



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 982 702 518
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: GLASSPAPER GROUP AS
Forretningsadresse: Brynsveien 12
0667 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Mørselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Tom-Erik Haug
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 19.03.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 20.04.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	12 161 325	12 567 138
Sum inntekter		12 161 325	12 567 138
Kostnader			
Varekostnad	2	601 181	439 094
Lønnskostnad	3, 4, 5	8 125 218	8 393 678
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	6, 7	489 152	607 722
Annen driftskostnad	8	3 301 438	6 907 291
Sum kostnader		12 516 989	16 347 785
Driftsresultat		-355 664	-3 780 647
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap		9 000 000	
Annen renteinntekt	9	209 635	272 254
Annen finansinntekt	9	179 504	319 895
Sum finansinntekter		9 389 139	592 149
Nedskrivning av finansielle eiendeler			450 200
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler			237 538
Annen rentekostnad	9	1 771	58 967
Annen finanskostnad	9	7 687	10 629
Sum finanskostnader		9 458	757 334
Netto finans		9 379 681	-165 185
Resultat før skattekostnad		9 024 017	-3 945 832
Skattekostnad på resultat	10		27 355
Årsresultat	11	9 024 017	-3 973 187
Overføringer og disponeringer			
Tilleggsutbytte		2 000 000	
Avsatt til annen egenkapital		7 024 018	



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Overført fra annen egenkapital			-3 973 186
Sum overføringer og disponeringer		9 024 018	-3 973 186



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	7	990 331	996 598
Sum varige driftsmidler		990 331	996 598
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	12	2 050 000	1 350 000
Lån til foretak i samme konsern	13, 14	785 764	500 828
Investeringer i tilknyttet selskap	12	4 838 293	4 838 882
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet		284 372	700 000
Investeringer i aksjer og andeler	12		
Andre langsiktige fordringer		121 437	447
Sum finansielle anleggsmidler		8 079 866	7 390 157
Sum anleggsmidler		9 070 197	8 386 755
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	15	168 178	273 771
Andre kortsiktige fordringer		9 192 822	522 208
Konsernfordringer	14, 14	1 569 508	1 980 708
Sum fordringer		10 930 508	2 776 687
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	16, 17	6 849 807	8 342 233
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		6 849 807	8 342 233
Sum omløpsmidler		17 780 315	11 118 920
SUM EIENDELER		26 850 512	19 505 675



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	18	1 078 697	1 078 697
Beholdning av egne aksjer	18	-25 974	-25 974
Overkurs		2 646 908	2 646 908
Sum innskutt egenkapital		3 699 631	3 699 631
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	19	8 134 847	1 110 829
Sum opptjent egenkapital		8 134 847	1 110 829
Sum egenkapital	11	11 834 478	4 810 460
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld		38 710	38 710
Sum annen langsiktig gjeld		38 710	38 710
Sum langsiktig gjeld		38 710	38 710
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	14	176 158	707 649
Betalbar skatt	10		27 355
Skyldig offentlige avgifter		2 681 859	2 456 249
Utbytte		2 000 000	
Kortsiktig konserngjeld	14	9 341 035	10 113 322
Annen kortsiktig gjeld		778 272	1 351 931
Sum kortsiktig gjeld		14 977 324	14 656 506
Sum gjeld		15 016 034	14 695 216
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		26 850 512	19 505 676



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		203 078 787	206 890 767
Annen driftsinntekt		239 623	211 931
Sum inntekter		203 318 410	207 102 698
Kostnader			
Varekostnad		97 017 496	99 487 636
Lønnskostnad		83 111 704	83 285 727
Avskrivning av driftsmidler		794 617	1 380 349
Annen driftskostnad		21 641 979	30 202 226
Sum kostnader		202 565 796	214 355 938
Driftsresultat		752 614	-7 253 240
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap		1 487 158	-1 121 518
Annen renteinntekt		222 546	338 302
Annen finansinntekt		348 039	429 559
Sum finansinntekter		2 057 743	-353 657
Verdireduksjon andre finansielle instrumenter			450 200
Nedskrivning av finansielle eiendeler			934 660
Annen rentekostnad		45 302	97 510
Annen finanskostnad		421 197	362 568
Sum finanskostnader		466 499	1 844 938
Netto finans		1 591 244	-2 198 595
Resultat før skattekostnad		2 343 858	-9 451 835
Skattekostnad		582 580	94 794
Årsresultat		1 761 278	-9 546 629
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen EK		1 761 278	-9 546 629



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Sum overføringer og disponeringer		1 761 278	-9 546 629



