987 693 | 2 673 633 |
| Industri | 0 | 0 | 2 398 538 | 2 159 051 |
| Blomster | 0 | 0 | 931 148 | 915 447 |
| Internasjonalt | 0 | 0 | 6 657 825 | 6 546 412 |
| Grossistvirksomhet, konsernintern omsetning | 12 508 958 | 11 077 250 | 0 | 0 |
| Transaksjoner mellom forretningsområder | 0 | 0 | -3 739 887 | -3 642 083 |
| Sum | 12 605 637 | 11 400 961 | 22 937 614 | 21 398 114 |

| Geografisk fordeling | Morselskapet | | Konsernet | |
|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Norge | 12 605 637 | 11 400 961 | 17 771 119 | 16 404 776 |
| Nederland | 0 | 0 | 3 900 113 | 3 840 917 |
| Sverige | 0 | 0 | 656 627 | 741 369 |
| Polen | 0 | 0 | 365 417 | 238 511 |
| Europa for øvrig | 0 | 0 | 244 338 | 172 541 |
| Sum | 12 605 637 | 11 400 961 | 22 937 614 | 21 398 114 |

Note 2 - Transaksjoner med nærstående parter

| Konserninterne transaksjoner | Morselskapet 2023 |
|--|----------------------|
| Varesalg til konsernselskaper | 12 508 958 |
| Andre driftsinntekter fra sentralisert tjenesteyting | 269 798 |
| Varekjøp fra konsernselskaper | 2 871 928 |
| Leie av eiendom, inkludert felleskostnader | 74 714 |

Alle transaksjoner med konsernselskaper, tilknyttede selskaper og øvrige nærstående parter er gjennomført etter forretningsmessige vilkår og prinsipper.



Note 3 - Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

| Lønnskostnader | Morselskapet | | Konsernet | |
|--------------------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Lønninger | 488 067 | 439 252 | 2 060 712 | 2 064 470 |
| Arbeidsgiveravgift | 75 681 | 68 622 | 316 682 | 322 521 |
| Pensjonskostnader etc. | 10 197 | 4 946 | 107 465 | 103 449 |
| Andre ytelser | 54 089 | 53 449 | 81 428 | 105 793 |
| Sum | 628 033 | 566 269 | 2 566 287 | 2 596 233 |
| Gjennomsnittlig antall årsverk | 467 | 443 | 2 878 | 3 119 |

| Ytelser til ledende personer | Konsernsjef | Styret |
|------------------------------|-------------|--------|
| Lønn, styrehonorar | 7 317 | 1 250 |
| Pensjonskompensasjon | 1 721 | |
| Andel pensjonspremie | 290 | |
| Andre ytelser | 255 | |

Spesifikasjonen inneholder ytelser til tidligere konsernsjef (11 måneder) og nåværende konsernsjef (1 måned). Det er avtalt etterlønn til tidligere konsernsjef for 6 måneder utover oppsigelsestiden på 6 måneder som kommer i tillegg til spesifikasjonen over.

Avtaleforhold vedrørende konsernsjef

Konsernsjefen har i tillegg til ordinær grunnlønn en bonusavtale bestående av en fast del, samt en del som er basert på resultatgrad. Det er en gjensidige oppsigelsestid på 6 måneder.

| Godtgjørelser til revisor | Morselskapet | | Konsernet | |
|----------------------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Lovpålagt revisjon | 1 117 | 920 | 9 802 | 7 438 |
| Andre attestasjonstjenester | 51 | 65 | 249 | 153 |
| Bistand skattemelding | 65 | 450 | 865 | 1 950 |
| Andre tjenester utenfor revisjon | 414 | 535 | 596 | 906 |
| Sum | 1 647 | 1 970 | 11 511 | 10 445 |

Lån til ansatte

Samlede lån til ansatte utgjør 718 i morselskapet og 1 872 for konsernet.



Note 4 - Finansposter

| | Morselskapet | | Konsernet | |
|--|---------------|---------------|----------------|----------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Andre finansinntekter | | | | |
| Renteinntekter | 31 083 | 21 099 | 73 449 | 35 167 |
| Renteinntekter fra selskap i samme konsern | 112 | 166 | 0 | 0 |
| Annen finansinntekt | 5 790 | 3 971 | 40 265 | 30 750 |
| Sum | 36 985 | 25 235 | 113 714 | 65 917 |
| Andre finanskostnader | | | | |
| Rentekostnader | 6 558 | 7 288 | 143 208 | 75 057 |
| Annen finanskostnad | 2 360 | 28 557 | 31 867 | 30 947 |
| Sum | 8 918 | 35 845 | 175 075 | 106 004 |

Note 5 - Skatter

| | Morselskapet | | Konsernet | |
|--|---------------|---------------|----------------|----------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Årets skattekostnad | | | | |
| Resultatført skatt på ordinært resultat: | | | | |
| Betalbar skatt | 7 413 | 0 | 213 525 | 77 160 |
| Endring utsatt skatt | -6 136 | 11 448 | -39 558 | 50 304 |
| For lite avsatt betalbar skatt tidligere år og andre endringer | 0 | 0 | -76 | -17 827 |
| Årets totale skattekostnad | 1 277 | 11 448 | 173 891 | 109 638 |
| Skattepliktig inntekt | | | | |
| Ordinært resultat før skattekostnad | 415 257 | 262 833 | 578 148 | 299 243 |
| Permanente forskjeller | -409 648 | -210 777 | 98 559 | 27 523 |
| Endring midlertidige forskjeller | 32 418 | -52 056 | 244 403 | -215 807 |
| Av- og nedskrivning merverdier konsern | 0 | 0 | 96 348 | 102 754 |
| Avgitt konsernbidrag | -16 723 | 0 | 0 | 0 |
| Endring i underskudd til fremføring | -4 332 | 0 | -37 116 | -5 282 |
| Andre endringer | 0 | 0 | 0 | 154 069 |
| Grunnlag betalbar skatt på årets resultat | 16 972 | 0 | 980 342 | 362 500 |
| Skattepliktig inntekt | 16 972 | 0 | 980 342 | 362 500 |



