



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	943 753 709
Organisasjonsform:	Allmennaksjeselskap
Foretaksnavn:	KONGSBERG GRUPPEN ASA
Forretningsadresse:	Kirkegårdsveien 45 3616 KONGSBERG

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2022 - 31.12.2022

Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	IFRS

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Carina Tangen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	11.05.2023

Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 08.08.2024



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Driftsinntekter fra datterselskap	9	198 000 000	242 000 000
Andre driftsinntekter		3 000 000	1 000 000
Sum inntekter		201 000 000	243 000 000
Kostnader			
Lønnskostnad	4,5	154 000 000	145 000 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		2 000 000	2 000 000
Annen driftskostnad	4	136 000 000	168 000 000
Sum kostnader		292 000 000	315 000 000
Driftsresultat		-91 000 000	-72 000 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Utbytte		0	141 000 000
Konsernbidrag		413 000 000	5 898 000 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		49 000 000	31 000 000
Annen renteinntekt		9 000 000	15 000 000
Annen finansinntekt		36 000 000	5 000 000
Sum finansinntekter		507 000 000	6 090 000 000
Rentekostnad til foretak i samme konsern		1 000 000	3 000 000
Annen rentekostnad		62 000 000	58 000 000
Annen finanskostnad		22 000 000	7 000 000
Tap avgang konsernselskap			41 000 000
Sum finanskostnader		85 000 000	109 000 000
Netto finans		422 000 000	5 981 000 000
Ordinært resultat før skattekostnad		331 000 000	5 909 000 000
Skattekostnad på ordinært resultat	6	74 000 000	127 000 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		257 000 000	5 782 000 000
Årsresultat		257 000 000	5 782 000 000



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		2 128 000 000	2 736 000 000
Overføringer til/fra annen egenkapital		-1 871 000 000	3 046 000 000
Sum overføringer og disponeringer		257 000 000	5 782 000 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	6	48 000 000	55 000 000
Sum immaterielle eiendeler		48 000 000	55 000 000
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende		13 000 000	12 000 000
Sum varige driftsmidler		13 000 000	12 000 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	3	9 106 000 000	8 918 000 000
Lån til foretak i samme konsern	9	1 694 000 000	1 822 000 000
Investeringer i aksjer og andeler		11 000 000	121 000 000
Andre fordringer		13 000 000	37 000 000
Sum finansielle anleggsmidler		10 824 000 000	10 898 000 000
Sum anleggsmidler		10 885 000 000	10 965 000 000
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Andre fordringer		224 000 000	235 000 000
Konsernfordringer	9,11	2 342 000 000	7 077 000 000
Sum fordringer		2 566 000 000	7 312 000 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	11	2 464 000 000	6 754 000 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		2 464 000 000	6 754 000 000
Sum omløpsmidler		5 030 000 000	14 066 000 000
SUM EIENDELER		15 915 000 000	25 031 000 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital		222 000 000	224 000 000
Overkurs		4 876 000 000	4 876 000 000
Sum innskutt egenkapital		5 098 000 000	5 100 000 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		1 979 000 000	4 290 000 000
Sum opptjent egenkapital		1 979 000 000	4 290 000 000
Sum egenkapital	2	7 077 000 000	9 390 000 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	5	234 000 000	268 000 000
Sum avsetninger for forpliktelser		234 000 000	268 000 000
Annen langsiktig gjeld			
Obligasjonslån	7	2 000 000 000	2 450 000 000
Sum annen langsiktig gjeld		2 000 000 000	2 450 000 000
Sum langsiktig gjeld		2 234 000 000	2 718 000 000
Kortsiktig gjeld			
Utbytte		2 128 000 000	2 736 000 000
Kortsiktig konserngjeld	9,11	3 808 000 000	10 071 000 000
Annen kortsiktig gjeld		218 000 000	116 000 000
Kortsiktig rentebærende lån	7	450 000 000	0
Sum kortsiktig gjeld		6 604 000 000	12 923 000 000
Sum gjeld		8 838 000 000	15 641 000 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		15 915 000 000	25 031 000 000



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	6,7	31 803 000 000	27 449 000 000
Sum inntekter		31 803 000 000	27 449 000 000
Kostnader			
Varekostnad	9	11 210 000 000	9 577 000 000
Lønnskostnad	10,11	11 240 000 000	9 975 000 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6,12,1 3,14	1 270 000 000	1 213 000 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6,12,1 4	22 000 000	11 000 000
Annen driftskostnad	27	4 752 000 000	3 810 000 000
Sum kostnader		28 494 000 000	24 586 000 000
Driftsresultat		3 309 000 000	2 863 000 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	8	388 000 000	244 000 000
Annen finansinntekt	16	250 000 000	98 000 000
Sum finansinntekter		638 000 000	342 000 000
Annen finanskostnad	13,16	450 000 000	283 000 000
Sum finanskostnader		450 000 000	283 000 000
Netto finans		188 000 000	59 000 000
Ordinært resultat før skattekostnad		3 497 000 000	2 922 000 000
Skattekostnad på ordinært resultat	17	688 000 000	632 000 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		2 809 000 000	2 290 000 000
Årsresultat		2 809 000 000	2 290 000 000
Andre resultatkomponenter for IFRS-foretak		522 000 000	-213 000 000
Sum resultatkomponenter for IFRS-foretak		522 000 000	-213 000 000
Totalresultat		3 331 000 000	2 077 000 000



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter	14	2 095 000 000	1 900 000 000
Utsatt skattefordel	17	235 000 000	248 000 000
Goodwill	14,15	3 686 000 000	3 139 000 000
Sum immaterielle eiendeler		6 016 000 000	5 287 000 000
Varige driftsmidler			
Eiendom, anlegg, utstyr	12	4 107 000 000	3 901 000 000
Leasingeiendeler	13	1 743 000 000	1 715 000 000
Sum varige driftsmidler		5 850 000 000	5 616 000 000
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap	8	3 868 000 000	3 609 000 000
Andre langsiktige eiendeler	19	586 000 000	174 000 000
Sum finansielle anleggsmidler		4 454 000 000	3 783 000 000
Sum anleggsmidler		16 320 000 000	14 686 000 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	9	5 493 000 000	4 306 000 000
Sum varer		5 493 000 000	4 306 000 000
Fordringer			
Kundefordringer	20	6 957 000 000	4 518 000 000
Kundekontrakter, eiendel	7	8 031 000 000	6 518 000 000
Andre fordringer	20	896 000 000	619 000 000
Sum fordringer		15 884 000 000	11 655 000 000
Investeringer			
Finansielle derivater	21 A	1 596 000 000	545 000 000
Sum investeringer		1 596 000 000	545 000 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	22	3 932 000 000	8 118 000 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		3 932 000 000	8 118 000 000
Sum omløpsmidler		26 905 000 000	24 624 000 000
SUM EIENDELER		43 225 000 000	39 310 000 000

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Selskapskapital		222 000 000	224 000 000
Annen innskutt egenkapital		5 708 000 000	5 708 000 000
Sum innskutt egenkapital		5 930 000 000	5 932 000 000

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital		6 912 000 000	7 079 000 000
Andre reserver		693 000 000	458 000 000
Sum opptjent egenkapital		7 605 000 000	7 537 000 000

Minoritetsinteresser		209 000 000	149 000 000

Sum egenkapital	23	13 744 000 000	13 618 000 000

Gjeld

Langsiktig gjeld

Pensjonsforpliktelser	11	553 000 000	1 104 000 000
Utsatt skatt	17	1 112 000 000	1 281 000 000
Andre avsetninger for forpliktelser	24	115 000 000	121 000 000
Sum avsetninger for forpliktelser		1 780 000 000	2 506 000 000

Annen langsiktig gjeld

Obligasjonslån	21D	2 000 000 000	2 450 000 000
Gjeld til kredittinstitusjoner	21D	3 000 000	
Øvrig langsiktig gjeld		75 000 000	72 000 000
Langsiktig leasingforpliktelse	13	1 526 000 000	1 500 000 000
Sum annen langsiktig gjeld		3 604 000 000	4 022 000 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
Sum langsiktig gjeld		5 384 000 000	6 528 000 000
Kortsiktig gjeld			
Kundekontrakter, forpliktelse	7	14 159 000 000	11 787 000 000
Finansielle derivater	21A	1 559 000 000	378 000 000
Avsetninger	24	1 563 000 000	1 596 000 000
Kortsiktig rentebærende lån	21D	450 000 000	
Kortsiktige leasingforpliktelser	13	419 000 000	380 000 000
Andre kortsiktige forpliktelser og avsetninger	25	5 947 000 000	5 023 000 000
Sum kortsiktig gjeld		24 097 000 000	19 164 000 000
Sum gjeld		29 481 000 000	25 692 000 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		43 225 000 000	39 310 000 000



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2023 612267

Enheten

Organisasjonsnummer: 943 753 709
Organisasjonsform: Allmennaksjeselskap
Foretaksnavn: KONGSBERG GRUPPEN ASA
Forretningsadresse: Kirkegårdsveien 45
3616 KONGSBERG

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2022 - 31.12.2022

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til konsernet: IFRS

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Carina Tangen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 11.05.2023

Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 26.07.2023



Organisasjonsnr: 943 753 709
KONGSBERG GRUPPEN ASA

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Driftsinntekter fra datterselskap	9	198 000 000	242 000 000
Andre driftsinntekter		3 000 000	1 000 000
Sum inntekter		201 000 000	243 000 000
Kostnader			
Lønnskostnad	4,5	154 000 000	145 000 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		2 000 000	2 000 000
Annen driftskostnad	4	136 000 000	168 000 000
Sum kostnader		292 000 000	315 000 000
Driftsresultat		-91 000 000	-72 000 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Utbytte		0	141 000 000
Konsernbidrag		413 000 000	5 898 000 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		49 000 000	31 000 000
Annen renteinntekt		9 000 000	15 000 000
Annen finansinntekt		36 000 000	5 000 000
Sum finansinntekter		507 000 000	6 090 000 000
Rentekostnad til foretak i samme konsern		1 000 000	3 000 000
Annen rentekostnad		62 000 000	58 000 000
Annen finanskostnad		22 000 000	7 000 000
Tap avgang konsernselskap			41 000 000
Sum finanskostnader		85 000 000	109 000 000
Netto finans		422 000 000	5 981 000 000
Ordinært resultat før skattekostnad			
Skattekostnad på ordinært resultat	6	74 000 000	127 000 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		257 000 000	5 782 000 000
Årsresultat		257 000 000	5 782 000 000
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		2 128 000 000	2 736 000 000
Overføringer til/fra annen egenkapital		-1 871 000 000	3 046 000 000



Sum overføringer og
disponeringer

257 000 000

5 782 000 000



Organisasjonsnr: 943 753 709
KONGSBERG GRUPPEN ASA

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2022	2021

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler

Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel	6	48 000 000	55 000 000
Sum immaterielle eiendeler		48 000 000	55 000 000

Varige driftsmidler

Driftsløsøre, inventar,
verktøy, kontormaskiner
og lignende

Sum varige driftsmidler		13 000 000	12 000 000

Finansielle anleggsmidler

Investering i datterselskap 3		9 106 000 000	8 918 000 000

Lån til foretak i samme konsern	9	1 694 000 000	1 822 000 000

Investeringer i aksjer og andeler		11 000 000	121 000 000

Andre fordringer		13 000 000	37 000 000

Sum finansielle anleggsmidler		10 824 000 000	10 898 000 000

Sum anleggsmidler		10 885 000 000	10 965 000 000

Omløpsmidler

Varer

Fordringer

Andre fordringer		224 000 000	235 000 000

Konsernfordringer	9, 11	2 342 000 000	7 077 000 000

Sum fordringer		2 566 000 000	7 312 000 000

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter og lignende	11	2 464 000 000	6 754 000 000

Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		2 464 000 000	6 754 000 000

Sum omløpsmidler		5 030 000 000	14 066 000 000

SUM EIENDELER		15 915 000 000	25 031 000 000

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital



Selskapskapital		222 000 000	224 000 000
Overkurs		4 876 000 000	4 876 000 000
Sum innskutt egenkapital		5 098 000 000	5 100 000 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		1 979 000 000	4 290 000 000
Sum opptjent egenkapital		1 979 000 000	4 290 000 000
Sum egenkapital	2	7 077 000 000	9 390 000 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	5	234 000 000	268 000 000
Sum avsetninger for forpliktelser		234 000 000	268 000 000
Annen langsiktig gjeld			
Obligasjonslån	7	2 000 000 000	2 450 000 000
Sum annen langsiktig gjeld		2 000 000 000	2 450 000 000
Sum langsiktig gjeld		2 234 000 000	2 718 000 000
Kortsiktig gjeld			
Utbytte		2 128 000 000	2 736 000 000
Kortsiktig konserngjeld	9,11	3 808 000 000	10 071 000 000
Annen kortsiktig gjeld		218 000 000	116 000 000
Kortsiktig rentebærende lån	7	450 000 000	0
Sum kortsiktig gjeld		6 604 000 000	12 923 000 000
Sum gjeld		8 838 000 000	15 641 000 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		15 915 000 000	25 031 000 000



Organisasjonsnr: 943 753 709
KONGSBERG GRUPPEN ASA

KONSERNRESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	6,7	31 803 000 000	27 449 000 000
Sum inntekter		31 803 000 000	27 449 000 000
Kostnader			
Varekostnad	9	11 210 000 000	9 577 000 000
Lønnskostnad	10,11	11 240 000 000	9 975 000 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6,12,13,1	1 270 000 000	1 213 000 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6,12,14	22 000 000	11 000 000
Annen driftskostnad	27	4 752 000 000	3 810 000 000
Sum kostnader		28 494 000 000	24 586 000 000
Driftsresultat		3 309 000 000	2 863 000 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	8	388 000 000	244 000 000
Annen finansinntekt	16	250 000 000	98 000 000
Sum finansinntekter		638 000 000	342 000 000
Annen finanskostnad	13,16	450 000 000	283 000 000
Sum finanskostnader		450 000 000	283 000 000
Netto finans		188 000 000	59 000 000
Ordinært resultat før skattekostnad		3 497 000 000	2 922 000 000
Skattekostnad på ordinært resultat	17	688 000 000	632 000 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		2 809 000 000	2 290 000 000
Årsresultat		2 809 000 000	2 290 000 000
Andre resultatkomponenter for IFRS-foretak		522 000 000	-213 000 000
Sum resultatkomponenter for IFRS-foretak		522 000 000	-213 000 000
Totalresultat		3 331 000 000	2 077 000 000



Organisasjonsnr: 943 753 709
KONGSBERG GRUPPEN ASA

KONSERNBALANSE

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter	14	2 095 000 000	1 900 000 000
Utsatt skattefordel	17	235 000 000	248 000 000
Goodwill	14, 15	3 686 000 000	3 139 000 000
Sum immaterielle eiendeler		6 016 000 000	5 287 000 000
Varige driftsmidler			
Eiendom, anlegg, utstyr	12	4 107 000 000	3 901 000 000
Leasingeiendeler	13	1 743 000 000	1 715 000 000
Sum varige driftsmidler		5 850 000 000	5 616 000 000
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap	8	3 868 000 000	3 609 000 000
Andre langsiktige eiendeler	19	586 000 000	174 000 000
Sum finansielle anleggsmidler		4 454 000 000	3 783 000 000
Sum anleggsmidler		16 320 000 000	14 686 000 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	9	5 493 000 000	4 306 000 000
Sum varer		5 493 000 000	4 306 000 000
Fordringer			
Kundefordringer	20	6 957 000 000	4 518 000 000
Kundekontrakter, eiendel	7	8 031 000 000	6 518 000 000
Andre fordringer	20	896 000 000	619 000 000
Sum fordringer		15 884 000 000	11 655 000 000
Investeringer			
Finansielle derivater	21 A	1 596 000 000	545 000 000
Sum investeringer		1 596 000 000	545 000 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	22	3 932 000 000	8 118 000 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		3 932 000 000	8 118 000 000
Sum omløpsmidler		26 905 000 000	24 624 000 000
SUM EIENDELER		43 225 000 000	39 310 000 000



BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Selskapskapital		222 000 000	224 000 000
Annen innskutt egenkapital		5 708 000 000	5 708 000 000
Sum innskutt egenkapital		5 930 000 000	5 932 000 000

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital		6 912 000 000	7 079 000 000
Andre reserver		693 000 000	458 000 000
Sum opptjent egenkapital		7 605 000 000	7 537 000 000

Minoritetsinteresser		209 000 000	149 000 000

Sum egenkapital	23	13 744 000 000	13 618 000 000

Gjeld

Langsiktig gjeld

Pensjonsforpliktelser	11	553 000 000	1 104 000 000
Utsatt skatt	17	1 112 000 000	1 281 000 000
Andre avsetninger for forpliktelser	24	115 000 000	121 000 000
Sum avsetninger for forpliktelser		1 780 000 000	2 506 000 000
Annen langsiktig gjeld			
Obligasjonslån	21D	2 000 000 000	2 450 000 000
Gjeld til kredittinstitusjoner	21D	3 000 000	
Øvrig langsiktig gjeld		75 000 000	72 000 000
Langsiktig leasingforpliktelse	13	1 526 000 000	1 500 000 000
Sum annen langsiktig gjeld		3 604 000 000	4 022 000 000

Sum langsiktig gjeld		5 384 000 000	6 528 000 000

Kortsiktig gjeld

Kundekontrakter, forpliktelse	7	14 159 000 000	11 787 000 000
Finansielle derivater	21A	1 559 000 000	378 000 000
Avsetninger	24	1 563 000 000	1 596 000 000
Kortsiktig rentebærende lån	21D	450 000 000	
Kortsiktige leasingforpliktelser	13	419 000 000	380 000 000
Andre kortsiktige forpliktelser og avsetninger	25	5 947 000 000	5 023 000 000
Sum kortsiktig gjeld		24 097 000 000	19 164 000 000

Sum gjeld		29 481 000 000	25 692 000 000

SUM EGENKAPITAL OG GJELD		43 225 000 000	39 310 000 000



Organisasjonsnr: 943 753 709
KONGSBERG GRUPPEN ASA

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note
1

Regnskapsprinsipper

Note
4

Antall årsverk i regnskapsåret
71.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>

<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>

Note
3

Konsern, tilknyttet selskap m.v.

Investeringsregnskap som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

Fordringer

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>



Annen langsiktig gjeld

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>

Kortsiktig gjeld

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>

Note

4

Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer

Opplysninger om:

Medlemmer av:

Mer om lån og sikkerhetsstillelse

Se note 10 i konsernregnskap og rapport om godtgjørelse til ledende personer



Organisasjonsnr: 943 753 709
KONGSBERG GRUPPEN ASA

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN - alle poster oppgitt i hele tall

Note
10

Antall årsverk i regnskapsåret
11387.00

Sum	Beløp

Balanseført verdi 31.12.	Varige driftsmidler	Immaterielle eiend.

Note
8

Konsern, tilknyttet selskap m.v.

Investerings som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden

Investering	Inng.balanse	Inntektsf.res	Andre endr.	Utg. balanse
Patria Oyj	2849000000.00	1640000000.00	24000000.00	3037000000.00
Kongsberg Satellite Services AS	628000000.00	154000000.00	-63000000.00	719000000.00
Sum	Merverdier 33000000.00	Avs.merverdi	Goodwill 1634000000.00	Avs.goodwill 0

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld



Fordringer

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>

Kortsiktig gjeld

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>

Note

10

Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer

Opplysninger om: Medlemmer av:

Mer om lån og sikkerhetsstillelse

Årsrapport og Bærekraftsrapport 2022 →

På tecthing people and planet

Dette er en interaktiv PDF med bokmerker

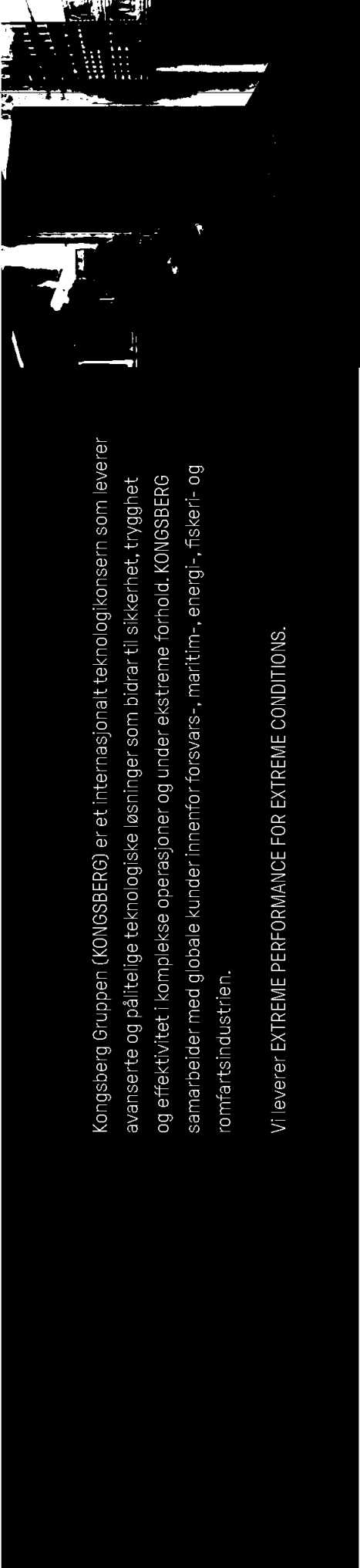
Du kan navigere i rapporten ved hjelp av meny på venstre side, navigasjonspiler øverst på hver side og hyperlenket tekst (markert med understreking). Du kan også navigere ved hjelp av bokmerker i pdf.

Faste navigasjonselementer på hver side:

≡ Gå til innholdsoversikten

↑ Gå til neste side

↓ Gå tilbake til forrige sidevisning



Kongsberg Gruppen (KONGSBERG) er et internasjonalt teknologikonsern som leverer avanserte og pålitelige teknologiske løsninger som bidrar til sikkerhet, trygghet og effektivitet i komplekse operasjoner og under ekstreme forhold. KONGSBERG samarbeider med globale kunder innenfor forsvars-, maritim-, energi-, fiskeri- og romfartsindustrien.

Vi leverer EXTREME PERFORMANCE FOR EXTREME CONDITIONS.

Innhold

1	<u>Året 2022</u>	2	<u>Om Kongsberg Gruppen</u>	3	<u>Bærekraft i KONGSBERG</u>	4	<u>Virksomhetsstyring</u>	5	<u>Årsberetning og årsregnskap</u>
	Hovedtall 2022		Dette er Kongsberg Gruppen		Høydepunkter fra 2022		Styrets redegjørelse om virksomhetsstyring		Årsberetning 2022
	Viktige milepæler 2022		Strategi og ambisjoner		En pådriver for bærekraftige resultater		Policy		Årsregnskap og noter 2022
	Konsernsjef Geir Høy		Visjon		Vesentlige temaer og dialog med interessenter		Vedtekter		Erklæring til årsregnskap
			Våre verdier		Verdiskaping		Styret		Revisjonsberetning 2022
			Konsernledelsen		Miljø		Styrets redegjørelse knyttet til "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse"		
			Forretningsområder		Sosiale forhold				
					Selskapsstyring				

≡ Innhold

→ 1 Året 2022

Hovedtall 2022

Viktige milepæler 2022

Konsernsjef Geir Håøy

2 Om Kongsberg Gruppen

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Innhold

1 Året 2022

→ Hovedtall 2022

Viktige milepæler 2022

Konsernsjef Geir Håøy

2 Om Kongsberg Gruppen

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

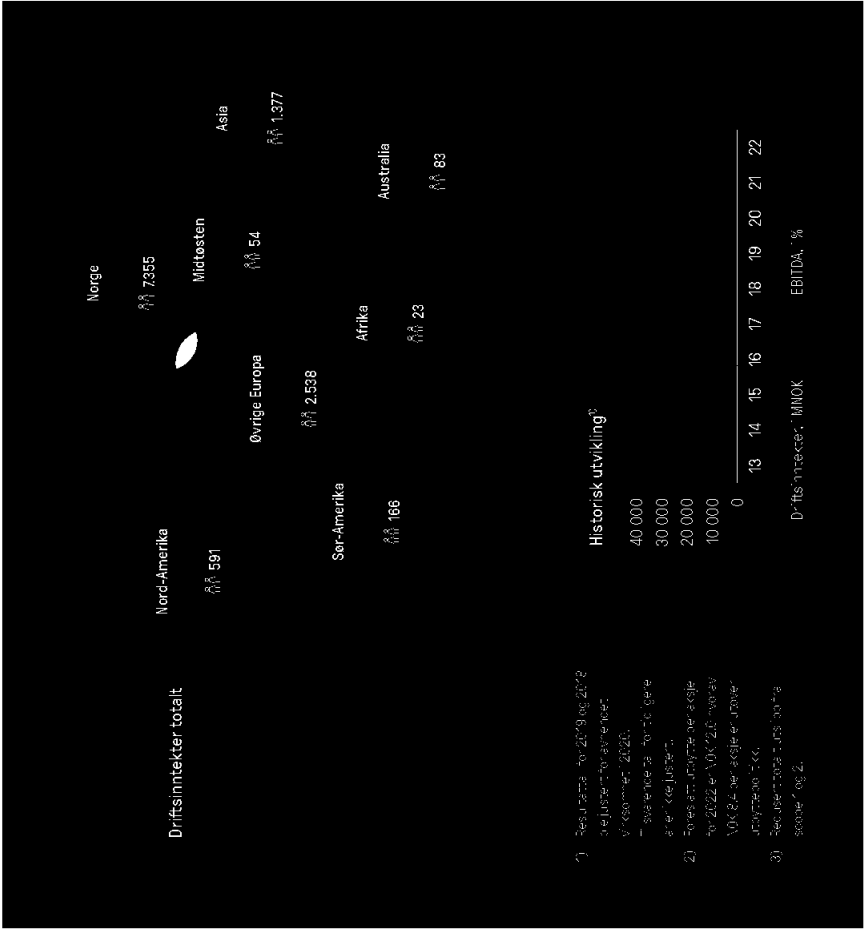
← Året 2022 / Hovedtall 2022

Økt vekst og økt lønnsomhet



Reduksjon i CO₂-utslipp
3,0 prosent³⁾

Totalt antall ansatte
12.187



Innhold

1 Året 2022

→ Hovedtall 2022

Viktige milepæler 2022

Konsernsjef Geir Håøy

2 Om Kongsberg Gruppen

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

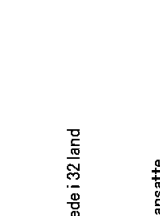
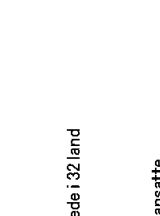
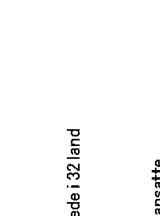
Vedlegg

Hovedtall 2022 – konsern

MNOK	2022	2021	2020	2019 ²⁾	2018 ³⁾	2017	2016	2015	2014	2013
Omsetning										
	Driftsinntekter	31 803	27 449	25 612	23 245	13 807	14 490	15 845	17 032	16 613
	Ordreinngang	45 150	40 979	28 818	31 413	15 879	13 430	14 319	15 238	22 097
	Ordreserve	63 256	49 535	35 947	32 347	16 707	15 629	16 914	19 597	21 020
	Book/bill	1 142	1 149	1 112	1 35	1 115	0,9	0,9	0,9	1,3
										0,9
Resultat										
	Driftsresultat før avskrivninger og amortiseringer (EBITDA) ¹⁾	4 602	4 086	3 250	2 113	1 126	1 092	988	1 697	1 998
	Driftsresultat (EBIT) ¹⁾	3 309	2 863	1 905	1 029	701	585	462	857	1 196
	Ordinært resultat før skatt (EBT)	3 497	2 922	1 855	833	780	654	729	944	1 285
	Årsresultat	2 809	2 290	2 932	717	704	559	651	755	880
										1 225
Lønnsomhet	EBITDA %	14,5 %	14,9 %	12,7 %	9,1 %	8,2 %	7,5 %	6,2 %	10,0 %	12,0 %
	EBIT % ⁴⁾	10,4 %	10,4 %	7,4 %	4,4 %	5,1 %	4,0 %	2,9 %	5,0 %	7,2 %
Balanse										
	Egenkapital	13 744	13 618	13 301	12 810	12 626	7 365	6 725	6 127	6 282
	Egenkapital %	31,8 %	34,6 %	33,9 %	32,8 %	45,7 %	35,6 %	31,7 %	32,0 %	31,0 %
	Netto rentebærende gjeld	(1 479)	(5 668)	(3 949)	(1 565)	(5 706)	384	2 195	(941)	(3 551)
	Arbeidskapital ¹⁾	565	(2 003)	(458)	17	(14)	955	2 533	2 698	155
	Roace ⁵⁾	33,9 %	32,7 %	20,8 %	10,0 %	12,5 %	9,1 %	8,2 %	21,8 %	35,9 %
Medarbeidere	Antall ansatte totalt	12 187	11 122	10 689	10 793	6 842	6 830	7 159	7 688	7 684
	Antall rapporterte skader/millioner arbeidede timer (TRI-verdi)	2,01	2,2	1,7	2,3	1,6	3,2	3,5	4,1	4,7
	Antall fraværsdager/millioner arbeidede timer (F-verdi)	12,7	30,0	21,2	31,4	17,6	16,2	32	14,2	45,3
Miljø ²⁰¹⁹⁾										
	Energibruk (GWh)	178,1	182,8	181,6	178,4	131,2	124,4	122,8	119,35	123,7
	Utslipp av CO ₂ (tonn) Scope 1 og 2	53 811	55 504	52 391	56 229	11 120	10 735	10 901	11 037	11 126
	Utslipp av CO ₂ (tonn) Scope 1, 2 og 3	86 832	79 203	82 020	114 420	35 466	32 517	33 464	39 268	26 006
	Total mengde avfall generert (tonn)	16 193	8 079	7 420	7 830	1 888	1 884	1 886	2 368	1 788
Eiernes verdier										
	Børsverdi	73 691	51 146	31 714	24 839	21 167	18 120	14 940	17 400	14 760
	Resultat per aksje etter skatt (EPS) i NOK	15,64	12,06	16,08	3,89	5,58	4,62	5,44	6,23	7,28
	P/E i NOK	26,57	23,71	10,82	34,64	30,2	32,7	22,95	23,05	16,77
	Utbytte i NOK per aksje ⁶⁾	12,00	15,30	8,00	12,50	2,50	3,75	3,75	4,25	9,25

1) For definisjoner se kommentarer”
2) Se ”Klima og miljø”
3) Resultattall, ordreserverte feil justert for avskrivninger og amortiseringer for 2020. Tilsvarende for 2019 er justert for avskrivninger og amortiseringer for 2018.
4) Tall for 2019 er foreslått utbytte
5) 2022 er NOK 12 per aksje er utbytte
6) Fra 2022 er basert på markedet
7) Scope 2 – egnede benyttes
8) Scope 1 og 2 er også gjennomført for 2019–2021 for å sammenlikne

Hovedtall 2022 – forretningsområder

Kongsberg Defence & Aerospace	 Tilstede i 16 land 3.879 ansatte	 Driftsinntekter MNOK 11,860 +17,7 % fra 2021	 EBITDA MNOK 2,516 +17,0 % fra 2021	 Ordreinntgang
Les mer på side 22 →				
Kongsberg Maritime	 Tilstede i 32 land 7114 ansatte	 Driftsinntekter MNOK 18,978 +15,0 % fra 2021	 EBITDA MNOK 2,390 +20,9 % fra 2021	 Ordreinntgang
Les mer på side 32 →				
Kongsberg Digital	 Tilstede i 8 land 1.088 ansatte	 Driftsinntekter MNOK 989 +17,0 % fra 2021	 EBITDA MNOK -259 -475,6 % fra 2021	 Ordreinntgang
Les mer på side 42 →				

Viktige milepæler 2022

KONGSBERG's report of Berne's report 2022

1 Året 2022

Hovedtall 2022

Viktige milepæler 2022

→ Konsernsjef Geir Håøy

2 Om Kongsberg Gruppen

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Konsernsjef Geir Håøy

Vi utvikler morgendagens teknologi i dag

I 2022 tok KONGSBERG nye steg, og vi har ved inngangen til 2023 ordreserverve på rekordhøye MNOK 63.256. Teknologikonsernet KONGSBERG er i en unik posisjon for å fortsette å utvikle teknologiløsninger som bidrar til nasjoners sikkerhet og forsvar, produksjonsutslipp, utvikling av bærekraftige energikilder og digitalisering.

Den 24. februar 2022 er endas som til være innskrevet i verdenshistorien med fortegn. Jeg snakker for alle i KONGSBERG uttrykker min dypeste medfølelse til alle rammet av de brutale konsekvensene av invasjon av Ukraina med katastrofale følger. Krigen er en påminnelse av hvor verdensordenen kan være, og hvor viktighet sikkerhet og å sikre nasjoners suverenitet



1 Året 2022

Hovedtall 2022

Viktige milepæler 2022

→ Konsernsjef Geir Håøy

2 Om Kongsberg Gruppen

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Vi har levert på våre strategiske ambisjoner for 2022. Vi leverte økt vekst og lønnsomhet, og ved inngangen til 2023 er ordreboken rekordhøy.

Som forsvarsleverandør til Norge og Norges allierte kjenner vi i KONGSBERG på et stort ansvar. Teknologien og løsningene vi utvikler og leverer til nasjoner er sentrale forsvarskapasiteter som bidrar til trygghet og sikkerhet for nasjoner og nasjoners innbyggere. Det er et ansvar vi tar på største alvor og som også motiverer oss til å yte vårt aller ytterste hver eneste dag.

2022 har også vært preget av økt inflasjon, mangel og energikrise. På vei inn i 2023 står vi i en tid med økt usikkerhet, og vi er nok et år nærmere de globale bærekraftsmålene som er satt for 2030 og 2050. Med de utfordringene vi står overfor innen sikkerhet, klima- og miljø, transport, energi, mat, naturressurser og biologisk mangfold, er teknologi avgjørende for å få til den endringen vi vet er nødvendig. Som teknologiselskap er vi dedikert til å utgjøre en forskjell. Vårt formål om å beskytte mennesker og planeten ved å utvikle morgendagens teknologi i dag setter retning for det vi sammen med våre kunder og partnere fikk til i 2022, og det vi skal gjøre i 2023 og årene fremover.

Vi har levert på våre strategiske ambisjoner for 2022. Vi leverte økt vekst og lønnsomhet, og ved inngangen til 2023 er ordreboken rekordhøy.

Bærekraft er integrert i vår strategi og måten vi jobber på. KONGSBERG har forpliktet seg til å støtte opp om Paris-avtalens ambisjon om netto null-utslipp i 2050. Vi har satt ambisiøse klimamål for utslippsreduksjoner. I 2022 forpliktet vi oss til Science Based Targets initiative med ambisjoner

om å redusere egne utslipp, utslipp i våre produkter og utslippene for våre produkter og løsninger. En av våre ambisjoner er å få to-tredjedel leverandører til å sette mål for utslippsreduksjoner i tråd med Paris-avtalen innen fem år.

For å bidra ytterligere til utviklingen av bærekraftige energikilder etablerte vi selv Kongsberg Renewables Technologies i 2022. Satsningen retter seg særskilt mot løsninger for produksjon av fornybar energi til havs, tilhørende energikjeder og energiforvaltning. Vi har etablert et samarbeid med energiselskaper for å utvikle nye løsninger som skal sikre en trygg og sikker energiforsyning til våre kunder. Dette er en viktig del av vår strategi for å sikre en bærekraftig og lønnsom energiforsyning til våre kunder.

Havvind er et betydelig satsningsområde for KONGSBERG hvor vi både kan bidra med teknologisk kompetanse og som kunde kan vi være en viktig del av deres strategi. Vi har etablert et samarbeid med energiselskaper for å utvikle nye løsninger som skal sikre en trygg og sikker energiforsyning til våre kunder. Dette er en viktig del av vår strategi for å sikre en bærekraftig og lønnsom energiforsyning til våre kunder.

Mot slutten av 2022 besluttet vi å etablere en ny divisjon, Sensors & Robotics, som vil bli en viktig del av vår strategi for å sikre en bærekraftig og lønnsom energiforsyning til våre kunder.

Innhold ← Året 2022 / Konsernsjef Geir Håøy			
1 Året 2022 Hovedtal 2022 Viktige milepøler 2022 →Konsernsjef Geir Håøy 2Om Kongsberg Gruppen 3Bærekraft i KONGSBERG 4Virksomhetsstyring 5Årsberetning og årsregnskap Vedlegg			
potensialet vi har innenfor avansert undervannsbobotikk og sensorteologi. KONGSBERG besitter kapabiliteter med potensial til å revolusjonere undervannsovervåking, utvinning av ressurser og avanserte operasjoner med høyere grad av intelligens og bærekraft. KONGSBERG er en av verdens største utstysleverandører til alle segmenter av skipsfarten. Mer enn 33.000 fartøyer seiler med utstyr fra KONGSBERG og vi samarbeider tett med redier, underleverandører, myndigheter og forskningsaktører om å utvikle løsninger som reduserer utslipp. I 2022 har vi levert en rekke hybridløsninger, oppgradering av fremdriftssystemer, skrogoppgraderinger, og kontroll og monitoringsløsninger til flere skipssegmenter. Disse løsningene har hver for seg og samlet bidratt til å redusere utslippene fra skipsfarten, og ettersørselen har gjennom 2022 økt betydelig. Et eksempel er ombyggingen av tre Hurtigruten-skip, hvorav ett ble satt i operasjon i 2022 og KONGSBERGs teknologioppgraderinger alene bidro med en reduksjon av CO₂-utslipp på 23 prosent. De seneste årene har vi også tatt den globale ledertøyen på å utvikle selvgående og nullutslippsfartøyer innen nærskipsfarten. Høsten 2022 ble varetransportøren ASKOs to autonome containertransportfartøyer satt i testoperasjon i Oslofjorden. Når fartøyene kommer i full operasjon vil de to nullutslippsfartøyene redusere utslipp med 5.000 tonn CO₂ årlig.			
Ettersørselen etter forsvarsløsningene KONGSBERG leverer økte betraktelig i 2022. Sjømålmisilet Naval Strike Missile ble i 2022 valgt av Australia, Spania, Storbritannia, Nederland og Romania. Ettersørselen etter forsvarsløsningene KONGSBERG leverer økte betraktelig i 2022. Sjømålmisilet Naval Strike Missile ble i 2022 valgt av Australia, Spania, Storbritannia, Nederland og Romania.			
Årsregnskap regnskapsåret 2022 for 943753709 Vi fortsatte å lede an i å dekarbonisere re maritim industri og i 2022 ble 45 nye brukere av vår digitale plattform. Den s avtalen var med Mediterranean Shipping som har en flåte på om lag 500 fartøyer. Ettersørselen etter forsvarsløsningene KONGSBERG leverer økte betraktelig i 2022. Sjømålmisilet Naval Strike Missile ble i 2022 valgt av Australia, Spania, Storbritannia og Nederland. Med sine unike kapasiteter er misilet r totalt elleve nasjoner. Luftvernsystemet verdensledende i sitt segment, og er en kapasitet for en rekke nasjoner og luftbårne trusler. NASAMS er i tillegg til to nasjoner.			

1	Året 2022 Hovedtall 2022 Viktige milepæler 2022 → Konsernsjef Geir Håøy	For å møte behovene til våre kunder innen forsvar øker vi kapasiteten for vår produksjon og våre tjenester. Dette gjelder innen en rekke segmenter, inkludert produksjon av luftvern og missiler, og for vedlikehold, reparasjon og overhalingstjenester. Vi bygger nye fasiliteter og øker bemanningen i takt med veksten i ordrer. I 2022 satte vi i gang byggingen av en ny og moderne fabrikk for vår missilproduksjon. Vi åpnet blant annet nye fasiliteter for vedlikehold på Rygge og samlet vår romfartsvirksomhet på Kongsberg i et nytt bygg på over 6.500 kvadratmeter. Jeg vil rette en stor takk til aksjonærer, kunder og alle samarbeidspartnere for godt samarbeid i året som har gått. Den største takken går til våre ansatte. Verdensledende kompetanse, stå-på vilje og dedikasjon gjør at vi har lagt bak oss et år hvor vi utgjorde en forskjell for verden, og er i posisjon for å ta nye steg i 2023 og årene fremover.
2	Om Kongsberg Gruppen	
3	Bærekraft i KONGSBERG	Geir Håøy, <i>konsernsjef</i>
4	Virksomhetsstyring	
5	Årsberetning og årsregnskap	Februar 2023

Vedlegg	Romfartsteknologi er et industrisegment som er i sterk vekst internasjonalt med en betydelig innovasjons- og teknologitvillingstakt. KONGSBERG har i en årrekke vært Nordens største romindustriaktør og vi leverer kritiske komponenter for blant annet søk- og redning, og tjenester for å overvåke ulovlig fiske, avskoging og oljesøl, samt å levere klimarelaterte data. I 2022 kjøpte vi majoritetserskap i det litauiske småsatellittselskapet NanoAvionics, som er en verdensledende aktør i produksjonen av småsatellitter som i økende grad tas i bruk for en rekke romrelaterte tjenester. Dette styrker KONGSBERGs posisjon i romsegmentet, utvider tjeneste- og produktspekteret vi kan levere til våre kunder og rigger oss for videre vekst i romfartssegmentet.



Kapittel 2

Om Kongsberg Gruppen

1. Året 2022
2. Om Kongsberg Gruppen
 - Dette er Kongsberg Gruppen
 - Strategi og ambitioner
 - Vision
 - Våre verdier
 - Konsernledelsen
 - Forretningsområder
3. Bærekraft i KONGSBERG
4. Virksomhetsstyring
5. Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Detter Kongsberg Gruppen



Kongsberg Gruppen er et internasjonalt teknologikonsern som leverer avanserte og pålitelige teknologiske løsninger som bidrar til sikkerhet, trygghet og effektivitet i komplekse operasjoner og under ekstreme forhold. KONGSBERG samarbeider med globale kunder innenfor forsvær, maritim-, energi-, fiskeri- og romfartsindustrien.

Vilaver EXTREME PERFORMANCE FOR EXTREME CONDITIONS.



Kongsberg Defence & Aerospace

Kongsberg Defence & Aerospace er en anerkjent, global teknologileder og ledende leverandør innen forsvar, overvåking, romfartsvirksomhet, MRO og flystrukturer.



Kongsberg Maritime

Kongsberg Maritime leverer teknologien, utstyret og tjenestene som er nødvendige i bærekraftige maritime operasjoner.



Kongsberg Digital

Kongsberg Digital er et industriprogramvareelskaper som utvikler og bedriver designverktøyer og verktøysinstallasjoner og leverer på.

Kongsberg Gruppen ASA er notert på Oslo Børs og underlagt norsk verdipapirlovgivning og børsreglement. Den norske stat eier 50,004 prosent av aksjene i selskapet.

Økonomisk verdiskaping

KONGSBERG skaper verdier i de områder og land vi er til stede i. Vi skaper verdier for våre kunder gjennom de produktene vi leverer. Vi skaper verdier gjennom betaling av skatter og avgifter, utbetaling av utbytte til eiere og lønn til medarbeidere, og indirekte ved kjøp av varer og tjenester fra leverandører. I tillegg skapes det verdier gjennom betydelig innsats på forskning og utvikling.

Bærekraft og samfunnsansvar

Bærekraft og samfunnsansvar er viktig for KONGSBERG og er en integrert del av vår strategi. Vår forretningsdrift skal være bærekraftig og etterrettelig og vi skal utøve vårt samfunnsansvar i tråd med gjeldende forventninger. Dette gir KONGSBERG den nødvendige "licence to operate" for å utøve vår virksomhet.

FN har definert 17 bærekraftsmål, som skal være retningslinjer for virksomhetene innen 2030. Flere av målene er knyttet til miljø og klima, og det er viktig å gjennom innovasjon og fornybare teknologier. For KONGSBERG betyr dette muligheter i flere markeder, og i lys av dette er kompetanseplanlegging og teknologi- og kompetanseplanlegging.

KONGSBERG er tilsluttet FN-initiativet Compact. Vi støtter og respekterer interesser og menneskerettigheter som menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter, barns rettigheter, ILO-kjernekonvensjonene, OECDs retningslinjer for multinasjonale KONGSBERG benytter Global Reporting (GRI) Standards for frivillig rapportering om miljø, sosial og økonomisk utvikling.

1 Året 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

Dette er Kongsberg Gruppen

→ Strategi og ambisjoner

Visjon

Våre verdier

Konsernledelsen

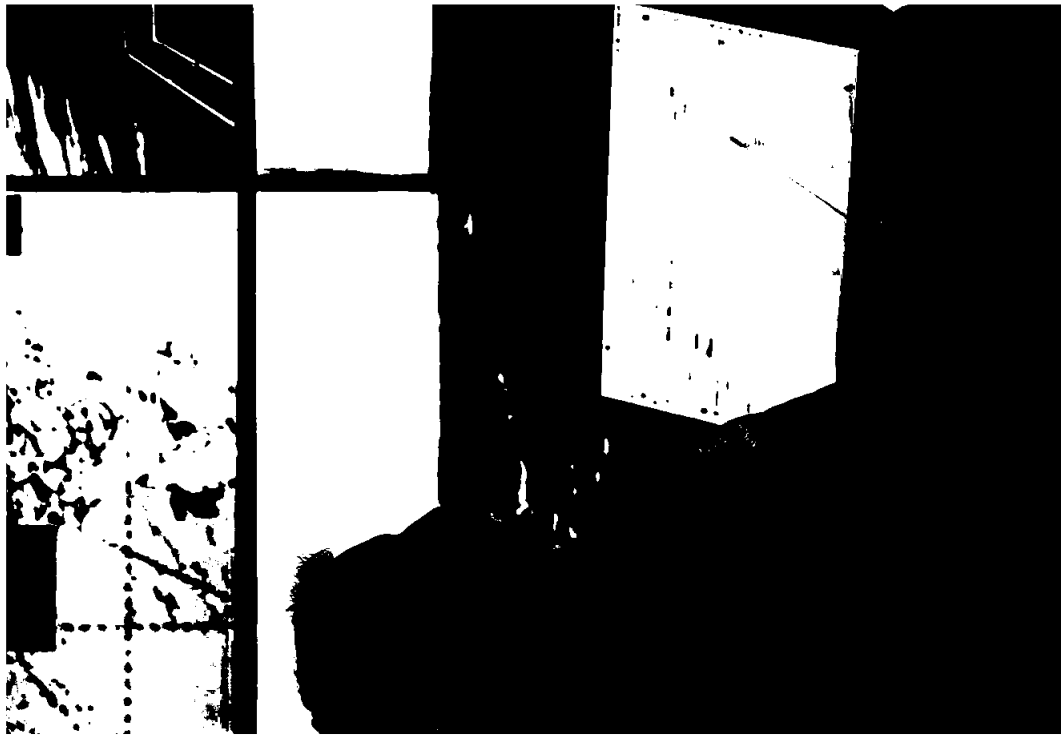
Forretningsområder

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg



Strategi og ambisjoner

Sikre løsninger fra

havdypet til verdens

rommet

Årsregnskap regnskap Året 2022 for 943753709

KONGSBERG er et teknologikonsern i verdensklasse som produserer produkter, systemer og tjenester for å skape bærekraftige løsninger fra havdypet til verdensrommet. Våre medarbeidere kunnskap er kjernen i selskapet vårt, og vi er forpliktet til å fremme en inkluderende, samarbeidsvillig og læringsbasert kultur. Kombinert med et sterkt fokus på teknologiinnovasjon, våre partnere og god prosjektgjennomføring, tar vi sikte på å være de smarteste, mest bærekraftige og sikreste løsningene for våre kunder. Dette vil generere langsiktig bærekraftig verdi for aksjeeiere, ansatte, partnere og samfunn.

Vedlegg

Kongsberg Renewable Technologies (KRT) for å styrke konsernets tilbud og tilstedeværelse i fornybarmarkedet offshore. Fra 2023 skiller vi også ut Sensors & Robotics som et nytt forretningsområde for å muligliggjøre ytterligere fokus og vekst på våre produkter og teknologier i det viktige Ocean Space markedsegmentet. Fremover ønsker vi å videreutvikle vår portefølje av selskaper og forvalte selskapene under en konsernstruktur som gir best mulig vekstbane i våre utvalgte virksomhetsområder.

Vi har forpliktet oss til å utvikle selskapet i en mer bærekraftig retning og å fremme et bærekraftig tankesett som gjennomsyrer hele vår virksomhet, vår kultur og vår forretningsfilosofi. Vi erkjenner at måten vi gjør forretninger på, og våre handlinger og atferden vi viser, er avgjørende for den fremtidige styrken i virksomheten vår. Å bygge for en bærekraftig fremtid bør være en vurdering i alt vi gjør og i beslutningene vi tar når vi utvikler selskapet. KONGSBERGS forretningskultur kjennetegnes av høy etisk standard og integritet, og vi har som mål å lede med best practice-tankegang i hvordan vi arbeider og kommuniserer med våre interessenter.

Innenfor det bredere bærekraftsområdet, er vi oplyst om klima- og miljøforordningens hensyn til miljøforordningens og vern av natur og primære kilder, men også på forretningsmuligheter. Vi har som mål å være en pådriver i det grønne skiftet, og utvikle våre virksomheter innen fornybar energi. Vi har en uttalt ambisjon om å bli en av de ledende fornybarrelaterte virksomhetene i MNOK 1 i 2022.

Årsregnskap regnskapsåret 2022 for 943753709

1. Året 2022
2. Om Kongsberg Gruppen
Dette er Kongsberg Gruppen
→ Strategi over ambitioner
Vision
Våre verdier
konsernledelsen
Forretningsområder
3. Bærekraft i KONGSBERG
4. Virksomhetsstyring
5. Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

2030. Som en del av vår forpliktelse til en bærekraftig fremtid, og vår ambisjon om å drive med en best practice-tankegang, har KONGSBERG også satt seg til Science Based Targets-initiativet, og har satt foreløpige mål for 2030 om å redusere CO₂-utslippene i scope 1, 2 og 3.

Teknologi og anvendelse på innovative og avanserte måter er kjernen i vårt DNA. Vi har dyp domenekunnskap og kompetanse, etablert over mange år med forskning, utvikling og samarbeid med våre

partnere og kunder. Sammen med våre medarbeidere og kultur danner dette ryggraden i hvordan og hvorfor vi kan levere konkurransedyktige løsninger til våre kunder. Mens verden ser på løsninger som omfatter renere energi, økende digitalisering og økt fokus på sikkerhet og beredskap, er KONGSBERG godt posisjonert for å trekke på sin teknologiske kompetanse fra hele konsernet for å tilby innovative løsninger som gir operasjonell fleksibilitet og effektivitet til våre kunder.

For at KONGSBERG skal lykkes med våre nye strategier og levere på vår strategi, er det avgjørende at vi har de nødvendige kompetanser og beholdrer og tiltrekker oss dyktige og dedikerte mennesker som motiveres av de samme verdier og ambisjonene. Vi skal skape et miljø og en kultur som gir våre medarbeidere de beste vilkårene for å levere sitt beste. Viktigste faktorer i vår strategi er ansattes velferd, ledelse og pleie av en sterk kultur med samarbeid og partnerskap, mangfold, inkludering og kompetanseutvikling. Vi skal videreutvikle og samt at kontinuerlig læring, forbedring og innovasjon er våre viktigste verdier og prioriteres.

Vedlegg

Overordnet strategisk fokus

- Skape langsiktig bærekraftig verdi gjennom en kombinasjon av organisk vekst og utvalgt strategisk M&A
- Opprettholde og utvide våre ledende posisjoner i eksisterende markeder, og utvikle og utvide vår virksomhet i tilstøtende markeder
- Være en pådriver i det grønne skiftet og videreutvikle vår tilstedeværelse innen fornybar energi
- Videreutvikle og integrere vår bærekraftsagenda på tvers av organisasjonen
- Fremme og fortsette å utnytte vår teknologikunnskap og ekspertise for å tilby innovative og bærekraftige løsninger som oppfyller våre kunders behov
- Opprettholde og bygge en attraktiv og omsorgsfull arbeidsplass der ansatte kan yte sitt beste for å levere sitt beste

1 [Året 2022](#)

2 [Om Kongsberg Gruppen](#)

[Dette er Kongsberg Gruppen](#)

[Strategi og ambisjoner](#)

→ [Visjon](#)

[Våre verdier](#)

[Konsernledelsen](#)

[Forretningsområder](#)

3 [Bærekraft i KONGSBERG](#)

4 [Virksomhetsstyring](#)

5 [Årsberetning og årsregnskap](#)

[Vedlegg](#)

Visjon

Vi har en sterk, verdibasert kultur som driver vår virksomhets prestasjoner. Vår felles visjon definerer vår retning, og hva vi streber etter å oppnå.

WORLD

CLASS

– through people,
technology
and dedication



1 [Året 2022](#)

2 [Om Kongsberg Gruppen](#)

[Dette er Kongsberg Gruppen](#)

[Strategi og ambisjoner](#)

[Visjon](#)

→ [Våre verdier](#)

[Konsernledelsen](#)

[Forretningsområder](#)

3 [Bærekraft i KONGSBERG](#)

4 [Virksomhetsstyring](#)

5 [Årsberetning og årsregnskap](#)

[Vedlegg](#)

Våre verdier

Våre verdier består av fire ord som beskriver KONGSBERGs identitet og den type oppførsel vi ønsker at karakteriserer oss som individer og som organisasjon. I KONGSBERG blir verdier sett på som en integrert del av forretningsdriften, og vi forventer at alle medarbeidere skal leve opp til gjeldende standarder.



Determined

Det vi starter, avslutter vi.
Vi gir oss ikke.

Vi er kjent for vår drivkraft og vår utholdenhet. Vi jobber hardt for å støtte våre kunders oppdrag og for å møte våre interessenters forventninger. Vi setter ambisiøse mål der vårt formål er å gjøre en forskjell for mennesker og planeten.

Innovative

Vi jobber alltid mot forbedringer, nye ideer og nye løsninger.

Vi har vært en industriell pioner i mer enn 200 år. På vår reise har vi alltid hatt fokus på forbedringer og vi ønsker å heve standarden i alt vi gjør. Vi er dynamiske og nysgjerrige av natur. Vi jobber kontinuerlig med å skape verdier for våre kunder, aksjonærer og samfunnet for øvrig, ved å skyve grensene for hva som er mulig.

Collaborative

Vi samarbeider som enkeltpersoner og som en organisasjon.

Vår samarbeids- og inkluderingsvne er grunnleggende for vår virksomhet. Vi jobber tett med våre kunder og deler kunnskap med våre kolleger, leverandører og partnere over hele verden – til fordel for våre kunder og vår egen konkurransekraft. Våre medarbeidere er vår mest verdsette fordel, og vi er stolte av å tiltrekke og utvikle ansatte i verdensklasse. Vi er ETT KONGSBERG – som gjør det umulige mulig, sammen.

Reliable

Vi er pålitelige. Vi er ansvarlige for

Våre kunder og partnere kan stole leverer – alltid. Vi er en organisasjon av vårt samfunnsansvar, vår integritet, omtanke for helse, sikkerhet og miljø, del av løsningen – og delte over å produsere produkter for en trygg og mer fremtid.

1 [Året 2022](#)

2 [Om Kongsberg Gruppen](#)

Dette er Kongsberg Gruppen

[Strategi og ambisjoner](#)

[Visjon](#)

[Våre verdier](#)

→ [Konsernledelsen](#)

[Forretningsområder](#)

3 [Bærekraft i KONGSBERG](#)

4 [Virksomhetsstyring](#)

5 [Årsberetning og årsregnskap](#)

[Vedlegg](#)

Konsernledelsen



Geir Håøy
Konsernsjef



Gyrid Skalleberg Ingerø
Finansdirektør,
Konserndirektør for finans
og eiendom



Lisa Edvardsen
Administrerende
Kongsberg Ma



Eirik Lie
Administrerende direktør i
Kongsberg Defence &
Aerospace



Martin Wien Fjell
Administrerende direktør i
Sensor & Robotics



Eirik Aas
Konserndirektør
for virksomhetsstyring,
kommunikasjon og bærekraft



Iver Christian Olerud
Konserndirektør for
forretningsutvikling og
strategi



Christian Karde
Konserndirektør for
juridisk, compliance
og HR

Det har vært endringer i konsernledelsen i 2022, oversikten viser slik ledelsen ser ut nå. Viser til "Rapport om ledelse og godtgjørelse" og "Rapport om godtgjørelse" i KONGSBERG årsrapport 2022. Det er endringer i ledelsen fremgår.

≡	Innhold	
1	Året 2022	
2	Om Kongsberg Gruppen	
	Dette er Kongsberg Gruppen	
	Strategi og ambisjoner	
	Visjon	
	Våre verdier	
	Konsernledelsen	
→	Forretningsområder	
	Kongsberg Defence & Aerospace	
	Kongsberg Maritime	
	Kongsberg Digital	
3	Bærekraft i KONGSBERG	
4	Virksomhetstyring	
5	Årsberetning og årsregnskap	
	Vedlegg	



Forretnings- områder

KONGSBERG består av tre forretningsområder som styres gjennom en sentral styringsmodell, men opererer med en stor grad av selvstendighet. Organisasjonen er knyttet sammen av kompetanse- og teknologisynergier og en felles kultur basert på våre felles verdier.

Vi er en innovativ og kundefokusert organisasjon som leverer avanserte systemer og teknologier for bruk under ekstreme forhold.



Kongsberg Defence & Aerospace

Kongsberg Defence & Aerospace er en global teknologileder og ledende leverandør av forsvar, overvåking, romfartsvirksomhet og flystrukturer.

[Side 22](#) →



Kongsberg Maritime

Kongsberg Maritime leverer teknologiske tjenester som er nødvendige i bærekraftige operasjoner.

[Side 32](#) →



Kongsberg Digital

Kongsberg Digital er et industrielt program som optimaliserer måten virksomheter driver på vedlikeholder sine installasjoner og eier.

[Side 42](#) →

Innhold

1 Året 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

[Dette er Kongsberg Gruppen](#)

[Strategi og ambisjoner](#)

[Visjon](#)

[Våre verdier](#)

[Konsernledelsen](#)

→ [Forretningsområder](#)

→ [Kongsberg Defence & Aerospace](#)

[Kongsberg Maritime](#)

[Kongsberg Digital](#)

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

← Om Kongsberg Gruppen / Forretningsområder / Kongsberg Defence & Aerospace



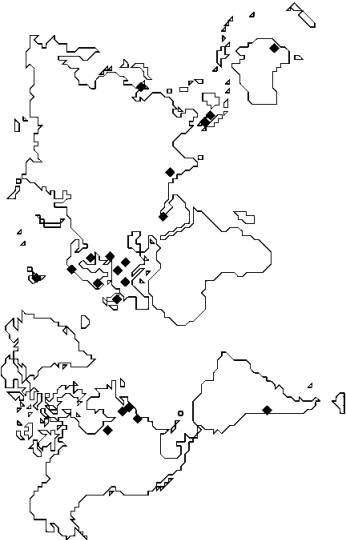
Kongsberg Defence & Aerospace



Remote Towers

Øker flytrafiksikkerheten i krevende miljøer

Norge er et land med store avstander, lange kystlinjer og krevende topografi, noe som utfordrer flysikkerhet utfordrende. Vårt Kongsberg Remote Tower-system gir mulighet til å utføre nøyaktig kontroll av flytrafiksikkerheten ved hjelp av høyteknologiske løsninger. Med Remote Tower-systemet er flygelederne fysisk plassert i et eksternt tårn med en hundre kilometer unna flyplassen – i stedet for å arbeide ut fra et konvensjonelt tårn på en flyplass. Systemene bidrar til å øke flytrafiksikkerheten, øke operatørens situasjonsforståelse og forbedrer optimal effektivitet i krevende miljøer. Per 31.12.22 er det 8 norske kontrollører og drives av våre Kongsberg Remote Tower-systemer, og ytterligere 7 ny inkluderes i nær fremtid.



Kongsberg Defence & Aerospace er lokalisert i 16 land.

Vårt bidrag til global sikkerhet har aldri vært større

Jevn og god innsats for å oppnå markedsposisjoner med vår ledende teknologi og løsninger har fortsatt å gi oss gode resultater. Vi sikret en betydelig ordreinngang og fortsatte å bygge opp en rekordhøy ordreserve. 2022 var preget av store kontrakter for missiler, luftvern våpenstasjoner, samt en økning i våre aktiviteter knyttet til rom- og overvåkningsløsninger.

Divisjoner

- Aerostructures & MRO
- Integrated Defence Systems
- Land Systems
- Missile Systems
- Space & Surveillance

Les mer på side 28 →



Beredskap og modernisering av forsvar av NATO-alliansen, energikriser, klimautfordringer og bekymringer knyttet til krysisk infrastruktur av høy prioritet for mange nasjoner. Fremskritt og bærekraft i samfunnet forutsetter en forutsigbar og stabil økonomi. Konflikter og investeringer til å modernisere teknologier og investeringer til å modernisere sikkerhetssituasjonen. Systemer fra Kongsberg Defence & Aerospace bidrar til å møte behovene som oppstår opp under målene knyttet til beredskap av en nasjons suverenitet og verdier. Soledende aktør i forsvars-, rom- og sikkerhetsindustrien, med noen av de mest avanserte systemene i verden, har vår rett til å bidra til global sikkerhet og bærekraft aldri vært større.



1 Året 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

Dette er Kongsberg Gruppen

Strategi og ambisjoner

Visjon

Våre verdier

Konsernledelsen

→ Forretningsområder

→ Kongsberg Defence & Aerospace

Kongsberg Maritime

Kongsberg Digital

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Oppnåelse av viktige produksjonsmilepæler

Luftvernssystemet NASAMS bestod testene for fabrikkgodkjenning i Australia. Disse resultatene muliggjorde den første forsendelsen av utskyttingsramper til landet. Våre australske kollegaer har fortsatt med sine leveranser av NASAMS kommando- og kontrollsentre (FDC) og utskyttingsramper til hovedentreprenør Raytheon Australia til støtte for LAND 19-programmet.

Dette har demonstrert den australske industriens evne til å levere integrerte luft- og missilforsvarssystemer – en kritisk og prioritert industriell kapabilitet. NASAMS vil bli den australske hærens nye bakkebasert luftvernkapasitet med kort rekkevidde.

◀ Vi har testet å legge på 1.200 m² for dynamiske komponenter med en fleksibel flerbruks-testbenk som kan teste og verifisere girkasse og transmisjon til helikopter.



Nøkkelleverandør til F-35 kampfly-programmet

Vi har bygget videre på vårt sterke samarbeid med Kongsberg Defence & Aerospace i F-35-kampflyprogrammet. Vi har vært leverandør til programmet i mange år, og vi har fortsatt å samarbeide med Marvin Engineering og andre leverandører for å fortsette med leveranser av pyloner til F-35. Per i dag har vi levert mer enn 2.000 pyloner til F-35-programmet.

Vi signerte også en avtale med Northrop Grumman Corporation for levering av komposittrør til programmet.

Økt satsing på F-35-programmet

Gjennom vårt vedlikeholds-, reparasjons- og overhalingssamarbeid med Kongsberg Defence & Aerospace og Kongsberg Aviation Maintenance Service (KAMS) har vi oppnådd en økt kapasitet for reparasjon og overhaling av Pratt & Whitney F135-motoren. F135 er motoren som drives av variantene av 5. generasjon F-35 Joint Strike Fighter (JSF) kampflyet.

Denne milepælen vil kunne gi betydelige muligheter for Norge og viser vår klare forpliktelse til F-35-programmet og til det globale nettverket av leverandører og overhalingssamarbeid. F135-depot bidrar vi til større operativ kapasitet for både Norge og F-35-partnere i andre nasjoner.

1 Året 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

Dette er Kongsberg Gruppen

Strategi og ambisjoner

Visjon

Våre verdier

Konsernledelsen

→ Forretningsområder

→ Kongsberg Defence & Aerospace

Kongsberg Maritime

Kongsberg Digital

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Fagarbeider jobber på NASAMS (National Advanced Surface-to-Air Missile System).



Beskyttelse av soldater og personell

Vårt PROTECTOR-våpensystem er det mest brukte fjernstyrte våpensystemet i verden og er en felles styrke for NATO og allierte styrker. Våre ulike fjernstyrte våpensystemer i bruk av flere amerikanske statlige etater og av hver forsvarsgren – systemene beskytter personell i kampkjøretøyer, bygninger og fartøy.

Det var derfor gode nyheter da da den amerikanske hæren tildelte oss en fem-årig rammekontrakt for levering av Common Remotely Operated Weapon Station (CROWS). Så langt har vi levert mer enn 18.000 systemer til det amerikanske forsvaret.

Overvåkning av luftrommet

I november signerte Kongsberg Defence & Aerospace og Lockheed Martin en kontrakt der vi er underleverandør på leveransen av TPY-4 radar til langtrekkende luftovervåkingsradarer til Norge. TPY-4 er en moderne multirolleradar som kan integreres sømløst i eksisterende luftforsvarssystemer. Vårt sterke forhold til Lockheed Martin viser viktigheten av å bygge langvarige og solide partnerskap for å støtte både nasjonale og interna-

Tilpasning til sirkulær økonomi

Kongsberg Defence & Aerospace har styrket på våre klimamål og bærekraftige løsninger begynner vi å evaluere vår sirkulære tilnærming til oss sirkulær økonomi. Med økende klimapressur krever fremtiden flere bærekraftige løsninger. Vi jobber derfor med å sikre sirkulære løsninger tilrettelegge for bedre livsforholdbarhet for våre produkter og systemer. Vi sikrer størst mulig bruk av fornybare materialer, og giftfrie materialer og brukes der det er mulig.

En del av våre aktiviteter knyttet til bærekraft er å investere i digital infrastruktur for å øke effektiviteten i produksjonen, aktivt lete etter bærekraftige alternativer til våre løsninger og utfordringene våre. Vi jobber tett med våre arbeidspartnere i vår leveranse for å sikre at vi oppnår vårt klimamål.

sjonale kunder. Sammen skal vi levere verdensledende produkter innenfor radarteknologi til Forsvaret. Kontrakten gir viktige og gode effekter både for oss og for våre underleverandører.

Opprettholdelse av sterke industrielle partnerskap

Vår forretningsmodell er basert på sterke industrielle partnerskap – ikke bare på grunn av de gode mulighetene det medfører, men også på grunn av markedstilgangen de representerer. Vi har et sterkt forhold til industripartnere som Raytheon Technologies, Lockheed Martin, tkMS, Pratt & Whitney, Thales, Northrop Grumman Corporation, Marvin Engineering og BAE Systems enn noen gang før.

==	Innhold
1	Året 2022
2	Om Kongsberg Gruppen
	Dette er Kongsberg Gruppen
	Strategi og ambisjoner
	Visjon
	Våre verdier
	Konsernledelsen
→	Forretningsområder
	→ Kongsberg Defence & Aerospace
	Kongsberg Maritime
	Kongsberg Digital
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap
	Vedlegg

Vår utfordring fremover vil være å balansere styring og forretningslisens med vår forpliktelse til å sikre ansvarlig bruk av ressurser og redusere vårt miljøavtrykk knyttet til produkter og drift.

Styrket fokus på helse, miljø og sikkerhet

For å være en attraktiv arbeidsplass er det viktig å skape og utvikle arbeidsplasser med fokus på helse, miljø, sikkerhet, bærekraft og arbeidstakers rettigheter. Vi har klare mål og tiltak for å sikre gode arbeidsforhold. For å styrke vår posisjon som en inkluderende, tolerant og ansvarlig arbeidsgiver, var vi med på blant annet to spesifikke aktiviteter i 2022; for første gang i selskabets historie feiret vi Pride-måned og vi tok del i KONGSBERGS første årlige "Mangfold, Inkludering og Tilhørighets-konferanse".

Vi ser på mangfold som en styrke. Ved å fremme en inkluderende og mangfoldig arbeidskultur, gir vi næring til ulike perspektiver som utfordrer og bidrar til kreativitet. Vi bruker summen av vårt mangfold til å skape positive forretningsresultater.



Eirik Lie,
Administrerende direktør
Kongsberg Defence & Aerospace

“Et innovativt og målbevisst lag”

Kongsberg Defence & Aerospace hadde planlagt for et ambisiøst år for 2022. Med et innovativt og målbevisst team har vi oppnådd utrolig mange milepæler gjennom de siste tolv månedene. Som Norges fremste leverandør av forsvars- og romrelaterte systemer og løsninger, var målet vårt i år høytytelse, levering til rett tid, og å nå formidable mål.

Med endringer i det Europaiske sikkerhetslandskapet, og med bekymringer koblet til kritisk infrastruktur, forsvarsberedskap og modernisering, var det viktig for oss å kunne bidra med vår ekspertise for å møte etterspørsel, samt støtte opp under nasjonens mål knyttet til beredskap og forsvarsevne av suverenitet og verdier. Sammen med vår amerikanske partner, jobbet vi ihardig for å kunne levere vårt luftforsvarssystem NASAMS til Ukrainene for å bistå det ukrainske folk med å forsvare sin nasjon og frihet.

For å kunne oppnå disse resultatene, i tillegg til å nå våre vekstmål, så måtte vi øke i størrelse. Ikke bare i antall ansatte, men også i antall fasiliteter og lokasjoner. Vi innen 151 talentfulle og kompetente medarbeidere som skal være med på å styrke laget i året fremover. Vi har utvidet vår tilstedeværelse i Australia med et produksjonslokale på 2500 kvadratmeter, åpnet vårt nye utviklings- og produksjonsanlegg for romteknologi med navnet Cosmo i utvidet vårt norske anlegg i Bardufoss, Rygge og Moss, og godkjent planer for vårt nye missilproduksjonsanlegg i Kongsberg.

Vi klarer å nå målene vi satte oss for 2022. Kongsberg Defence & Aerospace går inn i øyere, beveger seg raskere og er sterkere med tanke på hva vi har klart å oppnå det siste året.

Vedlegg

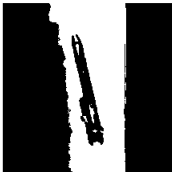
Antall ansatte
697

- Utvikler og produserer roboter utstyrt av avanserte taktiske kvalitets som brukes i avanserte kommunikasjonssystemer som kommer i markedet innenfor 30 land.
- sjonsløsninger finnes innenfor 30 land, vært på markedet i over 40 år.
- Innenfor M151- og M153-variantene av fjernstyrte våpensystemer, så har de levert 18.000 systemer til den amerikanske Tilbyr livsøpsett for å sikre den operatørens tilgjengeligheten til produksjonen. Støtte til sikre ytelse og som kan benytte for livsøklusjonstnader.

1. Året 2022
2. Om Kongsberg Gruppen
 - Dette er Kongsberg Gruppen
 - Strategi og ambisjoner
 - Vision
 - Våre verdier
 - Konsernledelsen
 - Forretningsområder
 - Kongsberg Defence & Aerospace
 - Kongsberg Maritime
 - Kongsberg Digital

- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap
- Vedlegg

Divisioner forts.

	Driftsinntekter MNOK 2.221	Antall ansatte 654		Driftsinntekter MNOK 764	Antall ansatte 617	
Missile Systems						
Mer enn 50 års erfaring fra en rekke missilprogrammer. Leverer høyteknologiske missiler for skip, kjeretøy, helikopter, patrulje- og kampfly.						
- Naval Strike Missile (NSM) er et langtøkkende og presisjonsstyrt antiskips-missil som destruerer fiendtlige mål på mer 100 nautiske mils avstand. Missilet har overlegen ytelse mot godt forsvarte mål med evne til å trenge igjennom de mest avanserte luftvern. - Joint Strike Missile (JSM) er basert på den velprøvde og moderne teknologien til NSM. Det er det eneste femte generasjons krysser-missilet designet for integrasjon i våpenbrønnen til kampflyet F-35A. - NSM/JSM har blitt valgt av 12 nasjoner.						
Leverer et bredt spekter av utstyr, systemer og tjenester til knyttet rom- og maritim-overvåking i mer enn 40 land.						
- En verdensledende leverandør av bakkestasjoner for nedlasting og prosessering av satellittdata. - Har en sterk design- og produksjonsevne for satellittelektronikk og har maskinvare på mer enn 200 satellitter. - Teknologiporteføljen inkluderer utstyr og komponenter for satellitter som brukes til kommunikasjon, navigasjon og jordobservasjon, samt sonder for romutforskning. - Skandinavias største leverandør av romfartsteknologi til den europeiske romfartsorganisasjonen ESA, og er en ledende leverandør av utstyr til satellitter som brukes til både forskning og jordobservasjoner. - En ledende leverandør av overvåkingsløsninger for fartøytraffikk, energindustri for offshore og maritim sikkerhet.						
Space & Surveillance						
Deleide datterselskaper og tilknyttede selskaper¹⁾						
 						
Patria – Vi eier 49,9 prosent av det finske koncernen Patria, en internasjonal leverandør av systetjenester til forsvar, sikkerhet og luftfart.						
KSAT – Vi eier 50 prosent av Kongsberg Satellite Services (KSAT), en verdensledende leverandør av kommunikasjonstjenester for maritime og utskyrningsplattformene og avanserte oversiktstjenester via satellitter.						
KAMS – Vi eier 50,1 prosent av Kongsberg Avionics Maintenance Services (KAMS), en verdensledende leverandør av vedlikehold, reparasjon og overvåking (MRO) innen luftfartsindustrien for både militære organisasjoner.						
Kongsberg NanoAvionics – Vi eier 77 prosent av Kongsberg NanoAvionics, et ledende selskap utvikling og produksjon av småsatellitter.						

1) Se note 8 til konsernregnskapet for mer informasjon.

1 Året 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

Dette er Kongsberg Gruppen

Strategi og ambisjoner

Visjon

Våre verdier

Konsernledelsen

→ Forretningsområder

→ Kongsberg Defence & Aerospace

Kongsberg Maritime

Kongsberg Digital

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Satellitteknologi

Satellitteknologi i kampen mot klimaendringer

Med en global befolkningsvekst som fortsetter å vokse er det viktig å finne mer effektive og bærekraftige måter å produsere mat på. Ved bruk av satellitteknologi for å overvåke jord- og fuktighetsnivåer og avlingshelse, kan bønder nå ta bedre beslutninger om mengden vann som skal brukes til avlingene. Takket være informasjon fra satellitter, kan bønder ta beslutninger som kan bidra til å spare vann og øke effektiviteten av avlingene. Dette er spesielt viktig i områder hvor vann er en verdifull ressurs eller hvor bøndene står overfor utfordringer med tørke.

I løpet av sommermånedene inngikk Kongsberg Defence & Aerospace en avtale om å kjøpe 77 prosent av det litauiske småsatellittselskapet NanoAvionics. Oppløpet forsterket vår romsatsning, og produktporteføljen har nå blitt utvidet til å inkludere verdensledende småsatellitt-produkter og teknologi.



1 Året 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

Dette er Kongsberg Gruppen

Strategi og ambisjoner

Visjon

Våre verdier

Konsernledelsen

→ Forretningsområder

→ Kongsberg Defence & Aerospace

Kongsberg Maritime

Kongsberg Digital

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Maritime fartøyssystemer

En bærekraftig løsning for maritime fartøyssystemer

Vårt maritime fartøyssystem VANGUARD fokuserer på bærekraft gjennom leverandørpartnerskap og etableringen av karbonnøytral produksjon ved vertf gjennom solcellepaneler. Nasjonens sjø har en utskiftningsrate på 40 år på maritime fartøy. Med VANGUARDs teknologisyklus vil vårt fartøyssystem gi 30 prosent økning på operasjonell tid til sjøs sammenlignet med tradisjonell marinefartøy – noe som gjør VANGUARD til en mer bærekraftig løsning.



Årsregnskap regnskapsår 2022

943753709

Maksimering av livssyklus

Bærekraftig tilnærming i vår daglige drift

I tillegg til våre større aktiviteter knyttet til bærekraft, forpliktelse til å redusere utslipp og vår tilpasning til sirkulær økonomi, har vi tro på at det er viktig også å ha en bærekraftig tilnærming til vår daglig drift på tvers av nivåer.

Ved vårt F135 reparasjons og overhaling-depot på Rygge er det kjemikalier, sterk varme og stor operativ arbeidsbelastning som fører til slitasje på arbeidsklær. Ettersom klesindustrien er ansvarlig for nesten 10 prosent av verdens samlede CO₂-utslipp – med millioner av klær som havner på søppelfyllinger hver eneste dag – er det viktig for oss å redusere vårt klimaavtrykk hvor vi kan. Derfor sikrer vi at våre arbeidere har riktig klær og beskyttelse av høy kvalitet, og tilbyr rengjørings- og reparasjonstjenester for å forlenge klærnes livssyklus.

== Innhold

1 Året 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

Dette er Kongsberg Gruppen

Strategi og ambisjoner

Visjon

Våre verdier

Konsernledelsen

→ Forretningsområder

Kongsberg Defence & Aerospace

→ Kongsberg Maritime

Kongsberg Digital

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

← Om Kongsberg Gruppen / Forretningsområder / Kongsberg Maritime



Kongsberg Maritime



Ledende partner for avkarbonisering

Kongsberg Maritime har som mål å være en ledende teknologipartner for avkarbonisering i globale maritime industrien. 2022 har bekreftet at vi er på rett vei. Kundene har hatt tett kontakt for å løse teknologifordringer i nye markeder og for å gjøre basen tilgjengelig for eksisterende flåter og havinstallasjoner. Kongsberg Maritimes sterke kompetanse og disposisjon på domenekunnskap og innsikt i marine operasjoner.

KONGSBERG Årsrapport og Bærekraftsrapport 2022

1 Året 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

[Dette er Kongsberg Gruppen](#)

[Strategi og ambisjoner](#)

[Visjon](#)

[Våre verdier](#)

[Konsernledelsen](#)

[Forretningsområder](#)

[Kongsberg Defence & Aerospace](#)

→ [Kongsberg Maritime](#)

[Kongsberg Digital](#)

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Former den maritime fremtiden

Kongsberg Maritime leverer teknologi, utstyr og tjenester som kreves for bærekraftige maritime operasjoner i dag og i fremtiden. Selskapet muliggjør virksomhet på og under overflaten av verdenshavene, i arktiske farvann og i de travleste havner og under de tøffeste værforholdene.

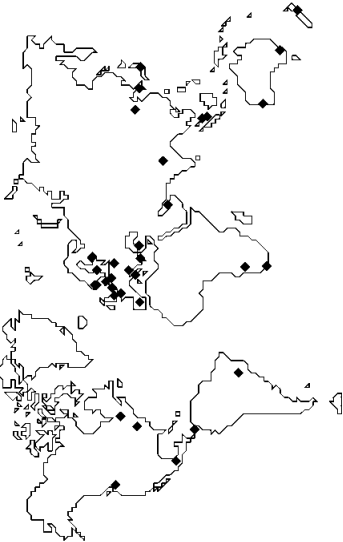
Markedet er bredt – og dekker leveranser av avanserte offshore- og forskningsfartøy, fartøy, handelsskip, passasjerfartøy og skipsfartøy, samt offshoreinstallasjoner og akvakultur, olje og gass, og vindkraft.

Teknologiutviklingen går raskt – og omfatter fjernstyrt og autonom drift, satellitt og systemer for lav- og nullutslipp. Kongsberg Maritime har en nøkkelrolle for miljøvennlig skipsfart og annen bærekraftig virksomhet havrommet, og trekker til seg kunder og fra hele verden. Kongsberg Maritime bidrar til å forme den maritime fremtiden med kompetanse, sine produkter og integrerte løsninger, samt et servicenettverk i verdensklasse. Over 33.000 fartøy verden rundt seiler raskt levert fra oss.

Divisjoner

- Integrated Solutions
- Global Customer Support
- Propulsion & Engines
- Sensors & Robotics
- Deck Machinery and Motion Control

Les mer på side 38 →



▲ Kartet markerer landene der Kongsberg Maritime har virksomhet.



1 [Året 2022](#)

2 [Om Kongsberg Gruppen](#)

Dette er Kongsberg Gruppen

Strategi og ambisjoner

Visjon

Våre verdier

Konsernledelsen

→ Forretningsområder

Kongsberg Defence & Aerospace

→ [Kongsberg Maritime](#)

[Kongsberg Digital](#)

3 [Bærekraft i KONGSBERG](#)

4 [Virksomhetsstyring](#)

5 [Årsberetning og årsregnskap](#)

Vedlegg

Kongsberg Maritime rekrutterer dyktige fagarbeidere så vel som erfarne ingeniører. Vi har tett kontakt med skoler og universiteter over hele verden, og spesielt i de nordiske landene. På bildet ser vi to av våre lærlinger ved monteringslinjen for propulsjon i Ulsteinvik, Norge.

Vi er det tekniske teamet

Bak det Kongsberg Maritime vi kjenner i dag, er det en sterk historie om mange innovasjoner som begynte på slutten av 1800-tallet. Den gangen ble vår teknologi utviklet og produsert for å løse menneskers behov for en sikrere og mer effektiv virksomhet på havet. På den tiden, som i dag, bidro vi til en lønnsom havøkonomi.

En mer effektiv propell, et mer presist navigasjons-system, en vinsj som kunne trekke mer fisk – vår drivkraft har alltid vært teknologit utvikling, nye ideer og løsninger som har skapt vekst for selskapet. Klimaendringene har gitt ekstra motiva-sjon. For med all vår kunnskap om skip og maritime operasjoner, jobber vi nå mot å levere teknologien som kan føre til en karbonnøytral havøkonomi.

Jobber for grønnere skipsfart

Drivstoffalternativer for skip er i ferd med å endre seg dramatisk, men det finnes ikke én løsning som passer alle. En rekke ulike løsninger vil være nødvendige – ammoniakk, LPG, bio- eller grønn metanol, syntetisk metan og mer. Rederiene står derfor overfor tøffe beslutninger, og Kongsberg Maritime er en sentral partner som bistår med informerte valg mot karbonnøytralitet.

Som et eksempel deltar Kongsberg Maritime i et prosjekt for å gjøre et funksjonelt og fleksibelt, nullutslipps bulkskip til virkelighet. Dette er støttet av et initiativ fra den norske regjeringen, kjent som Pilot-E-ordningen.

Kongsberg Maritime har en betydelig rolle i FlexBulk-prosjektet. Vi er involvert i leveranser

innenfor Fuel Gas Supply System (FGSS) som de aspekter innenfor fartøysdesign som de hydrodynamikk og stabilitet, sikkerhet og elektriske løsninger. Gjennom dette vil en ny flåte på fem fartøyer operert av V Carriers vil bli drevet av ammoniakk.

Myndighetsdrevne krav

Nye internasjonale regler for karbonutslipp trådte i kraft fra januar 2023 som en del av International Maritime Organization (IMO) mål om å redusere karbon innen 2050. Dette er et på myndighetsdrevne reguleringer og krav for å dytte redier mot bærekraftige in-teknologi, samtidig som de må opprettholde konkurransedyktig virksomhet.

Årsregnskap regnskapsåret 2022 for 943753709

1 Året 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

Detter Kongberg Gruppen

Strategi og ambisjoner

Vision

Våre verdier

Konsernledelsen

→ Forretningsområder

Kongsberg Defence & Aerospace

→ Kongsberg Maritime

Kongsberg Digital

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhedsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Leveranser til fornybar energi

Et andet eksempel på et område innen
sering der Kongsberg Maritime spiller en
rolle er havvind. Vår teknologi er relevant
livssyklusen til en offshore vindpark.

- **Forstudier:** Med mer enn 50 års erfaring med gass, er KONGSBERG en pioner i undervannskartlegging og -overvåking. Erfaringen har gitt solide løsninger i legging, inspeksjon og vedlikehold av parker til havs.
- **Installasjon:** Fartøy der fremdrift, dypposisjonering, navigasjon, automatsystemer og digitale systemer er integrert kan gi betydelig reduserte kostnader ved installasjon av vindturbiner.
- **Drift og vedlikehold:** Våre teknologier og kompetanse kan bidra til å forbedre logistikken ved service av og sikre trygg transport for personell og materiale, noe som er avgjørende for turbinene.
- **Forlenget levetid eller avvikling:** De teknologiene som muliggjør sikker og effektiv utforming og installasjon av vindparker, kan også bidra til å sikre avvikling av driften tid kommer.

kraftkilder eller fullstendig endring av fremdriftssystemer med hybrid- eller nullutslippsløsninger.

Ved hjelp av Kongsberg Maritimes ekspertise og løsninger kan en rekke skipseiere forbedre flåten sin, og oppfylle disse nye kravene. En økning av ordre innen oppgraderinger viser at shippingindustrien har vilje til å tilpasse seg og gjøre grønne investeringer.

De nye standardene er Energy Efficiency Existing Ship Index (EEXI), som følges av Carbon Intensity Indicator (CII), et vurderingsskema for drifts-

effektiviteten til et skip. Det er anslått at mer enn 30.000 fartøy er berørt av disse. På samme måte som med Energy Efficiency Design Index (EEDI), som gjelder for nybygde skip, blir EEXI evaluert basert på fartøys designegenskaper, installert utstyr og tekniske data. For å kvalifisere for høyeste score og tekniske data. For å kvalifisere for høyeste score og tekniske data. For å kvalifisere for høyeste score og tekniske data.