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling		13 024	90 613
Utsatt skattefordel		134 370	216 954
Sum immaterielle eiendeler		147 394	307 567
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		1 108 122	1 054 026
Sum varige driftsmidler		1 108 122	1 054 026
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap		3 951 859	2 464 701
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet		284 372	700 000
Andre langsiktige fordringer		339 653	172 748
Sum finansielle anleggsmidler		4 575 884	3 337 449
Sum anleggsmidler		5 831 400	4 699 042
Omløpsmidler			
Varer			
Varer		1 612 230	368 640
Sum varer		1 612 230	368 640
Fordringer			
Kundefordringer		31 007 259	31 471 153
Andre kortsiktige fordringer		2 410 767	1 654 909
Sum fordringer		33 418 026	33 126 062
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		25 550 212	25 589 040
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		25 550 212	25 589 040
Sum omløpsmidler		60 580 468	59 083 742
SUM EIENDELER		66 411 868	63 782 784



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital		1 078 697	1 078 697
Beholdning av egne aksjer		-25 975	-25 975
Overkurs		2 646 908	2 646 908
Sum innskutt egenkapital		3 699 630	3 699 630
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		29 407 870	29 621 873
Minoritetsinteresser		-983 511	-971 151
Sum opptjent egenkapital		28 424 359	28 650 722
Sum egenkapital		32 123 989	32 350 352
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld		38 957	257 795
Sum annen langsiktig gjeld		38 957	257 795
Sum langsiktig gjeld		38 957	257 795
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		277	813 671
Leverandørgjeld		6 955 406	7 088 664
Betalbar skatt		499 997	10 767
Skyldige offentlige avgifter		7 373 573	6 575 626
Utbytte		2 000 000	
Annen kortsiktig gjeld		17 419 669	16 685 909
Sum kortsiktig gjeld		34 248 922	31 174 637
Sum gjeld		34 287 879	31 432 432
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		66 411 868	63 782 784



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
---------------------	-------------	-------------	-------------



Årsberetning 2025 - Glasspaper Group AS

Virksomhetens art og tilholdssted

Glasspaper Group AS er et investeringsselskap med eierskap i helt og delvis eide datterselskaper innen opplæring, bemanning, rekruttering, programvare og regnskap/rådgivning.

Konsernets hovedkontor ligger i Oslo.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger resultatprognoser for år 2026 og konsernets langsiktige strategiske prognoser for årene fremover. Konsernet er i en god økonomisk og finansiell stilling.

Fremtidig utvikling

Markedsutviklingen i 2025 har vært preget av økte kostnader ifbm sterkt lønnspress og økte varekostnader. Styret ser positivt på utviklingen fremover og forventer at konsernet skal levere bedre resultater. Styret er innforstått med at det er knyttet usikkerhet rundt framtidig utvikling.

Redegjørelse for årsregnskapet

Omsetningen i konsernet ble kr 203 mill. i 2025. Årsresultat etter skatt kr. 1.761.278,-.

Konsernets likviditetsbeholdning var kr 25,6 mill. per 31.12.2025.

Totalkapitalen var ved utgangen av året kr 66,4 mill. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2025 var 48,4%.

Forskjellen mellom kontantstrøm fra drift og selskapets driftsresultat skyldes primært periodiseringsforskjeller i regnskapsmessig tidspunkt for resultatføring og betalingstidspunkt. Forskjellen skyldes også avskrivninger som ikke har kontanteffekt.

Finansiell risiko

Overordnet om målsetting og strategi

Glasspaper Group AS er eksponert for finansiell risiko på ulike områder, spesielt valutarisiko. Målsettingen er å avdempe den finansielle risikoen i størst mulig grad. Selskapets nåværende strategi innbefatter ikke bruk av finansielle instrumenter, men dette er gjenstand for løpende vurdering av styret.

Markedsrisiko

Glasspaper Group AS er eksponert for endringer i valutakurser, spesielt Euro og Dollar, da en del av selskapets kostnader er i utenlandsk valuta. Selskapet har ikke inngått terminkontrakter eller andre avtaler for å redusere selskapets valutarisiko og derigjennom den driftstilknnyttede markedsrisikoen.



Selskapet er også eksponert for endringer i rentenivået, da selskapets gjeld har flytende rente. Videre kan endringer i rentenivået påvirke investeringsmulighetene i fremtidige perioder.

Kredittrisiko

Risikoen for tap på fordringer er vurdert som lav.

Det er ikke inngått avtaler om motregning eller andre finansielle instrumenter som reduserer kredittrisikoen i Glasspaper Group AS.

Likviditetsrisiko

Selskapet vurderer likviditeten i selskapet som tilfredsstillende, men vi har økende fokus på forfalte fordringer. Forfallstidspunkter for kundefordringer opprettholdes og obligasjoner og andre langsiktige fordringer er ikke vurdert reforhandlet eller innløst.

Arbeidsmiljø og personale

Sykefraværet i konsernet var på 2,6%.

Det har i løpet av året ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker, som har resultert i store materielle skader eller personskader.

Arbeidsmiljøet betraktes som godt, og det iverksettes løpende tiltak for forbedringer.

Konsernets forskjellige arbeidsmiljøutvalg har regelmessig avholdt møter i 2025. En rekke saker er blitt behandlet i utvalgene og løsninger er forelagt de berørte avdelingene.