Note 5 - Skatter (fortsettelse)

| Betalbar skatt i balansen | Morselskapet | | Konsernet | |
|---|--------------|----------|----------------|---------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Betalbar skatt på årets resultat | 3 734 | 0 | 213 525 | 77 160 |
| Skatteeffekt av Skattefunn | 0 | 0 | 0 | -32 |
| Forskuddsbetalt skatt (utlandet) | 0 | 0 | -33 516 | -17 182 |
| Betalbar skatt i balansen (- til gode) | 3 734 | 0 | 180 009 | 59 945 |

| Beregning av effektiv skattesats | Morselskapet | | Konsernet | |
|---|--------------|---------------|----------------|----------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Resultat før skatt | 415 257 | 262 833 | 578 148 | 299 243 |
| Beregnet skatt av resultat før skatt | 91 357 | 57 823 | 127 193 | 65 833 |
| Skatteeffekt av permanente forskjeller | -90 153 | -46 375 | 21 694 | 6 066 |
| Skatteeffekt merverdier konsern | 0 | 0 | 21 197 | 22 606 |
| Andre endringer (ulik skattesats, valuta mv.) | 74 | 0 | 26 031 | 15 132 |
| Sum | 1 278 | 11 448 | 196 114 | 109 637 |
| Effektiv skattesats | 0,31 % | 4,36 % | 33,92 % | 36,64 % |



Note 5 - Skatter (fortsettelse)

| | Morselskapet | | Konsernet | |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Midlertidige forskjeller | | | | |
| Anleggsmidler | -19 445 | -13 447 | 23 893 | 4 954 |
| Omløpsmidler | 0 | 0 | -1 184 | -1 726 |
| Gjeld | -76 607 | -43 637 | -410 988 | -218 857 |
| Pensjonspremie/forpliktelse | -84 244 | -90 013 | -93 338 | -88 058 |
| Sum | -180 296 | -147 097 | -481 617 | -303 687 |
| | | | | |
| Andre forskjeller | 587 | -4 694 | -185 935 | -183 285 |
| Inntektsført avsatt utbytte | 183 | 155 | 1 620 | 1 426 |
| Ikke utlignbare midlertidige forskjeller | 0 | 0 | 19 774 | 18 135 |
| Grunnlag beregning utsatt skatt | -179 526 | -151 636 | -646 157 | -467 411 |
| | | | | |
| Utsatt skatt/skattefordel | -39 496 | -33 360 | -140 369 | -100 811 |
| | | | | |
| Netto utsatt skattefordel består av: | | | | |
| Netto utsatt skattefordel norske selskap i skattekonsern | | | -134 461 | -95 684 |
| Netto utsatt skattefordel norske selskap utenfor norsk skattekonsern | | | -2 746 | -3 077 |
| Netto utsatt skattefordel utenlandske selskap | | | -3 162 | -2 050 |
| Netto utsatt skattefordel i balansen | | | -140 369 | -100 811 |

Skattesats i Norge er 22 %, Nederland 15 -25,8 %, Polen 19 % og Sverige 20,6 %.



Note 6 - Immaterielle eiendeler

| Morselskapet | Immaterielle eiendeler | Totalt |
|--|------------------------|----------------|
| Anskaffelseskost 1.1. | 356 088 | 356 088 |
| Reklassifiseringer | 0 | 0 |
| Tilgang | 29 971 | 29 971 |
| Avgang | 0 | 0 |
| Anskaffelseskost 31.12. | 386 059 | 386 059 |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12. | -326 724 | -326 724 |
| Bokført verdi pr. 31.12. | 59 335 | 59 335 |
| Årets avskrivninger | 17 523 | 17 523 |
| Årets nedskrivninger | 0 | 0 |
| Sum årets av - og nedskrivninger | 17 523 | 17 523 |
| Økonomisk levetid | 6-10 år | |
| Avskrivningsplan | Lineær | |



Note 6 - Immaterielle eiendeler (fortsettelse)

| Konsernet | Immaterielle eiendeler | Goodwill | Totalt |
|--|------------------------|----------------|------------------|
| Anskaffelseskost 1.1. | 618 710 | 923 337 | 1 542 047 |
| Reklassifiseringer | -1 600 | 0 | -1 600 |
| Tilgang | 73 960 | 19 186 | 93 146 |
| Avgang | -446 | 0 | -446 |
| Omregningsdifferanser | 15 414 | 14 401 | 29 815 |
| Anskaffelseskost 31.12. | 706 038 | 956 925 | 1 662 963 |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01. | 391 903 | 803 812 | 1 195 715 |
| Avgang akkumulerte avskrivninger | 0 | 0 | 0 |
| Årets av- og nedskrivning | 31 298 | 95 155 | 126 453 |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12. | 423 201 | 898 967 | 1 322 168 |
| Bokført verdi pr. 31.12. | 282 837 | 57 958 | 340 795 |
| Årets avskrivninger | 31 298 | 95 155 | 126 453 |
| Årets nedskrivninger | 0 | 0 | 0 |
| Sum årets av- og nedskrivninger | 31 298 | 95 155 | 126 453 |
| Økonomisk levetid | 6-10 år | 5 år | |
| Avskrivningsplan | Lineær | Lineær | |



Note 7 - Varige driftsmidler

| Morselskapet | Bygninger, innredninger mv. | Inventar, utstyr, maskiner og transportmidler | Prosjekter i arbeid | Totalt |
|---|--------------------------------|---|------------------------------|----------------|
| Anskaffelseskost 1.1. | 65 864 | 151 062 | 0 | 216 926 |
| Tilgang kjøpte driftsmidler | 0 | 19 299 | 6 705 | 26 005 |
| Avgang | 0 | -14 029 | 0 | -14 029 |
| Anskaffelseskost 31.12. | 65 864 | 156 333 | 6 705 | 228 902 |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12. | -25 005 | -111 456 | 0 | -136 461 |
| Bokført verdi pr. 31.12. | 40 859 | 44 877 | 6 705 | 92 441 |
| Årets avskrivninger | 3 535 | 17 974 | 0 | 21 509 |
| Økonomisk levetid | | 5 - 25 år | 3 - 10 år | |
| Avskrivningsplan | | Lineær | Lineær | |
| Sum av- og nedskrivninger på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler | | | | 39 032 |
| Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler | | Årlig leie | Leieavtalens varighet | |
| Husleie | | 47 294 | 0-13 år | |