- Den prisbelønte Sounder USV er et ubemannet fjerbruks- og overflatefartøy med unikt skrogdesign tilpasset hydroakustiske applikasjoner. Her fotografert på vår lokasjon i Horten, Norge. Dette er et av nøkkelproduktene levert av Sensors & Robotics, en divisjon i Kongsberg Maritime i 2022, men rapporterer fra 1:1,23 som et eget forretningsområde i konsernet.

1 Året 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

Dette er Kongsberg Gruppen

Strategi og ambisjoner

Visjon

Våre verdier

Konsernledelsen

→ Forretningsområder

Kongsberg Defence & Aerospace

→ Kongsberg Maritime

Kongsberg Digital

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg



Lisa Edvardsen Haugen
Administrerende direktør
Kongsberg Maritime

Ny administrerende direktør i Kongsberg Maritime

“Kongsberg Maritime er en muliggjører på veien mot det viktige målet om null utslipp til havet fra marine operasjoner. Vår teknologi og kompetanse er nødvendig, og det er vår jobb å sikre at vi er der for å hjelpe kundene i deres ønske om å drive bærekraftig virksomhet. Det er en inspirerende oppgave for oss alle.”

Høsten 2022 ble Lisa Edvardsen Haugen utnevnt til ny administrerende direktør i Kongsberg Maritime, det største forretningsområdet i Kongsberg Gruppen. Edvardsen Haugen har lang og bred erfaring fra sivile forretningsområder i Kongsberg Gruppen og innen forsvar. Blant annet som økonomidirektør i Kongsberg Maritime og finansdirektør i Kongsberg Protech Systems. Hun kom fra rollen som EVP for Deck Machinery & Motion Control-divisjonen i Kongsberg Maritime.

Lisa Edvardsen Haugen har spilt en betydelig rolle i integrasjonen og restruktureringen av Commercial Marine, et forretningsområde kjøpt opp fra Rolls-Royce plc i 2019. Deres har vært Kongsberg Gruppens største oppkjøp til nå. Kongsberg Maritime har opplevd betydelig vekst de siste årene og hadde i 2022 over 7000 ansatte fordelt på 32 land.

Vi forblir konkurransedyktige

Målet om en karbonnøytral havøkonomi møter utfordringer på veien, som flere av de siste globale omveltningene har vist. Kongsberg Maritime har imidlertid vist sin evne til å omstille seg og forbli lønnsom i et næringsklima som har vært sterkt preget av geopolitiske endringer de siste årene. Selskapet har derfor kunnet bygge videre på sin stolte innovasjonshistorie.

2022 har vist solide resultater og en sterk ordreinn- gang for Kongsberg Maritime. Vi er godt posisjonert for å møte markedets miljø- og sikkerhetskrav gjennom en kombinasjon av lang erfaring, innova- tiv tenkning og bærekraftig teknologi.



1 Året 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

Dette er Kongsberg Gruppen

Strategi og ambisjoner

Visjon

Våre verdier

Konsernledelsen

→ Forretningsområder

Kongsberg Defence & Aerospace

→ Kongsberg Maritime

Kongsberg Digital

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Divisioner forts.

Sensors & Robotics¹⁾



Driftsinntekter
MNOK 3.314



Antall ansatte
1.044

Henter kunnskap fra havrommet

- Vår portefølje av sensorer og sensorløsninger er sentrale for å kartlegge, overvåke og forstå miljøet og verdiene i havrommet.
- Dette bidrar til trygg og pålitelig kontroll av fartøy som opererer på og under havoverflaten. I porteføljen ligger også løsninger for kommunikasjon under og over vann.
- Sensors & Robotics tilbyr ulike robotiserte plattformer, som den autonome undervannsfarkosten (AUV) HUGIN. Slike plattformer bringer sensorene frem til de mest fjernliggende og utilgjengelige delene av havrommet.

¹⁾ Sensors & Robotics var en divisjon i Kongsberg Maritime i 2022. Fra 11/23 rapporterer Sensors & Robotics som et eget forretningsområde i KONGSBERG.

Deck Machinery & Motion Control



Driftsinntekter
MNOK 904



Antall ansatte
423

Sørger for effektiv håndtering

- Vi tilbyr en rekke sikkerhetskritiske produkter og systemer innen dekkmaskineri. Fra forrytnings- og ankersinsjer til ankerhåndtering, spesialiserte vinsjer og håndteringssystemer til offshore, frakt, tugs, fiskeri, marinefartøy og mange andre typer skip og offshoreinstallasjoner.
- Produktene kan utstyres med både hydrauliske og elektriske motorer, og de blir grundig testet for å takle ekstreme værforhold. "Sikkerhet først" er et mantra for divisjonens produktutvikling.
- Området Motion Control har et bredt adresserbart marked. Her har DMCC en portefølje av styremaskiner egnet for alle typer skip av alle størrelser. Et annet produkt er stabilisatorfinner som bidrar til sikker last, stabile marinefartøy og trygge og behagelige cruisesøiser.

1 Året 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

Dette er Kongsberg Gruppen

Strategi og ambisjoner

Visjon

Våre verdier

Konsernledelsen

→ Forretningsområder

Kongsberg Defence & Aerospace

→ Kongsberg Maritime

Kongsberg Digital

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Fornybar-sektoren

Sterk posisjon i markedet for offshore vind

I fjerde kvartal 2022 signerte Kongsberg Maritime en kontrakt på MNOK 300 med Pelagic Wind Services for å levere avansert skipsdesign og -utstyr til to nye CSOV-er som skal bygges ved Cochin Shipyard i India. Denne kontrakten markerte vår sterke posisjon i havvindmarkedet, og føyer seg inn i rekken av kontrakter som allerede er tildelt i dette segmentet.

Fartøyene vil bli designet av Kongsberg Maritime og inkluderer en omfattende utstyrs pakke bestående av et komplett hybrid fremdriftssystem som driver svært effektive Rim Drive Azimuth Thrusters. Dette er kombinert med neste generasjons automasjon, dekkmaskineri, el-systemer, instrumenter, brokonsoller og overvåkingsløsninger.



1 Året 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

Dette er Kongsberg Gruppen

Strategi og ambisjoner

Visjon

Våre verdier

Konsernledelsen

→ Forretningsområder

Kongsberg Defence & Aerospace

→ Kongsberg Maritime

Kongsberg Digital

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

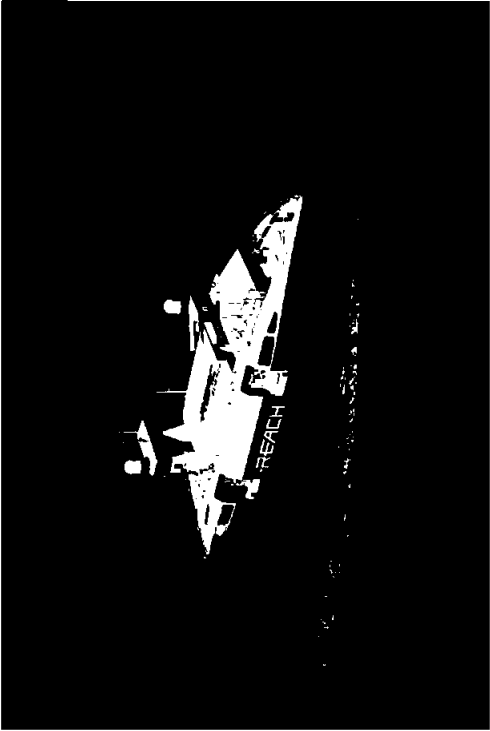
Vedlegg

KONGSBERG Årsrapport og Bærekraftsrapport 2022

Fjernstyring og autonomi

Reduserte kostnader og utslipp

Reach Remote-prosjektet har en imponerende ambisjon om å tilby en komplett portefølje av undervannstjenester fra en kostnadseffektiv fjernstyrt og autonom flåte med lave utslipp. I 2022 signerte Reach Subsea ASA, en leverandør av globale subsea-tjenester, en barebrytende kontrakt med Kongsberg Maritime AS for bygging av de to første i en serie av ubemannede offshore-overflatefartøyer (USV). Fartøyene skal fungere som mobile kraftbanker, datasentre og kommunikasjonsmoduler for undervanns ROV-er (fjernstyrte fartøyer). Både USV-ene og ROV-er bli operert fra et kontrollsenter på land. Reach Remote-prosjektet er utviklet av Reach Subsea sammen med Kongsberg Maritime og Massterly. Reach Subsea forventer levering av de to første Reach Remote-systemene i midten av 2023.



Ettermarkedet

Oppgradering for å nå miljøkravene

Wallenius Wilhelmsen er et av rederiene som i 2022 har valgt teknologi fra Kongsberg Maritime for å etterleve kravene i den nye Energy Efficiency Existing Ship Index (EEXI). Det oppnår de gjennom mindre oppgraderinger og ettermontering av kontrollsystemer for fremdrift på 45 fartøy i Ro-Ro-flåten. Dette er et eksempel fra et markedsområde med høye volum hvor Kongsberg Maritime kan levere små, men fremtidssmarte løsninger. Oppgraderingen for akkurat denne flåten inkluderer en løsning for EEXI effektivbegrensning. For å jobbe mot en fremtid med nullutslipp, har Wallenius Wilhelmsen satt et ambisiøst mål om å redusere flåtens karbonintensitet med 27,5 prosent innen 2030, sammenlignet med 2019.

Års



943753709



1 Året 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

Dette er Kongsberg Gruppen

Strategi og ambisjoner

Visjon

Våre verdier

Konsernledelsen

→ Forretningsområder

Kongsberg Defence & Aerospace

Kongsberg Maritime

→ Kongsberg Digital

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg



Kongsberg Digital



Den digitale transformasjonen

Kongsberg Digital er et industrielt programvareselskap som optimaliserer og automatiserer bedriftens prosesser. Vi driver og vedlikeholder sine installasjoner og eierdelene på. Industrier velger vår innovasjonsteknologi innen karbonfangst og -lagring, nye energisatsninger mot nettsikkerhet og nullutslipp, driftsoptimalisering i den maritime sektoren og utslippsreduksjon i energiproduksjonen.

Vi bruker kompetanse, teknologiutvikling og domenekunnskap for å hente ut mer verdi fra industrielle data og transformere tunge industrier for å nå netto nullutslipp og mer effektivt arbeid. Ved å koble fysiske installasjoner og samle alle datastrømmer leverer Kongsberg Digital arbeidsflater som gir operatører én felles infrastruktur for all beslutningsstaking gjennom verdikjeden.

Kongsberg Digital 2022 | Telefon 943753709

1 Året 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

Dette er Kongsberg Gruppen

Strategi og ambisjoner

Visjon

Våre verdier

Konsernledelsen

→ Forretningsområder

Kongsberg Defence & Aerospace

Kongsberg Maritime

→ Kongsberg Digital

3 Bærekraft i KONGSBERG

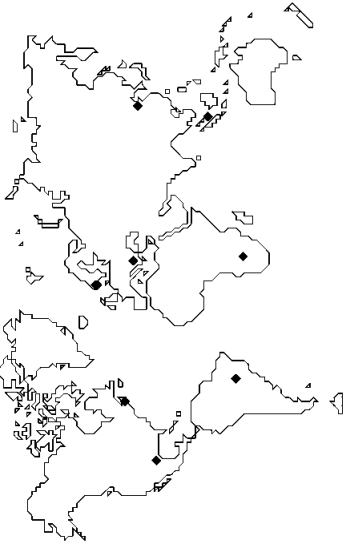
4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Vi skaper morgendagens industrielle arbeidsliv

I en tid hvor reduksjon av klimagassutslipp, effektivisering og økt sikkerhet er viktige temaer, møter verdens industrier stadig skjerpede krav og reguleringer. Kongsberg Digital er en markedsledende aktør som driver verdens industrier for en smartere, tryggere og grønnere hverdag.



▲ Kongsberg Digital har sitt hovedkontor i Oslo, Norge, samt kontorer i Europa, USA, Canada, Kina og India.



Divisioner

- Digital Energy
- Digital Ocean
- Digital Wells

Les mer på side 49 →

I dag eksisterer det mer industriell data enn noen gang før. Dette representerer et enormt potensial for storskala digitalisering av industrier i de årene. God utnyttelse av eksisterende data er viktig for digital og grønn omstilling. Kongsberg Digital utvikler og implementerer løsninger som gir industriell data reell verdi. Vi knytter fysiske installasjoner og prosesser til en felles datainfrastruktur, etableres et økosystem som henter, strukturerer og analyserer data i sanntid. Det gir brukere viktig informasjon som sikrer tryggere, mer kostnadseffektive og bærekraftig drift.

1 Äret 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

Detter Kongberg Gruppen

Strategi og ambitioner

13

Våre verdier

Konsernledelsen

Forretningsområdet

Konasbera Defence & Aerospace

Konasbera Maritime

→ Konasbera Digital

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Optimalisering av oppstrøms-operasjoner

I oppstrømsegmentet er SiteCom® en viktig plattform for datainnsamling og visualisering av boretoperasjoner i sanntid. Plattformen legger til rette for bruk av applikasjoner for driftsanalyse og avansert beslutningsstøtte. SiteCom sikrer gode beslutninger og optimaliserte bore- og brønnoperasjoner, øker sikkerheten, hindrer betydelige utgifter på grunn av nedetid og reduserer antall uønskede hendelser. I 2022 har vi lagt stor vekt på forbedring av brukeropplevelsen og sørget for enda bedre støtte for beslutningstakere. Gjennom applikasjonen SiteCom Go har vi gjort plattformen tilgjengelig på smarttelefoner og lagt til flere funksjoner som sikrer operasjonell effektivisering og sikkerhet.

Høsten 2022 inngikk vi et partnerskap med Keystone for å kunne tilby brukerne en helhetlig og detaljert løsning for planlegging av operasjoner i samspill med sanntidsdata fra SiteCom.

Flere strategisk vigtige kontrakter ble signert i 2022. Blant annet en ny treårig forlengelse av saan tidstjenester og global beslutningsstøtte for Repsol. En annen viktig milepæl var markeringen av mer enn 14 måneder uten nedetid på vår største leveranse, hvor SiteCom benyttes til å støtte samtidige operasjoner på over 200 rigger for en operatør i Midtøsten.

Digitalisering av maritim næring setter fart

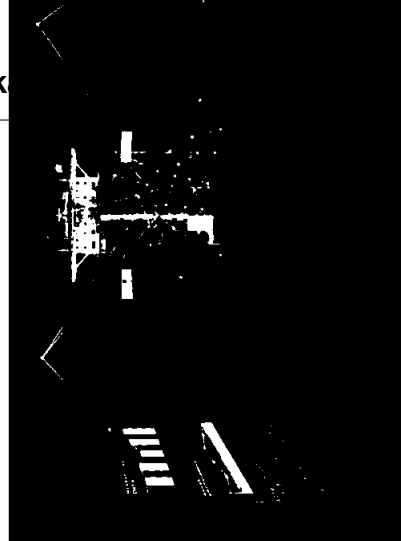
Den maritime næringen vil de neste årene møte høye krav til reduserte klimagassutslipp fra EU og IMO, FNs organ for maritim næring. Utnyttelse av data fra skipene vil spille en svært viktig rolle for optimalisering av drift og reduksjon av klimagassutslipp. Det intense arbeidet med reduksjon av utslipp øker markedets interesse for våre tjenester innen samling, kontekstualisering og utnyttelse av data hentet fra skipenes systemer.

Gjennom Vessel Insight leverer Kongsberg Digital skyskybasert datainfrastruktur for skipsfart. Tusenvis av brukere verden over benytter Vessel Insight. Skipskenes sensorer og systemer kobles opp mot en felles infrastruktur, og gir høvfrekvente data verdi.

Innsamlet data mates inn i applikasjoner og optimaliserer drift av skip og flåte. På plass kan operatører velge mellom et stort utvalg av applikasjoner, basert på et partnersystem fra Kongsberg Digital og tredjepartsleverandører leverer applikasjoner for drift-, sikkerhets- og rute-optimalisering. I dag er 45 partnere på markedsplassen. I 2022 kjøpte Kongsberg K-Fleet og Vessel Performance-applikasjon fra Kongsberg Maritime for å styrke vår posisjon på markedet.

Totalt har 45 nye redier blitt knyttet til Vessel Insight i 2022 – noe som innebærer 750 skip har blitt signert for oppkobling til infrastrukturen. Den største kundesektoren med verdens største containerekipslaster

Bruk av data bidrar til mer bærekraftige operasjoner til havs – både gjennom reduserte klimagassutslipp, økt sikkerhet for mannskap og ved å sikre at stadig strengere krav og reguleringer kan innfris.



Arbetsregnskap

943753709

[illegible]

Gjennom verkøyet for trim-anbefalinger og 3D visualisering av skipet har vi tatt de første stegene mot en helhetlig digital tvilling for maritim industri. Denne teknologien gjør nye arbeidsmåter mulig og skaper nye samarbeidsflater på tvers av aktørene i næringen.

Selskapet har valgt Kongsberg Digital til å digitalisere hele sin selveide flåte på nærmere 500 skip. I tillegg inngikk Kongsberg Digital avtale med blant annet Gaslog LNG og Floateel International, samt en stor operatør i tanker-segment med en flåte på over 1000 skip. Siden lanseringen av Vessel Insight i 2019 har vi sett en utvikling der vi har gått fra å signere enkeltskip til å signere hele flåter.

Som en markedsledende leverandør av digital tvilling-teknologi, lanserte Kongsberg Digital mønstren 2022 digital tvilling for den maritime næringen med Høegh Autoliners som pilotkunde. Vessel Insight innhenter data fra skipet, og operatøren får en 3D-visualisering i sanntid av skipet og værret der seiler i. I tillegg brukes tvillingen til å gi mannskapet beslutningsstøtte for optimal trim,

som gjør det mulig å redusere drivstofforbruket. Videre utvikling av maritim digital twillingsteknologi vil være et viktig satsingsområde for Kongsberg Digital i årene som kommer.

Tvilling- og simuleringsteknologi som katalysator for avkarbonisering

Kongsberg Digital sin dynamiske digitale tvillingsteknologi har tatt en markedsledende posisjon i energisektoren. Gjennom visualisering, simuleringer og fysikkbaserte modeller kan våre kunder og brukere ta beslutninger basert på visuell sanntidsdata for å sikre tryggere, mer kostnadseffektiv og bærekraftig drift.

Etter en suksessfull implementering av digitalisering i Kongsberg kommune, inngikk Kongsberg kommun kontrakt med ytterligere én global energipartner. Se digitalisering av deres installasjoner. Som følge av dette vil de implementere digitalt tilleggsutrustning og flere installasjoner i tillegg til de som allerede er levert.

I løpet av 2022 har Kongsberg Digital sa

Gjennom oppkjøpet av Visavis, østeren 20
Kongsberg Digital ytterligere styrke den

Innhold	Om Kongsberg Gruppen / Forretningsområder / Kongsberg Digital
1	Året 2022
2	Om Kongsberg Gruppen
	Dette er Kongsberg Gruppen
	Strategi og ambisjoner
	Visjon
	Våre verdier
	Konsernledelsen
→	Forretningsområder
	Kongsberg Defence & Aerospace
	Kongsberg Maritime
→	Kongsberg Digital
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetstyring
5	Årsberetning og årsregnskap
	Vedlegg

kraftsstrategi. Vi ser bærekraft som en driver for vår forretningsutvikling. Vårt bidrag er å akselerere energiomstillingen ved å støtte og utfordre våre kunder til bærekraftig omstilling. Sammen med våre kunder vil vi redusere klimagassutslipp, øke sikkerheten for ansatte og øke den digitale kompetansen.

For oss handler økt fokus på bærekraft om nye muligheter og måter vi kan skape verdi for våre kunder når de endrer kurs mot en grønnere og mer bærekraftig drift. Vi skal være den foretrukne partneren for våre kunder i deres digitaliseringsreise med mål om en bedre morgendag – for mennesker, industrier og samfunnet.



Shane McArdle
Administrerende direktør
Kongsberg Digital

“Smartere, tryggere og mer bærekraftig”

Kongsberg Digital skal støtte opp under og akselerere den digitale transformasjonen til våre kunder og partnere – fra det maritime, til strømmett, havbunnsmaterialer og energi. Vi skaper morgendagens industrielle arbeidsliv. Vårt oppdrag er å sørge for smartere, tryggere og mer bærekraftig drift. Det oppdraget definerer hvem vi er – det er vårt DNA. Våre ansatte og vår teknologi gjør oss til en markedsledende leverandør av industriell programvare.

Som et industrielt programvareselskap bruker vi vår inngående industrielle domenekunnskap når vi utvikler produkter. Resultatet er teknologi som oppleves relevant og intuitiv for sluttbrukerne. Ved å utnytte industriell data skaper vi store verdier for våre kunder som støtter opp om og utvikler industriene til det bedre. Om bord på skipene, plattformene og i kontrollsentrene sørger vi for økt operasjonell innsikt. Dette resulterer igjen i økt effektivitet for våre kunder, samtidig som klimagassutslipp reduseres og operasjonene drives mer bærekraftig. Dette skiller Kongsberg Digital fra andre leverandører som enten er fra et programvare- eller industriselskap.

Dette får vi bekreftet gjennom hvor kjøpt vår teknologi blir tatt i bruk og blir del av kundenes arbeidshverdag.

Samtidig som vi holder blikket festet på våre kjernekompetanseområder innen det maritime, energi og strømmett, anlegg og installasjoner, ser vi også etter nye områder og muligheter. Som KONGSBERG Gruppens digitale arm, ser vi på hvordan gruppens digitale reise og agenda kan forsterkes ytterligere. Vårt perspektiv gir stor verdi til de andre forretningssområdene i konsernet.

2 Om Kongsberg Gruppen

Konsernledelsen

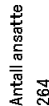
Kongsberg Maritime

→ Kongsberg Digital

4 Virksomhedsstyring

Vedlegg

Digital Energy

Antall ansatte
23741
Antall ansatte

- Vår digitale tvilling-teknologi sørger for innsikt og automatisert arbeidsflyt for optimalisert drift og styring.
- Ved utgangen av 2022 var det totalt 18 operative digitale tvillinger med over 8.500 brukere av Kognitwin®.
- Digital Energy-divisjonen leverer også industri-
ledende simuleringsteknologi for energibransjen gjennom LedaFlow® og K-Spice®.

- Digital Ocean leverer Vessel Insight, som lar redier og operatører utnytte data fra sine fartyer gjennom SaaS-applikasjoner på markedsplassen. Vessel Insight har over 7000 brukere.
- Teknologien er typegodkjent i henhold til D-INF(P) og SP1-sertifisering fra DNV.
- Divisjonen har nærmere 100 skipsredier i sin kundeportefølje og samarbeider med over 40 partnere.
- Digital Ocean leverer også digital tvilling-teknologi for skipsindustrien, samt avanserte og dynamiske simulatorer som gir studenter og mannskap realistisk og effektiv trening på maritime operasjoner.

[illegible]



1 [Året 2022](#)

2 [Om Kongsberg Gruppen](#)

[Dette er Kongsberg Gruppen](#)

[Strategi og ambisjoner](#)

[Visjon](#)

[Våre verdier](#)

[Konsernledelsen](#)

→ [Forretningsområder](#)

[Kongsberg Defence & Aerospace](#)

[Kongsberg Maritime](#)

→ [Kongsberg Digital](#)

3 [Bærekraft i KONGSBERG](#)

4 [Virksomhetstyring](#)

5 [Årsberetning og årsregnskap](#)

[Vedlegg](#)

Simuleringsteknologi

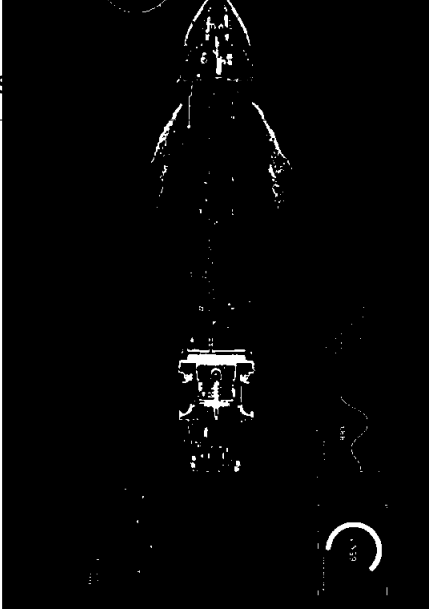
Simulering av karbonlagring gir store kostnadskutt

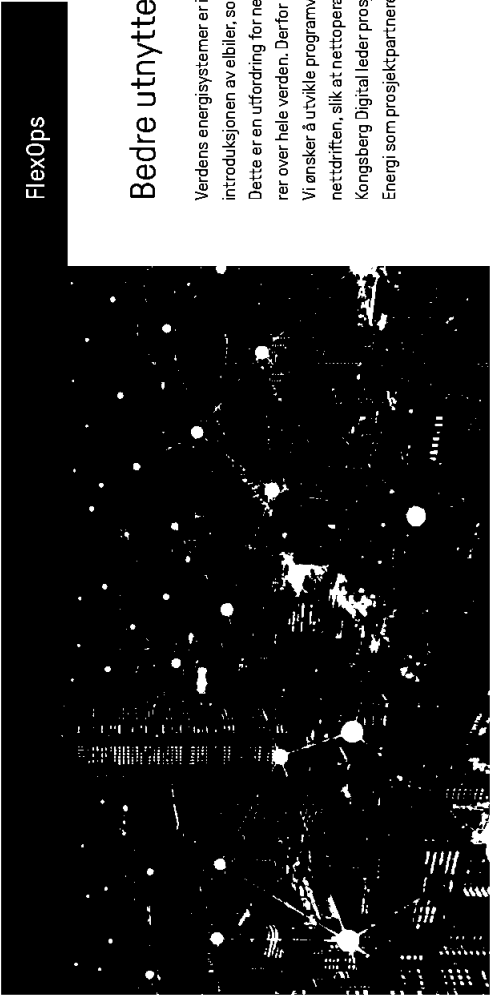
Kongsberg Digital er en industriledende leverandør av simuleringssystemer for karbontransport og -lagring gjennom samarbeid med LedaFlow Technologies. LedaFlow gir energioperatører bedre beslutningsgrunnlag, reduserer kostnader og bidrar til å nå ambisjonene om netto nullutslipp i energibransjen. Å redusere industriens utslipp er nødvendig for å nå FN's klimamål. Sammen med våre partnere investeres det betydelige ressurser i å utvikle LedaFlow for flerfase transport av CO₂ og CO₂-injeksjon. Hensikten er først å simulere for å optimalisere design, og deretter bruke simulatorene i kontrollprogrammer som integrerer og administrerer samspillet mellom brønn- og reservoarsystemer. Nøyaktige prognoser er også avgjørende for besparende investeringer og energi- og kostnadseffektiv drift, og vil bidra til å minimere risiko gjennom simuleringer av ulike operasjonsscenarier. Teknologien kan implementeres i vår digitale tvilling-teknologi, som gir et visualisert helhetlig bilde i sanntid av simuleringene. Denne teknologien er et viktig skritt i utviklingen av olje/gass-felt og vil bidra til å minimalisere gjennomført bruk av eksempelvis storskala energi og kostnadseffektiv drift.

Sertifisering

Kvalitetsstempel fra DNV

Kongsberg Digital mottok i april sertifikatene D-INT(P) typegodkjenning og SP1-sertifisering for Vessel Insight sin ende-til-ende-datainfrastruktur og cybersikkerhet av DNV. Som industriens første mottok Kongsberg Digital D-INT godkjenningen. Sertifiseringene er viktige kvalitetsstempeler på Kongsberg Digital's teknologi, og gir skipseiere og operatører bekreftelse på at datainnsamlingen fra skipenes automasjons-, navigasjons og sensorsystemer om bord blir behandlet trygt og i henhold til bransjens standarder.





FlexOps

Bedre utnyttelse av strømnettet

Verdens energisystemer er i endring, og en konsekvens er at nettdriften blir mer kompleks. Den introduksjonen av elbiler, solcellepaneler og smartuserheter har endret måten vi bruker strøm på. Dette er en utfordring for nettoperatorene. Men utviklingen byr også på muligheter for nettoperatorene over hele verden. Derfor har Kongsberg Digital engasjert seg og initiert "FlexOps"-prosjektet. Vi ønsker å utvikle programvare basert på vår digitale tvilling-teknologi som utnytter fleksibiliteten i nettdriften, slik at nettoperatorene bedre kan forutsi hva som vil skje og simulere ulike løsninger for å optimere nettdriften. Kongsberg Digital leder prosjektet med Tensio, Elvia og Mørenett Pixii. Smartgridsentret og SINTEF Energi som prosjektpartnere. Forskningsrådet, Innovasjon Norge og Enova samfinansierer "FlexOps".

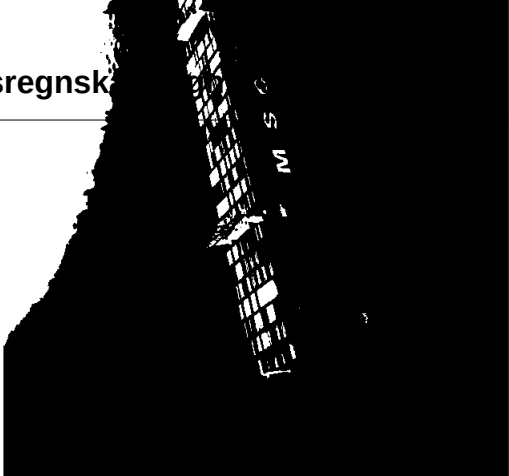
Green shipping

Verdens største containerskipsselskap blir grønnere

Den maritime næringen møter strenge krav til bærekraft og utslippskutt de kommende årene, og digitalisering er et viktig skritt på veien til en grønnere skipsindustri. FNs sjøfartsorganisasjon IMO har vedtatt at alle operatører skal rapportere tall for klimagassutslipp og reduksjon av drivstoff-forbruk, og vil score skip basert på en energieffektivitetsindeks. For Mediterranean Shipping Company (MSC) er driftsoptimalisering og reduksjon av utslipp viktige kriterier for å gjøre deres flåte mer effektiv og bærekraftig. I juni ble det kjent at MSC valgte Kongsberg Digital som leverandør av digital infrastruktur gjennom Vessel Insight. Utrulling av Vessel Insight på deres flåte, bestående av nærmere 500 fartøyer, ble iverksatt i 2022 og vil fortsette i 2023. Sammen med MSC vil Kongsberg Digital jobbe for en grønnere, sikrere og mer bærekraftig maritim industri.

Årsregnskap

943753709



[Høydepunkter fra 2022](#)

[En pådriver for bærekraftige resultater](#)

[Vesentlige temaer og dialog med interessenter](#)

[Verdiskaping](#)

[Miljø](#)

[Sosiale forhold](#)

[Selskapsstyring](#)

Kapittel 3

Bærekraft i KONGSBERG

I denne delen av rapporten vil vi presentere en åpen redegjørelse for hvordan KONGSBERG jobber for å skape bærekraftige resultater, inkludert våre forpliktelser, tilnærming og resultater. Vi vil fremheve hvordan vi integrerer bærekraft i vår virksomhet for å levere løsninger som bidrar til bærekraft og sikkerhet for våre kunder, samtidig som vi genererer langsiktig verdi for våre eiere, ansatte, samarbeidspartnere og samfunnet som helhet.

Omfang

Rapporten dekker 2022 og beskriver vårt arbeid og våre prioriteringer innen bærekraft. ESG (miljø-, sosiale-, og styringsmessige forhold) som er viktige for KONGSBERG og våre interessenter.

Ledelsens og styrets behandling

Konsernets bærekraftsrapport gjennomgås og godkjennes av konsernledelsen og styret.

Ekstern verifisering

Bærekraftsrapporten er verifisert av revisjonselskapet Deloitte. Se revisors attestasjonsuttalelse vedlegg.

Årsberetning og årsregnskap

II	Innhold
1	Året 2022
2	Om Kongsberg Gruppen
3	Bærekraft i KONGSBERG
→	Høydepunkter fra 2022
	En pådriver for bærekraftige resultater
	Vesentlige temaer og dialog med interessenter
	Verdiskaping
	Miljø
	Sosiale forhold
	Selskapsstyring
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap
	Vedlegg

Høydepunkter fra 2022

	Vi har integrert bærekraft i våre prosesser knyttet til selskapsstrategi.		Vi gjorde en ny vesentlighetsvurdering i tråd med prinsippet om dobbel vesentlighet.		Vi leverte den første EU-taksonomi-rapporten på frivillig basis.		Vi publiserte nøkkelindikatorer for bærekraft og klima knyttet til lederlønninger.		Vi oppnådde solide resultater i leksterne analyser og ble nok en gang anerkjent som en bransjeleder innen ESG av Sustainalytics.		Våre klimagasser viser en fortsatt målt både i absolutte (3 prosent) og relative (16,3 prosent) reduksjoner for scope 1 og 2.
	Vi utviklet vitenskapsbaserte klimamål i tråd med ambisjonene i Paris-avtalen, og er i prosess med Science Based Targets-initiativet for verifisering og godkjenning.		Vi utviklet retningslinjer for å vurdere sirkularitet, livssyklusanalyse og materialer i våre produktstyrings- og designprosesser.		Vi nådde målet om å øke kvinneandelen i hele selskapet.		Vi forbedret sikkerhetsresultatene våre og er ett skritt nærmere vår "nullvisjon".		Vi implementerte et omfattende aksjonsprogram for menneskerettigheter og oppdaterte styrende dokumentasjon og risikovurderinger.		Vi er i rute med rapporteringen av korruptjonsrisiko. Rapporterte leveringer til og fra korrupte personer er redusert i forhold til tidligere år.

☰ Innhold

1 [Året 2022](#)

2 [Om Kongsberg Gruppen](#)

3 [Bærekraft i KONGSBERG](#)

[Høydepunkter fra 2022](#)

→ [En pådriver for bærekraftige resultater](#)

[Vesentlige temaer og dialog med interessenter](#)

[Verdiskaping](#)

[Miljø](#)

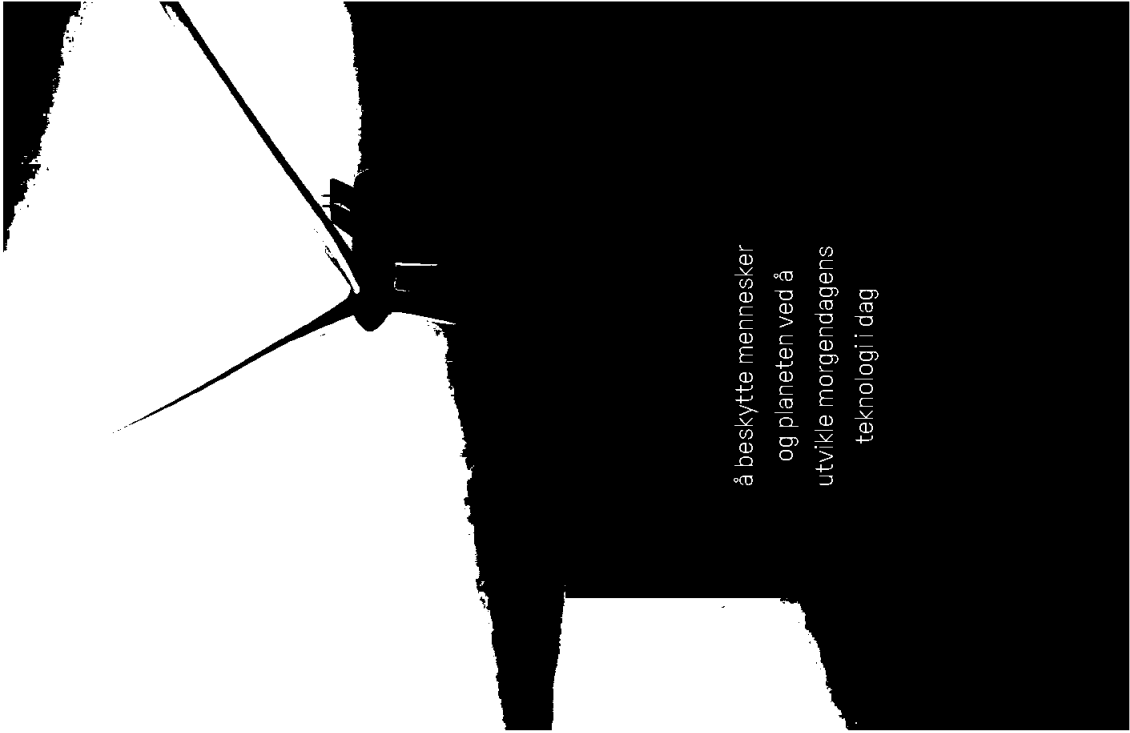
[Sosiale forhold](#)

[Selskapsstyring](#)

4 [Virksomhetsstyring](#)

5 [Årsberetning og årsregnskap](#)

[Vedlegg](#)



å beskytte mennesker
og planeten ved å
utvikle morgendagens
teknologi i dag

En pådriver for bærekraftige resultater

Basert på flere år med betydelige bidrag til bærekraftsagendaen representerer 2022 en milepæl i KONGSBERGS utvikling, da vi er vår ambisjon om å være en pådriver for bærekraftige resultater kjernen i vårt formål, forretningsstrategi og drift.

Årsregnskap og årsrapport 2022 for 943753709

KONGSBERG er et formålsdrivet selskap med en sterk identitet som gjenspeiles i våre verdier – målbevisst, innovativ, samarbeidsorientert og pålitelig. Formålet definerer vårt eksistensielle ansvar og gjenspeiler vår tro på at vi er en integrert del av et større økosystem, med gjensidig avhengighet mellom menneske og natur. Dette driver oss til forbedring samtidig som vi byr på til å løse utfordringer knyttet til samfunn og natur. Våre styrer hvordan vi jobber, beslutningene våre og hvordan vi samhandler med interessentene våre.

Vår kultur er fundert på høy integritet og høye standarder, og vi opprettholder et tankesett som på beste praksis i både vår ytelse og våre relasjoner. Våre medarbeidere er vår mest verdifulle



1 Året 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2022

→ En pådriver for bærekraftige resultater

Vesentlige temaer og dialog med interessenter

Verdiskaping

Miljø

Sosiale forhold

Selektassyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

å levere varige verdier for våre eiere og samfunnet vi er en del av.

Bærekraft er integrert i vår forretningsstrategi

KONGSBERG er et verdensledende teknologi-konsern som leverer produkter, systemer og tjenester av strategisk betydning for våre kunder innen forsvar, romfart, energi, samt maritim sektor og marine ressurser. Vi anerkjenner vår rolle i å bidra til trygge og stabile samfunn, og deres bærekraftige utvikling. Vi er forpliktet til ansvarlig forretningsførsel, og vi anser bærekraft som en forutsetning for gode resultater og verdiskaping.

I 2022 forsterket endringer i den globale geopolitiske situasjonen betydningen av sikkerhet for bærekraftig utvikling. Globale bærekraftsutfordringer som klimaendringer ble påvirket av Russlands invasjon av Ukraina og den påfølgende energikrisen. Det var pågående trusler mot demokratiet, og potensialet for en økonomisk lavkonjunktur fortsatte å danne seg. I KONGSBERG erkjenner vi at de kortsiktige og langsiktige utfordringene må løses parallelt og vi adresserer bærekraft ved å integrere det i vår konsernstrategi. Vi mener at dette bygger robusthet, samtidig som det skaper positive sosiale og miljømessige resultater. Som en del av vår strategiprosess for 2022 videreutvikler vi vår bærekraftsagenda mot 2030.

Gjennom vår kjernevirksomhet og våre holdninger er vi godt posisjonert til å gjøre en forskjell i å løse globale miljømessige og sosiale utfordringer. I 2022 gjorde vi fremskritt med klimatiltak og sendte inn våre klimamål for godkjenning til Science Based Targets-initiativet. Vi etablerte en ny forretningsenhet, Kongsberg Renewables Technologies, og vi utviklet vår posisjon som en ledende partner innen avkarbonisering og bærekraftig forvaltning av den maritime industrien.

Vår forpliktelse til ansvarlig forretningsførsel betyr at vi aldri går på akkord med forretningsetikk og integritet i vår virksomhet og vår verdikjede. Vi har et kontinuerlig fokus på ansattes helse, sikkerhet og velferd noe som er avgjørende for vårt driftsgrunnlag og for å levere bærekraftige resultater hvorenn vi er.

Bærekraftsvurderinger i investeringsprosesser

Bærekraft vurderes i mange av KONGSBERGs investeringsprosesser, og i 2022 identifiserte vi behovet for en mer strukturert og systematisk tilnærming spesielt innenfor klima- og miljøområdet.

Ved å integrere bærekraft som både motivasjon og kriterium i forretningsutvikling ønsker vi å ytterligere styrke konsernets forretningsmodell. Vi mener dette er et effektivt tiltak for å identifisere og prioritere investeringer som har høyt verdipotensial inkludert positiv samfunnspåvirkning.

Bærekraft i KONGSBERG / En pådriver for bærekraftige resultater	
←	
1 <u>Året 2022</u>	
2 Om Kongsberg Gruppen	
3 <u>Bærekraft i KONGSBERG</u>	
→ <u>Høydepunkter fra 2022</u>	
→ <u>En pådriver for bærekraftige resultater</u>	
→ <u>Vesentlige temaer og dialog med interessenter</u>	
→ <u>Verdiskaping</u>	
→ <u>Miljø</u>	
→ <u>Sosiale forhold</u>	
→ <u>Selskapsstyring</u>	
4 <u>Virksomhetsstyring</u>	
5 <u>Årsberetning og årsregnskap</u>	
Vedlegg	

Bærekraftsprioriteringer, mål og strategiske aktiviteter	
Vi jobber for å forbedre våre resultater på tvers av agendaen for miljø-, sosiale- og styringsmessige forhold (ESG). Våre prioriteringer er basert på vår vesentlighetsvurdering, forretningsposisjoner, den geopolitiske situasjonen, vår forpliktelse til ansvarlig forretningsførsel og FNs bærekraftsmål.	
Overordnet	Videre integrere bærekraft i vår strategi og de beslutningene vi tar
Miljø	- Etablere omstillingsplan for å nå netto nullutslipp inkludert en reduksjonsplan for klimagassutslipp i tråd med Paris-avtalen og "Science Based Targets initiative" - Etablere en strukturert plan som støtter overgangen til en sirkulær økonomi - Implementere vitenskapsbaserte klimamål på tvers av konsernet og i leverandørkjeden vår - Videreutvikle klimarelatert scenarionalyse i våre strategiprosesser - Utvikle strategi og mål for biologisk mangfold og natur
Sosiale forhold	- Opprettholde og videreutvikle en attraktiv og inkluderende arbeidsplan der ansatte kan yte og levere på sitt beste - Sette sikkerhet først og aldri gå på akkord med helse og sikkerhet, verne for våre ansatte, kunder eller partnere i vår globale virksomhet - Respekttere og fremme menneskerettighetene i vår virksomhet og verdikjede
Selskapsstyring	- Nulltoleranse for korrupsjon i hele verdikjeden - Gjennomføre grundige due diligence-prosesser ved valg av samarbeidspartnere og vektlegge bærekraft og ESG i våre vurderinger - Beskytte personell, informasjon, fysiske eiendeler og teknologgi for å unngå skade, misbruk og sammenbrudd

En mer omfattende presentasjon av våre resultater og ambisjoner på alle vesentlige områder er inkludert i de respektive kapitlene.

I 2022 utviklet vi retningslinjer for å inkludere sirkularitet, livssyklusanalyse og materialer som en del av kravene til produktstyringsprosessen slik at våre designere og ingeniører kan vurdere bærekraft tidlig i design av nye produkt- og systemløsninger. Fremover vil vi implementere veiledningen og videreutvikle vår tilnærming, inkludert å utforske ambisjonsnivået for investeringer i bærekraftige produkter og prosjekter. I tillegg har vi ytterligere styrket våre M&A due diligence-prosesser ved å revidere og utvide arbeidsstrømmen for klima- og miljøvurderinger.

Opplæring og kapasitetsbygging

Å fremme et bærekraftig tankesett er viktig når vi utvikler vår virksomhet, kultur og forretningsfilosofi. For å skape bevissthet og bygge kunnskap må alle i KONGSBERG gjennomføre obligatorisk opplæring i våre etiske retningslinjer og forretningsførsel. I tillegg organiserer vi målrettet spesialistutdanning og frivillige kurs. I 2022 har alle ansatte vært invitert til e-læring om FNs bærekraftsmål og KONGSBERGs tilnærming, strategi og engasjement innen bærekraft. Vi samarbeider med våre forretningspartnere og leverandører for å bidra til å øke kapasiteten også utenfor egen organisasjon.

1 Äret 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2022

→ En pådriver for bærekraftige resultater

Vesentlige temaer og dialog med interessenter

Verdiskaping

Milij

Sosiale forhold

Selskapsstyring

4 Virksomhedsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bidra til bærekraftig utvikling

FNs bærekraftsmål representerer en felles global agenda som veileder våre bærekraftsprioriteringer, strategi og partnerskap. For å nå bærekraftsmålene spiller privat sektor en viktig rolle. I KONGSBERG bidrar vi til å finne og implementere løsninger som kan drive bærekraftig utvikling og gjøre oss robuste for fremtiden.

KONGSBERG er forpliktet til å bidra og støtte alle de 17 bærekraftsmålene. Vi har identifisert seks bærekraftsmål der vi gjennom vår kjernevirksomhet har størst påvirkning:



Mål 4: God utdanning

KONGSBERG investerer betydeligt i realfag og naturvitenskap inkludert teknologi, ingeniørfag og matematikk.

Vi bruker vår sterke posisjon og kompetanse til å fremme fremtidsrelevant kompetanse gjennom strategisk samarbeid med forskningsmiljøer og universiteter, og opplæring til unge.



Mål 9: Industri, innovasjon og infrastruktur

KONGSBERG utvikler innovative teknologiske løsninger for å akselerere bærekraftig industrialisering og avkarbonisering av samfunnet. Med våre innovative løsninger støtter vi omstillingen i maritim sektor for å muliggjøre overgangen til en lavutslippsekonomi. Vi deltar aktivt i og støtter forskning for å flytte grensen for teknologisk utvikling og innovasjon for



Mål 16: Fred, rettfærdighet og

forsvarssektoren leverer KONGSBERG løsninger for å bekjempe klimaendringer og miljødelegger.



Mål 13: Stoppe klimaendringene

KONGSBERG leverer og anvender innovative, teknologiske løsninger som bidrar til reduksjon av klimagassutslipp og akselererer energiomstillingen. Parallelt jobber

og akselererer energiomstillingen. Parallelt jobber vi kontinuerlig med å redusere CO₂-utslipp i egen virksomhet og på tvers av verdikjeden. I 2021 forpliktet KONGSBERG seg til initiativet Science-Based Target. I 2022 etablerte vi vitenskapsbaserte klimamål og startet prosessen for godkjenning. Vi har tatt fatt på overgangen til en sirkulær økonomi og utvikler Kongsberg Renewables Technologies.



Mål 17: Samarbeid for å nå

organisasjoner som FNs Global Compact, akademiet, våre samarbeidspartnere, ansatte, eiere og andre interesserte muligheter. Vi vil sammen kan øke positive og minime konsekvenser for samfunn og miljø. Vår skole med akademiske institusjoner og forskningsmiljøer er sentrale til levere miljømessige og sosiale resultater for å berekraftig utvikling.



Mål 14: Livet i havet

Havselskapet KONGSBERG prioriterer
vern om marine økosystemer høyt.

Sunne og produktive hav forener klimaløsninger, biologisk mangfold, matsikkerhet og sikkerhet til havs. Vår ambisjon er å være den ledende partneren i avkarboniseringen av den maritime industrien. Våre teknologier og systemer for overvåking fra havdypet til verdensrommet tilbyr løsninger som er kritiske for bærekraftig havforvaltning og en fremgangsrik, blå økonomi.

1) Se Årsberetning, kapittel om Risikofaktorer og risikostyring på side 181 for detaljert beskrivelse av konsernets Enterprise Risk Management prosess, som inkluderer klimarelatert risiko.
2) Alle arbeidsrelaterte personskader med og uten fravær. Unntatt førstehjelpsskader.

- 1 [Året 2022](#)
- 2 [Om Kongsberg Gruppen](#)
- 3 [Bærekraft i KONGSBERG](#)

Høydepunkter fra 2022

En pådriver for bærekraftige resultater

→ [Vesentlige temaer og dialog med interessenter](#)

[Verdiskaping](#)

[Miljø](#)

[Sosiale forhold](#)

[Selskapsstyring](#)

4 [Virksomhetsstyring](#)

5 [Årsberetning og årsregnskap](#)

Vedlegg

Vesentlige temaer og dialog med interessenter



Ved å ta en dobbel
vesentlighetstilnærming
får vi et bredere perspektiv
på hvordan ESG-risiko og
-muligheter kan påvirke vår
virksomhet og samfunnet
som helhet. Samtidig
posisjonerer vi oss for å
svare på de EU-regulatoriske
rapporteringskravene som
kommer, og styrker
vurderingen av ESG i
strategiske prosesser.

Vesentlighetsanalyse

KONGSBERG gjennomførte i 2022 en vesentlighetsanalyse for å identifisere, vurdere og rangere de mest sentrale ESG-temaene for rapporteringen.

Prinsipp om dobbel vesentlighet

KONGSBERG forbereder seg på den kommende implementeringen av EUs direktiv om bærekraftsrapportering (CSRD) som pålegger større børsnoterte selskaper å offentliggjøre vesentlige ESG-informasjon. De foreslåtte nye europeiske standardene for bærekraftsrapportering krever at rapporterende enheter har en vesentlighetstilnærming med tanke på både positive og negative påvirkninger på miljøet og samfunnet. Dette betyr at selskapet har på plass en prosess for å identifisere og prioritere temaer som kan påvirke verdien av selskapet.

KONGSBERG har begynt å ta denne dobbel vesentlighetstilnærmingen i 2022, og ved siden av tradisjonelle vurderinger av påvirkning på ESG-faktorer vurderer vi nå også vesentlige temaer som kan påvirke bedriftens vesentlige temaer. De potensielle finansielle vesentlige temaene inkluderer klima, overgang til sirkulær økonomi, menneskerettigheter, antikorupsjon og kraftig leverandørkjede.

1 Året 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2022

En pådriver for bærekraftige resultater

→ Vesentlige temaer og dialog med

interessenter

Verdiskaping

Miljø

Sosiale forhold

Selekassstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Prosess for vesentlighetsvurderinger

Proessen for å avgjøre vesentlige temaer ble gjennomført gjennom en rekke interne workshops, herunder bidrag fra ulike nivåer og funksjoner i organisasjonens forretningsområder, Kongsberg Defence & Aerospace og Kongsberg Maritime. Analysen samlet og vurderte tilbakemeldinger fra interessenter, systemisk og bransjespesifikk vesentlighet, samt intern og uavhengig ekstern ekspertuttalelse.

Ved vurdering av temaenes relative vesentlighet ble både sektorvise og globale geopolitiske faktorer vurdert, samt KONGSBERGs spesifikke bærekraftkontekst på tvers av våre egne aktiviteter og verdikjede, inkludert våre forretningsforbindelser. Målet med prosessen var å identifisere

KONGSBERGs viktigste påvirkninger på miljø og samfunn; potensielle risikoer og muligheter for verdiskaping i virksomheten; og å vurdere hver identifiserte påvirkning basert på dens betydning (konsekvens og sannsynlighet). Prosessen fulgte GRI 3 Vesentlighetsstandard. De anbefalte vesentlige ESG-temaene for rapportering ble vedtatt av ledelsen og godkjent av KONGSBERGs styre.

Proessen for vesentlighetsvurderinger ble avsluttet sent i 2022. Vi er opptatt av å utvikle og forbedre vårt arbeid og resultater innen alle vesentlige områder. I 2023 og videre vil vi også utvikle vår tilnærming til finansiell vesentlighet i tråd med strategi- og regulatorisk utvikling.

Tabellen på neste side gir en oversikt over de vesentlige temaene som indikerer alle nye emner i fet skrift og bruker ikoner for å skildre i hvilken forstand de er vesentlige – påvirkning, finansiell eller begge deler.



Bærekraft i KONGSBERG / Vesentlige temaer og dialog med interessenter			
Oversikt over de vesentlige temaene, som indikerer alle nye emner og i hvilken forstand de er vesentlige – påvirkning, finansiell eller begge deler			
	Finansiell vesentlighet	Påvirkning på miljø og samfunn	Beskrivelse av tema
Miljø			Klima
			Omstilling til en sirkulær økonomi
			Biologisk mangfold og natur
			Helse, sikkerhet og velferd
Sosiale forhold			Menneskerettigheter
			Orntanke for ansatte
			Lokalsamfunn
			Antikorrupsjon
Selskapsstyring			Sikkerhet og cybersikkerhet
			Ansvarlig leverandørkjede
			Politisk engasjement
			Skatt
			Nytt tema
			Nytt tema

1

Året 2022

2

Om Kongsberg Gruppen

3

Bærekraft i KONGSBERG

→

En pådriver for bærekraftige resultater

→

Vesentlige temaer og dialog med interessenter

Verdiskaping

Miljø

Sosiale forhold

Selskapsstyring

4

Virksomhetsstyring

5

Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Dialog med interessenter

Tilbakemeldinger fra våre interne og eksterne interessenter spiller en viktig rolle for våre handlinger og ambisjoner om å skape bærekraftig verdi. Våre interessents synspunkter tas med i vurderingen av vesentlige temaer. KONGSBERG har jevnlig dialog med våre interessenter som inkluderer ansatte, investorer, myndigheter, kunder, lokalsamfunn, leverandører, akademier, forskningsinstitusjoner og sivilt samfunn. Denne pågående dialogen gir oss mulighet til å oppnå nyttig innsikt i våre interessenters interesser og forventninger, og å bygge respektfulle relasjoner og tillit, som hjelper oss å realisere våre ambisjoner, og levere på vår strategi.

Tabellen på neste side viser en oversikt over KONGSBERGs viktigste interessenter, innholdet i vårt engasjement og prioriterte temaer for hver interessentgruppe.

Norges statsminister
Jonas Gahr Støre
og konsernsjef for
KONGSBERG, Geir Håøy,
besøker fasilitetene til
Kongsberg Defence og
Aerospace.



Bærekraft i KONGSBERG / Vesentlige temaer og dialog med interessenter				
Interessenter	Hvorfor vi engasjerer oss	Hvordan vi engasjerer oss	Prioriterte temaer	
Ansatte	Vi engasjerer oss for å ha en god forståelse av våre ansattes behov og forventninger, for å sikre at deres interesser blir ivaretatt. Å informere ansatte om organisasjonens strategiske mål, legge til rette for høy ytelse og god helse. Styrke en verdibasert kultur.	Regelmessige medarbeidersamtaler, medarbeiderundersøkelse, allmøter, teambuilding-arrangementer, formell- og på jobb-trening, sosiale medier, pågående samarbeid.	Balansé mellom arbeidsliv og fritid, bedriftskultur, fleksible arbeidsmuligheter, mangfold og inkludering, ledelse, forretningsdrift, klimaendring.	
Aksjeiere/ investorer	Vi engasjerer oss for å gi spesifikk, regelmessig og konsistent informasjon om selskapets aktivitet som støtter våre aksjeiere / investorer i å ta velovervejede beslutninger.	Dialog gjennom børsmeldinger, pressemeldinger, generalforsamlinger, presentasjoner og en-til-en møter med både investorer og analytikere. Ekstern informasjon (årsrapporter, kvartalsrapporter og selskapspresentasjoner) på våre nettsider.	Klima og miljø, leverandørkjede, cybbersikkerhet, selskapsstyring.	
Myndigheter	Vi har dialog for både å forstå og påvirke rammeverket som påvirker KONGSBERG.	Direkte dialog gjennom møter og andre arenaer, offentlige høringer og offentlig diskusjon på arrangementer og i media.	Regelverk og rammebetingelser, høring, markedsadgang, utdanning og forskning.	
Kunder	Vi engasjerer oss for å gi våre kunder god forståelse av våre produkter og tjenester, evner og leveranser, og å bygge gode relasjoner, partnerskap og tillit.	Regelmessig avholde direkte og digitale møter med kunder. Utstillinger, konferanser og andre bransjespesifikke arenaer.	Teknologi, systemintegrasjon og prosesser, KONGSBERG varetar kundenes behov.	
Lokalsamfunn	Vi engasjerer oss for å bygge tillit, forstå lokale behov og forventninger og sikre vår lisens til å operere.	Dialog med lokale politikere, andre bedrifter i våre lokalsamfunn, frivillige organisasjoner som arbeider med lokalsamfunn eller forskningsspørsmål. Direkte dialog gjennom møter og andre arenaer, felles arrangementer og felles uttalelser, pressemeldinger.	Lokale saker som å sikre et attraktivt lokalsamfunn, potensielle ansatte og deres familier, utdanning og forskning for lokale leverandører, utdanning og arrangementer.	
Leverandører	Vi samarbeider med våre leverandører gjennom daglig forretningsgrensesnitt og strategiske relasjoner for å sikre godt og produktivt samarbeid, og jobber mot en ansvarlig leverandørkjede.	Direkte engasjement gjennom møter, webinarer, befaringer og konferanser.	Ansvarlig leverandørkjede, miljømessige spørsmål.	
Akademia og forskningsinstitusjoner	Å sikre at begge sider drar nytte av kunnskapsutveksling, fremme forskning, påvirke nye studieemner og motivere studenter.	Direkte dialog, samarbeidsinitiativer, forskningsprogrammer.	Klimaendringer, innovasjon, teknologisk utvikling, samarbeid.	
Swilt samfunn	Vi engasjerer oss for å informere, forbedre og utfordre våre bærekraftsprioriteringer. Vi utveksler meninger og kunnskap om blant annet relevant klima- og miljøpolitikk for å støtte målene i Parisavtalen og fremme bærekraftig havforvaltning.	Jevnlig dialog i møter, lokalt og internasjonalt. Vi engasjerer oss på flere arenaer, inkludert fagforeninger, bransjeorganisasjoner, NGOer og i FN.	Tematikk knyttet til bærekraft, spesielt klimaspørsmål, har mulighet til å påvirke positivt sosiale og økonomiske utfordringer knyttet til miljø og økonomi, tvers av ESG-agendaen som ansvarlig leverandørkjede, ansattrelasjoner og menneskerettigheter.	

←

→

1

Året 2022

2

Om Kongsberg Gruppen

3

Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2022

En pådriver for bærekraftige resultater

→

Vesentlige temaer og dialog med interessenter

Verdiskaping

Miljø

Sosiale forhold

Selskapsstyring

4

Virksomhetsstyring

5

Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Årsregnskap

regnskapsåret 2022

943753709

KONGSBERG Årsrapport og Bærekraftsrapport 2022

Verdiskaping

KONGSBERG har en helhetlig tilnærming til verdiskaping. Vi mener fokus på bærekraft i verdiskaping og resultater sikrer de langsiktige interessene til både aksjeeiere og andre interessenter.

Vårt formål og innovasjonskraft

Vårt mål om å levere langsiktig verdiskaping er drevet av vårt formål *“å beskytte mennesker og planeten ved å utvikle morgendagens teknologi i dag”*, og vår innovasjonskraft. Vi mener langsiktig tilnærming og dyp forståelse for samfunnsutviklingen er nødvendig for at KONGSBERG skal forbli en konkurransedyktig, industriell teknologipioner også de neste 200 årene.

KONGSBERG skaper verdier på tvers av miljø-, sosiale- og styringsmessige forhold. Vårt største bidrag ligger i å tilby teknologiske løsninger som legger til rette for trygge samfunn, bærekraftig forvaltning av havområder og det grønne skiftet.

Som en global organisasjon skaper vi verdier gjennom samfunnsøkonomiske bidrag, som jobbskaping og skattebidrag. Vi bygger også sterke partnerskap med leverandørkjeden over hele verden og fremmer kompetanse for fremtiden blant

Samfunnsøkonomisk verdiskaping

Jobbskapning

KONGSBERG skaper arbeidsplasser, både direkte gjennom vår virksomhet og indirekte gjennom vår leverandørkjede, og fremmer økonomisk vekst, utvikling av mennesker og velferd. I 2022 hadde KONGSBERG 12.187 ansatte globalt, hvorav 81 prosent i Europa (9.893). I Norge sysselsetter vi mer enn 60 prosent (7.355) av en samlet global arbeidsstyrke.

Skattebidrag

Skattebidrag er fundamentalt for offentlig finansiering og økonomisk utvikling. Gjennom våre skattebidrag bygger vi velferd i samfunnene der vi opererer. I 2022 var KONGSBERGS samlede globale

**Total kostnad for innkjøp
fra våre leverandører**

MNOK 18.056

- 1 Året 2022
- 2 Om Kongsberg Gruppen
- 3 Bærekraft i KONGSBERG

Heydepunkter fra 2022

En pådriver for bærekraftige resultater

Vesentlige temaer og dialog med interessenter

→ Verdiskaping

Ekstern ESG-evaluering og rating

EU taksonomi

Miljø

Sosiale forhold

Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Vedlegg

Vi definerer bærekraftige løsninger i henhold til disse hovedkriteriene. Definisjonene vil bli videreutviklet i 2023 med tanke på utvikling i regelverket og grønne finansieringsstandarder.

- Økt driftseffektivitet, reduksjon av energi- forbruk og miljøpåvirkning for maritim industri
- Observasjon, overvåking og forvaltning av marine naturressurser og satellittovervåking av regnskog
- Karbonnøytrale løsninger, som havvind og nullutslippsfartøy

En engasjert partner innen forskning og utvikling
KONGSBERG har en klar forpliktelse når det gjelder
deltakelse i nasjonale og internasjonale forsknings-
og utviklingsprogrammer. Vi ønsker å bidra til
bærekraftig utvikling på tvers av næringene, som
maritime energiløsninger, avanserte sensorer,
autonomi, og sirkulær- og materialteknologi.

KONGSBERG deltok i 2022 i flere nasjonale programmer gjennom Senter for forskningsdrivet innnovasjon (SFI), Sentre for fremragende forskning (SFF) og Forskningsentre for miljøvennlig energi (FME).

Autoship, et program for utvikling av autonom
skipsfart for reduksjon av landbasert transport, er
blant de største i europeisk forskning. Siden 2013
har KONGSBERG også spilt en sentral rolle i

Vi bruker betydelige ressurser på innovasjon og produktutvikling hvert år for å akselerere bærekraftige teknologier.

HySeas III-programmet, som har som mål å levere verdens første bil- og passasjerferge, drevet av hydrogen produsert fra lokale fornybare energikilder.

KONGSBERG var i 2022 aktivt involvert i Det europeiske forsvarsfondet med flere forskningsprosjekter og en ledende rolle. Prosjektene omfattet Famous 2-prosjektet med fokus på blant annet besvarelse av kritisk infrastruktur.

I 2022 utførte den totale finansieringen fra EU-prosjekter MEUR 35, noe som plasserer KONGSBERG som det nest største selskapet i Norge målt etter støtte fra EU-kommisjonen.

Partnerskap med akademien og forskningsinstitusjoner

KONGSBERG styrket i 2022, via partner gjennom oppdaterte strategier og samarbeid med Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet (NTNU), Universitetet i Sørøst-Massachusetts Institute of Technology (MIT). Dette for å øke utviklingen av kunnskap og kompetanse for det grønne skiftet og samfunnsutvikling. Målet med avtalen er å bidra til å øke kunnskap og kompetanse mellom industriens behov og utdannings- og akademisk utvikling.

Kunnskapsdeling og tiltak for en bærek
havøkonomi

KONGSBERG har gjennom 2022 vært en bidragsyter til FN Global Compacts "Ocean

<

KONGSBERGS teknologi spenner fra miljøkartlegging og feltutvikling til drift og avvikling, nærunder applikasjoner og smarte løsninger for data og beslutningsstøtte for vindparker, og fartøyskonsepter for drift og vedlikehold.

KONGSBERG har hovedfokus på løsninger for produksjon av fornybar energi offshore, men også energistyringssystemer og tilgrensende deler av verdikjeden for å muliggjøre en betydelig oppskalering og utrulling av fornybar energi.

Romteknologi gir klimaløsninger

KONGSBERG's romteknologi skaper betydelig verdi for miljø og samfunn ved å legge til rette for miljøovervåking, noe som igjen muliggjør bedre miljøvern og forståelse av klimaendringer. KONGSBERG har en omfattende produkt- og tjenesteportefølje innen romfartssektoren, fra satellitt lastesystemer og oppskytningsprodukter til antenner og bakkestasjoner. Mange av våre løsninger brukes rutinemessig til jordobservasjon- og overvåking, fra identifisering av oljesøl og sporing av ulovlig fiske, til analyse av is i arktiske strøk. Som eksempel har Kongsberg Satellite Services sammen med partnerne Planet og Airbus levert satellittbaserte optiske bilder knyttet til avskoging, overvåking og kontroll til Norges International Climate and Forests Initiative (NICFI).

KONGSBERG kjøpte i 2022 en eierandel på 77 prosent i NanoAvionics. Den litauiske småsatellittprodusenten er en internasjonal innovasjonsleder og utvider KONGSBERGs portefølje til produkter og teknologi for design og produksjon av småsatellitter. Kongsberg NanoAvionics inngikk i 2022 en avtale om å levere til tyske Constellr. Constellr har som mål å utvikle verdens første globalt skalerbare overvåkingsystem av vannforvaltning i landbruk, og Kongsberg NanoAvionics skal levere to av sine mikrosatellitt-bussene

Prosjektets mål er å spare 60 milliarder tonn vann. Satellittbussene brukes også til å observere biologisk mangfold for verdens eneste biosfæreatlas, og for å måle klimagassutslipp.

KONGSBERGS romteknologi
muliggjør bedre miljøvern
og forståelse av klima-
endringer.

MNOK 1.700
av vårt nysalg
kom fra fornybarmarkedet

Årsregnskap

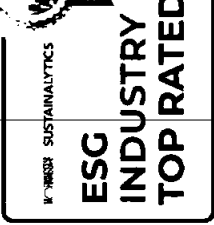
pos

943753709



Ekstern ESG-evaluering og rating

KONGSBERGs ESG-resultater og arbeid er jevnlig vurdert av tredjepartsselskaper som leverer analyser og ratinger på området. I 2023 ble vi nok engang anerkjent av analyseleverandøren Sustainalytics¹⁾ og mottok utmerkelsen *Industry top rated*. Under følger en oversikt over de evalueringene som vi prioriterer og engasjerer oss aktivt i.



Score: B



Les mer i vår 2022 CDP Climate Change Report, tilgjengelig under Reports and Presentations – KONGSBERG



ESG risk rating
24.0 Medium risk

24.0 Medium Risk

Les mer om våre resultater på www.sustainalytics.com/esg-rating/kongsberg-gruppen-asa/100875100



Score: A

Les mer på <https://www.positiongreen.com/advisory/esg100/>



Score: AA

MSCI ESG RATINGS
AA

Les mer på www.msci.com

¹⁾ Copyright ©2022 Sustainalytics. Med enerett. Denne artikkelen inneholder informasjon utviklet av Sustainalytics (www.sustainalytics.com). Slik informasjon og data tilhører Sustainalytics og/eller dets tredjepartsleverandører (tredjepartsdata) og er kun gitt for informasjonsformål.

EU taksonomi

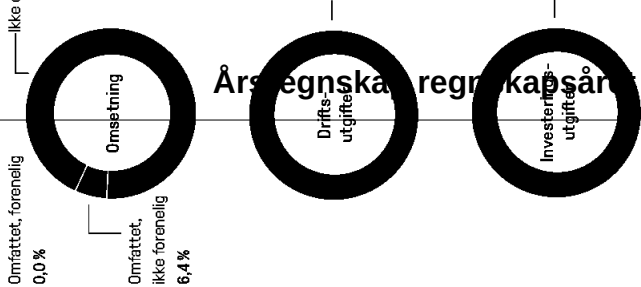
EU taksonomien er et klassifiseringssystem som skal bidra til å definere hvilke aktiviteter som kan vurderes som bærekraftige. Det er et verktøy som er etablert for å støtte opp om ambisjonene i EUs grønne vekststrategi, Europas grønne giv. Forordningen har som mål å fremme bærekraftige investeringer for å sikre motstandsdyktige økonomier, forretninger og samfunn. Taksonomien er etablert på en metodikk for å gi selskaper insentiver til å bidra positivt til å nå målet i Parisavtalen om å begrense temperaturstigningen på jorda til 1,5 grader celsius.

Aktiviteter som er beskrevet og prioritert i taksonomien har som mål å gi et vesentlig løft i en mer bærekraftig retning der det er mulig å oppnå betydelige forbedringer. Konsekvensen av dette er at aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien ikke er ensbetydende med aktiviteter som ikke er bærekraftige.

I løpet av 2022 har vi jobbet grundig med å forstå hvordan taksonomien påvirker oss som selskap. Vi har fokusert arbeidet vårt på å modne konsepter rundt taksonomien slik som relevante aktiviteter for vesentlig bidrag, kriterier om å ikke være til betydelig skade og minstegaranter, for å sikre at vi er godt forberedt til rapporteringskrav. På grunn av fokuset til taksonomiforordningen faller en stor del av KONGSBERGs aktiviteter utenfor, det betyr at disse ikke passer inn under etablerte aktiviteter i forordningen.

For eksempel konstruksjonen av et nullutslipp, autonomt kontainerskip for Ekornes tilfredsstiller krav til vesentlig bidrag i EU taksonomien, men siden KONGSBERG er en leverandør til skipsbyggeren faller vårt bidrag utenfor etablerte aktiviteter i forordningen. Vi forventer at flere relevante aktiviteter vil bli introdusert senere.

KONGSBERG ønsker introduksjonen av EU taksonomien velkommen og vil bruke rammeverket til å informere strategiarbeidet og fungere som veileder for strategibeslutninger og investeringer i fremtiden. Som et første steg rapporterer vi derfor frivillig i henhold til EU taksonomien på resultatnøkkel tall på omsetning for 2022. Vi viser til komplett taksonomirapport publisert på våre nettsider. [↗](#)





Innhold

1 Året 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2022

En pådriver for bærekraftige resultater

Vesentlige temaer og dialog med interessenter

→ Verdiskaping

Ekstern ESG-evaluering og rating

→ EU taksonomi

Miljø

Sosiale forhold

Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Viktige definisjoner relatert til nesten nullenergi-bygg og primærenergibehov ble kun gjort tilgjengelig i slutten av januar 2023 fra norske myndigheter. Vi hadde derfor ikke tilgjengelig nødvendige definisjoner på det tidspunkt vi gjennomførte våre vurderinger for 2022. De aktiviteter som er avhengig av disse definisjonene for å vurdere vesentlig bidrag, har vi derfor ikke vurdert i denne rapporten.

Siden disse er viktige for å presentere en komplett rapport på taksonomiforenelige aktiviteter relatert til resultatnøkkeltall for investeringsutgifter og driftsutgifter har vi besluttet å begrense rapportering til resultatnøkkeltall for omsetning for denne første frivillige rapporten.

Dagens omfang av taksonomiforordningen er begrenset til de første to miljømål; redusere og forebygge klimagassutslipp og klimatilpasning. Som et resultat av vårt arbeid har vi identifisert fire relevante aktiviteter under miljømål for å redusere og forebygge klimagassutslipp; produksjon av varme/kulde ved bruk av spillvarme, ettermontering av hav- og kystfartøy for frakt av gods og passasjerer, kjøp og eierskap av bygninger, og datadrevne løsninger for klimagassutslippsreduksjoner.

Vi fortsetter å følge nøye med på utviklingen av EU taksonomien, inkludert forhold knyttet til de siste fire miljømålene. I løpet av 2023 vil vi fortsette å utvikle og modne forståelsen av rapporteringskrav samt følge med på hvordan markedet tilpasser seg kravene.

Datadrevne løsninger for klimagassutslippsreduksjoner representerer en relevant aktivitet som er beskrevet i EU taksonomien. EcoAdvisor, lansert av Kongsberg Maritime i 2022, er en representant for denne aktiviteten. EcoAdvisor er et intelligent og dynamisk verktøy som bidrar med beslutningsstøtte for å optimalisere operasjonen av en rekke fartøy.

≡ Innhold

1 Året 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2022

En pådriver for bærekraftige resultater

Vesentlige temaer og dialog med interessenter

Verdiskaping

→ Miljø

Klima

Omstilling til en sirkulær økonomi

Biologisk mangfold og natur

Sosiale forhold

Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

← Bærekraft i KONGSBERG / Miljø



Miljø

Ta vare på planeten



Klima

KONGSBERGs klimaambisjoner: Mål om netto nullutslipp



Klimaendringer er allment sett på som det viktigste globale miljøsamfunnsspørsmålet i vår tid, og er noe som kan påvirke vår virksomhet på store leverandørkjede på negative måter. Håndtering av disse konsekvensene, og muligheten til å spille en viktig rolle i det grønne skiftet, vil være en integrert del av KONGSBERGs strategi i fremtiden.

Vår tilnærming

I 2022 har FNs klimapanel (IPCC)¹⁾ uttalt at klimagassutslippene må reduseres betydelig for å begrense alvorlige konsekvenser for mennesket, det miljøet og samfunnet generelt.

KONGSBERG har en ambisjon om netto nullutslipp innen 2050, og vi forplikter oss til aktive tiltak og klimaendringer ved å bruke vår sterke kompetanse og teknologiske evner til å utvikle og implementere kompetanse.

Vår klimastrategi er fokusert på å tilby teknologisk innovasjon for å redusere klimapåvirkningene og samtidig redusere våre egne utslipp. Dette vil bli gjort gjennom indirekte klimagassutslipp.

¹⁾ FNs klimapanel (IPCC) er FNs organ med formål å sammenstille kunnskap om klimaendringer.

1 Året 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2022

En pådriver for bærekraftige resultater

Vesentlige temaer og dialog med interessenter

Verdiskaping

→ Miljø

→ Klima

Klima og miljø, resultater og kommentarer

Klimarisiko- og muligheter

Omstilling til en sirkulær økonomi

Biologisk mangfold og natur

Sosiale forhold

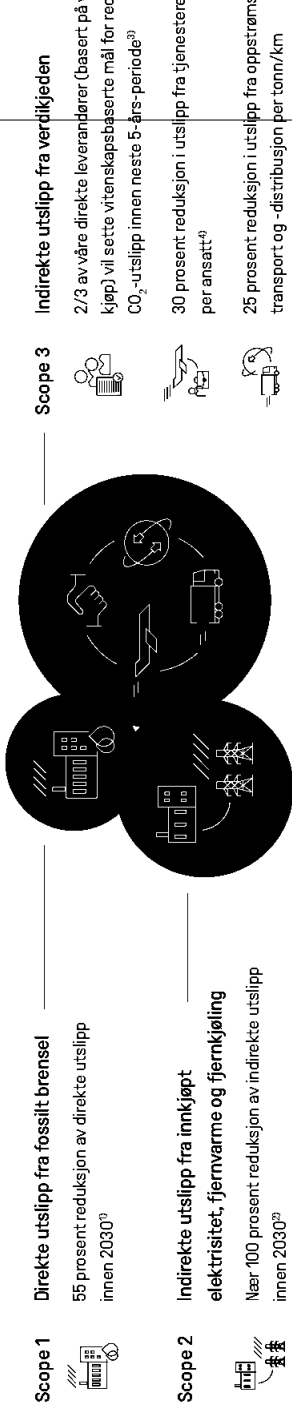
Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

KONGSBERGs klimamål 2030 – i tråd med Science Based Target initiativets vitenskapsbaserte metodikk og ambisjonene i Parisavtalen



- 1) Reduksjon i bruk av fossile brenslers omfatter alle kilder i Scope 1 og alle utslipp fra fjernvarme i Scope 2
- 2) Ved kjøp av sertifisert fornybar strøm, fases inn fra 2023
- 3) I henhold til samarbeidsprogram og kvalitetskrav til leverandørene
- 4) Forretningsreiser med fly, unntatt kundebetalte reiser

Vi tar sikte på å skape langsiktig verdi innenfor rammene beskrevet i Parisavtalen ved å jobbe aktivt med leverandørkjeden vår, investere i produktutvikling, og bygge miljønyttige partnerskap.

For å bygge forretningsmessig robusthet og kapitalisere på forretningsmuligheter relatert til det grønne skiftet, vil KONGSBERG fortsette å utvikle en robust håndtering av klimarisiko. En omfattende redegjørelse for hvordan vi håndterer klimarelatert risiko finnes i kapitlet “Klimarisiko og -muligheter”.

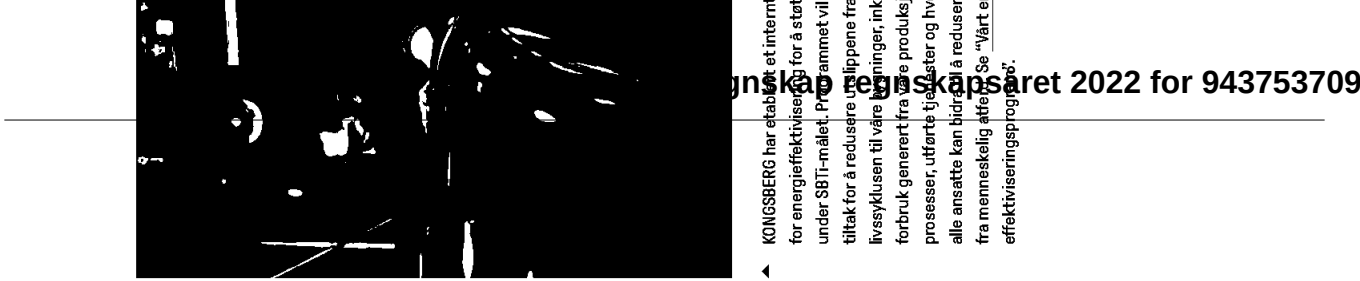
KONGSBERGs ambisjon er å være den ledende partneren innen avkarbonisering i våre forretningssegmenter. Vi jobber for å tilpasse vår virksomhet og strategier med den nyeste vitenskapen, og for å levere løsninger som muliggjør overgang til en lavutslippsfremtid.

Som havselskap leverer vi løsninger som gjør det mulig for maritim sektor å redusere klimagassutslipp. Vår teknologi og robuste kompetanse fra rom- og forsvarssektoren gjør det mulig å få bedre forståelse av klimaendringer, samt bedre overvåkning og beskyttelse av miljøet.

Vi utvikler fornybare energiløsninger for akselereringen av fornybar energi til havs energiomstilling.

Les mer om våre bærekraftige innovasjonsløsninger i kapitlet “Verdiskaping”.

Vi fokuserer på klima i våre forretningsretningslinjer, og i våre prinsipper for ledelse og adferd. Alle våre forretningsoperasjoner er i henhold til ISO 14001 Miljøledelse, noe som sikrer høy kvalitet i miljøstyring og rapportering hele konsernet.



Innhold



Bærekraft i KONGSBERG / Miljø / Klima

1 Året 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2022

En pådriver for bærekraftige resultater

Vesentlige temaer og dialog med

interessenter

Verdiskaping



Miljø



Klima



Klima og miljø, resultater og

kommentarer

Klimarisiko- og muligheter

Omstilling til en sirkulær økonomi

Biologisk mangfold og natur

Sosiale forhold

Selskapsstyring

Sosiale forhold

Selskapsstyring

Sosiale forhold

Selskapsstyring

Sosiale forhold

Selskapsstyring

Sosiale forhold

Selskapsstyring

Sosiale forhold

I 2022 startet vi en prosess for å inkludere livs-
syklusvurderinger i vår virksomhet. Vi jobber også
aktivt med å integrere sirkulær økonomi i vår drift
fra designstadiet, for å muliggjøre overgang til en
lavkarbonfremtid gjennom innovative løsninger.

Les mer om våre utslipp og resultater i kapittelet
"Klima og miljø, resultater og kommentarer"

Sammenlignet med utslippene i vår verdikjede
har KONGSBERGs egen virksomhet svært lave
direkte utslipp. I løpet av 2022 har fokuset vært å
videreutvikle utslippsberegninger for egen virk-
somhet og i hele verdikjeden vår, og å legge
ambisjøsere reduksjonsplaner frem mot 2030 og
utover.

Siden vår konsernsjef Geir Håøy signerte og leverte
et brev som forplikter oss til initiativet Science
Based Targets (SBTi) i oktober 2021, har vi videreut-
viklet våre klimamål.

Målet for 2022 var å etablere en reduksjonsplan i
tråd med SBTi's vitenskapsbaserte metodikk for
hva som kreves for å holde den globale temperatur-
økningen under 1,5 °C sammenlignet med
førindustrielt nivå.

I desember 2022 sendte vi inn målene våre til SBTi
og vil gå gjennom deres validerings- og godkjen-
ningsprosess i 2023. Målene KONGSBERG har satt
dekker scope 1 og scope 2 (markedsbaserte) utslipp,
samt minst 67 prosent av verdikjedens utslipp i
scope 3. De fleste målene settes opp mot basisåret

2019, hovedsakelig på bakgrunn av at dette er det
siste "normalåret" før covid-19-restriksjonene.

- For scope 1 og utslipp fra fjernvarme i scope 2
vil KONGSBERG redusere absolutte utslipp med
55 prosent innen 2030 fra basisåret 2019.
- Gjenstående utslipp i scope 2 (elektrisitet,
markedsbasert) er dekket av et mål for opprin-
nelsesgarantert elektrisitet der KONGSBERG har
forpliktet seg til å kjøpe 100 prosent opprinnel-
sesgarantert elektrisitet innen 2030. I tillegg til å
kjøpe fornybar energi, har KONGSBERG etablert
et internt program for energieffektivisering for å
støtte SBTi-målet, med ambisjon om å redusere
energiforbruket med 25 prosent
- Totalt skal de samlede scope 1- og 2-utslippene
reduseres fra 56.229 tCO₂e i 2019 til 1.480 tCO₂e i
2030, som er en reduksjon på 97,3 prosent (ofte
omtalt som "nær 100 prosent").
- Å sette og forplikte seg til vitenskapsbaserte mål
vil drive utslippsreduksjoner i leverandørkjeden
vår. For scope 3 har KONGSBERG satt et engasje-
mentsmål for innkjøpte varer og tjenester og
kapitalvarer der 67 prosent av KONGSBERGs
direkte leverandører (basert på volumkjøp) skal
sette sine egne vitenskapsbaserte mål innen
2027. I tillegg til dette har KONGSBERG også
identifisert intensitetsmål for å redusere utslipp
fra forretningsreiser per ansatt med 30 prosent,
og oppstrøms transport og distribusjon med
25 prosent per tonn/km.

KONGSBERG har etablert et internt
for energieffektivisering for å støtte
under SBTi-målet. Programmet vil
tiltak for å redusere utslippene fra
livssyklusen til våre bygninger, ink-
forbruk generert fra våre produks-
prosesser, utførte tjenester og hv-
alle ansatte kan bidra til å redusere
fra menneskelig aktivitet. Se "Vårt e-
effektiviseringsprogram".

Klima og miljø, resultater og kommentarer

I desember 2022 leverte vi våre klimamål til Science Based Target-initiativet, og målene vil gjennomgå en validerings- og godkjenningsprosess i 2023. I dette kapittelet presenteres resultater for utslipp for 2022. Mer detaljert informasjon finnes i vedlegget "Klima- og miljøregnskap for 2022".

I 2022 har vi fortsatt å redusere våre klimagassutslipp, målt både i absolutte tall (totalt) og i forhold til omsetning og antall ansatte. Grunnlaget for utslipptallene for 2022 er totalt scope 1- og 2-tall, basert på markedsbaserte metode for scope 2.

	2021	2022	Endring fra førår
CO ₂ e-utslipp ^{1,2)} (totalt for scope 1 og 2)	55 504	53 811	
CO ₂ e-utslipp (scope 1 og 2) relativt til salg (MT/MNOK)	2.02	1.69	
CO ₂ e-utslipp (scope 1 og 2) relativt til årsverk (MT/årsverk)	4.99	4.42	

1) Markedsbasert CO₂e 2) Metriske Tonn (MT)

I 2022 har vi økt antall rapporteringsenhetene fra 44 til 63, og sammen med forbedring av prosesser for datainnsamling har dette resultert i økning av mengden datapunkter. Den konsolideringsmetoden for KONGSBERG klimaregnskap er "Operasjonell kontroll". KONGSBERG rapporterer for alle lokasjoner er kontorer, og kontorer som har mer enn 20 årsverk. Rapporteringen omfatter mer enn 20 årsverk. Urelaterte utslipp omfatter utslipp fra bygninger i igangssett og for å forbedre kvaliteten på dataene i rapporteringen av omregningsfaktorer og oppdatering av omregningsfaktorer i 2022, og det har resultert i noen mindre i historiske tall. KONGSBERG har tidligere rapportert lokasjonsbaserte utslipp for år 2022. Denne rapporten gir vi data for både lokasjonsbaserte og markedsbaserte beregninger detaljerte klima- og miljøregnskap.

1 Året 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

3 Bærekraft i KONGSBERG

Højdepunkter fra 2022

En pådriver for bærekraftige resultater

Vesentlige temaer og dialog med interessenter

Verdiskaping

↑
Miljo

Klima

→ Klima og miljø, resultater og kommentarer

Klimarisiko- og muligheter

Omstilling til en sirkulær økonomi

Biologisk mangfold og natur

Sosiale forhold

Selskapsstyring

4 Virksomhedsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Kommentar til resultatene

Vi er fornøyd med å se at våre utslipp har gått betydelig ned for alle scopes samlet sett, målt relativt til salg og antall ansatte (intensitetsmål), sammenlignet med 2019, som er vårt basissår for våre vitenskapsbaserte klimamål. Dette viser at vi har greid å håndtere vekst uten tilsvarende økning i utslipp.

KONGBERG har vært gjennom store strukturelle endringer de siste tre til fire årene. Måten vi måler utslipp på, både innenfor våre operasjoner og i verdikjeden vår, har utviklet seg. Vi har også vært gjennom to år hvor måten vi arbeider på har blitt påvirket av den globale pandemien. Dette betyr at sammenligningen med historiske utslippstall vil ha noen begrensninger, noe som fremgår av tabeller og forklaringer som følger.

Utslipp fra vår egen virksomhet (scope 1 og 2)

Vi er også fornøyd med å se at våre utslipp fra scope 1 og 2 samlet sett har gått noe ned (3,0 prosent) sammenlignet med 2021. Vi klarte også å redusere strømforbruket med 5,7 prosent. Det resulterte i korrespondende reduserte utslipp i scope 2.

Våre direkte scope 1-utslipp har økt betydelig med 157,5 prosent fra basisåret 2019, og med 32,1 prosent sammenlignet med 2021. Dette skyldes hovedsakelig økt bruk av fyringsolje til produksjon av fjernvarme i Kongsberg teknologipark (KTP), sammen med økning i antall rapporterende forretningsenheter (fra 44 i 2021 til 63 i 2022) og økt mengde

Utslipp i verdikjeden (scope 3)

Scope 3-utslipp knyttet til forretningsreiser (flyreiser), har vist en forventet økning sammenlignet med de to foregående år. Reising var begrenset i 2020 grunnet covid-19-restriksjoner. Antall reiser og mengden utslipp er fremdeles lavere enn i 2019, som er det siste året uten reiserestriksjoner.

Flyreiser har gått ned med 53,4 prosent sammenlignet med 2019, som var det siste "normale" året før pandemien. 2019 er også basisår for våre vitenskapsbaserte klimamål. Sammenlignet med 2021 var det en økning på 144,8 prosent.

I Scope 3 har utslippene fra oppstrøms transport og distribusjon holdt seg relativt stabile, selv om det er lagt til flere leverandører av transport i klimaregnskapet.

For scope 3 har KONGSBERG arbeidet med å opprette et klimaregnskap som dekker alle relevante kategorier i verdikjeden, i henhold til GHG (Greenhouse Gas Protocol). De relevante kategoriene er: *Kjøpte varer og tjenester, Kapitalvarer,*

enheter og datapunkter (fossile brenselkilder) som er inkludert i rapporteringen for 2022. Også utslippene i kategori 1 vil reduseres i 2023 da vi fra november 2022 har gått over til biobrensel knyttet til produksjon av fjernvarme i KTP.

Indirekte utslipp fra innkjøpt elektrisitet og fjernvarme og fjernkjøling (scope 2) har gått ned med 4,7 prosent totalt som følge av redusert forbruk og energieffektivisering.

Kategoriene som ikke er relevante for omsetning av varer og tjenester, er: *Prosessering av solgte produkter, Franchising og Investeringer.*

Alle relevante kategorier er beregnet, men noen jobber vi med å bedre datakvaliteten og kan rapportere tallene eksternt. Kategorier inkludert i denne rapporten er drivstoff, energirelaterte aktiviteter, Oppvarmingsresser, C-distribusjon, Avfall, Forretningsreis, C-deide eiendeler og Nedstrøms deide eiendeler og forsøkte på å presentere kvalitetsdata for alle seks kategorier for regnskapsåret 2023. Våre beregninger viser at innkjøpte varer og bruk av solgte produkter utgjør over 90 % av våre totale scope 1-, 2- og 3-utslipp.

Vennligst se relevante klimadata på de
sidene.

Så

1 Året 2022

3 Bærekraft i KONGSBERG

Hovedpunkter fra 2022

En pådriver for bærekraftige resultater

Vesentlige temaer og dialog med interessenter

VerdiskapingMilja ↑Klim

→ Klima og miljø, resultater og kommentarer

Klimarisiko- og muligheter

Omstilling til en sirkulær økonomi

Biologisk mangfold og natur

Sosiale forhold

Selskapsstyring

4 Virksomhedsstyring

5 Ársberetninga og ársreanskap

Vedlegg

Klimadata og resultater¹⁾

Absolutte utslipp	2019 ²⁹⁾	Endring sammenlignet med 2021	
Tall i tonn	Basis år SBT	2020	2022
Scope 1 (Direkte utslipp)	1 255	1 076	3 232
Scope 2 (Indirekte utslipp – markedsbasert)	54 974	51 034	50 579
CO ₂ -utslipp totalt for Scope 1 + 2 (i tonn)	56 229	52 391	53 811
Scope 3 Flyreiser	33 782	7 979	15 737
Scope 3 Transport – frakt av varer og gods	24 409	21 931	17 283
Alle scope, sammenlignbare utslipp	114 420	82 020	86 832
Scope 3 totalt for nve kategorier rapportert fra 2022 ²⁹⁾			5 919
			32,1 %
			(4,7) %
			(3,0) %
			144,8 %
			0,1 %
			9,6 %

Intensitetsberegninger	2019	2020	2021	2022	Endring sammenlignet med 2021	Endring med 2022
CO ₂ -udslipp i forhold til omsetning (tonn/MNOK)	2,42	2,05	2,02	1,89	(16,1%)	(16,1%)
CO ₂ -udslipp i forhold til årsverk (tonn/årsverk)	5,21	4,90	4,99	4,42	(11,1%)	(11,1%)
CO ₂ -udslipp for flyreiser relativt til omsetning	1,45	0,31	0,23	0,49	(11,1%)	(11,1%)
CO ₂ -udslipp for flyreiser relativt til årsverk	3,13	0,75	0,58	1,29	(12,2%)	(12,2%)
CO ₂ -udslipp for transport relativt til omsetning	1,05	0,86	0,63	0,54	(13,3%)	(13,3%)
CO ₂ -udslipp for transport relativt til årsverk	2,26	2,05	1,55	1,42	(8,8%)	(8,8%)

1) Se også vedlegg "Klima- og miljøøreanskap for 2022."

2) Reisinga var begrenset i 2020 og 2021 grunnet covid-19-restriksjoner. 2019 er det siste året som er sammenliknbar år uten reiserestriksjoner.

3) Nye kategorier inkluderer avfall, oppstrøms og nedstrøms leide eiendeler og drivstoff/brensel og energi relaterte aktiviteter

CO₂e

Ved rapportering av CO₂-utslipp i henhold til GHG-protokollen samler KONGSBERG inn forbrukstale og bruker utslippsfaktorer for CO₂-ekvivalenter (CO₂e). Utslippsfaktorene og tallene som brukes i beregningene som er angitt i denne rapporten, inkluderer andre gasser som bidrar til global oppvarming, kvantifisert i en beregningsfaktor kalt CO₂e.

Klimagass-utslipp

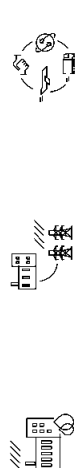
KONGSBERG rapporterer om bruk av fossile brenstoffer og klimagassutslipp fra dette forbruket. I starten av 2022 for

- 1 Året 2022
- 2 Om Kongsberg Gruppen
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
 - Høypunkter fra 2022
 - En pådriver for bærekraftige resultater
 - Vesentlige temaer og dialog med interessenter
 - Verdiskaping
 - Miljø
 - Klima
 - Klima og miljø, resultater og kommentarer
 - Klimarisiko- og muligheter
 - Omstilling til en sirkulær økonomi
 - Biologisk mangfold og natur
 - Sosiale forhold
 - Selskapsstyring
- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

CO₂-utslipp

Totalt 86.832 tonn
(+9,6 % fra 2021)



Scope 1	Scope 2	Scope 3
Direkte	Indirekte	Indirekte utslipp

3.232 MT	50.579 MT	33.020 MT
(+32,1 % fra 2021)	(-4,7 % fra 2021)	(+39,3 % fra 2021)



Se nærmere på side 80 til 81 for resultater og kommentarer, samt vedleggs miljøregnskap for 2022” for mer detaljert informasjon.

Klima og miljøregnskapet omfatter følgende kilder av CO₂-utslipp:

- **Direkte utslipp (scope 1):** Utslipp fra bruk av fyringsolje og gass til oppvarming og prosesser, i tillegg til utslipp fra produksjon av fjernvarme ved Kommunale Energisentraler og i Teknologipark.
- **Indirekte utslipp fra elektrisitet (scope 2):** Utslipp fra strømforbruk til fjernvarme eller fjernkjøling fra eksterne leverandører. CO₂-utslippsfaktoren som brukes for elektrisitet er markedsbaserte og i samsvar med GHG Scope 2 Guidance.
- **Utslipp fra verdikjeden (scope 3):** Utslipp fra forretningsreiser (flyreise og biltransport), transport av varer og produkter.

De viktigste endringene fra vår rapportering for fjoråret er:

- Utvidelse av scope 3 med flere kategorier rapportert.
- Økte rapporteringsenheter fra 44 til 63.
- Økt antall enheter og datapunkter for fossile brenselkilder og inkluderte

Årsregnskap regnskapsåret 2022 for 943753709

1 Året 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2022

En pådriver for bærekraftige resultater

Vesentlige temaer og dialog med interessenter

Verdiskaping

→ Miljø

Klima

→ Klima og miljø, resultater og kommentarer

Klimarisiko- og muligheter

Omstilling til en sirkulær økonomi

Biologisk mangfold og natur

Sosiale forhold

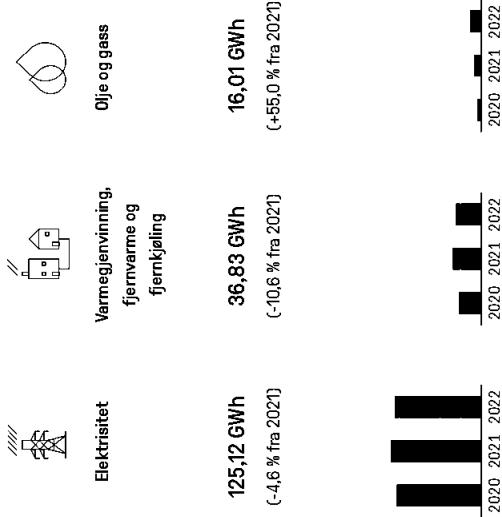
Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Energiforbruk

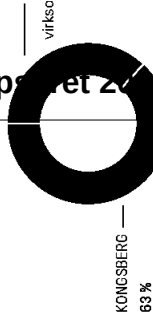


KONGSBERG bruker energi i form av elektrisitet, fjernvarme, fjernkjøling og forskjellig fossilt brensel i sin virksomhet. I tillegg brukes det energi i Kongsberg Teknologipark for å produsere fjernvarme, fjernkjøling og trykkluft til beboere med base i Teknologiparken i Kongsberg. Effektiv teknologi gjør det mulig å utvinne i størrelsesorden 20–27 GWh varme ved anlegget i Kongsberg Teknologipark. Totalt ble det brukt 207 GWh i Kongsberg Teknologipark i 2022. Om halvparten av den gjenvunnede varmen leveres til andre virksomheter i Kongsberg. Les mer om vårt initiativ for å redusere bruk av fyringsolje i vår virksomhet her: [“Vår plan for bruk av biobrensel i fjernvarme anlegget”](#).

Vi har i 2022 startet et energieffektiviseringsprogram for våre fasiliteter. Videreutvikles i løpet av 2023 og inkluderer digital rapportering om energiforbruk og energikilder.

Les mer om “Vårt energieffektiviseringsprogram” og “Vår plan for bruk av biobrensel i fjernvarme anlegget” her: [Vårt energieffektiviseringsprogram](#).

Energiforbruk i Kongsberg Teknologipark, inkludert energi solgt til eksterne selskaper i parken



KONGSBERG
63 %

1 Året 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2022

En pådriver for bærekraftige resultater

Vesentlige temaer og dialog med interessenter

Verdiskaping

→ Miljø

Klima

→ Klima og miljø, resultater og kommentarer

Klimarisiko- og muligheter

Omstilling til en sirkulær økonomi

Biologisk mangfold og natur

Sosiale forhold

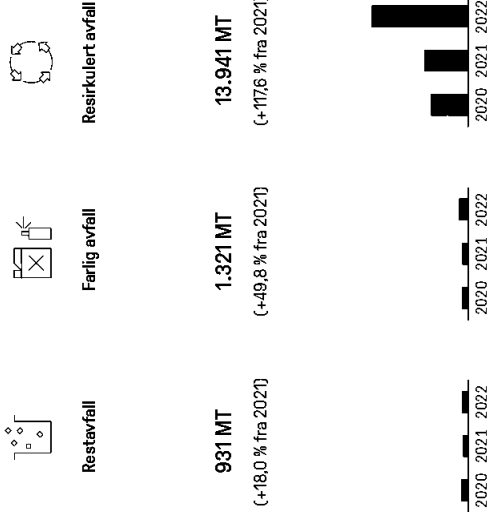
Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Avfall



Vi har rapportert avfall i volum gjennom flere år, og på denne siden viser ligning for volum i tonn. For 2022 rapporterer vi for første gang også klimavfall, se detaljer i vedlegget "Klima- og miljøregnskap for 2022". Les også vår avfallshåndtering i "Overgang til sirkulær økonomi".

Kommentar til resultatene

- Vi har økt antall rapporterende enheter fra 44 i 2021 til 63 i 2022. Sammenlignet med 2021 har vi derfor fått inn en større datainnsamling utgjør dette hovedårsaken til økte avfallsmengder.
- Den totale rapporterte mengden restavfall er sammenlignbar med 2021, noe som skyldes en økt rapporteringsenhet.
- Økningen i farlig avfall er hovedsakelig knyttet til økt datakvalitet og rapportering fra Kongsberg Defence & Aerospace sine enheter. Disse enhetene har spesielt fokus på håndtering av kjemiske materialer, hovedsakelig på virksomhetens art.
- Mengden resirkulert avfall har økt betydelig grunnet forbedringer i avfallshåndtering.
- Våre forretningsområder er sertifisert i henhold til ISO 14001, standarden for miljøledelsessystemer. Vi bruker standarden som et verktøy for kontinuerlig forbedring og for å identifisere tiltak for å redusere avfall og redusere miljøpåvirkning, samt forbedre selskapets effektivitet.

Fokus fremover

- Energieffektiviseringsprogrammet som ble igangsatt ved vår anlegg inkluderer også å sette mål for avfallshåndtering og utvikling av vår rapportering. Dette vil være viktige elementer i overgangen til en mer sirkulær forretningsmodell.

1 Året 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2022

En pådriver for bærekraftige resultater

Vesentlige temaer og dialog med interessenter

Verdiskaping

Miljø
↑

Klima

Klima og miljø, resultater og kommentarer

→ Klimarisiko- og muligheter

Omstilling til en sirkulær økonomi

Biologisk mangfold og natur

Sosiale forhold

Selskapsstyring

4 Virksomhedsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Klimarisiko- og muligheter

Klimaendringer har betydelig påvirkning på samfunn og virksomheter verden rundt.

Vi mener at virksomheter som tar grep for å belyse og svare på klimarisiko- og muligheter
brygger motstandsdyktighet og stiller sterkere i en verden med stor usikkerhet.

Som et teknologiselskap ønsker vi å være i front når det kommer til forbedringer og innovasjon som støtter overgangen til et lavkarbon- og energieffektivt økonomisk system. KONGSBERG opplever betydelige muligheter for å utvikle konkurransedyktig teknologi som møter økt etterspørsel etter produkter og tjenester for å redusere klimagassutslipp. Store deler av vår omsetning har opphav i maritim bransje. Denne sektoren er generelt eksponert for overgangsrisiko på grunn av tette

bånd til olie- og gassnæringen. For eksempel selskaber, der har investeret i olie- og gasselskaber, vil blive tvunget til at omstille sig til grønne aktiviteter. Dette kan være en fordel for dem, der allerede har investeret i grønne aktiviteter, da det vil give dem en konkurrencemæssig fordel. På den anden side kan det også være en udfordring for dem, der allerede har investeret i olie- og gasselskaber, da det vil give dem en konkurrencemæssig ulempe. Derfor er det vigtigt at have en klar strategi for, hvordan man håndterer denne overgang. En mulighed er at investere i grønne aktiviteter, mens man stadig har investeret i olie- og gasselskaber. Dette kan være en god måde at diversificere sin portefølje på. En anden mulighed er at sælge sine olie- og gasselskaber og investere i grønne aktiviteter. Dette kan være en god måde at sikre sin fremtid på. Uanset hvilken vej man vælger, er det vigtigt at have en klar strategi for, hvordan man håndterer denne overgang.

I 2022 har KONGSBERG jobbet videre med å utvikle vår tilnærming til klimarelaterte risiko- og muligheter, med utgangspunkt i anbefalingene fra Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD). Dette kapittelet tar for seg rapportering rundt emnet på strategi fra rapporteringsanbefalingene til TCFD. Vennligst se tabell i vedlegg for vår rapportering i henhold til TCFDs anbefalinger rundt emner knyttet til styring, risikostyring, og mål og metoder.

I løpet av året har vi utviklet risikoprosessen for å inkludere stresstesting av klimarelatert risiko i strategiarbeidet. I første fase av dette arbeidet utførte KONGSBERG en overordnet evaluering av klimarelatert risiko og -muligheter som kan ha stor betydning på KONGSBERGS virksomhet, strategi og finansielle planlegging. Risikovurderingen som allerede er etablert på tvers av konsernet ble brukt som underlag for å vurdere risiko etter mulig påvirkning og grad av usikkerhet. Les mer om ERM-prosessen, inkludert hvordan vi identifiserer,

vurderer og håndterer risiko i "Risikofa-
risikostyring" i rapportens Årsberetning.

Finansiell- og strategisk påvirkning er e usanssynlig.

vurdering av konsekvens og s usanssynlig.

kvens er vurdert fra veldig lav, med usanssynlig.

veldig høy. Finansiell konsekvens er v usanssynlig.

EBITA-effekt, mens separate kriterier e usanssynlig.

å vurdere konsekvens for helse og miljø og usanssynlig.

omdømme og forretningsmål usanssynlig.

vurdert etter muligheten for å øke risikoen usanssynlig.

fremtiden, fra nesten sikkert 90 prosent usanssynlig (<10 prosent).

Oversikt over risikoer og muligheter

Utfallet fra første fase av arbeidet med 1. og 2. del av rapporten 2022, og muligheter er oppsummeret i tabeller på side 10. Risikoen har blitt vurdert som en kort til medium tidshorisont.

Bærekraft i KONGSBERG / Miljø / Klima / Klimarisiko- og muligheter		Årsregnskap regnskapsåret 2022 for 943753709	
Oversikt over risikoer og muligheter		Klimarelaterte muligheter	
Risiko kategori	Klimarisiko		Mulig finansiell påvirkning
	Beskrivelse	Mulig finansiell påvirkning	Beskrivelse
Fysisk	- Akutt risiko, slik som orkan og ekstremvær, utgjør fysisk risiko for ansatte og eiendeler - Akutt risiko, slik som ekstremvær, kan gi forstyrrelser i leverandørkjeden - Kronisk risiko, slik som endret nedbørsmønster- og type, kan påvirke kritiske leverandører i det lange løp - Behov for å etablere nye inntektsstrømmer, slik som fornybar energi, for å erstatte reduksjon i olje og gass omsetning - Overgang til fornybare inntektsstrømmer ikke balansert med etterspørsel i markedet for eksisterende og nye teknologier (for rask eller for sakte) - Redusert tilgang til kapital på grunn av manglende evne til å møte bærekraftsmål for KONGSBERG eller våre leverandører	- Tapt omsetning på grunn av produksjonsopphold - Økte kostnader som følge av innkjøp av alternative innsatsfaktorer til økt kost - Krav fra kunder på grunn av manglende leveranse i henhold til kontrakt - Tapt omsetning fra olje og gass ikke erstattet med omsetning fra fornybare inntektsstrømmer. Mulig lavere margin fra fornybare inntektsstrømmer. - Med sen inntreden risikerer vi å gå glipp av omsetning, både på kort- og lenger sikt, der konkurrenter drar nytte av positive effekter fra tidlig inntreden for å kapre markedsandeler. Med for tidlig inntreden risikerer vi å gå glipp av omsetning fra etablerte produkter og løsninger mens vi jakter markeder som ikke er modne for fornybare produkter og løsninger. - Høyere kapitalkost for KONGSBERG på grunn av mindre kapital tilgang. Redusert tilgang til kapital for leverandører øker deres kapitalkost som kan resultere i økte råmaterialkostnader for KONGSBERG	- Mer ekstremvær kan gi økt etterspørsel etter kommunikasjon- og overvåkingsteknologi for å overvåke klimaendringer og dens konsekvens - Høyere etterspørsel etter produkter som tåler ekstreme værforhold kan gi økt etterspørsel etter KONGSBERGs produkter - Klarer å dra suksess fra tidlig inntreden til nye industrier eller teknologier, slik som akvakultur, havvind, hydrogen, digitalisering, alternative drivstoff, etc. - Økt omsetning fra nye løsninger og produkter
Marked			

←

1

Året 2022

2

Om Kongsberg Gruppen

3

Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2022

En pådriver for bærekraftige resultater

Vesentlige temaer og dialog med interessenter

Verdiskaping

→

Miljø

Klima

Klima og miljø, resultater og kommentarer

→ Klimarisiko- og muligheter

Omstilling til en sirkulær økonomi

Biologisk mangfold og natur

Sosiale forhold

Selskapsstyring

4

Virksomhetsstyring

5

Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

KONGSBERG Årsrapport og Bærekraftsrapport 2022

Risiko kategori	Klimerisiko		Klimarelaterte muligheter	
	Beskrivelse	Mulig finansiell påvirkning	Beskrivelse	Mulig finansiell påvirkning
Teknologi	Investering i teknolog utvikling ikke balansert med markedsetterpørsel etter ny teknologi	Tapt omsetning på grunn av løsninger som ikke er tilpasset etterspørsel i markedet, eller kostnader brukt på utvikling av løsninger som ikke er etterspurt av markedet.	- Økt etterspørsel etter optimalisering- og navigasjonsteknologi for å håndtere ekstremvær og klima- endringer - Økt etterspørsel etter sirkulære produkter kan gjøre eksisterende produkter og tjenester mer attraktive - Banebrytende teknologier, slik som maritim drivstoffovergang, kan åpne nye markeder for integrerte løsninger og tjenester	- Økt omsetning fra eksisterende tjenester - Sirkulærprodukter kan gjøre KONGSBERG mer attraktivt - Økt omsetning fra nye løsninger
Politisk og juridisk	- Introduksjon eller økning av karbonskatt, karbonprising, usikre energikostnader, etc. - Strengere krav til energieffektivitet og utslipp for eiendomsvirksomhet - Redusert tilgang til offentlig finansiering for FoU på grunn av lavere tilgjengelig beløp eller strengere krav, etc. - Økte rapporteringskrav for klima og bærekraft	- Økte kostnader relatert til eiendomsdrift på grunn av bærekrafts krav - Økte FoU kostnader på grunn av lavere tilgang til offentlig finansiering - Økte administrasjonskostnader for å møte rapporteringskrav	Mer krevende regulatoriske krav (feks., IMO, EU ETS, Klar for 55) skaper etterspørsel etter KONGSBERGs løsninger	Økt omsetning fra eksisterende produkter og tjenester
Ondomme	Utilstrekkelige bidrag til det grønne skifte kan gjøre KONGSBERG mindre attraktiv for kritisk talent og andre aktører	Økte kostnader relatert til rekruttering som et resultat av status som mindre attraktiv arbeidsplass. Redusert omsetning på grunn av manglende kompetent arbeidskraft til å levere på vekstforventninger	Åpenhet og forpliktelse til bærekraftsagendaen, slik som dokumentasjon av påvirkning til klimaendring fra produkter	Redusert rekrutterings- og markedsføringskostnader

Bærekraft i KONGSBERG / Miljø / Klima / Klimarisiko- og muligheter		side. De risikoene som ble vurdert å ha mulig påvirkning for KONGSBERGs virksomhet, ble vurdert som lav. De risikoene som ble vurdert å ha mulig påvirkning for KONGSBERGs virksomhet, ble vurdert som lav. De risikoene som ble vurdert å ha mulig påvirkning for KONGSBERGs virksomhet, ble vurdert som lav.	
Stresstesting av risikoer mot scenarier		IPCC ¹⁾ . Vennligst referer til tabellen under for beskrivelse av de to scenarioene. Vi har valgt å fokusere analysen vår på en mellomsliktig tids-horisont, år 2030, i denne første rapporteringen mens vi modner rammeverket i organisasjonen. Utfallet av den andre fasen av den klimarelaterte scenariotesting er presentert i tabellen på neste	
IPCC referanse	Lavt utslippsscenario		Høyt utslippsscenario
	SSP1-1.9		SSP3-7.0
Klima	Dette scenarioet er i tråd med Parisavtalen og globale utslipp når netto null CO ₂ utslipp omtrent ved midten av århundret. Global oppvarming er begrenset til omtrent 1,5 grader celsius over nivå fra 1850 i 2100. Fysisk klimarisiko på grunn av hendelser slik som oversvømmelse og tørke er lav.		Klimagassutslipp er omtrent dobbelt så høye i 2100 mot dagens nivå. Endringen i klimasystemet er stor. Global oppvarming er begrenset til omtrent 2,6 grader celsius over nivå fra 1850 i 2100. Fysisk klimarisiko på grunn av hendelser slik som oversvømmelse, storm, tørke, skogbranner og tropiske sykoner.
Sosio-økonomisk utvikling	Land samarbeider for å nå felles utviklings- og miljømål som reduserer forskjeller. Verden kan beskrives som en åpen, globalisert økonomi og forbruk er snudd mot lav materialvekst og energintensivitet. Økonomisk verdiskaping er koblet fra materialforbruk.		Verden er de-globalisert og lykkes ikke med å gjennomføre effektivt tiltak for å redusere utslipp. Det er liten fremdrift i reduksjon av ressursintensivitet og avhengighet av fossile drivstoffer, og verden er delt inn i regioner med høy grad av ulikhet i inntekt og mellom sosiale grupper. Politikk er rettet mot sikkerhet og land har som fokus å sikre energi og mat til sine regioner.
Karbonpris	Karbonpriser er forventet å være høye, og treffe topp i andre halvdel av århundret på grunn av økte tiltak.		Karbonpriser er lave i en verden der miljøbekymringer ikke blir adressert og utslipp ubegrenset.
Olje- og gassproduksjon	Olje- og gassproduksjon treffer toppen før midten av århundret og reduseres kraftig mot slutten av århundret på grunn av et raskt skifte mot fornybare energikilder.		Det er lav teknologisk utvikling i energisektoren og regional rivalisering i en fra verden leder til økt bruk av lokale energikilder. Olje- og gassproduksjon øker så høy befolkningsvekst.
Teknologisk utvikling	Teknologisk utvikling er rettet mot fornybare løsninger, inkludert rene energiteknologier, og det er rask takt mot universell tilgang til ren og moderne energi i utviklingsverden.		Lav investering i forskning og teknologutvikling begrenser økonomisk vekst, og handelshindringer fører til redusert teknologioverføring.

1) FN's Klimapanel (engelsk: Intergovernmental Panel on Climate Change, forkortet IPCC) er en internasjonal institusjon opprettet med formål å samle og vurdere naturvitenskapelig, teknisk og samfunnsøkonomisk informasjon om klimaendringer.

- 1 Året 2022
- 2 Om Kongsberg Gruppen
- 3 Bærekraft i KONGSBERG

Høypunkter fra 2022

Vesentlige temaer og dialog med interessenter

Verdiskaping

↑
Miljø

KlimaKlima og miljø, resultater og kommentarer

Klimarisiko- og muligheter

Omsætning til en sirkulær økonomi

Biologisk mangfold og natur

Sosiale forhold

Selskapsstyring

4 Virksomhedsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Risiko er rangert basert på vurdering av sannsynlighet og konsekvens som beskrevet tidligere, mens vi i denne omgang har fokusert på kvalitative vurderinger for innvirkning. Vurderingene er gjort

spesielt med hensikt for denne scenarioanalysen. Farten på teknologiendring og overgangen fra fossile- til fornybare energiteknologier er nøkkelaspekter for KONGSBERG å holde fokus på i

fremtiden for å sikre at vi håndterer overrisikoen og får mest mulig ut av muligheten byr seg.

Scenarionalyse av utvalgte klimarelaterte risiko i en horisont frem mot år 2030

Risiko kategori	Risiko	Innvirkning	
		Lavt utslippsscenario	Høyt utslippsscenario
Fysisk	● Akutt risiko, slik som ekstremvær, kan gi forstyrrelser i leverandorkjeden	● Det er ingen betydelig risiko for ekstremværhendelser i et scenario med lave klimautslipp.	● Egne fasiliteter har lav risiko for fysisk klimarisiko, men det vil være større potensial for innvirkning på verdikjeden. Spesielt eksponert kan transport være. Flesteparten av leverandører i Norge er i Europa.
Marked	● Overgang til fornybare inntekststrømmer ikke balansert med etterspørsel i markedet for eksisterende og nye teknologier (for rask eller for sakte)	● Det er risiko for lave investeringer i nye produkter og løsninger, eller for tidlig investering i teknologier som senere blir forkastet.	● Dersom etterspørselen fortsetter å være høy, kan etablerte produkter og løsninger, og det risikoen for at det blir nødvendig høye investeringer i nye produkter og løsninger. Under dette scenarioet vil porter solgte produkter og løsningene på høye markedspriser, og dermed gi høyere marginer og mindre behov for FoU.
Teknologi	● Redusert tilgang til råmaterialer på grunn av geopolitiske, globale marked, eller fysisk risiko	● Høy etterspørsel etter visse typer kritiske komponenter som er nødvendige for å levere nye produkter og løsninger, slik som elektronikk, kan være tilgjengelig i begrenset grad.	● Geopolitisk turbulens kan gjøre det vanskelig å skaffe tilgang til råvarer fra de internasjonale markedet.
Politisk og juridisk	● Investering i teknologiutvikling ikke balansert med markedsetterspørsel etter ny teknologi	● Vurdert likt som markedsrisiko	● Vurdert likt som markedsrisiko
	● Redusert tilgang til offentlig finansiering for FoU på grunn av lavere tilgjengelig beløp eller strengere krav, etc.	● Eksisterende strategier tar sikte på investeringer innenfor lav-utslippsprodukter, som er i tråd med politikk under et scenario med lave klimagassutslipp. Dette vil sannsynligvis belyr fortsatt tilgang til offentlig finansiering.	● Eksisterende strategier tar sikte på å investere i lav-utslippsprodukter, som ikke er i tråd med politikk under et scenario med høye klimagassutslipp. Dette vil sannsynligvis begrense tilgangen til offentlig finansiering.

● Høy til veldig høy ● Medium ● Lav til veldig lav

Årsregnskab regnskabsåret 2021 for 943753709

1	<u>Året 2022</u>
2	Om Kongsberg Gruppen
3	<u>Bærekraft i KONGSBERG</u>
	<u>Høydepunkter fra 2022</u>
	<u>En pådriver for bærekraftige resultater</u>
	<u>Vesentlige temaer og dialog med interessenter</u>
	<u>Verdiskaping</u>
	<u>Miljø</u>
	→ <u>Klima</u>
	<u>Klima og miljø, resultater og kommentarer</u>
	→ <u>Klimarisiko- og muligheter</u>
	<u>Omstilling til en sirkulær økonomi</u>
	<u>Biologisk mangfold og natur</u>
	<u>Sosiale forhold</u>
	<u>Selskapsstyring</u>
1	<u>Virksomhetsstyring</u>
5	Årsberetning og årsregnskap
	<u>vedlegg</u>

KONGBERGS strategi er etablert med grunnlag i leveranse av høyteknologiske produkter og tjenester til kunder i et internasjonalt marked. Vår forretningsstrategi setter retningen og prinsippene som er grunnlaget for vår suksess i fremtiden.

Vi tråd med dette vurderer vi at virksomheten er godt forberedt til å adressere de forskjellige klimarelater-
te risikoscenariene som er etablert. Vi opplever at relevante vurderinger allerede er etablert i noen av
forretningsområdene, til tross for at en ende-til-
ende-analyse ikke tidligere er formelt gjennomført.

Strategiske initiativer er for eksempel allerede definert for å sikre at vi har fokusert FoU aktiviteter mot etterspørselen som er drevet av det grønne skiftet. Gjennom scenarionalysen er det tydelig at omstilling for overgangsrisikoene er av kritisk betydning. For sene investeringer kan bety at vi går glipp av muligheten til å kapre viktige markedsfordeler ved å ta en tidlig posisjon og at vi taper omdømme. [motsetning kan vi investere nødvendig ressurser på å utvikle teknologier som ikke vinner frem dersom vi er for sent ute, samtidig som at vi går glipp av omstilling fra muligheter relatert til moden og etablert teknologi. Det er kritisk at vi fortsetter å ha høy oppmerksomhet gjennom de etablerte strategiske initiativene.

Fokus fremover

En naturlig utvikling fra analysen gjennomført i år vil være å introdusere en mer detaljert kvalitativ evaluering og utvide tidshorisonten utover 2030. Vi erfarer at innkjøpsorganisasjonen allerede har en

grundig risikovurderingsproces etableret, og vil
 detaljert fysisk klimarelatert
 risikovurdering kan forbedre leverandørgjennom-
 gangsprosessen ytterligere.

skaping, hvor vi anser teknologi som en
løsningen. Dette er rasjonale, så vår in
inkluderer behov for diversifisering inn
industrier og segmenter, så voss om utv
produkter og tjenester innenfor eksister
forretningsområder.

Les mer om vår klimastrategi og verdiskaping.

Strategi for klimarelevante risiko- og muligheder

Risikoreduserende tiltak og å gripe muligheter er i hjertet av vår forretningsstrategi. Vår ambisjon er å være ledende i det grønne skiftet, balansert mellom sterke økonomiske- og miljøresultater og verdi-



1 Året 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2022

En pådriver for bærekraftige resultater

Vesentlige temaer og dialog med interessenter

Verdiskaping

→ Miljø

Klima

→ Omstilling til en sirkulær økonomi

Biologisk mangfold og natur

Sosiale forhold

Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg



Omstilling til
en sirkulær økonomi



Sirkulær økonomi er viktig for oss

Sirkulær økonomi er et rammeverk med tre prinsipper basert på eliminering av avfall og forurensning, gjenbruk av produkter og regenerering av naturlige systemer.¹⁾ Et sirkulært tankesett investerings- og produktutvikling med en målsetting om å levere beste løsninger for kundene, utnytte ressursene effektivt og å smarte teknologiløsninger.

Sirkulære forretningsmodeller er viktig for KONGSBERG i fremtiden, både i maritim og romfartsektorene. Vår tilnærming til økonomi har som mål å holde produkter, utstyr og infrastruktur i verdien og verdikjeder så lenge som mulig. Dette vil øke disse ressursenes produktivitet.

Det bidrar også til å bygge forretningsmiljøer som er robuste, og å unngå uventede forstyrrelser og knapphet på råvarer i komplekse leveranser. Vi vet at materialtyper, nivå og forbruk, og tilgang på råvarer er svært viktig for interessenter.

Å prioritere sirkulær økonomi er det riktige valget for KONGSBERG og våre kunder. Ved å redusere karbonutslipp og behov for nye råvarer og energikrevende forsvars- og romfartstjenester.

¹⁾ Inspirert av <https://ellenmacarthurfoundation.org/topics/circular-economy-introduction/overview>

1 [Året 2022](#)

2 [Om Kongsberg Gruppen](#)

3 [Bærekraft i KONGSBERG](#)

[Høydepunkter fra 2022](#)

[En pådriver for bærekraftige resultater](#)

[Vesentlige temaer og dialog med interessenter](#)

[Verdiskaping](#)

→ [Miljø](#)

[Klima](#)

→ [Omstilling til en sirkulær økonomi](#)

[Biologisk mangfold og natur](#)

[Sosiale forhold](#)

[Selskapsstyring](#)

4 [Virksomhetsstyring](#)

5 [Årsberetning og årsregnskap](#)

[Vedlegg](#)



Vi tror på å ta en sterk posisjon for å integrere sirkulær økonomi som et element i å oppnå vår globale

nullutslipps-ambisjon

Omstilling til en mer sirkulær forretningsmodell betyr at vi vurderer og inkluderer prinsipper for sirkularitet i våre prosesser for drift, produktdesign og produktstyring.

Vår tilnærming

KONGSBERGs ambisjon om å støtte omstillingen til en til sirkulær økonomi er en integrert del av vår forretningsstrategi, vedtatt av styret i 2022.

Vi innfører sirkulære prinsipper i våre forretningsmodeller, policyer og prosesser med særlig vekt på produktdesign, materialteknologi, bruk av sirkulære produkter, avfallshåndtering og ved å begrense at produkter blir til avfall ved endt brukstid. Alle forretningsområder vil bidra til vår strategi for overgang til mer sirkulære forretningsmodeller, og forretningsområdene vil vurdere og inkludere prinsipper for sirkularitet i sin virksomhet, produktdesign og materialstyring.

Vår virksomhet omfatter design av produkter for at de skal vare i flere tiår, med høy grad av service, reparasjon, vedlikehold, fornyelse og overhaling. Det gjør det mulig for våre kunder å dra fordel av lang levetid for produktene.

I maritim sektor vil sirkulær økonomi hjelpe oss med å nå målene i Den internasjonale sjøfartsorganisasjonens (IMO) klimagassstrategi (GHG), gjennom moduldesign og standardisering av fartøysdeler som gjør det mulig å renovere, reparere og gjenvinne komponenter og ressurser ved endt levetid.

Vi tror på å ta en sterk posisjon for å integrere sirkulær økonomi som et element i å oppnå vår globale nullutslipps-ambisjon. Derfor er sirkulær økonomi et vesentlig tema for KONGSBERG og integrert i vår forretningsstrategi. Vår holdning til sirkulær økonomi innebærer å tilby bærekraftige løsninger til våre kunder, samtidig som det er til nytte for samfunnet og miljøet.

1	<u>Året 2022</u>
2	Om Kongsberg Gruppen
3	<u>Bærekraft i KONGSBERG</u>
	<u>Høypunkter fra 2022</u>
	En pådriver for bærekraftige resultater
	<u>Vesentlige temaer og dialog med interessenter</u>
	<u>Verdiskaping</u>
→	<u>Miljø</u>
	<u>Klima</u>
→	<u>Omstilling til en sirkulær økonomi</u>
	Biologisk mangfold og natur
	Sosiale forhold
	<u>Selskapsstyring</u>
1	<u>Virksomhetsstyring</u>
5	Årsberetning og årsregnskap
	<u>vedlegg</u>

er viktig for KONGSBERG. Gjennom flere tiår har vi undersøkt den optimale materialsammensetningen av komponenter og produkter for å gjøre produktene lettere, mer effektive eller mer holdbare, avhengig av deres tiltenkte bruk.

Prosjekt for livsløpsevurderinger
(LCA – Life Cycle Assessment).
I overgangen til en mer fornybar energi-
er det viktig å vektlegge hele verdikjeden
produktet, fra råvarer til gjenvinning og
ring. Å forstå materialstrømmer og hele
produksjonssyklusen, gjennomføre
hele produksjonskontroll over det totale
ha større kontroll over det totale

tillegg gir deler av vår virksomhet mulighet for våre leverandører til å levere resirkulerte materialer. Vi gir også kunder mulighet til å videregjøre produkter eller returnere produkter etter bruk, noe som forlenger produktets levetid. Denne modellen for produkter og avfall gjør det mulig for oss å skape samfunns- og miljøverdier ved å fremme sirkulærøkonomiske prinsipper i hele verdikjeden.

Vår påvirkning

Prosjekt for kartlegging av sirkulær økonomi

optimalt materialsammensetningen av komponenter og produkter for å gjøre produktene lettere, mer effektive eller mer holdbare, avhengig av deres tiltenkte bruk.



1 Året 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2022

En pådriver for bærekraftige resultater

Vesentlige temaer og dialog med interessenter

Verdiskaping



Miljø

Klima

→ Omstilling til en sirkulær økonomi

Biologisk mangfold og natur

Sosiale forhold

Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg



Vi vil videreutvikle en strukturert plan for denne overgangen, implementere retningslinjer og forbedre prosesser i tråd med sirkulærøkonomiske prinsipper.

Årsregnskap og årsberetning 2022 for 943753709

Fokus fremover – overgang til sirkulær forretningsmodell

KONGSBERG har startet overgangen til forretningsmodell og har arbeidet med rammeverk og analyseverktøy for evaluering av status gjennom 2022.

I 2023 vil vi videreutvikle en strukturert plan for denne overgangen, implementere retningslinjer og forbedre prosesser i tråd med sirkulærøkonomiske prinsipper. KONGSBERG vil fokusere på å øke sirkulariteten knyttet til råvarer, ressurser, materialer, komponenter og sluttkunder. Vi vil utvikle forretningsmodeller for å redusere og unngå giftige stoffer i produktene våre. Vi vil utvikle forretningsmodeller for å redusere og unngå giftige stoffer i tjenestene våre.

SINTEF utviklet et internt verktøy for å støtte våre fagspesialister i å vurdere sine produkters karbonavtrykk. Selv om verktøyet foreløpig har blitt implementert i et begrenset omfang, har det gitt konkret innsikt og motivasjon til ytterligere å utvikle verktøy og øke kapasiteten i 2023.

Vi erkjenner også at fremtidig bruk av produkt-analyser av karbonavtrykk i konsernet vil kreve betydelig styrking av datadeling mellom aktører i verdikjeden, og økt grad av industristandardisering. Vi vil samarbeide med våre leverandører for å muliggjøre fremtidig rapportering og analyse, slik at vi sammen kan designe og levere produkter med lavest mulig karbonavtrykk i hele verdikjeden.

våre produkter som igjen vil være en kilde for innovasjon.

Produkt effektivitet, livslang sikkerhet og brukervennlighet er viktig for KONGSBERG. Gjennom flere tiår har vi undersøkt den optimale material-sammensetningen av komponenter og produkter for å gjøre produktene lettere, mer effektive eller mer holdbare, avhengig av deres tiltenkte bruk.

Å analysere karbonavtrykket i livssyklusen til våre produkter og komponenter som inngår i de, er en naturlig neste fase. Vi anerkjenner potensialet denne informasjonen vil ha for våre kunder, men også for kommende generasjoners design av produkter og tjenester. For å styrke vår interne kompetanse har Kongsberg Maritime sammen med

1 Året 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2022

En pådriver for bærekraftige resultater

Vesentlige temaer og dialog med interessenter

Verdiskaping

→ Miljø

Klima

→ Omstilling til en sirkulær økonomi

Biologisk mangfold og natur

Sosiale forhold

Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Kommentar til resultatene

KONGSBERG har gjort betydelige fremskritt for rapportering og datainnsamling. Alle produksjonssteder og kontorer med mer enn 20 ansatte rapporterer om avfall, og i 2022 ble grensen senket for rapportering, noe som resulterte i 63 rapporteringsenheter som dekker alle norske enheter, alle produksjonsenheter og større kontorer i utlandet. Vi har også forbedret prosessene våre for datainnsamling. I 2023 planlegger vi å ytterligere styrke avfallshåndtering og rapportering for forebygging, behandling og avhending, inkludert implementering av mål på tvers av virksomheten.

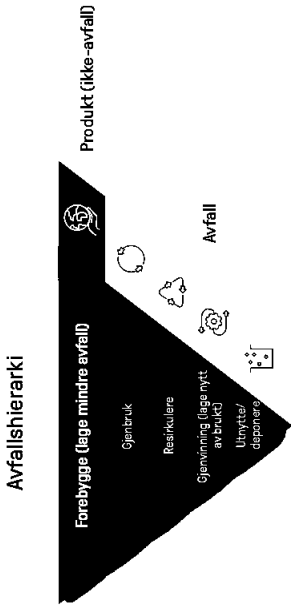
Avfall

KONGSBERGs mål er å kontinuerlig forbedre våre avfallsstrømmer og øke mengden avfallsgjenvinning, optimalisere materialhåndteringen, samt implementere en større grad av sirkularitet i våre aktiviteter. Vi vil utfordre fastsatte metoder og alltid se etter muligheter som kan ha positiv innvirkning på innovasjon, miljø og verdiskaping. Vi har oppdatert våre interne retningslinjer for håndtering og rapportering av avfall i 2022, og vi krever en minimum standard for rapportering av avfall fra alle enheter i konsernet.

Vi vil følge prinsippene i EUs avfallsdirektiv, i tillegg til relevant lovgivning i de respektive landene. Vi vil prioritere kategoriene som vist i modellen.

Økningen av farlig og resirkulert avfall knyttet til økningen i rapporteringsenheter forbedret avfallshåndtering og forbedret samlingsprosesser. Effektiv håndtering av materialer er svært viktig for alle våre forområder, og spesielt for Kongsberg Defens Aero-space sett i lys av at deres produkt er designet for bruk under ekstreme forhold. I farlig avfall er i hovedsak knyttet til forsvarsheter som rapporterer, samt i programmer for materialhåndtering. Vi elementer i håndteringen av farlig avfall innsamling av materialdeklarasjoner, og leverandører og intern opplæring. Form og kontroll av etterlevelse sammen med redusere farlig avfall, finne alternativer sikkerhet ved bruk av kjemikalier.

Årsregnskap regnskapsåret 2022 for 943753709



Vi vil følge prinsippene i EUs avfallsdirektiv, i tillegg til relevant lovgivning i de respektive landene. Vi vil prioritere kategoriene som vist i modellen.

1 Året 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2022

En pådriver for bærekraftige resultater

Vesentlige temaer og dialog med interessenter

Verdiskaping

→ Miljø

Klima

→ Omstilling til en sirkulær økonomi

Biologisk mangfold og natur

Sosiale forhold

Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

KONGSBERG har i 2022 startet et energieffektiviseringsprogram for våre bygninger. Dette vil bli videreutviklet i 2023 hvor vi skal sette mål for avfallshåndtering og videreutvikle vår digitale rapportering. Programmet vil også være et viktig element i overgangen til en mer sirkulær forretningsmodell.

Se også informasjon om CO₂ utslipp relatert til avfall i kapitlet "Klima og miljø, resultater og kommentarer".

Resultater

Avfalls kategorier ¹⁾		2020	2021	2022	Endring 2022-2021
	Restavfall	1 029	789	931	
	Farlig avfall	969	882	1 321	
	Resirkulert avfall	5 422	6 408	13 941	

1) Mengde i tonn

1 Året 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2022

En pådriver for bærekraftige resultater

Vesentlige temaer og dialog med interessenter

Verdiskaping

→ Miljø

Klima

→ Omstilling til en sirkulær økonomi

Biologisk mangfold og natur

Sosiale forhold

Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Kongsberg Defence & Aerospace

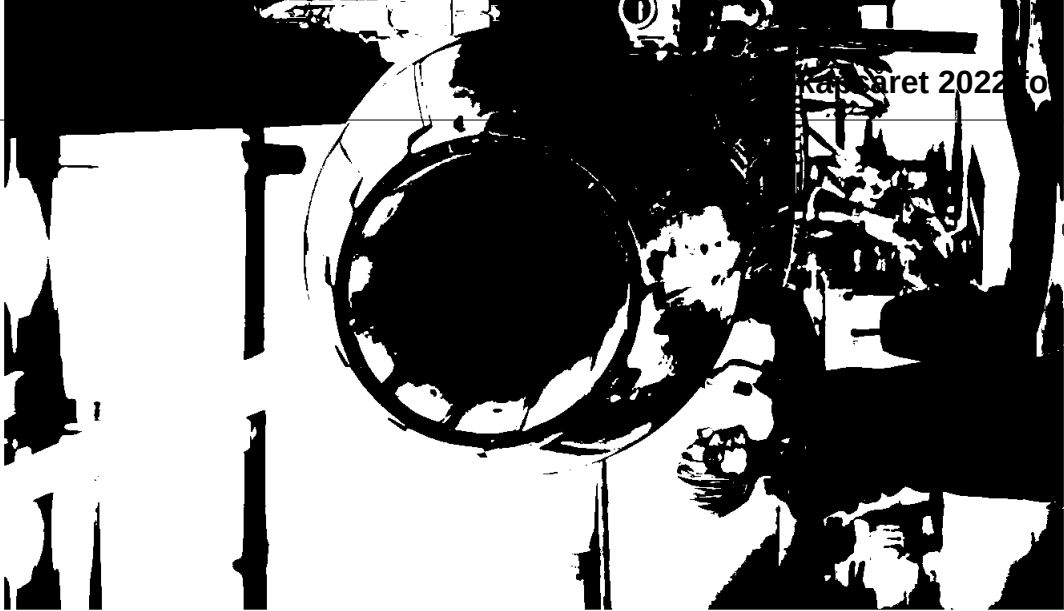
Stor grad av sirkularitet i Kongsberg Defence & Aerospace's forretningsmodell

I pilotprosjektet for vurdering av sirkulær økonomi som ble gjort i 2022, har Kongsberg Defence & Aerospace sin forretningsmodell og noen av våre hovedprodukter vist seg å ha sterke sirkulære egenskaper. Bakgrunnen er at produktene er designet for å vare i flere tiår, med en høy grad av service, reparasjon, vedlikehold, fornyelse og overhaling.

Dette tilrettelegger for fortsatt lang operativ levetid for produktene. I november signerte vårt datterselskap Kongsberg Aviation Maintenance Services en kontrakt for leveranse av støtte, vedlikehold og opplæring av teknisk personell til den norske stat, slik at de kan viderefølge 32 F-16 fly.

Kongsberg Defence & Aerospace jobber kontinuerlig med å forbedre sine avfallsprosesser og har i 2022 lett etter en kvalifisert leverandør som kan være i stand til å håndtere forlengelse av levetid for materialer og overholde de strenge regulatoriske kravene i forsvarssektoren. Målet er å snu avfall fra kostnad til verdi for så mange prosesser som mulig. Divisjonen Aerostructures har redusert forbruket av flytende væsker til bruk for metallbearbeiding ved å forbedre rutineene i produksjonen. I tillegg til dette er det investert i moderne utstyr som malingskabinetter, forsterkerregulatorer av trykk og så videre, for å redusere strømforbruket.

Kongsberg Defence & Aerospace samarbeider også med nasjonale og internasjonale industrielle interessegrupper innen sirkulær økonomi.



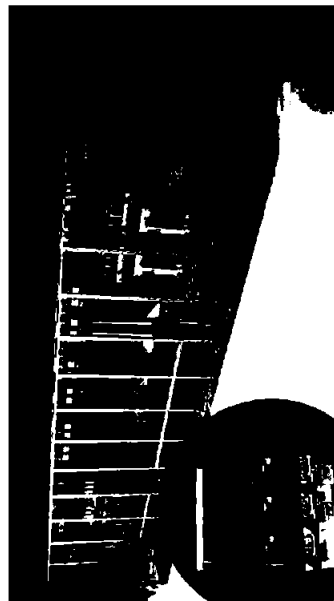
Kongsberg Maritime

“Proactive Drive Support Pool” - En komplett og sirkulærøkonomisk driftsmodell for vedlikehold

Frekvensomformere er en essensiell del av systemet i skip med diesel elektrisk fremdrift, og Kongsberg Maritime leverer et alternativ til ikke-planlagt nedetid og tidkrevende vedlikehold, ved å skifte ut skipets komplette sett med krafmoduler.

Ved å bytte ut en komplett frekvensomformer og sette inn en ny fra en 'support pool', kan skipet raskt selles videre. Det er et effektivt alternativ til demontering av frekvensomformerne ombord på skipet, for å erstatte komponenter, noe som også er en kostbar prosess for utstyr med begrenset levetid. En ny eller fabrikkoverhålt modul vil dessuten sikre pålitelig drift ved at den nyeste generasjonen frekvensomformere tas i bruk. Det gir forutsigbare kostnader og service planer, samt kortere verkstedsopphold.

Kunden returnerer sine brukte moduler til Kongsberg Maritime etter byttet, og de blir deretter evaluert etter strenge kriterier for kvalitetskontroll. Godkjente moduler vil bli overhålt og registrert i support pool-en for gjenbruk, og der er tilgjengelige for alle kunder som trenger samme type moduler.



Reach Remote Projects

Beregning av CO₂-utslipp fra Kongsberg Maritimes leveranser til et livssyklusperspektiv, gir muligheter for å optimisere miljømessig påvirkning fra våre produkter, samt inngått i optimalisering for fremtidige design. Gjennom Kongsberg Maritimes miljøambassadører i divisjonen Deck Machinery and Motion Control (DMMC), er det gjennomført et pilotprosjekt for "Cradle to Gate" for beregning av CO₂-utslipp for leveransens vinningsystem til Reach Subsea, nærmere bestemt Reach R Project. I dette prosjektet er nedstrømsutslippene allerede redusert drastisk redusert. Våre beregninger er baserte på innsatsforbruk som materialtype og vekt, energiforbruk i industri og produksjon, og utslipp knyttet til frakt og logistikk. Våren er en av DMMCs bærekraftprogram, og den har gitt oss enda flere funksjoner for forståelse av komponentpåvirkning på versjonsfunksjoner logistikk, engineering og leverandørkjede. 2023 vil Kongsberg Maritimes prioritere en livsløpsvurdering av både Cradle to Gate og Cradle to Grave.



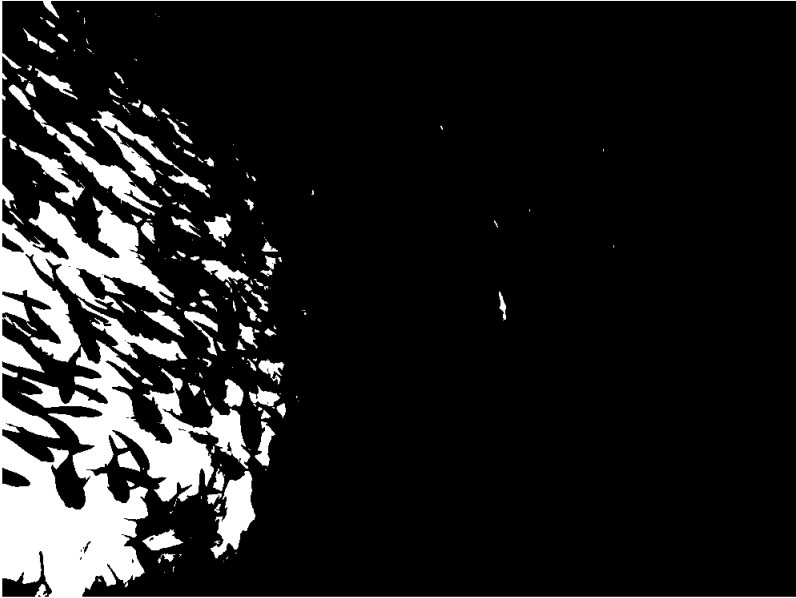
Biologisk mangfold og natur

KONGSBERG ønsker å bidra til at verden lykkes med de globale ambisjonene for biologisk mangfold

Som et globalt teknologiselskap som opererer på tvers av næringssektorer, har KONGSBERG forpliktet seg til å håndtere vår innvirkning på biologisk mangfold og økosystemer på en ansvarlig måte. KONGSBERGs forretningsaktiviteter, teknologier og materialer kan påvirke både jordiske og biologiske mangfold. Som et havteknologiselskap er imidlertid biologisk mangfold og marine økosystemer en kontinuerlig prioritering.

Sammenheng

Naturkrisen fikk økt offentlig politisk oppmerksomhet i 2022, inkludert høyere og flere myndigheter, selskaper og samfunn anerkjenner og håndterer utfordringene. biodiversitetskonferanse (COP15) ble reorganisert og ble gjennomført i september 2022 fra omlag 200 lands regjeringer og en ambisiøs handlingsplan og mål for 2030 vedtok om "Kunming-Montreal Global Biodiversity Framework". Denne avtalen bekrefter samfunnets forplikt til å opprettholde og gjenopprette biologisk mangfold og en mer bærekraftig verden innen 2050.





1 Året 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2022

En pådriver for bærekraftige resultater

Vesentlige temaer og dialog med interessenter

Verdiskaping



Miljø

Klima

Omstilling til en sirkulær økonomi

→ Biologisk mangfold og natur

Sosiale forhold

Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

At det haster med å stoppe tapet av biologisk mangfold gjenspeiles også i det fremvoksende lovgitende landskapet. Det europeiske rapporteringsdirektivet for bærekraft (CSRD) vil sammen med standardene for bærekraftsrapportering (ESRS) og EUs taksonomi stille konkrete krav til virksomheter med hensyn til beskyttelse og gjenoppretting av biologisk mangfold. KONGSBERG følger nøye med på endringer i regelverket for å håndtere nye krav som kan påvirke vår virksomhet og samarbeidspartnere.

Vår tilnærming

KONGSBERG ønsker å bidra til at verden lykkes med de globale ambisjonene for biologisk mangfold, og har sluttet seg til erklæringen “No Paris without Montreal: righting the ship for the ocean and its biodiversity”, organisert gjennom the Ocean and Climate Platform på COP15. Erklæringen oppfordrer partene på konferansen til å etablere et ambisiøst politisk rammeverk for å bygge bro mellom biologisk mangfold og klima, og muliggjøre FNs 2030-agenda for bærekraftig utvikling.

KONGSBERGs overordnede tilnærming til miljøet er forankret i våre etiske retningslinjer og forretningsskikk, og operasjonalisert gjennom vårt styringssystem.

Vårt styringssystem for miljø er i henhold til ISO 14001, noe som støtter oss i å forbedre våre miljørelaterte resultater.

Vi tar sikte på å systematisk håndtere risikoene våre, inkludert miljøpåvirkningen av våre produkter og tjenester. Hvis risikoen ikke kan reduseres, innfører vi tiltak for å minimere den negative effekten. Vesentlig miljørisiko løftes opp gjennom vårt sentrale risikostyringssystem (ERM).

Gjennom miljøvurderinger og aktivt engasjement med våre samarbeidspartnere arbeider KONGSBERG for å sikre at vår forpliktelse til det ytre miljø respekteres i hele verdikjeden vår. Vår tilnærming gjenspeiles i våre leverandørkrav og kommuniseres og implementeres gjennom våre prinsipper for leverandøradferd som gjelder for alle kontraktsmessige avtaler.

Bygge produktive koalisjoner

KONGSBERG har vært en aktiv bidragsyter til FNs Global Compacts “Ocean Stewardship Coalition” siden oppstarten i 2018. Koalisjonen samler havrelaterte næringer, akademiske institusjoner, finansielle aktører, myndigheter og FN, og danner

en verdifull arena for læring, partnerskap og fremgang mot en sunn og produktiv blå økonomi. KONGSBERG har vært særlig involvert i gruppen for sjøtransport med nullutslipp, og har formidlet energi til havs, herunder gruppen “Offshore Renewables and Sustainable Ocean Planning”. Målet med dette arbeidet er å identifisere, kommunisere og adressere de utfordringene knyttet til marin arealplanlegging og energi til havs i globalt omfang.

Både åpenhet og kunnskap om havet er avgjørende for en bærekraftig forvaltning. KONGSBERG forplikter seg til å bidra til å utvikle en bærekraftig havnæringsindustri til havs, og vi engasjerer oss i det marine biologiske mangfoldet gjennom regjeringens offentlige høring og knyttet til tildeling av areal og oppføring av områder for havvind i Norge. Våre holdninger og tiltak er offentlig tilgjengelige.



- 1 Året 2022
- 2 Om Kongsberg Gruppen
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
 - Høypunkter fra 2022
 - En pådriver for bærekraftige resultater
 - Vesentlige temær og dialog med interessenter
 - Verdiskaping
 - Miljø
 - Klima
 - Omstilling til en sirkulær økonomi
 - Biologisk mangfold og natur
 - Sosiale forhold
 - Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Vedlegg

KINGSBERG Agreement; Berne Convention 2022

Rask utbygging av havvind er avgjørende for å få nok fornybar kraft og samtidig kutte utslipp. Samtidig er det nødvendig med mer kunnskap om naturen og økosystemene for å ivareta miljøhensyn og miljøverdiene. Denne utviklingen kan skjje parallelt, og adressere spørsmålene om energi, klima og biologisk mangfold.

Vern av naturen ved bruk av teknologi

Muliggjøre forståelse av marin økologi

En forudsætning for en bærekraftig forvaltning af de marine økosystemene er å måle miljøvariabler, kartlegge havbunnen og karakterisere havbunnsbakterer, og ikke minst overvåke forekomsten av marint liv i vannsøylen. KONGSBERG er forpliktet til å fortsette å levere innovative teknologier som øker verdens kunnskap og evne til bærekraftig havforvaltning.

Vi leverer verdensledende hydroakustiske sensorer for havbunnskartlegging og vurderinger av fiskebestand. Mer og bedre data fører til kunnskap om

marin økologi og muliggjør samskiftet mellom industri og livet under vann.

KONGSBERGS ekkolodd for funn av fisk, høyoppløselige systemer for kartlegging av havbunnen og undervannsrobotikk brukes på tvers av markeder og næringer for kommersielle- og forskningsformål med sikte på å bidra til en sunnere havøkonomi.

Vi leverer utstyr til de fleste av verdens vitenskapelige forskningsfartøy, og for prosjekter som estimering av fiskebestander er markedsandelen vår over 90 prosent. KONGSBERGS HUGIN er en verdensledende AUV som brukes til høyoppløselig kartlegging av havbunnen, rørledningsinspeksjon og

deteksjon a
havedypet.

Implementering av sirkulær økonomi

Sirkulær økonomi er viktig for å stanse biologisk mangfold og gjenvinne ressursene. KONGSBERG arbeider aktivt for å implementere sirkulære prinsipper i vår produksjon og for å minimere våre negative påvirkninger og identifisere muligheter for positivt. Les mer om vår sirkulære økonomi i kapitlet "Overgang til sirkulær økonomi".



1 Året 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2022

En pådriver for bærekraftige resultater

Vesentlige temaer og dialog med interessenter

Verdiskaping

→ Miljø

Klima

Omstilling til en sirkulær økonomi

→ Biologisk mangfold og natur

Sosiale forhold

Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Fokus fremover

Fremover vil KONGSBERG fokusere på å bygge organisatorisk kapasitet og utvikle strategier som bidrar til å beskytte, bevare og gjenopprette biologisk mangfold og økosystemer i tråd med Kunming-Montreal Global Biodiversity Framework.

Vi vil styrke innsatsen for å bedre forståelsen av vår påvirkning på biologisk mangfold og natur. Dette skal oppnås ved å gjennomføre risikovurderinger og ved å sette relevante, vitenskapsbaserte mål som vil definere våre prioriteringer.

Vi vil også utforske hvordan rammeverket “Task-force on Nature-related Financial Disclosures” (TNFD) kan fungere som et verktøy for beslutnings-taking og risikostyring, samt veilede vår rapporte-ring av naturrelatert risiko og -muligheter.

Vi vil fortsette å fokusere på å bygge samarbeid og allianser for å utvikle kunnskap som kan bidra til positiv utvikling for naturen. Ved å bruke vår sterke markedsposisjon, ledende teknologier og stemme kan vi gjøre en enda større forskjell sammen med andre.

Vi vil vurdere konsekvenser, risikoer og muligheter, gjennom de fem viktigste driverne for tap av biologisk mangfold, definert av Intergovernmental Science-Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services (IPBES), spesielt med tanke på:

- Arealbruksendringer og naturforringelse
- Overutnyttelse
- Klimaendring
- Invaderende / fremmede arter
- Forurensning

1	Året 2022
2	Om Kongsberg Gruppen
3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2022
	En pådriver for bærekraftige resultater
	Vesentlige temaer og dialog med interessenter
	Verdiskaping
→	Miljø
	Klima
	Omstilling til en sirkulær økonomi
→	Biologisk mangfold og natur
	Sosiale forhold
	Selskapsstyring

4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap
	Vedlegg

Beskytte naturen med teknologi

Bekjempelse av støy- forurensning

Skipers propeller forårsaker støyforurensning under vann som påvirker marine økosystemer og biologisk mangfold. Undervannsstøy påvirker potensielt trekk-, reproduksjons- og føringmønstrene til marint liv, som delfiner, hvaler og andre arter.

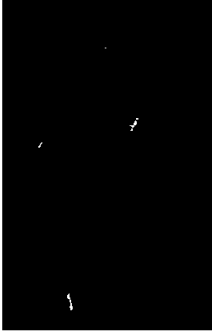
KONGSBERG arbeider aktivt for å løse dette gjennom våre innovative fremdriftsteknologier. Vårt forskningssenter for hydrodynamikk har testet og utviklet verdensledende maritim fremdrift, inkludert å tilby mer stillegående propeller til markedene vi betjener. Vi har som mål å levere de mest stillegående og drivstoffeffektive propellene. Elektriske fremdriftssystemer har mindre støyforurensning, og blant annet grunnnet utviklingen i miljøregulering øker etterspørselen.



- ▶ Avanserte Computational Fluid Dynamics-verktøy for hele propell/skrog-samspillet er avgjørende for å maksimere effektiviteten og redusere støy og vibrasjoner, både innenbords og undervann.

Kartlegging av verdens havbunn innen 2030

Nippon Foundation-GEBCO Seabed 2030-prosjektet er et internasjonalt samarbeid mellom Nippon Foundation of Japan og General Bathymetric Chart of the Oceans (GEBCO). Målet til prosjektet er å samle alle tilgjengelige batymetriske data for å produsere det endelige kartet over verdens havbunn innen 2030, og gjøre det tilgjengelig for alle. KONGSBERG er en stolt partner i programmet, og bidrar med teknologi og kunnskap og det meste av dataene samles inn av KONGSBERGs innovative akustiske systemer. I 2022 annonserte prosjektet en økning i innsamlende havdata tilsvarende størrelsen på Europa, en økning på 10,1 millioner kvadratkilometer nye batymetriske data sammenlignet med 2021.



- ◀ I tillegg til teknologi for datainnsamling tilbyr Kongsberg Maritime Seabed 2030-brukere Blue Insight, KONGSBERGs skybaserte, modulære plattform for å sikre visualisering, prosessering og deling av havdata.

Beskyttelse av biologisk mangfold gjennom romteknologiske løsninger

Kongsberg Satellite Services leverer sammen med partnerne Planet og Airbus satellittbaserte optiske bilder knyttet til avskoging, overvåking og kontroll til Norges International Climate and Forests Initiative (NICFI). Andre viktige løsninger for jordobservasjon og -overvåking er blant annet deteksjon av oljeutslipp, sporing av ulovlig fiske og analyse av isforholdene i arktiske områder.



≡ Innhold

1 Året 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2022

En pådriver for bærekraftige resultater

Vesentlige temaer og dialog med interessenter

Verdiskaping

Miljø

→ Sosiale forhold

Helse, sikkerhet og velferd

Menneskerettigheter

Omtanke for ansatte

Lokalsamfunn

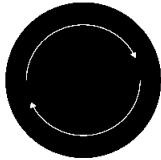
Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

← Bærekraft i KONGSBERG / Sosiale forhold



Sosiale forhold

Omtanke for mennesker



Innhold

1	Året 2022
2	Om Kongsberg Gruppen
3	Bærekraft i Kongsberg
	Høydepunkter fra 2022
	En pådriver for bærekraftige resultater
	Vesentlige temaer og dialog med interessenter
	Verdiskaping
	Miljø
	Sosiale forhold
	→ Helse, sikkerhet og velferd
	Menneskerettigheter
	Omtanke for ansatte
	Lokalsamfunn
	Selskapsstyring
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap
	Vedlegg



Helse, sikkerhet og velferd

Vi går aldri på akkord med helse og sikkerhet

En pådriver for bærekraftige resultater

Vesentlige temaer og dialog med interessenter

Verdiskaping

Miljø

→ Sosiale forhold

→ Helse, sikkerhet og velferd

Menneskerettigheter

Omtanke for ansatte

Lokalsamfunn

Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg



Som internasjonal organisasjon er sikkerhet vår førsteprioritet. Kongsberg Gruppen har 12.187 ansatte i 39 land, og at det er vårt ansvar å sikre et trygt og sunt arbeidsmiljø for alle våre verdier og beskytte miljøet.

Vår tilnærming

Sikkerhet først

Vi vil aldri gå på akkord med helse og sikkerhet. Vi vil heller ikke på noen måte redusere kvaliteten på arbeidet vårt eller på våre ansatte, kunder eller på våre globale virksomheter. For å realisere dette jobber vi kontinuerlig, åpent og proaktivt, for å bygge en sterk HMS-kultur på alle nivåer i selskapet.

Think SAFE
Work SAFE
Be SAFE



◀ Vi jobber proaktivt for å bygge en sterk HMS-kultur i organisasjonen.



1 Året 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2022

En pådriver for bærekraftige resultater

Vesentlige temaer og dialog med interessenter

Verdiskaping

Miljø

→ Sosiale forhold

→ Helse, sikkerhet og velferd

Menneskerettigheter

Omtanke for ansatte

Lokalsamfunn

Selskapsstyring

4 Virksomhetstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg



10

HMS-revisjoner

I 2022 reviderte KONGSBERG arbeidsmiljødirektivet der beste praksis, konsern-KPIer og HMS-styring defineres for å støtte vårt nullvisions-mål (null personskader og ulykker). Alle ansatte er omfattet av gruppens HMS standarder som er implementert i forretningsområdenes HMS-systemer.

Forretningsområdene gjennomfører regelmessige interne HMS-revisjoner for å kartlegge etterlevelsesstatus og videre forbedringsmuligheter.

KONGSBERG Coporate HSE har i 2022 gjennomført 10 interne HMS-revisjoner. Resultatene fra alle revisjoner har bidratt til å ytterligere forbedre de overordnede HMS-prosessene og ført til deling av beste praksis på tvers av organisasjonen.

Å være proaktive
Vi tror at rapportering om HMS ("Neste observasjoner" og "ulykker") gir oss bedre se av vårt arbeid og risiko, og hjelper oss se potensielle forbedringsområder. Det jobbet aktivt med å øke antall rapporterte saker. Alle som jobber for KONGSBERG forventer å rapportere farlige forhold, nestenulykker og ulykker.

Vi er opptatt av å effektivisere og forbedre av organisasjonen, derfor etablerte vi i 2022 HMS rapporteringssystem. Forbedringsderte å gå fra ti til ett system, fra manuelt digitalt, fra penn til mobil, fra lokalt til konsernet. Systemet har blitt implementert på tvers av konsernet bortsett fra Kongsberg Digital som vurderer for tiden implementering for forretningsområdet også.

I 2022 etablerte vi et forbedret, digitalt HMS-rapporterings-system

Foto: © DNV

Alle forretningsområder i KONGSBERG har etablert HMS-styringsprosesser og retningslinjer for å redusere risiko og utnytte muligheter. Styrings-systemene for HMS er basert på prinsippene og kravene i ISO 45 001-standarder knyttet til styring av helse og sikkerhet på arbeidsplassen.

Utvalgte forretningsområder har implementert ISO 14 001-standarder tilknyttet miljøet.

1 Året 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2022

En pådriver for bærekraftige resultater

Vesentlige temaer og dialog med interessenter

Verdiskaping

Miljø

→ **Sosiale forhold**

→ Helse, sikkerhet og velferd

Menneskerettigheter

Omtanke for ansatte

Lokalsamfunn

Selskapsstyring

4 Virksomhedsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Lærdom av våre erfaringer

Alle personskader og høyrisiko-hendelser undersøkes for å finne de underliggende årsakene, og for å dele erfaringer innad i organisasjonen. Vi må forstå forholdene og forutsetningene som utløser en hendelse for å forhindre lignende hendelser i fremtiden. Alle Total Recordable Injuries (TRI) og High-Risk Incidents (HRI) er inkludert i HMS-rapporten til CMT.

Opplæring

Alle KONGSBERGs ansatte og våre leverandører skal få relevant HMS-opplæring, med informasjon om risiko, regler og krav, før arbeidet påbegynnes.

HMS-opplæring er obligatorisk for alle ansatte og kan gjennomføres som e-læring, klasseroms-læring eller rollespill, avhengig av arbeidsomfang og sted.

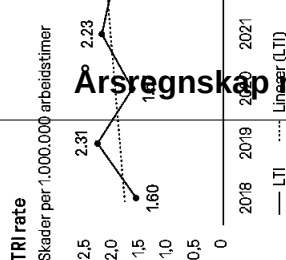
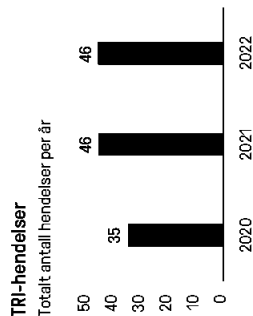
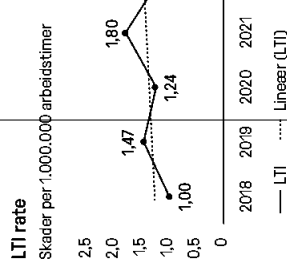
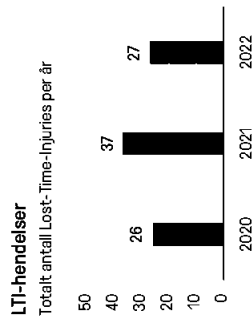
Viktige resultatindikatorer

Lost Time Injuries (LTI)¹⁰

På grunn av vårt kontinuerlige og økte fokus på opplæring og erfaringsdeling på tvers av organisasjonen, er hyppigheten av Lost Time Injuries (LTI) redusert fra 1.80 i 2021, til 1,16 i 2022 (skader per 1 million arbeidstimer). Majoriteten av personskadene er av mindre alvorlig art, seks personsskader er klassifisert som alvorlige. Ingen personsskader resulterte i dødsfall for ansatte eller leverandører.

Total Recordable Injury Rate (TRIR)²³

Total Recordable Injury rate (TRI) var 2,01 per



Noteforklaring

¹⁾ Lost Time Injuries (LTI) – Arbejdsrelaterede personskader som fører til minimum én hel dags fravær fra arbejd.

22) Total recordable injuries (TRI) – Er alle arbeidsrelaterte personskader med og uten fravær. Uinntatt førstehjelp

1. Året 2022
2. Om Kongsberg Gruppen
3. Bærekraft i KONGSBERG
 - Heydepunkter fra 2022
 - En pådriver for bærekraftige resultater
 - Vesentlige temaer og dialog med interessenter
 - Verdiskaping
 - Miljø
 - Sosiale forhold
 - Helse, sikkerhet og velferd
 - Memneskerettigheter
 - Omtanke for ansatte
 - Lokalsamfunn
 - Selskapsstyring

4 Virksomhedsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

XCLSBERC-A-Report on Beverages report 2022

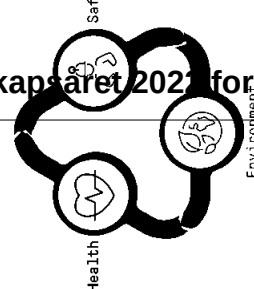
Fokus fremover

Proaktivitet og samarbeid er viktig for å få til dette. Vi vil øke samarbeidet mellom våre forretningsområder og divinisjonsområder på veien mot målene. For å hjelpe oss på veien mot målene vil vi også jobbe med å løfte antall HMS- og miljørapporteringsgjennomførte rapporter.

Vi vil også fokusere på å gjennomgå varenettene og de ulike typer av risiko, se på hvordan vi gjennomfører obligatorisk HMS-opplæring, og forsterke vår sikkerhetskultur ved å implementere prinsipper for beste praksis på tvers av bransjer.

Samarbeidet mellom HR og HMS skal s

Vi vil også gjennomgå våre strategier på miljø og kjemikalier, samt strategier på konsernet.



Vår interne rapportering av miljøhensyn viser at vi ikke hadde noen større miljøhendelser, konflikter eller ulykker i 2022. Du finner mer informasjon om vårt miljøarbeid og forpliktelser i miljødelen av bærekraftsrapporten.

Kommentar til resultatene

Sikkerhetsresultatene våre har forbedret seg i løpet av 2022 med tanke på den positive utviklingen i TRI-raten.

Våre underliggende sikkerhetsresultater har en svakt økende trend når vi ser på trenden siden 2018. Det er ingen tilfeller av livstruende skader eller dødsfall i 2022.

Vi har også økt vårt fokus på inkluderende utvikling for ansatte med nedsatt funksjonsevne. Vi lanserte en kampanje på den internasjonale dagen for personer med nedsatt funksjonsevne den 3.12.22, for å skape bevissthet og oppmerksomhet rundt vår posisjon som en inkluderende arbeidsplass. Alle kolleger er like viktige for KONGSBERGs suksess, vi er ett team, og vi tar vare på, respekterer og inkluderer hverandre.

Miliq

Våre prosesser og miljøstyringssystemer overvåker etterlevelse av lover og regler, forskrifter og krav.

I 2022 forbedret vi vår interne kontroll gjennom vår kvartalsrapportering for å identifisere og rapportere eventuelle brudd på lover, forskrifter og konflikter.



Alle ansatte og entreprenører får relevant HMS-opplæring, med informasjon om risiko, regler og krav.

Menneskerettigheter



Respekt for menneskerettighetene er en grunnleggende verdi

Respekt for menneskerettighetene er en grunnleggende verdi i KONGSBERG og er et av våre bidrag knyttet til FNs bærekraftsmål 16. KONGSBERG opererer globalt og har i enkelte land en omfattende tilstedeværelse og verdikjede som er forbundet med høy risiko knyttet til menneskerettigheter.

Vår verdikjede

Vil har leverandører i alle regioner, og vi vil derfor lade os inspirere af potentielle risikofaktorer som en nøkkeldriver for konkurrencetægtighedsrisiko. Alle leverandører vurderes individuelt ved en risikobaseret tilnærmede syn til flere faktorer. Vi vurderer lært hjælp af kumulative risikovurderinger tallet af TITUC-indekset for 2021, USA Dept. of Labour and Forced Labour liste, og Global Gap Report (WEF) landrangeringer. Der er ingen viser at over 80 procent af våre leverandører befinner seg i land med lav eller middelhøjt risiko.

2. Tillegg til vår globale forsyningskjede

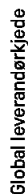
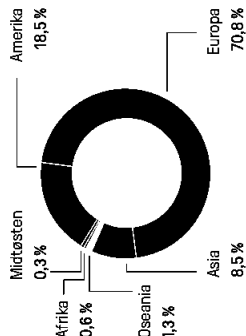
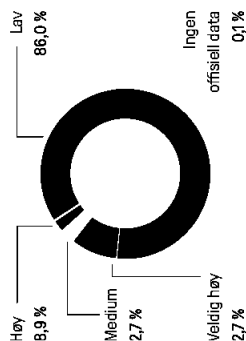
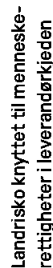
Årsregnskapet for 2022 for 943753709

1. Året 2022
2. Om Kongsberg Gruppen
3. Bærekraft i KONGSBERG
 - Høydepunkter fra 2022
 - En pådriver for bærekraftige resultater
 - Vesentlige temaer og dialog med interessenter
 - Verdiskaping
 - Miljø
 - Sosiale forhold
 - Helse, sikkerhet og velferd
 - Menneskerettigheter
 - Omtanke for ansatte
 - Lokalsamfunn
 - Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

/edlegg



et innebærer at menneskerettigheter er et viktig område for vår virksomhet.

KONGSBERG er forpliktet til å respektere internasjonalt anerkjente menneskerettigheter, inkludert arbeidsrettigheter, barnearbeid og arbeidstakerrettigheter, som fastsatt i FNs internasjonale menneskerettighetserklæring og Den internasjonale arbeidsorganisasjonens (ILO) erklæring om grunnleggende prinsipper og rettigheter i arbeidslivet.

våre retningslinjer for menneskerettigheter, godkjent av styret, bestemmer hvordan vi behandler mennesker og underbygger vår forpliktelse til å drive ansvarlig mens vi søker å ikke forårsake eller bidra til negative konsekvenser for menneskerettene. De grunnleggende prinsippene i vår policy

for menneskerettigheter sendes også til våre leverandører gjennom våre Supplier Conduct Principles ("SCP"). SCP publiseres på våre nettsider og er oversatt til seks språk: engelsk, norsk, mandarin, polsk, portugisisk og finsk.

I juli 2022 vedtok Stortinget Åpenhetsloven for å fremme respekt for grunnleggende menneskerettigheter og arbeidsforhold. For å oppfylle

Vi implementerer for tiden de nye kravene som retablerer en mer helhetlig tilnærming til menneskerettigheter. Vi gjennomfører risiko- og konsekvensanalyser med hensyn til vår interne drift og

som en del af våre tredjeparters due dil-
 igenhedsforpligtelse, og som vil blive
 brugt til at finansiere vores økonomiske
 aktiviteter. Vi benytter også vores
 økonomiske aktiviteter til at finansiere
 vores økonomiske aktiviteter.

Tillegge til våre egne interne prosesser og også potensielle risikoer fra de interne kilder, inkludert, men ikke begrenset til, internt skaffet informasjon, beslutningstakere, aksjonærer, organisasjoner i det sivile samfunn, media, kunder og enkeltpersoner i forsydningskjeden eller leverandorkjeden.

Due diligence av menneskerettigheter

1. Året 2022
2. Om Kongsberg Gruppen
3. Bærekraft i KONGSBERG
 - Heydepunkter fra 2022
 - En pådriver for bærekraftige resultater
 - Vesentlige temaer og dialog med interessenter
 - Verdiskaping
 - Miljø
 - Sosiale forhold
 - Helse, sikkerhet og velferd
 - Memnerettigheter
 - Omtanke for ansatte
 - Lokalsamfunn

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

partnere i tråd med OECDs⁶ retningslinjer for flernasjonale selskap for å identifisere, vurdere, redusere og forhindre risiko for brudd på for menneskerettighetene. Due diligence er risiko- basert og våre forretningspartnere er underlagt kontinuerlig overvåking, periodiske gjennomganger og revisjoner. Når menneskerettighetsrisikoer identifiseres, håndteres de på hensiktsmessig måte, og vi har i enkelte tilfeller avsluttet

engasjement med forretningspartnere på grunn av identifiserte røde flagg.

I de tilfeller negative konsekvenser for menneskerettighetene blir identifisert, har vi hensiktsmessige utbedringsprosesser på plass.

Gitt kompleksiteten av menneskerettigheter, kombinerer vår due diligence-prosess et bredt

spekter av compliance-emner, inkluderer begrensset til, bestikkelser og korrupsjon, og handelsforskrifter og håndhevelse

Eksportkontroll og sanksjoner

Vi opererer i samsvar med menneskerett humanitær lov gjennom streng overhol strategiske eksportlover og andre sanks landene der vi opererer, spesielt ved sal ter med dobbel bruk eller forsvarsappli

D) The Organisation for Economic Co-operation and Development.

Digital virksomhet

Menneskerettighetsvurdering i vår digitale virksomhet

løpet av Q3/4 piloterte vi vår nye tilnærming til å gjennomføre risikovurderinger for brudd på menneskerettigheter på forretningsområdenivå innen vår digitale virksomhet. Vi vurderte risikoen for brudd på menneskerettigheter i forhold til vår virksomhet, utvikling og levering av produkter og forretningspartnere som den digitale virksomheten engasjerer seg i. Risikovurderingen var basert på både interne og eksterne risikofaktorer, risikodrivere og interne data og eksterne indekser. Vi inkluderte et representativt utvalg av våre ansatte på tvers av virksomheten og benyttet skjemaer for egenvurdering, intervjuer og arbeidsgrupper. Alle innspill var tilgjengelig for vurdering og analyse for å identifisere trender, faktiske og potensielle risikoer. Funnene ble deretter prioritert ut fra skala, omfang og pålitelighet. Denne vurderingen har gitt oss førstestjennskap til å prioritere risikoområder relatert til vår digitale virksomhet. I 2023 vil vi bygge videre på vurderingen ved å gjennomføre konsekvensutredninger for de prioriterte risikoområdene, og utvikle relevante handlingsplaner.



943753709

1. Året 2022
2. Om Kongsberg Gruppen
3. Bærekraft i KONGSBERG
 - Høydepunkter fra 2022
 - En pådriver for bærekraftige resultater
 - Vesentlige temaer og dialog med interessenter
 - Verdiskaping
 - Miljø
 - Sosiale forhold
 - Helse, sikkerhet og velferd
 - Memneskerettigheter
 - Omtanke for ansatte
 - Lokalsamfunn
 - Selskapsstyring

Prioriterte risikoområder

For å identifisere våre prioriterte risikoområder har vi vurdert både interne og eksterne faktorer som kan gi opphav til brudd på menneskerettigheter når det gjelder vår virksomhet og forretningspartnere. Mens vurderingene pågår, anses følgende prioriterte risikoområder som konsernets fellessaker:

- Lav yringskultur
- Rettfærdig lønn og ulike muligheter
- Trakassering og diskriminering
- Ansattes trivsel og arbeidstid
- Forretningspartnere i jurisdiksjoner som anses som høy-risiko for menneskerettsbrudd
- Eksposering for helse- og sikkerhetsrisiko, både i leverandørkjeden vår og mens våre ansatte opererer i felten



KONGSBERGS forpliktelse til å respektere menneskerettighetene strekker seg over hele verdikjeden, og vi krever det samme fra våre leverandører.