Note 7 - Varige driftsmidler (fortsettelse)

| Konsernet | Tomter | Bygninger, innredninger mv. | Inventar, utstyr, maskiner og transportmidler | Totalt |
|---|----------------|--------------------------------|---|------------------|
| Anskaffelseskost 1.1. | 492 569 | 3 351 551 | 2 525 368 | 6 369 489 |
| Korreksjon og reklassifisering | 0 | 116 764 | -112 960 | 3 804 |
| Tilgang | 818 | 39 297 | 221 280 | 261 394 |
| Avgang | 0 | -53 564 | -133 839 | -187 403 |
| Omregningsdifferanser | 35 878 | 67 824 | -18 808 | 84 893 |
| Anskaffelseskost 31.12. | 529 265 | 3 521 872 | 2 481 040 | 6 532 176 |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01. | 0 | 957 247 | 1 542 895 | 2 500 142 |
| Avgang akkumulerte avskrivninger | 0 | -40 140 | -105 826 | -145 965 |
| Korreksjon akkumulerte avskrivninger | 0 | -1 894 | -15 533 | -17 426 |
| Årets av- og nedskrivning | 0 | 167 891 | 208 462 | 376 352 |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12. | 0 | 1 083 104 | 1 629 999 | 2 713 103 |
| Bokført verdi pr. 31.12. | 529 265 | 2 438 767 | 851 041 | 3 819 073 |
| Årets avskrivninger | 0 | 167 891 | 208 462 | 376 352 |
| Årets nedskrivninger | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Årets av- og nedskrivninger | 0 | 167 891 | 208 462 | 376 352 |
| Økonomisk levetid | | 5 - 25 år | 3 - 10 år | |
| Avskrivningsplan | Avskrives ikke | Lineær | Lineær | |
| Sum av- og nedskrivninger på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler | | | | 502 806 |
| Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler | | Årlig leie | Leieavtalens varighet | |
| Husleie | | 149 756 | 0-18 år | |



Note 8 - Aksjer i datterselskaper og andre selskaper

| Morselskapet | | | | | |
|--------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------|--------------------------|
| Datterselskap | Forretningskontor | Eier-/stemmeandel | Balanseført verdi | Egenkapital siste år (100%) | Resultat siste år (100%) |
| BAMA Ferske Drikker AS | Oslo | 100,00 % | 12 252 | 8 679 | 7 967 |
| BAMA Dagligvare AS | Oslo | 100,00 % | 150 340 | 164 377 | 171 061 |
| BAMA Storkjøkken AS | Oslo | 100,00 % | 63 103 | 179 557 | 82 118 |
| BaRe Frukt & Grønt AS | Oslo | 100,00 % | 106 208 | 76 231 | 110 883 |
| BAMA Eiendom AS | Oslo | 100,00 % | 307 068 | 400 749 | 12 832 |
| BAMA Pakkerier AS | Oslo | 100,00 % | 23 229 | 52 815 | 2 026 |
| BAMA International AS | Oslo | 100,00 % | 71 670 | 783 434 | 52 813 |
| BAMA Invest AS | Oslo | 100,00 % | 24 493 | 15 275 | -1 530 |
| BAMA Blomster Holding AS | Oslo | 100,00 % | 120 521 | 60 229 | 8 290 |
| BAMA Industri AS | Oslo | 92,10 % | 62 327 | 294 696 | 44 964 |
| BAMA Logistikk AS | Oslo | 51,04 % | 7 512 | 19 127 | 11 890 |
| Sum | | | 948 723 | 2 055 169 | 503 314 |

| Tilknyttet selskap | Forretningskontor | Eier-/stemmeandel | Balanseført verdi | Egenkapital siste år (100%) | Resultat siste år (100%) |
|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------|--------------------------|
| Tromspotet AS | Senja | 34,00 % | 1 840 | 9 084 | -355 |

Investeringer i andre aksjer og andeler:

| Selskap | Balanseført verdi |
|--|-------------------|
| Stiftelsen Oppl.kontoret for frukt og grønt-frukt.no | 20 |
| Andeler Interfrukt SA | 60 |
| BaRe AS | 100 |
| Sum | 180 |



Note 8 - Aksjer i datterselskaper og andre selskaper (fortsettelse)

| Konsernet | | |
|---------------------|-------------------|-------------------|
| Tilknyttede selskap | Forretningskontor | Eier-/stemmeandel |
| Tromspotet AS | Senja | 40,69 % |
| Grofondet AS | Oslo | 33,33 % |
| Telefrukt AS | Sauherad | 45,00 % |

| Merverdianalyse | Tromspotet AS | Grofondet AS | Telefrukt AS | Sum |
|---|---------------|---------------|--------------|---------------|
| Balanseført egenkapital på kjøpstidspunktet | 2 102 | 49 305 | 1 800 | 53 207 |
| Goodwill | 0 | 6 026 | 0 | 6 026 |
| Anskaffelseskost | 2 102 | 55 331 | 1 800 | 59 233 |

| Beregning av årets resultatandel | Tromspotet AS | Grofondet AS | Telefrukt AS | Sum |
|----------------------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| Andel årets resultat | -145 | 5 966 | 1 995 | 7 817 |
| Avskrivning goodwill | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Årets resultatandel | -145 | 5 966 | 1 995 | 7 817 |

| Beregning av balanseført verdi 31.12. | Tromspotet AS | Grofondet AS | Telefrukt AS | Sum |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Balanseført verdi 01.01. | 3 923 | 43 427 | 12 012 | 59 362 |
| Tilgang/avgang i perioden | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Årets resultatandel | -145 | 5 966 | 2 781 | 8 602 |
| Egenkapitaljustering direkte mot egenkapitalen | -343 | 295 | -45 | -93 |
| Overføringer til/fra selskapet (utbytte, konsernbidrag) | 0 | -3 333 | 0 | -3 333 |
| Innbetalt/tilbakebetalt egenkapital i perioden | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Balanseført verdi 31.12. | 3 435 | 46 355 | 14 748 | 64 538 |

| | | | | |
|-------------------------------------|------|------|------|------|
| Uavskrevet goodwill 31.12. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Avskrivningssats henførbar merverdi | 20 % | 20 % | 20 % | 20 % |
| Avskrivningssats goodwill | 20 % | 20 % | 20 % | 20 % |

Øvrige investeringer er vurdert etter laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.