4 Virksomhedsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlæg

Vedlegg

Vi vil utføre videre vurderinger i 2023 og vil utvikle en strukturert tilnærming for å håndtere våre prioriterte risikoområder. Konsekvensstudier vil fokusere på å utvikle en klar forståelse av hvert område som inkluderer hvem som påvirkes og hvordan, hvor mange mennesker og hvor de er, og de viktigste årsakene til problemet. Vi vil definere vår forståelse av hvert område med en visjon om utfallet vi ønsker å oppnå. Vi vil videre definere hensiktsmessige tiltak basert på de strategiske prioriteringene med et klart fokus på hvor vi vil ha størst innvirkning på mennesker. Våre handlingsplaner vil skissere hva vi må gjøre for å oppnå disse prioriteringene, hvordan vi skal gjøre dette, og med hvilke interne og eksterne interessenter vi trenger å jobbe med for å oppnå vår visjon.

Ved å ha en strukturert tilnærming til å løse de prioriterte risikoområdene, sikrer vi at vår tilnærming til hvert område følger en lik modell på tvers av konsernet. Når det er hensiktsmessig, vil vi utvikle et globalt rammeverk for hvert område som lokale tilnærminger kan tilpasses ut i fra. Dette gjør oss i stand til å løse problemer på en konsekvent måte, og prioritere handling og ressurser. Prioriterte risikoområder vil bli innbygd i våre prosedyrer for risikostyring og i hensiktsmessige KPIer.

Konfliktminerale

KONGSBERG's forpliktelse til å respektere menneskerettighetene strekker seg over hele verdikjeden, og vi krever det samme fra våre leverandører.

For å etterleve regulatoriske og kundens krav, knyttet til forbud mot og begrensning av mineraler, forbyr KONGSBERG bruk av mineraler, med mindre mineralene er kjent som naturlige mineraler, med mindre mineralene er kjent som naturlige kilder.

VI bruker Responsible Minerals Initiative (RMI) Conflict Minerals Reporting Template (CMRT) for å legge til rette for innsamling av informasjon om opprinnelseslandet til mineraler som kobber, sølv, wolfram og gull, inkludert deres avledede smelteverkene og raffineringene som brukes i våre produkter. Vi utvikler også kontinuerlig våre due diligence systemer og prosesser for å dekke forsyningsskjemaer og andre materialer enn 3TCs, inkludert kull og glimmer.

Kommentar til resultaterne

I 2022 hadde vi et hovedfokus på å videreutvikle våre styringsdokumenter for å sikre ivareta alle relevante standarder knyttet til menneskerettigheter. Vi oppdaterte og gjorde rettinger for menneskerettigheter, Code of Ethics og vårt program for god leverandøradferd. Vi videreutviklet vårt program for bakgrunnskontroll og sikring av menneskerettigheter ble en integrert del av

I tråd med vår risikobaserte tilnærming vil vi ytterligere forbedringer av vårt due diligence program knyttet til menneske- og rettighetsrisiko introduserte flere risikoelementer til vår verktøy. Vi gjennomfører nå en risikokartlegging

Årsregnskap regnskapsåret 2022 for 943753709

1. Året 2022
2. Om Kongsberg Gruppen
3. Bærekraft i KONGSBERG
 - Heydepunkter fra 2022
 - En pådriver for bærekraftige resultater
 - Vesentlige temaer og dialog med interessenter
 - Verdiskaping
 - Miljø
 - Sosiale forhold
 - Helse, sikkerhet og velferd
 - Memneskerettigheter
 - Omtanke for ansatte
 - Lokalsamfunn
 - Selskapsstyring

4 Virksomhedsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Vår kortsiktige ambisjon er å ytterligere øke fokus på menneskerettighetstemaer i våre revisjoner med leverandører og forretningspartnere.

Vi bygger også kapasitet for gjennomføring av utbedrende tiltak og kontinuerlig forbedring som følge av bekymringer og funn. Vi vil fortsette å overvåke utviklingen og forberede KONGSBERG på kommende reguleringer som EUs due diligence-direktiv for bedrifter.

henhold til den norske åpenhetsloven har vi etablert en kommunikasjonskanal (forespørsel om informasjon) på nettsiden vår. I 2022 mottok og svarte KONGSBERG på tre forespørsler om informasjon angående vår menneskerettighetspolicy.

Vi er fornøyd med den generelle menneskerettighetsprestasjonen i 2022, og vi vil fortsette vårt innsats for å bygge menneskerettigheter ytterligere inn i selskapets prosesser.

Fokus fremover

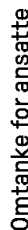
Vi vil fortsette å implementere rettningslinjer og risikokvadreringsmetodikk på tvers av konsernet og videreutvikle og forbedre KONGSBERGS due diligence-prosess og identifisering av menneskelige sikkerhetsrisiko.

Årsregnskap regnskab

943753709

Vår kortsiktige ambisjon er å ytterligere øke fokus innen menneskerettighetstemaet, og våre revisjoner av leverandører og forretningspartnere.





Vi har som mål å opprettholde og bli en attraktiv og omsorgsfull arbeidsgiver alle ansatte kan prestere og levere på sitt beste

KONGSBERG er en organisasjon bygget på kunnskap og kompetanse. Våre ansatte er vår viktigste ressurs for å levere på vår strategiske formål. For å fullt ut dra nytte av den enorme kunnskapen som besitter, tilbyr vi en trygg og attraktiv arbeidsplass med sterkt mangfold, inkludering og tilhørighet. Vi tror dette skaper et miljø ansatte kan prestere og levere på sitt beste.

Vår tilnærming

Dedikerte mennesker og smilende ansatte
KONGSBERG er et globalt selskap med
sterk kultur som hjelper oss med å opp-
vare verdier, samt tiltrekke oss og behol-
de menneskene for å løse fremtidens utfor-

22 I KONGSBERG verdsetter vi mangfold

For å realisere våre forretningsstrategier og ambisjoner, økte vi arbeidsstyrken vår i 2022.

Innhold

1 Året 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2022

En pådriver for bærekraftige resultater

Vesentlige temaer og dialog med

interessenter

Verdiskaping

Miljø

→ Sosiale forhold

Helse, sikkerhet og velferd

Menneskerettigheter

→ Omtanke for ansatte

Lokalsamfunn

Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Sosiale forhold / Omtanke for ansatte

sjon og vekst, og gjør oss mer fleksible og konkurransedyktige. Det utvider også vår horisont, gir oss et større spekter av talenter og sikrer bedre kunde-forståelse.

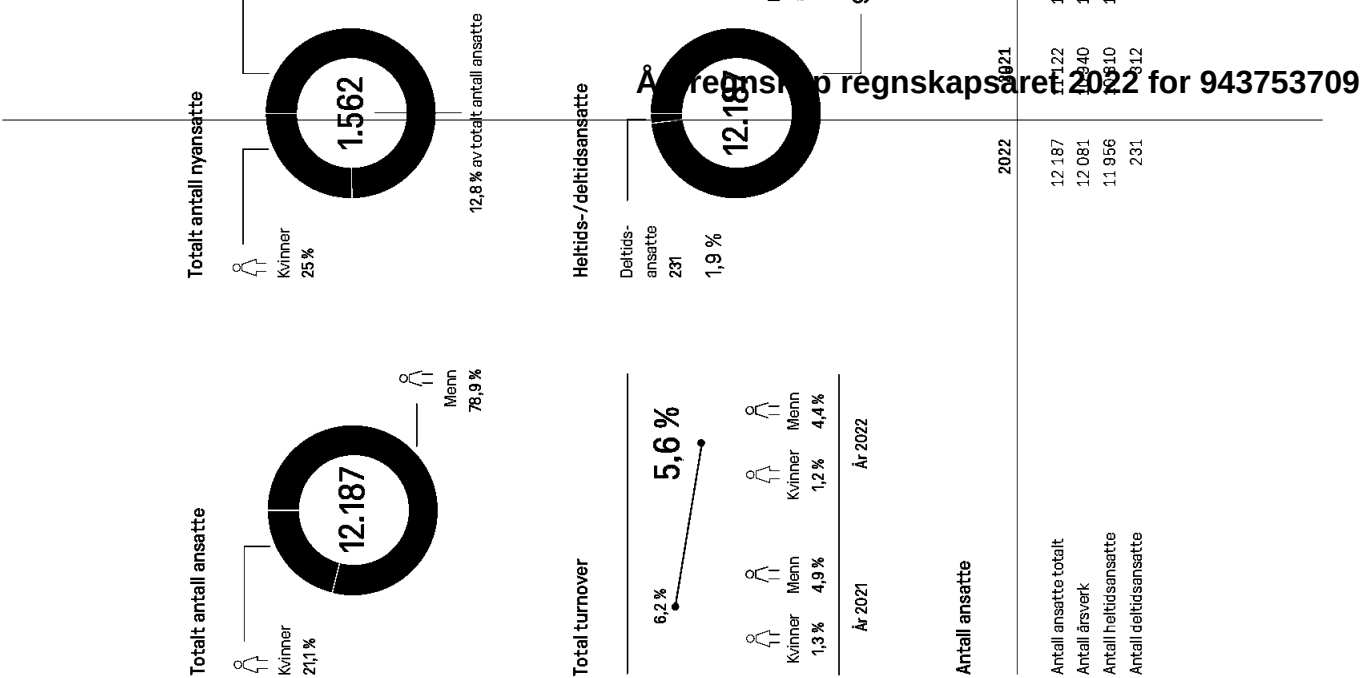
Etter en lang periode med hjemmekontor er viktigheten av å fremme og kommunisere våre verdier og strategiske retning enda sterkere. I en mer digital verden byr muligheten for å jobbe eksternt på både muligheter og utfordringer. Det kan svekke et selskaps evne til å skape en følelse av tilhørighet, bygge en sunn kultur og styre balansen mellom arbeid og privatliv. For å samle vår bedrifts-kultur gjennomførte vi i 2022 en e-læring om hybridarbeid for alle våre ledere globalt, med omtrent 90 prosent gjennomføring.

Våre medarbeidere

Våre ledere er viktige rollemodeller og deres gode lederskap vil ha stor betydning for KONGSBERGS videreutvikling. For å sikre at ledere leder basert på våre verdier og våre etiske retningslinjer og forretningsførsel, tilbyr vi en rekke lederopplærings-program.

I 2022 deltok 20 prosent av våre ledere i våre lederopplæringsprogram med fokus på våre verdier og KONGSBERGS definerte ledelsesprinsipper. Fremover vil vi evaluere passende indikatorer og mål for å videreutvikle vår opplæring for å møte kravene til vår virksomhet og voksende arbeidstyrke.

For å realisere våre forretningsstrategier og ambisjoner, økte vi arbeidstyrken vår i 2022. Ved



1 Året 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2022

En pådriver for bærekraftige resultater

Vesentlige temaer og dialog med interessenter

Verdiskaping

Miljø

→ Sociale forhold

Helse, sikkerhet og velferd

Menneskerettigheter

→ Omtanke for ansatte

Lokalsamfunn

Selskapsstyring

4 Virksomhedsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg



97.8%

av våre ansatte var
fast ansatt

Gjennomføringsgrad medarbeidersamtaler

Mál	2022	2021	2020	Resultatvur
90 %	90 %	92 %	87 %	●

● Mål oppnådd ● | rute ● Mål ikke oppnådd

Utgangen av 2022 hadde vi 12.187 ansatte, en netto vekst på 1.065 (8,7 prosent) ansatte. Nyansatte representerer 1.562 (12,8 prosent). Vårt fokus på å fremme en sterk kultur og ansattes trivsel ga positive resultater med ti prosent mindre turnover i 2022 sammenlignet med 2021.

Som en ansvarlig arbeidsgiver tilstreber KONGSBERG å tilby jobbsikkerhet, utvikling og karrieremuligheter. I 2022 var 97,8 prosent av våre ansatte fast ansatt, kun 2,2 prosent midlertidig ansatt og om lag syv prosent var ansatt på konsulentbasis. Andelen deltidsansatte var 1,9 prosent i 2022. Alle stillinger utlyses som heltid, og alle deltidsstillinger er på forespørsel fra våre ansatte.

Ansattes utvikling, medaana og trivsel

Vi er opptatt av å tilby en attraktiv og trygg arbeidsplass hvor våre medarbeidere kan yte sitt beste.

For å forstå de ansattes behov og forventninger, har KONGSBERG en systematisk oppfølging av de ansatte gjennom regelmessige medarbeidersamtaler, medarbeiderundersøkelser og allmøter.

Det er viktig å oppnå høy medarbeidertilfredshet, og vi måler dette globalt annethvert år. Den siste undersøkelsen ble gjennomført i 2021, og 80 prosent av de ansatte oppga at de er fornøyde med arbeidssituasjonen sin. Neste undersøkelse skal gjennomføres i 2023.

Alle ansatte skal ha minst én formell medarbeidersamtale per år med nærmeste leder. I 2022 gjennomført 90 prosent av de ansatte globalt denne samtalen. Det er viktig at alle våre ansatte har klare resultat- og utviklingsmål og en god forståelse for KONGSBERGS retningslinjer og prosedyrer. Vi tror at en systematisk tilnærming legger til rette for

Arbejdsmiljøloven, der sikrer, at arbejdspladserne opfylder kravene til sikkerhed og sundhed. Arbejdsmiljøloven indeholder regler om arbejdsmiljø, herunder krav til arbejdsgiveren om at sikre, at arbejdspladserne opfylder kravene til sikkerhed og sundhed. Arbejdsmiljøloven indeholder også regler om arbejdsmiljø, herunder krav til arbejdsgiveren om at sikre, at arbejdspladserne opfylder kravene til sikkerhed og sundhed.

Gode udviklingsmuligheder er vigtige in-
både for å rekruitere og beholde verdifulle
beidere. KONGSBERG investerer i kunnskap og
kompetansedeling gjennom interne og
opplæringsprogrammer samt utvikling

Fremover vil vi fokusere på å nå alle effekter av våre opplærings- og utviklingsaktiviteter, og konsentrere oss om å evaluere og ytterligere fag- og lederutviklingen.

For både å rekruttere og beholde medarbeidere som er relevante for å utvikle en fremtidsrettet organisasjon, må vi jobbe med å
beider vi tett med relevante akademiske miljøer i Norge og internasjonalt. Mer

Lønn og kompensasjon

KONGSBERG skal være konkurransedyktige, men ikke lønnsledende. Uavhengig av hvor vi befinner oss sikrer KONGSBERG at lønns- og arbeidsvilkår er i samsvar med lokale lover og regler for arbeidslivet. KONGSBERGs globale retningslinjer for kompensasjon av ansatte fastsetter hvordan vi opprettholder en rettferdig, konkurransedyktig og økonomisk ansvarlig lønnsstruktur for vår mangfoldige arbeidsstyrke. Lokale lønnsjusteringer skal gjøres i henhold til lokale eller sentrale tariffar i land der disse eksisterer. Prinsippene og systemene for godtgjørelse til ledende ansatte fastsettes av styret. Styret har et eget kompensasjonsutvalg som forbereder saker knyttet til kompensasjon, lederutvikling og mangfold for behandling i styret.

Du kan lese mer om godtgjørelssystemet i vår redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse og "KONGSBERGS rapport om lønn og annen godtgjørelse" ¹⁷ på våre nettsider.

Kjønnsnøytralt lønssystem

KONGSBERG skal ha et kjønnsnøytralt lønns- og kompensasjonssystem. Ambisjonen er nedfelt i KONGSBERGS Compensation Guideline som setter et mål om 100 prosent lik lønn for kvinner og menn i like stillinger og med sammenlignbar kompetanse og erfaring. For 2022 var gjennomsnittslønnen til kvinnelige ansatte 92 prosent av menns lønn.

Tabellen nedenfor viser ansatte i Norge, som representerer 60 prosent av vår globale arbeidsstyrke

Gruppering på karrierenivå	Antall kvinner	Antall menn
1 Funksjonærer / driftspersonell	89	162
2 Administrasjon / nyutdannede	812	2 560
3 Mellomledelse / erfarne fagfolk	362	1 890
4 Ledere / Toppledelse ¹⁾	23	99
Totalt	1 286	4 711

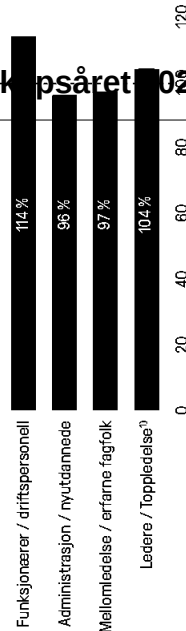
Gjennomsnittslønnen til kvinnelige ansatte



92 prosent

av menns lønn

Kvinner i prosent av menns lønn



1) Ikke inkludert CEO

☰ [Innhold](#)

1	Året 2022
2	Om Kongsberg Gruppen
3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2022
	En pådriver for bærekraftige resultater
	Vesentlige temaer og dialog med interessenter
	Verdiskaping
	Miljø
→	Sosiale forhold
	Helse, sikkerhet og velferd
	Menneskerettigheter
→	Omtanke for ansatte
	Lokalsamfunn
	Selskapsstyring

Nulltoleranse for diskriminering og trakassering

Alle våre ansatterelaterte beslutninger tas uavhengig av kjønn, nasjonalitet, religion, etnisk bakgrunn, alder, sivilstatus eller seksuell legning.



▲ Vi jobber med å rekruttere og utvikle mennesker i ulike aldersgrupper, etnisitet, utdanning og kjønn

Forholdstallene representerer kun våre ansatte i Norge, men er representativt gitt at den utgjør 60 prosent av alle KONGSBERGs ansatte globalt.

I 2022 implementerte vi et globalt karrieresystem, som tillater mer detaljert analyse av kjønnsforskjeller i organisasjonen. Vi har utvidet rapporteringen til å vise forholdet i lønn mellom kvinner og menn på ulike nivåer, og begynt å iverksette tiltak for å lukke identifiserte hull innenfor samme eller sammenlignbare stillingskategorier.

Balanse mellom arbeid og privatliv

For aktivt å fremme både psykisk og fysisk helse hos våre ansatte samt sikre en sunn balanse mellom arbeid og privatliv, tilbyr KONGSBERG fleksibel arbeidstid, frivillig deltid og mulighet til å jobbe

hjemmefra. Når vi tok i bruk den økte arbeidsfleksibiliteten under pandemien, oppfordret vi våre ansatte til å jobbe på våre arbeidsplasser for å bygge gode team, styrke selskapets kultur, og forbedre samarbeidet for å øke innovasjonen.

Nulltoleranse for diskriminering og trakassering

KONGSBERG arbeider for et trygt og inkluderende arbeidsmiljø. Vi har nulltoleranse for diskriminering og trakassering av noe slag, inkludert kjønn, etnisk bakgrunn, religion, alder, funksjonshemming, seksuell legning eller politisk tilhørighet. Forventningene til alle i KONGSBERG er tydelig definert i våre etiske retningslinjer. I 2022 distribuerte vi våre retningslinjer til alle ansatte for signering og bevisstgjøring.

Gjennom KONGSBERGs informasjonsoppfordres våre ansatte til å gjøre seg kjent med våre varslingskanaler, herunder vår varslingslinje, og våre varsles anonymt. Der bekymringer kan varsles anonymt, følges opp for å etablere faktatiltak og iverksatte tiltak. I 2022 ble det varslet åtte tilfeller av trakassering gjennom våre formelle kanaler.

Mangfold, inkludering og tilhørighet

Vår tilnærming til mangfold og inkluderende arbeidsmiljø er et sentralt tema i KONGSBERGs personalpolitikk. Vi jobber for å rekruttere, promotere og utvikle medarbeidere fra ulike aldersgrupper, etnisiteter og utdanningsnivåer.

Innhold

1 Året 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2022

En pådriver for bærekraftige resultater

Vesentlige temaer og dialog med interessenter

Verdiskaping

Miljø

Sosiale forhold

Helse, sikkerhet og velferd

Menneskerettigheter

Omtanke for ansatte

Lokalsamfunn

Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Bærekraft i KONGSBERG / Sosiale forhold / Omtanke for ansatte

I 2022 fokuserte vi sterkt på kjønns mangfold, spesielt når det gjelder ansettelse og økning av kvinner i lederroller. Vi arrangerte vår årlige KONGSBERG Diversity, Inclusion & Belonging Summit for å bygge kompetanse og bevissthet om hvordan man kan lede mangfold.

Våre resultater på mangfold og inkludering overvåkes, rapporteres til og diskuteres med styret kvartalsvis. Vi måler vår fremgang på flere indikatorer som presentert i tabellen, og vår KPI for kjønnsfordeling av total arbeidsstyrke er knyttet til den kortsiktige insentivplanen for lederlønninger.

Kommentar til resultatene

2022 var et år med ekspansjon for KONGSBERG, noe som gjenspeiles i en betydelig økning (8,7 prosent) i antall ansatte sammenlignet med 2021. Det er motiverende å se at vårt systematiske arbeid med å tiltrekke oss unge talenter, opprettholdelse og mangfold gir ønskede resultater.

Vi klarte å senke gjennomsnittsalderen i selskapet med 3 prosent, hvorav det største bidraget kommer fra økningen av gruppen ansatte under 30 år (33 prosent). Vi er fornøyd med å se at vår kontinuerlige innsats for å være en attraktiv arbeidsgiver gjenspeiles i ti prosent nedgang i total turnover sammenlignet med 2021.

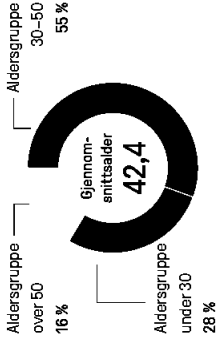
Vårt arbeid med mangfold er ganske tilfredsstillende. Vi nådde målet om å øke kvinneandelen i

Indikatorer for 2022	Mål 2022	2022	2021	2020	Resultat
Kjønnsfordeling	21 %	21 %	20 %	20 %	●
Kjønnsfordeling rekruttering	28 %	25 %	22 %	27 %	●
Kjønnsfordeling ledere (nivå 1-3)	25 %	26 %	25 %	23 %	●
Jobbtrening (inkludering av utenforskap)	50 %	48 %	46 %	8 %	●

● Mål oppnådd ● I rute ● Mål ikke oppnådd

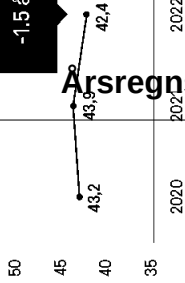
Aldersmangfold 2022

For delt på aldersgruppe

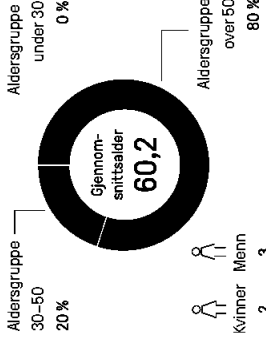


Gjennomsnittsalder

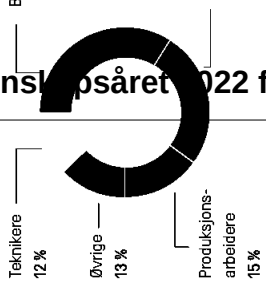
Per år



Styret¹⁾



Utdannelsesnivå



1) Aksjeeiervalgte styremedlemmer

1 Året 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2022

En pådriver for bærekraftige resultater

Vesentlige temaer og dialog med

interessenter

Verdiskaping

Milje

→ Sosiale forhold

Helse, sikkerhet og velferd

Menkeskerettigheter

→ Omtanke for ansatte

Lokalsamfunn

Selskapsstyring

4 Virksomhedsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Fokus fremover

selskapet (21 prosent), men vi erkjenner at det fortsatt er forbedringspotensiale, som for eksempel kjønnsfordeling innen rekruttering.

I 2023 vil vi også utforske andre aspekter ved mangfold, utover kjønnsbalanse. Det er gledelig å se at lønnsgapet mellom kjønnene i helhetsbildet er relativt lite for ansatte i Norge.

KONGSBERGS ambisjon er å være en av de beste arbeidsplassene, både i Norge og globalt. For å levere på våre vekstambisjoner forbereder vi oss på en stadig mer mangfoldig og økende arbeidsstyrke med endrede krav og behov. I 2023 vil konsernet og dets forretningsområder evaluere og definere hensiktsmessige tiltak og KPIer for å støtte vår innsats innen rekruttering, utvikling og ansattes trivsel. Mangfold, inkludering og tilhørighet vil fortsatt ha førsteprioritet fremover.



Universum

KONGSBERG er en av de mest attraktive arbeidsgiverne blant studenter

KONGSBERG ble i 2022 anerkjent som den tredje mest attraktive arbeidsgiveren blant ingeniørstudentene i Norge.

Undersøkelsen av studenters foretrukne arbeidsgivere er utført av Universum, et selskap som spesialiserer seg på merkevarebygging av arbeidsgivere og måling av dette. Rundt 11.000 studenter fra 24 fakulteter har respondert på undersøkelsen der studentene blir bedt om å rangere ulike bedrifter etter attraktivitet.

1	Året 2022
2	Om Kongsberg Gruppen
3	Bærekraft i KONGSBERG
	Høydepunkter fra 2022
	En pådriver for bærekraftige resultater
	Vesentlige temaer og dialog med interessenter
	Verdiskaping
	Miljø
	→ Sosiale forhold
	Helse, sikkerhet og velferd
	Menneskerettigheter
	→ Omtanke for ansatte
	Lokalsamfunn
	Selskapsstyring
4	Virksomhetstyring
5	Årsberetning og årsregnskap
	Vedlegg



Jenter og teknologi

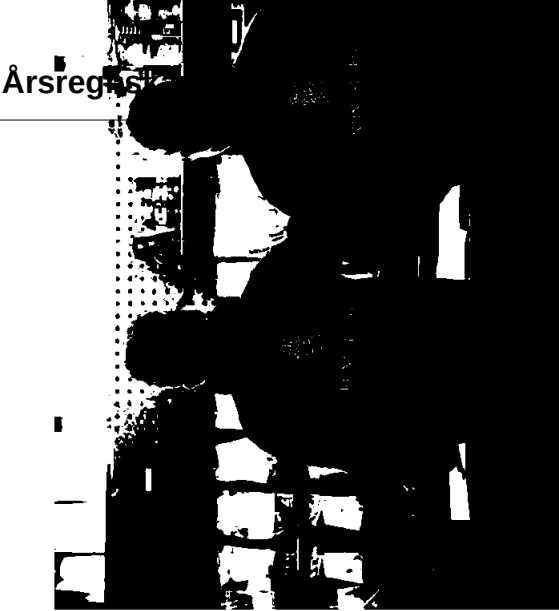
“Jenteprosjektet Ada”

KONGSBERG har de siste årene jobbet systematisk for å øke andelen kvinner som studerer teknisk utdanning gjennom et samarbeid med “Jenteprosjektet Ada” ved Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet (NTNU). Målet med prosjektet har vært å motivere jenter til å studere teknologi, å gi karrierenettverk og å informere om fremtidige jobbmuligheter. I 2022 samarbeidet vi med NHO og Teknologi, der jenter i niende og tiende klasse besøkte våre kontorer i Horten for å lære mer om virksomheten og bli oppfordret til å velge denne karriereveien.

Mangfold og inkludering

Inkluderende arbeidsplass

KONGSBERG har vært opptatt av å fremme inkluderende arbeidsplasser ved å tilby yrkesopplæring og sysselsetting av personer med nedsatt arbeidsevne. I 2022 hadde 48 personer nytte av våre utplasseringsstillinger. Fremover tar vi sikte på å øke antall muligheter til å ytterligere forbedre vår kultur for mangfold, inkludering og tilhørighet.



Årsregnskap

943753709

== Innhold

1 Året 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2022

En pådriver for bærekraftige resultater

Vesentlige temaer og dialog med interessenter

Verdiskaping

Miljø

→ Sosiale forhold

Helse, sikkerhet og velferd

Menneskerettigheter

Omtanke for ansatte

→ Lokalsamfunn

Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg



Lokalsamfunn

Dialog og langvarig gjensidig støtte er viktig for lokalsamfunn

I over 200 år har lokalsamfunn vært viktige for KONGSBERG og våre aktiviteter, og vi fortsetter å bidra til utvikling og økonomisk vekst i lokalsamfunn og innbyggere.



Årsregnskap regnskapsåret 2022 for 943753709

KONGSBERG er tilstede i 39 land, men av virksomheten vår er etablert i mindre samfunn på tvers av Norden, og KONGSBERG er betydelig arbeidsgiver med stor tilstedeværelse i lokalsamfunn.

Som hørnesteinsbedrift er KONGSBERG å fremme innovasjon, kompetanseutvikling og økonomisk velstand. Lokalsamfunnene er også en viktig del av leverandørkjeden av våre mest verdifulle talenter og samarbeidspartnere.

En regelmessig dialog og langvarig gjensidig støtte er viktig for å imøtekomme forventningene fra våre naboer, partnere og ansatte.

◀ På slutten av sine seks ukers program presenterer våre sommerpraktikanter hva de har jobbet med.



Global sikkerhet, teknologi og bærekraft ble diskutert på toppmøtet for politikk, forsvar og næringsliv, på Kongsberg Agenda i juni 2022. Her fra åpningspanelet, inkludert tidligere statsminister i Norge, Erna Solberg og tidligere statsminister i Finland, Alexander Stubb.

Våre tre største lokasjoner i Norge

Kongsberg

46 prosent
av de ansatte i Norge

Sunnmøre

15 prosent

Horten

10 prosen
av de ansatte i N

Vierden største arbeidssjiveren i Kongesberga og Horten.

Vårt tilnærming

Å være en hjørnesteinsbedrift innebærer ansvar for å ha en løpende dialog og bygge tillit ved å sikre at tilstedeværelse bidrar til positive effekter på miljømessige, sosiale og økonomiske aspekter. Vi engasjerer oss i lokalsamfunnene gjennom dialog med politikere, næringsliv og andre kommersielle og ikke-kommersielle aktører.

Vi fremmer ansvarlig forretningsførsel og arbeider kontinuerlig for å sikre respekt og støtte for

menneskerettigheter, inkludert barne- og arbeids-

Les mer om vår samfunnsøkonomiske verdiskapning i kapitlet "Verdiskaping".

Skape arbeidsplasser

Lokalsamfunn kan utvikle seg og blomstre ved at vi sysselsetter mennesker. Vi bryr oss om våre ansatte og deres familier ved å tilby jobbsikkerhet, kompetansutvikling og gode arbeidsforhold. I 2022 var 60 prosent av våre ansatte basert i Norge. Våre tre største lokasjoner i Norge er Kongsberg, Horten og Sunnmøre (Ulsteinvik, Brattvåg, Hjørungavåg, Longva og Ålesund).

En strategisk partner for det norske Forsvaret

Vår forsvarsvirksomhet opplever varierte behov for arbeidskraft. Vi har et stort industrielt engasjement avhengig av hva vi produserer i. Vi er sentral sikkerhetspolitisk partner ovenfor Norge som har en strategisk partnerrolle for å sikre produksjonskapasitet i støtte for

Hensyn til korte avstander og preferans

1. Året 2022
2. Om Kongsberg Gruppen
3. Bærekraft i KONGSBERG
 - Høydepunkter fra 2022
 - En pådriver for bærekraftige resultater
 - Vesentlige temaer og dialog med interessenter
 - Verdiskaping
 - Miljø
 - Sosiale forhold
 - Helse, sikkerhet og velferd
 - Memneskerettigheter
 - Omtanke for ansatte
 - Lokalsamfunn
 - Selskapsstyring

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Vedlegg

forsyningsikkerhet i krise og konflikt, opprinnelssikkerhet og tilgang til komponenter og deler. Sammen med den sosiale dimensjonen er dette samet på å støtte lokalsamfunn og bygge langsiktige leverandørrelasjoner.

Rundt 60 prosent av Kongsberg Defence and Aerospace leverandører er basert i Norge. Det er naturligvis ikke mulig å kjøpe alt i Norge, hvilket betyr at et tett samarbeid med leverandørene er viktig for å sikre riktige leveranser. Forsvarsindustrien kan innebære krav fra kundenasjoner om å engasjere lokal industri i våre kontrakter (kvoter). Hvert land har sine egne krav og forskjellige relevante selskaper det er mulig å samarbeide med.

Forsvarsvirksomheten medfører fare for lokal støvforurensning fra noen av våre testaktiviteter. I 2022 åpnet vi et nytt F-35 testanlegg på Rygge som driftes av Kongsberg Aviation Maintenance Services. Anlegget er spesielt designet for å redusere støvforurensning. Lyden fra testanlegget måler 52 desibel ved full kraft, lavere enn motorveien i nærheten som rapporterer i gjennomsnitt 65 desibel.

Vår bruk av skytefeltet i Kongsberg skjer i samsvar med regelverket som gjelder for all test- og treningsaktivitet eid av Forsvarsbygg. Da "Bane 22/ Kongsberg Skytefelt" ble etablert, var det flere forhold som ble vurdert før prosjektet ble gjennom-

Støtte lokale aktiviteter

KONGSBERG har som mål å bygge posisjoner og investere i lokalsamfunnene vi opererer i. Vår tilnærming er forankret i vårt direkte

Sponsorater og veldedige donasjoner og våre etiske retningslinjer og forretningsstrategi og verdier. Vårt fokus er innenfor

- Aktiviteter og prosjekter nasjonalt og lokalt innen lokale veldedige organisasjoner
- Ideelle organisasjoner som finansieres gjennom samfunnsgrupper
- Idrett, spesielt lokale aktiviteter for ungdomne på steder der vi har større tilstedeværelse
- Kultur, kunst og kulturarv
- Sosiale investeringer
- Humanitære, miljømessige eller bærekraftige aktiviteter
- Utdanning og kompetanse

Årsregnskap regnskapsåret 2022 for 943753709

Wolf i 2022. Prosjektet designer og bygger en autonom ATV som kan unngå hindringer.

◀ Sommerstudenter i Kongsberg Defence & Aerospace jobber med flerfaglige prosjektet L Wolf i 2022. Prosjektet designer og bygger en autonom ATV som kan unngå hindringer.



Vi gir ikke donasjoner for å fremme religiøse eller politiske formål, eller til politiske partier eller kandidater til valg.

1 Äret 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2022

En pådriver for bærekraftige resultater

Vesentlige temaer og dialog med

interessenter

Verdiskaping

Milij

→ **Sosiale forhold**

Helse, sikkerhet og velferd

Menkeskerettigheter

Omtanke for ansatte

→ Lokalsamfunn

Selskapsstyring

4 Virksomhedsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

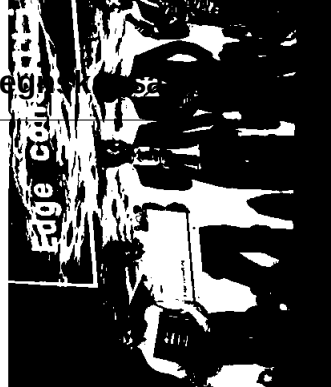
konkurranse der grupper av studenter løser et hypotetisk fremtidsscenario hvor bærekraft og teknologi er kjernen i oppgaven. Formålet med konkurransen er å demonstrere sammenhengen mellom teori og praksis. Temaet for årets konkurranse var "Der hav og himmel møtes".

KONGSBERG ønsker hvert år studenter velkommen til til å jobbe med ulike prosjekter. Sommeren 2022 ansatte vi 171 studenter. Disse sommerjobbene gir studentene en mulighet til å få verdifull erfaring og en idé om mulighetene etter fullført utdanning, i tillegg til en motivasjon til å prestere høyt i studiene. Samtidig er sommerprogrammet også en viktig rekrutteringsarena i vår søken etter unge talenter.

Vi legger særlig vekt på kjønns mangfold i vårt rekrutteringsarbeid. Vårt mål for sommerprogrammet for studenter er å ha minst 50 prosent kvinnelige deltakere. I 2022 oppnådde vi 37 prosent. Vi vil fortsette å utvikle vår innsats og tiltak for å levere på vårt mål som selskap, samtidig som vi støtter kvinners sysselsetting innen teknologi på samfunnsnivå.



1 2022 fikk elever i
YOUR EXTREME
konkurransen temæt
"Der hav og himmel
møtes".



1 Året 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2022

En pådriver for bærekraftige resultater

Vesentlige temaer og dialog med interessenter

Verdiskaping

Miljø

Sosiale forhold

→ Selskapsstyring

Ansvarlig forretningsdrift

Organisasjon og styringsystemer

Antikorrupsjon

Sikkerhet og cybersikkerhet

Ansvarlig leverandørkjede

Politisk engasjement

Skatt

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg



Selskaps- styring

Ansvarlig forretningsdrift



1 Året 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2022

En pådriver for bærekraftige resultater

Vesentlige temaer og dialog med interessenter

Verdiskaping

Miljø

Sosiale forhold

→ Selskapsstyring

→ Ansvarlig forretningsdrift

Organisasjon og styringssystemer

Antikorrupsjon

Sikkerhet og cybersikkerhet

Ansvarlig leverandørkjede

Politisk engasjement

Skatt

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Ansvarlig forretningsdrift

KONGSBERG har mer enn 200 års erfaring som forsvarsleverandør og teknologibedrift.

Som et selskap med sterk etisk forretningskultur og verdier, er det grunnleggende viktig for oss å drive vår virksomhet på en ansvarlig måte og overholde gjeldende lover og forskrifter i markedene vi opererer.

Vår tilnærming

Vi er opptatt av å sikre ansvarlig forretningsdrift på tvers av vår virksomhet og verdikjede. Vi respekterer kultur, miljø og mangfold i vår virksomhet, og er spesielt oppmerksomme på vårt juridiske, etiske og sosiale ansvar når vi går inn i nye geografiske områder og markeder.

KONGSBERGs viktigste styringsdokument er våre etiske retningslinjer. Retningslinjene definerer prinsippene som vi er pålagt å følge i alt vi gjør. Det kodifiserer våre verdier og veileder oss til å vise integritet i måten vi jobber på. Retningslinjene gjelder på alle nivåer i organisasjonen, for alle ansatte og alle selskaper i Kongsberg Gruppen, inkludert majoritetseide selskaper. For minoritetseide selskaper, partnerskap som ikke involverer eierskap, og alle våre forretningspartnere, forventer vi at de følger de samme etiske standardene.

Etterlevelse i våre forretningsområder

De etiske retningslinjene støttes av direkte fastsetter policy og krav til kompetansen i områdene er pålagt å utvikle kompetanser for å implementere kravene tilpasser individuelle virksomheter.

Vi opererer i bransjer og land som iboende bærer ulike typer risiko, og derfor skreddersømte vårt program tilsvarende. Vi gjennomfører vurderinger i alle aspekter av vår virksomhet for å sikre at vi identifiserer og håndterer og reduserer risiko.

Etter hvert som vi fortsetter å vokse og som virksomhet, tar vi proaktive steg for å utvikle vårt etikk- og etterlevelsesprogram. Compliance-funksjonen vurderer kontinuerlig våre styringsdokumenter og compliance met basert på risiko, endringer i lover og praksis.



▲ KONGSBERGs viktigste styringsdokument er våre etiske retningslinjer.

1	<u>Året 2022</u>
2	Om Kongsberg Gruppen
3	<u>Bærekraft i KONGSBERG</u>
	<u>Høydepunkter fra 2022</u>
	En pådriver for bærekraftige resultater
	Vesentlige temaer og dialog med interessenter
	Verdiskaping
	<u>Miljø</u>
	Sosiale forhold
	→ <u>Selskapsstyring</u>
	→ <u>Ansvarlig forretningsdrift</u>
	Organisasjon og styringsystemer
	<u>Antikorupsjon</u>
	<u>Sikkerhet og cybersikkerhet</u>
	<u>Ansvarlig leverandørkjede</u>
	<u>Politisk engasjement</u>
	<u>Skatt</u>
4	<u>Virksomhetsstyring</u>
5	<u>Årsberetning og årsregnskap</u>
	<u>Vedlegg</u>

Styringssystem for compliance

Etter hvert som vi utvikler compliance-programmet for oss å hente data fra hele konsernet for å

overvåke og håndtere potensielle risikoer. I løpet av 2022 har vi også utviklet et saksbehandlingssystem som vi skal implementere på tvers av virksomheten i 2023. Dette vil støtte vår tilnærming og forpliktelse til å håndtere bekymringer på en konsekvent måte, og gjøre det mulig for oss å identifisere trender eller risikoer på tvers av konsernet for å støtte den pågående utviklingen av vårt etikk- og compliance-program.

Fremme etisk virksomhet

Vi tar kontinuerlig proaktive skritt for å justere og utvikle vårt etikk- og compliance-program på tvers av organisasjonen. En viktig del av å fremme en robust kultur for etisk atferd er å bygge bevissthet og forventninger gjennom tonen fra toppledere, kommunikasjon og opplæring.

Vi har obligatorisk opplæring av alle ansatte i henhold til retningslinjene. Våre forretningsområder supplerer denne opplæringen med ulike kurs som dekker alle samsvarsmner som vist nedenfor.

Opplæring i 2022:

- 83 prosent av de ansatte har gjennomført opplæring i de etiske retningslinjene
- Compliance-opplæring for ledelse – 3 sesjoner
- Tredjeparts opplæring i risikostyring
- Opplæring i compliance for nyansatte
- Ekspertopplæring
- GDPR-opplæring
- Opplæring i menneskerettigheter

Bekymringsmeldinger

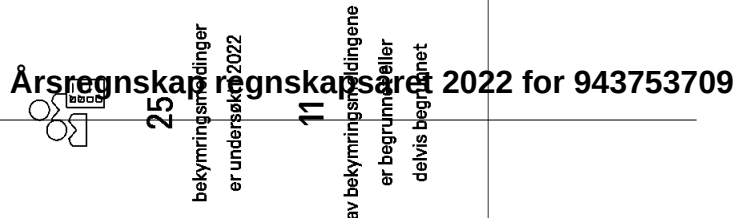
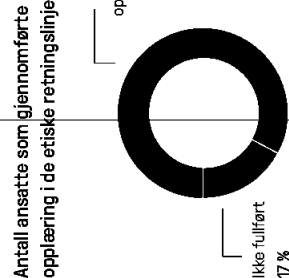
KONGSBERG har etablert rutiner for håndtering av bekymringsmeldinger. Disse er oppdatert for å sikre etterlevelse av arbeidsmiljøloven og EUs varslingsdirektiv.

Ansatte forventes å varsle gjennom våre varslingskanaler knyttet til potensiell uredelighet, og er pålagt å gjøre det hvis de identifiserer potensielle lovbrudd.

Våre kanaler

- E-post: ethics@kongsberg.com
- Ansatte kan bruke vårt compliance styringssystem
- Våre ombudsmenn som kan gi råd og motta varsler fra ansatte
- Ansatte og tredjeparter kan bruke varslingsiden på nettsiden vår

Våre kanaler sikrer at alle kan varsle om sine bekymringer og at slike varsler behandles konfidensielt og i tråd med gjeldende lover.



1	<u>Året 2022</u>	
2	Om Kongsberg Gruppen	
3	<u>Bærekraft i KONGSBERG</u>	
	<u>Heydepunkter fra 2022</u>	
	En pådriver for bærekraftige resultater	
	<u>Vesentlige temaer og dialog med interessenter</u>	
	<u>Verdiskaping</u>	
	<u>Miljø</u>	
	<u>Sosiale forhold</u>	
	<u>Selskapsstyring</u>	
	→ <u>Ansvarlig forretningsdrift</u>	
	Organisasjon og styringsystemer	
	<u>Antikorrupsjon</u>	
	<u>Sikkerhet og cybersikkerhet</u>	
	<u>Ansvarlig leverandørkjede</u>	
	<u>Politisk engasjement</u>	
	<u>Slutt</u>	
4	<u>Virksomhetsstyring</u>	
5	<u>Årsberetning og årsregnskap</u>	
	<u>Vedlegg</u>	

KONGSBERG tolererer ingen form for represalier mot personer som varsler i god tro, eller som har deltatt i en etterforskning.

I medarbeiderundersøkelsen i 2021 bekreftet nesten to tredjedeler av alle ansatte at de var klar over varslingssystemet, og hvordan det fungerer. Vi har som mål å sikre at alle våre ansatte har god kjennskap til våre prosedyrer for å ta opp bekymringer. Vi vil i det videre motivere til å fortsette vår "si-ifra-kultur".

Forsvarsindustrien

Det norske Forsvaret ivaretar viktige samfunnsfunksjoner både i fredstid, krisesituasjoner, væpnet konflikt og i krig. Et moderne forsvar krever toppmoderne forsvarssystemer, og KONGSBERG forsvarssystemer og -produkter er en integrert del av dette. KONGSBERGs rolle som leverandør av forsvarsprodukter må ses i sammenheng med Norges nasjonale sikkerhetspolitikk og Norges internasjonale forpliktelser som medlem av FN og NATO. Forsvaret og KONGSBERG har et utstrakt samarbeid om å utvikle skreddersydde systemer for landets spesifikke behov. KONGSBERG har utviklet høyteknologiske forsvarssystemer som også spiller en viktig rolle på den internasjonale arenaen.

Eksport av forsvarsmateriell

Norsk lovgivning for eksport av forsvarsmateriell er blant de mest restriktive i verden.

Stortinget har vedtatt at forsvarsprodukter kun kan selges til forhåndsgodkjente land. Åpenhet om

En medarbejderundersøgelse bekræftet næsten to tredjedeler af alle ansatte at de var klar over varslingsystemet og hvordan det fungerer.



eksport av forsvarsmateriell er et viktig prinsipp i Norge. Dagens norske eksportkontrollregelverk er strengt og tydelig, samtidig som det gir nødvendig forutsigbarhet. KONGSBERG etterlever konsekvent alle krav fra Utenriksdepartementet når det gjelder søknadsprosess, rapportering og statistikk. I tillegg følger vi nøye med på den geopolitiske situasjonen.

Et stabilt og forutsigbart eksportkontrollregime er avgjørende for å sikre et troverdig forsvar som bidrar til trygghet for nasjonen og innbyggerne, og for at Forsvaret skal ha tilgang til teknologi, kompetanse og infrastruktur i fred, krise og krig. KONGSBERG eier aksjer i selskaper, og har partnere, leverandører og kunder i andre land.

Eksportkontrollreguleringen i andre lande, og også overholdes. Vi har et omfattende program for internkontroll og opplæring i forbindelse med vår eksportvirksomhet. I tillegg har et internkontroll og sanksjonsprogram med spesielle fokus på kontroll og sanksjoner vært viktig for forbedringer.

Autonomi og kunstig intelligens (AI)*
KONGSBERG utvikler avanserte teknologier som inkluderer autonome systemer og AI, i tillegg til områder som maritim transport og drone. Kunstig intelligens i form av maskinlæring innenfor sikre rammer av vår simulatorens hvor denne teknologien brukes i autonome

<

Året 2022

Om Kongsberg Gruppen

Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2022

En pådriver for bærekraftige resultater

Vesentlige temaer og dialog med interessenter

Verdiskaping

Milij

Sosiale forhold

Selskapsstyring

Ansvarlig forretningsdrift

→ Organisasjon og styringssystemer

Antikorrupsjon

Sikkerhet og cybersikkerhet

Ansvarlig leverandørkjede

Politisk engasjement

Skatt

Virksomhedsstyring

Årsberetning og årsregnskap

egg

Organisasjon og styringssystemer

KONGSBERGs styringsmodell er nært knyttet til "Norsk anbefaling for
eierstyring og selskapsledelse". Nedenfor følger en oversikt over styrings-
modell og organisering knyttet til bærekraft og klima inkludert alle vesentlige
ESG-temaer.



Generalforsamlingen er
øverste myndighet i
konsernet. Her kan aksjo-
nærene påvirke hvordan
bærekraft og samfunnsansvar
skal utøves i KONGSBERG

Syret er beslutningstaker i alle vesentlige saker og har overordnet ansvar for strategi og forvaltning av selskapet. Syret vedtar konsernets etiske retningslinjer og strategi for bærekraft og klima, herunder alle vesentlige ESG-temaer. Bærekraftsrapporten gjennomgås og godkjennes av styret.

Konsmledelsen har overordnet ansvar for å overvåke konsernets strategi, utvikling og operativ ledelse. Konsernsjefen har ansvaret for at innholdet i konsernets strategi for bærekraft og klima, herunder alle vesentlige ESG-temaer, følges opp, etterleves og integreres i konsernets ordinære strategiarbeid.

Forretningsområderne

Forretningsområdene har ansvar for oppfølging og etterlevelse av styresdokumenter knyttet til bærekraft og samfunnsansvar. Det arbeidet blir i hovedsak utført i forretningsområdene, med støtte fra staben.

Etisk råd

Konsernets etiske råd skal bidra til å sikre etisk bevissthet, god affære og etisk ledelse i Kongsberg. Rådet skal i første rekke behandle saker som kan ha betydning for Kongsbergs omdømme i og for KONGSBERG. Rådet skal i tillegg behandle saker som kan ha betydning for Kongsbergs prinsipper og verdier. Rådet skal også behandle saker som kan ha betydning for Kongsbergs samfunnsansvar og samfunnsengasjement. Rådet skal også behandle saker som kan ha betydning for Kongsbergs miljø og klima. Rådet skal også behandle saker som kan ha betydning for Kongsbergs sikkerhet og helse. Rådet skal også behandle saker som kan ha betydning for Kongsbergs økonomi og finans. Rådet skal også behandle saker som kan ha betydning for Kongsbergs teknologi og innovasjon. Rådet skal også behandle saker som kan ha betydning for Kongsbergs arbeidsforhold og arbeidsmiljø. Rådet skal også behandle saker som kan ha betydning for Kongsbergs samarbeid og partnerskap. Rådet skal også behandle saker som kan ha betydning for Kongsbergs kommunikasjon og markedsføring. Rådet skal også behandle saker som kan ha betydning for Kongsbergs juridiske og regnskapsmessige forhold. Rådet skal også behandle saker som kan ha betydning for Kongsbergs andre forhold som kan være av betydning for Kongsbergs omdømme og verdier.

Konsernets forum, råd og udvalg

KONGSBERG har etableret ulike fagfora, råd og utvalg. Disse skal bidra til videreutvikle og koordinere kompetanse og erfaringsutveksling i henhold til prioriterte fagområder, teknologi og i samarbeidsfora. Det etableres inklusive beskrivelser av ansvarsområder og beslutningsmyndigheter, metoder, strukturer, sammensetning og rapporteringsslinjer.

Kvalitetsledelse

KONOSBERG har et sterkt fokus på kvalitetsledelse og kvalitetskontroll. Vi har et system for kvalitetsstyring som sikrer en kontinuerlig forbedring. Våre ledelsessystemer for kvalitet styrer og kontrollerer alle aktiviteter for å kunne levere produkter og tjenester som oppfyller kundens krav. Alle forretningsområder har integrerte ledelsessystemer for kvalitet. Dette inkluderer alle relevante funksjoner som kvalitet, ytre omgivelser, helse, miljø og sikkerhet, compliance, bærekraft, samfunnsansvar og informasjonssikkerhet. Ledelsessystemene inkluderer prosjekter og produkter og inkluderer kvalitetssikring, kvalitetskontroll og kontinuerlig forbedring. KONOSBERG sikrer effektiv drift og at produktene holder til mål og krav til tid, kostnad og ytelse. Det gjennomføres interne kvalitetsrevisjoner i hele verdikjeden.

Forretningsområdene har følgende sertifiseringer:

Kongsberg Defence & Aerospace er sertifisert i henhold til ISO9001, ISO9001, AQAP2110, AQAP2210 og ISO14001 og ISO27001. Kongsberg Digital er sertifisert i henhold til ISO9001, ISO9001, ISO9001 og ISO27001.

1	<u>Året 2022</u>
2	<u>Om Kongsberg Gruppen</u>
3	<u>Bærekraft i KONGSBERG</u>
	<u>Høydepunkter fra 2022</u>
	<u>En pådriver for bærekraftige resultater</u>
	<u>Vesentlige temaer og dialog med interessenter</u>
	<u>Verdiskaping</u>
	<u>Miljø</u>
	<u>Sosiale forhold</u>
→	<u>Selskapsstyring</u>
	<u>Ansvarlig forretningsdrift</u>
	<u>Organisasjon og styringssystemer</u>
→	<u>Antikorrupsjon</u>
	<u>Sikkerhet og cybersikkerhet</u>
	<u>Ansvarlig leverandørkjede</u>
	<u>Politisk engasjement</u>
	<u>Skatt</u>
4	<u>Virksomhetsstyring</u>
5	<u>Årsberetning og årsregnskap</u>
	<u>Vedlegg</u>



Antikorrupsjon

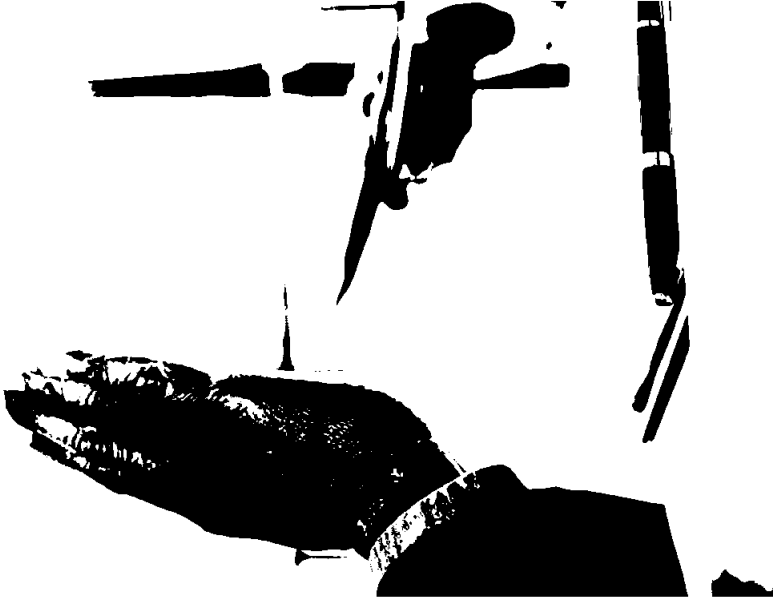
KONGSBERG har nulltoleranse for korrupsjon

KONGSBERG samarbeider med forretningspartnere i ulike sektorer i hele verden og det kan i seg selv utgjøre en risiko for korrupsjon. Vi har derfor etablert en antikorrupsjonsselskapsstyring som sikrer verdier og forpliktelse til ansvarlig forretningsførsel krever at vi er virksomhet med integritet og kun samarbeider med forretningspartnere som deler den samme forpliktelsen.

Vår tilnærming

KONGSBERG har nulltoleranse for korrupsjon. Dette er fastslått i våre etiske og forretningsregler og hele styresettet vårt. Vi tilpasser våre prosesser til FN's Global Compact og OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper. Vi er medlem av Transparency International, International Business Ethical Conduct (IBEC) og Anti-Corruption Network (MC2N).

Godt forankrede verdier og etiske retningslinjer utgjør en viktig del av vår risikostyring. Vi er pålagt å signere på de etiske retningslinjene og å sikre at de er integrert i hele organisasjonen.



Opplæring

Vi tilbyr ulike kurs om antikorrupsjon i tillegg til andre temaer innen compliance. KONGSBERG leverer et opplæringsprogram på tvers av hele organisasjonen, og fullføringsgraden overvåkes regelmessig av selskapets ledelse og styret.

Eksterne revisioner

Programmet for etikk og etterlevelse underlegges ekstern revisjon hvert tredje år. Den siste revisjonen ble utført av et internasjonalt anerkjent advokatfirma i USA i 2020. Programmet ble ansett som tilstrekkelig. Neste eksterne revisjon vil bli gjennomført i 2023.

Risikovurderinger

Vi gjennomfører en årlig compliance- og risiko-vurdering på tvers av hele konsernet, inkludert alle datterselskaper og deleide selskaper og partnere. Våre vurderinger og revisjoner inkluderer alle compliance-temaer, inkludert, men ikke begrenset til, antikorupsjon, eksportkontroll og sanksjoner, samt menneskerettigheter. Dette er en viktig del av vårt antikorupsjonsarbeid i hele konsernet.

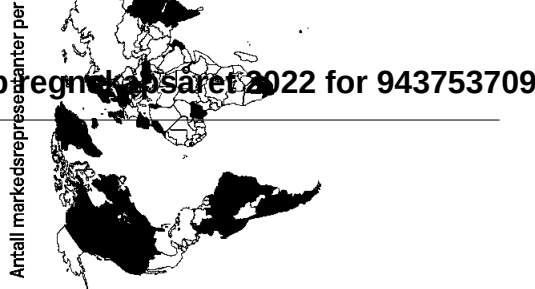
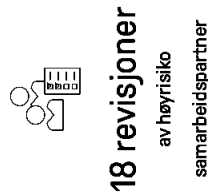
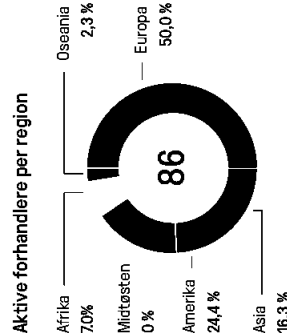
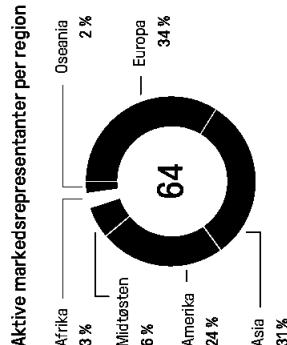
Revisjonene gjennomføres av interne ressurser i samarbeid med eksterne spesialister der det er hensiktsmessig.

Forretningspartnere

Vi setter strenge krav til oss selv og våre forretningspartnere når det gjelder integritet. Hvordan våre forretningspartnere opptrer kan ha en direkte

innvirkning på vårt arbeid. Det er viktig å etablere relasjonene våre med dem godt, igrunnsetningen er at vi velger, kontraherer og overvåker måten vi velger, kontraherer og overvåker

Vi opererer i bransjer og land som i seg selv bærer ulike typer risiko. Vi gjennomfører baserte vurderinger for å sikre at vi iverksetter tiltak for å redusere risikoen, og på riktig måte håndterer risiko, eller reduserer risikoen til et akseptabelt nivå.

[illegible]

Vedlegg

2022 ble 25 bekymringer tatt opp og undersøkt. Bekymringene har avdekket en rekke compliance-temaer og resultert i forbedringer og tiltak etter behov.

Vi har fortsatt utviklingen og implementering av vårt compliance management system for å automatisere nøkkelprosesser og drive dataanalyse. Vi oppdaterer screeningsverktøyet vårt for å dekke bredere compliance-temaer og sikre kontinuerlig overvåking.

[illegible]

Vi gjennomfører et systematisk, risikobasert og målrettet kompetanse- og dugndiggeneprogram for å håndtere risikoer og utfordringer i markedet. Vi har etablert et årlig kompetanse- og dugndiggeneprogram og i 2022 nådde vi avslutningen av programmet. Dette har resultert i at vi har økt kompetansen og dugndiggenen blant våre medarbeidere 28 prosent av porteføljen vår.



== Innhold

- 1 Året 2022
- 2 Om Kongsberg Gruppen
- 3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2022

En pådriver for bærekraftige resultater

Vesentlige temaer og dialog med interessenter

Verdiskaping

Miljø

Sosiale forhold

→ Selskapsstyring

Ansvarlig forretningsdrift

Organisasjon og styringssystemer

Antikorrupsjon

→ Sikkerhet og cybersikkerhet

Ansvarlig leverandørkjede

Politisk engasjement

Skatt

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg



Sikkerhet og cybersikkerhet

Beskytte personell, informasjon og fysiske eiendeler

Med tradisjon for å levere virksomhetskritiske og høyteknologiske løsninger til forsvars-, luftfarts-, maritim- og energiindustrien, KONGSBERG alltid prioritert sikkerhet. Dette inkluderer beskyttelse av personell, informasjon og fysiske eiendeler. I den digitale tidsalderen er det nåværende geopolitiske landskapet er viktigheten av å håndtere sikkerheten stadig økende også for næringslivet.

Vår tilnærming

KONGSBERG jobber kontinuerlig for å sikre sikkerhetstrusler og for å hindre at hendelser oppstår, samtidig som vi skal være smidige og innovative for å skape verdier gjennom teknologiske løsninger. Vi bygger robuste og troverdige løsninger ved å beskytte informasjonen og fysiske eiendeler og teknologier mot skade og nedetid.

KONGSBERG jobber aktivt for å bekjempe eller sikkerhetstrusler. Vi jobber for å forsterke sikkerheten og implementere tiltak ved sikkerhetsskader, oppnå felles forståelse og ansvar bevisst. For å levere hver enkelt er sitt ansvar bevisst. For å



KONGSBERG jobber aktivt for å bekjempe potensielle sikkerhetstrusler. Vi jobber for å stadig forbedre sikkerheten og implementere tiltak ved å bygge sikkerhetskultur, oppnå felles forståelse og ved at hver enkelt er sitt ansvar bevisst.

1 Äret 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2022

En pådriver for bærekraftige resultater

Vesentlige temaer og dialog med

Verdiskaping

Miljø

Sosiale forhold

→ Selskapsstyring

Ansvarlig forretningsdrift

Organisasjon og styringssystemer

Antikorrupsjon

→ Sikkerhet og cybersikkerhet

Ansvarlig leverandørkjede

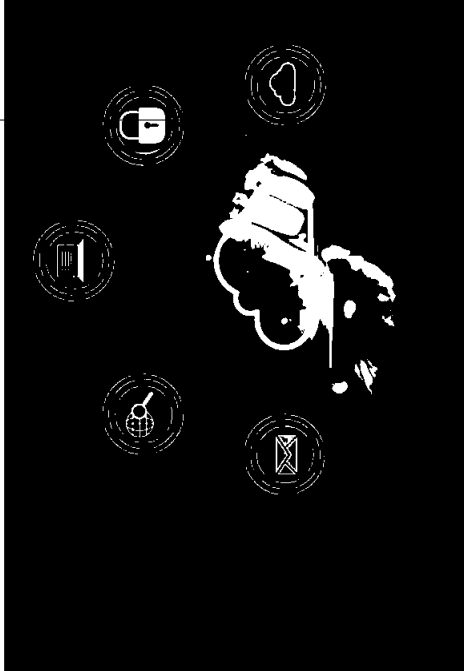
Politisk engasjement

Skatt

4 Virksomhedsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg



Årsregnskap regnskapsåret 2022 for 943753709

Cybersikkerhet

I en tid med stadige cyberangrep er cybersikkerhet en av våre viktigste sikkerhetsprioriteter. I

KONGSBERG vil dette si håndtering av risiko og sikkerhetsutfordringer ved bruk av informasjons-teknologi, og omfatter både maskinvare, program-vare, tjenester, kommunikasjon mellom disse, og strukturerte arbeidsprosesser.

Samhandling er avgjørende for å effektivt håndtere cybersikkerhetstrusler og eventuelle forstyrrelser knyttet til dette. KONGSBERG har derfor et nært samarbeid med myndighetene, inkludert politiet og sikkerhetsinstansene. Vi har også et aktivt samarbeid med interesseorganisasjoner.

KONGSBERG Cyber Security Centre er
og fælles ressurs i konsernet for at hindre
cyberangreb. Håndtering af cyberhend
del af den generelle beredskabsplan vær

Utvikling av sikre løsninger for våre kunder

KONGSBERG leverer verdensledende p
systemer som er designet for å møte våre
høyeste krav og ivareta deres sikkerhet.
sikkerhet og personvern sent i elementene
programvareutvikling. Vi har også strukt
prosesser for livssyklusstyring som gjør
levere tjenester av høy kvalitet og oppfy
sikkerhetskrav.

←

== Innhold

1 Året 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2022

En pådriver for bærekraftige resultater

Vesentlige temaer og dialog med interessenter

Verdiskaping

Miljø

Sosiale forhold

→ Selskapsstyring

Ansvarlig forretningsdrift

Organisasjon og styringssystemer

Antikorrupsjon

Sikkerhet og cybersikkerhet

→ Ansvarlig leverandørkjede

Politisk engasjement

Skatt

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

KONGSBERG Årsrapport og Bærekraftsrapport 2022

← Bærekraft i KONGSBERG / Selskapsstyring / Ansvarlig leverandørkjede



Ansvarlig leverandørkjede

Samarbeid om en ansvarlig leverandørkjede

Vi legger stor vekt på å ha en bærekraftig leverandørkjede som sine sosiale og miljømessige påvirkninger på en ansvarlig måte KONGSBERGs store og varierte gruppe av underleverandører bidrar til kunder og produkter globalt, og et systematisk og samarbeid med dem er en viktig del av vår strategi for ansvarlig forretningsdrift. Dette bidrar til redusert risiko og økt kvalitet i verdikjeden.

Vår tilnærming er å bygge og opprettholde sosialt ansvarlig leverandørkjede ved å bære bærekraftig jobbskaping i områdene hvor virksomhet, samtidig som vi har nulltolerans for tvangsarbeid, diskriminering, korrupsjon. Vi støtter og muliggjør reduksjon av CO₂-utslipp, vi fremmer respekt for mennesker og arbeidstakerrettigheter, og vi bidrar til miljøet gjennom våre krav og samarbeid med leverandører. Vi tar også industrialiseringspolitisk hensyn i vår anskaffelsespraksis.

◀ Vi ønsker å samarbeide med leverandører som deler våre verdier og krav til ansvarlig næringsliv.



																																																																																																				</

Politisk engasjement



Fra venstre: Geir Håøy, konsernsjef KONGSBERG, Bjørnar Selnes Skjæran, Fiskeri- og havminister, og Bjørn Jalving, Senior Vice President Technology, Sensors & Robotics.

Vårt politiske engasjement skaper verdier for vår virksomhet og for samfunnet

Vårt politiske engasjement blir stadig viktigere. I det politiske la
hvor miljø og sosiale spørsmål, sanksjoner og reguleringer av
markedsadgang har betydelig innvirkning på næringslivet, jobb
ivareta våre interesser, påvirke miljøet positivt og sikre vår lang
utvikling. Vi engasjerer oss i den offentlige politiske debatten om
prosessene for å støtte bærekraftig havforvaltning, klimarelaterte
løsninger og teknologier, nasjoners sikkerhet og suverenitet, og
fremme en mangfoldig arbeidsstyrke.

Vår tilnærming

Ved KONGSBERGS kontorer
Horten fikk fiskeri- og
havminister Bjørnar Selnes
Skjæran en innføring i et
utvalg av KONGSBERGS
undervannsfarkoster,
sensorer og løsnings.

I KONGSBERG er vi opptatt av å tilpasse politiske engasjement til våre strategiske mål og kommuniserte forpliktelser. Vi samarbeider med offentlige og private aktører, med næringslivssamarbeid for å forsterke våre innvirkning på økonomi, miljø og samfunn.

Som en global teknologiledende har vi evnen til at løse de mest komplekse problemer og er ansvarlig for at drive ambitionen og bærekraften.

1	<u>Året 2022</u>
2	Om Kongsberg Gruppen
3	<u>Bærekraft i KONGSBERG</u>
	<u>Heydepunkter fra 2022</u>
	<u>En pådriver for bærekraftige resultater</u>
	<u>Vesentlige temaer og dialog med</u>
	<u>interessenter</u>
	<u>Verdiskaping</u>
	<u>Miljø</u>
	<u>Sosiale forhold</u>
	<u>Selskapsstyring</u>
	<u>Ansvarlig forretningsdrift</u>
	<u>Organisasjon og styringsystemer</u>
	<u>Antikorrupsjon</u>
	<u>Sikkerhet og cybersikkerhet</u>
	<u>Ansvarlig leverandørkjede</u>
	→ <u>Politisk engasjement</u>
	<u>Skatt</u>
4	<u>Virksomhetsstyring</u>
5	<u>Årsberetning og årsregnskap</u>
	<u>Vedlegg</u>

gjennom vårt politiske engasjement. Vi tar tak i de globale utfordringene der vi har størst mulighet for å påvirke positivt, som å bremse klimaendringer og bidra til å verne økosystemer og miljø.

**Styrt av våre verdier, forpliktelse til ansvarlig
forretningsførsel og strategi**

KONGSBERG's tilnærming til politisk engasjement er styrt av vår forpliktelse til etisk forretningsførsel, åpenhet og etterlevelse av lover og regler. Vi finansierer ikke politiske organisasjoner som politiske partier eller politiske aksjonskomiteer.

KONGSBERGs etiske retningslinjer er en rettesnor for vårt engasjement i offentlig politikk. Vår innsats ledes av et dedikert team på konsernnivå og utføres gjennom en kombinasjon av offentlige høringer og direkte dialog med myndigheter, politiske og offentlige interessenter, samt indirekte gjennom partnerskap med industri og bransjeorganisasjoner, næringslivsorganisasjoner, fagforeninger, arbeidsgiverorganisasjoner, tenketanker og andre interessenter.

Vårt politiske engasjement er i tråd med KONGSBERGS forretningsstrategi og prioriteringer, og ambisjoner for bærekraft, herunder vår forpliktelse til Parisavtalen og FN's bærekraftsmål. Å bidra til å forme en sterk klima- og miljøpolitikk er også viktig for konkurransekraften til de teknologiene og løsningene vi utvikler for å støtte en lavkarbon-økonomi.

Under FNs havkonferanse i Portugal i 2022 inviterte KONGSBERG sammen med partnere sentrale interessenter i norsk havindustri, inkludert Espen Barth Eide, klima- og miljøminister, Torbjørn Bård Vegar Solhjell, direktør i Norad, Direktoratet for utviklingssamarbeid. Temaene i møtet var teknologi og innovasjon i havrommet, og behovet for oppskalering av bærekraftige løsninger.

Kap regnskapsåret 2022 for 943753709

Våre fokusområder for politisk påvirkning inkluderer regelverksutvikling for klima, miljø, styresett og sosiale spørsmål. Vi er pådriverer for nasjonal og internasjonal politikk for å akselerere avkarboniseringen av maritim sektor, raskere utvikling og skalering av havvind, og romteknologi for å overvåke og hindre avskoging og ulovlig fiske.

Resultater

Når vi velger de spesifikke sakene vi skal engasjere oss i, vurderer vi at de er i tråd med vår forretnings-

strategi og ESG-ambisjoner, verdipoten-
virksomhet og interesser, og effektivt
vårt engasjement gitt vår markedsposis

I tråd med vår tilnærming og forretningsplan for 2022 har vi i 2022 vår innsats på å redusere omsetningen av lovlig fiske, reduksjon av regelverk for ulovlig fiske, reduksjon av

1	<u>Året 2022</u>
2	Om Kongsberg Gruppen
3	<u>Bærekraft i KONGSBERG</u>
	<u>Heydepunkter fra 2022</u>
	<u>En pådriver for bærekraftige resultater</u>
	<u>Vesentlige temaer og dialog med</u>
	<u>Interessenter</u>
	<u>Verdiskaping</u>
	<u>Miljø</u>
	<u>Sosiale forhold</u>
	<u>Selskapsstyring</u>
→	<u>Ansvarlig forretningsdrift</u>
	<u>Organisasjon og styringssystemer</u>
	<u>Antikorrupsjon</u>
	<u>Sikkerhet og cybersikkerhet</u>
	<u>Ansvarlig leverandørkjede</u>
	→ <u>Politisk engasjement</u>
	<u>Skatt</u>
4	<u>Virksomhetsstyring</u>
5	<u>Årsberetning og årsregnskap</u>
	<u>Vedlegg</u>

KMSBRC's report of Bever's report 2022

Kommentar til resultatene

KONGSBERG har i 2022 spilt en betydelig rolle i å påvirke offentlig politikk i våre industrisegmenter i Norge. Vi engasjerte oss aktivt internasjonalt gjennom våre globale partnerskap som FNs Global Compact, for å fremme sunne hav og bærekraftig havforvaltning. Vårt politiske engasjement i 2022 var i tråd med våre ambisjoner, og de ble styrket gjennom året.

Fokus fremover

«Fremover planlegger vi å fortsette å støtte politiske prosesser og bidra til å forme politikk som støtter vår virksomhet, strategi og bærekraftige resultater. Vi jobber med å utvikle et rammeverk for offentlig-

skipsfart, sirkulær økonomi i verdikjeden vår, romteknologi for overvåking av klimaendringer, og utvikling av verdikjeder for fornybar energi, inkludert hydrogen og havvind. Vi samarbeider med den norske regjeringen og det norske Stortinget, FNs Global Compact, EU og gjennom industri- og bransjeorganisasjoner som ZERO (Zero Emission Resource Organisation), Norsk Industri, LO, SEA Europe, Norsk Maritimt Forum, og Forsvars- og sikkerhetsindustriens forening.

KONGSBERG's dialog med offentlige aktører omfattet også deltakelse i flere offentlige høringer. En viktig forretningsmulighet for vår organisasjon er deltakelse i utviklingen av havvind i Norge. Les mer om vår posisjon i kapittelet "Biologisk mangfold og natur".

Vi vil videre bygge kompetanse for ansatte som engasjerer seg både direkte og indirekte i politikken.

Vi har som mål å øke deltakelsen i den debatten om klima-, miljø- og samfunns- spesielt på områder hvor vi anser offentlig samarbeid og dialog som avgjørende for ledende teknologiske løsninger. KONGSBERG vil også øke engasjementet for utvikling av politikk, som EU.



- 1 Året 2022
- 2 Om Kongsberg Gruppen
- 3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2022

En pådriver for bærekraftige resultater

Vesentlige temaer og dialog med interessenter

Verdiskaping

Miljø

Sosiale forhold

Selskapsstyring

Ansvarlig forretningsdrift

Organisasjon og styringssystemer

Antikorrupsjon

Sikkerhet og cybersikkerhet

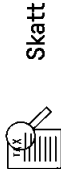
Ansvarlig leverandørkjede

Politisk engasjement

→ Skatt

- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg



Ansvarlig skatt er vår lisens til å drive virksomhet

KONGSBERG er et multinasjonalt konsern med tre ulike forretningsområder og lokasjoner i 39 land. Grunnet KONGSBERGs globale tilstedeværelse foretar konsernet betydelige skatteinnbetalinger i lokale myndigheter, hvilket skaper verdi for samfunnene konsernet opererer i, og det bygger tillit. I tillegg er KONGSBERGs kundebase globalt spredt, og derfor forventes at konsernet som forretningspartner overholder alle relevante skatteregler og praktiserer transparent skatterapportering.

Vår tilnærming

Vi mener at en ansvarlig tilnærming til skattebetaling er grunnleggende for å bygge tillit, maksimere positive innvirkning i landene hvor vi opererer, og sikre vår lisens til å drive virksomhet og sikre vår lisens til å drive virksomhet og sikre vår lisens til å drive virksomhet. Derfor etter å handle med integritet i alle saker ved å identifisere og overholde aktuelle lover og forskrifter, og å være lovgivning ved å transparent tilby all nødvendig informasjon til de relevante myndighetene, og alltid ta forsvarlige skatteposisjoner der det er nødvendig for å sikre at skattebetalingen tillater forskjellige tilkninger.

KONGSBERG har en sentral skatteavdeling som rapporterer til konsernledelsen og som har som hovedformål å sikre etterlevelse av vår skattepolicy i hele konsernet.



1 Året 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2022

En pådriver for bærekraftige resultater

Vesentlige temaer og dialog med interessenter

VerdiskapingMiljø

Sosiale forhold

→ Selskapsstyring

Ansvarlig forretningsdrift

Organisasjon og styringssystemer

Antikorrupsjon

Sikkerhet og cybersikkerhet

Ansvarlig leverandørkjede

Politisk engasjement

→ Skatt

4 Virksomhedsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Styresett

Ved å drive ansvarlig virksomhet er våre mål å overholde skattelovgivningen på en hensiktsmessig måte, ha åpne og konstruktive relasjoner med skattemyndighetene og bidra positivt til lokalsamfunnene.

Skatteplanlegging

- Vi driver effektiv skatteplanlegging som støtter vår virksomhet og reflekterer kommersiell og økonomisk aktivitet.
- Vi driver ikke med oppkonstruerte strukturer.
- Vi overholder relevante skatteregler.
- Vi jobber for å minimere risikoen for usikkerhet.
- Vi gjennomfører transaksjoner og overskudds-allokering mellom forretningsområdene i KONGSBERG i henhold til gjeldende OECD-prinsipper.

Skatteavdelingen arbeider med relevant forretningsrådgivning i skattespørsmål på konsernivå, og samarbeider ved behov med internasjonalt anerkjente skatterådgivere.

KONGSBERGs fire overordnede principper for skatteforvaltning:

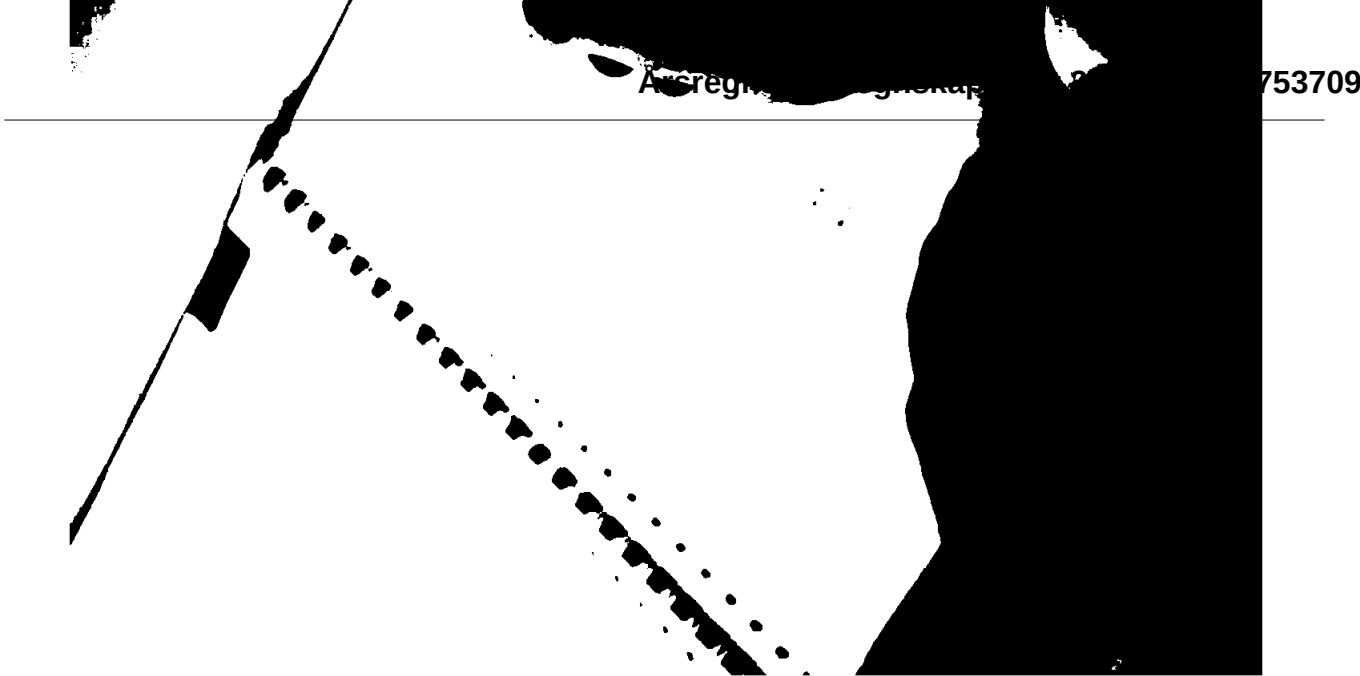
1. Å sikre forsvarlig skatteforvaltning av KONGSBERG er et styreansvar, og styret bør innføre strategier for styring av skatterisiko for å sikre at de finansielle, regulatoriske og omdømmemessige risikoene forbundet med skattelegning er fullt ut identifisert og vurdert.
2. KONGSBERG skal overholde både intensjonene og det skrevne i skattelovene, og overholde skattereglene i landene der vi driver virksomhet.
3. KONGSBERG skal betale skatt der verdiskapingen finner sted
4. KONGSBERG skal ikke engasjere seg i kunstig skatteplanlegging.

Risikostyring

I KONGSBERG er skatt en del av selskaps- og risikostyring. Vi gjennomfører risikoanalyse og håndterer skatterisiko gjennom regelmessige skatterapportering, interne prosesser, kontroll og retningslinjer.

Vår tilnærming til skatterisiko følger de samme prinsippene som gjelder for alle andre typer risikoer. Vi vurderer skatterisiko både fra et finansielt og et omdømmemessig perspektiv, og søker vi å minimere skatterisiko ved å overholde lokale skatteregler, og ved aktivt å overvåke og endre i alle slike regler.

Styring av skatterisiko er et område hvor KONGSBERG ser forbedringspotensial. Til OECDs veiledning vil fremtiden bringe skatterapportering i betydelig høyere grad med langt mer data som skal deles med etaten. Dette øker kravet om å ikke bare følge lover og regler generelt, men også gjøre det riktig i alle tilfeller. Samtidig vil det bli rutiner for å få informasjon om avvik og kompetent og autorisert personell som er ansvarlig for å sikre at KONGSBERG er i samsvar med og responderer. KONGSBERG's prioriterte tiltak vil være å arbeide med å forhindre skatteproblemer med styring av skatterammene med styring av et skatteminimum med styring av internkontroll for fremtidig styring av skatterisiko.



1 Året 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

3 Bærekraft i KONGSBERG

Høydepunkter fra 2022

En pådriver for bærekraftige resultater

Vesentlige temaer og dialog med interessenter

Verdiskaping

Miljø

Sosiale forhold

Selskapsstyring



Ansvarlig forretningsdrift

Organisasjon og styringssystemer

Antikorrupsjon

Sikkerhet og cybersikkerhet

Ansvarlig leverandørkjede

Politisk engasjement

→ Skatt

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Transparent rapportering og samarbeid med myndigheter

KONGSBERG er transparent i sin tilnærming til å betale skatt og sin skatteposisjon. Gjennom vår ansvarlige skattetilnærming tar vi sikte på å bygge tillit hos alle interessenter, tilføre verdi til samfunnene vi opererer i, og fremme positive samarbeidsforhold med skattemyndighetene.

Som en ansvarlig global organisasjon er KONGSBERGs skatterapportering i samsvar med lokal skattelovgivning, samt med internasjonale rapporteringskrav og relevante regnskapsstandarder, som IFRS.

For å sikre åpenhet sender KONGSBERGs skatteavdeling hvert år en land-for-land-rapport (CbCR) til norske myndigheter. Dette for å vise skattemyndighetene overordnede risikoanalyser og statistikk. Rapporten deles videre med skattemyndighetene i andre land hvor KONGSBERG har virksomhet. Skattemeldingen inneholder opplysninger om selskaper i hvert enkelt land, inntekt og skatt fordelt per land, samt en beskrivelse av virksomheten i hvert av disse landene.



Kapittel 4

Virksomhetsstyring

- 1

Året 2022
- 2

Om Kongsberg Gruppen
- 3

Bærekraft i KONGSBERG

4

Virksomhetsstyring

Styrets redegjørelse om virksomhetsstyring

→ [Policy](#)

[Vedtøkt](#)

[Styret](#)

Styrets redegjørelse knyttet til "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse"

5

Årsberetning og årsregnskap

[Vedlegg](#)

Policy

Kongsberg Gruppen

KONGSBERG er underlagt rapporteringskrav om foretaksstyring etter regnskapsloven § 3-3b samt "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse", jf. løpende forpliktelser for børsnoterte selskaper pkt. 7. Regnskapsloven er tilgjengelig på www.lovdata.no. "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse", sist revidert 14.10.21, er tilgjengelig på www.nues.no.

Denne redegjørelsen vil i henhold til allmennaksjeloven § 5-6 bli gjenstand for behandling på ordinær generalforsamling i KONGSBERG den 11.5.22. Konsernets etterlevelse og eventuelle avvik fra anbefalingen skal kommenteres og gjøres tilgjengelig for konsernets interessenter.

Den norske stat, som eier 50,004 prosent av konsernet, legger også til grunn at alle selskaper hvor Staten har eierandel følger "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse".

I og med at Staten har en eierandel på 50,004 prosent, forholder konsernet seg også til stortingsmeldinger for statlig eierskap, herunder st.meld. nr. 8 (2019-2020) "Statens direkte eierskap i selskaper – Bærekraftig verdiskaping" og st.meld. nr. 27 (2013-2014) "Et mangfoldig og verdiskapende eierskap". Statens ti eierprinsipper for god eierstyring og til OECDs retningslinjer vedrørende statlig eierskap og eierstyring. Policyen er besluttet i konsernets styre.

Følgende elementer er bærende i KONGSBERGs policy innenfor området eierstyring og selskapsledelse:

- KONGSBERG skal føre en åpen, pålitelig og relevant kommunikasjon med omverdenen om selskapets virksomhet og forhold knyttet til eierstyring og selskapsledelse.
- KONGSBERG skal ha et styre som er selvstendig og uavhengig av konsernets ledelse.
- Det skal legges vekt på at det ikke foreligger interessekonflikter mellom eiere, styret og administrasjonen.
- KONGSBERG skal ha en klar arbeidsdeling mellom styret og administrasjonen.
- Alle aksjeeiere skal behandles likt.

Konsernets arbeid med bærekraft og samfunnsansvar ses på som en integrert del av prinsippene for god eierstyring og selskapsledelse. Det er i tråd med statens syn slik det fremkommer i "Eiermeldingen".



1 [Året 2022](#)

2 Om Kongsberg Gruppen

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 [Virksomhetsstyring](#)

[Styrets redegjørelse om virksomhetsstyring](#)

[Policy](#)

[Vedtekter](#)

→ [Styret](#)

[Styrets redegjørelse knyttet til "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse"](#)

5 [Årsberetning og årsregnskap](#)

[Vedlegg](#)

Styret

Kongsberg Gruppen ASA



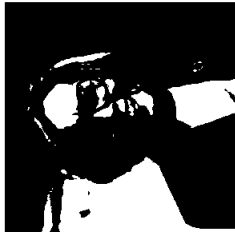
Eivind Reiten
Styreleder



Morten Henriksen
Styremedlem



Oda Ellingsen
Styremedlem
(ansattevalgt)



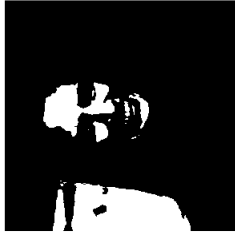
Anne-Grete
Strøm-Erichsen
Styrets nestleder



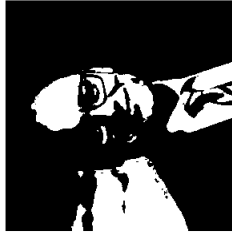
Per A. Sørli
Styremedlem



Jo Even Bjerknes
Styremedlem
(ansattevalgt)



Merete Hven
Styremedlem



Anne Fanøy
Styremedlem
(ansattevalgt)

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25
- 26
- 27
- 28
- 29
- 30
- 31
- 32
- 33
- 34
- 35
- 36
- 37
- 38
- 39
- 40
- 41
- 42
- 43
- 44
- 45
- 46
- 47
- 48
- 49
- 50
- 51
- 52
- 53
- 54
- 55
- 56
- 57
- 58
- 59
- 60
- 61
- 62
- 63
- 64
- 65
- 66
- 67
- 68
- 69
- 70
- 71
- 72
- 73
- 74
- 75
- 76
- 77
- 78
- 79
- 80
- 81
- 82
- 83
- 84
- 85
- 86
- 87
- 88
- 89
- 90
- 91
- 92
- 93
- 94
- 95
- 96
- 97
- 98
- 99
- 100
- 101
- 102
- 103
- 104
- 105
- 106
- 107
- 108
- 109
- 110
- 111
- 112
- 113
- 114
- 115
- 116
- 117
- 118
- 119
- 120
- 121
- 122
- 123
- 124
- 125
- 126
- 127
- 128
- 129
- 130
- 131
- 132
- 133
- 134
- 135
- 136
- 137
- 138
- 139
- 140
- 141
- 142
- 143
- 144
- 145
- 146
- 147
- 148
- 149
- 150
- 151
- 152
- 153
- 154
- 155
- 156
- 157
- 158
- 159
- 160
- 161
- 162
- 163
- 164
- 165
- 166
- 167
- 168
- 169
- 170
- 171
- 172
- 173
- 174
- 175
- 176
- 177
- 178
- 179
- 180
- 181
- 182
- 183
- 184
- 185
- 186
- 187
- 188
- 189
- 190
- 191
- 192
- 193
- 194
- 195
- 196
- 197
- 198
- 199
- 200
- 201
- 202
- 203
- 204
- 205
- 206
- 207
- 208
- 209
- 210
- 211
- 212
- 213
- 214
- 215
- 216
- 217
- 218
- 219
- 220
- 221
- 222
- 223
- 224
- 225
- 226
- 227
- 228
- 229
- 230
- 231
- 232
- 233
- 234
- 235
- 236
- 237
- 238
- 239
- 240
- 241
- 242
- 243
- 244
- 245
- 246
- 247
- 248
- 249
- 250
- 251
- 252
- 253
- 254
- 255
- 256
- 257
- 258
- 259
- 260
- 261
- 262
- 263
- 264
- 265
- 266
- 267
- 268
- 269
- 270
- 271
- 272
- 273
- 274
- 275
- 276
- 277
- 278
- 279
- 280
- 281
- 282
- 283
- 284
- 285
- 286
- 287
- 288
- 289
- 290
- 291
- 292
- 293
- 294
- 295
- 296
- 297
- 298
- 299
- 300
- 301
- 302
- 303
- 304
- 305
- 306
- 307
- 308
- 309
- 310
- 311
- 312
- 313
- 314
- 315
- 316
- 317
- 318
- 319
- 320
- 321
- 322
- 323
- 324
- 325
- 326
- 327
- 328
- 329
- 330
- 331
- 332
- 333
- 334
- 335
- 336
- 337
- 338
- 339
- 340
- 341
- 342
- 343
- 344
- 345
- 346
- 347
- 348
- 349
- 350
- 351
- 352
- 353
- 354
- 355
- 356
- 357
- 358
- 359
- 360
- 361
- 362
- 363
- 364
- 365
- 366
- 367
- 368
- 369
- 370
- 371
- 372
- 373
- 374
- 375
- 376
- 377
- 378
- 379
- 380
- 381
- 382
- 383
- 384
- 385
- 386
- 387
- 388
- 389
- 390
- 391
- 392
- 393
- 394
- 395
- 396
- 397
- 398
- 399
- 400
- 401
- 402
- 403
- 404
- 405
- 406
- 407
- 408
- 409
- 410
- 411
- 412
- 413
- 414
- 415
- 416
- 417
- 418
- 419
- 420
- 421
- 422
- 423
- 424
- 425
- 426
- 427
- 428
- 429
- 430
- 431
- 432
- 433
- 434
- 435
- 436
- 437
- 438
- 439
- 440
- 441
- 442
- 443
- 444
- 445
- 446
- 447
- 448
- 449
- 450
- 451
- 452
- 453
- 454
- 455
- 456
- 457
- 458
- 459
- 460
- 461
- 462
- 463
- 464
- 465
- 466
- 467
- 468
- 469
- 470
- 471
- 472
- 473
- 474
- 475
- 476
- 477
- 478
- 479
- 480
- 481
- 482
- 483
- 484
- 485
- 486
- 487
- 488
- 489
- 490
- 491
- 492
- 493
- 494
- 495
- 496
- 497
- 498
- 499
- 500
- 501
- 502
- 503
- 504
- 505
- 506
- 507
- 508
- 509
- 510
- 511
- 512
- 513
- 514
- 515
- 516
- 517
- 518
- 519
- 520
- 521
- 522
- 523
- 524
- 525
- 526
- 527
- 528
- 529
- 530
- 531
- 532
- 533
- 534
- 535
- 536
- 537
- 538
- 539
- 540
- 541
- 542
- 543
- 544
- 545
- 546
- 547
- 548
- 549
- 550
- 551
- 552
- 553
- 554
- 555
- 556
- 557
- 558
- 559
- 560
- 561
- 562
- 563
- 564
- 565
- 566
- 567
- 568
- 569
- 570
- 571
- 572
- 573
- 574
- 575
- 576
- 577
- 578
- 579
- 580
- 581
- 582
- 583
- 584
- 585
- 586
- 587
- 588
- 589
- 590
- 591
- 592
- 593
- 594
- 595
- 596
- 597
- 598
- 599
- 600
- 601
- 602
- 603
- 604
- 605
- 606
- 607
- 608
- 609
- 610
- 611
- 612
- 613
- 614
- 615
- 616
- 617
- 618
- 619
- 620
- 621
- 622
- 623
- 624
- 625
- 626
- 627
- 628
- 629
- 630
- 631
- 632
- 633
- 634
- 635
- 636
- 637
- 638
- 639
- 640
- 641
- 642
- 643
- 644
- 645
- 646
- 647
- 648
- 649
- 650
- 651
- 652
- 653
- 654
- 655
- 656
- 657
- 658
- 659
- 660
- 661
- 662
- 663
- 664
- 665
- 666
- 667
- 668
- 669
- 670
- 671
- 672
- 673
- 674
- 675
- 676
- 677
- 678
- 679
- 680
- 681
- 682
- 683
- 684
- 685
- 686
- 687
- 688
- 689
- 690
- 691
- 692
- 693
- 694
- 695
- 696
- 697
- 698
- 699
- 700
- 701
- 702
- 703
- 704
- 705
- 706
- 707
- 708
- 709
- 710
- 711
- 712
- 713
- 714
- 715
- 716
- 717
- 718
- 719
- 720
- 721
- 722
- 723
- 724
- 725
- 726
- 727
- 728
- 729
- 730
- 731
- 732
- 733
- 734
- 735
- 736
- 737
- 738
- 739
- 740
- 741
- 742
- 743
- 744
- 745
- 746
- 747
- 748
- 749
- 750
- 751
- 752
- 753
- 754
- 755
- 756
- 757
- 758
- 759
- 760
- 761
- 762
- 763
- 764
- 765
- 766
- 767
- 768
- 769
- 770
- 771
- 772
- 773
- 774
- 775
- 776
- 777
- 778
- 779
- 780
- 781
- 782
- 783
- 784
- 785
- 786
- 787
- 788
- 789
- 790
- 791
- 792
- 793
- 794
- 795
- 796
- 797
- 798
- 799
- 800
- 801
- 802
- 803
- 804
- 805
- 806
- 807
- 808
- 809
- 810
- 811
- 812
- 813
- 814
- 815
- 816
- 817
- 818
- 819
- 820
- 821
- 822
- 823
- 824
- 825
- 826
- 827
- 828
- 829
- 830
- 831
- 832
- 833
- 834
- 835
- 836
- 837
- 838
- 839
- 840
- 841
- 842
- 843
- 844
- 845
- 846
- 847
- 848
- 849
- 850
- 851
- 852
- 853
- 854
- 855
- 856
- 857
- 858
- 859
- 860
- 861
- 862
- 863
- 864
- 865
- 866
- 867
- 868
- 869
- 870
- 871
- 872
- 873
- 874
- 875
- 876
- 877
- 878
- 879
- 880
- 881
- 882
- 883
- 884
- 885
- 886
- 887
- 888
- 889
- 890
- 891
- 892
- 893
- 894
- 895
- 896
- 897
- 898
- 899
- 900
- 901
- 902
- 903
- 904
- 905
- 906
- 907
- 908
- 909
- 910
- 911
- 912
- 913
- 914
- 915
- 916
- 917
- 918
- 919
- 920
- 921
- 922
- 923
- 924
- 925
- 926
- 927
- 928
- 929
- 930
- 931
- 932
- 933
- 934
- 935
- 936
- 937
- 938
- 939
- 940
- 941
- 942
- 943
- 944
- 945
- 946
- 947
- 948
- 949
- 950
- 951
- 952
- 953
- 954
- 955
- 956
- 957
- 958
- 959
- 960
- 961
- 962
- 963
- 964
- 965
- 966
- 967
- 968
- 969
- 970
- 971
- 972
- 973
- 974
- 975
- 976
- 977
- 978
- 979
- 980
- 981
- 982
- 983
- 984
- 985
- 986
- 987
- 988
- 989
- 990
- 991
- 992
- 993
- 994
- 995
- 996
- 997
- 998
- 999
- 1000

4 Virksomhetsstyring

Styrets redegjørelse om virksomhetsstyring

Policy

Vedtekter

Styret

→ Styrets redegjørelse knyttet til "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse"

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Styrets redegjørelse knyttet til "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse"

Styret i Kongsberg Gruppen ASA støtter aktivt opp om gode styringsprinsipper for foretaksstyring, og legger vekt på at KONGSBERG følger den norske anbefalingen for eierstyring og selskapsledelse, og at eventuelle avvik forklares.

- Nedenfor gjennomgås i detalj hvert enkelt punkt i den norske anbefalingen. Gjennomgangen tar utgangspunkt i siste reviderte versjon av anbefalingen av 14.10.21.
- Opplysninger som KONGSBERG plikter å gi etter regnskapsloven § 3–3b om redegjørelse for foretaksstyring er hensyntatt i denne redegjørelsen, og følger anbefalingens systematikk der dette er naturlig. Nærmere beskrivelse av plasseringen til de punkter det etter regnskapsloven § 3–3b skal gis opplysninger om, følger nedenfor:
- a.

b.

c.

d.

e.
- a.

b.

c.

d.

e.

f.

g.

h.

For fullstendig oversikt over selskapsledelsen, se Oslo Børs: www.auronext.com/oslo eller NUES (norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse): www.nues.no.

pkt. 8, "Styret, sammensetning og utvalgsarbeid" og pkt. 9, "Styrets arbeid" "vedtektsbestemmelser som regulerer styrets opplysning og utskifting av styremedlemmer" Redegjørelsens pkt. 8, "Styret, sammensetning og uavhengighet" "vedtektsbestemmelser og fullmakter som regulerer styrets adgang til å beslutte at foretaket kjøper tilbake eller utsolde egne aksjer" egenkapitalbevis": Redegjørelsens "Selskapskapital og utbytte". "en beskrivelse av foretaksretningslinjene, likestilling og mangfold i ledelsen, eksempel alder, kjønn og utdanningsbakgrunn for sammensetning i ledelsen, og kontrollorganer og deres opplysning og utvalgsarbeid" hvordan de har blitt gjennomført og av dem i rapporteringsperioden skal Hvis foretaket ikke har sinne retningslinjer, bør dette begrunnes."

Innhold	Virksomhetsstyring / Styrets redegjørelse knyttet til "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse"	
	1	Året 2022
Om Kongsberg Gruppen	Bærekraft og samfunnsansvar	
	Konsernets policy for bærekraft og samfunnsansvar inngår i vår styringsmodell (Governance) som vedtas av styret. Bærekraft og samfunnsansvar er integrert i konsernets strategiprosesser, og er nærmere omtalt i konsernets års- og bærekraft-rapport og på konsernets nettsider.	
Virksomhetsstyring	Styrets redegjørelse om virksomhetsstyring	
	Policy	Vedtakter
Styret	Styrets redegjørelse knyttet til "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse"	
	5	
Årsberetning og årsregnskap	Vedlegg	
	KONGSBERG Årsrapport og Bærekraftsrapport 2022	

Bærekraft og samfunnsansvar

Konsernets policy for bærekraft og samfunnsansvar inngår i vår styringsmodell (Governance) som vedtas av styret. Bærekraft og samfunnsansvar er integrert i konsernets strategiprosesser, og er nærmere omtalt i konsernets års- og bærekraft-rapport og på konsernets nettsider.

3 Selskapskapital og utbytte

Egenkapital

Konsernets egenkapital per 31.12.22 var MNOK 13.744 (MNOK 13.618), hvilket utgjorde 31,8 (34,6) prosent av totalkapitalen.

Netto rentebærende gjeld per 31.12.22 var MNOK -1.479 (MNOK -5.668). Av dette utgjør betalingsmidler MNOK 3.932 (MNOK 8.118). Arbeidskapital per 31.12.22 var MNOK 565 (MNOK -2.003).

Totalkapital per 31.12.22 var MNOK 43.225 (MNOK 39.310). Styret anser selskapets kapitalstruktur som tilfredsstillende. Selskapets behov for soliditet vurderes til enhver tid i lys av selskapets mål, strategi og risikoprofil.

Utbyttepolitikk

Selskapet oppdaterte sin utbyttepolitikk, besluttet av styret i 2020: "KONGSBERG har som ambisjon å utbetale et ordinært utbytte per aksje som er stabilt eller voksende fra et år til neste. Utbytte utover ordinær utbyttepolitikk og/eller tilbakekjøp av egne

aksjer kan benyttes som supplement til ordinært utbytte. Alle utbetalinger til aksjonærene vil være gjenstand for selskapets vurdering av fremtidig kapitalbehov."

Generalforsamlingen fastsetter det årlige utbyttet basert på forslag fra styret. Forslaget er den øverste grense for hva generalforsamlingen kan vedta. For regnskapsåret 2021 besluttet generalforsamlingen et ordinært utbytte på NOK 15,30 per aksje hvorav NOK 12 per aksje var utover konsernets ordinære utbyttepolitikk.

Styret foreslår overfor generalforsamlingen et utbytte for regnskapsåret 2022 på NOK 12 per aksje (totalt MNOK 2.100 hvorav NOK 8,40 er utover konsernets ordinære utbyttepolitikk).

Styrefullmakter

Kapitalforhøyelse

Det foreligger ikke emisjonsfullmakter gitt til styret.

Kjøp av egne aksjer til ansatteprogram og insentivprogram

Generalforsamlingen kan etter allmennaksjeloven § 9-4 gi styret fullmakt til å kjøpe tilbake egne aksjer dersom den samlede beholdningen av egne aksjer ikke overstiger ti prosent av aksjekapitalen (allmennaksjeloven § 9-2).

På den ordinære generalforsamlingen 11.5.22 fikk styret fullmakt til å kjøpe egne aksjer for inntil et høyeste pålydende beløp på MNOK 8,75, hvilket utgjør 3,9 prosent av aksjekapitalen. Fullmakten

kan benyttes flere ganger, og gjelder frem til ordinære generalforsamling, li kevel senere. Styrets erverv av egne aksjer kan denne fullmakten bare skje mellom en på NOK 50 og en høyeste pris på NOK 6

Aksjene er innkjøpt til aksjeprogrammet samtlige ansatte, og i forbindelse med s langtidsinsentiv-ordning (LTI). Aksjene benyttes som hel eller delvis betaling virksomhet eller avhendes i markedet. under konsernets aksjespareordning til ansatte til redusert pris, og har en bindi år fra det tidspunktet de ble ervervet. L

gen er omtalt i årsregnskapets note 10, "Rapport om godtgjørelse for ledende p KONGSBERG" og punkt 12 i denne rede

Kjøp av egne aksjer for sletting

På den ordinære generalforsamlingen 1 styret fullmakt til å kjøpe egne aksjer fo høyeste pålydende beløp på MNOK 12,5. S vederlag for aksjene kan ikke overstige Fullmakten kan benyttes flere ganger, c frem til neste ordinære generalforsamli senest til 30.6.23. Styrets erverv av egne etter denne fullmakten bare skje mellom minstepris på NOK 50 og en høyeste pri NOK 600 per aksje.

Konsernet eier per 31.12.22 til sammen (613.987) aksjer i eget selskap, av disse (592.028) aksjer knyttet til tilfelle ekskjøpsp besluttet av styret etter fullmakt fra gen lingen i 2022.

←	Innhold 1 Året 2022 2 Om Kongsberg Gruppen 3 Bærekraft i KONGSBERG 4 Virksomhetsstyring Styrets redegjørelse om virksomhetsstyring Policy Vedtekter Styret → Styrets redegjørelse knyttet til "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse" 5 Årsberetning og årsregnskap Vedlegg	Virksomhetsstyring / Styrets redegjørelse knyttet til "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse" 4 Likebehandling av aksjeeiere og transaksjoner med nærstående Aksjeklasse Konsernets aksjer består kun av A-aksjer. Alle aksjer bærer de samme rettighetene i selskapet. På generalforsamlingen gir hver aksje én stemme. Pålydende per aksje er NOK 1,25. Vedtektene inneholder ingen begrensninger i forhold til stemmerett. Transaksjoner i egne aksjer Styrets fullmakt til erverv av egne aksjer forutsetter at ervervet skal skje i markedet. Avhendelse av ervervede aksjer skal skje i markedet, som oppgjør ved kjøp av virksomhet, samt til aksjespareordning for konsernets ansatte og LTI-ordningen. Transaksjoner med nærstående Styret er ikke kjent med at det i 2022 har forekommet transaksjoner mellom selskapet og aksjeeier, styremedlemmer, ledende ansatte eller nærstående av disse som kan betegnes som vesentlige transaksjoner. Dersom en slik situasjon skulle oppstå, vil styret sørge for at det blir foretatt en uavhengig verdilvurdering av tredjepart. Se for øvrig note 10 og note 29 til årsregnskapet for 2022. Staten som kunde og aksjeeier Den norske stat ved Nærings- og fiskeridepartementet (NFD) har eierandel på 50,004 prosent i KONGSBERG. Staten er også en betydelig kunde, spesielt med hensyn til leveranser til det norske	5 Aksjer og omsettelighet Aksjene er fritt omsettelige. Egne regler bindingstid gjelder for ansattes kjøp av redusert pris og aksjer tildelt under selskaps LTI-ordning, se punkt 3 og 12. Vedtekter begrenser på omsetteligheten. 6 Generalforsamling Gjennom generalforsamlingen er aksjeeier deltakelse i organet som er den øverste i selskapet. Selskapets vedtekter vedtas av aksjeeiere som representerer minimum prosent av aksjene kan kreve ekstraordinær generalforsamling. I 2022 ble den ordinære generalforsamling avholdt 11. mai, og 67,26 prosent (68,85) samlete aksjekapital var representert. 267 (187) aksjeeiere var til stede digitalt representert ved fullmakt. Innkalling Generalforsamlingen blir normalt avholdt 1. juni hvert år. I 2023 er datoen fastsatt 1. juni. • Innkalling sendes senest ut 21 dager før generalforsamlingen. Aksjodokumenter inklusive valgkomiteens beredning er tilgjengelig på konsernets nettside www.kongsberg.com.	5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100 101 102 103 104 105 106 107 108 109 110 111 112 113 114 115 116 117 118 119 120 121 122 123 124 125 126 127 128 129 130 131 132 133 134 135 136 137 138 139 140 141 142 143 144 145 146 147 148 149 150 151 152 153 154 155 156 157 158 159 160 161 162 163 164 165 166 167 168 169 170 171 172 173 174 175 176 177 178 179 180 181 182 183 184 185 186 187 188 189 190 191 192 193 194 195 196 197 198 199 200 201 202 203 204 205 206 207 208 209 210 211 212 213 214 215 216 217 218 219 220 221 222 223 224 225 226 227 228 229 230 231 232 233 234 235 236 237 238 239 240 241 242 243 244 245 246 247 248 249 250 251 252 253 254 255 256 257 258 259 260 261 262 263 264 265 266 267 268 269 270 271 272 273 274 275 276 277 278 279 280 281 282 283 284 285 286 287 288 289 290 291 292 293 294 295 296 297 298 299 300 301 302 303 304 305 306 307 308 309 310 311 312 313 314 315 316 317 318 319 320 321 322 323 324 325 326 327 328 329 330 331 332 333 334 335 336 337 338 339 340 341 342 343 344 345 346 347 348 349 350 351 352 353 354 355 356 357 358 359 360 361 362 363 364 365 366 367 368 369 370 371 372 373 374 375 376 377 378 379 380 381 382 383 384 385 386 387 388 389 390 391 392 393 394 395 396 397 398 399 400 401 402 403 404 405 406 407 408 409 410 411 412 413 414 415 416 417 418 419 420 421 422 423 424 425 426 427 428 429 430 431 432 433 434 435 436 437 438 439 440 441 442 443 444 445 446 447 448 449 450 451 452 453 454 455 456 457 458 459 460 461 462 463 464 465 466 467 468 469 470 471 472 473 474 475 476 477 478 479 480 481 482 483 484 485 486 487 488 489 490 491 492 493 494 495 496 497 498 499 500 501 502 503 504 505 506 507 508 509 510 511 512 513 514 515 516 517 518 519 520 521 522 523 524 525 526 527 528 529 530 531 532 533 534 535 536 537 538 539 540 541 542 543 544 545 546 547 548 549 550 551 552 553 554 555 556 557 558 559 560 561 562 563 564 565 566 567 568 569 570 571 572 573 574 575 576 577 578 579 580 581 582 583 584 585 586 587 588 589 590 591 592 593 594 595 596 597 598 599 600 601 602 603 604 605 606 607 608 609 610 611 612 613 614 615 616 617 618 619 620 621 622 623 624 625 626 627 628 629 630 631 632 633 634 635 636 637 638 639 640 641 642 643 644 645 646 647 648 649 650 651 652 653 654 655 656 657 658 659 660 661 662 663 664 665 666 667 668 669 670 671 672 673 674 675 676 677 678 679 680 681 682 683 684 685 686 687 688 689 690 691 692 693 694 695 696 697 698 699 700 701 702 703 704 705 706 707 708 709 710 711 712 713 714 715 716 717 718 719 720 721 722 723 724 725 726 727 728 729 730 731 732 733 734 735 736 737 738 739 740 741 742 743 744 745 746 747 748 749 750 751 752 753 754 755 756 757 758 759 760 761 762 763 764 765 766 767 768 769 770 771 772 773 774 775 776 777 778 779 780 781 782 783 784 785 786 787 788 789 790 791 792 793 794 795 796 797 798 799 800 801 802 803 804 805 806 807 808 809 810 811 812 813 814 815 816 817 818 819 820 821 822 823 824 825 826 827 828 829 830 831 832 833 834 835 836 837 838 839 840 841 842 843 844 845 846 847 848 849 850 851 852 853 854 855 856 857 858 859 860 861 862 863 864 865 866 867 868 869 870 871 872 873 874 875 876 877 878 879 880 881 882 883 884 885 886 887 888 889 890 891 892 893 894 895 896 897 898 899 900 901 902 903 904 905 906 907 908 909 910 911 912 913 914 915 916 917 918 919 920 921 922 923 924 925 926 927 928 929 930 931 932 933 934 935 936 937 938 939 940 941 942 943 944 945 946 947 948 949 950 951 952 953 954 955 956 957 958 959 960 961 962 963 964 965 966 967 968 969 970 971 972 973 974 975 976 977 978 979 980 981 982 983 984 985 986 987 988 989 990 991 992 993 994 995 996 997 998 999 1000

- Det legges vekt på at saksdokumentene inneholder all nødvendig informasjon slik at aksjeeierne kan ta stilling til alle saker som skal behandles. Selskapets vedtekter fastslår at påmeldingsfristen ikke kan utløpe tidligere enn fem dager før avholdelse av generalforsamlingen. Det er et mål å legge denne fristen tettrest mulig opp til møtedato.
- Alle aksjeeiere som er registrert i verdipapirsystemet (VPS) mottar innkallingen og har rett til å fremme forslag og avgi stemme direkte eller via fullmakt. Finanskalender blir offentliggjort både gjennom børsmelding og på konsernets nettsider.

Påmelding og fullmakt

Påmeldingen skjer via skriftlig tilbakemelding per brev, e-post eller internett. Styret ønsker å legge forholdene til rette slik at flest mulig av aksjeeierne gis anledning til å delta. Aksjeeiere som ikke kan delta selv blir oppfordret til å delta ved fullmektig. Det er utarbeidet et eget fullmaktskjema som gjør at fullmakt kan gis til hver enkelt sak. Det er oppnevnt én person som kan stemme for aksjeeierne som fullmektig. På generalforsamlingen deltar representanter fra styret, minst én representant for valgkomiteen og revisor. Fra administrasjonen deltar som et minimum konsernsjef og finansdirektør.

Dagsorden og gjennomføring

Dagsorden fastsettes av styret, hvor hovedpunktene følger av vedtektenes § 8. Samme paragraf fastslår også at generalforsamlingen ledes av styreleder.

Konsernsjefen og øvrige medlemmer av konsernledelsen gjennomgår status for konsernet.

Alle aksjeiere har rett til å få sine saker behandlet på generalforsamlingen. Saker skal fremsettes skriftlig til styret minimum syv dager innan fristen for utsendelsen av innkallingen til generalforsamlingen.

Det skal også begrunnes hvorfor saken ønskes satt på dagsordenen. Protokollen fra generalforsamlingen gjøres tilgjengelig på konsernets nettsider.

KONGSBERG har identifisert to avvik til anbefalingen knyttet til punkt 6 – Generalforsamling.

Disse gjelder hele styrets deltakelse på general-

forsamlingen og Uavhengig møteledelse. Avviket

er nærmere beskrevet under innledningen til dette kapitlet.

Sammensetning

Nåværende komite ble valgt på
forsamling 11.5.22 og består av

- Vigdis M. Almestad, senior porteføljeleder i ODIN Forvaltning AS
Torcel Storfor Halmø, avdelingsdirektør i ODIN Forvaltning AS
Nærings- og fiskeridepartementet
Karl C. W. Mathisen, porteføljevalgt i Folketingsrådet
Erik Must, investor, styretsleder i Must Holding AS, Fondsinvest AS m.

Almestad er valgt til leder av komiteen velges for to år, og neste valg er i 2024.

Ingen av komiteens medlemmar er representert for daglig ledelse eller styret i KONGSBRO.

1 Året 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhedsstyring

Styrets redegørelse om virksomhedsstyring

Policy

Vedtekter

Styret

→ Styrets redegørelse knyttet til "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse"

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Deltakelse på styre- og valgsmøter i 2022

<i>Deltekelse i meter</i>	<i>Styre²⁾</i>	<i>Revisjonsutvalg</i>	<i>Kompensasjonsutvalg</i>
Eivind K. Reiten	12		5
Anne-Grete Strøm-Erichsen	12		5
Morten Henriksen	11	7	
Per Arthur Sørlie	11	7	
Merete Hvern	11		
Joda Ellingsen	12	7	
Rune Fanny	12		5
Jo Even Bjerknes	7		
Kjersti Rød (vara for Jo Even Bjerknes)	4		

1) Styret har i alt hatt tolv møter, hvorav to var ekstraordinære og ett var styrebehandling uten møte.

følgende beholdning av aksjer i konsernet:

- Eivind K. Reiten eier 3.850 (2.850) aksjer gjennom sitt 100 prosent-eide selskap Mocca Invest AS.
- Anne-Grete Strøm-Erichsen eier 2.000 (2.000) aksjer gjennom sitt 50 prosent-eide selskap AGSE Consulting.
- Morten Henriksen eier 4.960 (3.027) aksjer.
- Per A. Sørli eier 3.400 (3.400) aksjer.
- Merete Hvernem eier 0 aksjer.

Styrets oppgaver

Styret har det overordnede ansvaret for forvaltning av konsernet og for å føre tilsyn med daglig ledelse og konsernets virksomhet. Dette innebærer at styret har ansvaret for å etablere kontrollsystemer og ansvaret for at konsernet drives i samsvar med fastsatt verdigrunnlag, etiske retningslinjer og egne forventninger til en bærekraftig og samfunnsansvarlig drift. Styret skal først og fremst ivareta alle aksjeeiernes interesser, men det har også et ansvar overfor selskapets øvrige interessenter.

Styret skal først og fremst ivareta alle aksjeejernes interesser, men det har også et ansvar overfor selskabets øvrige interessenter.

De ansattevalgte styremedlemmene har følgende beholdning av KONGSBERG-aksjer per 31.12.22:

- Jo Even Bjerknes eier 177 aksjer.
- Rune Fanøy eier 216 aksjer.
- Oda Ellingsen eier 1.350 aksjer.

Styrets arbeid

Hovedoppgavene består i å bidra til at k
blir konkurransedyktig, og at det utvikl
skaper verdier. Videre skal styret delta i
gen av, og vedta konsernets strategi, utfø
vendige kontrollfunksjoner og sikre at k
er tilfredsstillende ledet og organisert. S
mål for finansiell struktur og vedtar sel
planer og budsjetter. Saker av stor strate
eller økonomisk betydning for konserne
behandlet i styret.

I saker av vesentlig karakter hvor styrelse og andre styremedlemmer har vært aktivt involvert, vil dette bli opplyst om i saksbehandlingsinnstillingen. I hvert enkelt tilfelle vil styret behandle saken på bakgrunn av de opplysningene som foreligger. Styret kan i slike saker beslutte å sette opp en arbeidsgruppe for å undersøke saken nærmere, eller å ansette en konsulent eller en annen ekspert til å undersøke saken. Styret kan også beslutte å sette opp en arbeidsgruppe for å undersøke saken nærmere, eller å ansette en konsulent eller en annen ekspert til å undersøke saken.

Styreinstruks

[illegible]

1) Styret har i alt hatt tolv møter, hvorav to var ekstraordinære og ett var styrebehandling uten møte.

Innhold	Virksomhetsstyring / Styrets redegjørelse knyttet til "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse"	
	←	
1	Året 2022	se til å gjennomføre en forsvarlig internkontroll. Konsernledelsen og de enkelte fagområdene i konsernet påser at forretningsområdene har implementert en forsvarlig internkontroll.
2	Om Kongsberg Gruppen	
3	Bærekraft i KONGSBERG	Etterlevelse av verdigrunnlag, etikk og samfunnsansvar
4	Virksomhetsstyring	KONGSBERG legger vekt på at våre verdigrunnlag, retningslinjer skal være en integrert del av virksomhetens virksomhet. Vi forventer at våre samarbeidspartnere utviser en standard, og etterlever gjeldende regler og standarder.
→	Styrets redegjørelse om virksomhetsstyring	Arbeidet med en systematisk videreutvikling av virksomhetens styring og kontroll, samt oppfølging av viktige områder for etterlevelse av retningslinjer og interne retningslinjer har vært et hovedtema i 2022. Konsernet har fokus på å styrke samarbeidet med forretningspartnere, samt oppfølging av markedsrepresentanter og samarbeid med myndigheter. Vi har også et særlig fokus på å styrke samarbeidet med myndigheter og samarbeid med myndigheter.
	Styrets redegjørelse knyttet til "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse"	Arbeidet med en systematisk videreutvikling av virksomhetens styring og kontroll, samt oppfølging av viktige områder for etterlevelse av retningslinjer og interne retningslinjer har vært et hovedtema i 2022. Konsernet har fokus på å styrke samarbeidet med forretningspartnere, samt oppfølging av markedsrepresentanter og samarbeid med myndigheter. Vi har også et særlig fokus på å styrke samarbeidet med myndigheter og samarbeid med myndigheter.
5	Årsberetning og årsregnskap	Arbeidet med en systematisk videreutvikling av virksomhetens styring og kontroll, samt oppfølging av viktige områder for etterlevelse av retningslinjer og interne retningslinjer har vært et hovedtema i 2022. Konsernet har fokus på å styrke samarbeidet med forretningspartnere, samt oppfølging av markedsrepresentanter og samarbeid med myndigheter. Vi har også et særlig fokus på å styrke samarbeidet med myndigheter og samarbeid med myndigheter.
Vedlegg	Årsberetning og årsregnskap	Arbeidet med en systematisk videreutvikling av virksomhetens styring og kontroll, samt oppfølging av viktige områder for etterlevelse av retningslinjer og interne retningslinjer har vært et hovedtema i 2022. Konsernet har fokus på å styrke samarbeidet med forretningspartnere, samt oppfølging av markedsrepresentanter og samarbeid med myndigheter. Vi har også et særlig fokus på å styrke samarbeidet med myndigheter og samarbeid med myndigheter.
	Årsberetning og årsregnskap	Arbeidet med en systematisk videreutvikling av virksomhetens styring og kontroll, samt oppfølging av viktige områder for etterlevelse av retningslinjer og interne retningslinjer har vært et hovedtema i 2022. Konsernet har fokus på å styrke samarbeidet med forretningspartnere, samt oppfølging av markedsrepresentanter og samarbeid med myndigheter. Vi har også et særlig fokus på å styrke samarbeidet med myndigheter og samarbeid med myndigheter.

- 1 Året 2022
- 2 Om Kongsberg Gruppen
- 3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhedsstyring

Styrets redegjørelse om virksomhetsstyring

Policy

Vedtekter

Styret

→ Styrets redegjørelse knyttet til "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse"

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

web-baseret varslingskanal som er tilgængelig for alle ansatte globalt, og som gir mulighed til ekstern varsling og anonymitet for varsler.

Konsernet har et etisk råd hvis formål er å bidra til høy etisk bevissthet, god adferd og å sikre et godt omdømme for KONGSBERG.

11 Godtgjørelse til styret

Generalforsamlingen fastsetter årlig styrets godtgjørelse. Forslag til godtgjørelse fremsettes av valgkomiteen. Fra generalforsamlingen i 2022 frem til neste ordinære generalforsamling er den samlede godtgjørelsen til styrets medlemmer NOK 2.547.000 (NOK 2.547.000).

Godtgjørelsen fordeles seg som følger:

- Styreleder NOK 595.000 (NOK 561.000)
- Styrets nestleder NOK 310.200 (NOK 300.000)
- Øvrige styremedlemmer NOK 290.500 (NOK 281.000)
- Varamedlem NOK 13.130 (12.700) per møte
- I tillegg mottar revisjons- og bærekraftsutvalgets medlemmer NOK 112.000 (77.000) per år.
- Utvalgets leder mottar NOK 150.000 (103.000).
- Kompensasjonsutvalgets medlemmer mottar NOK 50.150 (48.000). Utvalgets leder mottar NOK 74.450 (72.000).

Styremedlemmenes honorarer er ikke knyttet til resultat, opsjonsprogram eller liknende. Det er ikke

utbetalt godtgjørelse ut over ordinært styrehonorar. Ingen av styrets aksjeiervalgte medlemmer har oppgaver for selskapet ut over styrevervet, og ingen har avtale om pensjonsordning eller etterlønn fra selskapet.

12 Godtgjørelse til ledende personer

Styret har utarbeidet egne retningslinjer for fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer. Konsernsjefens betingelser fastsettes av styret. Styret gjennomfører årlig en grundig vurdering av lønn og annen godtgjørelse til konsernsjef. Vurderingen baseres på markedsundersøkelser for tilsvarende stillinger.

Styrets erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer i KONGSBERG skal behandles av generalforsamlingen ved enhver vesentlig endring og minst hvert fjerde år. Denne erklæringen ble behandlet og godkjent av generalforsamling den 6.5.21. Strukturen i belønnings-systemet for de øvrige medlemmene av konsernledelsen fastsettes av styret, i henhold til de rammene som fremgår av de gjeldende retningslinjene. Betingelsene fastsettes av konsernsjefen etter konsultasjon med styrets leder.

Styrets holdninger når det gjelder lederlønninger er at de skal være konkurransedyktige og motiverende, men ikke ledende når det gjelder nivå.

Belønningssystemet består av basisløn, lønnsordning, pensjonsordning, sluttvederlag, langtidsincentivordning (LTI) og tillegg.

“Rapport om godtgørelse for ledende p
KONGSBERG” legges frem for generalfor
for behandling og rådgivende avstemm

Resultatavhengig del av lønn

Resultatavhengig godtgjørelse er knyttet til resultatet av driftsinntekter og utgifter i EBIT, ROACE, vekst i driftsinntekter og andre individuelle mål. Urtbetaling av resultatavhengig godtgjørelse er en del av lønn kan maksimalt utgjøre 50 prosent av grunnlønn. Nærmere beskrivelse av ordningen er gitt i "Rapport om godtgjørelse for lederne i KONGSBERG 2022". Deres betingelser er beskrevet i KONGSBERG 2024, 23. i forbindelse med utbetaling av godtgjørelse i forbindelse med generalforsamlingen som ble holdt 11.5.23. I 2022 hadde konsernet 2023 lederordningen.

[illegible]Lanatidsincentiv (LTI)

LTI er en insentiv-ordning for ledende personer i virksomheter hvor deltageren mottar, når visse kriterier er oppfylt, aksjer for en gitt prosent av den

1	Året 2022
2	Om Kongsberg Gruppen
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring

Styrets redegørelse om virksomhedsstyring

Vedtekter

Styret

→ Styrets redegjørelse knyttet til "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse"

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

13

Informasjon og kommunikasjon

Årsregnskap og årsberetning – periodisk rapportering

Konsernet legger normalt frem et foreløpig årsregnskap i februar. "Årsrapport og bærekraftsrapport" gjøres tilgjengelig for aksjeiere og øvrige interessenter i mars/april. Ut over dette rapporteres regnskapstall kvartalsvis. Øvrig informasjon knyttet til bærekraft og samfunnsansvar finnes på konsernets nettsider. Konsernets finanskalender gjøres kjent gjennom børsmelding, på konsernets nettsider og i årsrapporten.

14 Selskapsøvertaker

presentasjonen. Års- og kvartalsresultat gjøres også tilgjengelig via videooverføring. Ut over dette holdes det løpende dialog og presentasjoner for analytikere og investorer.

Konsernet har ingen forsvars mekanismer. Konsernet har ingen vedtekter og har heller ingen aksjeoppgjøp i sine vedtekter. Konsernet iverksetter andre tiltak som begrenser muligheten for å kjøpe aksjer i selskapet. Dermed forsøker konsernet å forhindre en eventuell overkjøp.

943753709

Års- og kvartalsresultater
er tilgjengelige på
www.newsweb.no (Oslo
Børs) og konsernets
nettsider, sammen med
resultatpresentasjoner.

Annen markedsinformasjon

Det arrangeres åpne investorpresentasjoner i forbindelse med at års- og kvartalsresultater for konsernet blir lagt frem. Her gjennomgår konsernsjefen resultater med bistand fra finansdirektøren og kommenterer markedet og fremtidsutsikter. Øvrige medlemmer fra konsernledelsen deltar etter behov.

Det arrangeres kapitalmarkedsdager og andre samlinger hvor direktørene for forretningsområderne deltar. På kapitalmarkedsdagen er normalt hele konsernledelsen til stede.

Presentasjonene i forbindelse med års- og kvartalsresultater gjøres tilgjengelige på www.newsweb.no (Oslo Børs) og konsernets nettsider samtidig med presentasjonen. Års- og kvartalsresultat gjøres også tilgjengelig via videooverføring. Ut over dette holdes det løpende dialog og presentasjoner for analytikere og investorer.

Konsernet har direktevirksomheder og datterselskaber i Danmark og udlandet. Virksomheden har en bred portefølje af virksomheder og investeringer i Danmark og udlandet. Virksomheden har en bred portefølje af virksomheder og investeringer i Danmark og udlandet.

14 Selskapsovertaker

Konsernet har ingen forsvars mekanismer. Konsernet har ingen vedtekter og har heller ingen aksjeoppgjøp i sine vedtekter. Konsernet har ikke iverksatt andre tiltak som begrenser muligheten for å kjøpe aksjer i selskapet. Derimot er det

943753709

Konsernet anser det som svært viktig å eiere og investere om konsernets utvikling og økonomiske og finansielle status. Det bør på aktsjemarkedet får lik og utnyttelig. I samtale med aksjeiere og analytikerer varsomhetsprinsippet med tanke på for informasjon til grunn.

Konsernet har direktevirksomheder og datterselskaber i Danmark og udlandet. Virksomheden har en bred portefølje af virksomheder og investeringer i Danmark og udlandet. Virksomheden har en bred portefølje af virksomheder og investeringer i Danmark og udlandet.

14 Selskapsovertaker

Konsernet har ingen forsvars mekanismer. Konsernet har ingen vedtekter og har heller ingen aksjeoppgjøp i sine vedtekter. Konsernet har ikke iverksatt andre tiltak som begrenser muligheten for å kjøpe aksjer i selskapet. Derimot er det

943753709

- 1 Året 2022
- 2 Om Kongsberg Gruppen
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap

Årsberetning 2022

Årsregnskap og noter 2022

Erklæring til årsregnskap

Revisionsberetning 2022

Vedlegg

Kapittel 5

Årsberetning og årsregnskap



1 Året 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhedsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

→ Årsberetning 2022

Årsregnskap og noter 2022

Erklæring til årsregnskap

Revisionsberetning 2022

Vedlegg

Årsberetning 2022

2022 ble et godt år og konsernet gikk ut av året med en sterk ordresreserve på over MNOK 63.000 og forsterkede markedsposisjoner. Internasjonalt har året vært preget av endringer i sikkerhetsbildet, et ustabilt energimarked, inflasjon og konsekvensene av klimaendringer. Sikkerhetssituasjonen i Europa har styrket fokus på nasjoners forsvarsevne og sikkerhetsbehovene som må dekkes. Samtidig må vi tenke fremover, og gjennomføre et skifte til mer miljøvennlige energikilder, som er et viktig bidrag til reduksjon i utslipp av klimagasser. Disse utfordringene krever innsats over landegrensene, fra både politisk hold og næringsliv. Vi i KONGSBERG vil jobbe aktivt for å bidra til gode løsninger.

KONGSBERG	Kont
Hovedkontor	
Antall ansatte	
Andel ansatte utenfor Norge	
Kontorer i antall land	
Andel driftsinntekter utenfor Norge	

Årsregnskap regnskapsåret 2022 for 943753709

1,42. EBITDA økte med MNOK 516 til MNOK 4.602 i 2022. EBITDA økte både i Kongsberg Maritime og i Kongsberg Defence & Aerospace mens Kongsberg Digital hadde redusert EBITDA som et resultat av den pågående oppskaleringen av virksomheten. Sterk prosjektgjennomføring og kostnadsdisiplin bidro til den gode lønnsomheten.

Årsresultat etter skatt i 2022 ble MNOK 2.809 mot MNOK 2.290 foregående år, tilsvarende NOK 15,64 per aksje (NOK 12,06). Konsernet hadde en endring i betalingsmidler på MNOK -4,186 i 2022 (MNOK 697) og en netto rentebærende gjeld ved utgangen av 2022 på MNOK -1.479 (MNOK -5.668).

Driftsinntektene økte med 16 prosent til MNOK 131,31.803 sammenlignet med 2021. Kongsberg Maritime hadde driftsinntekter på MNOK 18.978, Kongsberg Defence & Aerospace hadde driftsinntekter på MNOK 11.860 og Kongsberg Digital hadde driftsinntekter på MNOK 989. Konsernets ordre-reserve økte fra MNOK 49.535 ved utgangen av 2021 til MNOK 63.256 ved utgangen av 2022.

Kongsberg Maritimes ordreservere økte med MNOK 5.618, Kongsberg Defence & Aerospaces ordreservere økte med MNOK 7908 og Kongsberg Digital's ordreservere økte med MNOK 218 gjennom året. Totalt endte konsernets ordreinngang på MNOK 45.150, opp fra MNOK 40.979 i 2021. Book/bill ble

Egenkapitalen i konsernet var ved utgangen av 2018 på 13.744 MNOK (MNOK 13.618).

KONGSBERG har en solid finansiel stilling og en stor teknisk kompetanse. Bakgrunn av dette vil styret foreslå overføring av aksjene til KONGSBERG for saksje i forbindelse med utbytte på NOK 3,128 per aksje (totalt MNOK 2,128) hvorav NOK 3,128 vil utbytte til aksjeeierne innenfor konsernets ordinære utbytteprosent på 10 prosent. NOK 8,40 er et tillegg.

Totalt utslipp for egne aktiviteter (scope 1) er 222,2 tonn CO₂-ekvivalenter, redusert med 3,0 prosent fra 2021. Dette inkluderer også utslipp fra kjøpt energi, redusert med 16,3 prosent må relativt til 2021. Utslipp fra kjøpt energi er 1 111,3 tonn CO₂-ekvivalenter.

1

Året 2022

2

Om Kongsberg Gruppen

3

Bærekraft i KONGSBERG

4

Virksomhetsstyring

5

Årsberetning og årsregnskap

→

Årsberetning 2022

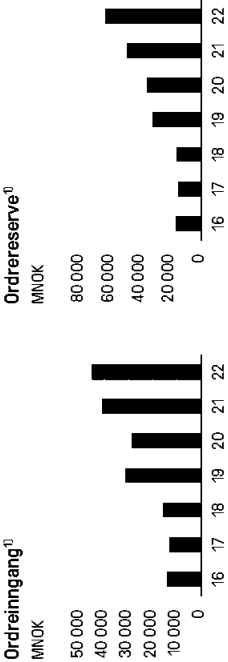
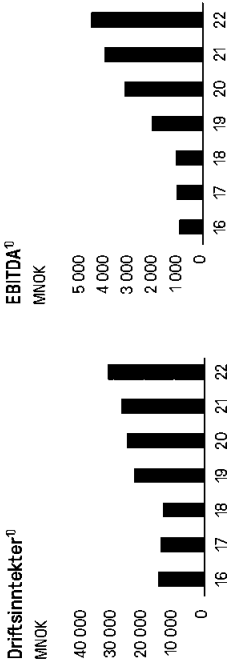
Årsregnskap og noter 2022

Erklæring til årsregnskap

Revisionsberetning 2022

Vedlegg

KONGSBERG (konsern)



KONGSBERG er et børsnotert konsern med hovedkontor i Kongsberg i Norge. Konsernet består av tre forretningsområder: Kongsberg Aerospace, Kongsberg Maritime og Kongsberg Digital. Konsernet administreres gjennom morselskapet Kongsberg Gruppen ASA

Kongsberg Defence & Aerospace

MNOK	2022
Driftsinntekter	11 860
EBITDA	2 510
EBITDA-margin	21,2
Ordreinngang	19 560
Ordrereserve	43 540

Kongsberg Defence & Aerospace hadde inntekter på MNOK 11.860 i 2022, MNOK høyere enn i 2021. EBITDA-marginen er 21,2 prosent mot 21,3 prosent i 2021. Ørte fra MNOK 35.632 ved utgangen av 2022, MNOK 43.540 ved utgangen av 2022, hv80 prosent var for leveranser i 2022, hvsterke ordrereserven gir et godt utgangspunkt for driftsinntekter i fremtiden.

Divisionen Integrated Defence Systems leveransetakt på flere store prosjekter og driftsinntekter på over 50 prosent i 2022.

1) Resultattall, ordreinngang og ordrereserve for 2019 og 2018 ble justert for avhendet virksomhet i 2020. Tilsvarende tall for tidligere år er ikke justert.

Innhold → ← Årsberetning og årsregnskap / Årsberetning 2022		
1	Året 2022	
2	Om Kongsberg Gruppen	
3	Bærekraft i KONGSBERG	
4	Virksomhetsstyring	
5	Årsberetning og årsregnskap	
→ Årsberetning 2022		leverandør av systemer og tjenester til fl
Årsregnskap og noter 2022		sikkerhet og luftfart. Patria har i 2022 en
Erklæring til årsregnskap		på MEUR 627 og har et resultat etter skat
Revisjonsberetning 2022		MEUR 46.
Vedlegg		Den russiske krigen i Ukraina har gitt en
		hetssituasjon i Europa som understreke
		heten av nasjoners forsvarsevne og bely
		hetsbehov som må dekkes. Kongsberg i
		Aerospace opplevde gjennom året et økt
		tilbudsforespørsler og fokus rundt prod
		føljen knyttet til dette. Den pågående r
		krigføringen har også gjort leverandørk
		uforutsigbare blant annet knyttet til va
		og -tilgang.
		I 2022 påvirket mangel på en del kompo
		mange selskaper. Kongsberg Defence &
		er avhengig av leveranser fra flere hund
		leverandører både i Norge og til landet.
		situasjonen påvirket spesielt leveransen
		Systems gjennom året. Situasjonen bed
		inn mot slutten av året, men utviklingen
		og påvirker fortsatt fremdriften i leveran
		Investeringsprosessen i forsvarsprogram
		omfattende og tidkrevende. Endene fr
		forsvarssystemer er nasjonal nødvendigh
		forskjellige land. Disse kundene vurder
		sikkerhet og innenlands næringsutvikli
		vesentlig faktor, i tillegg til produksjon
		forsvarsmateriell. Nasjonale forsjetter
		føringer vil derfor få en sterk innvirknin
		og når eventuelle kontrakter kan inngå

- 1
- Året 2022
- 2
- Om Kongsberg Gruppen
- 3
- Bærekraft i KONGSBERG
- 4
- Virksomhetsstyring
- 5
- Årsberetning og årsregnskap

→ Årsberetning 2022

Årsregnskap og noter 2022

Erklæring til årsregnskap

Revisjonsberetning 2022

Vedlegg

KONGSBERG. Markedet er ikke underlagt internasjonale frihandelsavtaler og er mer preget av nasjonal proteksjonisme enn det man ser i de fleste andre næringer. Fortsigbarhet i eksportregelverket for forsvarsmateriell og praktiseringen av dette er derfor en viktig rammebetingelse for KONGSBERG.

Det er viktig for norsk forsvarsindustri at norske myndigheter legger vekt på gjenkjøpsavtaler, felles utviklingsavtaler og avtaler som sikrer markeds-tilgang i forbindelse med kjøp av forsvarsmateriell fra utlandet. Når det norske Forsvaret gjør store investeringer gjennom utenlandske leverandører, utgjør dette ofte vesentlige deler av forsvarsbudsjettet. For å sikre forsvarsløyper som er godt tilpasset norske forhold og en leve- og konkurranse-dyktig norsk forsvarsindustri, understrekes viktigheten av norsk deltakelse i slike programmer. Både Regjeringen og Stortinget har understreket betydningen av industriell deltakelse for norsk industri, og at dette er i tråd med internasjonal praksis.

KONGSBERG vil fortsatt vektlegge partnerskap med store forsvarsløyper og vil jobbe for å ytterligere øke fokus på å støtte lokal industri i forretningsområdets markeder. Vår posisjon som en attraktiv forsvarsløyper i det internasjonale markedet vil fortsatt være basert på et nært samarbeid med det norske Forsvaret. Dette samarbeidet er plattformen for utvikling av ledende produkter som er nødvendige for et moderne forsvar. Slik deltakelse betyr også økt aktivitet hos mange av forretningsområdets om lag 1.500 norske underleverandører.

Kongsberg Maritime

MNOK	2022	2021
Driftsinntekter	18 978	16 507
EBITDA	2 390	1 977
EBITDA-margen	12,6 %	12,0 %
Ordreinnang	24 353	17 936
Ordrereserve	18 641	13 023

Driftsinntektene i 2022 ble MNOK 18.978, opp fra MNOK 16.507 i 2021. EBITDA i 2022 ble MNOK 2.390, og EBITDA-marginen ble 12,6 prosent mot MNOK 1.977 (12,0 prosent) i 2021. Ordreinnang i 2022 ble MNOK 24.353, tilsvarende en book/bill på 1,28. Ordreinnang økte med MNOK 6.417 fra 2021. Kongsberg Maritime har en diversifisert eksponering og leverer utstyr og løsninger til de fleste maritime fartøyssegmenter, som tradisjonelle transportfartøy, offshore, fiskeri, forskning, passasjerskip, samt marin robotikk. Dette gjør forretningsområdet mindre sårbart mot svingninger i enkeltsegmenter.

Da covid-pandemien brøt ut i 2020, ble det raskt iverksatt en rekke tiltak for å begrense smitte, opprettholde så normal drift som mulig, samt sikre at kostnadsnivået ble tilpasset aktivitetensnivået. Gjennom pandemien har det til tider vært betydelige restriksjoner, variert mellom ulike geografiske områder, å forholde seg til. Gjennom 2022 har disse blitt lettet og ved utgangen av året var de fleste restriksjonene fjernet. Resultatene Kongsberg Maritime har levert gjennom pandemien ville ikke

vært mulig å oppnå uten de tiltakene som iverksatt gjennom pandemien.

Etter Russlands invasjon av Ukraina og den pågående krigen har det blitt gjennomdelte sanksjoner mot Russland. I forbindelse tok Kongsberg Maritime en gjennom sine kundeforhold som er berørt av de g sanksjonene. Dette medførte en tapsavvar på MNOK 21 per årsslutt.

Antall nye fartøy kontrahert på verdensredusert fra 2021 til 2022. Reduksjonen hovedsakelig i markedet for containersmarked hvor kontraheringen var på et nivå i 2021. LNG, Offshore Win og Navterer markeder hvor Kongsberg Maritime opparbeidet sterke posisjoner. Disse hadde en positiv utvikling i 2022 noe som gjorde at Kongsberg Maritime til tross sjon i antall nye fartøy kontrahert i mar sin ordreinnang med 36 prosent.

Kongsberg Maritime har, gjennom divisio Sensors & Robotics, en portefolje av sensorløsninger som er sentrale for å ka overvåke og forstå havrommet. Dette b trygg og pålitelig kontroll av operasjon under havoverflaten. Divisjonens ordre mindre grad drevet av kontrahering av Divisionen hadde over MNOK 100 i on i 2022, opp MNOK 1.100 fra år før. Det ordreinnang knyttet til den onome vannfarkosten Hugin hvor det ble sign

- 1 Året 2022
- 2 Om Kongsberg Gruppen
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap

→ Årsberetning 2022

Årsregnskap og noter 2022

Erklæring til årsregnskap

Revisionsberetning 2022

Vedlegg

→ Årsberetning 2022Årsregnskap og noter 2022Erklæring til årsregnskapRevisionsberetning 2022

5 Årsberetning og årsregnskap

Året 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhedsstyring

I ettermarkedet har Kongsberg Maritime et godt etablert apparat som betjener over 33.000 fartøyer med Kongsberg Maritime-utstyr. Kongsberg

Maritimes betydelige virksomhet er et resultat av flere tiår med utrulling av egne produkter og systemer. Et nysalg i dag skaper ettermarkedsaktivitet de neste 20-30 årene og godt ettermarkedsarbeid i denne perioden kan igjen lede til nysalg på et senere tidspunkt. Samspillet mellom nybyggings- og ettermarkedet er derfor særdeles viktig. En viktig driver for den økte ettermarkedsaktiviteten i 2022 er de maritime markedenes økte etterspørsel etter mer miljøvennlige løsninger.

Dette har blant annet ledet til et betydelig antall kontrakter for oppgradering og hybridisering av eksisterende fartøy. Ettermarkedet utførte i 2022 om lag halvparten av både Kongsberg Maritimes omsetning og ordreinngang.

Med nye reguleringer og et betydelig sterkere fokus på bærekraft i markedet generelt, er etterspørselen etter miljø- og klimavennlige løsninger økende. Kongsberg Maritime har relativt lave utslipp fra egen operasjon, samtidig leverer forretningsområdet tilbransjer som historisk har stått for til dels store utslipp, og står foran en stor omstilling. Kongsberg Maritimes leveranser har som en av sine viktigste målsettinger å effektivisere og trygge

kundens operasjoner. I tillegg til å ha ambisjoner, som å redusere klimaavtrykket fra egne operasjoner, er det derfor viktig å jobbe sammen med kundene for å utvikle nye og mer bærekraftige produkter og tjenester. Her kan forretningsrådet med sine teknologier virkelig utgjøre en forskjell.

Norsk maritim- og offshorenæring er viktig for eksportindustrien. Styret vil derfor understreke behovet for en næringspolitikk som fremmer vekst og utvikling i denne sektoren, herunder konkurransedyktige rammebetingelser og finansieringsløsninger.

Kongsberg Digital

	2022	2021
MNOK		
Driftsinntekter	989	845
Gjennntakende driftsinntekter	468	347
EBITDA	(259)	(45)
Ordreingang	1 275	789
Ordrereserve	1 150	932

Driftsinntektene i 2022 ble MNOK 989, opp fra MNOK 845 i 2021. Gjentakende driftsinntekter (recurring revenues) var 47 prosent av driftsinntektene. EBITDA for året ble negativ med MNOK -259. Det er høye vekstambisjoner for Kongsberg Digital. Gjennom 2022 har forretningsrådet ytterligere styrket sin organisasjon med både software-utviklere og kommersielle ressurser og det er investert betydelig i utrulling av nye løsninger og

applikasjoner. Dette påvirker driftsresultatet. Kongsberg Digital i 2022, og det er ventet at dette vil fortsette i 2023, men med en positiv utvikling gjennom året.

Etterspørselen etter "skip til sky"-løsningen fra Vessel Insight, viste en positiv utvikling i 2022. I løpet av året har det blitt signert kontrakter med flere nye kunder, blant annet med et av verdens største containerkipsselskaper, Mediterranean Shipping Company, som skal ha Vessel Insight på 500 fartøy. Ved utgangen av året hadde de allerede signert avtaler for om lag 2.000 Vessel Insight. Flere enn 80 redere benytter Vessel Insight for hele eller deler av sin flotte. Totalt kontrollerer disse redere mer enn 200 fartøy, noe som representerer et betydelig marked for messalag.

Siden etableringen har forretningsområdet Kongsberg Digital takt en løbende markedsundersøgelse for dynamisk digitalisering i samarbejde med de enkelte virksomheder i sektoren. Siden den første konference blev afholdt i samarbejde med Shell i høsten 2019, har både antallet af virksomheder og antallet af brugere øget betydeligt. Ved udgangen af året havde Kongsberg Digital 18 digitale projekter i operation fordelt på fire brancher, mere end 8.000 brugere. Kongsberg Digital har også gennemført en række vigtige initiativer, herunder en omfattende "proof of concept" (POC) hvor virksomheder og evaluører Kognitwin på enkeltvis projekter. Området havde god indtægt i 2023, hvilket forventes fortsat god vækst i 2024.

Årsregnskap regnskapsåret 2022 for 943753709

- 1 Året 2022
- 2 Om Kongsberg Gruppen
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap

→ Årsberetning 2022

Årsregnskap og noter 2022

Erklæring til årsregnskap

Revisionsberetning 2022

Vedlegg

Kommentarer til regnskapet

Driftsinntekter

Konsernets driftsinntekter var MNOK 31.803 i 2022, en økning på 16 prosent fra MNOK 27.449 i 2021. Kongsberg Maritime hadde driftsinntekter på MNOK 18.978, Kongsberg Defence & Aerospace hadde driftsinntekter på MNOK 11.860 og Kongsberg Digital hadde driftsinntekter på MNOK 989 i 2022.

EBITDA-utvikling

EBITDA ble MNOK 4.602 i 2022 med en EBITDA-marginal på 14,5 prosent mot MNOK 4.086 i 2021. Kongsberg Defence & Aerospace økte sin EBITDA fra MNOK 2.450 til MNOK 2.516 fra 2021 til 2022, mens EBITDA i Kongsberg Maritime økte fra MNOK 1.977 til MNOK 2.390. Kongsberg Digital reduserte sin EBITDA fra MNOK -45 til MNOK -259 i 2022.

Resultat

Resultat før skatt ble MNOK 3.497, mot MNOK 2.922 i 2021. Resultat etter skatt ble MNOK 2.809, tilsvarende NOK 15,64 per aksje i 2022, mot MNOK 2.290 i 2021 (NOK 12,06/aksje). Avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (ROACE) var 33,9 prosent i 2022 (32,7 prosent i 2021).

Styret vil overfor generalforsamlingen foreslå et utbytte på NOK 12,00 per aksje (totalt MNOK 2,128) hvorav NOK 3,60 er konsernets ordinære utbyttepolitikk og et tillegg. Tilsvarende ble det i 2022 betalt utbytte på NOK 15,30 per aksje, totalt MNOK 2,607 hvorav NOK 12,00 per aksje var utover det ordinære utbyttepolicy. I tillegg ble det et tilbakekjøpsprogram av egne aksjer for 2022 for inntil MNOK 500. Per 31.12.22 var 650 disse aksjene kjøpt tilbake for totalt MNOK 1,000. Antall uretstående aksjer, inkludert aksjer KONGSBERG, per 31.12.22 var 177,313,07.

Kontantstrøm

KONGSBERG hadde en positiv utvikling i driftsaktiviteter på MNOK 1.1.2022. Denne bestod i hovedsak av EBITA MNOK 4.602, justert for endringer i omkostninger og andre driftsrelaterte poster på MNOK 1.1.2022. Dette var knyttet til økning i varelager, leveranser på våpenstasjonene og genererte innbetalingsvolumer på de store forsvarsvåpene som følge av naturlige svingninger i strømmen i prosjekter med store milieubetalinger.

I 2022 var det negativ kontantstrøm knyttet til investeringsaktiviteter på MNOK -1,343 (2021: 1,343). De største utgående kontantstrømknyttet til investeringsaktiviteter er MNOK relatert til kjøp/salg av eiendom, anlegg og utrustning, og til kjøp av aksjer i datterselskaper.

- 1 Året 2022
- 2 Om Kongsberg Gruppen
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap

→ Årsberetning 2022

Årsregnskap og noter 2022

Erklæring til årsregnskap

Revisionsberetning 2022

Vedlegg

MNOK 601 til investeringer i datterselskaper, hovedsakelig NanoAvionics og MNOK 400 knyttet til aktivert egenutvikling og andre immaterielle eiendeler.

Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter var negativ med MNOK -4.002 (MNOK -3.419), i hovedsak knyttet til utbetalt utbytte, tilbakekjøp av egne aksjer under tilbakekjøpsprogram samt rentekostnader.

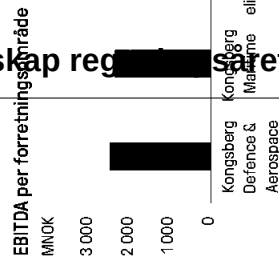
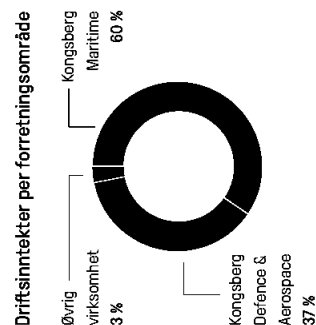
Netto endring betalingsmidler, etter effekt av valutakursendring, ble MNOK -4.186 (MNOK 697).

Kapitalstruktur

Den viktigste prioriteringen for kapitalallokering i KONGSBERGS finansielle policy er å ha en solid balanse gjennom at netto gjeld delt på EBITDA skal ligge på 1,5 som et langsiktig gjennomsnitt, samtidig skal netto gjeld ikke overstige 2,5 ganger EBITDA. Dette sikrer balanse mellom kreditor og aksjonær, samt gir trygghet for våre leverandører og kunder. Dette er viktig, ettersom KONGSBERG er involvert i leveranser som strekker seg over mange år.

Prioriteringene for kapitalallokering hensyntar også selskapets utbyttepolicy, og er ytterligere forklart i note 4 til konsernregnskapet i årsrapporten.

MNOK	KONGSBERG konsolidert	Kongsberg Defence & Aerospace	Kongsberg Maritime	element
Driftsinntekter				
	2022	11 860	18 978	
	2021	10 078	16 507	
EBITDA				
	2022	2 516	2 390	
	2021	2 150	1 977	
EBITDA-margin				
	2022	21,2 %	12,6 %	
	2021	21,3 %	12,0 %	
Ordreinnngang				
	2022	19 560	24 353	
	2021	22 221	17 918	



- 1 Året 2022
- 2 Om Kongsberg Gruppen
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap

→ Årsberetning 2022
Årsregnskap og noter 2022
Erklæring til årsregnskap
 Revisionsberetning 2022

Vedlegg

Valuta

Konsernets finanspolicy sier at kontrakter over en viss størrelse skal valutasisres ved inngåelse, og disse blir i hovedsak sikret med valutaterminkontrakter (virkelig verdisikringer). Konsernet bruker i særskilte tilfeller terminkontrakter eller opsjoner som kontantstrømsikringer, for eksempel ved store tilbud der samsynligheten for kontraktsinngåelse vurderes å være høy. Konsernet benytter isikringsbokføring for inngåtte terminkontrakter, hvilket innebærer at verdiendringer på sikringsinstrument og -objekt balanseføres.

Ved utgangen av 2022 var netto salg av valuta som virkelig verdiskringer tilsvarende MNOK 19,185 smått til avtalte kurser. Disse terminkontraktene

Konsernets egenkapital per 31.12.22 var MNOK 133.744, som utgjorde 31,8 prosent av totalkapitalen. Netto rentebærende gjeld (rentebærende gjeld fratrasket betalingsmidler) var MNOK -1.479. 4.angsliktig rentebærende gjeld bestod per årsslutt i hovedsak av tre langsiktige obligasjonslån på til sammen MNOK 2.000.

Konsernets syndikerte lånefasilitet på MNOK 2.500
var ubenyttet ved utgangen av 2022.

KONGSBERG har historisk hatt store svingninger i arbeidskapitalen på grunn av ulike betalingsstrukturer for store prosjekter i Kongsberg Defence & Aerospace. Dette ventes å fortsette.

hadde en netto virkelig verdi på MNOK 184. I tillegg hadde konsernet netto salg av valuta tilsvarende MNOK 2.974 som kontantstrømskringer målt til avtalte kurs, bestående av terminkontrakter. Kontantstrømskringene hadde en samlet netto negativ virkelig verdi per årsslutt på MNOK 92.

Utsikter for 2023

KONGSBERG har gjennom de siste årene hatt en positiv utvikling og vist god tilpasningsevne ved betydelige og raske endringer. Til tross for kompetnemangel, krevende logistikk og stigende inflasjon har selskapet levert både vekst og betydelig forbedrede resultater.

Ved utgangen av 2022 hadde konsernet en ordreserverve på MNOK 63.256 hvorav MNOK 25.100 skal leveres i løpet av 2023. Dette tilsvarer om lag MNOK 5.000 mer enn tilsvarende ordredeknning ett år tidligere og gir godt grunnlag for videre vekst. Ordreinngang fra ettermarkedet er i mindre grad inkludert i ordreserven. Rammeavtaler kommer i tillegg til den rapporterte ordreserven. Ordreserver i tilknyttede selskap inngår ikke i KONGSBERGS ordreserve.

Fra og med 1. kvartal 2023 vil Sensors & Robotics og Kongsberg Maritime operere som to forretningsområder. Kongsberg Maritime er eksponert mot nybygg og ettermarked innen tradisjonell handels-

[illegible]

Kongsberg Defence & Aerospace har vokst kontinuerlig de siste årene og har nå fått ordre fra MNOK 35.632 tti MNOK 43.540 i 2022 og inngangen på MNOK 19.560 i 2022 utgjør MNOK 11.000 ordre på missiler og et områ det forventes høy vekst fremover, og hvor tiden investeres i utvidet produksjonskapasitet. Det urolige verdensbildet, samt situasjoner tilgjengelighet og logistikk for enkelte k ter, er faktorer som kan påvirke både et leveransetider. Dette gjør at de mer enn tidligere å forutsi både veksttakt og hetsnivåer. Lønnsomheten varierer mellom produktgrupper og ulike geografier. Sammenligning av prosjekter det leveres på, er d viktig driver for lønnsomhetens forretnings

943753709

- 1 Året 2022
- 2 Om Kongsberg Gruppen
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap

→ Årsberetning 2022

Årsregnskap og noter 2022

Erklæring til årsregnskap

Revisionsberetning 2022

Vedlegg

det. Forretningsområdets langsiktige marginnål er 17 prosent i 2025, men det vil variere mellom kvartaler. Markedsaktiviteten i Kongsberg Defence og Aerospace er på et historisk høyt nivå og grunnlaget for vekst på kort og mellomlang sikt er meget godt.

Kongsberg Digital har økt både antall installerte Kognitwin- og Vessel Insight-systemer i 2022 og det er høy markedsaktivitet og økt etterspørsel etter forretningsområdets løsninger. Som følge av at det i 2023 fortsatt vil bli investert betydelig i økt kapasitet, samt utvikling og utrulling av digitale løsninger ventes det negativ EBITDA og kontantstrøm fra forretningsområdet for året som helhet. KONGSBERG har som ambisjon at Kongsberg Digital skal levere positiv EBITDA i 2024.

Strategi fremover og prioriteringer i 2023

KONGSBERG er et ledende globalt teknologikonsern som leverer produkter, systemer og tjenester til kritiske og komplekse operasjoner på tvers av en rekke sektorer. Vi har ledende posisjoner i våre kjernemarkeder, og vil fortsette å vokse i disse. KONGSBERG ser samtidig til nye og tilstøtende markeder, hvor konsernet effektivt kan utnytte teknologier og bruke sin domenekunnskap og kompetanse til å skape solide posisjoner. Veksten

vil hovedsakelig være drevet organisk, men vi vurderer også oppkjøpsmuligheter der dette er strategisk relevant.

På tvers av konsernet forvalter vi vår portefølje av selskaper med mål om å sikre optimal utvikling av våre virksomheter for å generere verdi, ikke bare for våre aksjonærer, men også for våre ansatte, kunder, partnere og andre interessenter.

Bærekraft og sikkerhet er av stor strategisk betydning for KONGSBERG. Vi erkjenner at bransjene vi opererer i er inne i en periode med flere omstillinger. Overgang til renere energiløsninger, flere digitale og virtuelle løsninger samt tryggere og sikrere løsninger er viktige drivere. Endringstakten varierer, men KONGSBERG er godt posisjonert og fokuserer på å utvikle og levere de beste, smarteste, sikreste og mest bærekraftige produkter og løsninger for å møte våre kunders stadig skiftende behov og bidra til en mer bærekraftig verden.

I 2022 etablerede vi Kongsberg Renewables Technologies for at styrke konsernets tilbud og tilstedeværelse i offshore fornybarmarkedet. Vi har også annonceret at Sensors & Robotics divisionen i Kongsberg Maritime skilles ud som et eget forretningsområde fra og med 1.1.23. I 2023 har vi som ambition at bygge Kongsberg Renewables Technologies og videreudvikle hvert af våre nå fire etablerede forretningsområder.

Vi anerkjenner at våre ansatte, med sin dedikasjon og innsatsvilje, er et av våre konkurransefortrinn. Et fundament i vår vår ambisjon om å være det beste stedet Dette betyr at vi må fortsette å opprettholde og utvikle et arbeidsmiljø og en kultur som ansattes trivsel, samarbeid, læring og utvikling. Alt dette er viktige satsingsområder i høyt tempo i 2023.

Kongsberg Defence & Aerospace

KONGSBERG har verdensledende produktionssystemer for det internationale forsvarsmarked. Våre avancerede militære produkter leverer sikkerhed og tjenester skal dekke våre kunders behov i alle verdensmarkeder. Hovedfokus er på sikre størrelser og vigtige kontrakter, og å opbygge et uafhængigt netværk i geografiske regioner og markeder både i Europa og i resten af verden. Vår egen aktivitet og i samarbejde med partnere, giver os også unikke værktøjer og kompetencer til at sikre vores ledende positioner og vores omfangsrør. Vi har en stor virksomhed.

I 2022 sikret KONGSBERG en række viktige kontrakter som understøtter de strategiske prioriteringer i 2023. De vigtigste kontrakter er: Vedligehold (Maintenance), Repair & Overhaul (R&O), Maritime Services, Maritime Maintenance (MRO) og et vigtigt satsingsområde for Kongsberg i 2023 er Initial Depot Capability (IDC) for F-35 for Defence & Aerospace. I 2022 opnåede Kongsberg en stor succes med at vinde kontrakter på Rygge som den andre lokation i Norden. Positionen som en ledende forvarslevestandard i Nord-Europa, blev yderligere forstærket af kontrakterne til levering af nye F-35 til det norske lands marine i december valget af Kongsberg til at levere de første F-35 til Norge.

- 1 Året 2022
- 2 Om Kongsberg Gruppen
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap

→ Årsberetning 2022

Årsregnskap og noter 2022

Erklæring til årsregnskap

Revisionsberetning 2022

Vedlegg

Prioriteringer for forretningsområdet i 2023

Kongsberg Defence & Aerospace

- Sikre god gjennomføring av de store, pågående forsvarsprogrammene
- Sikre strategisk viktige kontrakter
- Opprettholde en posisjon som ledende forsvarsleverandør i Nord-Europa
- Ytterligere forsterke eksisterende posisjoner i USA, Europa og Australia
- Bygge ytterligere muligheter innenfor sjøforsvarsområdet gjennom Vanguard og Kongsberg Naval Systems
- Videreutvikle samarbeidet med Patria, og gjennom KAMS videreutvikle en sterk, internasjonal aktør innen militært vedlikehold

Kongsberg Maritime

- Hjælpe våre kunder med å innfri krav til bærekraft og energioptimal drift ved å etablere oss som en energi transisjonspartner med spisskompetanse innen bærekraftige energi løsninger
- Bidra til å forme den maritime industrien ved å utvikle vår produkt- og segmentportefølje og fortsatt ha en sterk global tilstedeværelse for å beholde vår posisjon som en ledende teknologileverandør til den maritime industrien
- Bidra til å optimalisere våre kunders marine operasjoner ved å jobbe tett med våre kunder og samarbeidspartnere samt videreutvikle vår produkt- og løsnings portefølje med integrerte elektriske og digitale løsninger
- Forbedre lønnsomheten gjennom kontinuerlig arbeid med effektiviseringstiltak

Kongsberg Digital

- Posisjonere Kongsberg Digital videre innen et industriprogramvareselskap med fokus på å løse binære våpenproblemer innen kapitalintensiv industri. Industriertre skalerbar og industriagnostisk programvare i tett samarbeid med våre kunder og partnere for å forme den digitale utviklingen av industrier som mobiliserer olje og gass, fornybar energi, og andre kapitalintensive industrier.
- Fortsette å utvikle og styrke kundeveien for våre produkter gjennom å bygge økosystemer, applikasjonsområder, nye bruksområder.
- Skalere og videreutvikle satsningsområder som Kognitiv, Vessel Insight og Sirecom som bidrar til smartere, sikrere og mer effektive operasjoner gjennom tilgjengeliggjøre og simulere data.
- Videreutvikle merkevare og kommunikasjon, samt fortsatt fokus på å tiltrekke, utvikle og beholde kompetanse i verdensklasse.

Kongsberg Maritime

økonomi er et viltigt fokusområde og aktiviteter som forlænger systemers levetid står også højt på agendaen. Vi jobber tæt med hele verdikæden, både kunder og leverandører, for å bidra til det grønne skiftet, samtidig som vi ivaretar vårt samfunnsoppdrag innenfor sikkerhet og forsvar.

flåte. Vi startet også byggingen av en ny missilfabrikk som vil åpne sommeren 2024 og bidra til betydelig økt produksjonskapasitet.

Kongsberg Defence & Aerospace jobber kontinuerlig med å identifisere muligheter for å utvikle løsninger for et mer bærekraftig forsvar. Sirkulær-

Gjennom Kongsberg Maritime har vi en posisjon som utstyrs- og systemleverantør i maritimt markedet. Effektive operasjoner og høy energieffektivitet er viktige drivere i videreutvikling av Kongsberg Maritime.

- 1 Året 2022
- 2 Om Kongsberg Gruppen
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap

→ Årsberetning 2022

Årsregnskap og noter 2022

Erklæring til årsregnskap

Revisjonsberetning 2022

Vedlegg

portefølje. Vi skal være drivende for det grønne skiftet og integrere operasjonell effektivitet og bærekraft i alle produkter og tjenester. Vi skal styrke vår posisjon i oppgraderingsmarkedet, spesielt innen leveranse av hybride løsninger og våre energireduserende tiltak. Vi jobber tett med våre kunder og samarbeidspartnere for å forbedre det grønne fotavtrykket gjennom hele livsløpet til et system. Kongsberg Maritime er en del av løsningen for å skape et fremtidig bærekraftig havrom og har som ambisjon å være teknologi- og kompetanseledende både med hensyn til transport og ressursutnyttelse.

VI har i 2022 arbeidet videre med effektiviserings-tiltak og løftet lønnsomheten ytterligere fra foregående år. Forretningsområdet har også fortsatt posisjoneringen inn mot nye bærekraftige områder med blant annet over MNOK 1.700 ordreingang for systemer og konseptet inn mot offshore vind-fartøy. I tillegg har det vært stort fokus i ettermarkedsaktiviteten rundt oppgradering til mer miljøvennlige løsninger, blant annet hybridisering av fartøy.

Kongsberg Digital

Kongsberg Digital fortsatte den positive utviklingen i 2022 og har styrket sine ledende posisjoner i eksisterende industrier. Forretningsområdet er godt posisjonert for å bli en nøkkelaktør innen digitalisering på tvers av kapital-intensive industrier. Vår ambisjon er å skape en globalt ledende digital arbeidsflate. Forretningsområdet har fortsatt

å investere og styrke sine kapasiteter innen kjernevirksomhetsområdene, og dette har gitt resultater i form av sterk økning i antall fartøy tilknyttet skip-til-sky løsningen Vessel Insight og antall installasjoner og brukere på den dynamiske digitale tvillingløsningen Kognitwin. Fasen vi nå er inne i, gjør det naturlig å vurdere både fremtidige partnermodeller og andre modeller for å fullt ut realisere det verdiskapingspotensialet for KONGSBERG ser for Kongsberg Digital, herunder vurderes også en børsnotering.

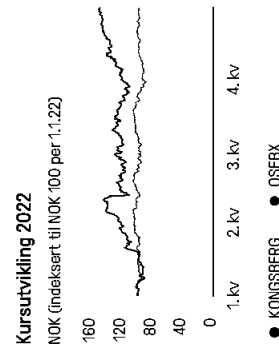
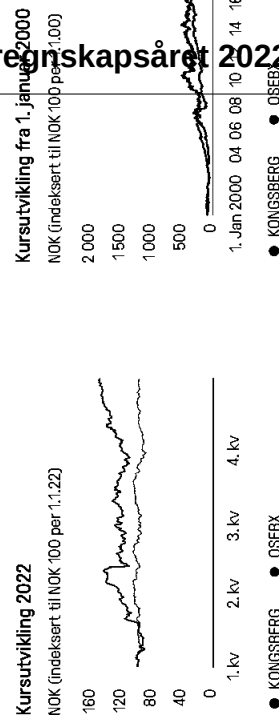
Kursen på KONGSBERG-aksjen økte fra 286,00 ved utgangen av 2021 til NOK 411,00 ved utgangen av 2022. Dette gir en markedsverdi på NOK 1,590 per aksje. Ved utgangen av 2022 på MNOK 73.671, utbytte på til sammen NOK 15,50 per aksje og avkastningen i 2022 på 50,7 prosent. Høsten 2022 ble det kjøpt inn 1,5 millioner aksjer.

KONGSBERG-aksjen og aksjeeierforhold

KONGSBERG skal gi aksjemarkedet relevant og utfyllende informasjon som grunnlag for aksjonærbalansert og korrekt verdisetting av aksjen. Vi legger vekt på en åpen dialog med aksjeeiere og media.

Kursen på KONGSBERG-aksjen økte fra 286,00 ved utgangen av 2021 til NOK 411,00 ved utgangen av 2022. Dette gir en markedsverdi på NOK 1,590 per aksje ved utgangen av 2022 på MNOK 73.671. Utbytte på til sammen NOK 15,50 per aksje ble utbetalt i 2022 på 50,7 prosent. Høsten 2022 ble det utbetalt NOK 15,50 per aksje.

Årsregnskap regnskapsåret 2022 for 943753709



- 1 Året 2022
- 2 Om Kongsberg Gruppen
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap

→ Årsberetning 2022

Vedlegg

en på Oslo Børs (OSEBX) falt i samme periode med 1 prosent. Per 31.12.22 hadde KONGSBERG 22,298 aksjeiere (16.507). Selskapet hadde 1.008 (943) utenlandske eiere som til sammen eide 22,76 prosent av aksjene (19,90 prosent). Staten, ved Nærings- og fiskeridepartementet, er største eier med 50,004 prosent av aksjene. De ti største eierne hadde ved årsskiftet til sammen 66,38 prosent (70,62) av aksjene. Antall aksjer utstedt er 177,31 millioner, hver pålydende NOK 1,25. Ved utgangen av 2022 eide KONGSBERG totalt 693.610 (613.987) egne aksjer. Av disse var 653.331 aksjer knyttet til et tilbakekjøpsprogram på inntil MNOK 500 hvorav halvparten kjøpes tilbake i markedet. De resterende aksjene, inntil MNOK 250, vil bli kjøpt fra Staten ved Nærings- og Fiskeridepartementet i henhold til en avtale mellom KONGSBERG og departementet. Aksjene er kjøpt tilbake under fullmakten gitt til styret av KONGSBERGs ordinære generalforsamling 11.5.22. KONGSBERG vil be ordinær generalforsamling i 2023 om godkjenning til å sette tilbakekjøpte aksjer under dette programmet.

KONGSBERG har betalt utbytte til aksjeeierne i alle år siden børsnoteringen i 1993, med unntak av i 2000 og 2001. Selskapets utbyttepolicy lyder: “KONGSBERG har som ambisjon å utbetale et ordinært utbytte per aksje som er stabilt eller voksende fra ett år til neste. Utbytte utover ordinært utbyttepolitikk og/eller tilbakekjøp av egne aksjer kan benyttes som supplement til ordinært utbytte. Alle utbetalinger til aksjonærene vil være gjenstand for selskapets vurdering av fremtidig kapitalbehov”.

I 2022 ble det omsatt 56,7 millioner (31,8 millioner) KONGSBERG-aksjer fordelt på 406.711 (174.154) transaksjoner. Selskapet arbeider aktivt med å øke interessen for aksjen gjennom aktiviteter mot investormarkedet. KONGSBERG er jevnlig representert på "roadshows", møter og konferanser både i og utenfor Norge. Målet for 2023 er fortsatt høy grad av tilgjengelighet og fortsatt god aktivitet mot investormarkedet. Det avholdes faste investorpresentasjoner ved hver kvartalsrapportering.

Styret ser på ansattes aksjeeierskap som positivt. Hvert år arrangeres det aksjeprogram for ansatte hvor ansatte i konsernet kan kjøpe aksjer i selskapet. Våren 2022 ble konsernets årlige aksjeprogram for ansatte gjennomført for 26. gang. Aksjer ble videresolgt til de ansatte med 25 prosent rabatt på markedskurs. I 2022 ble samtlige ansatte tilbudt aksjer for inntil NOK 100.000 for rabatt på 25 prosent (skattepliktig rabatt). Det ble totalt solgt 858.110 aksjer til 4.363 ansatte som benyttet seg av tilbudet.

Risikofaktorer og
risikostyring

KONGSBERG er eksponert for ulike former for risiko som styret følger gjennom behandling av enkeltsaker og risikorapportering til styret. Styret mener det er god balanse mellom konsernets

samlende risiko og konsernets risikobærende aktiviteter. Administrasjonen utarbeider månedlige rapporter og kvartalsvise risikorapporter som behandles av styret. Administrasjonen analyserer i forbindelse med større investeringer og salg av virksomhet. Revisjons- og børsutvalget er et forberedende organ for styrets hensyn til utøvelse av sitt ansvar for bedriftens finansielle rapportering og relevante poster, compliance-saker, vurdering av kontroll og risikostyring i konsernet, sikkerhet og klima.

Konsernets virksomhet er internasjonalt leveranse av høyteknologiske systemer hovedsakelig til kunder innenfor det militære markedet og forsvarsmarkedet. Markedet derfor kunne variere noe innen disse ulikhetene. Stor internasjonal tilstedeværelse avhengighet gjør konsernet svært forutsigbart påvirker internasjonal handel, valuta og økonomien generelt.