Note 8 - Aksjer i datterselskaper og andre selskaper (fortsettelse)

Investeringer i andre aksjer og andeler:

| Konsernet | Balanseført verdi |
|----------------------------|-------------------|
| Interfrukt SA | 480 |
| Art Nor AS | 325 |
| Grinder Felleslager AS | 530 |
| Luxia Berries Plants | 565 |
| Floriss Drift AS | 1 897 |
| Diverse mindre aksjeposter | 697 |
| Sum | 4 494 |

Note 9 - Andre langsiktige fordringer

| Fordringer med forfall senere enn ett år | Morselskapet | | Konsernet | |
|--|--------------|-----------|---------------|---------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Lån til foretak i samme konsern | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Innskuddsfond | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Andre fordringer | 90 | 50 | 28 666 | 48 036 |
| Sum | 90 | 50 | 28 666 | 48 036 |



Note 10 - Varer

| Varelager | Morselskapet | | Konsernet | |
|------------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Råvarer | 0 | 0 | 65 153 | 68 309 |
| Varer under tilvirkning | 0 | 0 | 931 | 388 |
| Egentilvirkede ferdigvare | 0 | 0 | 13 793 | 10 689 |
| Handelsvarer | 58 457 | 47 454 | 350 653 | 390 844 |
| Sum | 58 457 | 47 454 | 430 531 | 470 230 |
| Lager vurdert til anskaffelseskost | 58 457 | 47 454 | 430 531 | 470 373 |
| Ukuransnedskrivning | 0 | 0 | 0 | 143 |



Note 11 - Kundefordringer

| Kundefordringer | Morselskapet | | Konsernet | |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Kundefordringer til pålydende | 1 091 158 | 1 084 001 | 1 914 111 | 1 663 923 |
| Avsetning til tap på kundefordringer | 0 | 0 | -2 235 | -1 779 |
| Balanseført verdi kundefordringer 31.12. | 1 091 158 | 1 084 001 | 1 911 876 | 1 662 144 |
| Endring i avsetning til tap | 0 | 0 | 456 | -539 |
| Realisert tap | 70 | 108 | 5 351 | 3 624 |
| Sum resultatførte tap på krav | 70 | 108 | 5 808 | 3 085 |

Kostnadsført tap er klassifisert som annen driftskostnad i regnskapet.

Note 12 - Mellomværende med selskap i samme konsern

| Morselskapet | Kundefordringer | | Andre fordringer | |
|-------------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Foretak i samme konsern | 1 081 417 | 1 061 576 | 465 498 | 368 680 |
| Sum | 1 081 417 | 1 061 576 | 465 498 | 368 680 |

| | Leverandørgjeld | | Annen kortsiktig gjeld* | |
|-------------------------|-----------------|----------------|-------------------------|----------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Foretak i samme konsern | 207 981 | 208 390 | 1 188 597 | 928 100 |
| Sum | 207 981 | 208 390 | 1 188 597 | 928 100 |

* Herav gjeld i konsernkontoordningen på 682 184 (444 922 i 2022).



Note 13 - Andre kortsiktige pengeplasseringer

| Pengeplasseringer | Anskaffelseskost | Balanseført verdi |
|------------------------------------|------------------|-------------------|
| Pengemarked | 33 993 | 34 777 |
| Norske og nordiske aksjer | 28 115 | 28 184 |
| Internasjonale aksjer | 2 707 | 3 501 |
| Internasjonale aksjer valutasikret | 2 941 | 3 714 |
| Sum | 67 757 | 70 175 |

Pengeplasseringer er verdsatt til virkelig verdi. Virkelig verdi er fastsatt i henhold til verdien som er observerbar i markedet på balansedagen.

Note 14 - Bankinnskudd og bundne midler

I posten bankinnskudd inngår bundne midler med 27 169 for morselskapet og 63 929 for den norske delen av konsernet.

Note 15 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

| Aksjekapitalen i BAMA Gruppen AS pr. 31.12. består av: | Antall | Pålydende | Balanseført |
|--|------------|--------------|-------------|
| Ordinære aksjer | 300 | 3,000 | 900 |
| Sum | 300 | 3,000 | 900 |

Alle aksjene gir samme rettigheter i selskapet.

| Oversikt over aksjonærene pr. 31.12. | Antall | Eierandel | Stemmeandel |
|--------------------------------------|------------|--------------|--------------|
| NorgesGruppen ASA | 138 | 46 % | 46 % |
| Banan II AS | 102 | 34 % | 34 % |
| Rema Industrier AS | 60 | 20 % | 20 % |
| Sum | 300 | 100 % | 100 % |

Banan II AS kontrolleres av styreleder Kristian Nergaard med nærstående.



Note 16 - Egenkapital

| Morselskapet | Aksjekapital | Overkurs | Annen egenkapital | Sum |
|---------------------------|--------------|----------------|-------------------|------------------|
| Egenkapital 1.1. | 900 | 356 250 | 643 345 | 1 000 495 |
| Årets resultat | 0 | 0 | 413 980 | 413 980 |
| Avsatt til utbytte | 0 | 0 | -243 000 | -243 000 |
| Egenkapital 31.12. | 900 | 356 250 | 814 325 | 1 171 475 |

| Konsernet | Aksjekapital | Overkurs | Annen egenkapital | Minoritets-interesser | Sum |
|--|--------------|----------------|-------------------|-----------------------|------------------|
| Egenkapital 1.1. | 900 | 356 250 | 1 571 871 | 142 713 | 2 071 734 |
| Årets resultat | 0 | 0 | 369 486 | 34 771 | 404 257 |
| Utkjøp av ikke-kontrollerende eierinteresser | 0 | 0 | 0 | -21 600 | -21 600 |
| Omregningsdifferanser og andre endringer | 0 | 0 | 51 475 | 2 375 | 53 850 |
| Avsatt til utbytte | 0 | 0 | -243 000 | -26 544 | -269 544 |
| Egenkapital 31.12. | 900 | 356 250 | 1 749 832 | 131 715 | 2 238 697 |



Note 17 - Pensjoner

Selskapet og konsernet er pliktige til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Konsernet har selskaper både med innskuddsbaserte og ytelsesbaserte pensjonsordninger som tilfredsstiller kravene i denne lov.