Covid-19 har påvirket verden negativt s
første utbruddet i starten av 2020. Pand
medført stor usikkerhet for hele verdikj
reiserestriksjoner, karantenebestemmel
andre smittevern hensyn, i tillegg til var
innsatsfaktorer og ferdige produkter. St
verden har i løpet av 2022 konstatert tilba
normale tilstander uten vesentlige restri
det er ingen utsikter til betydelige tilba
og enkelte andre land, har fortsatt bety

- 1 Året 2022
- 2 Om Kongsberg Gruppen
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap

→ Årsberetning 2022

Årsregnskap og noter 2022

Erklæring til årsregnskap

Revisionsberetning 2022

Vedlegg

utfordringer knyttet til pandemien og vil være påvirket også i 2023. KONGSBERG har i 2022 ikke vært vesentlig påvirket av pandemien. Konsernet vil fortsette å følge utviklingen for å beskytte egne ansatte, forretningsforbindelser og i størst mulig grad sikre normal forretningsdrift. Etter snart tre år med covid-19 har vi gjort oss mange erfaringer som vil være verdifulle i håndteringen av både covid-19-pandemien fremover og eventuelle fremtidige pandemier og andre krisesituasjoner.

2022 har vært preget av Russlands invasjon av Ukraina som startet 24.2.22. Konflikten påvirker energi- og vareflyt mellom de to landene og resten av verden, og i 2022 har brede sanksjoner blitt iverksatt. Dette har påvirket KONGSBERG i 2022 og vil fortsette å påvirke oss i 2023 og situasjonen følges derfor tett.

I 2021 og 2022 har det vært en utfordrende energisituasjon i Europa. Denne har oppstått som en konsekvens av den økonomiske oppturen etter covid-19-pandemien hvor etterspørselen økte mer enn tilbudet, og ble ytterligere forsterket av Russlands invasjon av Ukraina og reduksjon av import av gass fra Russland. Som følge av reduksjon i tilbud av varer og tjenester under pandemien har verdensøkonomien i 2022 vært preget av inflasjon og motkonjunkturpolitikk fra nasjonale sentralbanker. KONGSBERG er utsatt for prisøkninger på energi, lønn og materialer, og har i 2022 iverksatt tiltak for å sikre lønnsomhet i leveransekontraktene.

KONGSBERG er leverandør av produkter og tjenester til hele verdikjeden innen olje og gass samt vind. Etterspørsel etter energi og prisutvikling påvirker investeringsviljen i disse markedene. I tillegg vil investeringsnivåene kunne variere mellom ulike geografiske områder avhengig av blant annet reserver og nivået på lete- og produksjonsaktivitetene. Usikkerheten rundt utviklingen i oljeprisen og dreiningen mot fornybare energikilder påvirker investeringsnivåene i flere segmenter, samtidig som det gir muligheter i andre segmenter hvor KONGSBERGS teknologi utgjør en forskjell. Fokus på bærekraft og klima er stadig økende, og det påvirker offshoremarkedet. Dette påvirker investorer og långivere i deres vurderinger, og vil videre kunne påvirke oss og våre kunders og leverandørers aktiviteter og prioriteringer fremover. Offshore vind er et marked i sterk vekst og det kontraheres nye fartøy til utbygging og drift av vindparkerne. KONGSBERG er i posisjon til å sikre kontrakter i dette segmentet i de kommende årene også.

Markedet for handelsfartøyer omfatter alt fra enkle tømmerlastskip til avanserte tankskip. Passasjerskip i cruise- og fergetrafikk er også en viktig del av handelsflåten. Kontrahering av nye skip henger tett sammen med forventet utvikling av transportbehov. Utviklingen i verdensøkonomien påvirker behovet for sjøtransport av mennesker, energi, råvarer og ferdigprodukter. Etterspørselen etter nye fartøyer er som følge av dette sykklisk og varierer over tid. Det er for tiden usikkerhet i markedet knyttet til økonomiske utsikter, fremtidig drivstoff-utvikling,

pråvarepriser, samt verftskapasitet. Samt dette kan påvirke kontrahering av nye fttivt i en periode skaper det nye muligheter for nye teknologiske løsninger.

Hvis forsvarsmarkedet leveres produkter op til både land-, luft- og sjøbasert forsvar. strenge sikkerhetskrav og vern av ulike forsvarsindustri, er det ofte vanskelig for forsvarssleverandør å vinne forsvarskontrakter for egne landegrenser. Det er betydelig forskjell mellom forsvarsmarkedet i Europa, USA og forsvarsmarkedet i andre deler av verden. Likevel er det muligheter gjennom samarbeid og lisensiering mellom forsvarsindustri og niseprodusenter, og dette er et område som vil bli viktigere og viktigere i fremtiden. Forsvarsindustri har med seg en rekke kompetanse og teknologi som kan brukes i andre sektorer. Forsvarsindustri har også en rekke erfaringer med å levere produkter og tjenester til offentlige myndigheter, noe som kan være nyttig i andre sektorer. Forsvarsindustri har også en rekke erfaringer med å levere produkter og tjenester til private virksomheter, noe som kan være nyttig i andre sektorer. Forsvarsindustri har også en rekke erfaringer med å levere produkter og tjenester til offentlige myndigheter, noe som kan være nyttig i andre sektorer.

len efter overvåknings- og forsvarsmater
KONGSBERG opererer hovedsageligt i m
som i stor grad påvirkes af den teknolog

kan påvirke vår ledende position. Vi br
betydelige midler på å utvikle nye så vel
eksisterende produkter for å få nye, sam
holde eksisterende, markedsposisjonene
konjunktursvingninger vil også påvirke
både i ulik grad og på ulike tidspunkt. E
kontrollregelverk og sanksjoner vil kun
en usikkerhet når det gjelder arbeidsmark
I 2022 har oppmerksomheten på å begr
av teknologiprodukter gjennom eksport
regelverk fortsatt. Russlands invasjon a

Innhold →	Årsberetning og årsregnskap / Årsberetning 2022	
1	Året 2022	holdvis MNOK 101 og MNOK 9. Merverdiene har allokert betydelige verdier til g på disse oppkjøpene. Se note 5, 14 og 15 skapet for detaljer.
2	Om Kongsberg Gruppen	KONGSBERG er eksponert for klimarelevansiell risiko og jobber systematisk f sere risiko og muligheter knyttet til klim og omstillingen til et lavutslippssamfun KONGSBERG rapporterer i tråd med an fra Task Force on Climate Related Finan Disclosures (TCFD) og ytterligere detalj kapittel 3.
3	Bærekraft i KONGSBERG	I tillegg til klima, vurderer vi overgangen sirkulær økonomi, bærekraftig leveran menneskerettigheter og antikorupsjon finansielt vesentlige ESG temaer for KO Prosessen for ny vesentlighetsanalyse, prinsipp om dobbel vesentlighet, ble fe sluttet av 2022. I 2023 vil vi vurdere hve finansielt vesentlige ESG temaer er fullt integrert i konsernets strategier og risiko
4	Virksomhetsstyring	KONGSBERG har over flere å bygget op videreutviklet compliance-funksjoner. etablert regelverk, samt oppfølgings- og ringssystemer for håndtering av risiko p som anti korupsjon, eksportkontroll og menneskerettigheter, leverandørkjeder av kritikkverdige forhold. Oppfølging in området etikk og compliance gjennomf organisasjonen, både i Norge og intern
5	Årsberetning og årsregnskap	
→ Årsberetning 2022		
Årsregnskap og noter 2022		
Erklæring til årsregnskap		
Revisjonsberetning 2022		
Vedlegg		
og de påfølgende sanksjonene mot Russland, har gitt nye utfordringer sammenlignet med tidligere. Sammen med den pågående handelskrigen mellom USA og Kina gjør det at risikoen knyttet til begrensninger i markedstilgang og sanksjoner har økt.		
Vi leverer systemer og løsninger med høy teknologisk kompleksitet, og leveransene er i hovedsak organisert som prosjekter. Effektiv prosjektstyring er derfor en viktig faktor for å redusere risiko. KONGSBERG har etablert mål for prosjektledelse basert på intern og ekstern beste praksis, og prosjektledere gjennomgår opplæringsprogram. I hovedsak er inntektene i prosjektene kontraktfestet, og usikkerheten i prosjektene er i stor grad knyttet til vurdering av gjenstående kostnader og fastsettelse av fullføringsgrad, men også motpartsrisiko og garantiforpliktelser. Konsernet har etablert prinsipper for kategorisering av prosjekter med hensyn til teknologisk kompleksitet og utviklingsinnhold. Dette legger grunnlaget for vurdering av gjennomføringsrisiko og resultatuttak i prosjektene.		
KONGSBERG er eksponert for finansiell usikkerhet gjennom valutarisiko, renterisiko, kredittrisiko, likviditetsrisiko og klimarisiko. Målet er å redusere finansiell risiko og med det bidra til forutsigbarhet i konsernet. Vår finansielle risiko styres sentralt etter retningslinjene styret har vedtatt i konsernets finanspolicy. Konsernets finansielle risikostyring er beskrevet i note 4 til årsregnskapet, "Styring av kapital og finansiell risiko". Vår kundemasse er differensiert og består i hovedsak av offentlige		
kunder og større private selskaper i en rekke land. Historisk har konsernet hatt lave tap på kundeordringer. Tiltak for å begrense risikoeksponeringen iverksettes der administrasjonen vurderer det som nødvendig. Konsernets likviditetsrisiko styres sentralt ved krav til refinansiering av lån og tilgjengelig kapital, samt bruk av prognoser for likviditet. Med en høy andel av netto inntekter i andre valutaer enn norske kroner er KONGSBERG eksponert for svingninger i valutamarkedet. Valutarisikoen søkes redusert gjennom utøvelse av konsernets finanspolicy, som sier at kontrakter over en viss størrelse skal valutasikres ved inngåelse. Disse blir i hovedsak sikret med valutaterminkontrakter (virkelig verdisikringer). Konsernet bruker i særskilte tilfeller terminkontrakter som kontantstrømskringer, for eksempel ved store tilbud der sannsynligheten for kontraktstildeling er høy. I tillegg brukes i noen grad valutaopsjoner.		
KONGSBERG har store bokførte verdier i balansen som forsvares av fremtidige kontantstrømmer. Ved en reduksjon av kontantstrømmene vil dette kunne påvirke verdien av eiendelene. I 2016 kjøpte KONGSBERG 49,9 prosent av aksjene i finske Patria, som per 31.12.22 hadde bokført verdi på MNOK 3.036. En vedvarende svekkelse av resultatene i Patria vil kunne medføre at det blir utfordrende å forsvare de bokførte verdiene. I løpet av 2022 har KONGSBERG kjøpt NanoAvionics, en produsent av småsatellitter i Litauen, for MNOK 505, samt Interconsult Bulgaria (ICB) og Visavi (Norge), begge konsultselskap for software-utvikling, for hen-		

1 Äret 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhedsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

→ Årsberetning 2022

Årsregnskap og noter 2022

Erklæring til årsregnskap

Revisionsberetning 2022

Vedlegg

Teknologi og produktutvikling

Vi gjennomfører eksterne evalueringer av vårt compliance- og antikorrupsjonsprogram hvert tredje år, senest i 2020. Styret vurderer KONGSBERGS complianceprogram til å være på et meget godt nivå.

Som et høyteknologisk selskap er vi konstant eksponert for trusler tilknyttet datasikkerhet, og er under konstant press fra ulike eksterne aktører. If hovedsak er man utsatt for datavirusangrep, forsøk på "hacking", sosial manipulering og svindel-forsøk. Overvåking og andre tiltak for å forhindre forsøk. Kompromittering har høy prioritet og oppmerksomhet hos ledelsen. For å stå best mulig rustet mot denne typen trusler har vi etablert Kongsberg Cyber Security Center, og vi samarbeider tett med Nasjonal Sikkerhetsmyndighet og flere ledende kompetansemiljøer, slik som Forum of Incidence Response and Security Teams. Dette, sammen med informasjon til og opplæring av alle ansatte, bidrar til at konsernet kontinuerlig forbedrer evnen til å stå imot disse truslene.

Risiko for fysiske angrep på lokasjoner og ansatte anses som lavere enn for dataangrep, men vi gjør kontinuerlige risikovurderinger og iverksetter sikkerhetstiltak der det er nødvendig.

KONGSBERG utvikler og leverer høyteknologiske løsninger nasjonalt og internasjonalt. Vår teknologiplattform er systematisk bygget opp gjennom mange år og er en viktig forutsetning for konkurransevinnerne. Det er en betydelig overføringsverdi av teknologi mellom de ulike delene av konsernet. Bærekraftig innovasjon er en viktig del av konsernets forretningsstrategi og det bygges opp og investeres betydelig i fremtidsrettet teknologisk kompetanse innenfor digitalisering. Videre arbeides det aktivt sammen med våre sentrale teknologipartnere for å videreutvikle vår teknologiplattform. KONGSBERG satses kontinuerlig på produkt- og systemutvikling, både egenfinansiert og gjennom kundefinansierte programmer. Totalt bruker konsernet over tid om lag ti prosent av driftsinntektene på produktutvikling, dette inkluderer både egen- og kundefinansiert utvikling.

Total egenfinansiert produktutvikling og vedlikehold beløp seg til MNOK 1.980 i 2022 hvorav MNOK 305 ble aktivert. Per 31.12.22 utgjør aktivert egenutvikling MNOK 1.262 totalt for KONGSBERG.

Forretningsområdet Kongsberg Defence & Aerospace har den største andelen av de aktiverte egenutviklingsprosjektene i KONGSBERG. Dette omfatter teknologi knyttet til våpenstasjoner, missilsystemer, kontrollsystemer og kommunikasjonsutstyr.

Egenfinansierte utviklingsprosjekter har Maritime inneholder i hovedsak mange med begrenset totalomfang, og i stor grad av eksisterende teknologi. Hoveddelen utviklingsprosjektene tilfredsstiller ikke for aktivering av utvikling.

Kongsberg Digital har pågående utvikling
ter med aktivering knyttet til utvikling
digitale plattformen Kognifai med tilhø
applikasjoner.

Bærekraft og ESG

KONGSBERG skal stå for en bærekraftig og miljømessig, sosial og styringsmessig (ESG). Bærekraft og ESG er integrert i kjernestrategiprosesser. Bærekraft er verdiskapende og sentrale elementer for å løse de store globale utfordringene verden står overfor. For oss betyr dette forretningsstrategi og kompetanseplattform. Vi er de beste der vi er knyttet til vår "license to operate" både i hensyn til overholdelse av lover og regler, og i utvikling med hensyn til ressursknapphet, verdenssituasjonen, utviklings- og globale trender og lignende. Vi har, og vil fortsette å fokus på antikorrupsjon og samfunnsansvar, våre leverandører og samarbeidspartnere.

- 1 [Året 2022](#)
- 2 [Om Kongsberg Gruppen](#)
- 3 [Bærekraft i KONGSBERG](#)
- 4 [Virksomhetsstyring](#)
- 5 [Årsberetning og årsregnskap](#)
- [Årsberetning 2022](#)
- [Årsregnskap og noter 2022](#)
- [Erklæring til årsregnskap](#)
- [Revisionsberetning 2022](#)

Vedlegg

oppfølging av menneske- og arbeidstakerrettigheter både i egen organisasjon og hos våre forretningspartnere.

I 2022 gjorde konsernet en ny vesentlighetsanalyse i tråd med prinsippet om dobbel vesentlighet for å identifisere, vurdere og prioritere de mest sentrale ESG temaer, inkludert risiko og muligheter, for selskapet. Det henvises til årsrapportens kapittel om bærekraft for en nærmere beskrivelse av konsernets arbeid med bærekraft og ESG.

Respekt for menneskerettigheter står sentralt i en bærekraftig utvikling. I KONGSBERG er dette nedfelt i våre styrende dokumenter. Vi forplikter oss til å identifisere, forhindre, og redusere eventuelle negative konsekvenser knyttet til våre forretningsaktiviteter, for våre ansatte, i vår forsyningskjede, mot våre forretningspartnere og der vi har virksomhet. Vi vil offentliggjøre en redegjørelse av de konkrete aktsomhetsvurderingene på våre nettsider innen 30.6.23.

I henhold til regnskapsloven § 3-3c, skal selskapet utarbeide en redegjørelse om samfunnsansvar. Vi viser til omtale av miljø, sosiale forhold og virksomhetsstyring i bærekraftkapitlet i årsrapporten.

Etikk, integritet og etterlevelse

I gjennomføringen av alle aktiviteter forplikter vi oss til å etterleve våre verdier og høye standarder for sikkerhet, etikk og kvalitet, som også blir rapportert i vårt kvalitetstyringssystem. Styret tror på at en slik forpliktelse er grunnleggende for å drive en sunn, vellykket og bærekraftig virksomhet. Det brukes betydelige ressurser på å opprettholde et omfattende globalt etikk- og etterlevelsesprogram (compliance) som er utformet for å forebygge og forhindre, samt oppdage og håndtere eventuelle brudd på lover, våre retningslinjer for forretningsetik og andre viktige regelverk og styringsdokumenter som gjelder for selskapet.

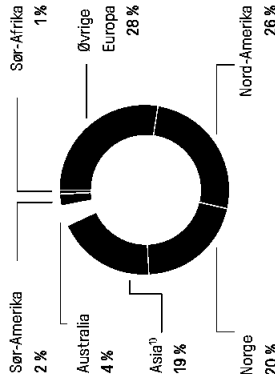
Klima og miljø

Klima- og miljøregnskapet gir en oversikt over KONGSBERGs forbruk av energi, klimaavfallshåndtering, konsernets største bidrag for å begrense klimaendringene våre leveranser av produkter og løsninger bidrar til reduserte utslipp for våre kunder sentralt i vår forretningsstrategi.

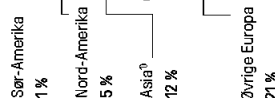
Vi forpliktet oss i 2021 til å sette mål for klimagassutslipp fra egen virksomhet, i vår leverandørkjede, for å bidra til Paris mål om å begrense global oppvarming i henhold til Science Based Targets initiativ.

Årsregnskap regnskapsåret 2022 for 943753709

Driftsinntekter geografisk



Ansatte geografisk



¹⁾ Midtøsten er inkludert i Asia ²⁾ Afrika og Australia

<



- 1 [Året 2022](#)
- 2 [Om Kongsberg Gruppen](#)
- 3 [Bærekraft i KONGSBERG](#)
- 4 [Virksomhetsstyring](#)
- 5 [Årsberetning og årsregnskap](#)
- [Årsberetning 2022](#)
- [Årsregnskap og noter 2022](#)
- [Erklæring til årsregnskap](#)
- [Revisjonsberetning 2022](#)

Vedlegg

Våre medarbeidere

Antall medarbeidere	31.12.22	31.12.21
Kongsberg Defence & Aerospace	3 879	3 428
Kongsberg Maritime	7 114	6 857
Øvrige	1 194	837
Totalt i konsernet	12 187	11 122
Andel utenfor Norge	40 %	37 %

KONGSBERG er en organisasjon basert på kunnskap og kompetanse, og vår viktigste ressurs er våre medarbeidere. Vi har en unik og sterk bedriftskultur som er utviklet over mange år. Kulturen vår er en verdifull ressurs som gjør oss til en attraktiv arbeidsgiver. Gode, tydelige og delte verdier gir god adferd som gir forretningsmessige resultater. KONGSBERG har klare fellesnevner og disse uttrykkes og oppleves på samme måte uansett hvor vi jobber.

Ledelse i KONGSBERG handler om å skape verdier og å oppnå resultater gjennom andre. Nøkkelen til suksess ligger i kombinasjonen av godt lederskap og dedikerte medarbeidere. Lederen skal utøve sitt lederskap basert på våre verdier, etiske retningslinjer og ledelsesprinsipper. Våre ledere skal skape et miljø der våre ansatte vil trives og har suksess for å møte de strategiske prioritetene i kunde-tilfredshet, innovasjon og operasjonell excellence. På bakgrunn av dette har vi Leadership@KONGSBERG, som skal bidra til å tydeliggjøre og kvalitetssikre prosesser for målset-

KONGSBERGs medarbeidere ansatt utenfor Norge. Dette krever stor oppmerksomhet og innsikt i problemstillinger knyttet til HMS i de aktuelle landene.

Psykisk helse er viktig for oss, derfor har vi videreført forårets kampanje hvor vi snakket om viktigheten av å jobbe med forhold som forbedrer psykisk helse – både på jobb og på fritiden.

På verdensdagen for ansatte med funksjonshemninger rullet vi ut en kampanje med tematikken inkludering, samarbeid og tilrettelegging. Alle kolleger er like viktige for KONGSBERG. Vi er ett team, og vi tar vare på hverandre uansett.

Alle forretningsområder har etablert HMS-prosesser og retningslinjer for å redusere risiko og utnytte muligheter, med støtte fra pågående HMS-revisjoner for å kartlegge samsvarstatus og ytterligere muligheter for forbedring. I 2022 er det gjennomført ti HMS-revisjoner i forretningsområdene. Resultatene fra alle revisjoner har bidratt til å forbedre de samlede HMS-prosessene og deling av beste praksis.

Ytterligere detaljer om bærekraftige nøkkeltall innen HMS finnes i kapittelet "Sosiale forhold".

Styret følger HMS-arbeidet tett, og gjennomgår HMS-rapportene hvert kvartal.

ting, måloppfølging og evaluering av alle medarbeidere.

En viktig forutsetning for å lykkes langsiktig er at KONGSBERG forvalter medarbeiderressursen på en god måte. Konsernet arbeider utveksling av kunnskap og medarbeiderforretningssområdene. Gode arbeidsprosesser og utviklingsmuligheter er viktige virkemidler for å beholde gode medarbeidere. KONGSBERG legger stor vekt på kompetanseutvikling, og arbeider kontinuerlig med å utvikle våre ansatte.

Samarbeidet med medarbeiderne fagfaglige organisasjoner gjennom de etablerte samarbeids- og representasjonsordningene er godt,

Utdannelsesnivå

Teknikere
12 %

Øvrige
13 %

Produksjons-
arbeidere
15 %



- 1 Året 2022
- 2 Om Kongsberg Gruppen
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap

→ Årsberetning 2022
Årsregnskap og noter 2022
Erklæring til årsregnskap
 Revisionsberetning 2022

Vedlegg

innnovasjon og vekst. Derfor jobber vi systematisk og målrettet med å rekruttere og utvikle personer med forskjellig etnisk bakgrunn, utdanningsnivå, alder og kjønn. Gjennomsnittsalderen for fast ansatte gikk fra 43,9 år i 2021 til 42,4 år i 2022.

Selskapet er opptatt av å fremme likestilling og hindre forskjellsbehandling i strid med lov om likestilling mellom kjønnene. Det er etablert mål på å bidra til å øke kvinneandelen i konsernet, både med hensyn til ansettelser og lederstillinger. Andel ansatte kvinner økte til 21 prosent, fra 20 prosent i 2021. For ledere på nivå 1-3

verdifulle bidrag til å møte konsernets utfordringer på en konstruktiv måte.

Mangfold

Nøkkeltilfangfold	31.12.22	31.12.21
Kvinneandel	21,1 %	20,4 %
Kvinneandel i ledende stillinger av totale lederstillinger	20 %	19 %
Kvinneandel i ledende stillinger nivå 1-3 av totale lederstillinger	26 %	25 %
Kvinneandel i konsernledelsen	25 %	22,2 %
Aksjeievalgte kvinner i styret	40 %	40 %

Mangfold gir tilgang til et større spekter av talenter og sikrer en bedre og bredere kundeforståelse, samt tilgang til nye markeder. Ulike perspektiver driver innovasjon og vekst. Derfor jobber vi systematisk og målrettet med å rekruttere og utvikle personer med forskjellig etnisk bakgrunn, utdanningsnivå, alder og kjønn. Gjennomsnittsalderen for fast ansatte gikk fra 43,9 år i 2021 til 42,4 år i 2022.

Selskapet er opptatt av å fremme likestilling og hindre forskjellsbehandling i strid med lov om likestilling mellom kjønnene. Det er etablert mål på å bidra til å øke kvinneandelen i styret og lang sikt for å bidra til å øke kvinneandelen i konsernet, både med hensyn til ansettelser og lederstillinger. Andel ansatte kvinner økte til 21 prosent, fra 20 prosent i 2021. For ledere på nivå 1-3

økte også andelen og var 26 prosent i 2022.

den grad det er mulig, søker KONGSBERG å tilpasse arbeidsforholdene, slik at også personer med nedsatt funksjonsevne kan ta arbeid i bedriften. Mangfold følges særlig opp av styrets kompensasjonsutvalg. Styret vurderer at konsernet er i overensstemmelse med gjeldende regelverk på området.

Se sidene 116-123 i denne rapporten for nærmere omtale av konsernets arbeid med mangfold og likestilling.

Eierstyring
og selskapsledelse

KONGSBERG har som mål å ivareta og øke interesse-
sentenes verdier gjennom å drive lønnsom,
vektorientert industriell utvikling i et langsiktig,
bærekraftig og internasjonalt perspektiv. God
eierstyring og selskapsledelse skal redusere
risikoen ved virksomheten, samtidig som konser-
nets ressurser skal utnyttes på en effektiv og
bærekraftig måte, og gjennom dette sikre størst
mulig verdiskaping. Verdiene som skapes, skal
komme aksjeeiere, medarbeidere, kunder og
samfunnet til gode. Styret legger vekt på at konser-
nets styringsdokumenter gjennomgås årlig og
oppdateres, slik at de i størst mulig grad i

overensstemmelse med "Norsk anbefal-
 lerstyring og selskapsledelse".

[illegible]

Styreansvarsforsikring

Kongsberg Gruppen ASA har en styretar
forsikring gjeldende for konsernets styre-
mer, konsernsjef og ledende sats-
forsikringen dekker rettslige transiell
rettes mot styret eller ledelse basert på
styrevær eller ledelse. Forsikringen er
for morselskapet og alle KONGSBERG s
selskaper hvor KONGSBERG har eieran
50 prosent. Forsikringen er plassert hos
forsikringsselskap med god rating.

såret 2022 for 943753709

Årsregnskap og noter 2022

- 1 Året 2022
- 2 Om Kongsberg Gruppen
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap

Årsberetning 2022

→ Årsregnskap og noter 2022

KONGSBERG (konsern)

kongsberg Gruppen ASA

Erklæring til årsregnskap

Revisjonsberetning 2022

Vedlegg

Side		Side	
KONGSBERG (konsern)		Kongsberg Gruppen ASA	
forts. noter		forts. noter	
191	<u>Resultatregnskap</u>	235	18 Resultat per aksje
191	<u>Oppstilling over totalresultatet</u>	235	19 Andre langsiktige eiendeler
192	<u>Oppstilling over finansiell stilling per 31.12</u>	236	20 Fordringer og kredittisiko
193	<u>Oppstilling over endring i egenkapital</u>	238	21 Finansielle instrumenter
194	<u>Kontantstrømoppstilling</u>	238	A) Virkelig verdi derivater
195	<u>Noter</u>	239	B) Valutarisiko og valutasikring
195	1 Generell informasjon	243	C) Kontantstrømskringer
195	2 Grunnlag for utarbeidelse av konsernregnskapet	245	D) Renterisiko knyttet til lån
197	3 Virkelig verdi	247	E) Likviditetsrisiko
198	4 Styling av kapital og finansiell risiko	247	F) Oppsummering finansielle eiendeler og forpliktelser
202	5 <u>Oppløp</u>	249	G) Vurdering av virkelig verdi
204	6 Driftssegmenter	249	H) Estimatusikkerhet
207	7 Inntektsføring av kundekontrakter	250	22 Betalingsmidler
213	8 Andeler i felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper	250	23 Aksjekapital
215	9 Vareleger	252	24 Avsetninger
215	10 Personalkostnader, godtgjørelse til ledelsen og styret	253	25 Andre kortsiktige forpliktelser
217	11 Pensjoner	254	26 Pantstillelser og garantier
221	12 Eiendom, anlegg og utstyr	254	27 Godtgjørelse til revisor
223	13 Leieavtaler	255	28 Oversikt over konsernselskaper
226	14 Immaterielle eiendeler	257	29 Transaksjoner med nærstående parter
228	15 Test av verdifall	258	30 Definisjoner & forkortelser
231	16 Finansiinntekter og finanskostnader	259	31 Hendelser etter balansedagen
232	17 Skatt		

1

Året 2022

2

Om Kongsberg Gruppen

3

Bærekraft i KONGSBERG

4

Virksomhetsstyring

5

Årsberetning og årsregnskap

Årsberetning 2022

→ Årsregnskap og noter 2022

→ KONGSBERG (konsern)

Kongsberg Gruppen ASA

Erklæring til årsregnskap

Revisjonsberetning 2022

Vedlegg

Årsberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2022 / KONGSBERG (konsern)

Årsregnskap regnskapsåret 2022 for 943753709

Oppstilling over totalresultatet

KONGSBERG (konsern)

MNOK

Note

2022

2021

Driftsinntekter

Sum inntekter

Varekostnader

Personalkostnader

Andre driftskostnader

Driftsresultat før finansposter, skatt, avskrivninger og amortiseringer (EBITDA)

amortiseringer

Avskrivninger eiendom, anlegg og utstyr

Avskrivninger leasingeiendeler

Nedskrivninger eiendom, anlegg og utstyr

Amortiseringer immaterielle eiendeler

Nedskrivninger immaterielle eiendeler

Driftsresultat (EBIT)

Resultatandel felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper

Finansinntekter

Finanskostnader

Rentekostnader på leasingforpliktelser

Resultat før skatt

Skattekostnad

Resultat etter skatt

6, 7

31 803

27 449

9

10, 11

27

6, 30

6, 12

12, 13

6, 12

6, 14

6, 14

6, 30

8

16

16

13, 16

17

2 803

27 449

(9 577)

(9 975)

(3 810)

4 086

(476)

(396)

(9)

(341)

(2)

2 863

244

98

(151)

(132)

2 922

(632)

2 290

Oppstilling over totalresultatet

KONGSBERG (konsern)

MNOK

Note

2022

2021

Resultat etter skatt

Spesifikasjon av utvidet resultat

Poster som vil bli reklassifisert over resultatet i etterfølgende perioder:

Endring i virkelig verdi fiansielle instrumenter

- Kontantstrømsikringer

- Rente- og valutabyttestavaler

Skatteeffekt kontantstrømsikringer og rentebyttestavaler

Omrregningsdifferanser valuta

Sum poster som vil bli reklassifisert over resultatet i etterfølgende perioder

Poster som ikke vil bli reklassifisert over resultatet:

Estimatavvik pensjoner

Skatteeffekt estimatavvik pensjoner

Sum poster som ikke vil bli reklassifisert over resultatet

Utvidet resultat for perioden

Totalresultat for perioden

Henførbart til:

Aksjeeiere i morselskapet

Ikke-kontrollerende interesser

21 C

21 C

17

21 B

21 A

21 A

33

32

32

18

18

15,64

15,64

12,06

12,06

KONGSBERG Årsrapport og Bærekraftsrapport 2022

- 1 Året 2022
- 2 Om Kongsberg Gruppen
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap

Årsberetning 2022

→ Årsregnskap og noter 2022

→ KONGSBERG (konsern)

Kongsberg Gruppen ASA

Erklæring til årsregnskap

Revisjonsberetning 2022

Oppstilling over finansiell stilling per 31.12

KONGSBERG (konsern)			
MNOK	Note	2022	2021
Eiendeler			
<i>Anleggsmidler</i>			
Eiendom, anlegg og utstyr	12	4 107	3 901
Leasingeiendeler	13	1 743	1 715
Goodwill	14, 15	3 686	3 139
Andre immaterielle eiendeler	14	2 095	1 900
Eiendel utsatt skatt	17	235	248
Andeler i felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper	8	3 868	3 609
Andre langsiktige eiendeler	19	585	172
Sum anleggsmidler		16 320	14 686
<i>Omlopsmidler</i>			
Varelager	9	5 493	4 306
Kundefordringer	20	6 957	4 518
Kundekontrakter, eiendeler	7	8 031	6 518
Finansielle derivater	21 A	1 596	545
Andre kortsiktige fordringer	20	896	620
Betalingsmidler	22	3 932	8 118
Sum omlopsmidler		26 905	24 624
Sum eiendeler		43 225	39 310

Eivind Reiten	Anne-Grete	Morten Henriksen	Per A. Særlie	Rune Fanøy	Oda Ellingsen	Jo Even Bjørntas
Styreleder	Strøm-Erichsen	Styremedlem	Styremedlem	Styremedlem	Styremedlem	Styremedlem
	Styrets nestleder					

Innhold

1

Året 2022

2

Om Kongsberg Gruppen

3

Bærekraft i KONGSBERG

4

Virksomhetsstyring

5

Årsberetning og årsregnskap

Årsberetning 2022

→ Årsregnskap og noter 2022

→ KONGSBERG (konsern)

Kongsberg Gruppen ASA

Erklæring til årsregnskap

Revisjonsberetning 2022

Vedlegg

Årsberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2022 / KONGSBERG (konsern)

Oppstilling over endring i egenkapital

KONGSBERG (konsern)

Egenkapital tilordnet aksjeeiere i morselskapet

Ikke-kontrollerende interesser

Sum

Optjent egenkapital

Andre reserver

Sikrings-reserve²⁾

Omrøgnings-differanse

Innskutt kapital

Annen innskutt egenkapital

Note

MNBOK

Egenkapital per 1.1.21

Resultat etter skatt

Utvidet resultat

Transaksjoner med egne aksjer i forbindelse med aksjøprogram for ansatte

Utbetalt utbytte

Kapitalnedsettelse¹⁾

Tilbakekjøp aksjer tilbakelkjøpsprogram¹⁾

Kjøp/salg ikke-kontrollerende interesser

Utbytte ikke-kontrollerende interesser

Egenkapital per 31.12.21

Egenkapital per 1.1.22

Resultat etter skatt

Utvidet resultat

Transaksjoner med egne aksjer i forbindelse med aksjøprogram for ansatte

Utbetalt utbytte

Kapitalnedsettelse

Tilbakekjøp aksjer tilbakelkjøpsprogram

Kjøp/salg ikke-kontrollerende interesser

Egenkapital per 31.12.22

225

224

225

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

224

- 1 Året 2022
- 2 Om Kongsberg Gruppen
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap

Årsberetning 2022

→ Årsregnskap og noter 2022

→ KONGSBERG (konsern)

Kongsberg Gruppen ASA

Erklæring til årsregnskap

Revisjonsberetning 2022

Vedlegg

Kontantstrømpoppstilling

KONGSBERG (konsern)

MMOK	Note	2022	2021	MMOK	Note
Årsresultat		2 809	2 290	Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	
Avskrivninger/nedskrivninger på eiendom, anlegg og utstyr	12	487	485	Utbytte fra felleskontrollerte ordninger og tilknyttede selskaper	8
Avskrivninger/leasingeiendeler	13	449	386	Salg av eiendom, anlegg og utstyr	12
Amortiseringer/nedskrivninger på immaterielle eiendeler	14	356	342	Kjøp av eiendom, anlegg og utstyr	12
Resultatandel felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper	8	(387)	(244)	Aktivert egenutvikling og andre immaterielle eiendeler	(6)
Netto finansposter	16	200	185	Nedbetaling av gjeld i oppkjøpte selskaper	(4)
Skattekostnad	17	687	632	Mottatte renter	1
				Investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper	(6)
				Kjøp av finansielle aksjer	1
				Salg av virksomhet	(
				Oppgjør av rente- og valutautbytteavtaler	5
				Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	21
					13
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter				Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	
Opptak av rentebærende lån			1 057	Opptak av rentebærende lån	2
Nedbetaling av rentebærende lån		(516)	124	Nedbetaling av rentebærende lån	21
Nedbetaling av leasingforpliktelser		(502)	(288)	Nedbetaling av leasingforpliktelser	4
Betalte skatter	17	(414)	(366)	Betalte renter	(1)
				Betalte renter på leasingforpliktelser	(1)
				Netto utbetaling i aksjeprogram for ansatte	(1)
				Tilbakekjøp aksjer under tilbakekjøpsprogram	(4)
				Utbytte betalt til aksjonærene i morselskapet	(2)
				- herav utbytte egne aksjer	1
				Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	(4)
					0
				Sum kontantstrøm	(42)

Effekt av valutakursendringer på betalingsmidler		
Netto endring betalingsmidler		
Betalingsmidler per 11	81	81
Betalingsmidler per 3112	399	399
	22	22
		(411)



1	<u>Året 2022</u>	
2	<u>Om Kongsberg Gruppen</u>	
3	<u>Bærekraft i KONGSBERG</u>	
4	<u>Virksomhetsstyring</u>	Utenlandsk valuta Konsernregnskapet presenteres i norske kroner, som også er morselskapets funksjonelle valuta. Hver enhet i konsernet vurderer sin funksjonelle valuta, og hver transaksjon i regnskapet til de enkelte enhetene blir målt i enhetens funksjonelle valuta. Kundekontrakter, over en viss størrelse, i valuta forskjellig fra den funksjonelle valuta, sikres og inntektsføres basert på valutaiskret kurs. Gevinster og tap knyttet til pengeposter i ikke-funksjonell valuta, som er en del av varekretsløpet, inngår i driftsresultat før avskrivninger og amortiseringer. Øvrige gevinster og tap knyttet til poster i ikke-funksjonell valuta er klassifisert som finansinntekter eller -kostnader. Estimatusikkerhet og vurdering av regnskapsprinsipper Ved utarbeidelsen av årsregnskapet har selskapets ledelse benyttet estimater basert på skjønn og forutsetninger som er vurdert å være realistiske basert på erfaring og markedforhold. Det vil kunne oppstå situasjoner som kan føre til endrede estimater og forutsetninger, som igjen vil påvirke selskapets eiendeler, forpliktelser, inntekter og kostnader. Estimatenes vurderes fortløpende og innregnes i perioden hvor de oppstår. Ved utarbeidelse av det konsoliderte årsregnskapet har ledelsen gjort vesentlige vurderinger basert på skjønn knyttet til anvendelse av regnskapsprinsipper.
5	<u>Årsberetning og årsregnskap</u>	Årsberetning 2022 → <u>Årsregnskap og noter 2022</u> → <u>KONGSBERG (konsern)</u> <u>Kongsberg Gruppen ASA</u> <u>Erklæring til årsregnskap</u> <u>Revisjonsberetning 2022</u> Vedlegg Endrede standarder i IFRS som ennå ikke har blitt tatt i bruk Det er ingen vedtatte endringer i IFRS-standarder eller fortolkninger som forventes å gi vesentlig effekt for konsernregnskapet til KONGSBERG. Standarder i IFRS som er implementert med virkning fra 1.1.22 Endringer i standardene IFRS 3, IFRS 9, IAS 16 og IAS 37 trådte i kraft fra 1.1.22 og er implementert i utarbeidelsen av konsernregnskapet. Endringen i IFRS 3 gjelder endring av referanse i standarden fra det gamle til det nåværende konseptuelle rammeverket. Dette medfører at konsernet skal anvende kriteriene i IAS 37 eller IFRIC 21, istedenfor det konseptuelle rammeverket, for å bestemme om en forpliktelse eksisterer på oppkjøpstidspunktet. Endringen i IAS 16 gjelder at dersom eiendom, anlegg og utstyr genererer inntekter samtidig som det blir opptatt/er under utførelse kan ikke denne inntekten trekkes fra anskaffelseskosten til eiendommen, anlegget eller utstyret. Endringen i IAS 37 spesifiserer hvilke kostnader som skal inkluderes i forbindelse med innregning av en tapskontrakt. Endringen i IFRS 9 klargjør hvilke honorarer et foretak skal inkludere når det vurderer om de nye vilkårene er vesentlige forskjellige fra vilkårene i den opprinnelige finansielle forpliktelsen. Endringene har ikke hatt vesentlig effekt på konsernregnskapet.

Styring av kapital og finansiell risiko

KONGSBERG har en sentralisert finansfunksjon som er ansvarlig for konsernets kapitalstruktur og finansiering, valutarisiko, likviditetsstyring, renterisiko, kredittisiko, motpartsrisiko, trade finance, forskringsordninger, forvaltning av selskapsets forretnings- og portefølje og kapitalallokeringsprinsipper. Datterselskaper i konsernet har begrenset mulighet til å etablere selvstendig finansiering eller påta seg finansiell risiko. Styret har vedtatt retningslinjer for den finansielle risikostyringen, som er nedfelt i konsernets finanspolicy.

Finansiering og kapitalstyring

KONGSBERG's policy er å allokere kapital etter følgende prinsipper og rekkefølge:

1. Opprettholde en solid balanse
 2. Investere for organisk vekst
 3. Sikre konkurransedyktig direkteavkastning til aksjonærene
 4. Aktiv forvaltning av selskapsets forretningsportefølje
-
1. Driftskapitalbehovet kan variere betydelig i KONGSBERG, noe som stiller trav til god likviditet og forutsigbar tilgang på kapital. Konsernet skal derfor ansees å ha god kredittverdighet av investorer og kunder, noe som gir tilgang til gjeldskapitalmarkedet. KONGSBERG har sett som mål at netto rentebærende gjeld/EBITDA over tid skal ligge innenfor intervaller $1.5\times$ +/- $1.0\times$ og rundt midten av intervaller som et langsiktig gjennomsnitt. Denne målsettingen ble justert til å inkludere effektene av IFRS 16 i både teller og nevner 2022. Variierende arbeidskapital grunnet store prosjekter innen forsvarsvirksomheten er hovedårsaken til bredden i intervaller, blant annet som følge av ulike betalingsstrukturer i prosjektene. Netto arbeidskapital ventes å variere også fremover. Per 31.12.22 var KONGSBERGs netto gjeld/EBITDA 0.1.

Vedlegg

Renterisiko

evnen. Konsernet har de senere årene investert 4-5 prosent av omsetningen i utvikling, og for å oppretholde konkurransekraften må konsernet fortsette å allokere kapital til dette og andre nødvendige investeringer.

3. KONGSBERG har som mål å gi konkurransedyktig direkte- og indirekte salg av utrustning til aksjonærene. Målstreningen er å utbetale et stabilt og økende utbytte til aksjonærene. Målstreningen er å utbetale et stabilt eller stigende ordinært utbytte per aksje år over år, supplert med mulighet for å gi utbytte utover ordinær utbyttepolitikk og tilbakekjøp av egne aksjer. Samlet sett og over tid skal disse komponentene være konkurransedyktige for aksjonærene. Ved fastsettelse av størrelsen på tilbakeføringer til aksjonærene vil ledelsen og styret hensynta fremtidig kapitalbehov.
4. KONGSBERG skal aktivt forvalte sin forretningsportefølje noe som innebærer både kjøp, salg og restruktureringer. Egne virksomheter vurderes først og fremst for verdiskapingsvne, men også hvordan de passer inn i KONGSBERGs strategi, evenn til å ha ledende markedsposisjoner, samt synergiopptensial på tvers av konsernet.

KONGSBERG's kapitalstruktur består av rentebærende gjeld og egenkapital som i all hovedsak kan tilskrives aksjonærene i Kongsberg Gruppen ASA. Konsernets egenkapital per 31.12.22

Konsernets netto rentebærende gjeld inklusive leasingforpliktelser per årsslutt var MNOK 466.

KONGSBERG benytter i hovedsak gjeldsinstrumenter i det norske kapitalmarkedet som gjeldsfinansieringskilde. Konsernet anser å ha tilfredsstillende kapitaltilgang. Se for øvrig omtale av renterisiko under.

Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen knyttet til at konsernets evne til å gjennomføre sine finansielle forpliktelser etter hverandre, som de forfalte, blir redusert. KONGSBERG betyr det å til enhver tid ha tilstrekkelig likviditet tilpasset drifts- og investeringsplaner. Deres finansfunksjonen har ansvar for å styre konsernets likviditet.

43753709

- 1 Året 2022
- 2 Om Kongsberg Gruppen
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap

Årsberetning 2022→ Årsregnskap og noter 2022

→ KONGSBERG (konsern)

Kongsberg Gruppen ASA

Erklæring til årsregnskapRevisjonsberetning 2022

Vedlegg

og muligheter for konsernets virksomhet. Disse overvåkes gjennom konsernets Enterprise Risk Management prosess som i 2022 er utvidet til å inkludere stresstesting av klimarelatert risiko knyttet til forretningsstrategien, tillegg har konsernet i 2022 satt i gang prosessen med å gjennomføre dobbel vesentlighetsanalyse for ESG temaer, der konsernet har kartlagt KONGSBERGS viktigste påvirkning på miljø og samfunn og potensielle risikoer og muligheter for verdiskaping samt tilhørende konsekvenser og samsynlighet. Identifisering og håndteringen av klimarelaterte risikoer og muligheter er basert på anbefalingen i Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD). Når det kommer til muligheter ser konsernet at det kan bruke sin teknologi og kompetise for innovative, konkurransedyktige, lønnsomme og bærekraftige løsninger for våre kunder og partnere. For ytterligere beskrivelse i konsernmagnskapet av muligheter se note 15.

Følgende risikoer er identificeret for konsernet:

- Fysisk risiko knytter til ekstremvær. Ekstremvær kan føre til nedstengning eller reduksjon av produksjon som følge av at produksjonsfasiliteter blir edeløgt eller at ansatte ikke kommer seg på jobb. Det samme kan skje for konsernets leverandører, som kan lede til at KONGSBERG kan få utfordringer med tilgang til råmaterialer eller underleveranser som konsernet trenger videre i sine leveranser. Dette kan føre til tapte inntekter som følge av nedetid, økte kostnader som følge av høyere råvarepriser eller at man må bruke alternative råvarer til høyere priser. Videre kan dette føre til erstatningskrav fra kunder dersom KONGSBERG ikke evner å levere i henhold til avtalte krav.
- Overgangsrisiko knytter til marked og teknologi. Konsernet må evne å erstatte inntektene fra olje og gass virksomheten med nye inntektsstrømmer fra fornybar energi segmentet. Det er videre identifisert risiko i forhold til at konsernet tilpasser teknologit utviklingen mot etterspørselen i markedet for å sikre at konsernet ikke er for tidlig eller for sent ute. Tillegg kan det være risiko for at konsernet får redusert tilgang til kapital som følge av at konsernet eller dets underleverandører ikke i tilstrekkelig grad møter økte bærekraftskrav. De to førstnevnte risikoene kan føre til reduserte inntekter i tillegg til redusert

margin som følge af potentielt lavere margin på fornybar energi. Dette kan dog også have en negativ effekt på den teknologiske udvikling, da det kan lede til mindre investeringer i forskning og udvikling. Risikoen for reduceret tilgang til kapital kan lede til mindre investeringer i forskning og udvikling, hvilket kan påvirke den teknologiske udvikling negativt. Risikoen for reduceret tilgang til kapital kan lede til mindre investeringer i forskning og udvikling, hvilket kan påvirke den teknologiske udvikling negativt. Risikoen for reduceret tilgang til kapital kan lede til mindre investeringer i forskning og udvikling, hvilket kan påvirke den teknologiske udvikling negativt.

- Overgangsrisiko knyttet til omdømme. Dersom KONGSBERG ikke bidrar tilstrekkelig til det grønne skifte, eller oppleves å ikke gjøre det, kan dette føre til at det blir mindre attraktivt å jobbe i konsernet og gi mangel på kritisk ekspertise. Konsekvensen av det kan være økte rekrutteringskostnader og tapte inntekter som følge av mangel på fagpersoner.

På grunn av bred internasjonal fysisk tilstedeværelse og tettere kobling til olje og gass, har konsernet vurdert at den maritime sektoren er mest påvirket av klima risiko og muligheter:

- Fysisk risiko knyttet til ekstremvær som kan forårsake utfordringer i leverandørkjeden
- Overgangsrisiko knyttet til at KONGSBERGS teknologi- og produktutvikling ikke er balansert i forhold til markeds-
etterspørselen
- Overgangsrisiko knyttet til redusert tilgang på råmaterialer
- Overgangsrisiko knyttet til regulatorisk risiko i form av redusert tilgang til offentlig tilskudd som følge av færre tilgjengelig fond og økte krav.

KONGSBERG har vurderet de mest aktuelle risikoene i lys av et lavtutslipp- og et høytutslippsscenario for å få mer innsikt i hvordan klimarelateret risiko og muligheter kan påvirke selskapet og dets forretningsmuligheter. Overgangen til et lavtutslippssamfunn representerer store muligheter for konsernet. KONGSBERGS teknologier og løsninger er i stor grad overførbare til andre industriverktøler og

KONGSBERG jobber aktivt for å etablere posisjonen
partner i omstillingen til mer bærekraftige energisys-

For ytterligere beskrivelse av muligheter, risikoer og analyse, se kapittel 3 i årsrapporten om "Bærekraft"

Annen risiko

Russlands invasjon av Ukraina

KONGSBERG har i vurderingen av den finansielle stilling til Russland tatt i betraktning påvirkningen Russlands innslutt tatt i Ukraina har på relevante regnskapsposter. På bakgrunn av sanksjonene mot Russland har Kongsberg Maritimtjenestegjennomgang av kundeforhold tatt en tapssavsetning på 2022. Virksomheten i Kongsberg Maritime RUS LLC 2022 og selskapet er under utvikling.

Komponentmangel

[illegible]

Inflasjon og økte råvarepriser

På verdensbasis har 2022 vært præget af økt inflation og konsekvens af økt etterspørsel i efterkant av pand

1	<u>Året 2022</u>
2	<u>Om Kongsberg Gruppen</u>
3	<u>Bærekraft i KONGSBERG</u>
4	<u>Virksomhetsstyring</u>
5	<u>Årsberetning og årsregnskap</u>
	Årsberetning 2022
→	Årsregnskap og noter 2022
	→ <u>KONGSBERG (konsern)</u>
	Kongsberg Gruppen ASA
	<u>Erklæring til årsregnskap</u>
	<u>Revisjonsberetning 2022</u>
	<u>Vedlegg</u>

som tilbud av varer og tjenester fremdeles har vært redusert som følge av pandemien. Dette ble ytterligere forsterket av Russlands invasjon av Ukraina da dette påvirker vareflyten mellom de to landene og resten av verden. Den høye inflasjonen har berørt hele verdikjeden i forretningsområdene fra råvare til ferdig produkt og det har påvirket totalkostnaden for sluttkunden, noe som kan ha betydning for etterspørselen etter nye fartøy. KONGSBERG er utsatt for prisøkninger på energi, lønn og materialer og har i 2022 iverksatt tiltak for å sikre lønnsomhet i leveransekontraktene.

Covid-19

Covid-19 har påvirket verden negativt siden det første utbruddet i starten av 2020. Pandemien har medført stor usikkerhet for hele verdikjeden med reiserestriksjoner, karantenebestemmelser og andre smittevernhensyn, i tillegg til vareflyt av innsatsfaktorer og ferdige produkter. Store deler av verden, har i løpet av 2022 kommet tilbake til normale tilstander uten vesentlige restriksjoner og det er ingen utsikter til betydelige tilbakeslag. Kina, og enkelte andre land, har fortsatt store utfordringer knyttet til pandemien og vil være påvirket også i 2023. KONGSBERG har i 2022 ikke vært vesentlig påvirket av pandemien foruten de utfordringen som er beskrevet i avsnittene over.

- 1 [Året 2022](#)
- 2 Om Kongsberg Gruppen
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 [Virksomhetsstyring](#)
- 5 [Årsberetning og årsregnskap](#)

Årsberetning 2022

→ [Årsregnskap og noter 2022](#)

→ [KONGSBERG \(konsern\)](#)

[Kongsberg Gruppen ASA](#)

[Erklæring til årsregnskap](#)

[Revisjonsberetning 2022](#)

[Vedlegg](#)

5 Oppkjøp

NanoAvionics

Kongsberg Defence & Aerospace AS signerte 2.7.22 avtale om kjøp av 77 prosent av aksjene i det italienske småsatellittselskapet NanoAvionics. Resterende aksjer eies av ledende ansatte i selskapet. Oppkjøpet ble fullført 6.9.22.

NanoAvionics er et ledende selskap innen utvikling og produksjon av småsatellitter og har over 150 ansatte. Kundene spenner fra nasjonale romfartsbyråer til universiteter og kommersielle selskaper. Oppkjøpet forsterker KONGSBERG sin romfartssatsning og produktporteføljen utvides nå til å også inkludere verdensledende småsatellitt produkter og teknologi.

Hvis oppkjøpet hadde vært gjennomført 1.1.22 ville KONGSBERGs driftinntekter vært ca. MNOK 140 høyere, mens EBIT ville økt med ca. MNOK 10 (tallene er eksklusive IFRS16 effekter). Innregnede inntekter og EBIT i 2022 fra NanoAvionics er henholdsvis MNOK 83 og MNOK (6).

Partene er enige om en selskapsverdi på kontant og gjeldfri basis med normalisert arbeidskapital på EUR 65 på 100 prosent basis. Merverdier i oppkjøpet er allokert til goodwill, teknologi og kunderelasjoner. Det er ikke skattemessig fradrag for goodwill.

Etter oppkjøpet er det gjennomført en emisjon som har ført til at eierandelen er økt til 78,5 prosent.

Endelig merverdiallokering		Bokført verdi før oppkjøp	Justering virkelig verdi
MNOK			
Kunderelasjoner		-	25
Teknologi		-	33
Sum immaterielle eiendeler eksklusive goodwill		-	58
Eiendom anlegg og utstyr		14	-
Omløpsmidler eksklusive betalingsmidler		86	-
Betalingsmidler		26	-
Sum totale eiendeler eksklusive goodwill		126	58
Utsatt skatt		-	(9)
Langsiktige forpliktelser		(7)	-
Andre kortsiktige forpliktelser og avsetninger		(72)	-
Sum totale forpliktelser		(80)	(9)
Netto identifiserbare eiendeler og forpliktelser		46	50
Goodwill på oppkjøpstidspunktet		11	431
Vederlag			
Betalingsmidler overtatt			
Netto utgående kontantstrøm			

- 1 Året 2022
- 2 Om Kongsberg Gruppen
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap

Årsberetning 2022→ Årsregnskap og noter 2022

→ KONGSBERG (konsern)

Kongsberg Gruppen ASA

Erklæring til årsregnskap

Revisjonsberetning 2022

Vedlegg

InterConsult Bulgaria Ltd.

Kongsberg Digital AS signerte 30.6.22 avtale om kjøp av InterConsult Bulgaria Ltd. og oppkjøpet ble fullført samme dag.

Selskabet er et privatet bulgarsk software-udviklingselskab med 145 ansatte. Opkøbt af sikre Kongsberg Digital AS tilgang til et team meget kompetente udviklere, og en base for videre kruttering i fremtiden. Å sikre disse ressursene er strategisk vigtig for å møte kundens forventninger og den videre utviklingen mot å ta en ledende posisjon produktområdene både Kognitiv, Maritime Simulation, Vessel Insight og SiteCom.

Partene er enige om en selskapsverdi på kontant og gjeldfri basis med normalisert arbeidskapital. Merverdier i oppkjøpet er allokert til goodwill. Det er ikke skattemessig fradrag for goodwill.

på overtakelsestidspunktet betaler Kongsberg Digital AS for 65 prosent av aksjene fastsatt etter selskapsverdi, med utsatt betaling for resterende. Avralen har også en earn-out som forfaller til betaling over de neste to årene hvis villkårene oppfylles. "Utsatt forventet betaling av vederlag" i tabellen inkluderer maksimal earn-out på om lag MNOK 22.

Visavi Technology AS

Kongsberg Digital AS signerte 10.11.22 avtale om kjøp av 100 prosent av aksjene i det norske selskapet Visavi Technology AS. Oppkjøpet ble fullført samme dag.

Selskapet er et privatid norsk software-selskap med 21 ansatte. Hovedkontoret er på Lysaker og i tillegg har selskapet et teknologisenter i Sarpsborg. Visavi har utviklet software som fokuserer på integrering og visualisering av data som støtter daglig planlegging og utførelse av arbeid i tungindustrien. Softwaren er komplementært til Kongsberg Digital's digitale tvilling.

Partene er enige om en selskapsverdi på MNOK 25 fratrukket arbeidskapital og gjeld. Kjøpsprisen er MNOK 8,6 og merverdier på MNOK 157 er allokert til godvill. Det er ikke skattemessig fradragsrett for godvill.

Endelig merverdiallokering

MINØK	Bokført verdi for oppkjøp
Teknologi	1
Sum immaterielle eiendeler eksklusive goodwill	1
Eiendom, anlegg og utstyr	2
Omlepsmidler eksklusive betalingsmidler	19
Betalingsmidler	6
Sum totale eiendeler eksklusive goodwill	27

(17) Andre kortsiktige forpligtelser og afsetninger

(17) **Sum totale forpligtelser**

11 **Netto identifiserbare eiendeler og forpliktelser**

- Goodwill på oppkjøpsdistpunktet

- Forventet vederlag

- Betalingsmidler overtatt

- Forventet netto utgående kontantstrøm

- Utsatt forventet betaling av vederlag

- **Netto utgående kontantstrøm på oppkjøpsdistpunktet**

(6)

Kontantstrøm knyttet til oppkjøp 2022

Årsrapport 2012	Årsrapport 2012
Netto utgående kontantstrøm oppkjøp	Netto utgående kontantstrøm oppkjøp
Andre investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper	Andre investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper
Investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper	Investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper

Årsregnskap regnskapsåret 2022 for 943753709

- 1 Året 2022:
- 2 Om Kongsberg Gruppen
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap

Driftsegmenter

60

KONGSBERG har tre driftssegmenter fordelt etter bransje; Kongsberg Maritime, Kongsberg Defence & Aerospace og Kongsberg Digital, hvorav Kongsberg Digital ikke er rapporteringspliktig og rapporteres som en del av "øvrige" basert på størrelse. Driftssegmentrapporteringen er basert på den rapporteringen som går til konsernledelsen.

Kongsberg Maritime utvikler og leverer teknologi som bidrar til å realisere en bærekraftig forvaltning av havrommet. Markedet ligger innenfor tradisjonelle handelsfartøy og fiskerifartøy, offshore- og forskningsfartøy, samt avanserte offshoreinstallasjoner knyttet til havbruk, vindkraft, samt olje og gass. Kongsberg Maritime består av fem divisjoner som leverer løsninger, systemer, produkter og tjenester. Divisjonen Integrated Solutions utvikler og leverer løsninger og systemer for bro- og kontroll systemer som i hovedsak omfatter dynamisk posisjonering, fremdriftskontroll og navigasjon, samt automasjonssystemer for sikkerhet, kontroll og overvåking av prosesser om bord på handels- og offshorefartøy og cruise-skip. Divisjonen leverer også energiløsninger og skipsdesign tjenester i de samme segmentene. Divisjonen Propulsion & Engines produserer og leverer propeller, thruster, vann-jet-systemer og systemer for offshore manøvrering til maritime fartøy. Divisjonen Deck Machinery & Motion Control produserer og leverer dekkssystemer som vinsler for forteyning, ankerhåndtering og spesialutstyr som vinsler for forteyning, ankerhåndtering og spesialutstyr for offshore-fartøy, tauebiter, marinefartøy og flere andre skipsklasser, samt kraner. Divisjonen Sensors & Robotics er en betydelig aktør innen hydroakustikk og leverer autonome undervannsfarkoster, løsninger for ubemannede maritime farkoster, en rekke produkter knyttet til fiskeri, systemer for kartlegging under vann, og sensorer og løsninger for spesialfartøy. Divisjonen Global Customer Support leverer service-tjenester og reservedeler til skip, og har et globalt nettverk av serviceverksteder. De leverer også oppgradering av fartøy til mer miljøvennlige og effektive drift.

Kongsberg Defence & Aerospace er inndelt i fem divisjoner som i hovedsak leverer ulike systemer og tjenester til forsvarsindustrien. Divisjon Integrated Defence Systems utvikler og leverer luftvernssystemer, kampsystemer, sonarer og navigasjon for marinefartøy og ubåter, samt integrerte kommando- og kontroll-systemer. Divisjonen utvikler også ubemannede tårnlesninger for flyplasser. Land Systems utvikler og leverer fjernstyrte våpenstasjoner til landbaserte kjøretøyer og marinefartøy i tillegg til å utvikle og levere ulike produkter for militær taktisk kommunikasjon. Missile Systems utvikler og leverer sjømålsmissiler og luft til bakke missiler. Aerostructures & MRO produserer og leverer avanserte lettvektskomponenter i komposit og titan til F-35 jagerfly, samt vedlikeholds- og livssyklus tjenester (Maintenance, Repair & Overhaul, MRO). Divisjonen Space & Surveillance leverer komponenter og tjenester til romfartsindustrien, samt havneovervåkings-systemer.

ledelsen følger opp driftssegmentenes EBITDA regnskap. Ved bruk av driftssegmentregnskapet kan brukerne benytte denne informasjonen til å foreta analyse av driftssegmentenes prestasjoner samt foreta beslutninger om ressursallokering. Driftssegmentenes prestasjoner måles på samme måte som i konsernregnskapet, og EBITDA og avkastning på sysselsatt kapital.

Informasjon om konsernets rapporteringspliktige d
presenteres nedenfor.

Vedlegg

Øvrig virksomhet består av Kongsberg Digital, eiendoms-
virksomheten, konsernfunksjoner og eliminerings mellom-
forrettningsområdene.

Kongsberg Digital har fokus på å ta nye, samt styrke eksisterende posisjoner knyttet til digitalisering innenfor blant annet olje- og gass- vind- og handelsflåtemarkedet de siste årene.

Finansieringen av konsernet gjøres basert på vurderinger for konsernet som helhet. Finansposter, netto rentebærende gjeld og kontanter er derfor ikke segmentert. Der samme gjelder for skattekostnader og balanseposter knyttet til skatt, siden dette påvirkes av skattemessige disposisjoner mellom forretningsområdene.

- 1 Året 2022
- 2 Om Kongsberg Gruppen
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap

Årsberetning 2022

→ Årsregnskap og noter 2022

→ KONGSBERG (konsern)

Kongsberg Gruppen ASA

Erklæring til årsregnskap

Revisionsberetning 2022

Vedlegg

Driftssegmentdata

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhedsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Årsberetning 2022→ Årsregnskap og noter 2022

→ KONGSBERG (konsern)

Kongsberg Gruppen ASA

Erklæring til årsregnskap

Revisjonsberetning 2022

Vedlegg

MNOK	2022					2021				
	Kongsberg Maritime		Kongsberg Defence & Aerospace		Øvrige	Kongsberg Maritime		Kongsberg Defence & Aerospace		Øvrige
Driftsinntekter fra eksterne kunder	18 880		11 830		1 093	-	31 803	10 052		947
Driftsinntekter – konserninternt	98		30		723	(851)	-	26		578
Totale inntekter	18 978		11 860		1 816	(851)	31 803	10 078		1 525
Driftsresultat før finansposter, skatt, avskrivninger og amortiseringer (EBITDA)	2 390		2 516		(304)	-	4 602	2 150		(41)
Avskrivninger eiendom, anlegg og utstyr	(169)		(221)		(79)	-	(468)	(176)		(71)
Avskrivninger leasingeiendeler	(313)		(273)		(249)	386	(449)	(215)		(205)
Nedskrivninger eiendom, anlegg og utstyr	(15)		(3)		-	-	(18)	-		-
Amortiseringer og nedskrivninger immaterielle eiendeler	(173)		(100)		(84)	-	(357)	(86)		(50)
Driftsresultat (EBIT)	1 720		1 919		(716)	386	3 309	1 620		(367)
Segment eiendeler ¹⁾	18 634		16 951		1 964	(266)	37 283	13 477		1 720
Segment investeringer ²⁾	171		948		595	-	1 714	304		331
Segment forpliktelser og avsetninger, kortsiktige ³⁾	10 050		10 502		1 030	(548)	21 034	9 521		798

f) Segment eiendeler inkluderer ikke derivater og betalingsmidler da disse eiendeler vurderes for konsernet som helhet.

2) Investeringer består av tilgang av eiendom, anlegg og utstyr, immaterielle eiendeler og goodwill eksklusive leasing. Inkluderer investeringer ved kjøp av virksomhet.

3) Segment forpliktelser inkluderer ikke uansett skatt, rentebærende gjeld (eksklusiv kortsiktige leieforpliktelser), andre langsiktige forpliktelser og avsetninger og derivater da denne type forpliktelser vurderes for konsernet som helhet.

Det er ingen av KONGSBERGs kunder som står for mer enn ti prosent av konsernets totale driftsinntekter på i 2022.

Det er ingen forskjeller i prinsipper eller målemetoder som brukes på segmentnivå sammenliknet med konsernregnskapet. De ulike driftssegmentenes driftsresultat inkluderer inntekter og kostnader fra transaksjoner med andre driftssegment i konsernet. Transaksjoner mellom segmentene er basert på markedspriser. Transaksjoner mellom de ulike segmentene er eliminert ved konsolideringen.

- 1 Året 2022
- 2 Om Kongsberg Gruppen
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap

Årsberetning 2022→ Årsregnskap og noter 2022

→ KONGSBERG (konsern)

Kongsberg Gruppen ASA

Erklæring til årsregnskapRevisionsberetning 2022

Vedlegg

Avstemming av forpliktelser og avsetninger

<i>MMØK</i>	<i>Note</i>	<i>31.12.22</i>	<i>31.12.21</i>	<i>MMØK</i>	<i>Note</i>	<i>31.12.22</i>
Segment eiendeler		37 283	30 345	Kortsiktige segment forpliktelse og avsetninger		21 034
Utsatt skattefordel	<u>17</u>	235	248	Kortsiktig rentebærende lån	<u>21 D</u>	450
Finansielle derivater	<u>21 A</u>	1 596	545	Finansielle derivater	<u>21 A</u>	1 559
Virkelig verdi finansielle instrumenter		179	54	Virkelig verdi finansielle instrumenter		377
Betalingsmidler	<u>22</u>	3 932	8 118	Beregnet betalbar skatt	<u>17</u>	677
Sum eiendeler		43 225	39 310	Sum kortsiktige forpliktelse og avsetninger		24 037

Geografiske oplysninger

Ved presentasjon av informasjon om geograf fordels inntekter på grunnlag av kundenes geografiske plassering, mens for anleggs- midlene er det den fysiske plassering eller tilknytning gjennom oppkjøp som er lagt til grunn. Konsernets aktiviteter er i hovedsak fordelt på Norge, øvrige Europa, Amerika og Asia. Inkludert i anleggsmidler er eiendom, anlegg og utstyr, immaterielle eiendeler og goodwill. Finansielle instrumenter, utsatt skattefordel, pensjonsmidler og rettigheter som følger av forsikringsavtaler er ikke inkludert.

MNOK	2022							2021						
	Norge	Europa	Nord-Amerika	Sør-Amerika	Asia ¹⁾	Australia	Afrika	Sum	Norge	Europa	Nord-Amerika	Sør-Amerika	Asia ²⁾	Australia
Driftsinntekter fra eksterne kunder	6 544	8 795	8 263	735	6 027	1 232	207	31 803	5 222	7 413	7 851	488	5 564	680
Driftsinntekter i % av total	21 %	28 %	26 %	2 %	19 %	4 %	1 %		19 %	27 %	29 %	2 %	20 %	2 %
Anleggsmidler	9 655	1 180	404	41	321	27	4	11 632	9 241	830	289	19	266	10

1) Midt-Østen er inkludert i Asia.

1 Året 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhedsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Årsberetning 2022

→ Årsregnskap og noter 2022

→ KONGSBERG (konsern)

Kongsberg Gruppen ASA

Erklæring til årsregnskap

Revisionsberetning 2022

Vedlegg

Inntektsføring av kundekontrakter

 $\angle$

For inntektsføring av kundekontrakter er det fem trinn som skal vurderes for å konkludere med korrekt inntektsføring i henhold til IFRS 15:

Trinn 1: Identifisere kundekontrakter

Identifiserte kundekontrakter i KONGSBERG skal ha en kommersiell substans og sentrale vilkår knyttet til leveransen som være avtalt mellom partene (partenes rettigheter og forpliktelser, betalingsvilkår mv.). Det må være sannsynlig at KONGSBERG vil få oppgjør for leveransen. I regnskapsstandarden er det ikke et krav om at kundekontrakten skal være skriftlig, men KONGSBERG har satt skriftlighet som et krav.

Trinn 2: Identifisere separate leveranseforpliktelser

Kongsberg Maritime leverer integrerte løsninger innenfor én kontrakt hvor leveransen består av flere av Kongsbergs Maritime sine produkter som skal fungere sammen og godkjennes samlet ved overlevering til kunden. Disse behandles normalt som én leveringsforpakning. I tillegg har Kongsberg Maritime en vesentlig andel utstyrsløsninger. Utsyrsløsningene vurderes i stor grad som frittsstående og behandles som separate leveringsforpakninger.

Kongsberg Defence & Aerospace sine leveranser er ofte utviklings- og prosjekter der sluttprosjektet består av mange komponenter og undersystemer integrert i ett system. Kontraktene består derfor typisk av én leveringsforpliktelse som er det integrerte systemet godkjent av kunden gjennom sluttester.

Trinn 4: Allokere transaksjonsprisen

Etter at transaksjonsprisen er fastsett, allokeres transaksjonsprisen til hver enkelt leveranseforpliktelse som er i trinn 2 basert på selvestendig salgpris. Selvestendig salgpris normalt prisen på produktet når det selges separat. Eventuelle rabatter som må føreses. Dersom denne direkte observerbar estimeres den. Dette gjelder så allokeringen av inntekter mellom lisens- og tjenesteleveranser. Ved fordeling av inntekter mellom ulike produkter som er integrert løsning, integrerte løsninger er all hovedsakelig som én leveranseforpliktelse under trinn 2 fordi systemfungerer sammen og at det normalt er én felles godkjent leveransen totalt sett.

Trinn 5: Inntektsføre når leveranseforplikte
er oppfylt

[illegible]

Trinn 3: Fastsette transaksjonsprisen

KONSBERG bruker faste priser i stor utstrekning i sine kundekontrakter. Transaksjonsprisen vil dermed i de fleste tilfeller være ett å bestemme. Likevel finnes det tilfeller som krever vurdering. Dette gjelder i hovedsak ulike former for rabatter og incentivordninger, finansieringselementer i kontraktene og opsjoner. Ved rabatter og incentivordninger i en kundekontrakt legges beste estimat til grunn ved fastsettelse av transaksjonsprisen. Finansieringselementer skiller ikke ut fra kontraktsumtrent, dersom perioden mellom overføring av leveringsforpliktelsen og tidspunkt for betaling er ett år eller mindre. For kontrakter hvor finansieringselementet er utover ett år og samtidig er vesentlig skiller dette fra kontraktsumtrent. KONSBERG har ingen kundekontrakter med vesentlig finansieringselement utover ett år per 31.12.22.

tillæg kan det forekomme tilfæller af inntektsreduksjoner som følge av forskinkelsesavgifter eller andre variable elementer. Ved fastsettelse av transaksjonsprisen hensyntas disse kun hvis det er sannsynlig at de vil inntreffe.

Årsregnskap for 2022



1	Året 2022
2	Om Kongsberg Gruppen
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap

Årsberetning 2022

→ Årsregnskap og noter 2022

→ [KONGSBERG \(konsern\)](#)

[Kongsberg Gruppen ASA](#)

[Erklæring til årsregnskap](#)

[Revisjonsberetning 2022](#)

[Vedlegg](#)

Vurderingene er basert på forskjellige kriterier hvor de viktigste er:

- kundespesifikke tilpasninger av forskjellig grad,
- det er et begrenset marked for tilsvarende produkter,
- systemene installeres/ integreres med kundens eiendom lepende eller ved slutten av prosjektet, og
- det krever mye å omarbeide produktene til en annen kunde.

I Kongsberg Maritime inntekstføres leveransene fra divisjonene Sensors & Robotics og Integrated Solutions hovedsakelig i forhold til fremdrift over tid. Begrunnelsen for dette er at leveransene har stor kunde-tilpasning og ikke har noe alternativt bruksområde for Kongsberg Maritime. Fremdriftsmål ved inntekstføring over tid er i de fleste tilfeller fremdrift basert på kostnader, men kan også være timer.

Kongsberg Maritime har også en vesentlig andel av leveranser som inntekstføres ved levering. Dette gjelder spesielt for divisjonene Deck Machinery & Motion Control og Propulsion & Engines, men gjelder også for deler av divisjonene Sensors & Robotics og Integrated Solutions. Ustyrsløst leveranser vurderes i stor grad som frittstående og har kort tidshorisont og inntekstføres dermed ved levering. For ytterligere beskrivelse av hva de ulike divisjonene leverer se [note 6 "Driftssegmenter"](#).

Over 50 prosent av kontraktsinntektene i Kongsberg Maritime i 2022 er innenfor ettermarkedet. De aller fleste av disse kontraktene inntekstføres ved levering av timer/utstyr og har ofte kort varighet. Det forekommer også tilfeller hvor denne type kontrakter inntekstføres over tid, men det forutsettes da at kontraktene strekker seg over flere regnskapsperioder og er av vesentlig størrelse.

Kongsberg Defence & Aerospace sine kundekontrakter gjelder i stor grad leveranser som er sammensatt i ett system og som skal virke sammen. De fleste kundekontraktene i forretningsområdet inntekstføres i forhold til fremdrift over tid. Begrunnelsen for dette er at leveransene har stor kunde-tilpasning og vil kreve betydelig omarbeiding for å dekke alternativt bruk for Kongsberg Defence & Aerospace. Kundekontraktene er normalt sett langvarige og er av betydelig størrelse. Kongsberg Defence & Aerospace har rett til å kreve betalt for arbeid til dato. Fremdrift basert på kostnader brukes i hovedsak som fremdriftsmål, men også pålepte timer, fremdrift hos underleverandører, og i noen tilfeller milepæler. Leveranser av denne type er luftvernssystemer, missilsystemer, kommando og kontrollsystemer og overvåkingssystemer.

Serier av like enheter innenfor samme kontrakt tas til inntekt over tid. Disse behandles da som én leveringsforpliktelse. Betingelsen er at de hver for seg ville kvalifisert for inntekstføring over tid. Inntektsmål for slike kontrakter kan være levering/lageruttak til kunde da dette representerer fremdriften fordi fremstillingstiden er forholdsvis kort. Flere av kontraktene vedrørende våpenstasjoner inntekstføres etter disse prinsippene. Det samme gjelder kontrakter tilknyttet F-35-programmet.

Kongsberg Defence & Aerospace har lite omfang av inntekstføring ved levering, men det forekommer eksempelvis ved levering av kommunikasjonsutstyr og utstyr til romfart.

Kongsberg Defence & Aerospace har i tillegg leveranser av service og vedlikehold. I det alt vesentlige inntekstføres disse tjenestene i takt med at timene/varene leveres.

For ytterligere beskrivelse av divisjoner og leveranser i Kongsberg Defence & Aerospace se [note 6 "Driftssegmenter"](#).

KONGSBERG har kontrakter som juridisk sett gir KONGSBERG krav på dekning av pålepte kostnader pluss margin hvis kunden skulle kansellere kontrakter uten rimelig grunn.

- 1 Året 2022
- 2 Om Kongsberg Gruppen
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap

Årsberetning 2022

→ Årsregnskap og noter 2022

→ KONGSBERG (konsern)

Kongsberg Gruppen ASA

Erklæring til årsregnskap

Revisjonsberetning 2022

MNOK	2022				2021	
	Kongsberg Maritime	Kongsberg Defence & Aerospace	Øvrige	Sum	Kongsberg Maritime	Kongsberg Defence & Aerospace
Inntekter						
Inntekststøring basert på fremdrift i prosjektene (over tid)	3 853	9 374	422	13 649	3 475	7 879
Inntekststøring ved leveranse av varer og tjenester	4 895	359	152	5 406	4 851	320
Ettermarkedstjenester ³⁾	10 097	2 098	453	12 648	8 114	1 846
Inntekt fra utleie av eiendom, anlegg og utstyr	8	-	65	72	3	-
Sum eksterne inntekter fra kundekontrakter	18 853	11 830	1 091	31 775	16 442	10 045
Gevinst ved salg av eiendom, anlegg og utstyr	28	-	-	28	8	7
Sum eksterne inntekter	18 881	11 830	1 091	31 803	16 450	10 052

1) Ettermærkeaktivitetene inntektsføres i all hovedsak på leveransetidspunktet, men en liten andel inntektsføres over tid. Ettermærket omfatter inntekter fra service, vedlikehold, oppgraderinger, reservevedeler, tilleggsutstyr og opplæring knyttet til tidligere leverte systemer. Reservevedeler og oppgraderingsprosjekter inngår i ordreserven, mens resterende inngår ikke i oversikten over inntekter framover i tid, jfr. tabellen nedenfor.

Tabellen nedenfor viser forventet tidspunkt for når gjenstående leveringsforpliktelser i ordreserven per 31.12.22 kommer til inntekt:

nskap regnskap	2022			2023		
	Tidspunkt for inntektsføring			Tidspunkt for inntektsføring		
	Ordreserve 31.12.22	2023	2024	Ordreserve 31.12.21	2022	2023
MMOK						
Kongsberg Maritime	18 641	11 325	3 948	13 023	8 506	2 582
Kongsberg Defence & Aerospace	43 540	13 159	9 762	35 632	10 877	7 566
Annet/eliminering	1 075	607	327	879	488	162
Sum ordreservere	63 256	25 091	14 037	49 535	19 872	10 310

- 1 Året 2022
- 2 Om Kongsberg Gruppen
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap

Årsberetning 2022

→ Årsregnskap og noter 2022

→ KONGSBERG (konsern)

Kongsberg Gruppen ASA

Erklæring til årsregnskap

Revisjonsberetning 2022

Vedlegg

Driftsinntekter per divisjon			Geografisk fordeling av eksterne inntekter fra kundekontrakter				
MNOK	2022	2021	MNOK	Kongsberg Maritime	Kongsberg Defence & Aerospace	Øvrige	
Divisjoner			2022				
Global Customer Support	9 861	7 886	Norge	3 446	2 724	374	
Integrated Solutions	3 856	3 807	Europa	6 033	2 564	198	
Sensor & Robotics ^o	3 314	2 736	Nord-Amerika	2 874	5 125	264	
Propulsion & Engines	2 463	2 468	Sør-Amerika	693	7	35	
Deck Machinery & Motion Control	904	887	Asia ^o	5 235	598	194	
Annet/eliminerings	(1 421)	(1 276)	Afrika	171	35	1	
Kongsberg Maritime	18 978	16 507	Australia	427	778	27	
			Sum eksterne inntekter fra kundekontrakter	18 880	11 830	1 093	
Divisjoner			2021				
Land Systems	2 325	3 053	Norge	3 107	1 725	390	
Integrated Defence Systems	4 830	3 111	Europa	5 452	1 830	131	
Aerostructures & MRO	2 520	2 367	Nord-Amerika	2 221	5 426	204	
Missile Systems	2 221	1 682	Sør-Amerika	443	5	40	
Space & Surveillance	764	692	Asia ^o	4 843	566	155	
Annet/eliminerings	(800)	(827)	Afrika	147	103	1	
Kongsberg Defence & Aerospace	11 860	10 078	Australia	238	397	25	
			Sum eksterne inntekter fra kundekontrakter	16 450	10 052	947	
Annet/eliminerings	965	884					
Sum inntekter	31 803	27 449					

1) Midt-Østen er inkludert i Asia.

For ytterligere beskrivelse av de enkelte divisjonene og deres leveranser se note 6 "Driftssegmenter".

Årsregnskap regnskapsåret 2022 for 943753709

- 1 Året 2022:
- 2 Om Kongsberg Gruppen
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap

Årsberetning 2022

→ Årsregnskap og noter 2022

→ KONGSBERG (konsern)

Kongsberg Gruppen ASA

Erklæring til årsregnskap

Revisionsberetning 2022

Vedlegg

Kontraktsbalanser			
Spesifikasjon av kontraktsbalanser ^{a)}	31.12.22	31.12.21	MNOK
Kundekontraakter under utførelse	2 339 (12 012)	2 489 (10 300)	Kundekontraakter, eiendel
Forskudd fra kunder	6 823 (3 278)	5 313 (2 771)	Kundekontraakter, forpliktelse
Periodiserte eiendeler kundekontraakter			Netto kontraktsbalanser
Periodiserte forpliktelser kundekontraakter			
Netto kontraktsbalanser	(6 128)	(5 269)	
			31.12.22
			8 031 (14 159) (6 128)

f) Tabellen øverst til venstre viser nettobeløpet før nettinger mellom inntekts- og kostnadsisleri i kundekontraktene. Tabellen øverst til høyre representerer nettsomme av alle balanseposter som vedrører kundekontrakter med uttak av kundeordringer. Hver enkelt kontrakt er representert med enten en debetpost eller en kredittpost.

Balansført verdi av kundekontrakter presenteres i oppstilling over finansiell stilling basert på en vurdering av den enkelte kundekontrakts finansielle status. Klassifiseringen gjøres kontrakt for kontrakt med mindre det foreligger en avtale om motregning. Så fall kan de aktuelle kontraktene sees i sammenheng. For hver enkelt kundekontrakt nettes samtlige balanseposter, med unntak av kundefordringer (presenteres på linjen "Kundefordringer"), mot hverandre slik at nettoeksponeringen på den enkelte kundekontrakt i konsernregnskapet presenteres på en linje i oppstilling over finansiell stilling. Den enkelte kundekontrakt presenteres da enten som "Kundekontrakter, eiendeler", eller som "Kundekontrakter, forpliktelser".

“Kundekontrakter, eiendeler”

KONGSERG har på linjen “Kundekontrakter, eiendeler” samlet alle eiendelsposter tilknyttet kundekontrakter med unntak av kunderordringer. Dette innebærer oppgjør ikke fakturert inntekt, forskudd til underleverandører, varer innkjøpt eller allokert til ngåtte kundekontrakter, men som ikke er bearbeidet og ikke har skapt fremdrift i prosjektet og varer i arbeid på prosjekter som inntekstføres ved levering.

De fleste kundecontrakter i KONGSBERG som inntektsføres over tid, bruker fremdrift basert på kostnader som 'fremdriftsmål'. Dette innebærer at man estimerer totalkostnaden i prosjekter og at inntekstfremdriften skjer basert på pålepte kostnader i forhold til forventede totalkostnader. I noen områder brukes det tilnærminger til fremdrift basert på pålepte kostnader og det kan gi positive beholdninger i prosjektene. Dette skyldes i stor grad at produksjonen er påbegynt, men at det ikke er regnskapsført inntekt fordi produksjonen ikke er allokert til konkrete ordre eller at inntekt, av vesentligshensyn, først inntektsføres ved ferdigstillelse av den enkelte komponent. Årsaken er at varer ofte flyttes fra varelager til prosjektene uten at det har skjedd kontrolloverføring til kunde, og det er derfor behov for å bruke alternative fremdriftsmål, for eksempel pålepte timer, som en tilnærming til fremdrift basert på kostnader. Innregnet oppjært kontraktsfortjeneste er en forholdsvis små andel av forventet total kontraktsfortjeneste ut fra fullføringsgrad. Dersom kontraktsfortjenesten ikke kan estimeres med rimelig grad av sikkerhet, inntektsføres prosjektet uten fortjeneste inntil pålitelige estimater foreligger. Innregnet oppjært kontraktsfortjeneste klassifiseres som "kundecontrakter, eiendeler" i balansen. Ved fakturering reklassifiseres kundecontrakt eiendel til kundeordringer.

særskilte tilfeller vil arbeid på prosjekter bli påbegynt før kostnader aktivert uten at det foreligger inngåtte kontrakter. Dette forutsetter at det er avtalt med kundene. Dette gjelder også for prosjekter som er i gang ved årsskiftet. Dette gjelder ikke for prosjekter som er avsluttet ved årsskiftet. For prosjekter som er avsluttet ved årsskiftet, vil kostnader som er aktivert i løpet av året, bli aktivert i året etter.

“Kundekontrakter, forpliktelser”

en del tilfæller mottas forskudd fra kunde, eller kun for kontrol er overført i henhold til eventuelle betalingspresenteres som en "kunde kontrakt, tilfællelse". "forpliktelser" vil også opstå som følge af kostnadsmodtaget foretaget under oplysning af kunde kontrakterne. Alle tilknyttet kunde kontrakter er samlet på samme linje i leverandørgæld. På samme måde som i en almindelig fremdrift sammen med de som inkræveres ved led af

Kongsberg Maritime og Kongsberg Defence & Aerospace har i samarbejde med Kongsberg Forsvar udviklet et sæt af standardiserede kundekontrakter, der sikrer alle parter i en kontraktforhold. For kunderne betyder det, at de kan være sikre på, at de får de bedste betingelser og forhandlinger med kunde. For kunderne betyder det, at de kan være sikre på, at de får de bedste betingelser og forhandlinger med kunde. For kunderne betyder det, at de kan være sikre på, at de får de bedste betingelser og forhandlinger med kunde.

943753709

- 1 Året 2022
- 2 Om Kongsberg Gruppen
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap

Årsberetning 2022

→ Årsregnskap og noter 2022

→ KONGSBERG (konsern)
Kongsberg Gruppen ASA

Erklæring til årsregnskap

Revisjonsberetning 2022

Vedlegg

opnådde milepæler. Det er store individuelle forskjeller på kontraktene. For vare- og serviceleveranser, inkludert ettermarkedsløyper, faktureres kundene i stor grad ved levering og betaling skjer etter avtalt kredittid som avhenger av den enkelte avtale.

Over MNOK 6.700 av forskudd registrert i inngående balanse er inntekstført i regnskapsåret 2022.

I inntekstføring fra kundekontrakter inngår

MNOK	2022	2021
Forskudd fra kunder som inngår i "Kundekontrakter, forpliktelser" ved begynnelsen av året	6 712	4 991
Inntekt fra leveringsforpliktelser avsluttet tidligere år enn regnskapsåret	30	-

Estimatusikkerhet knyttet til kundekontrakter

Ved innregning av kundekontrakter vil det knytte seg usikkerhet til fastsettelse av type leveringsforpliktelse og fastsettelse av transaksjonspris. Type leveringsforpliktelse vil påvirke tidspunkt for inntekstføring mens i de tilfellene hvor det er behov for estimering av transaksjonsprisen, vil estimater påvirke størrelsen på vederlaget som skal inntekstføres. Kontraktsinntekter er som oftest i henhold til avtale. Variable vederlag og forsinkelsesavgifter vil kunne påvirke størrelsen på transaksjonsprisen, men forekommer ikke ofte. Usikkerhet vil være knyttet til sannsynligheten for at variable vederlag eller forsinkelsesavgifter vil inntreffe og også til estimering av størrelsen på disse.

Frødrift i leveringsforpliktelsene beregnes normalt som påløpte kostnader i forhold til forventede totale kostnader eller på grunnlag av påløpte timer målt mot forventet timeforbruk. Forventede totale kostnader estimeres basert på en kombinasjon av erfaringstall, systematiske estimeringsprosedyrer, oppfølging av effektivitetsmål og skjønn. Normalt vil en stor andel av totale kostnader være antall gjenværende timer som ansatte må bruke for å utvikle eller ferdigstille prosjektet. Usikkerhet i estimatene påvirkes av prosjektets varighet og tekniske kompleksitet. Det er etablert prinsipper for kategorisering av prosjekter i forhold til teknologisk kompleksitet og grad av utvikling. Dette danner grunnlaget for vurdering av risiko og resultatuttak i prosjektene.

1 Året 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Årsberetning 2022

→ Årsregnskap og noter 2022

→ KONGSBERG (konsern)

Kongsberg Gruppen ASA

Erklæring til årsregnskap

Revisionsberetning 2022

Vedlegg

8 Andeler i felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper

KONGSBERG har investeringer i et fåtall felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper. Basert på virksomhetens størrelse og strategisk viktighet for KONGSBERG, er Patria Oyj og Kongsberg Satellite Services AS (KSAT) spesifisert nærmere nedenfor.

MNOK	2022			2021		
	Patria Oyj	Kongsberg Satellite Services	Andre	Sum	Patria Oyj	Kongsberg Satellite Services
Netto eiendel 1.1	2 849	628	132	3 609	2 843	557
Tilgang/avgang i perioden	-	2	(80)	(78)	-	-
Resultatandel ¹⁾	164	154	70	387	150	133
Mottatt utbytte	(127)	(65)	(9)	(201)	(84)	(63)
Andre poster og utvidet resultat ²⁾	151	-	-	151	(60)	-
Bokført andel 31/12	3 037	719	113	3 868	2 849	628
						132

1) Resultatandel er innregnet etter skattekostnad og amortisering av merverdier. I resultatandelen fra Patria Oyj inngår amortiseringer med MNOK 13 (MNOK 16 i 2021).

Resultatandelen er i tillegg justert for ikke-kontrollerende interesser og resultat fra Kongsberg Aviation Maintenance Services AS (KAMS AS)

2) Andre poster og utvidet resultat gjelder omregningsdifferanse og i all hovedsak knyttet til omregningsdifferanse på merverdier. Se note 21B "Valutarisiko og valutasisikring".

Investeringer i tilknyttede selskaper per 31.12.22 inkluderer goodwill og andre merverdier med henholdsvis MNOK 1.634 og MNOK 33 (MNOK 1.561 og MNOK 47 per 31.12.21).

Årsregnskap regnskapsåret 2022 for 943753709

- 1 Året 2022
- 2 Om Kongsberg Gruppen
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap

Årsberetning 2022

→ Årsregnskap og noter 2022

→ KONGSBERG (konsern)

Kongsberg Gruppen ASA

Erklæring til årsregnskap

Revisjonsberetning 2022

Vedlegg

Tabellen nedenfor viser eiendeler, forpliktelser og resultatposter for Patria Oyj og Kongsberg Satellite Services AS og er på 100 prosent basis.			
Sted	Patria Oyj Helsinki, Finland	Kongsberg Satellite Services AS Tromsø, Norge	
Eierandel	Tilknyttet selskap 49,9 %	Felleskontrollert virksomhet 50,0 %	
	EUR	MMOK	
	2022	2021	2022
Driftsinntekter	627	548	1 471
Resultat etter skatt	46	54	308
Majoritetens andel av resultatet	38	46	308
Anleggsmidler	435	425	1 613
Omlepsmidler	377	340	767
Langsiktig gjeld	171	157	184
Kortsiktig gjeld	341	324	711
Patria er Finlands fremste leverandør av vedlikeholdstjenester til forsvar og dekker alle forsvarsgrener innen MRO (Maintenance, Repair and Overhaul). Patria er en internasjonal organisasjon med over 3.000 ansatte og eier 50 prosent av aksjene i Nammo. Hovedkontoret er i Helsinki og Patria eies av den finske stat (50,1 prosent) og Kongsberg Gruppen (49,9 prosent).			
Resultatandel og utbytte fra tilknyttede selskap per forretningsområde:			
MMOK	Resultatandel 2022	2021	Utbytte 2022
Kongsberg Maritime	(1)	(3)	-
Kongsberg Defence & Aerospace	330	263	201
Øvrige	58	(17)	-
Sum	387	244	201

- 1 Året 2022
- 2 Om Kongsberg Gruppen
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årberetning og årsregnskap

Årsberetning 2022

→ Årsregnskap og noter 2022

→ KONGSBERG (konsern)

Kongsberg Gruppen ASA

Erklæring til årsregnskap

Revisjonsberetning 2022

9 Varelagër

Varer er i KONGSBERG defineret som beholdninger af råvarer, varer i arbejde og færdigvarer som ikke er knyttet til specifikke kundekontrakter. Varer er vurderet til det laveste af anskaffelseskost og netto salgsverdi. For råvarer og varer i arbejde beregnes netto salgsverdi til estimert salgpris i ordinaer virksomhet av ferdig tilvirkede varer redusert for gjenværende tilvirkningskostnader og kostnader for gjennomføring av selget. For færdigvarer beregnes netto salgsværdi til estimert salgpris i ordinaer virksomhet redusert med kostnader for gjennomføring av selget. For varer i arbeid og færdigvarer beregnes anskaffelseskost til direkte og indirekte kostnader. Varelageret vurderes basert på gjennomsnittlig anskaffelseskost.

Konsernets samlede varebeholdninger fordeler seg som følger:

MNOK	2022
Råvarer	3 142
Varer i arbeid	746
Ferdigvarer	1 605
Sum 31.12	5 493
Resultatførte verdiendringer i varelageret	(67)
Årets varekost utgjør	(11 210)

10 Personalkostnader, godtgjørelse til ledelsen og styret

Lønn og andre personalkostnader utgjør kostnader forbundet med avlønnning av personell som er ansatt i konsernet.

MMNOK	Note	2022	2021
Lønn		8 579	7 744
Langtidsinnsentiv ordning (LIT)		21	16
Aksjeprogram for ansatte		72	78
Arbeidsgraveravgift på lønn		1 205	1 065
Pensjonskostnad, ytelses- pensjonsplaner	11	(12)	(26)
Pensjonskostnad innskudds- pensjonsplaner	11	757	688
Andre ytelser		617	410
Totale personalkostnader		11 240	9 975
Gjennomsnittlig antall årverk		11 387	10 690

Aksjetransaksjoner med ansatte

Konsument har i flere år gennemført aksjeprogram for alle ansatte, hvor de ansatte får tilbud om kjøp av aksjer til en rabattert pris. Rabatter ved salg av aksjer kostnadsføres som personalkostnad. Konsument har også et aksjeprogram for ledende ansatte. Beskrivelse i egen rapport om godtgjørelse for ledende personer.

Godtgjørelse til ansatte som selgende aksjer
forbindelse med oppkjøp

Ved opkjøb av virksomhet hvor selgeren har aksjepakke i selgerens aksjeselskap, blir godtgjørelse til beholderen av det oppkjøpte selskapet, hvis en av betingelsene for utbetaling av godtgjørelsen er opprettelse av arbeidstakerutvalg, arbeidsforholdet. Godtgjørelsen skal være periodisert over lønnskostnad over bindingstiden. Det betingede vedkommende kommer i tillegg til vederlaget for aksjeselskapet.

←

Årsberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2022 / KONGSBERG (konsern)

1

Året 2022

2

Om Kongsberg Gruppen

3

Bærekraft i KONGSBERG

4

Virksomhetsstyring

5

Årsberetning og årsregnskap

Årsberetning 2022

→ Årsregnskap og noter 2022

→ KONGSBERG (konsern)

Kongsberg Gruppen ASA

Erklæring til årsregnskap

Revisjonsberetning 2022

Vedlegg

Samlet godtgjørelse til medlemmene av konsernledelsen for 2022 og 2021¹⁾

Beløp i NOK

År

Utbetalt lønn inkl. feriepenger

Andre fordeler

Opptjent resultat-avhengig lønn i regnskapsåret²⁾

Opptjent langtidsincentiv plan (LTI)³⁾

Årets pensjonsplan (LTI)⁴⁾

Utbetalt pensjonsrettighet for lønn over 120⁷⁾

Utestående beløp lån

Aksjer ervervet i regnskapsåret tilknyttet LTI-ordningen

2022

2021

29 885

27 988

3 479

2 704

5 201

4 961

12 843

13 192

1 362

4 959

3 924

-

121

6 925

7 057

13 563

18 889

1) Godtgjørelse og andre fordeler til medlemmene av konsernledelsen er basert på deres periode som ansatt i konsernledelsen.

2) Andre fordeler enn kontanter gjelder kostnadsført rabatt på aksjer gitt i forbindelse med aksjeprogrammet gitt til alle ansatte, kommunikasjon, bilordninger og kompensasjon for skattepliktig del av pensjon og forsikringer, samt andre trekkpliktige ytelser.

3) Opptjent LTI inkludert skattekompensasjon er regnskapsmessig periodisert lineært over tre år siden aksjene kan disponeres fritt først etter tre år. Redegjørelse for LTI-ordningen er gitt i rapport om godtgjørelse for ledende personer.

4) Opptjent resultatavhengig lønn (STI) i regnskapsåret. Utbetales når regnskapet for det angjeldende år er godkjent av styret. Redgjørelse for STI er gitt i rapport om godtgjørelse for ledende personer.

5) Alle medlemmer i konsernledelsen er inkludert i den generelle innskuddsordningen for lønn opp til 126 og dette er inkludert i tallene. Årets avkastning på saldo i den innskuddsbaserte driftspensjonsordningen over 126 er inkludert i denne ordningen.

6) LTI med skattekompensasjon for utbetaling påfølgende år, hvor nettobeløp skal investeres i KONGSBERG aksjer. Redegjørelse for LTI-ordning er gitt i "Rapport om godtgjørelse for ledende personer i KONGSBERG".

7) Pensjonsrettighet for lønn over 126 er utbetalt for medlem av konsernledelsen som sluttet i selskapet.

Detaljert informasjon om godtgjørelse til ledelsen og styret vil bli presentert i "Rapport om godtgjørelse for ledende personer i KONGSBERG". Denne vil bli publisert på kongsberg.com i forbindelse med innkallingen til generalforsamlingen.

Ytelser til styrets medlemmer

Beløp i NOK

År

Fast styregodtgjørelse

Godtgjørelse for utvalgs-møter¹⁾

Total styregodtgjørelse

2022

2021

2 691 101

2 585 831

527 834

446 999

3 118 935

3 022 830

1) Det er avholdt 7 møter i revisjonsutvalget (7 i 2020) og 5 møter i kompensasjonsutvalget (5 i 2020) i 2022.

KONGSBERG Årsrapport og Bærekraftsrapport 2022

Innhold

- 1 Året 2022
- 2 Om Kongsberg Gruppen
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap
- Årsberetning 2022
- Årsregnskap og noter 2022
- KONGSBERG (konsern)
- Kongsberg Gruppen ASA
- Erklæring til årsregnskap
- Revisjonsberetning 2022

Vedlegg

Endring av netto balanseført forpliktelse

MNØK	2022		2021	
	Fondert	Ufondert	Sum	Fondert
<i>Endringer i brutto pensjonsforpliktelse</i>				
Brutto pensjonsforpliktelse 1.1	2 074	589	2 662	2 174
Nåverdien av årets opptjening	5	9	14	15
Rentekostnad av pensjonsforpliktelse	29	12	41	28
Netto gevinst ved oppgjør av pensjonsordning	(37)	-	(37)	-
Aktuariell tap/gevinst	(191)	(128)	(319)	160
Oppgjør pensjonsordning	(1 575)	-	(1 575)	(168)
Utbetalinger av pensjoner/fripoliser	(122)	(37)	(159)	(138)
Netto endring arbeidsgiveravgift	(41)	(3)	(43)	3
Omregningsdifferanse	-	(12)	(12)	-
Brutto pensjonsforpliktelse 31.12	144	429	573	2 074
<i>Endringer i brutto pensjonsmidler</i>				
Virkelig verdi pensjonsmidler 1.1	1 557	-	1 557	1 671
Forventet avkastning på pensjonsmidler	23	-	23	22
Aktuariell tap/gevinst	14	-	14	22
Premieinnbetalinger	58	-	58	82
Utbetalinger av pensjoner/fripoliser	(127)	-	(127)	(141)
Oppgjør pensjonsordning	(1 506)	-	(1 506)	(98)
Virkelig verdi pensjonsmidler 31.12	19	-	19	1 557
Netto balanseført pensjonsforpliktelse 31.12.	124	429	553	516

Den sikrede pensjonsordningen er forsikret gjennom forsikrings-selskap og konsernets pensjonsmidler er således knyttet til en forsikringspolise. Forsikringspolisen er ikke omsettelig og verdien fastsettes i henhold til regler i forsikringsvirksomhetsloven. Det er knyttet en rentegaranti til forsikringen som innebærer at det er forsikrings-selskapet som har risiko for avkastningen på pensjonsmidlene. Midlene er i hovedsak plassert i obligasjoner, noe i aksjer og eiendom.

Årsberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2022 / KONGSBERG (konsern)		Årsregnskap regnskapsåret 2022 for 943753709				
Årsberetning og årsregnskap						
Historisk informasjon						
MNOK						
Brutto pensjonsforpliktelse 31.12						
Virkelig verdi pensjonsmidler 31.12						
Netto pensjonsforpliktelse 31.12						
Estimatavvik pensjonsforpliktelse 31.12						
Estimatavvik pensjonsmidler 31.12						
Akkumulerte estimatavvik innregnet i oppstilling over totalresultat etter skatt						
Hervav erfaringssavvik						
AFP ordning						
Alle ansatte i Norge er medlem i en AFP ordning som gir et livslangt tillegg på den ordinære pensjonen. De ansatte kan velge å ta ut AFP ordningen fra og med fylte 62 år, også ved siden av å stå i jobb. AFP ordningen er en ytelsesbasert flerforetakspensjonsordning, og finansieres gjennom premier som fastsettes som en prosent av lønn. Foreløpig foreligger ingen pålitelig måling og allokering av forpliktelse og midler i ordningen. Regnskapsmessig blir ordningen behandlet som en innskuddsbasert pensjonsordning hvor premiebetalinger kostnadsføres løpende, og ingen avsetninger foretas i regnskapet. Det betales en premie til ordningen av de samlede utbetalinger mellom 70 og 71G til konsernets arbeids-takere. For 2022 utgjorde premien 2,8 prosent (2,5 prosent i 2021) (estimert til MNOK 130). Det er ikke fondsoppbygging i ordningen og det forventes at premienivået vil øke for de kommende årene.						
Forventet utbetaling av pensjoner innen ytelsespensjons-ordningene er følgende:						
MNOK						
2023						
2024						
2025						
2026						
2027						
Neste 5 år						
25						
27						
25						
26						
26						
122						

1	Året 2022
2	Om Kongsberg Gruppen
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap
	→ Årsberetning 2022
	→ KONGSBERG (konsern)
	Kongsberg Gruppen ASA
	Erklæring til årsregnskap
	Revisjonsberetning 2022

Vedlegg

12 Eiendom, anlegg og utstyr

Eiendom, anlegg og utstyr regnskapsføres til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte avskrivninger og nedskrivning ved verdifall. Anskaffelseskost inkluderer utgifter som er direkte henførbare til kjøp av eiendelene. Eiendom, anlegg og utstyr avskrives lineært over forventet utnyttbar levetid. Når enkeltdele av en eiendom, et anlegg eller utstyr har ulik utnyttbar levetid, og som er betydelig i forhold til enhetens samlede anskaffelseskost, avskrives disse separat. Forventet utranteringsverdi hensyntas ved fastsettning av avskrivningsplanen.

Gjenværende forventet utnyttbar levetid og forventet utranteringsverdi vurderes hvert år. Gevinst eller tap ved salg av eiendom, anlegg og utstyr er differansen mellom salgssum og bokført verdi av enheten, og innregnes netto i resultatregnskapet. Utgifter påløpt etter at driftsmidlet er tatt i bruk, slik som løpende vedlikehold, resultatføres, mens øvrige utgifter som forventes å gi fremtidige økonomiske fordeler, og som kan måles pålitelig, blir innregnet i oppstilling over finansiell stilling.

KONGSBERG har produksjonsteder og kontorer i store deler av verden. Enkelte av disse kan være mer utsatt for ekstremvær og klimaendringer enn andre. Konsernet har beredskapsplaner og alternative leveranselinjer for de lokasjoner som kan bli rammet av ekstremvær. Konsernets klimarisikovurdering tilsier at det er lav fysisk klimarisiko knyttet til KONGSBERGs eiendom, anlegg og utstyr. Det er derfor ikke foretatt noen nedskrivninger eller justering av avskrivninger relatert til klimarisiko på egen eiendom, anlegg og utstyr. KONGSBERG har tingskade og avbruddsforsikring som ivaretar risiko tilpasset konsernets eksponering.

1

Året 2022

2

Om Kongsberg Gruppen

3

Bærekraft i KONGSBERG

4

Virksomhetsstyring

5

Årsberetning og årsregnskap

→

Årsberetning 2022

→

Årsregnskap og noter 2022

→

KONGSBERG (konsern)

Kongsberg Gruppen ASA

Erklæring til årsregnskap

Revisjonsberetning 2022

Vedlegg

Årsregnskap regnskapsåret 2022 for 943753709

2

Årsberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2022 / KONGSBERG (konsern)

←

1

Året 2022

2

Om Kongsberg Gruppen

3

Bærekraft i KONGSBERG

4

Virksomhetsstyring

5

Årsberetning og årsregnskap

→

Årsregnskap og noter 2022

→

KONGSBERG (konsern)

Kongsberg Gruppen ASA

Erklæring til årsregnskap

Revisjonsberetning 2022

Vedlegg

13 Leieavtaler

KONGSBERG har leiekontrakter hovedsakelig tilknyttet tomter og bygg, men har også leiekontrakter på maskiner, biler og utstyr. Leiekontraktene er sikret med den underliggende eiendelen. KONGSBERG innregner verdien av leieavtaler som leasingeiendel og leasingforpliktelse dersom det er vurdert at leieavtalen inneholder en rett til å kontrollere bruken av eiendelen. Det brukes ensartede prinsipper for innregning og måling av leieavtalene. KONGSBERG har benyttet seg av adgangen til å utelate kontrakter med løpetid under 12 måneder, samt kontrakter på leieobjekter med lav verdi. Øvrige ytelser i leieavtalene som for eksempel felleskostnader ved leie av eiendom eller serviceavtaler på biler samt leieavtaler vedrørende immaterielle eiendeler innregnes ikke etter reglene i IFRS 16.

Leasingeiendeler

Leasingeiendelen innregnes fra det tidspunktet eiendelen er gjort tilgjengelig for bruk for KONGSBERG. Leasingeiendelen innregnes til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger ved verdifall og justeres i tillegg ved revurdering av leasingforpliktelsen. Anskaffelseskosten inkluderer innregnet leieforpliktelse, forskuddsleie, utgifter ved tilbakføring og andre direkte utgifter knyttet til inngåelse av leieavtalen. Direkte anskaffelsesutgifter er utgifter som selskapet ikke ville pådratt seg dersom leieavtalen ikke hadde blitt inngått. Leasingeiendelen avskrives lineært over det laveste av leieperioden og estimert levetid for eiendelen.

Leasingeiendeler vurderes for nedskrivning etter prinsippene beskrevet i note 15 "Test av verdifall".

Leasingforpliktelser

Leasingforpliktelsen innregnes fra det tidspunktet den underliggende eiendelen er gjort tilgjengelig for bruk for KONGSBERG. Leasingforpliktelsen måles til nåverdien av avtalt, ikke allerede betalt leie. Leiebetalingene kan inkludere:

- fast leie,
- variabel leie som er avhengig av en indeks eller rentesats
- betaling for å tre ut av leieavtalen, når det er rimelig sikkert at KONGSBERG vil terminere avtalen.

Hovedvekten av leieavtalene i KONGSBERG gjelder leie av eiendom. YIELD på eiendom benyttes derfor i neddiskonteringen av leiebetalingene for å beregne nåverdien, da den implisitte renten i leieavtalen sjelden er kjent.

Etter innregningstidspunktet økes leieforpliktelsen med tilhørende rentekostnad og reduseres med betalt leie. Leasingforpliktelsen revurderes dersom det er endringer i leieperioden, endringer i leiebetalingene som følge av endring i indeks eller endring i vurderingen av om en eventuell kjøpsopsjon skal utøves.

Leieperioden inkluderer den uoppsigelige perioden av leieavtalen. I tillegg inkluderes forlengelsesopsjoner dersom det er rimelig sikkert at KONGSBERG vil utøve opsjonen og termineringsopsjoner dersom det er sannsynlig at de ikke blir utøvd. Flere av KONGSBERGs leiekontrakter inneholder forlengelsesopsjoner. Disse opsjonene er forhandlet frem for å ha en fleksibilitet til å håndtere leieporte- føljen etter KONGSBERGs løpende behov.

Kortsiktige leieavtaler og leieavtaler på eiendeler med lav verdi

KONGSBERG benytter seg av unntaket for leieavtaler på eiendeler med lav verdi i 12 måneder for eiendom, maskiner, biler og utstyr. KONGSBERG benytter unntaket for leieavtaler på eiendeler med høy verdi på kontortutstyr. Leiebetalingen som knytter seg til overnevnte leieavtaler innregnes som en kostnad i leieperioden og innregnes ikke i konsernets oppstillingsmessige finansiell stilling.

Salgs- og tilbakeleietransaksjoner

KONGSBERG har noen salgs- og tilbakeleietransaksjoner på eiendom. Ved salg av eiendommen, forutsatt at det er fraregnes eiendommen og det innregnes en leasingforpliktelse, vil salget regnes som en leasingforpliktelse og eiendommen vil bli beholdt på de overførte rettighetene til bruk av eiendelen. Hvis tilbakeleien anses det ikke å være en transaksjon, kan den bli behandlet som en transaksjon, og eiendommen skal dermed ikke fraregnes.

- 1 Året 2022
- 2 Om Kongsberg Gruppen
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap
Årsberetning 2022
→ Årsregnskap og noter 2022
→ KONGSBERG (konsern)
Kongsberg Gruppen ASA
- Erklæring til årsregnskap
Revisjonsberetning 2022
- Veiledning

Leasingeindeler

2 Om Kongsberg Gruppen

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhedsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Årsberetning 2022

→ Årsregnskap og noter 2022

→ KONGSBERG (konsern)

Kongsberg Gruppen ASA

Erklæring til årsregnskapRevisjonsberetning 2022

Vedlegg

Årsregnskap 2022				
Årsregnskap regnskapsåret 2022 for 943753709				
Leasingeiendeler	2022		2021	
	Enendom	Biler, maskiner og utstyr	Enendom	Biler, maskiner og utstyr
MINOK				
Anskaffelseskost				
Anskaffelseskost 11	2 718	28	2 746	32
Tilgang ved oppkjøp	18	-	18	-
Tilgang	501	8	509	8
Avgang	(124)	(12)	(135)	(11)
Omregningsdifferanser	29	1	30	(1)
Sum anskaffelseskost 31.12	3 142	25	3 168	28
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger				
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger 1.1	1 015	15	1 031	17
Årets avskrivninger	441	7	449	10
Akkumulerte avskrivninger ved avgang	(58)	(12)	(70)	(11)
Omregningsdifferanser	14	-	15	(1)
Sum akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger 31.12	1 413	11	1 424	15
Balanseført verdi 31.12	1 729	14	1 743	13
Leieperiode	1-21 år	1-5 år	1-21 år	1-5 år
Avskrivningstid	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær

- 1 Året 2022
- 2 Om Kongsberg Gruppen
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap
 - Årsberetning 2022
 - Årsregnskap og noter 2022
 - KONGSBERG (konsern)
 - Kongsberg Gruppen ASA
 - Erklæring til årsregnskap
 - Revisjonsberetning 2022

Vedlegg

Leasingforpliktelser		Innregnet i resultatet		
	31.12.22	31.12.21	MNOK	2021
MNOK				
Balanseført verdi 11	1 880	2 092	Årets avskrivninger på leiekontrakter	449
Tilgang ved oppkjøp	18	-	Rentekostnad på leasingforpliktelser	128
Tilgang	509	164	Kostnader knyttet til kortsiktige leieavtaler og leieavtaler med eiendeler av lav verdi	31
Renter på leasingforpliktelser	128	132	Sum innregnet i resultatet	607
Leiebetalinger	(535)	(489)		
Avgang	(71)	(8)		
Omrigningsdifferanse	17	(12)		
Balanseført verdi 3112	1 945	1 880		
Kortsiktige leasingforpliktelser	419	380		
Langsiktige leasingforpliktelser	1 526	1 500		

Årsregnskap regnskapsåret 2022 for 943753709

Se note 24 "Avsetninger" vedrørende langsiktige forpliktelser tilknyttet eiendommer som er solgt og tilbakeleid. Samlede utgående kontantstrømmer for leieavtaler er MNOK 566 i 2022 (MNOK 536 i 2021) som består av beregnet rente på MNOK 408 og betaling for ikke balanseførte leieavtaler på MNOK 31.

For opplysninger om forfall på leiebetalinger se note 21 E "Finansielle instrumenter - Likviditetsrisiko".

1	Innhold	←	Årsberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2022 / KONGSBERG (konsern)
	Året 2022		
2	Om Kongsberg Gruppen		
3	Bærekraft i KONGSBERG		
4	Virksomhetsstyring		
5	Årsberetning og årsregnskap		
	Årsberetning 2022		Forretningsområdet Kongsberg Defence & Aerospace har den største andelen av de aktiverte egenutviklingsprosjektene i KONGSBERG. I overkant 700 av bokført salgsområder, egenutviklet teknologi er i dette forretningsområdet omfatter teknologi knyttet til våpenstasjoner, missilstyringssystemer og kommunikasjonssystemer.
	→ Årsregnskap og noter 2022		Utviklingsprosjekter hvor kundene finansierer utviklingen, men KONGSBERG søker å oppnå eierrettigheter i utviklede produktene.
	→ KONGSBERG (konsern)		
	Kongsberg Gruppen ASA		
	Erklæring til årsregnskap		
	Revisjonsberetning 2022		
	Vedlegg		
			Ansvar Vedlikehold er det arbeid som må utføres på produktene for å sikre forventet økonomisk utnyttbarhet. Gjennomføres det en vesentlig forbedring på produktet som for eksempel medfører livssykluskostnader eller at kunden er villig til å betale mer for forbedringene, vil dette bli tatt hensyn til i oppstilling av kostnader. Utgifter knyttet til vedlikehold kostnadsføres når de blir gjort.
			Teknologi og andre immaterielle eiendeler Teknologi og andre immaterielle eiendeler som har en utnyttbar levetid, måles til anskaffelseskost med tillegg av akkumulerte amortiseringer, samt akkumulerte nedskrivninger. Amortiseringer fastsettes basert på forventet levetid, og hovedregelen er lineær amortisering. For utnyttbar levetid og fastsettelse av amortiseringsperioden, se KONGSBERG består av immaterielle eiendeler av kundelasjoner og leverer til oppkjøp av virksomhet, samt egenutviklet programvare.

14 Immaterielle eiendeler

Goodwill

Goodwill oppstår ved kjøp av virksomhet (virksomhetssammenheng) og avskrives ikke. Goodwill innregnes i oppstilling over finansiell stilling til anskaffelseskost, fratrukket eventuelle akkumulerte nedskrivninger. Goodwill genererer ikke kontantsstrømmer uavhengig av andre eiendeler eller grupper av eiendeler, og tilordnes til de kontantsstrømgenererende enheter som forventes å ha fordel av synergieffekter av sammenslutningen som ga opphavet til goodwill. Kontantsstrømgenererende enheter som er tilordnet goodwill testes årlig for verdifall ved årets slutt eller oftere dersom det er indikasjoner for verdifall.

Utvikling

Utgifter knyttet til utviklingsaktiviteter, herunder utviklingsprosjekter i utviklingsfasen, blir aktivert dersom utviklingsaktiviteten eller utviklingsprosjektet tilfredsstiller definerte krav til aktivering. Utvikling omfatter aktiviteter knyttet til plan eller design for produksjon av nye eller vesentlig forbedrede materialer, innretninger, produkter, prosesser, systemer eller tjenester før kommersiell produksjon eller bruk kommer i gang. I vurderingen av om det er utvikling av et nytt system, ny funksjonalitet eller modul må det som utvikles kunne operere uavhengig av eksisterende systemer/produkter som selges. Vesentlige forbedringer av allerede aktivert utvikling må også vurderes i forhold til de definerte kravene til aktivering. KONGSBERG har vurdert kriterier for vesentlig forbedring til å være en økning på mer enn 20 prosent av verdien fra før utviklingen eller i forhold til gjensnaffelseskost for systemet. Aktivering forutsetter at utviklingskostnader kan bli målt pålitelig, at produktet eller prosessen er teknisk og kommersielt gjennomførbart, fremtidige økonomiske fordeler er sannsynlige og at KONGSBERG har til hensikt, og har tilstrekkelige ressurser til å fullføre utviklingen, samt til å bruke eller selge eiendelen. Andre utviklingskostnader kostnadsføres etter hvert som de påløper.

Når kriterier for aktivering er oppfylt, blir kostnader som påløper aktivert. Kostnadene inkluderer materialkostnader, direkte lønnskostnader og en andel av indirekte kostnader som er direkte henførbare til utviklingen.

Når utviklingskostnader innregnes i oppstilling over finansiell stilling, gjøres dette til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte amortiseringer og tap ved verdifall. Amortiseringer fastsettes basert på forventet utnyttbar levetid. Amortiseringene starter når eiendelen er tilgjengelig for bruk. Hovedregelen er lineær amortisering. Gjenværende forventet utnyttbar levetid og forventet utrangeringsverdi vurderes hvert år.

Beregning av økonomiske fordeler gjennomføres basert på de samme prinsipper og metoder som ved test for verdifall. Beregningen baseres på langtidsbudsjetter som styret har godkjent. For nærmere redegjørelse om beregning se note 15 "Test av verdifall".

Vurdering av oppfyllelse av kriteriene for aktivering av utviklingskostnader skjer i takt med fremdriften i pågående utviklingsprosjekter. Underveis i utviklingsfasen besluttes det, basert på teknisk suksess og markedsvurderinger, om man skal ferdigstille utviklingen og starte innregning i oppstilling over finansiell stilling.

Egenfinansierte utviklingsprosjekter hos Kongsberg Maritime inneholder i hovedsak mange prosjekter med begrenset totalomfang, og i stor grad utvikling av eksisterende teknologi. Det er vurdert at mange av disse utviklingsprosjektene ikke tilfredsstiller kriteriene for aktivering av utvikling. For flere av prosjektene er det betydelig usikkerhet knyttet til om prosjektet er teknologisk gjennomførbart og hvordan den endelige løsningen blir. Det vil normalt derfor være sent i utviklingsprosjektet at kriterier for aktivering blir oppfylt.

Årsberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2022 / KONGSBERG (konsern)

Årsregnskap regnskapsåret 2022 for 943753709

- 1 Året 2022
- 2 Om Kongsberg Gruppen
- 3 Berekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årberetning og årsregnskap

Årberetning 2022

→ Årsregnskap og noter 2022

→ KONGSBERG (konsern)

Kongsberg Gruppen ASA

Erklæring til årsregnskap

Revisjonsberetning 2022

Vedlegg

15 Test av verdifall

Alle ikke-finansielle eiendeler vurderes for hver rapporteringsperiode om det er indkassjoner på verdifall. Hvis indkassjon for verdifall eksisterer, blir gjenvinnbart beløp beregnet.

I nåverdiregningen benyttes det en diskonteringsrente etter skatt, som reflekterer dagens markedsvurderinger på tidsverdien og den spesifikke risikoen knyttet til eiendelen. Diskonteringsrenten er fastsatt ved bruk av iterativ metode.

Produktvedlikehold og utvikling ført over resultatet

Estimatusikkerhet

MNOK	2022		2021	
	Produkt- vedlikehold	Utviklings- kostnader	Produkt- vedlikehold	Utviklings- kostnader
		Sum	Sum	Sum
Kongsberg Maritime	424	930	395	836
Kongsberg Defence & Aerospace	20	104	28	115
Kongsberg Digital	28	170	28	105
Sum	472	1 204	451	1 056
				1 507

Årsberetning 2022

→ Årsregnskap og noter 2022

→ KONGSBERG (konsern)

Kongsberg Gruppen ASA

Erklæring til årsregnskap

Revisionsberetning 2022

Vedlegg

15 Test av verdifall

Alle ikke-finansielle eiendeler vurderes for hver rapporteringsperiode om det er indikasjoner på verdifall. Hvis indikasjon for verdifall eksisterer, blir gjenvinnbart beløp beregnet.

Gjennvinnbart beløp av en eiendel eller kontantstrømgenererende enhet er det høyeste av bruksverdi og netto salgsverdi. Bruksverdi er beregnet som nåverdien av fremtidige kontantstrømmer. Konsernet benytter bruksverdi for å fastsette gjennvinnbart beløp av de kontantstrømgenererende enhetene.

I nåverdiberegningen benyttes det en diskonteringsrente etter skatt, som reflekterer dagens markedsvurderinger på tidsverdien og den spesifikke risikoen knyttet til eiendelen. Diskonteringsrenten er fastsatt ved bruk av iterativ metode.

Et verdifall kan bli innmagnet hvis bokført verdi av en eiendel eller kontantstrømgenererende enhet er større enn gjenvinnbart beløp. En kontantstrømgenererende enhet er den minste identifiserbare gruppen som genererer en inngående kontantstrøm som i det alt vesentlige er uavhengig av andre eiendeler eller grupper. Verdifall relatert til kontantstrømgenererende enheter blir først regnet mot

Estimatusikkerhet

KONGSBERG har strenge kriterier som må være tilfredsstillende før vi starter et utviklingsprogram. Beslutningen om å starte aktivitet er basert på vurderinger gjort av våre kompetente medarbeidere. Ledelsen gjør vurderinger av aktuelle forretningsområder. Ledelsen gjør vurderinger av mulighetene for å realisere våre mål og planer for fremtidige markedsmuligheter, evne til å oppnå ønsket lønnsnivå og økonomisk resultat, og om det er en løsning og av utviklingskostnader som vil pålepe. Det er viktig å være realistisk og å være klar over at det kan ende seg over tid.

Aktiverne udviklingskøstnader blir amortisert i forhold til forventet levetid. Estimert levetid vil kunne endres over tid. D. D. 10 årlig og amortiseringsraten endres når forholdene endrer seg. Hvis ikke estimert nedskrivningsbehov av eksisterende aktiver og aktivert utvikling som følge av at dette potensielt endret ved utvikling av ny teknologi som skal bidrar til klimaopdringene. Ved test av verdien på aktivert anvendes samme prinsipper og metoder som ved test av goodwill. For estimatutviklingen knyttet til dette "Test av verdifall".

p regnskapsåret 2022 for 943753709

enhetens goodwill, för så å reducere be-
eiendelene i enheten pro rata. Disse ei-
eiendom, anlegg og utstyr og andre in-
enkelt eiendel ikke generer selvstendig
mer inngår eiendelen i en gruppe av eiendeler som
uavhengige inngående konstantstørrelser.

Ikke-finansielle eiendeler som har værdi i egenstand

<

Fortjenestemargin (EBITDA)

Fortjenestemargin er vurdert for hver av de kontanterende enhetene som er basert på forventninger om utvikling. Konsernet har gode utsikter for ordtraining innen forsvarssegmentet og har et godt grunnlag for vekst. I den eksplisitte perioden på fem år er det lagt moderat jevn vekst i både Kongsberg Maritime og i Defence & Aerospace.

Vekstrate

Vekstrater i den eksplisitte prognoseperioden er basert på ledelsens forventninger til markedsutviklingen i de virksomhetene drives. Konsernet benytter stabile vekststrategier for kontantstrømmene utover fem år. Den vekstraten utover fem år er ikke høyere enn forventet vekst i bransjen der virksomheten drives.

Markedsandeler

For enheter som opererer i markeder hvor det er relativt få markedsandeler er det forventet at etablerte posisjoner vil opprettholdes, men at det kan komme økninger innen enkeltområder. Markeder hvor KONGSBERG opptar en stor andel av markedet forventes å stå overfor en grad påvirket av klimaforandringerne ved en stor overgang til elektrifisering og elektrifisering av transport.

KONGSBERG med sine verdensledende teknologier og kompetanse står i en unik posisjon til å bidra med å løse klimaforandringer og stå overfor med bærekraftige løsninger til våre kunders behov. Vi leverer løsninger for hybridisering og elektrifisering av drivstofforbruk, og redusere klimapåvirkning. For å nå de globale klimamålene må vi også fokusere på å redusere energibruk og redusere klimapåvirkning i dagens selende flåte samt i andre sektorer og i hele verdikjeden.

I våre vurderinger av klimarelatert risiko er den markedsmessige virkningen over tid vurdert til å være utsatt for bred internasjonal fysisk tilstedeværelse og eksponering for olje- og gassmarkedet.

- 1 Året 2022
- 2 Om Kongsberg Gruppen
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap

Årsberetning 2022→ Årsregnskap og noter 2022

→ KONGSBERG (konsern)

Kongsberg Gruppen ASA

Erklæring til årsregnskapRevisionsberetning 2022

Vedlegg

16 Finansiinntekter og finanskostnader

Finansinntekter består av renteinntekter, utbytte, valutagavinst, gevinst ved realisasjon av "Eiendeler til virkelig verdi" over resultatet" og andre finansinntekter. Renteinntekter innregnes etter hvert som de påløper ved bruk av effektiv rente, mens utbytte blir innregnet på dato for beslutning i generalforsamlingen som vedtar utbytte.

Finanskostnader består av rentekostnader, valutatap, tap ved realisasjon av "Eiendeler til virkelig verdi over resultatet", og andre finanskostnader. Rentekostnader innregnes etter hvert som de påløper ved bruk av effektive rente. I tillegg kommer rentekostnader på leasingforpliktelser (se note 13).

2022	2021	2020
124	124	124
106	106	106
3	3	3
17	17	17
250	250	250
173	173	173
85	85	85
-	-	-
64	64	64
322	322	322
128	128	128
13	13	13
200	200	200

D Sammenligningstallene for 2021 er omarbeidet som følge av reklassifiseringa mellom linjene.

17 Skatt

Skattekostnad

MMVOK	2022	2021
Betalbar skatt (inkludert kildeskatt)	922	359
Betalbar skatt justering tidligere år	(16)	92
Betalbar skatt	906	451

Årets endring i utsatt skatt
Justering tidligere år
Utsatt skatt

Skattekostnad

Endring i utsatt skatt som er innregnet i utvidet resultat

MMNOK	2022	2021
Endring utsatt skatt (kostnad) på kontantstømsringer	14	(26)
Endring utsatt skatt (kostnad) på pensjoner	(78)	32
Endring utsatt skatt innregnet i utvidet resultat	(64)	32

Effektiv skattesats

Tabellen nedenfor viser avstemming av rapportert skattekostnad mot skattekostnad hvis 22 % i Norge er anvendt

MMOK	MMOK	Prosent	MMOK
Resultat før skatt	3 497		29,9
Forventet skattekostnad ved bruk av skattesats på 22 %	769	22,0 %	6,6
Skatteeffekter av:			
Effekt av endret skattesats	-	0,0 %	0,0
Skatteeffekt av egenkapitaltransaksjoner	(25)	(0,7 %)	(2,2)
Justeringer tidligere år	20	0,6 %	1,7
Tidligere ikke innregnet underskudd til framføring og avsetninger			
Skatteeffekt av resultatandel fra felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper	(85)	(2,4 %)	(7,3)
Effekt av skattesatsforskjeller i utlandet	(20)	(0,6 %)	(1,7)
Kildeskatt	19	0,5 %	1,6
Andre permanente forskjeller	9	0,3 %	0,8
Skattekostnad og effektiv skattesats	687	19,6 %	6,0

Årsregnskap regnskapsåret 2022 for 943753709

- 1 Året 2022
- 2 Om Kongsberg Gruppen
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap

Årsberetning 2022

→ Årsregnskap og noter 2022

→ KONGSBERG (konsern)

Kongsberg Gruppen ASA

Erklæring til årsregnskap

Revisionsberetning 2022

Vedlegg

Betalb skatt				2022		2021	
	Note	Sum	Norge	Utlandet	Sum		Norge
MNOK							
Betalbar skatt		395	157	238	331		6
Kildeskatt		19	-	19	35		-
Sum betalt skatt		414	157	257	366		6
Endringer i netto utsatt skatt							
MNOK							
	Inngående balance	Innregnet i resultatet	Endring skattesats	Oppløp/ avhendelse utvidet resultat	Innregnet i		Valuta og reklassifisering
Anleggsmidler	(8)	51	-	-	-		21
Immaterielle eiendeler	(208)	29	-	(9)	-		(15)
Pensjoner	201	(44)	-	-	(78)		-
Avsetninger/valuta	383	94	-	-	-		-
Akkumulert fremførbart underskudd	47	(3)	-	-	-		-
Derivater, eiendel	(120)	(231)	-	-	-		-
Derivater, forpliktelse	83	246	-	-	-		-
Tilvirkningskontrakter	(1 454)	119	-	-	14		-
Akkumulert fremførbart rentefradrag	44	(40)	-	-	-		3
Netto utsatt skatt eiendel (forpliktelse)	(1 033)	219	-	(9)	(64)		10

Kundekontrakter / Midlertidige forskjeller

For kundekontrakter som inntektsføres over tid er det lagt til grunn at skattemessig inntektsføring først skal finne sted når kontroll og risiko overdras til kunden og KONGSBERG har endelig krav på vederlaget i kontrakten. Dette påvirker ikke skattekostnaden i resultatregnskapet, men betalt skatt vil som følge av dette variere over tid. KONGSBERG har store og langsigte pågående kontrakter og derav oppstår ofte betydelige skatteøkende midlertidige forskjeller.

Årsregnskap regnskapsåret 2022 for 943753709

Anleggsmidler	(8)	51	-	-	21
Immaterielle eiendeler	(208)	29	-	(9)	(15)
Pensjoner	201	(44)	-	-	(78)
	383	94	-	-	-
Avsetninger/valuta	47	(3)	-	-	-
Akkumulert fremførbart underskudd	(120)	(231)	-	-	-
Derivater, eiendel			-	-	-
Derivater, forpliktelse	83	246	-	-	14
Tilvirkingskontrakter	(1 454)	119	-	-	3
	44	(40)	-	-	-
Akkumulert fremførbart rentefradrag			-	-	-
Netto utsatt skatt eiendel (forpliktelse)	(1 033)	219	-	(9)	10

- 1 Året 2022
- 2 Om Kongsberg Gruppen
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap

Årsberetning 2022→ Årsregnskap og noter 2022

→ KONGSBERG (konsern)

Kongsberg Gruppen ASA

Erklæring til årsregnskap

Revisjonsberetning 2022

Vedlegg

Utsatt skatt	Ikke innregnet eiendel/utsatt skatt

MNOK	31.12.22	31.12.21

Eiendel utsatt skatt

Forpliktelse utsatt skatt

Netto utsatt skatt

Ikke innregnet underskudd til framføring
Ikke innregnet andre eiendeler skatt
Sum ikke innregnet eiendel utsatt skatt

Underskudd til fremføring (brutto)

	Norge	Europa	Andre	Sum
MMNOK				
Mindre enn 5 år	-	-	58	58
5-10 år	-	-	-	-
10-20 år	-	4	21	25
Ubegrenset	187	63	5	255
Sum	187	68	84	338

Estimatusikkerhet

KONGSBERG sin omfattende internasjonale virksomhet eksponerer oss for flere skatteregimer og hvordan de samvirker, og vurderinger kan påvirke beregning av skattepliktig beløp. Skatteremyndigheter i de forskjellige land kan utfordre KONGSBERG sin beregning av betalbar skatt i tidligere perioder og i den grad det er vurdert samsvyng har ledelsen gjort avsetninger for slik risiko. Ledelsesvurderinger er nødvendig gjort vedrørende av utsatt skattefordel knyttet til underskudd, renter, kildeskatt og andre skattefordeler, og bruken av disse eiendelene er betinget av fremtidige inntekter, utenlandsinntekt og skatteposisjon for selskapene.

- 1 Året 2022
- 2 Om Kongsberg Gruppen
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap

Årsberetning 2022
→ Årsregnskap og noter 2022
→ KONGSBERG (konsern)
Kongsberg Gruppen ASA
Erklæring til årsregnskap
Revisjonsberetning 2022

Vedlegg

18	Resultat per aksje			19	Andre langsiktige eiendeler	31.12.22
Resultat per aksje blir beregnet som forholdet mellom årets resultat som tilfaller de ordinære aksjeeierne og vektet gjennomsnittlig utestående ordinære aksjer. Utvannet resultat per aksje er resultatet som tilfaller de ordinære aksjeeierne og vektet utestående aksjer justert for eventuelle utvanningseffekter.				MNOK	Aksjer til virkelig verdi over resultatet Lån til ansatte Forskuddsbetalt tomteleie Langsiktig lån til tilknyttede selskaper Andre langsiktige eiendeler ¹⁾ Sum andre langsiktige eiendeler	238 3 1 2 340 585
MNOK		2022	2021			
Årets resultat som tilfaller innehavere av aksjer						
Resultat etter skatt		2 809	2 290			
Ikke-kontrollerende interessers andel av resultatet		(36)	(131)			
Årets resultat / utvannet resultat som tilfaller innehavere av ordinære aksjer		2 774	2 159			
Antall aksjer	Note	2022	2021			
Antall aksjer						
Antall utestående aksjer 1.1.		178,20	179,80			
Antall utestående aksjer 31.12.		23 177,31	178,20			
Gjennomsnittlig antall aksjer		177,37	179,02			
NOK		2022	2021			
Resultat per aksje		15,64	12,06			
Resultat per aksje, utvannet		15,64	12,06			

KINGSBERG Abstract of Beer's et al's report 2022

1 Äret 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhedsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Årsberetning 2022

→ Årsregnskap og noter 2022

→ KONGSBERG (konsern)

Kongsberg Gruppen ASA

Erklæring til årsregnskap

Revisionsberetning 2022

Vedlegg

20 Fordringer og kredittrisiko

Kunderfordringer og andre fordringer er finansielle eiendeler med faste eller bestemte betalinger som ikke er omsatt i et aktivt marked. Disse blir vurdert til amortisert kost ved hjelp av effektiv rente metode, men på grunn av kort løpetid vil kunderfordringer og andre fordringer i praksis oppføres til pålydende etter fradrag for tap ved verdifall. Kunderfordringer i utenlandsk valuta måles til balansedagens kurs.

Kreditrisiko

Eksposering for kredittrisiko

For redegjørelse av KONGSBERGs kredittrisiko og håndtering av denne, se note 4 "Styring av kapital og finansiell risiko".

Balanseført verdi av finansielle eiendeler representerer maksimal kreditteksponering:

MNOK	Note	31.12.22	31.12.21
Kundefordringer ^{a)}		7 402	4 932
Andre kortsiktige fordringer		896	620
Kundekontrakter under utførelse	7	2 339	2 489
Andre langsiktige eiendeler	19	347	106
Betalingsmidler	22	3 932	8 118
Valutaterminkontrakter og rentebytteavtaler som er brukt som sikring	21 A	1 596	545
Sum eksponering for kredittrisiko		16 512	16 810

1) Kunderfordringene har økt betydelig siden i fjor som følge av økning i leveranser og naturlige svingninger i virksomhet med større millestensbetalinger. I kunderfordringer per 31.12.22 ligger det MNØK 300 som gjelder spesialtlemtale med kunde. MNØK 300 som gjelder forskudd fra kunde og MNØK 300 som gjelder spesialtlemtale med kunde.

Innhold

1

Året 2022

2

Om Kongsberg Gruppen

3

Bærekraft i KONGSBERG

4

Virksomhetsstyring

5

Årsberetning og årsregnskap

→

Årsberetning 2022

→

Årsregnskap og noter 2022

→

KONGSBERG (konsern)

→

Kongsberg Gruppen ASA

→

Erklæring til årsregnskap

→

Revisjonsberetning 2022

→

Vedlegg

Årsberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2022 / KONGSBERG (konsern)

←

Årsregnskap regnskapsåret 2022 for 943753709

Kundefordringer fordelt på kundetype

MNOK

31.12.22

31.12.21

Norge

620

632

Europa

1 837

1 293

Nord-Amerika

2 036

1 027

Sør-Amerika

446

200

Asia

1 528

1 229

Andre land

934

551

Sum

7 402

4 932

Konsernet anvender den forenklede metoden for beregning av tapsavsetninger for kundefordringer og kontraktseideler. Det gjøres en individuell vurdering av kundefordringene. Konsernet måler dermed tapsavsetningen basert på forventet kreditttap over levetiden for hver rapporteringsperiode. Tapsavsetningen er basert på historiske kreditttap, justert for fremadrettede faktorer for den spesifikke kunde og den generelle økonomiske situasjonen.

Endring i avsetning tap på kundefordringer

MNOK

31.12.22

31.12.21

Avsetning 1.1.

Justering inngående balanse

Konstaterte tap

Avsatt

Oppløst

Avsetning 31.12.

(414)

-

32

(87)

24

(445)

Aldersfordelte kundefordringer og avsetning for tap på kundefordringer

MNOK

31.12.22

31.12.21

Ikke forfalt

4 444

(1)

2 431

(2)

Forfalt 1–30 dager

1 086

(9)

802

(8)

Forfalt 31–90 dager

523

(7)

513

(13)

Forfalt 91–180 dager

256

(25)

731

(18)

Forfalt mer enn 180 dager¹⁾

1 093

(403)

455

(373)

Sum

7 402

(445)

4 932

(414)

1) MNOK 300 er relatert til kunde med spesielle betalingsbetingelser.

KONGSBERG Årsrapport og Bærekraftsrapport 2022

21 Finanzielle instrumenter

Finansielle eiendeler og forpliktelser

Finansielle eiendeler og forpliktelser består av derivater, investeringer i aksjer, kundefordringer og andre fordringer, kundekontrakter under utførelse, konstanter og kontantekvivalenter, rentebærende gjeld, leverandørgjeld og andre betalingsforpliktelser. Et finansielt instrument blir innregnet når konsernet blir part i instrumentets kontraktmessige bestemmelser. Finansielle eiendeler og forpliktelser blir ved første gangs innregning vurdert til virkelig verdi pluss direkte henførbare kostnader. Uttaket er finansielle instrumenter hvor endring i virkelig verdi føres over resultatet eller over utvidet resultat hvor henførbare kostnader føres direkte eller over utvidet resultat. Et alminnelig kjøp eller salg av finansielle eiendeler innregnes og føregnes på avtaletidspunktet. Finansielle eiendeler føregnes når konsernets rett til å motta kontantstrømmer fra eiendelen utløper, eller når konsernet overfører eiendelen til en annen part og konsernet overfører all risiko og avkastning på eiendelen. Finansielle forpliktelser føregnes når konsernets plikt spesifiseres i kontrakt er oppfylt, utløpt eller kansellert.

Klassifisering

Konsernet klassifiserer finansielle eiendeler og forpliktelser ved første gangs innregning basert på type instrument og intensjonen med instrumentet. Disse klassifiseres innenfor følgende kategorier:

- . Virkelig verdi med verdiendringer over resultatet
- i. Finansielle eiendeler målt til amortisert kost
- ii. Derivater ørmerket som sikringsinstrumenter vurdert til virkelig verdi
- v. Finansielle forpliktelser målt til amortisert kost

A) Virkelig verdi derivater

Derivater

Derivater i KONGSBERG består hovedsagelig af valutaterminskontrakter og valutawapper. Valutaoptionser, rente- og valutabytteaftaler benyttes i nogen grad. Ved tørstegangs inngrengning af derivater målt til virkelig værdi, og henførbare transaktionskostnader resultatført når de påleper. KONGSBERG anvender reglene for sikringsbøttering i den grad kravene til sikringsbøttering i FRS 9 er opfyldt. Endring i virkelig værdi på derivater er inngreget i resultatet dersom de ikke kvalifiserer for sikringsbøttering.

MINOK

Note

Omløpsmidler

Valutaterminer, kontantstrømskringer (a)

Valutateterminer, virkeliq verdisikringer (b)

Rente- og valutabytteavtaler

Sum derivater omløpsmidler

Kortsiktige forpliktelser

Valutaterminer, kontantstrømskringer (c)

Valutaterminer, virkeliq verdisikringar (d)

Rente- og valutabvttævtaler

Sum derivater kortsiktige forpliktelse

Netto valutaterminer, kontantstrømsikringer (a) - (c)

Netto valutaterminer, virkeliq verdisikringer (b) - (d)

Sum netto valutaterminer

1	Året 2022
2	Om Kongsberg Gruppen
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap
	Årsberetning 2022
→	Årsregnskap og noter 2022
	→ KONGSBERG (konsern)
	Kongsberg Gruppen ASA
	Erklæring til årsregnskap
	Revisjonsberetning 2022

Vedlegg

B) Valutarisiko og valutasisikring

Derivater ermerket som sikringsinstrumenter vurdert til virkelig verdi

Derivater er ført i balansen til virkelig verdi. Verdiendringer på virkelig verdiskikringer føres mot valutaeiendel eller -forpliktelse i balansen, mens verdiendringer på kontantstrømsikringer føres over utvidet resultat.

Sikring

Konsernets finanspolicy sier at kontrakter over en viss størrelse skal valutasisikres ved inngåelse, og disse blir i hovedsak sikret med valutaterminkontrakter (virkelig verdiskikringer). KONGSBERGs valutarisiko og håndtering av denne risikoen er omtalt i note 4 "Styring av kapital og finansiell risiko". Konsernet bruker i særskilte tilfeller terminkontrakter eller i noen grad valutaopsjoner som kontantstrømsikringer, for eksempel ved store tilbud der sannsynligheten for kontraktstildeling er vurdert til å være svært høy.

Før sikringsbokføring kan anvendes dokumenterer KONGSBERG alle kvalifikasjonskriterier for bruk av sikringsbokføring. Dette inkluderer identifikasjon av sikringsinstrumenter og -objekter, risikoen som sikres, og hvordan konsernet vil vurdere om sikringsforholdet oppfyller kravene til sikringseffektivitet. Krav til sikringseffektivitet er gjengitt under:

- Det er et økonomisk forhold mellom sikringsobjektet og sikringsinstrumentet.
- Virkningen av kredittrisiko er ikke dominerende for verdiendringene på sikringsinstrumentet og sikringsobjektet som inngår i sikringsforholdet.
- Sikringsgraden, dvs. forholdet mellom volumet i sikringsinstrumentet og volumet i sikringsobjektet, samsvarer med volumene som konsernet faktisk benytter i risikostyringen.

Videre foretar KONGSBERG en vurdering hvorvidt et derivat (eventuelt et annet finansielt instrument) skal brukes til:

- i. sikring av en bindende avtale (virkelig verdiskikringer)
- ii. sikring av fremtidig kontantstrøm fra en balanseført eiendel eller forpliktelse, eller en identifisert fremtidig transaksjon med svært høy sannsynlighet (kontantstrømsikringer)

Virkelig verdiskikring

Valutaterminer som virkelig verdiskikringer skal sikre kontraktfestede valutastrømmer. Det betyr at valutaterminene sikrer balanseførte kundeordringer samt gjestående fakturering på inngåtte kontrakter i annen valuta enn den eksponerte enhetens funksjonelle valuta. Ved virkelig verdiskikringer innregnes verdiendringen på sikringsinstrumentet mot sikringsobjektet. For valutaskikringer av fremtidige kontraktfestede transaksjoner innebærer dette at verdiendringen på den fremtidige transaksjonen knyttet til endringer i valutakursen innregnes i oppstilling over finansiell stilling. Ettersom sikringsinstrumentet også innregnes til virkelig verdi medfører dette en symmetrisk resultatføring av sikringsobjekt og sikringsinstrument. For kundekontrakter betyr dette at inntaktsføring skjer til den sikrede valutakursen.

Sikringsbokføring oppfører dersom:

- a) sikringsinstrumentet er forfalt og ikke videreført, terminert, utøvd eller solgt, eller
- b) sikringen ikke tilfredsstiller krav til sikring nevnt over.

Ved virkelig verdiskikringer av finansielle eiendeler eller forpliktelser som regnskapsføres til amortisert kost, amortiseres verdiendringen på sikringsinstrumentet over gjenværende periode frem til forfall på sikringsobjektet.

- 1

Året 2022
- 2

Om Kongsberg Gruppen
- 3

Bærekraft i KONGSBERG
- 4

Virksomhetsstyring
- 5

Årsberetning og årsregnskap
- Årsberetning 2022
- Årsregnskap og noter 2022
- KONGSBERG (konsern)
- Kongsberg Gruppen ASA
- Erklæring til årsregnskap
- Revisjonsberetning 2022

Vedlegg

KONGSBERG er eksponert mot flere valutaer, men disse er mindre signifikante sammenlignet med eksponeringen i USD, EUR og til dels GBP versus NOK.

	Gjennomsnittlig kurs		Spotkurs per 31.12	
	2022	2021	2022	2021
USD	9,63	8,63	9,80	9,03
EUR	10,12	10,18	10,48	10,24
GBP	11,84	11,85	11,85	12,01

Per 31.12. hadde konsernet følgende sikringer av netto salg i utenlandsk valuta, fordelt på sikringskategori:

Valutasikring, virkelig verdiskringer

Beløp i millioner	2022										2021									
	Forfall 2023					Forfall 2024 og senere					Forfall 2022					Forfall 2023 og senere				
	Verdi i MNOK	Virkelig basert på avtalte kurser 31.12.22	Verdi i MNOK	Virkelig basert på avtalte kurser 31.12.22	Verdi i MNOK	Virkelig basert på avtalte kurser 31.12.22	Verdi i MNOK	Virkelig basert på avtalte kurser 31.12.22	Verdi i MNOK	Virkelig basert på avtalte kurser 31.12.22	Verdi i MNOK	Virkelig basert på avtalte kurser 31.12.21	Verdi i MNOK	Virkelig basert på avtalte kurser 31.12.21	Verdi i MNOK	Virkelig basert på avtalte kurser 31.12.21	Verdi i MNOK	Virkelig basert på avtalte kurser 31.12.21	Verdi i MNOK	Virkelig basert på avtalte kurser 31.12.21
	Endring i virkelig verdi fra 31.12.21	Endring i virkelig verdi fra 31.12.21	Endring i virkelig verdi fra 31.12.21	Endring i virkelig verdi fra 31.12.21	Endring i virkelig verdi fra 31.12.21	Endring i virkelig verdi fra 31.12.21	Endring i virkelig verdi fra 31.12.21	Endring i virkelig verdi fra 31.12.21	Endring i virkelig verdi fra 31.12.21	Endring i virkelig verdi fra 31.12.21	Endring i virkelig verdi fra 31.12.21	Endring i virkelig verdi fra 31.12.21	Endring i virkelig verdi fra 31.12.21	Endring i virkelig verdi fra 31.12.21	Endring i virkelig verdi fra 31.12.21	Endring i virkelig verdi fra 31.12.21	Endring i virkelig verdi fra 31.12.21	Endring i virkelig verdi fra 31.12.21	Endring i virkelig verdi fra 31.12.21	Endring i virkelig verdi fra 31.12.21
Sum	13 505	59	5 681	125	19 185	184	188	(4)	9 109	99	4 858	89	13 968							

- 1 Året 2022
- 2 Om Kongsberg Gruppen
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap

→ Årsregnskap og noter 2022

→ KONGSBERG (konsern)

Kongsberg Gruppen ASA

Erklæring til årsregnskapRevisionsberetning 2022

Vedlegg

Sikringer knyttet til en fremtidig kundekontrakt vil ved kontraktsinngåelse allokeres til den aktuelle kontrakten ved at derivatene rulleres fra kontantstrømsikring til virkelig verdiskring. Gevinster og tap, som tidligere har vært innregnet i utvidet resultat, resultatføres i takt med kontraktens fremdrift. Dette innebærer at kundekontrakter som er sikret i forkant av kontraktsinngåelse inntektsføres med kursen på den opprinnelige sikringen.

Når den sikrede transaksjonen inntreffer, overføres akkumulert verdiendring på sikringsinstrumentet fra utvidet resultat til årsresultatet. Dersom den sikrede transaksjonen medfører innregning av en eiendel eller forpliktelse periodiseres sikringsinstrumentet i takt med den sikrede transaksjonen.	Dersom sikringsinstrumentet utløper uten å bli rullert, eller dersom sikringsforholdet opphører, innregnes gevinst eller tap i årsresultat når den sikrede transaksjonen inntreffer. Dersom den sikrede transaksjonen ikke lenger er forventet å inntreffe, vil urealisert gevinst/top på sikringsinstrumentet som tidligere er innregnet i utvidet resultat bli overført til årsresultatet.

Valutasikring, kontantstrømssikringer

[illegible]

D) Gjennomsnittlig sikret kurs i USD påvirkes av nettopresentasjonen. Gjennomsnittlig kurs for henholdsvis brutto utstrøm og brutto innstrøm er 10,00 (8,95) og 9,78 (8,68) i 2022.

Virkelig verdi refererer til nåverdien av forskjellen mellom terminkurs 31.12 og terminkurs på tidspunktet for inngåelse av terminkontrakten.

- 1 Året 2022
- 2 Om Kongsberg Gruppen
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årberetning og årsregnskap

Årberetning 2022

→ Årsregnskap og noter 2022

→ KONGSBERG (konsern)

Kongsberg Gruppen ASA

Erklæring til årsregnskap

Revisjonsberetning 2022

Vedlegg

Oppfølging av sikringseffektivitet og sikringsineffektivitet

Inneffektive virkelige verdiskringer kan potensielt oppstå ved at innbetalinger kommer tidligere enn estimert, eller at innkjøp utbetales tidligere enn planlagt. For å opprettholde sikringsseffektiviteten vil valutawapper utføres for å balansere inngående og utgående kontantstrømmer. Ved kortere tidsavvik mellom forfall på termin og inn- og utbetalingen benytter KONGSBERG banksaldo i utenlandsk valuta for å opprettholde sikringsseffektiviteten, slik at vekslings av valuta fra valutakonto faller innenfor samme periode som endelig forfall av terminforretningen eller inn- og utbetalingen. Sikringsseffektiviteten vil derfor være svært høy gjennom hele kontraktperioden. Ineffektive kontantstrømkringer kan oppstå dersom den høyst sannsynlige transaksjonen sikret som kontantstrømkriging likevel ikke lenger anses som høyst sannsynlig og derfor termineres.

Per 31.12, havde konsernet bokført følgende beløb som sikringsineffektivitet over resultatet, fordelt på sikringskategori:

MNOK	2022	2021
<i>Sikringskategori</i>		
Valutatimer, kontantstrømsringer ^{a)}	-	(31)
Valutatimer, virkelig verdssikringer ^{b)}	-	-
Sum	-	(31)

- 1) Endring i virkelig verdi knyttet til sikringseffektive kontantstrøm-sikringer innregnes i utvidet resultat. Eventuell del som ikke er sikringseffektiv blir innregnet over resultatet.
- 2) Samlet verdierendring på sikrede prosjekter er MNOK 186 i løpet av 2022 (MNOK 628 i 2021). Derivat anvendt som prosjektsikring har ved 100 prosent sikringseffektivitet tilsvarende negativ verdi gjennom året. Verdierendringene innregnes i kundeordringer og anleggskontrakter under utførelse (leielender og g jeld).

Valutaopsjoner
KONGSBERG hadde ingen valuta

Rente- og valutabytteavtaler
 I forbindelse med kjøp av aksjer i
 rente- og valutabytteavtaler for
 utenlandsk virksomhet. Nettoin
 rente- og valutabytteavtaler o
 og MEUR 42, totalt MEUR 140. R
 forfaller i 2024. Per 31.12.22 ha
 en verdi på MNOK -54 (MNOK 17)

Forfallsprofil sikringer

Per 31.12. hadde konsernet følgende sikringer av netto salg i utenlandsk valuta, fordelt på sikringskategorier:

Beløp i millioner	Nominelle valuta beløp	Forfall 2023 og senere	Forfall 2024

Sikringskategori

Valutatimer, virkelig verdiskringer

USD	1 082	741	342
EUR	705	539	166
GBP	64	30	34

Valutaterminer, kontantstrømskringer

USD	313	(100)	413
EUR	27	38	(11)
GBP	(9)	(2)	(7)

Oppfølging av sikringseffektivitet og sikringsineffektivitet

Ineffektive virkelige verdiskringer kan potensielt oppstå ved at innbetalinger kommer tidligere enn planlagt. For å opprettholde sikrings effektiviteten vil valutawapper utføres for å balansere inngående og utbetaltes tidligere enn planlagt. For å opprettholde sikrings effektiviteten vil valutawapper utføres for å balansere inngående og utbetaltes tidligere enn planlagt.

Ved kortere tidsavvik mellom forfall på KONGSERG banksaldo i termin- og utbetalingen benytter KONGSERG banksaldo i utenlandsk valuta for å opprettholde sikrings effektiviteten, slik at vekslings av valuta fra valutrakonto faller innenfor samme periode som endelig forfall av terminforetningen eller inn- og utbetalingen. Sikrings effektiviteten vil derfor være svært høy gjennom hele kontraktsperioden. Ineffektive kontantstrømskringer kan oppstå dersom den høyst sannsynlige transaksjonen sikret som kontantskring likevel ikke lenger anses som høyst sannsynlig og derfor termineres.

MNOK
Sikringskategori
Valutateterminer, k
Valutateterminer, v
Sum

- 1) Endring i virkelig verdi knyttet til sikringseffektive kontraststrøm-sikringer innregnes i utvidet resultat. Eventuell del som ikke er sikringseffektiv blir innregnet over resultatet.
- 2) Samlet verdipågang på sikrede prosjekter er MNOK 186 i løpet av 2022 (MNOK 629 i 2021). Derivat anvendt som prosjektsikring har ved 100 prosent sikringseffektivitet tilsvarende negativ verdi gjennom året. Verdierendringene innregnes i kundeordringer og anleggskontrakter under utførelse (leieendrer og g. feld).

Valutaopsjoner
KONGSBERG had

Rente- og valutabytteavtaler
 I forbindelse med kjøp av aksjer i
 rente- og valutabytteavtaler for
 utenlandsk virksomhet. Nettoin
 rente- og valutabytteavtaler o
 og MEUR 42, totalt MEUR 140. R
 forfaller i 2024. Per 31.12.22 ha
 en verdi på MNOK -54 (MNOK 17

Sensitivitetsanalyse

En svekkelse av NOK mot USD og EUR per 31.12. på ti prosent ville ha endret utvidet resultat med beløp i tabellen under.

Beregnet effekt på utvidet resultat (etter skatt):

MNOK	2022	2021

Valutaterminer, kontantstrømsikringer i USD	239	1
Valutaterminer, kontantstrømsikringer i EUR	22	8
Rente- og valutabytteavtaler i EUR	(80)	(78)
Sum	181	(69)

Gitt sikringseffektive kontantstrømsikringer, vil den fulle effekten av eventuelle valutakurssvingninger innregnes i utvidet resultat. For virkelig verdiskringer vil verken utvidet resultat eller årsresultat bli påvirket så lenge sikringene er effektive. Da KONGSBERG har en valutasislingsstrategi som i all hovedsak sikrer kontraktfestede valutastømmer og fordringer i utenlandsk valuta vil en eventuell endring i valutakurs i liten grad påvirke lønnsomheten i allerede inngåtte kontrakter.

C) Kontantstrømsikringer

Oversikt over periodene hvor kontantstrømmer knyttet til derivater som er kontantstrømsikringer forventes å oppstå:

MNOK	31.12.22		31.12.21	
	Balanseført beløp	Forventet kontantstrøm	Balanseført beløp	Forventet kontantstrøm
			2024 og senere	2022

Valutaterminkontrakter				
Eiendeler	682	768	28	28
Forpliktelse	(774)	(841)	(65)	(66)
Sum	(92)	(72)	105	(17)

←

Årsberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2022 / KONGSBERG (konsern)

1

Året 2022

2

Om Kongsberg Gruppen

3

Bærekraft i KONGSBERG

4

Virksomhetsstyring

5

Årsberetning og årsregnskap

Årsberetning 2022

→ Årsregnskap og noter 2022

→ KONGSBERG (konsern)

Kongsberg Gruppen ASA

Erklæring til årsregnskap

Revisjonsberetning 2022

Vedlegg

Oversikt over periodene hvor kontantstrømmer knyttet til derivater som er kontantstrømsikringer forventes å påvirke resultatet:

31.12.22

31.12.21

Balanseført

Forventet

beløp

kontantstrøm

2024

2023

og senere

2022

MMOK

Valutaterminkontrakter

Eiendeler

Forpliktelser

Sum

682

768

(841)

(92)

(72)

(774)

(841)

(336)

(29)

(43)

(307)

461

(505)

(43)

(38)

11

28

(66)

(37)

(15)

(26)

(11)

Kontantstrømsikring – sikringsreserve

Sikringsreserve inkluderer samlede akkumulerte nettoendringer i virkelig verdi for finansielle instrumenter benyttet som kontantstrømsikringer som løpende er innregnet i utvidet resultat.

2022

2021

(165)

(258)

Inngående balanse 1.1

Endringer i virkelig verdi i perioden

- Valutaterminer og rulleringseffekter¹⁾

- Rente- og valutabytteavtaler

- Valutaopsjoner

Tipasninger ifm sikringsbokføring i oppkjøpte selskaper

Skatt på poster innregnet direkte i utvidet resultat

Utgående balanse sikringsreserve 31.12

Uttak fra sikringsreserve¹⁾

Inneffektive kontantstrømsikringer innregnet i resultatet

2022

2021

(165)

(258)

6

86

(70)

45

-

(11)

-

-

14

(26)

(215)

(165)

123

(15)

-

(31)

1)

Det oppstår periodiseringer når kontantstrømsikringer realiseres og nye terminer, virkelig verdiskringer, inngås for prosjektene (rullering). Balanseført verdi knyttet til rullerte kontantstrømsikringer utgjør MNOK -14 per 31.12.22 (MNOK -75 per 31.12.21).

Årsregnskap

Årsregnskapsåret 2022 for 943753709

KONGSBERG Årsrapport og Bærekraftsrapport 2022

←											
Årsberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2022 / KONGSBERG (konsern)											
Innhold											
1 Året 2022											
2 Om Kongsberg Gruppen											
3 Bærekraft i KONGSBERG											
4 Virksomhetsstyring											
5 Årsberetning og årsregnskap											
Årsberetning 2022											
→ Årsregnskap og noter 2022											
→ KONGSBERG (konsern)											
Kongsberg Gruppen ASA											
Erklæring til årsregnskap											
Revisjonsberetning 2022											
Vedlegg											
E) Likviditetsrisiko											
Tabellen viser forfall i henhold til kontrakt for finansielle forpliktelser inkludert rentebetalinger. Forpliktelser som offentlige avgifter og skatter er ikke finansielle forpliktelser og derfor ikke inkludert. Det samme gjelder forskuddsbetalinger fra kunder og periodiseringer av prosjekter.											
31.12.22											
31.12.21											
MNOK											
Finansielle forpliktelser som ikke er derivater											
Usikrede obligasjonslån											
Leasingforpliktelser											
Andre lån og langsiktige forpliktelser											
Leverandører											
Finansielle forpliktelser som er derivater											
Valutaderivater											
Rente- og valutabytteavtaler											
Sum											
F) Oppsummering finansielle eiendeler og forpliktelser											
Finansielle eiendeler til virkelig verdi med verdiendringer											
over resultat											
Alle aksjer som ikke er i datterselskaper, i felleskontrollerte eller i tilknyttede selskaper i balansen, er definert under kategorien virkelig verdi med verdiendringer over resultatet. Se note 3 "Virkelig verdi" for beskrivelse av hvordan virkelig verdi fastsettes for finansielle eiendeler og forpliktelser.											
Finansielle eiendeler målt til amortisert kost											
Konsernet måler finansielle eiendeler til amortisert kost hvis følgende betingelser er oppfylt:											
• Den finansielle eiendelen holdes i en forretningsmodell hvor formålet er å motta kontraktsfestede kontantstrømmer, og kontraktsvilkårene for den finansielle eiendelen gir opphav til kontantstrømmer som utelukkende består av betaling av hovedstol og renter på gitte datoer.											
Etterfølgende måling av finansielle eiendeler målt til amortisert kost gjøres ved bruk av effektiv rente og tap av gjensvartapsavsetning. Gevinst og tap føres til resultat når fraregnet, modifisert eller nedskrevet.											
Fordringer knyttet til den løpende drift er vurdert som i praksis innebærer nominell verdi med av forventet tap.											

← Årsberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2022 / KONGSBERG (konsern)	Årsregnskap regnskapsåret 2022 for 943753709									
1	Året 2022	Finansielle forpliktelser målt til amortisert kost	Kongsmets finansielle forpliktelser innregnes til amortisert kost med unntak av finansielle derivater som innregnes til virkelig verdi over utvidet resultat.	2022	2021	Sum	Virkelig verdi	Amortisert kost	Sikringsderivater	Sum
2	Om Kongsberg Gruppen	Bærekraft i KONGSBERG	Virksomhetsstyring	2022	2021	Sum	Virkelig verdi	Amortisert kost	Sikringsderivater	Sum
3	Årsberetning og årsregnskap	Årsberetning 2022	Årsregnskap og noter 2022	2022	2021	Sum	Virkelig verdi	Amortisert kost	Sikringsderivater	Sum
4	Kongsberg Gruppen ASA	Eklæring til årsregnskap	Revisjonsberetning 2022	2022	2021	Sum	Virkelig verdi	Amortisert kost	Sikringsderivater	Sum
5	Vedlegg	Finansielle eiendeler og forpliktelser fordelt på ulike kategorier for regnskapsmessig behandling per 31.12	Finansielle eiendeler	2022	2021	Sum	Virkelig verdi	Amortisert kost	Sikringsderivater	Sum
6	Eiendeler – anleggsmidler	Andre langsiktige eiendeler	21 A	2022	2021	Sum	Virkelig verdi	Amortisert kost	Sikringsderivater	Sum
7	Eiendeler – omløpsmidler	Derivater	20	2022	2021	Sum	Virkelig verdi	Amortisert kost	Sikringsderivater	Sum
8	Eiendeler – omløpsmidler	Fordringer	7	2022	2021	Sum	Virkelig verdi	Amortisert kost	Sikringsderivater	Sum
9	Eiendeler – omløpsmidler	Kundekontrakter under utførelse	22	2022	2021	Sum	Virkelig verdi	Amortisert kost	Sikringsderivater	Sum
10	Eiendeler – omløpsmidler	Kontanter og kontantekvivalenter	21 D	2022	2021	Sum	Virkelig verdi	Amortisert kost	Sikringsderivater	Sum
11	Finansielle forpliktelser – langsiktige	Rentebærende lån	13	2022	2021	Sum	Virkelig verdi	Amortisert kost	Sikringsderivater	Sum
12	Finansielle forpliktelser – langsiktige	Leasingforpliktelser	21 A	2022	2021	Sum	Virkelig verdi	Amortisert kost	Sikringsderivater	Sum
13	Finansielle forpliktelser – kortsiktige	Andre langsiktige forpliktelser	25	2022	2021	Sum	Virkelig verdi	Amortisert kost	Sikringsderivater	Sum
14	Finansielle forpliktelser – kortsiktige	Rentebærende lån	13	2022	2021	Sum	Virkelig verdi	Amortisert kost	Sikringsderivater	Sum
15	Finansielle forpliktelser – kortsiktige	Leasingforpliktelser	21 A	2022	2021	Sum	Virkelig verdi	Amortisert kost	Sikringsderivater	Sum
16	Finansielle forpliktelser – kortsiktige	Derivater	25	2022	2021	Sum	Virkelig verdi	Amortisert kost	Sikringsderivater	Sum
17	Finansielle forpliktelser – kortsiktige	Leverandører	25	2022	2021	Sum	Virkelig verdi	Amortisert kost	Sikringsderivater	Sum

- 1 Året 2022
- 2 Om Kongsberg Gruppen
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap

Årsberetning 2022

→ Årsregnskap og noter 2022

→ KONGSBERG (konsern)

Kongsberg Gruppen ASA

Erklæring til årsregnskap

Revisjonsberetning 2022

Vedlegg

H) Estimatusikkerhet

KONKOSBERG har en række finansielle instrumenter som regnskabsføres til virkelig værdi. Når markedsværdier ikke kan observeres direkte gennem børsnoterede priser, estimeres virkelig værdi ved hjælp af ulike modeller som enten bygger på interne estimater eller information fra professionelle modpartner eller markedsaktører. Forudsætninger for slike værdiberegninger kan inkludere spotpriser, terminpriser eller rentekurver.

Vurderingene er alltid basert på KONGSBERGS beste estimater, men det er likevel sannsynlig at observerbar markedsinformasjon og forutsetninger vil endres over tid. Slike endringer kan påvirke de beregnede verdier av finansielle instrumenter vesentlig, og dermed resultere i gevinster og tap som vil påvirke fremtidige perioders resultatregnskap. Hvordan slike endringer påvirker resultatregnskapet avhenger av type instrument, og hvorvidt det inngår i en sikringsrelasjon.

G) Vurdering av virkelig verdi

Følgende tabell viser konsernets eiendeler og gjeld målt til virkelig verdi

MANK	Note	2022			2021		
		Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
<i>Eiendeler</i>							
Aksjer til virkelig verdi over resultatet	19	-	-	238	-	-	66
Derivater	21 A	-	1 596	-	-	545	-
Sum eiendeler til virkelig verdi		-	1 596	238	-	545	66
<i>Forpliktelser</i>							
Derivater	21 A	-	1 559	-	-	378	-
Rentebærende gjæld (beregnet for notefomål)	21 F	-	2 511	-	-	2 511	-
Sum forpliktelser til virkelig verdi		-	4 069	-	-	2 889	-

Se også note 3 "Virkelig verdi" for omkostningsmåling

Arsregnskap regnskapsåret 2022 for 943753709

- 1 Året 2022
- 2 Om Kongsberg Gruppen
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap

Årsberetning 2022→ Årsregnskap og noter 2022

→ KONGSBERG (konsern)

Kongsberg Gruppen ASAErklæring til årsregnskapRevisionsberetning 2022

Vedlegg

22 Betalingsmidler

Betalingsmidler inkluderer bankbeholdning og kortsiktede likvide investeringer, som pengemarkedsfond, som omgårder kan konverteres til kontanter med et kjent beløp og uvesentlig risiko for verdslendinger. Trekk på kassakreditlinjen inkluderes i betalingsmidler kkontantstrømsopstillingen.

<i>MMOK</i>	<i>31.12.22</i>	<i>31.12.21</i>
Bankbeholdning	3 932	4 302
Pengemarkedsfond	-	3 816
Sum betalingsmidler	3 932	8 118

Konsernet har i tillegg kassekreditt på MNOK 1.000 ubenyttet per 31.12.22. Det er stilt bankgaranti for forskuddstrekk fra ansatte tilsvarende MNOK 437 (N 2020). Likviditetstyingen i konsernet håndteres sentrale finansfunksjon.

23 Aksjekapital

Aksjekapitalen består per 31.12.22 av 177.313.072 aksjer, hver pålydende NOK 1,25.

Utvikling i aksjekapital

Type utvidelse	Dato	Antall aksjer	NOK	MNOK	Korr. for. faktor
Børsintroduksjon	13.12.1993	5 850 000	20	117	
Rettet emisjon mot ansatte	1996	6 000 000	20	3	
Aksjesplitt	1997	24 000 000	5		0,94
Emisjon	1999	30 000 000	5	30	
Aksjesplitt	2009	120 000 000	1,25		0,94
Fortrinnsrettet emisjon	2018	179 990 065	1,25	75	
Kapitalnedssettelse, sletting av egne aksjer	2021	178 833 446	1,25	(2)	
Kapitalnedssettelse, sletting av egne aksjer ^{b)}	2022	177 313 072	1,25	(2)	

1) Bokført egenkapital er i løpet av 2022 redusert med NOK 1.900.467,5 gjennom sletting og innløsning av totalt 1.520.374 aksjer.

←

Årsberetning og årsregnskap / Årsregnskap og noter 2022 / KONGSBERG (konsern)

1

Året 2022

2

Om Kongsberg Gruppen

3

Bærekraft i KONGSBERG

4

Virksomhetsstyring

5

Årsberetning og årsregnskap

Årsberetning 2022

→ Årsregnskap og noter 2022

→ KONGSBERG (konsern)

Kongsberg Gruppen ASA

Erklæring til årsregnskap

Revisjonsberetning 2022

Vedlegg

Utbytte

	2022	2021
Betalt utbytte i NOK per aksje	15,3	8,00
Betalt utbytte i MNOK	2 736	1 440
Herav utbytte egne aksjer i MNOK	19,98	14,11

Styret har foreslått et utbytte for regnskapsåret 2022 på MNOK 2,128, tilsvarende NOK 12,00 per aksje, hvorav NOK 8,40 per aksje er utover selskapets ordinære utbyttepolitikk. Vedtaksdato for utbytte er 11.5.23 og aksjen handles eksklusiv utbytte fra og med påfølgende dag. Utbyttet vil utbetales gjennom to transaksjo-
ner hvor NOK 3,60/aksje utbetales ca. 30.5.23 og NOK 8,40/aksje utbetales ca. 31.5.23.

24

Avsetninger

Langsiktige avsetninger

KONGSBERG har i perioden 2005 til 2014 solgt deler av eien-
domsmassen i Kongsberg Teknologipark. Eiendommene er leid
tilbake på langsiktige kontrakter, og utløper i perioden 2024 til
2030. I forbindelse med salg og tilbakeleie ble det avtalt at
KONGSBERG garanterer for oppføringskostnader og for vedlikehold
av byggene i tilbakeleieperioden. Nåverdien av fremtidig garanti-
forpliktelse er avsatt i regnskapet. Det er i tillegg foretatt avsetning
knyttet til leieboftall. Gjenstående avsetningsbehov vurderes
hvert kvartal. Effekt av diskontering er kostnadsført som
finanskostnader.

Kortsiktige avsetninger

Garantiavsetninger
Garantiavsetninger er avsetninger for garantikostn-
avsluttede leveranser. Ubenyttede garantiavsetning-
ved utløp av garantiperioden. Garantiavsetningene
basert på en kombinasjon av erfaring, likli, konkrete
skjenn. Garantiperiodene varer normalt fra ett til to
enkelte forsvarskontrakter kan garantere i perioden varer
Garanti forpliktelser kostnadsføres løpde i takt m
graden i kunde kontraktene og omklassifiseres til g
ved leveranse.

Andre avsetninger

Andre avsetninger gjelder for hold hvor det er uenig
kontraktpartene, usikkerhet knyttet til produktans
produkter som er i en tidlig livssyklus. Utlegg er tap
klassifisert i gruppen andre avsetninger. Avsetning
dekke det laveste av uunngeleige kostnader som vi
fullføre kontrakten eller eventuell kommisjon so

←

Årsregnskap regnskapsåret 2022 for 943753709

Årsberetning og årsregnskap

Årsberetning 2022

→ Årsregnskap og noter 2022

→ KONGSBERG (konsern)

Kongsberg Gruppen ASA

Erklæring til årsregnskap

Revisjonsberetning 2022

Vedlegg

Langsiktige avsetninger

KONGSBERG har i perioden 2005 til 2014 solgt deler av eien-
domsmassen i Kongsberg Teknologipark. Eiendommene er leid
tilbake på langsiktige kontrakter, og utløper i perioden 2024 til
2030. I forbindelse med salg og tilbakeleie ble det avtalt at
KONGSBERG garanterer for oppføringskostnader og for vedlikehold
av byggene i tilbakeleieperioden. Nåverdien av fremtidig garanti-
forpliktelse er avsatt i regnskapet. Det er i tillegg foretatt avsetning
knyttet til leieboftall. Gjenstående avsetningsbehov vurderes
hvert kvartal. Effekt av diskontering er kostnadsført som
finanskostnader.