Morselskapet har ytelsesbaserte pensjonsordninger som omfatter i alt 505 aktive og 128 pensjonister. Konsernet har tilsvarende ordninger som omfatter i alt 1 450 aktive og 250 pensjonister. Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Forpliktelsene er dekket gjennom et forsikringselskap.

Morselskapet har en usikret pensjonsordning for 2 pensjonister som finansieres over selskapets drift.

| Kundefordringer | Morselskapet | | Konsernet | |
|---|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | Sikret ordning | Usikret ordning | Sikret ordning | Usikret ordning |
| Nåverdi av årets pensjonsopptjening | 29 708 | -3 516 | 53 912 | -3 541 |
| Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen | 13 891 | 0 | 22 834 | 0 |
| Avkastning på pensjonsmidler | -16 715 | 0 | -27 636 | 0 |
| Resultatført actuarielt tap/(gevinst) | 4 820 | 0 | 7 054 | 0 |
| Resultatført planendringseffekt og avkorting | 0 | 0 | 3 344 | 0 |
| Adm.kostnader, arbeidsgiveravgift | 7 203 | 0 | 14 285 | 0 |
| Netto pensjonskostnad | 38 905 | -3 516 | 73 794 | -3 541 |
| Påløpte pensjonsforpliktelser (DBO) pr. 31.12 | -435 733 | -73 210 | -715 903 | -75 564 |
| Pensjonsmidler (til markedsverdi) pr. 31.12 | 348 863 | 0 | 583 459 | 0 |
| Påløpte pensjonsforpliktelser pr. 31.12 ekskl. aga | -86 871 | -73 210 | -132 444 | -75 564 |
| Arbeidsgiveravgift | -12 249 | -9 901 | -18 683 | -9 901 |
| Påløpte pensjonsforpliktelser pr. 31.12 inkl. aga | -99 119 | -83 111 | -151 127 | -85 465 |
| Ikke resultatført actuarielt tap/(gevinst) | 97 986 | 0 | 141 486 | 0 |
| Netto balanseført pensjonsforpliktelse pr. 31.12 | -1 133 | -83 111 | -9 641 | -85 465 |

Økonomiske forutsetninger:

| | | |
|--|--------|--------|
| Diskonteringsrente | 3,70 % | 3,70 % |
| Forventet avkastning på fondsmidler | 5,40 % | 5,40 % |
| Forventet lønnsøkning | 3,75 % | 3,75 % |
| Forventet G-regulering | 3,50 % | 3,50 % |
| Forventet regulering av pensjoner under utbetaling | 3,50 % | 3,50 % |

Demografiske forutsetninger:

| | | |
|--------------------------|----------|----------|
| Anvendt dødlighetstabell | K2013 BE | K2013 BE |
| Anvendt uføretariff | IR02 | IR02 |

Note 17 - Pensjoner (fortsettelse)

AFP

AFP ordningen gir et livslangt tillegg på den ordinære pensjonen. De ansatte kan velge å ta ut AFP-ordningen fra og med fylte 62 år, også ved siden av å stå i jobb, og den gir ytterligere opptjening ved arbeid fram til 67 år. AFP-ordningen er en ytelsesbasert flerforetakspensjonsordning, og finansieres gjennom premier som fastsettes som en prosent av lønn. Foreløpig foreligger ingen pålitelig måling og allokering av forpliktelse og midler i ordninger.

Regnskapsmessig blir ordningen behandlet som en innskuddsbasert pensjonsordning hvor premiebetaling er kostnadsføres løpende, og ingen avsetninger foretas i regnskapet.

Tilskudd til AFP ordningen inngår i regnskapslinjen lønnskostnader og utgjorde 7 014 i BAMA Gruppen AS.

Fellesordningen for AFP offentliggjør ikke anslag på fremtidige premiesatser, men legger til grunn at premien for AFP må økes over tid for å imøtekomme forventninger om økte utbetalinger med tilstrekkelig bufferkapital.

Foretak som deltar i AFP-ordningen er solidarisk ansvarlig for to tredeler av pensjonen som skal utbetales til de arbeidstakere som til enhver tid fyller vilkårene. Ansvarer gjelder både manglende innbetaling og dersom premiesatsen viser seg å være utilstrekkelig.

Note 18 - Langsiktig gjeld - Pantstillelser og garantier

| Gjeld til kredittinstitusjoner mv. | Morselskapet | | Konsernet | |
|-------------------------------------|--------------|----------|------------------|------------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Gjeld som forfaller senere enn 5 år | 0 | 0 | 16 821 | 638 061 |
| Gjeld med forfall innen 5 år | 0 | 0 | 2 198 502 | 1 675 735 |
| Sum | 0 | 0 | 2 215 323 | 2 313 796 |

| Gjeld som er sikret ved pant o.l. | Morselskapet | | Konsernet | |
|-----------------------------------|---------------|---------------|------------------|------------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Gjeld til kredittinstitusjoner | 0 | 0 | 2 215 323 | 2 313 796 |
| Pensjonsforpliktelser | 70 175 | 73 541 | 70 175 | 73 541 |
| Sum | 70 175 | 73 541 | 2 285 498 | 2 387 337 |

BAMA Gruppen AS er eier i konsernets konsernkontoordning. Konsernkontosystemet er opprettet for å bidra til en mer optimal likviditetsstyring i konsernet. Konsernet har en felles kredittramme på 300 000 hvor BAMA Gruppen AS har stilt en kausjonserklæring. Deltakerne hefter solidarisk for kausjonserklæringen.



Note 18 - Langsiktig gjeld - Pantstillelser og garantier (fortsettelse)

BAMA Gruppen AS og konsernet har ved årsslutt netto inntående 1 024 226 på toppkontoen i konsernkontosystemet. BAMA Gruppen AS har avgitt negativ pantsettelseserklæring til fordel for egne og konsernets totale engasjement hos DNB, Nordea og Handelsbanken. BAMA Gruppen AS har avgitt husleiegaranti for Nyland Syd AS.