Kortsiktige avsetninger

Garantiavsetninger
Garantiavsetninger er avsetninger for garantikostn-
avsluttede leveranser. Ubenyttede garantiavsetning-
ved utløp av garantiperioden. Garantiavsetningene
basert på en kombinasjon av erfaring, likli, konkrete
skjenn. Garantiperiodene varer normalt fra ett til to
enkelte forsvarskontrakter kan garantere i perioden varer
Garanti forpliktelser kostnadsføres løpde i takt m
graden i kunde kontraktene og omklassifiseres til g
ved leveranse.

Andre avsetninger

Andre avsetninger gjelder for hold hvor det er uenig
kontraktpartene, usikkerhet knyttet til produktans
produkter som er i en tidlig livssyklus. Utlegg er tap
klassifisert i gruppen andre avsetninger. Avsetning
dekke det laveste av uunngeleige kostnader som vi
fullføre kontrakten eller eventuell kommisjon so

MNOK	Salg og tilbakeleie	Andre	Sum
Balanceført verdi 1.1.22	121	-	121
Benyttet avsetning	(7)	-	(7)
Avsatt	-	1	1
Balanceført verdi 31.12.22	114	1	115

KONGSBERG Årsrapport og Bærekraftsrapport 2022

08.08.2024 kl 19:35

Brønnøysundregistrene

Side 273 av 317

1 Äret 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhedsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Årsberetning 2022

→ Årsregnskap og noter 2022

→ KONGSBERG (konsern)

Kongsberg Gruppen ASA

Erklæring til årsregnskap

Revisionsberetning 2022

Vedlegg

Estimatusikkerhet

Vurderingene er basert på en kombinasjon av erfaring, evalueringer og skjønn. Det gjøres evalueringer av hvert kvartal. Det er betydelig usikkerheter knyttet til avsetningene med hensyn til beløp og tid.

kostnader eller eventuelle engangsbetalinger ved avslutning av leieavtaler for leieavtalens utløp for arealer som ikke er i bruk.

<i>MMOK</i>	<i>Garanti</i>	<i>Andre</i>	<i>Sum</i>
Balanseført verdi 11.22	852	744	1 596
Reklassifisert fra andre			
balanseposter	5	31	36
Benyttet avsetning	(203)	(259)	(462)
Avsatt	376	221	597
Oppløst	(184)	(23)	(207)
Valuta	2	1	3
Balanseført verdi 31.12.22	848	715	1 563

25 Andre kortsiktige forpliktelser

MMNOK	31.12.22	31.12.21
Leverandørgjæld	2 522	2 334
Skyldige offentlige avgifter	421	297
Beregnet betalbar skatt	677	197
Avsatte feriepenger	852	768
Skyldig forskuddtrekk fra ansatte ²⁾	340	297
Andre periodiseringer ⁽²⁾	1 135	1 131
Sum	5 948	5 024

1) Andre periodiseringer gjelder påløpte kostnader hvor faktura ikke er mottatt, skyldig lønn ansatte og annen ikke rentebærende gjeld.

2) Det er foretatt reklassifisering i tallene for 2021 på MNOK 297 fra "Andre periodiseringer" til "Skyldig forskuddstrekk fra ansatte".

- 1 Året 2022
- 2 Om Kongsberg Gruppen
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap

Årsberetning 2022→ Årsregnskap og noter 2022

→ KONGSBERG (konsern)

Kongsberg Gruppen ASA

Erklæring til årsregnskapRevisionsberetning 2022

Vedlegg

27 Godtgjørelse til revisor

	2022			2021			
	Morselskap	Datterselskaper i Norge	Datterselskaper i utlandet	Sum	Morselskap	Datterselskaper i Norge	Datterselskaper i utlandet
TNOK							
Konsernrevisor EY							
Lovpålagt revisjon	2 055	11 478	11 166	24 699	1 738	10 468	9 817
Andre attestasjonstjenester	93	774	-	867	50	290	2 791
Skatterådgivning	45	192	377	614	2 023	141	1 680
Andre tjenester utenfor revisjonen	688	115	248	1 051	176	450	876
Sum honorar EY	2 881	12 559	11 791	27 231	3 987	11 349	15 164
Andre revisorer							
Beregnet revisjonshonorar	-	-	2 003	2 003	-	-	1 285

Konsernrevisor EY						
Lovpålagt revision	2 055	11 478	11 166	24 699	1 738	10 468
Andre attestasjonstjenester	93	774	-	867	50	290
Skatterådgivning	45	192	377	614	2 023	1 141
Andre tjenester utenfor revisjonen	688	115	248	1 051	176	450
Sum honorar EY	2 881	12 559	11 791	27 231	3 987	11 349
Andre revisorer						
Beregnet revisjonshonorar	-	-	2 003	2 003	-	-
						1 285

Innhold

- 1 Året 2022
- 2 Om Kongsberg Gruppen
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Årsberetning 2022

→ Årsregnskap og noter 2022

→ KONGSBERG (konsern)

Kongsberg Gruppen ASA

Erklæring til årsregnskap

Revisjonsberetning 2022

Vedlegg

28

Oversikt over konsernselskaper

Følgende selskaper er konsolidert:

Selskapsnavn	Hjemland	Eierandel 31.12.22	Eierandel 31.12.21
Kongsberg Gruppen ASA	Norge	Mor	Mor
Kongsberg Defence & Aerospace AS	Norge	100	100
Kongsberg Oil & Gas Technologies AS	Norge	Avviklet	100
Kongsberg Digital AS	Norge	100	100
Kongsberg Digital Holding ASA	Norge	100	100
Kongsberg Eiendom Holding AS	Norge	100	100
Kongsberg Teknologipark AS	Norge	100	100
Kongsberg Næringsseiendom AS	Norge	100	100
Kongsberg Næringsbygg 2 AS	Norge	100	100
Kongsberg Næringsbygg 3 AS	Norge	100	100
Kongsberg Næringsbygg 5 AS	Norge	100	100
Kongsberg Næringsbygg 6 AS	Norge	100	100
Kongsberg Real Estate AS	Norge	100	100
Kongsberg Næringsbygg 11 AS	Norge	100	100
Kongsberg Næringsbygg 15 AS	Norge	100	100
Kongsberg Næringsbygg 16 AS	Norge	100	100
KNB12 Ulsteinvik AS	Norge	100	-
KNB13 Brattvåg AS	Norge	100	100
KNB14 Longva AS	Norge	100	100
Kongsberg Seatex AS	Norge	Solgt	100
Vehicle Tracking and Information Systems AS	Norge	100	100
Kongsberg Maritime AS	Norge	Fusjonert	100
Kongsberg Norcontrol AS	Norge	100	100
Visavi Technology AS	Norge	100	100
Simrad AS	Norge	100	-
Kongsberg Maritime CM AS	Norge	Fusjonert	100
Ulstein Holding AS	Norge	Fusjonert	100
Kongsberg Aviation Maintenance Services AS	Norge	50,1	50,1

- 1 [Året 2022](#)
- 2 Om Kongsberg Gruppen
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 [Virksomhetsstyring](#)
- 5 [Årsberetning og årsregnskap](#)

Årsberetning 2022

→ Årsregnskap og noter 2022

→ [KONGSBERG \(konsern\)](#)

[Kongsberg Gruppen ASA](#)

[Erklæring til årsregnskap](#)

[Revisjonsberetning 2022](#)

[Vedlegg](#)

Selskapsnavn	Hjemland	Eierandel/ 31.12.22	Eierandel/ 31.12.21
Kongsberg Geospatial Ltd.	Canada	100	100
Kongsberg Digital Simulation Ltd.	Canada	100	100
Kongsberg Maritime Canada Ltd.	Canada	100	100
Ustein Maritime Ltd.	Canada	100	100
Kongsberg Digital Simulation Inc.	USA	100	100
Kongsberg Maritime Inc.	USA	100	100
Kongsberg Underwater Technology LLC	USA	100	100
Kongsberg Protech Systems USA Inc.	USA	100	100
Kongsberg Digital Inc.	USA	100	100
Kongsberg Defense & Aerospace Inc.	USA	100	100
Kongsberg Defense Systems Inc.	USA	100	-
Kongsberg Geospatial Corporation	USA	100	100
Kongsberg Integrated Tactical Systems Inc.	USA	100	100
NanoAvionics US LLC	USA	78,5	-
Kongsberg Maritime do Brazil Ltda	Brasil	100	100
Kongsberg Maritime Mexico SA DE CV	Mexico	100	100
Kongsberg Defence Chile Spa	Chile	100	100
Kongsberg Maritime Panama Corporation	Panama	100	100
Kongsberg Asia Pacific Ltd.	Hong Kong	Fusionert	100
Kongsberg Maritime Holdings Hong Kong Ltd (tidl.	Hong Kong	100	90
Kongsberg Maritime Hoi Tung Holding Ltd.)	Hong Kong	100	100
Kongsberg Maritime Hong Kong Ltd.	Kina	100	100
Kongsberg Maritime China Shanghai Ltd.	Kina	100	100
Kongsberg Maritime China Jiangsu Ltd.	Kina	100	100
Kongsberg Maritime China Ltd.	Kina	Avviklet	100
Kongsberg Maritime China Waiaqiao Ltd.	Kina		
Kongsberg Digital Technology Service (Beijing) Co., Ltd	Kina	100	-
Kongsberg Maritime CM Korea Ltd.	Sør-Korea	100	100
Kongsberg Maritime Korea Ltd.	Sør-Korea	100	100
Kongsberg Norcontrol Pte. Ltd.	Singapore	100	100
Kongsberg Maritime Pte. Ltd.	Singapore	100	100
Kongsberg Digital Pte. Ltd	Singapore	100	-
Kongsberg Maritime Japan Co Ltd.	Japan	100	100

- 1 [Året 2022](#)
- 2 [Om Kongsberg Gruppen](#)
- 3 [Bærekraft i KONGSBERG](#)
- 4 [Virksomhetsstyring](#)
- 5 [Årsberetning og årsregnskap](#)
 - [Årsregnskap og noter 2022](#)
 - [KONGSBERG \(konsern\)](#)
 - [Kongsberg Gruppen ASA](#)
 - [Erklæring til årsregnskap](#)
 - [Revisjonsberetning 2022](#)

Vedlegg

29 Transaksjoner med nærstående parter

Staten som største eier

Staten ved Nærings- og fiskeridepartementet er KONGSBERGs største eier (50,004 prosent av aksjene i Kongsberg Gruppen ASA). Staten ved Forsvarsdepartementet utgjør en viktig kunde for konsernet. Selg til Forsvaret er regulert av EOS-avtalen og Anskaffelsesregelverket for Forsvaret, som sikrer likeverdig behandling av alle tilbydere.

KONGSBERGs tilgodehavende overfor statlige kunder er MNOK 58 per 31.12.22, mens gjeldsposter overfor statlige leverandører utgjør MNOK 10 per 31.12.22.

KONGSBERG har i 2022 fakturert statlige kunder med MNOK 1,457. Varer og tjenester kjøpt fra statlige leverandører i 2022 utgjør MNOK 254.

Det vises også til Styrets redigjøreelse for foretaksstyring kapittel 4 "Likebehandling av aksjeeiere og transaksjoner med nærstående", hvor staten som kunde og aksjeeier er ytterligere beskrevet.

Transaksjoner med tilknyttede selskap

KONGSBERGs kundefordringer mot tilknyttede selskap er MNOK 24 per 31.12.22, mens leverandørgjeld utgjør MNOK 0 per 31.12.22.

I tillegg har KONGSBERG langsiktig fordring mot tilknyttede selskap på MNOK 2.

KONGSBERG har i 2022 fakturert tilknyttede selskap med MNOK 560. Varer og tjenester kjøpt fra statlige tilknyttede selskap i 2022 utgjør MNOK 9.

- 1 [Året 2022](#)
- 2 [Om Kongsberg Gruppen](#)
- 3 [Bærekraft i KONGSBERG](#)
- 4 [Virksomhetsstyring](#)
- 5 [Årsberetning og årsregnskap](#)

Årsberetning 2022

→ [Årsregnskap og noter 2022](#)

→ [KONGSBERG \(konsern\)](#)

Kongsberg Gruppen ASA

[Erklæring til årsregnskap](#)

[Revisjonsberetning 2022](#)
- [Vedlegg](#)

30 Definisjoner & forkortelser

Definisjoner

KONGSBERG benytter begreper i konsernregnskapet som ikke er forankret i regnskapsstandarder etter IFRS. Nedenfor følger våre definisjoner og forklaringer til disse begrepene.

EBITDA og EBIT anses av KONGSBERG å være normale begreper i regnskapssammenheng, men som IFRS ikke behandler i sine regnskapsstandarder. EBITDA er en forkortelse for "Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation" (Driftsresultat før finansposter, skatt, avskrivning og amortisering). KONGSBERG benytter EBITDA i resultatregnskapet som summeringslinje for andre regnskapslinjer. Disse regnskapslinjene er definert i våre regnskapsprinsipper, som er en del av årsregnskapet for 2022. Tilsvarende gjelder for EBIT.

Restruktureringskostnader består av lønn og arbeidsgiveravgift ved avslutning av ansettelsesforhold (som etterlønn og gavepensjon) i forbindelse med nedbemanning. I tillegg kommer husleie og relaterte kostnader eller eventuelle engangsbetalinger ved avslutning av leieavtaler før leieavtalens utløp for arealer som ikke er i bruk.

Netto rentebærende gjeld er nettobeløpet av regnskapslinjene "Betalingsmidler" og kort- og langsiktig rentebærende gjeld, eksklusive leasingforpliktelser.

Return on Average Capital Employed (ROACE) defineres som 12 måneders rullerende EBIT inklusive resultatandel fra felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper, eksklusive leasing dividert på 12 måneders gjennomsnittlig egenkapital og netto rentebærende gjeld.

Arbeidskapital defineres som omløpsmidler (unntatt betalingsmidler) fratrukket ikke-rentebærende kortsiktig gjeld (unntatt betalbar skatt). Finansielle instrumenter bokført til virkelig verdi inngår ikke i arbeidskapitalen. Arbeidskapital er beregnet på følgende måte:

MNOK	31.12.22	31.12.21
Omløpsmidler	26 905	24 624
Kortsiktige forpliktelser og avsetninger	(24 097)	(19 164)
Justert for		
Betalingsmidler	(3 932)	(8 118)
Kortsiktig rentebærende lån	450	-
Kortsiktige leasingforpliktelser	419	380
Netto betalbar skatt	660	180
Finansielle instrumenter klassifisert som kontantstrømskringer	160	96
Arbeidskapital	565	(2 003)

Book/bill er ordreinngang dividert på driftsinntekter.

Organisk vekst er endring i driftsinntekter eksklusive oppkjøpte selskaper.

1	Året 2022
2	Om Kongsberg Gruppen
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap
	Årsberetning 2022
→	Årsregnskap og noter 2022
	→ KONGSBERG (konsern)
	Kongsberg Gruppen ASA
	Erklæring til årsregnskap
	Revisjonsberetning 2022

Vedlegg

31 Hendelser etter balansedagen

Sensors & Robotics etableres som nytt forretningsområde

Med virkning fra 1.1.23 har KONGSBERG etablert Sensors & Robotics som et nytt forretningsområde.

Området har fram til da vært en divisjon under Kongsberg Maritime. Det vil bli publisert omarbeidede historiske økonomiske tall for Kongsberg Maritime og Sensors & Robotics når virksomhetene er separert, og for første eksterne rapporteringen av Sensors & Robotics som blir på rapportering av resultatene for 1. kvartal 2023.

Det nye forretningsområdet har som mål å vokse gjennom intensivt utvikling av avansert undervannsteknologi og løsninger innen hydroakustikk, sonarteknologi, robotikk og posisjoneringssystemer. Gjennom etablering av Sensors & Robotics som et eget forretningsområde, styrkes og spisses Kongsberg Maritimes satsninger mot sine tradisjonelle kjerneområder, og hovedfokuset fremover er å sikre og videreutvikle forretningsområdets posisjon som ledende maritim systemintegrator. Sensors & Robotics vil ledes av Martin Wien Fjell.

1	Året 2022
2	Om Kongsberg Gruppen
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap
	Årsberetning 2022
→	Årsregnskap og noter 2022
	KONGSBERG (konsern)
→	Kongsberg Gruppen ASA
	Erklæring til årsregnskap
	Revisjonsberetning 2022

Vedlegg

Resultatregnskap

Kongsberg Gruppen ASA

MNOK	Note	2022	2021
Driftsinntekter fra datterselskap	9	198	242
Andre driftsinntekter		3	1
Sum inntekter		201	243
Lønnskostnad	4, 5	(154)	(145)
Avskrivning		(2)	(2)
Annen driftskostnad	4	(136)	(168)
Sum driftskostnader		(292)	(315)
Driftsresultat		(91)	(72)
Utbytte fra datterselskap		-	141
Renter fra konsernselskaper		49	31
Netto valutagevinst		36	5
Renter til konsernselskaper		(1)	(3)
Renteinntekt bank og plasseringer		9	15
Rentekostnader eksterne lån		(62)	(58)
Annen finanskostnad		(23)	(7)
Tap ved avgang konsernselskaper		-	(41)
Konsernbidrag		413	5 898
Netto finansposter		422	5 981
Ordinært resultat før skattekostnad		331	5 909
Skattekostnad (+inntekt/-kostnad)	6	(73)	(127)
Årsresultat		257	5 782
Disposisjoner og egenkapitaloverføringer			
Foreslått utbytte		(2 128)	(2 736)
Overføring fra/til annen egenkapital		1 871	(3 046)

- 1 Året 2022
- 2 Om Kongsberg Gruppen
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap
Årsberetning 2022
→ Årsregnskap og noter 2022
KONGSBERG (konsern)
→ Kongsberg Gruppen ASA
Erklæring til årsregnskap
Revisjonsberetning 2022

Vedlegg

Oppstilling over finansiell stilling per 31.12

Kongsberg Gruppen ASA			
MNOK	Note	2022	2021
Eiendeler			
Anleggsmidler			
Utsatt skattefordel	6	48	55
Varige driftsmidler		13	12
Aksjer i datterselskaper	3	9 106	8 918
Aksjer i tilknyttede selskaper		11	121
Rentebærende lån til konsernselskaper	9	1 694	1 822
Andre langsiktige fordringer		13	37
Sum anleggsmidler		10 885	10 965
Omløpssmidler			
Fordringer på konsernselskaper	9, 11	2 342	7 077
Andre kortsiktige fordringer		224	235
Betalingsmidler	11	2 464	6 754
Sum omløpssmidler		5 030	14 066
Sum eiendeler		15 915	25 031
Kongsberg, 23.3.23			
Eivind Reiten Styreleder	Anne-Grete Strøm-Erichsen Styrets nestleder	Merete Hverven Styremedlem	Morten Henriksen Styremedlem
		Per A. Sørli Styremedlem	Rune Farnøy Styremedlem
		Oda Ellingsen Styremedlem	Jo Even Bjelke Styremedlem

Kongsberg, 23.3.23

Vedlegg

1	Året 2022
2	Om Kongsberg Gruppen
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap
	Årsberetning 2022
→	Årsregnskap og noter 2022
	KONGSBERG (konsern)
	→ Kongsberg Gruppen ASA
	Erklæring til årsregnskap
	Revisjonsberetning 2022

Vedlegg

Kontantstrømpoppstilling

Kongsberg Gruppen ASA

<i>MNOK</i>	<i>Note</i>	<i>2022</i>	<i>2021</i>
Resultat før skatt		331	5 909
Avskrivninger		2	2
Betalte skatter	6	(7)	(6)
Netto finansposter		(422)	(5 981)
Endring tidsavgrensninger, m.v.		21	152
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		(75)	76
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter			
Kjøp av varige driftsmidler		(3)	-
Kjøp av aksjer		(26)	-
Mottatt renter		60	45
Oppgjør rente- og valutabytteavtaler		1	(116)
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		32	(71)
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter			
Utbetaling utlån		1	39
Mottatt utbytte		-	14
Opptak av rentebærende lån		-	500
Nedbetaling av lån		-	(1 500)
Betalte renter		(59)	(61)
Andre betalbare finansposter		(8)	-
Utbetaling av utbytte		(586)	(1 425)
Tilleggsutbytte		(2 130)	-
Netto utbetaling i aksjeprogram for ansatte		(9)	(16)
Tilbakekjøp aksjer under tilbakekjøpsprogram		(483)	(317)
Mottatt konsernbidrag		5 898	3 205
Endring mellomværende konsernselskaper		(8 871)	1 424
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		(4 247)	1 863
Netto økning (reduksjon) i betalingsmidler		(4 290)	1 868
Betalingsmidler i begynnelsen av året		6 754	4 886
Betalingsmidler ved årets slutt		2 464	6 754

1 Året 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhedsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Årsberetning 2022

→ Årsregnskap og noter 2022

KONGSBERG (konsern)

→ Kongsberg Gruppen ASA

Erklæring til årsregnskap

Revisionsberetning 2022

Vedlegg

Noter

Kongsberg Gruppen ASA

Regnskapsprinsipper

Arsregnskapet for Kongsberg Gruppen ASA er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk i Norge.

Datterse/skaper og tilknyttede se/skaper

Etterselskaper og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetode i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost fratruttet eventuelle nedskrivninger. Nedskrivning til virkelig verdi foretas når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapskritikk. Nedskrivninger reverseres når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omlepsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler/langsiktig gjeld. Omlepsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost med fradrag for avskrivninger, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringsdatoen.

Inntektsføring

Inntektsføring skjer i den perioden tjenesten utføres.

Sikringer

Kongsberg Gruppen ASA inngår valutakontrakter på vegne av datterselskapene og inngår "back to back"-forretninger mot valutaklesteren bank. Se også note 10 "Valutasikring", samt note 21 B "Finansielle instrumenter - Valutarisiko og valutasikring" til konsernregnskapet.

Fordringer

Kundeordringer og andre fordringer er balanseført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Eventuell avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Valuta

Pengeposter i udenlandsk valuta er vurderet til kursen ved regnskabsårets slutt. Gevinster og tap knyttet til poster i utenlandsk valuta og som er en del av varekretsløpet, inngår i driftsresultatet. Øvrige gevinster og tap knyttet til poster i utenlandsk valuta er klassifisert som finansinntekter eller -kostnader.

Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert til markedsverdi) vurderes til laveste av anskaffelseskost og gjeldsmidler) vurderes til høyeste av anskaffelseskost og gjeldsmidler). Gjeldsmidler som er utlånt i forbindelse med balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra investerte selskaper som annen finansinntekt.

Pensjoner

Innskuddsordningen

Konsernet innførte innskuddsbasert pensjonsordning for alle ansatte under 52 år. Ansatte som er 52 år og eldre ved overgangstidspunktet ble fortsatt værende i ytelsesinnskuddet kostnadsføres når det påløper.

Ytelsesordningen

Pensionskostnader og pensionsforpligtelse beregnes på grundlag af den forventede levetid. Beregningen af pensionsforpligtelse og pensionskostnader sker på grundlag af den forventede levetid, som er baseret på de forventede dødsrater for den pågældende gruppe af forsikrede personer. Beregningen af pensionsforpligtelse og pensionskostnader sker på grundlag af den forventede levetid, som er baseret på de forventede dødsrater for den pågældende gruppe af forsikrede personer.

- 1 Året 2022
- 2 Om Kongsberg Gruppen
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap

Årsberetning 2022

→ Årsregnskap og noter 2022

KONGSBERG (konsern)

→ Kongsberg Gruppen ASA

Erklæring til årsregnskap

Revisjonsberetning 2022

Skatt

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhetsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Årsberetning 2022

→ Årsregnskap og noter 2022

KONGSBERG (konsern)

→ Kongsberg Gruppen ASA

Erklæring til årsregnskap

Revisionsberetning 2022

Vedlegg

2 Egenkapitalavstemming

MMØK	Aksjekapital	Overkurs	egenkapital
Egenkapital per 31.12.20	225	4 876	5 101
Årets resultat	-	-	1 382
Kapitalnedsettelse	(1)	-	(1)
Transaksjoner med egne aksjer	-	-	195
Utbytte for 2021	-	-	19
Estimatavvik pensjoner	-	-	(36)
Egenkapital per 31.12.21	224	4 876	5 100
Årets resultat	-	-	157
Kapitalnedsettelse	(2)	-	(99)
Transaksjoner med egne aksjer	-	-	96
Utbytte for 2021	-	-	(28)
Estimatavvik pensjoner	-	-	5
Egenkapital per 31.12.22	222	4 876	5 099

Øvrig informasjon om selskapets aksjekapital er gitt i note 23 "Aksjekapital" til konsernregnskapet. Beholdning av egne aksjer per 31.12.22 er 693.610.

- 1 Året 2022
- 2 Om Kongsberg Gruppen
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap

Årsberetning 2022

→ Årsregnskap og noter 2022

KONGSBERG (konsern)

→ Kongsberg Gruppen ASA

Erklæring til årsregnskap

Revisjonsberetning 2022

Aksjer i datterselskap

MNOK	Anskaffelses- tidspunkt	Forretnings- kantor	Eier-/ stemmeandel %
Kongsberg Defence & Aerospace AS	1997	Kongsberg	100
Kongsberg Maritime AS	1992	Kongsberg	98,9
Kongsberg Eiendom Holding AS	2015	Kongsberg	100
Kongsberg Maritime China Ltd	2016	Shanghai	100
Kongsberg Hungaria Kft ⁽¹⁾	2003	Budapest	10
Kongsberg Oil & Gas Technologies AS ⁽²⁾	2021	Åsaker	100
Kongsberg Digital Holding ASA	2021	Lysaker	100
Kongsberg Renewables Technologies AS	2022	Lysaker	100
Sum			

1) De resterende aksjene i Kongsberg Hungaria Kft. eies av Kongsberg Defence & Aerospace AS.
2) Kongsberg Oil & Gas Technologies AS er avviklet i 2022.

Lønnskostnader og godtgjørelser til revisor

Vedørende lønn og godtgjørelse til konsernledelsen og styrets medlemmer vises det til note 10 "Personalkostnader, godtgjørelser til ledelse og styre" i konsernregnskapet og i "Rapport om godtgjørelse for ledende personer i KONGSBERG".	Lønnskostnader		Godtgjørelse til revisor	
	MNOK	2022	2021	MNOK
	Lønn	80	72	Konsernrevisor EY
	Arbeidsgiveravgift	19	17	Lovpålagt revisjon
	Pensjon	12	14	Andre attestasjonstjenester
	Resultatavhengig lønn	17	17	Skatterådgivning
	Andre ytelser	26	25	Andre tjenester utenfor revisjonen
	Sum lønnskostnader	154	145	Sum honorar EY
	Antall årsverk	71	66	

1. Året 2022
2. Om Kongsberg Gruppen
3. Bærekraft i KONGSBERG
4. Virksomhetsstyring
5. Årsberetning og årsregnskap

Årsberetning 2022

→ Årsregnskap og noter 2022

KONGSBERG (konsern)

→ Kongsberg Gruppen ASA

Erklæring til årsregnskap

Revisjonsberetning 2022

Vedlegg

6 SkattSkattekostnad

<i>MMNOK</i>	<i>2022</i>	<i>2021</i>
Betalbar skatt	(73)	(6)
Endring utsatt skatt	-	(121)
Skatteinntekt/-kostnad	(73)	(127)
<i>MMNOK</i>	<i>2022</i>	<i>2021</i>
Resultat før skatt	331	5 909
Beregnet skatt – 22 % av resultat før skatt	(73)	(1 300)
Korreksjon skatt tidligere år	(7)	(6)
Konsernbidrag uten skatteeffekt	-	1 161
Netto permanente forskjeller	7	18
Skatteinntekt/-kostnad	(73)	(127)

Utsatt skatt og utsatt skattefordel

<i>MANOK</i>	2022
Pensjon	51
Underskudd til fremføring	-
Annet	(3)
Balanseført utsatt skattefordel	48
Skattesats i Norge	22 %
Endring i utsatt skatt som er regnskapstøtt direkte mot egenkapitalen er som følger:	
<i>MANOK</i>	2022
Pensjoner	7
Annet	-
Sum	7
Årsreg	

Årsregnskap regnskapsåret 2022 for 943753709

Pensjoner	
Annet	
Sum	

																																																																											</

- 1

Året 2022
- 2

Om Kongsberg Gruppen
- 3

Bærekraft i KONGSBERG
- 4

Virksomhetsstyring
- 5

Årsberetning og årsregnskap
- Årsberetning 2022

→ Årsregnskap og noter 2022

KONGSBERG (konsern)

→ Kongsberg Gruppen ASA

Erklæring til årsregnskap

Revisjonsberetning 2022

8

Garantier

Kongsberg Gruppen ASA har i perioden 2005 til 2014 solgt deler av eiendomsmassen i Kongsberg Teknologipark. Eiendommene er leid tilbake på langsiktige kontrakter, og utløper i perioden 2024 til 2030. Tilbakeleiekontraktene er inngått av Kongsberg Næringsparkutvikling AS som er et heleid datterselskap av Kongsberg Eiendom Holding AS som igjen eies 100 prosent av Kongsberg Gruppen ASA. Tilbakeleiekontraktene er vurdert til å være operasjonelle leieavtaler.

I tillegg til leielepene er Kongsberg Gruppen ASA ansvarlig for visse kostnader knyttet til avgifter og vedlikehold av eiendommene. Med unntak av eiendommene som ble solgt i 2007 og 2014 er eiendommene i hovedsak utleid til eksterne leietakere. Utleiekontraktene har en varighet fra tre måneder til 15 år. Kongsberg Næringsparkutvikling AS er ansvarlig for forpliktelsene, men Kongsberg Gruppen ASA garanterer for forpliktelsene. Avsetninger knyttet til dette er omtalt i note 24 "Avsetninger" til konsernregnskapet.

Forskudds- og gjennomføringsgarantier

Konsernets selskaper har stilt garantier for forskudd og gjennomføring i tilknytning til prosjekter. Garantiene er utstedt av norske og utenlandske banker og forsikringselskaper. Kongsberg Gruppen ASA står ansvarlig for alle garantiene.

MNOK	2022	2021
Garantier utstedt av banker og forsikringselskaper	3 390	2 563
Garantier stilt av Kongsberg Gruppen ASA	16 710	16 114
Forskudd og gjennomføringsgarantier overfor kunder	20 100	18 677

Kongsberg Gruppen ASA har ukommiterte rammeavtaler om garantistillelser med banker og forsikringselskaper.

Vedlegg

Nærstående parter

Driftsinntekter		Rentebærende lån til konsernselskaper	
MNOK	2022	2021	MNOK
Kongsberg Maritime AS	105	140	Kongsberg Næringseiendom AS
Kongsberg Defence & Aerospace AS	86	93	Kongsberg Næringsbygg 2 AS
Kongsberg Digital AS	6	7	Kongsberg Næringsbygg 3 AS
Andre konsernselskaper	1	2	Kongsberg Næringsbygg 5 AS
Sum driftsinntekter nærstående	198	242	Kongsberg Næringsbygg 11 AS
			KNB12 Ulsteinvik AS
			KNB13 Brattvåg AS
			Kongsberg Næringsbygg 15 AS
			Kongsberg Norcontrol Pte Ltd
			Kongsberg Maritime Hoi Tung Holding Ltd
			Kongsberg Maritime do Brasil SA
			Kongsberg Maritime Pty Ltd
			Kongsberg Maritime India PVT. LTD
			Navis Consult d.o.o Croatia
			Kongsberg Maritime Finland OY
			Kongsberg Maritime Inc
			Kongsberg Maritime CM Pty Ltd
			Kongsberg Maritime Germany GmbH
			Kongsberg Maritime Sweden AB
			Kongsberg Maritime CM NZ Pty Ltd
			KM-CM-TURKEY-TR
			KM-KOREA-KR
			NanoAvionics
			Andre selskaper
			Sum

2022	
100	Kongsberg Næringselendom AS
54	Kongsberg Næringsbygg 2 AS
60	Kongsberg Næringsbygg 3 AS
96	Kongsberg Næringsbygg 5 AS
102	Kongsberg Næringsbygg 11 AS
35	KNB12 Ulsteinvik AS
19	KNB13 Brattvåg AS
113	Kongsberg Næringsbygg 15 AS
12	Kongsberg Norcontrol Pte Ltd
-	Kongsberg Maritime Hoi Tung Holding Ltd
23	Kongsberg Maritime do Brasil SA
7	Kongsberg Maritime Pty Ltd
6	Kongsberg Maritime India PVT. LTD
25	Navis Consult d.o.o Croatia
733	Kongsberg Maritime Finland OY
101	Kongsberg Maritime Inc
7	Kongsberg Maritime CM Pty Ltd
26	Kongsberg Maritime Germany GmbH
81	Kongsberg Maritime Sweden AB
2	Kongsberg Maritime CM NZ Pty Ltd
3	KM-CM-TURKEY-TR
73	KM-KOREA-KR
16	NanoAvionics
-	Andre selskaper
1 694	Sum

Årsregnskap regnskapsåret 2022 for 943753709

- 1 Året 2022
- 2 Om Kongsberg Gruppen
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap
Årsberetning 2022
→ Årsregnskap og noter 2022
KONGSBERG (konsern)
→ Kongsberg Gruppen ASA
Erklæring til årsregnskap
Revisjonsberetning 2022

Vedlegg

Kortsiktig gjeld til konsernselskaper		Kortsiktige fordringer til konsernselskaper	
MNOK	2022	2021	MNOK
Kongsberg Defence & Aerospace AS	2	12	Kongsberg Maritime AS
Kongsberg Maritime AS	-	4	Kongsberg Defence & Aerospace AS
Kongsberg Aviation Maintenance Services AS	-	74	Kongsberg Maritime Sweden AB
Kongsberg Digital AS	4	-	Kongsberg Digital AS
Kongsberg Teknologipark AS	2	-	Kongsberg Maritime Finland OY
Kongsberg Næringsparkutvikling AS	1	-	Kongsberg MaritimeKorea KR
Andre selskaper	1	2	Kongsberg Næringsbygg T1 AS
Datterselskap innskudd i konsernkontoordning	3 798	9 979	Kongsberg Næringsbygg 15 AS
Sum	3 808	10 071	Kongsberg Næringsbygg 5 AS
			Kongsberg Næringsseierendom AS
			Kongsberg Maritime Hoi Tung Holding Ltd
			Kongsberg Maritime Inc
			Kongsberg Maritime CM US
			Andre selskaper
			Datterselskap trekk i konsernkontoordning
			Sum

Vedlegg

1 Året 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhedsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Årsberetning 2022

→ Årsregnskap og noter 2022

KONGSBERG (konsern)

→ Kongsberg Gruppen ASA

Erklæring til årsregnskap

Revisionsberetning 2022

Vedlegg

10 Valutasikring

Per 31.12. hadde konsernet følgende sikringer av netto salg i utenlandsk valuta, fordelt på sikringskategorier:

	2022				2021			
	Totalt	Gj.snittlig	Totalt	Gj.snittlig	Totalt	Gj.snittlig	Totalt	Gj.snittlig
Verdi i NOK	Virkelig	sikret	sikret	sikret	Virkelig	sikret	sikret	sikret
på avtalte	verdi	beløp	beløp	beløp	verdi	beløp	beløp	beløp
	i NOK	i USD	i EUR	i GBP	i NOK	i USD	i EUR	i EUR
	kurser				kurser			
	31.12.22	31.12.22	31.12.22	31.12.22	31.12.21	31.12.21	31.12.21	31.12.21
Beløp i millioner								

[illegible]

Virkelig verdi refererer til nåverdien av forskjellen mellom

terminkurs 31.12.22 og terminkurs på tidspunktet for inngåelse av terminkontrakten. Verdier i tabellen knyttet til verdi i NOK på avtalte kurser og virkelig verdi i NOK inkluderer også øvrige valutæer.

Valutaopsjoner

KOG ASA hadde per 31.12.22 ingen valutaopsjoner.

Rente- og valutabytteavtaler

forbindelse med kjøp av aksjer i Patria Oyj i 2016 (kostpris i MEUR 284,9) ble det inngått rente- og valutabytteavtaler. Investeringen er sikret med rente- og valutabytteavtaler og terminkontrakter på hhv. MEUR 98 og MEUR 42, totalt MEUR 140. Rente- og valutabytteavtalene forfaller i 2024. Per 31.12.22 hadde rente- og valutabytteavtalene en verdi på MNOK (54) (MNOK 17 per 31.12.21). Verdiendringer er ikke tatt inn i Kongsberg Gruppen ASA sitt regnskap iht. norsk GAAP, men rulleringseffekten er innregnet i balansen.

Årsregnskap regnskapsåret 2022 for 943753709

1	Året 2022
2	Om Kongsberg Gruppen
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap

Valutaforordringer nærtstående parter

Datterselskap

3 Bærekraft i KONGSBERG

5 Årsberetning og årsregnskap

Årsberetning 2022

→ Årsregnskap og noter 2022

KONGSBERG (konsern)→ Kongsberg Gruppen ASA

Erklæring til årsregnskap

Revisjonsberetning 2022

Vedlegg

Årsregnskap regnskapsåret 2022 for 943753709

	2022	2021
1. Revenue	100.00	100.00
2. Operating expenses	75.00	75.00
3. Operating income	25.00	25.00
4. Non-operating income	0.00	0.00
5. Income before taxes	25.00	25.00
6. Taxes	5.00	5.00
7. Net income	20.00	20.00
8. Retained earnings	20.00	20.00
9. Dividends	0.00	0.00
10. Net change in equity	20.00	20.00
11. Equity at end of year	40.00	40.00
12. Equity at beginning of year	20.00	20.00
13. Debt at end of year	60.00	60.00
14. Debt at beginning of year	60.00	60.00
15. Assets at end of year	100.00	100.00
16. Assets at beginning of year	100.00	100.00

Verdi i NOK	Virkelig verdi i NOK	Totalt sikret beløp i USD	Totalt sikret beløp i EUR	Totalt sikret beløp i GBP	Verdi i NOK	
					på avtalte kurs	Virkelig verdi i NOK
31.12.22	31.12.22	31.12.22	31.12.22	31.12.22	31.12.21	31.12.21
Beløp i millioner						

Valutatimer, kontantstrømsikringerKongsberg Defence & Aerospace

Sum kontantstrømsikringer

Valutateterminer, virkelig verdiskringer

Kongsberg MaritimeKongsberg DigitalKongsberg Defence & Aerospace

(Uten intern motpart)

Sum virkelig verdiskringer

SumTilknyttet selskap

	Verdi i NOK på avtalte kurs	Virkelig verdi i NOK	Totalt sikret beløp i USD	Totalt sikret beløp i EUR	Verdi i NOK på avtalte kurs	Virkelig verdi i NOK	Totalt sikret beløp i USD	Totalt sikret beløp i EUR
Beløp i millioner	31.12.22	31.12.22	31.12.22	31.12.22	31.12.21	31.12.21	31.12.21	31.12.21

Valutaterminer, kontantstrømsikringerKongsberg Satellite Services

2022 for

1	Året 2022
2	Om Kongsberg Gruppen
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap
	Årsberetning 2022
→	Årsregnskap og noter 2022
	KONGSBERG (konsern)
→	Kongsberg Gruppen ASA
	Erklæring til årsregnskap
	Revisjonsberetning 2022

Vedlegg

11 Betalingsmidler			
MNOK	Note	2022	2021
Netto innskudd konsernkontoordning		2 461	2 435
Utenfor konsernkontoordning		3	503
Pengemarkedsfond		-	3 816
Sum		2 464	6 754
Datterselskap innskudd i konsernkontoordning	9	3 798	9 979
Morselskapets innskudd i konsernkontoordning		546	-
Datterselskap trekk i konsernkontoordning	9	(1 883)	(1 145)
Morselskapets trekk i konsernkontoordning		-	(6 399)
Netto innskudd konsernkontoordning		2 461	2 435

Det er stilt bankgaranti for trukket forskuddstrekk til ansatte tilsvarende MNOK 15.

Likviditetsstyringen i konsernet er sentralisert i Kongsberg Gruppen ASA, og håndteres av konsernets sentrale finansfunksjon.

Kongsberg Gruppen ASA har konsernkontoordninger i Danske Bank, JP Morgan og DNB der flere av datterselskapene er inkludert. Netto innskudd i konsernkontoordning representerer totale netto innskudd i konsernkontoordningen for alle deltagende selskap. Totale innskudd på konsernkontoordningene i morselskapet er i 2022 MNOK 546 mot fjorårets trekk MNOK 6.399.

1	Året 2022
2	Om Kongsberg Gruppen
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap
	Årsberetning 2022
	Årsregnskap og noter 2022
→	Erklæring til årsregnskap
	Revisjonsberetning 2022
	Vedlegg

Erklæring til årsregnskap

Kongsberg Gruppen ASA

Vi bekrefter at årsregnskapet for perioden 1.1.22 til 31.12.22, etter vår beste overbevisning, er utarbeidet i samsvar med gjeldende regnskapsstandarder og at opplysningene i regnskapet gir et rettvisende bilde av foretakets og konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet og at opplysninger i årsberetningen gir en rettvisende oversikt over utviklingen, resultatet og stillingen til foretaket og konsernet, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer foretaket står overfor.

Kongsberg, 23. mars 2023

Eivind Reiten Styreleder	Anne-Grete Strøm-Erichsen Styrets nestleder	Merete Hverven Styremedlem	Morten Henriksen Styremedlem	Geir Håøy Konsernsjef
Per A. Sørlie Styremedlem	Rune Fanøy Styremedlem	Oda Ellingsen Styremedlem	Jo Even Bjørknes Styremedlem	

Revisjonsberetning 2022

- 1 Året 2022
- 2 Om Kongsberg Gruppen
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap

Årsberetning 2022

Årsregnskap og noter 2022

Erklæring til årsregnskap

Revisjonsberetning 2022

Vedlegg



Statsautorisererte revisorer
Ernst & Young AS
Dronning Eufemias gate 6a
Postboks 11 56 Sentrum, 0-
101

Foretaksregisteret NO 976 389 387 M
Tlf. +47 24 00 24 00
www.es.no
Medlemmer av Den norske Revisorforbund

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Kongsberg Gruppen ASA

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revideret årsregnskabet for Kongshøj Gruppen ASA som består af vaskeriselskabet og vaskeriselskabet. Selskabsregnskabet består af balance pr. 31. december 2022, resultatregnskab og kontantstrømsopstilling for vaskeriselskabet. Hermed regnskabet på årsregnskab, herunder et sammendrag til vaskeriselskabet. På årsregnskab, opstilling over totalresultat, opstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømsopstilling for regnskabsåret afsluttet per denne dato og noter til årsregnskab, herunder et sammendrag af vigtige regnskabsprincipper.

Etter vår mening

- opfylder årsregnskabet gældende lovgivning,

Vår konklusjon er konsistent med vår tilleggsrapport til revisjonsutvalget.

Grunnlag for konklusjon

[illegible]

Vi er ikke kjent med at vi har
No 537/2014 artikkel 5 nr. 1.

Vi har vært Kongsberg Gruppen ASAs revisor sammenhengende i 36 år fra valg av generalforsamlingen i 1987.

[illegible]

== Innhold

- 1
- Året 2022
- 2
- Om Kongsberg Gruppen
- 3
- Bærekraft i KONGSBERG
- 4
- Virksomhetsstyring
- 5
- Årsberetning og årsregnskap

Årsberetning 2022

Årsregnskap og noter 2022

Erklæring til årsregnskap

→ Revisjonsberetning 2022

Vedlegg



Sentrale forhold ved revisjonen

Sentrale forhold ved revisjonen er det forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2022. Dette forholdet ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi dermed oss vår mening om årsregnskapet som helhet, og vi konkluderer ikke særskilt på dette forholdet. Vår beskrivelse av hvordan vi revisjonsmessig håndterte forholdet omtalt nedenfor, er gitt på den bakgrunnen.

Vi har også opplyst våre forpliktelser beskrevet i avsnittet *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet* når det gjelder dette forholdet. Vår revisjon omfatter følgende handlinger utført for å håndtere vår vurdering av risiko for vesentlige feil i årsregnskapet. Resultatet av våre revisjonshandlinger, inkludert handlingene rettet mot forholdet omtalt nedenfor, utgjør grunnlaget for vår konklusjon på revisjonen av årsregnskapet.

Innregning av driftsinntekter fra kundekontrakter over tid

Grunnlag for det skrevne forholdet

En stor andel av konsernets driftsinntekter er knyttet til salg av varer og tjenester der forslaget oppfyller sine leveringsforpliktelser, og med det innregner driftsinntekter, over tid. Prosessen med å måle progresjonen i leveringsforpliktelsen og valg av egnet metode til måling av progresjon involverer skjønn. Det kan være usikkerhet knyttet til fastsettelse av endelig transaksjonspris, allokering av denne, samt ugjeller knyttet til oppfyllelse av en kundekontrakt. Innregning av driftsinntekter over tid er et sentralt forhold i vår revisjon som følge av at konsernet har et stort antall pågående prosjekter av varierende lengde hvor leveringsforpliktelsene oppfylles over tid.

Ledelsen utfører skjønn relatert til å måle progresjon, fastsettelse av forventet transaksjonspris og forventede ugjeller knyttet til å oppfylle kontrakten.

Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og konsernledelsen er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår konklusjon om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

Lamhengig revisors beretning – Kongsberg Gruppen ASA 2022
Årsregnskapet er utarbeidet i henhold til IFRS som godkjent i Norge.



I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere om årsberetningen, redogjørelsen om foretaksstyring og redogjørelsen samfunnsansvar inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkraft og hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsvarende inneholder vesentlig feilinformasjon. Der som vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon eller ikke inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkraft, er vi pålagt å rapportere det.

Vi har ingenting å rapportere i så henholdsvis, og vi mener at årsberetningen, redogjørelsen om foretaksstyring og redogjørelsen om samfunnsansvar er konsistente med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkraft.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med internasjonale regnskapsregler og god regnskapspraksis i Norge for selskapsregnskapet, og i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsett av EU for konsernregnskapet.

Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den inner nødvendighet for å kunne utarbeide årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskaps og konsernets evne

for å fortsette drift og oppfylle om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsettingen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avslutte selskapet, konsernet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå tilfredsstillende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betydningssikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon.

Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utfører vi profesjonelt skjønn og vurderer profesjonelt selskaps gjennom hele revisjonen. I tillegg

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonsplaner for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, så vi misligheter kan innebære samarbeid, fortsettelse, bevisst uteløst, ufullstendighet eller overstyr av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke å gi utflykt for en mening om effektiviteten av selskaps og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige i forhold til de regnskapsmessighetene og tilhørende noteplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift forutsetningen er hensiktsmessig, og basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt del foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til

Lamhengig revisors beretning – Kongsberg Gruppen ASA 2022
Årsregnskapet er utarbeidet i henhold til IFRS som godkjent i Norge.

Innhold	
1	Året 2022
2	Om Kongsberg Gruppen
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap
	Årsberetning 2022
	Årsregnskap og noter 2022
	Erklæring til årsregnskap
→	Revisjonsberetning 2022
	Vedlegg



hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskaps og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.

- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettvisende bilde,
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å festsitte strategien for, samt å følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen, og vi har et udelte ansvar for konklusjonen på revisjonen av konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige tunn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi dekker gjennom revisjonen.

Vi gjør en uttalelse til revisjonsutvalget om at vi har etterlevd relevante etiske krav til uavhengighet, og kommuniserer med dem alle relasjoner og andre forhold som med innelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og der det er relevant, om tilhørende forholdsregler.

Av de forholdene vi har kommunisert med styret, tar vi standpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av årsregnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved revisjonen. Vi beskriver disse forholdene i revisjonsberetningen med mindre lov eller forskrift hindrer offentliggjøring av forholdet, eller dersom vi, i ekstremt sjeldne tilfeller, beslutter at forholdet ikke skal omtales i revisjonsberetningen siden de negative konsekvensene ved å gjøre dette med innelighet må forventes å oppveie allmennhetens interesse av at forholdet blir omtalt.

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Uttalelse om etterlevelse av krav om felles elektronisk rapporteringsformat (ESEF)

Konklusjon

Som en del av revisjonen av årsregnskapet for Kongsberg Gruppen ASA har vi utført et attestasjonsoppgjør for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som inngår i årsrapporten med tilnavn kongsberggruppenasa-2022-12-31-nb i det all vesentlige er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i delegert kommisjonsforordning (EU) 2018/15 om et felles elektronisk rapporteringsformat (ESEF-regelverket) eller forskrift gitt med hjemmel i verdipapirhandelloven § 5-5, som inneholder krav til utarbeidelse av årsrapporten i XHTML-format og iXBRL-markering av konsernregnskapet.

Etter vår mening er årsregnskapet som inngår i årsrapporten i det all vesentlige utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket.

Ledelsens ansvar

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsrapporten i overensstemmelse med ESEF-regelverket. Ansvaret omfatter en hensiktsmessig prosess, og slik intern kontroll ledelsen finner nødvendig.



Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er, på grunnlag av innhentet revisjonsbevis, å gi uttrykk for en mening om årsregnskapet, som inngår i årsrapporten, i det all vesentlige er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket. Vi utfører vårt arbeid i samsvar med internasjonale attestasjonsstandarden (ISAE) 3000 – «Attestasjonsoppgjør som ikke er revisjon eller forenklet revisjonskontroll av historisk finansiell informasjon». Standarden krever at vi planlegger og utfører handlinger for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket.

Som et ledd i vårt arbeid utfører vi handlinger for å opparbeide forståelse for selskapets prosesser for å utarbeide årsregnskapet i overensstemmelse med ESEF-regelverket. Vi kontrollerer om årsregnskapet foreligger i XHTML-format. Vi utfører kontroller av fullstendigheten og nøyaktigheten av iXBRL-markeringen av konsernregnskapet, og vurderer ledelsens anvendelse av skjønn. Vårt arbeid omfatter kontroll av samsvar mellom markeringene av data i iXBRL og det reviderende årsregnskapet i menneskelig lesbart format. Vi mener at innhentet bevis er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Oslo, 23. mars 2023
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Finn Espen Sollaug
salsautentisert revisor



1	Året 2022
2	Om Kongsberg Gruppen
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap
→ Vedlegg	
	Om bærekraftsrapporten
	Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2022
	Nøkkeltall for bærekraft
	Klima- og miljøregnskap for 2022
	TCFD referanse tabell
	Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft
	Finansiell kalender
	Kontaktinformasjon



Vedlegg

1. Året 2022
2. Om Kongsberg Gruppen
3. Bærekraft i KONGSBERG
4. Virksomhetsstyring
5. Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

→ Om bærekraftsrapporten

Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2022

Nøkkel tall for bærekraft

Klima- og miljøregnskap for 2022

TCFD referanse tabell

Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft

Finansiell kalender

Kontaktinformasjon

Vesentlighetsanalyse

KONGSBERG gjennomførte i slutten av 2022 en vesentlighetsvurdering for å identifisere, vurdere og prioritere de mest vesentlige bærekraftstemaene for rapportering på tvers av områdene miljø, sosiale forhold og selskapsstyring (ESG). Prosessen for vesentlighetsvurderinger fulgte GRI-standard 3 "Vesentlige temaer". De identifiserte vesentlige ESG-temaene for rapportering ble vedtatt av konsernledelsen og godkjent av KONGSBERGS styre. En detaljert liste over de temaene man vurderer som vesentlige finner du i delen "Vesentlige temaer og dialog med interessenter".

Dobbel vesentlighetsbetraktning

KONGSBERG forbereder sig på den kommende implementeringen av EU's "Corporate Sustainability Reporting Directive" (CSRD), som pålægger store og børsnoterte selskaper å offentliggjøre vesentlig ESG-informasjon. De foreslåtte nye europeiske standardene for bærekraftsrapportering (ESRS) krever at rapporterende enheter har en dobbel vesentlighetstilnærming, med tanke på både påvirkningen selskapet har på samfunnet og miljøet, samt ESG-temaer som kan påvirke verdien av selskapet.

KONGSBERG har begynt å ta denne doble vesentlighetstilnærmingen i 2022, og ved siden av sin tradisjonelle vurdering av vesentlige ESG-konsekvenser, vurderer vi nå også vesentligheten av temaer som kan påvirke vår bedrifts verdi. Disse potensielt økonomisk vesentlige temaene inkluderer:

er klima, overgang til en sirkulær økonomi, menneskerettigheter, antikorupsjon og bærekraftig leverandørkjede.

Dialog med interessenter

KONGSBERG har jevnlig dialog med sine interessenter, som inkluderer ansatte, investorer, myndigheter, kunder, lokalsamfunn, leverandører, academia, forskningsinstitusjoner, sivilsamfunn og internasjonale organisasjoner. Denne pågående dialogen gir oss mulighet til å fange viktig innsikt i våre interessenters interesser og forventninger, og å bygge respektfulle relasjoner som hjelper oss med å realisere våre ambisjoner og levere på vår strategi. KONGSBERGS oversikt over våre interessenters engasjement finner du i avsnittet "Vesentlige temaer og dialog med interessenter".

Omarbeidelser

I vår søken etter å forbedre rapporteringen og kvaliteten på dataene i klimaregnskapet har vi samarbeidet historiske data og beregningsmetodikk som følge av endringer i rapporteringsprinsipper. Hvor enn endringene er brukt er det enten gitt en forklaring eller tatt et forbehold direkte i rapporten eller i vedlegget.

Rapporteringsrammer

Informasjonen i rapporten omfatter KO og alle selskaper som KONGSBERG eier 50 prosent av.

Alle rapporterte utslippsdata for klimagassene som er relaterte til virksomhetens drift. Dataene ble utarbeidet på grunnlag av driftskonferanser med alle KONGSBERGS forbruk og utslipp fra alle virksomhetenes kontorer og fabrikkplasser, samt alle kontorer med mer enn 20 ansatte er inkludert. Rapporteringene er basert på 98,3 prosent av alle ansatte, og det antas at de ekskluderte utgjør mindre enn 17 prosent av de samlede utslippene.

Rapporteringskrav og rammeværk

Glennan åpen rapportering søker KONGSBERG å bygge tillit hos våre interessenter. For å gi en omfattende og tilgjengelig oversikt over vår tilnærming og resultater overholder vi lovbestemte rapporteringskrav og anerkjenner internasjonale rammeverk for rapportering.

Vedlegg

→ Om bærekraftsrapporten

Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2022

Nøkkeltall for bærekraft

Klima- og miljøregnskap for 2022

TCFD referanse tabell

Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft

Finansiell kalender

Kontaktinformasjon

Global Reporting Initiative Standards (GRI)

Bærekrafts delen av rapporten er utarbeidet med bakgrunn ("with reference to") Global Reporting Initiative Standards (GRI) 2021, og dekker alle temaer hvor KONGSBERG vurderer at vår virksomhet kan medføre vesentlige påvirkning og konsekvenser på tvers av miljø, sosiale forhold og selskapsstyring. Vesentlige temaer ble revidert i 2022 og en detaljert liste over disse finnes i delen "Vesentlige temaer og dialog med interessenter".

Regnskapsloven og annet relevant lovverk

Regnskapsloven krever at store foretak rapporterer om samfunnsansvar i årsberetningen eller i egen rapport. Rapporten skal inneholde informasjon om menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter og sosiale forhold, miljøet og antikorrupsjonsarbeidet.

Efter vår mening oppfyller styrets beretning og særerkekræftskapitlet i årsrapporten for 2022 disse kravene. Vi berbre oss på å overholde alle gjeldende lover og over i vår rapportering, for eksempel likstillings- og diskrimineringslovens bestemmelse om likestilling og like-diskriminering. Fra 2022 har vi harmonisert vår rapport i tråd med Åpenhetsloven. En egen rapport i henhold til Åpenhetsloven vil bli publisert på våre nettsider innen 30.6.23.

Euronexts retningsli

Vår rapportering er i henhold til Euronexts (Oslo Børs) retningslinjer. Disse retningslinjene var basert på "GRI Sustainability Reporting Guidelines". Retningslinjene beskriver forventningene til gjennomføring av vesentlighetsvurderinger, selskapsledelse, kommunikasjon og årlig oppdatering.

FNs Bærekraftsmål

FNs bærekraftsmål setter en felles global agenda for bærekraftig utvikling, og veileder oss i strategier for bærekraftsprioriteter og samarbeid. KONGSBERG er forpliktet til å bidra til bærekraftig utvikling og støtter alle de 17 bærekraftsmålene. I denne rapporten trekker vi frem seks bærekraftsmål som KONGSBERG påvirker gjennom vår kjede- og virksomhet.

1 [Året 2022](#)

2 [Om Kongsberg Gruppen](#)

3 [Bærekraft i KONGSBERG](#)

4 [Virksomhetsstyring](#)

5 [Årsberetning og årsregnskap](#)

[Vedlegg](#)

[Om bærekraftsrapporten](#)

→ [Global Reporting Initiative \(GRI\) Indeks 2022](#)

[Nøkkeltall for bærekraft](#)

[Klima- og miljøregnskap for 2022](#)

[TCFD referanse tabell](#)

[Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft](#)

[Finansiell kalender](#)

[Kontaktinformasjon](#)

Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2022

Bærekraftsdelen av rapporten er utarbeidet med bakgrunn (“with reference to”) i Global Reporting Initiative Standards (GRI) 2021, og dekker alle temaer hvor KONGSBERG vurderer at vår virksomhet kan medføre vesentlige påvirkning og konsekvenser på tvers av miljø, sosiale forhold og selskapsstyring. Vesentlige temaer ble revidert i 2022 og en detaljert liste over disse finnes i delen [“Vesentlige temaer og dialog med interessenter”](#).

For å gi en mer omfattende oversikt over KONGSBERGs resultater innen bærekraft, er alle opplysningene i GRI-indeksen supplert med informasjon om hvordan temaene forholder seg til FNs bærekraftsmål og FN Global Compacts prinsipper.

GRI-indeksen er basert på den engelske versjonen av KONGSBERGs årsrapport for 2022, og kan leses [her](#).

1

Året 2022

2

Om Kongsberg Gruppen

3

Bærekraft i KONGSBERG

4

Virksomhetsstyring

5

Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Om bærekraftsrapporten

Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2022

→ Nøkkeltall for bærekraft

Klima- og miljøregnskap for 2022

TCFD referanse tabell

Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft

Finansiell kalender

Kontaktinformasjon

Nøkkeltall for bærekraft

Økonomisk verdiskaping

MNOK	2022	2021	2020	2019
<i>Verdiskaping</i>				
Lønninger til ansatte	8 600	7 760	7 472	6 908
Aksjeutbytte	2 128	2 736	1 440	2 250
Aksjeutbytte - % av overskudd	75,8 %	119,5 %	49,1 %	313,8 %
Renter til långivere	173	72	99	122
Tilbakeholdt overskudd	681	(446)	1 492	267
<i>Øvrige økonomiske nøkkeltall</i>				
Kostnader knyttet til kjøp av varer og tjenester	15 962	13 387	12 851	13 059
Økonomisk støtte mottatt fra myndigheter	93	120	121	103
<i>Skattekostnad¹⁾</i>				
Norge	444	332	152	92
Øvrig Europa	140	178	136	71
nord- og Sør-Amerika	41	62	47	47
Asia, Afrika og Australia	62	60	40	40
Totalt	687	632	374	250

1) Skattekostnad for 2019 inkluderer skattekostnad for øvrig virksomhet.

Helse og sikkerhet

	2022	2021	2020	2019
Sykefravær i % av antall disponible timer	3,6	3	2,9	2,6
Sykefravær for de norske selskapene i %	4,2	3,2	3,2	3,1
Antall rapporterte skader/millioner arbeidede timer (TR) ¹⁾	2,01	2,2	1,7	2,3
Antall fraværsdager/millioner arbeidede timer (SR) (F-verdi)	12,7	30	21,2	31,4
Antall rapporterte fraværsskader hos ansatte	27	37	26	30
Totalt antall skader hos ansatte ²⁾	117	79	103	111
Totalt antall nestenulykker hos ansatte	814	908	684	387
Registrerte arbeidsrelaterte dødsfall	0	0	0	0

- 1) Omfatter fraværsskader og skader med medicinsk behandling.
- 2) Omfatter fraværsskader, skader med medicinsk behandling og førstehjælpsskader.

Sociale investering

	2022	2021	2020	2019
MINOK				
Økonomisk støtte til organisasjoner og lignende ¹⁾	7,9	14,5	7,6	6,8

i) I tillegg kommer støtte til professorat og indirekte kostnader som lønn etc. for egne ansatte som bidrar med deltidsstillinger ved forskjellige høgskoler og læresteder. Se kapittelet "Lokalsamfunn" for nærmere omtale.

Klima- og miljøregnskap for 2022

Nøkkeltall

	2022	2021	2020 ²⁾	2019 ²⁾
<i>CO₂ utslipp (tonn)</i>				
CO ₂ utslipp Scope 1+2 (tonn) ³⁾	53 811	55 504	52 391	56 229
CO ₂ utslipp Scope 3 fra transport og flyreiser (tonn)	33 020	23 700	29 910	58 191
CO ₂ utslipp Scope 3 fra transport og flyreiser (tonn)	5 919	-	-	-
CO ₂ utslipp Scope 3 fra transport og flyreiser (tonn)	86 832	79 204	82 031	114 420
Totalt CO ₂ utslipp (tonn) ³⁾ uten nye Scope 3 kategorier	92 751	-	-	-
Totalt CO ₂ utslipp (tonn) ³⁾ inkludert nye Scope 3 kategorier	1 69	2,02	2,05	2,42
CO ₂ utslipp (Scope 1 + 2) relativt til omsetning (tonn/MNOK) ³⁾	4,42	4,99	4,9	5,21
CO ₂ utslipp (Scope 1 + 2) relativt til årsverk (tonn/årsverk) ³⁾				
<i>Energiforbruk (MWh)</i>				
Elektisitet (MWh)	125 129	131 205	122 510	33 686
Olje og gass (MWh)	16 074	10 371	6 195	6 277
Varmegjenvinning (MWh) ³⁾	36 831	41 187	32 865	38 060
Energiforbruk (MWh) per ansatt	14,6	16,4	15,1	16,5
Energiforbruk relativt til omsetning (MWh/MNOK)	5,6	6,7	6,3	7,4
<i>Avfall (tonn)</i>				
Resirkulert avfall	13 941	6 408	5 422	5 712
Rest avfall	931	789	1 029	1 080
Farlig avfall	1 321	882	969	1 038

1) Varmegjenvinning i Kongsberg Teknologipark, samt fjernvarme og fjernkjøling innkjøpt fra eksterne leverandører.

2) Tallene for 2019 inkluderer oppkjøpte selskaper. Tallene for 2020 er eksklusive det solgte datterselskapet Hydroid.

3) CO₂-utslipp (tonn) for KONGSBERG. Utslipp fra forbruk av fyringsolje og gass for produksjon av fjernvarme ved Kongsberg Teknologipark

[illegible]

4) Tall for 2018 er ikke sammenlignbare med tall for 2019–2022. Utslippsberegningen var da basert på lokasjons basert metode for scope 2.

	Innhold 1 Året 2022 2 Om Kongsberg Gruppen 3 Bærekraft i KONGSBERG 4 Virksomhetsstyring 5 Årsberetning og årsregnskap Vedlegg Om bærekraftsrapporten Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2022 Nøkkeltall for bærekraft → Klima- og miljøregnskap for 2022 TCFD referanse tabell Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft Finansiell kalender Kontaktinformasjon

CO ₂ -utslipp	2022	2021	2020 ⁴⁾	2019 ⁴⁾
<i>Tonn</i>				
Scope 1 (Direkte utslipp)^{1a)}	3 232	2 447	1 076	1 255
Olje og gass (forretningsområde)	1 204	631	1 036	1 207
Olje og gass (Kongsberg Teknologipark)	2 028	1 816	40	49
Scope 2 (Indirekte utslipp)³⁾	50 579	53 056	51 034	54 974
Elektrisitet (forretningsområde)	39 196	39 272	37 229	39 703
Elektrisitet (Kongsberg Teknologipark)	9 979	12 226	11 712	13 229
Fjernvarme/kjøling fra eksterne leverandører	1 404	1 558	2 094	2 042
Totalt for scope 1 and 2	53 811	55 504	52 391	56 229
Scope 3 (Andre utslipp)⁴⁾	38 939	23 700	29 910	58 191
Forretningsreiser, flyreiser	15 737	6 430	7 979	33 782
Oppstrøm transport og distribusjon ⁵⁾	17 283	17 270	21 931	24 409 ⁶⁾
Brensel og energi relaterte aktiviteter	2 728	-	-	-
Avfall	425	-	-	-
Oppstrøm leide eiendeler	2 757	-	-	-
Nedtrøm leide eiendeler	10	-	-	-
Totalt for alle scope⁶⁾	92 750	79 203	82 300	114 420
Scope 2 Elektrisitet – Lokasjonsbasert beregning	5 550	6 390	6 203	7 540

1) Kilder: Utslippsfaktorer for fossile brensel fra Department for Environment Food & Rural Affairs, UK 2022. For Norge er det benyttet en markedsbasert faktor på 405 g CO₂e per kWh for hoveddelen av beregningen, og en lokasjonsbasert faktor på 4 g per CO₂e per kWh er brukt for øvrig beregning hentet fra Association of Issuing Bodies (AIB). Den samme kilden for utslippsfaktorer er benyttet for 2019-2020 data.

2) CO₂ fra frakt er rapportert fra våre fire hovedleverandører av transporttjenester: DSV, DHL, JAS Greencarrier og Ahola transport.

3) CO₂ utslipp (tonn) for KONGSBERG. Utslipp fra forbruk av fossile brenslar til produksjon av fjernvarme levert av Kongsberg Teknologipark vises som direkte utslipp. Indirekte utslipp inkluderer forbruk av elektrisitet, fjernvarme og fjernkjøling fra eksterne leverandører i forretningsområdene, samt forbruk av elektrisitet til produksjon av fjernvarme og fjernkjøling i Kongsberg Teknologipark. Produisert fjernvarme er konsumert både av KONGSBERG selskaper og eksterne selskaper i parken. Indirekte utslipp inkluderer forbruk av elektrisitet, fjernvarme og fjernkjøling fra eksterne leverandører i forretningsområdene. Utslippene fra elektrisitet er beregnet etter den markedsbaserte beregningsmetoden. KONGSBERG har i tidligere rapportering benyttet den lokasjonsbaserte beregningen av scope 2-utslipp for elektrisitet. Tallene for fjernvarme i Polen 2021 er korrigert med en ny utslippsfaktor, som endrer de relaterte utslipps tallene.

4) Tallene for 2019 inkluderer oppkjøpte selskaper.Tallene for 2020 er eksklusive det solgte datterselskapet Hydroid.

5) Tallene for 2019 er korrigert for endringer i rapporterings format for frakt.

6) Inkludert scope 3 kategorier som rapporteres for første gang for 2022.

- 1 Året 2022
- 2 Om Kongsberg Gruppen
- 3 Bærekraft i KONGSBERG
- 4 Virksomhetsstyring
- 5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

- Om bærekraftsrapporten
- Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2022
- Nøkkeltall for bærekraft
- Klima- og miljøregnskap for 2022
- TCFD referanse tabell
- Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft
- Finansiell kalender
- Kontaktinformasjon

Den valgte konsolideringsmetoden for KONGSBERGS klimaregnskap er "Operasjonell kontroll". KONGSBERG rapporterer for alle lokasjoner som har produksjon, og kontorer (uten produksjon) som har mer enn 20 årsverk. Rapporteringen omfatter mer enn 98,3 prosent av alle årsverk, og utelatt utslipp er beregnet til under 1,7 prosent. Beregningene for klimautslipp er gjort ved hjelp av utslippsfaktorer fra Department for Environment, Food and Rural Affairs UK (DEFRA), Association of Issuing Bodies (AIB), US Energy Information Administration (EIA) og Climate transparency reports etc. KONGSBERG har økt bruken av biodrivstoff i 2022, og dette vil fortsette å øke i 2023. De små mengdene utslipp knyttet til forbrenning av biodrivstoff er inkludert i Scope 1, og relatert utslipp i verdikjeden er inkludert i Scope 3 (brensel og energi relaterte aktiviteter). Ingen biogene CO₂-utslipp rapportert i andre Scope 3-kategorier. Utslipp "Out of Scope" er ikke beregnet eller inkludert i denne rapporten.	Avfallsrelaterte data rapporteres årlig fra hver forretningsenhet til KONGSBERG. Dataene sammenstilles deretter for hvert forretningsområde og aggregeres til en total for konsernet. Avfall som ble sendt for deponering utgjorde totalt 2.252 tonn, og omfatter 1.321 tonn farlig avfall, og 931 tonn rest avfall. Mengden avfall som forbrennes med energigjenvinning er 642 tonn og mengde deponert 289 tonn. Direkte utslipp (Scope 1): Utslipp fra bruk av fyringsolje og gass til oppvarming og prosess, samt fra produksjon av fjernvarme ved Kongsberg Teknologipark. Indirekte utslipp fra elektrisitet (Scope 2): Utslipp fra forbruk av elektrisitet samt fjernvarme eller fjernkøling fra eksterne leverandører. CO₂-utslippsfaktorer benyttet for elektrisitet er både markeds basert og lokasjonsbasert i henhold til GHG Protocol Scope 2 Guidance¹⁾.	Utslipp fra flyreiser og transport av gods (Scope 3): Utslipp fra flyreiser og utslipp transport av gods og varer²⁾. GWP-verdiene³⁾ som brukes i beregning CO₂e er basert på FNs klimapanel (IPCC) hovedrapport (AR4) over en 100-årsperiode.

Kilder: Utslippsfaktorer for fossile brensel fra Department for Environment Food & Rural Affairs, UK 2022. For Norge er det benyttet en markedsbasert faktor på 405 g CO₂e per kWh for forveiden av beregningen, og en lokasjonsbasert faktor på 4 g per CO₂e per kWh er brukt for øvrig beregning. Tallet fra Association of Issuing Bodies (AIB).

(Denne utslippsfaktoren for Norge har ikke blitt brukt i rapportering for tidligere år.)

3) GWP-verdi (Global Warming Potential) er et mål på hvordan de ulike drivhusgassenes påvirkning akkumulerer over en periode på 100 år. CO₂ fra trafik er rapportert fra våre tre hovedleverandører av transporttjenester: DSV, DHL, JAS GreenCarrier og Allotri transport.

Vedlegg / TCFD referanse tabell

1

Året 2022

2

Om Kongsberg Gruppen

3

Bærekraft i KONGSBERG

4

Virksomhetsstyring

5

Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Om bærekraftsrapporten

Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2022

Nøkkeltall for bærekraft

Klima- og miljøregnskap for 2022

→

TCFD referanse tabell

Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft

Finansiell kalender

Kontaktinformasjon

TCFD referanse tabell

#	TCFD anbefaling	Referanse
Styring – Beskriv virksomhetens styring av klimarelaterte trusler og muligheter		
1.	En beskrivelse av styrets oppsyn med klimarelaterte trusler og muligheter	AR & SR ¹ 3 – En pådriver for bærekraftige resultater (s. 58) AR & SR 3 – Organisasjon og styringssystemer (s. 134) AR & SR 5 – Årsberetning 2022 / Risikofaktorer og risikostyring (s. 181–184) CDP ² C1 – Governance Code of Ethics and Business Conduct Supplier Conduct Principles
2.	Beskriv ledelsens rolle i vurdering og styring av klimarelaterte trusler og muligheter	AR & SR 3 – Organisasjon og styringssystemer (s. 134) AR & SR 5 – Årsberetning 2022 / Risikofaktorer og risikostyring (s. 181–184) CDP C1 – Governance Code of Ethics and Business Conduct Supplier Conduct Principles
Strategi – Beskriv aktuelle og potensielle konsekvenser av klimarelaterte trusler og muligheter på virksomhetens forretnings, strategi og finansielle planlegging		
3.	Beskriv klimarelaterte trusler og muligheter virksomheten har identifisert på kort, mellomlang og lang sikt	AR & SR 3 – Klimarisiko- og muligheter (s. 86–88) AR & SR 5 – Årsregnskap og noter 2022 / Note 4 / Klimarisiko (s. 199–200) AR & SR 5 – Årsregnskap og noter 2022 / Note 12 (s. 221) AR & SR 5 – Årsregnskap og noter 2022 / Note 14 / Estimatusikkerhet (s. 228) CDP C2 – Risks and opportunities
4.	Betydningen av klimarelaterte trusler og muligheter for virksomhetens forretnings, strategi og finansielle planlegging	AR & SR 3 – Klimarisiko- og muligheter (s. 86–88) AR & SR 5 – Årsregnskap og noter 2022 / Note 4 / Klimarisiko (s. 199–200) AR & SR 5 – Årsregnskap og noter 2022 / Note 12 (s. 221) AR & SR 5 – Årsregnskap og noter 2022 / Note 14 / Estimatusikkerhet (s. 228) CDP C2 – Risks and opportunities CDP C3 – Business Strategy

1) AR & SR: Årsrapport og Bærekraftsrapport

2) CDP: CDP Climate Change Questionnaire response 2022.

Vedlegg / TCFD referanse tabell

1 Året 2022

2 Om Kongsberg Gruppen

3 Bærekraft i KONGSBERG

4 Virksomhedsstyring

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Om bærekraftsrapporten

Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2022

Nøkkeltall for bærekraft

Klima- og miljøregnskap for 2022

→ TCFD referanse tabell

Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft

Finansiell kalender

Kontaktinformasjon

Mål og metoder – Rapporter på metoder, mål og parametere ("metrics and targets") som brukes for å vurdere og håndtere relevante klimarelaterte trusler og muligheter

9. Beskriv metodene virksomheten bruker for å vurdere klimarelaterte trusler og muligheter i lys av dens strategi og prosesser for risikostyring

0. Virksomheter bør rapportere på Scope 1, Scope 2, og hvis hensiktsmessig, Scope 3-klimagassutslipp, og de relaterte risikofaktorene

1. Beskriv målene virksomheten bruker for å håndtere klimarelaterte trusler og muligheter og resultater i forhold til målene

1) AR & SR: Årsrapport og Bærekraftsrapport

#	TCFD anberfaling	Referanse
1	1	1
2	2	2
3	3	3
4	4	4
5	5	5
6	6	6
7	7	7
8	8	8
9	9	9
10	10	10
11	11	11
12	12	12
13	13	13
14	14	14
15	15	15
16	16	16
17	17	17
18	18	18
19	19	19
20	20	20
21	21	21
22	22	22
23	23	23
24	24	24
25	25	25
26	26	26
27	27	27
28	28	28
29	29	29
30	30	30
31	31	31
32	32	32
33	33	33
34	34	34
35	35	35
36	36	36
37	37	37
38	38	38
39	39	39
40	40	40
41	41	41
42	42	42
43	43	43
44	44	44
45	45	45
46	46	46
47	47	47
48	48	48
49	49	49
50	50	50
51	51	51
52	52	52
53	53	53
54	54	54
55	55	55
56	56	56
57	57	57
58	58	58
59	59	59
60	60	60
61	61	61
62	62	62
63	63	63
64	64	64
65	65	65
66	66	66
67	67	67
68	68	68
69	69	69
70	70	70
71	71	71
72	72	72
73	73	73
74	74	74
75	75	75
76	76	76
77	77	77
78	78	78
79	79	79
80	80	80
81	81	81
82	82	82
83	83	83
84	84	84
85	85	85
86	86	86
87	87	87
88	88	88
89	89	89
90	90	90
91	91	91
92	92	92
93	93	93
94	94	94
95	95	95
96	96	96
97	97	97
98	98	98
99	99	99
100	100	100

5. Beskriv den potentielle betydningen av ulike scenarier, inkludert et 2C-scenario, på virksomhetens forretninger, strategi og finansielle planlegging

Risikostyring – Beskriv hvordan virksomheten identifiserer, vurderer og håndterer klimarelatert risiko

6. Beskriv prosessene virksomheten benytter for å identifisere og vurdere klimarelatert risiko

AR & SR 3 – Ansvarlig leverandørkjede (s. 141–143)

7. Beskriv virksomhetens prosesser for håndtering av klimarelatert risiko

8. Beskriv hvordan prosesser for å identifisere, vurdere og håndtere klimarelatert risiko er integrert i virksomhetens helhetlige risikostyring

AR & SR 3 – En pådriver for bærekraftige resultater (s. 58)
AR & SR 3 – Klima (s. 75–78)

AR & SR 3 – Klima og miljø, resultater og kommentarer (s. 80–85)
AR & SR 3 – Klimarisiko- og muligheter (s. 86–88)

AR & SR Vedlegg – Klima- og miljøregnskap for 2022 (s. 289–291)AR & SR 3 – Klima og miljø, resultater og kommentarer (s. 80–82)AR & SR 3 – Klima (s. 75–77, 79)

AR & SR 5 – Årsberetning 2022 / Klima og miljø (s. 185)
CDP C4 – Targets and performance

1. Året 2022
2. Om Kongsberg Gruppen
3. Bærekraft i KONGSBERG
4. Virksomhetsstyring
5. Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

- Om bærekraftsrapporten
- Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2022
- Nøkkel tall for bærekraft
- Klima- og miljøregnskap for 2022
- TOFD referanse tabell

→ Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft

Finansiell kalender

Kontaktinformasjon

Revisors attestasjonsuttalelse
bærekraft

Til Ledelsen i Kongsberg Gruppen ASA

5 Årsberetning og årsregnskap

Vedlegg

Om bærekraftsrapporten

Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2022

Nøkkeltall for bærekraft

Klima- og miljøregnskap for 2022

TCFD referanse tabell

→ Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft

Finansiell kalender

Kontaktinformasjon

Gældende kriterier	
Vægt i information	Reportering swith reference to GRI Standards 2021, i henhold til indikator tallet, Global Reporting Initiative (GRI) 102-2022, præsenteret under Vedtægter KONGSBERG Årsrapport og Bærekraftsrapport 2022.

Den valgte informasjonen i tabellen ovenfor, må leses og forstås sammen med gjeldende kriterier.

!boende begrensninger for den valgte informasjonen

Vi har gjennomført et attestasjonsopdrag med moderat grad av sikkerhet for utarbeidelsen av de angitte informasjonen i samsvar med gjeldende kriterier. Iboende begrensninger finnes i alle attestasjonsopdrag.

Enhver internkontroll, jansett hvor effektiv den er, kan ikke eliminere muligheten for at misligheter kan oppstå og ikke blir avdekket. Vi bruker selektiv testing i attestasjonssoppradaget, og kan derfor ikke garantere at misligheter eller utilsiktede feil, hvis de er til stede, vil bli oppdaget.

ledelse's ansvar

Ledelsen har ansvar for:

- **Veje og etablerede gældende kriterier.**

[illegible]

© Deane AS

==	Innhold
1	Året 2022
2	Om Kongsberg Gruppen
3	Bærekraft i KONGSBERG
4	Virksomhetsstyring
5	Årsberetning og årsregnskap
Vedlegg	
	Om bærekraftsrapporten
	Global Reporting Initiative (GRI) Indeks 2022
	Nøkkel tall for bærekraft
	Klima- og miljøregnskap for 2022
	TCFD referanse tabell
→	Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft
	Finansiell kalender
	Kontaktinformasjon



Deloitte.

- Offentliggjøre gjeldende kriterier, der de ikke er offentlig tilgjengelige, i forkant av, eller samtidig med, publiseringen av den valgte informasjonen.
- Utdanne, implementere og vedlikeholde interne prosesser og kontroller som er relevante for utarbeidelsen av den valgte informasjonen for å sikre at den ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, som følge av feilaktige eller utilstrekkelige for.
- Gjennomføre tilgang og tilgjengeliggjøre all nødvendige dokumentasjon, korrespondanse, informasjon og beslutninger som er nødvendige for å gjennomføre attestasjonsoppdraget.
- Utdanne og skaffe faglig utdanning der behovet er at de har fått all relevant informasjon som dere er kjent med og er relevant for attestasjonsoppdraget, og offentlig eller evaluering av den utdelte informasjonen mot gjeldende kriterier, inkludert alle relevante forhold, gjenspeiles i den valgte informasjonen.

Vårt ansvar

Vi er ansvarlige for å:

- Planlegge og gjennomføre handlinger for å innhente tilstrekkelig og hensiktsmessig bevis for å kunne angi en uavhengig attestasjonsuttalelse med moderat sikkerhet på den valgte informasjonen.
- Kommunisere saker som kan være relevante for den valgte informasjonen til aktuell part, herunder manglende eller mistanke om manglende overholdelse av lover, regler og forskrifter, misligheter eller mistenkte misligheter samt manglende objektivitet ved utarbeidelsen av den valgte informasjonen.
- Rapportere vår konklusjon i en uavhengig attestasjonsuttalelse til Ledelsen.

Vår uavhengighet og kvalitetsstyring

Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA- reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene.

Vi anvender internasjonal standard for kvalitetsstyring (ISQM) 1. Kvalitetsstyring for revisjonsforetak som utfører revisjon og forenklet revisjonskontroll av regnskaper samt andre attestasjonsoppdrag og beslektede tjenester, og opprettholder et omfattende system for kvalitetskontroll inkludert dokumenterte retningslinjer og prosedyrer vedrørende etterlevelse av etiske krav, faglige standarder og gjeldende lovmessige og regulatoriske krav.

Gjennomførte handlinger

Vi er pålagt å planlegge og utføre vårt arbeid for å adressere de områdene der vi har identifisert at vesentlig feilinformasjon kan oppstå i beskrivelsen av aktiviteten utført for den valgte informasjonen. De handlingene vi har utført er basert på vårt profesjonelle skjønn. I gjennomføringen av attestasjonsoppdraget utførte vi følgende handlinger på den valgte informasjonen mot gjeldende kriterier:

- Opparbeidet en forståelse av KONGSBERG's systemer og prosesser for identifisering, behandling og kontroll relatert til den valgte informasjonen.
- Forspurt relevante ansatte for å få en forståelse for prosessen for innsamling og rapportering av den valgte informasjonen, inkludert relevante interne kontroller; men vi evaluerte ikke utføringen av bestemte kontrollaktiviteter, innhentet bevis om implementeringen eller er testet kontrollenes mål effektivitet.
- Utført begrenset skjønnprøvetesting på gjeldende kriterier for å verifisere om anvendt data er hensiktsmessig målt, registrert, samlet og rapportert på hensiktsmessig måte

Handlingene som utføres i et attestasjonsoppdrag med moderat grad av sikkerhet varierer i art og tidspunkt, og er mindre i omfang enn handlingene som utføres i et attestasjonsoppdrag med betryggende grad av sikkerhet. Følgelig er graden av sikkerhet som oppnås i et attestasjonsoppdrag med moderat grad av sikkerhet vesentlig lavere enn sikkerheten som ville blitt oppnådd i et attestasjonsoppdrag med betryggende grad av sikkerhet.

Deloitte.

Oslo, 23. mars 2023
Deloitte AS

Eivind Skjalg
Statautorisert revisor

Frank Dahl
Faglig signert bærekraft

Dette dokumentet er signert elektronisk.

- 1 [Året 2022](#)
- 2 [Om Kongsberg Gruppen](#)
- 3 [Bærekraft i KONGSBERG](#)
- 4 [Virksomhetsstyring](#)
- 5 [Årsberetning og årsregnskap](#)

[Vedlegg](#)

- [Om bærekraftsrapporten](#)
- [Global Reporting Initiative \(GRI\) Indeks 2022](#)
- [Nøkkel tall for bærekraft](#)
- [Klima- og miljøregnskap for 2022](#)
- [TCFD referanse tabell](#)
- [Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft](#)
- [Finansiell kalender](#)
- [Kontaktinformasjon](#)

Finansiell kalender

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling holdes torsdag 11.5.23.

Offentliggjøring av kvartalsresultater

Forste kvartal: 27.4.23

Andre kvartal: 12.7.23

Tredje kvartal: 27.10.23

Ticket kode: KOG (Oslo Stock Exchange)

Publisering på børs

Årsrapport og Bærekraftsrapport 2022 publiseres på Børs 30.3.23.

Kontaktinformasjon

Kongsberg Gruppen ASA

Besøksadresse

Kirkegårdsveien 45,
N-3601 Kongsberg

Postadresse

P.O. Box 1000,
N-3601 Kongsberg

Telefon: +47 32 28 82 00

E-mail: office@kongsberg.com

Org. nr. 943 753 709

Jan Erik Hoff

Group Vice President Investor Relations
Kongsberg Gruppen ASA

Telefon: +47 991 11 916

E-mail: jan.erik.hoff@kongsberg.com

Lene Svenne

Group Vice President Climate & Governance
Kongsberg Gruppen ASA

Telefon: +47 950 39 918

E-mail: lene.svenne@kongsberg.com

Ronny Lie

Chief Communication Officer
Kongsberg Gruppen ASA

Telefon: +47 916 10 788

E-mail: ronny.lie@kongsberg.com

Marta Nevøy Bjørkstrand

Vice President Sustainability
Kongsberg Gruppen ASA

Telefon: +47 958 87 855

E-mail: marta.nevoybjorkstrand@kongsberg.com

Design: Kikkut kommunikasjon. Bilder: Magnus Bjørnnes, NTB/Heiko Junge
I tillegg avvik mellom den norske og engelske versjonen av KONGSBERG Årsrapport og Bærekraftsrapport 2022, er den norske versjonen den autoritative.