Andre pantstillelser i konsernet

BAMA Nordic AB har januar 2024 inngått en avtale om flervaluta revolverende trekkfasilitet på MNOK 800 sammen med BAMA Gruppen AS. Trekkfasiliteten gjelder fra januar 2024 og har en løpetid på 3+1+1 år. Nyland Syd AS har stilt 1. prioritets pant i fast eiendom samt stilt fordring mot Bama Eiendom AS som pant. Kværner Tomta AS har stilt 1. prioritets pant i fast eiendom. Larvik Løk AS og Mjøsgrønt AS har stilt pant i driftstilbehør, kundeordringer og varelager.

Nature's Management B.V. har i tillegg pantsatt fremtidige leieinntekter på selskapets eiendommer, samt mellomværende med øvrige selskap i Nature's konsernet. Underliggende avtaler forutsetter uendret eierskap.

Andre avsetninger for forpliktelser

BAMA Eiendom har en langsiktig avsetning med saldo MNOK 12,9 per 31.12. knyttet opp til en erstatning fra Bybanen AS mottatt i 2020.

Andre garantier i konsernet

BAMA Logistikk AS har avgitt transportgaranti i favør av Vestfold og Telemark fylkeskommune på 747. Sandvik Transport AS har avgitt transportgaranti i favør av Statens Vegvesen på 3 040. BAMA Foods AB har avgitt husleiegaranti på MSEK 22 som løper frem til 31.10.2027. BAMA Storkjøkken Oslo AS har avgitt transportgaranti overfor Oslo kommune på 249. Alle garantier er utstedt under ramme bevilget til BAMA Gruppen AS og datterselskaper.

| Balansført verdi av pantsatte eiendeler | Morselskapet | | Konsernet | |
|---|---------------|---------------|------------------|------------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Bygninger og tomter | 0 | 0 | 2 371 894 | 2 422 735 |
| Maskiner, inventar etc. | 0 | 0 | 68 570 | 75 983 |
| Andre kortsiktige pengeplasseringer | 70 175 | 73 541 | 70 175 | 73 541 |
| Fordringer | 0 | 0 | 630 995 | 560 496 |
| Varebeholdning | 0 | 0 | 7 015 | 6 817 |
| Sum | 70 175 | 73 541 | 3 148 649 | 3 139 572 |



Note 19 - Valutaterminkontrakter og rentebyttekontrakt

Valutaterminkontrakter

Konsernet sikrer de vesentligste kostnads- og inntektsstrømmer i utenlandsk valuta gjennom sikringsforretninger, primært terminkontrakter. Morselskapet har inngått valutaterminkontrakter for å redusere valutarisiko hovedsakelig mot euro og dollar. Urealisert negativ verdi utgjør per 31.12 MNOK 23,9. Samtlige terminkontrakter utløper i løpet av neste regnskapsår.

Rentebyttekontrakt

Nature's Management B.V. har langsiktige lån som i hovedsak er knyttet til flytende rente og er eksponert for endringer i kort-siktig rentenivå. Selskapet sikrer langsiktig gjeld mot rentesvingninger gjennom rentebytteavtaler ("renteswaper") der de konverterer flytende rente til fast rente.

Pr 31.12.2023 har Nature's Management B.V. to rentebytteavtaler med positiv virkelig verdi på hhv. MEUR 1,5 og MEUR 0,1. Lånets flytende rente er knyttet til 3 måneders EURIBOR nominelt lånebeløp pålydende MEUR 60,9 ved årsskiftet. Rentebytteavtalene ble inngått i 2020 og løper frem til juni 2025. Realisert tap/gevinst i 2023 er resultatført. Urealisert tap på rentebytteavtaler vil videreføres til 2024 og resultatføres ikke før det er endelig realisert.



Regnskap og noter



03

Revisjons- beretning





Revisjonsberetning



Tel: 23 11 91 00
Fax: 23 11 91 01
www.bdo.no

BDO AS
Munikedamsveien 45
Postboks 1704 Vikå
0121 Oslo

Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Bama Gruppen AS

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Bama Gruppen AS.

Årsregnskapet består av:

- Selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav
- Gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- Gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen og annen informasjon i årsrapporten, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen. Årsrapporten for øvrig forventes å bli gjort tilgjengelig for oss etter denne datoen.

Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og

BDO AS, et norsk aksjeselskap, er deltaker i BDO International Limited, et engelsk selskap med begrenset ansvar, og er en del av det internasjonale nettverket BDO, som består av uavhengige selskaper i de omkringliggende land. Foretaksregisteret: NO 991 506 550 WVA.



BDO

årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Dersom vi ved gjennomlesing av årsrapporten konkluderer med at rapporten inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å kommunisere forholdet til styret.

Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

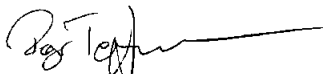
Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 16. april 2024

BDO AS


Roger Telle Hansen
statsautorisert revisor

BDO AS, et norsk aksjeselskap, er deltaker i BDO International Limited, et engelsk selskap med begrenset ansvar, og er en del av det internasjonale nettverket BDO, som består av uavhengige selskaper i de enkelte land. Foretaksregisteret: NO 993 606 650 MVA.



04

Vedlegg



Arbeidsgivers aktivitet og redegjørelsesplikt (ARP)

BAMA Gruppen AS

Innledning

Den første delen av redegjørelsen viser kjønnsbalansen i BAMA Gruppen AS. Videre redegjøres det for fordelingen mellom fulltids- og deltidsansatte samt uttak av foreldrepermisjon mellom kjønnene. Den viser også hvordan lønn fordeler seg basert på kjønn i BAMA Gruppen AS. Den andre delen beskriver hvordan virksomheten jobber med å fremme likestilling og hindre diskriminering. Til slutt beskrives det hvilke hovedområder BAMA Gruppen vil jobbe med i 2024 for å forsterke arbeidet ytterligere.

Tilstand for kjønnslikestilling

BAMA Gruppen har tradisjonelt hatt en høy andel menn over flere tiår. En årsak kan være at store deler av driften er preget av tungt fysisk arbeid.

I gruppe 1 og 2 ser vi en skjev kjønnsbalanse. BAMA Gruppen har lav turnover i disse stillingene, og menn vært overrepresentert. Det har heller ikke vært tradisjon for å rotere på ledere og nøkkelpersoner som en del av virksomhetsutviklingen. Dette er nå i endring. I 2023 startet vi arbeidet med å etablere rammeverk for jobbrotasjon. Konkrete tiltak presenteres under.

En stor andel av våre ansatte (32 %) har arbeidsoppgaver knyttet til lager- og produksjonsdrift. Disse arbeidsoppgavene er forbundet med tungt fysisk arbeid, og har tradisjonelt blitt utført av menn. I denne gruppen (gr. 4) ser vi at andelen menn er 93 %. Det er også flere menn i administrative stillinger (gr. 3), noe som kan skyldes en tradisjon for intern rekruttering.

Tabellen under viser kjønnsbalanse i BAMA Gruppen AS 2023:

| Kjønnsbalanse | Totalt | Antall kvinner | | Antall menn | |
|---------------|------------|----------------|-------------|-------------|-------------|
| Totalt | 512 | 135 | 26 % | 377 | 74 % |
| Gruppe 1 | 24 | 7 | 29 % | 17 | 71 % |
| Gruppe 2 | 50 | 15 | 30 % | 35 | 70 % |
| Gruppe 3 | 270 | 102 | 38 % | 168 | 62 % |
| Gruppe 4 | 168 | 11 | 7 % | 157 | 93 % |

Gruppe 1 – Ledere med konsernansvar, ledere for virksomhetsområder, drifts- eller stabsavdeling

Gruppe 2 – Mellomledere

Gruppe 3 – Medarbeidere i administrative stillinger

Gruppe 4 – Lager- og produksjonsmedarbeidere, vara- og kvalitetskontroll, sjåfører og linje- og produksjonsledere



| Kjønnsbalanse | Totalt | Kvinner | Menn | Kvinnerns lønn i % av menns lønn |
|---------------|--------|---------|------|----------------------------------|
| Gruppe 1 | 24 | 7 | 17 | 83 % |
| Gruppe 2 | 50 | 15 | 35 | 110 % |
| Gruppe 3 | 270 | 102 | 168 | 93 % |
| Gruppe 4 | 168 | 11 | 157 | 95 % |

Vedlegg

* For grupper med fem eller færre ansatte oppgis ikke lønn grunnet GDPR. Gj.snittlig lønn er regnet ut fra dem som viser lønn.

Oversikt over midlertidige ansatte og deltid

BAMA Gruppen er sterkt påvirket av sesongsvingninger knyttet til avlinger og geografi. Det er også store svingninger i volum gjennom uken. Store deler av den operative driften er planlagt 6 dager i uken, 24 timer i døgnet. Noen dager i uken vil det være høyere volum av varer. Dette stiller store krav til hurtig og effektiv logistikk for å opprettholde ferskhet og kvalitet i hele verdikjeden. Den operative driften skal balansere kravet til ferske produkter med leveransefrister og arbeidstidsbestemmelser. Et slikt driftsbehov innebærer turnus, som også inkluderer deltidansatte.

Deltidsstillinger er tilpasset et behov for økt bemanning i helger, slik at fulltidsansatte i turnus kan få fri. BAMA Gruppen forsøker til enhver tid å

tilpasse deltidstillingene etter ønsker og behov fra arbeidstakerne, så langt det lar seg gjøre.

Nytt regelverk rundt heltidsnorm krever større oppmerksomhet rundt hvordan vi bygger turnusene fremover, samtidig som vi ivaretar krav til ferskhet og leveransefrister. Vi har høy bevissthet rundt ny heltidsnorm, i tråd med regelverket. I samråd med de tillitsvalgte, gjør BAMA vurderinger knyttet til deltid. Eventuelle behov dokumenteres i samsvar med lovverket.

Når det gjelder midlertidige ansatte er grunnlaget for midlertidighet i all hovedsak knyttet til uforutsette hendelser som svingninger i klima, kvalitetsavvik og sesongvariasjon. Dette er forhold som i stor grad påvirker driften.

| Kjønnsbalanse midlertidige ansatte | Antall kvinner | | Antall menn | |
|------------------------------------|----------------|-----|-------------|------|
| Fast ansatt - deltid | 10 | 2 % | 68 | 13 % |
| Midlertidig | 4 | 1 % | 20 | 4 % |



Uttak av foreldrepermisjon

BAMA Gruppen legger til rette for at alle foreldre som ønsker det, skal kunne ta ut foreldrepermisjon. Dette er viktig for å kunne rekruttere og beholde god arbeidskraft, og for å ivareta aldersmangfold i BAMA.

Oversikt over uttak av foreldrepermisjon i BAMA:

| Foreldrepermisjon | Kvinner | Menn |
|-----------------------------|---------|------|
| Gjennomsnittlig antall uker | 19 | 14 |

Oversikten over uttak av foreldrepermisjon viser hvor mange uker som er tatt ut i 2023. Det er ikke tatt med ansatte som har valgt å utsette uttak av foreldrepenger iht. lovendringen i 2021.

Arbeid for likestilling og mot diskriminering

BAMA Gruppen har i mange år hatt en stor andel ansatte med ulike nasjonaliteter og etnisk bakgrunn. Dette gjenspeiles i hele virksomheten, men spesielt i operativ drift. Da BAMA Gruppen har leverandører fra hele verden er det naturlig at mange ulike nasjonaliteter søker seg til selskapet.

BAMA Gruppen har en rekrutteringsprosess som søker å ivareta objektiviteten i utvelgesprosessen. Bruk av tester hjelper oss med å rekruttere kompetansebasert og objektivt. Ved hjelp av testverktøy og screening minimeres diskriminering i utvelgesprosessen, og sørger for at alle kandidater får samme mulighet. Vi benytter også strukturerte intervjuer i møte med kandidatene, som sikrer lik behandling og vurderingsgrunnlag.

BAMA Gruppen har i mange år hatt etablerte policyer for seniorpolitikk ved å tilrettelegge for at eldre arbeidstakere kan stå lengre i jobb. Utover lovfestet rett til redusert arbeidstid, har eldre

arbeidstakere mellom 63 og 70 år også rett til ekstra fridager. Disse kan tas ut med full lønn. I medarbeiderundersøkelsen for BAMA totalt i 2023 mener 87 % av de ansatte at vi behandler hverandre med respekt uavhengig av alder. Vi vil også fremover ha høy oppmerksomhet på å sikre gode rammer for ulike aldersgrupper.

BAMA Gruppen har tydelige retningslinjer og kultur for at det ikke aksepteres noen form for diskriminering eller trakassering, og at det skal gis like muligheter og rettigheter uavhengig av kjønn, funksjonsevne, seksuell orientering, alder, etnisitet og religion. Dette er også tydelig nedfelt i selskapets etiske retningslinjer. Vi gjennomfører jevnlig kurs i norsk for medarbeidere med annet morsmål. Det gir grunnlag for en god og åpen kommunikasjon, og legger til rette for fremtidige utviklingsmuligheter.

Kartlegging av arbeidsmiljøet er også viktig, og vi ønsker at alle ansatte har mulighet til å gi tilbakemelding på hvordan de har det på jobb. Medarbeiderundersøkelsen i 2023 ble derfor tilgjengeliggjort på flere språk (norsk, engelsk, polsk). Dette ser vi økte svarprosenten og vil være et tiltak som fortsetter og muligens utvides til neste år.

Resultatene fra medarbeiderundersøkelsen i 2023 viser at 87 % av de ansatte mener vi behandler hverandre med respekt uavhengig av kjønn i BAMA. Vi vil fortsette å ha et sterkt fokus på å skape gode rammer for ulike arbeidsgrupper.

Medarbeiderundersøkelsen viser at 4,5 % av våre ansatte ikke opplever at kjønnene har like muligheter for en lederkarriere i BAMA. I 2023 er det satt i gang tiltak i form av systematisk arbeid for å øke jobbtasjon, utviklingsmuligheter, samt å lage



etterfølgerplan på nøkkel/lederroller. Dette arbeidet vil fortsette i 2024, og mangfold vil være et viktig aspekt i dette.

76 % av våre ansatte har ingenting å utsette på selskapets innstilling til og tilrettelegging for ansatte med barn. 5 % oppfatter ikke selskapet som en foreldrevennlig arbeidsplass. Vi tror årsaken til dette er at BAMA har behov for døgndrift og turnusarbeid, noe som kan oppleves som lite familievennlig. Vi tar hensyn så langt det er mulig med tanke på drift, og vil fortsette å søke fleksible løsninger for denne gruppen når det kommer til balanse mellom arbeid og fritid.

Samarbeid

BAMA Gruppen har lang tradisjon for å jobbe tett sammen med vernetjeneste og fagorganisasjoner som er representert i virksomheten. Både AMU-møter og samarbeidsmøter med fagforeningene gjennomføres kontinuerlig gjennom hele året. Samarbeidsgruppen består av 3 konserntillitsvalgte og ledelsen i BAMA. Gruppen møtes 6 ganger pr år. Ved behov, har vi også ekstraordinære møter.

Hvert år inviteres alle verneombud og tillitsvalgte i hele konsernet til en samarbeidskonferanse hvor de sammen med konsernsjef og HR, diskuterer og planlegger viktige endringer og muligheter som gjelder for alle BAMAs virksomheter. Arbeid for likestilling og mot diskriminering faller naturlig inn i dette forumet. Disse konferansene avholdes i mars.

Varslingsordning

BAMA Gruppen har en tydelig varslingsrutine som er kommunisert til de ansatte. Den omhandler plikten til å si fra ved kjennskap til kritikkverdige forhold i virksomheten. Selskapet reviderte varslingsrutinen i 2021, for å gjøre det enda enklere for de ansatte å varsle. Vi opprettet en egen e-post som heter sifra@bama.no. En sentral fagavdeling i BAMA håndterer varslinger i tråd med våre retningslinjer.

Vedlegg

Prioriterte områder, risiko og tiltak for 2024

①

Øke mangfold blant ledere i gruppe 1 og 2

Tiltak: I alle rekrutteringsprosesser skal vi tilstrebe å ha like mange kvinner som menn til innledende og avsluttende intervju.

Tiltak: Riktig utforming av annonsetekster skal bidra til økt oppmerksomhet i flere av de underrepresenterte gruppene vi ønsker å nå. Det samme gjelder bruk av bilder og illustrasjoner.

Tiltak: Ved å øke kvinneandelen i miljøer med skjevhet, kan vi skape gode forutsetninger for å intern-rekruttere fra en base som representerer flere kvinner.



②

Øke karriere- og utviklingsmuligheter for alle

Tiltak: I 2024 fortsetter vi arbeidet med å øke jobbtasjone og lage etterfølgerplan på nøkkel/lederroller. I dette arbeidet vil mangfold ha fokus.

Tiltak: I 2024 skal BAMA gjennomgå sin strategi for intern rekruttering. Målet er at prosessen skal sikre at ansatte kjenner til karriere- og utviklingsmuligheter, og at ingen begrenses av kjønn, alder, etnisitet, funksjonsevne og seksuell legning.

Tiltak: Fortsatt tilby norskopplæring for ansatte med behov for dette, slik at språkbarrierer ikke hindrer faglig utvikling.

Tiltak: MUST, BAMAs nye mål- og utviklingssamtale. I 2024 rulles den ut og vil bidra til arbeidet med å profesjonalisere kompetanseplaner og utvikling av ansatte.

3

Mangfold og likestilling

Tiltak: BAMA har inngått et samarbeid med Seema. Seema har mange års erfaring med mangfoldsarbeid og har utviklet et standardisert rammeverk som vil hjelpe BAMA med å utløse styrken i medarbeidernes mangfold. Seema tilbyr kurs som gir sertifisering i mangfoldsledelse, og BAMA planlegger å sertifisere 2 ansatte i løpet av 2024.

BAMA Gruppen vil være pilot i dette arbeidet. Det planlegges for workshop med representanter fra ledelsen, ansatte, verneombud og tillitsvalgte.



Vedlegg



bāma

www.bama.no