Samarbeidet med de ansattes organisasjoner har vært konstruktivt og bidratt positivt til driften.

Likestilling

Konsernet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Konsernet har i sin policy innarbeidet bestemmelser som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, avansement og rekruttering. Selskapet har tradisjonelt rekruttert fra miljøer hvor antall kvinner og menn er jevnt representert.

Konsernet arbeider aktivt for å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. For å bidra til dette, har konsernet blant annet rutiner rekruttering, hvor søkere fra underrepresenterte grupper oppfordres til å søke. Det er også foretatt en gjennomgang av kriteriene for karriereutvikling og lederstillinger i konsernet.

Diskriminering

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Konsernet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor vår



virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering.

Konsernet har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne. Konsernet arbeider aktivt og målrettet for å utforme og tilrettelegge de fysiske forholdene slik at virksomhetens ulike funksjoner kan benyttes av flest mulig. For arbeidstakere eller arbeidssøkere med nedsatt funksjonsevne foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver.

Åpenhetsloven:

Ledelsen jobber med åpenhetsloven og redegjørelsen er offentlig tilgjengelig på selskapets hjemmeside.

Miljørapportering

Bedriften driver ikke virksomhet som forurenser det ytre miljø og har ikke iverksatt spesielle tiltak på dette området i beretningsåret.

Styreansvarsforsikring

Det er ikke tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner.

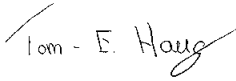
Årsresultat og disponeringer

Styret foreslår følgende disponering i Glasspaper Group AS ved avleggelsen av årsregnskapet for 2025:

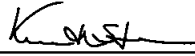
Avsatt til annen egenkapital	7.024.017,-
Utbytte	2.000.000,-
Totalt disponert	9.024.017,-



Oslo, 18.03.2026



Tom-Erik Haug
Daglig leder



Kenneth Strøm (Mar 19, 2026 16:10:31 GMT+1)

Kenneth Strøm
Styremedlem



Thor Kenneth Berntzen (Mar 20, 2026 00:04:33 GMT+1)

Thor Kenneth Berntzen
Styreleder



Ronny Mauseth
Styremedlem



Erik Bakkejord (Mar 20, 2026 08:47:36 GMT+1)

Erik Bakkejord
Styremedlem



Årsberetning Glasspaper Group AS 2025

Final Audit Report

2026-03-20

Created:	2026-03-19
By:	Tom-Erik Haug (tom-erik.haug@glasspaper.no)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAuiw2jyN-pN3EVU_zlfuthJfE9AvbvAAo








"Årsberetning Glasspaper Group AS 2025" History

- Document created by Tom-Erik Haug (tom-erik.haug@glasspaper.no)
2026-03-19 - 2:55:25 PM GMT
- Document emailed to Thor Kenneth Berntzen (thorkenneth.berntzen@glasspaper.no) for signature
2026-03-19 - 2:56:33 PM GMT
- Document emailed to Ronny Mauseth (ronny.mauseth@glasspaper.no) for signature
2026-03-19 - 2:56:33 PM GMT
- Document emailed to kenneth.stroem@glasspaper.no for signature
2026-03-19 - 2:56:33 PM GMT
- Document emailed to erik.bakkejord@intility.no for signature
2026-03-19 - 2:56:33 PM GMT
- Document emailed to Tom-Erik Haug (tom-erik.haug@glasspaper.no) for signature
2026-03-19 - 2:56:34 PM GMT
- Document e-signed by Tom-Erik Haug (tom-erik.haug@glasspaper.no)
Signature Date: 2026-03-19 - 2:56:43 PM GMT - Time Source: server
- Email viewed by Ronny Mauseth (ronny.mauseth@glasspaper.no)
2026-03-19 - 2:57:28 PM GMT
- Document e-signed by Ronny Mauseth (ronny.mauseth@glasspaper.no)
Signature Date: 2026-03-19 - 2:58:00 PM GMT - Time Source: server
- Email viewed by kenneth.stroem@glasspaper.no
2026-03-19 - 3:09:14 PM GMT
- Signer kenneth.stroem@glasspaper.no entered name at signing as Kenneth Strøm
2026-03-19 - 3:10:29 PM GMT

glasspaper

Powered by
Adobe
Acrobat Sign



-  Document e-signed by Kenneth Strøm (kenneth.stroem@glasspaper.no)
Signature Date: 2026-03-19 - 3:10:31 PM GMT - Time Source: server- Signature captured from device with phone number XXXXXX9017
-  Email viewed by Thor Kenneth Berntzen (thorkenneth.berntzen@glasspaper.no)
2026-03-19 - 11:04:23 PM GMT
-  Document e-signed by Thor Kenneth Berntzen (thorkenneth.berntzen@glasspaper.no)
Signature Date: 2026-03-19 - 11:04:33 PM GMT - Time Source: server
-  Email viewed by erik.bakkejord@intility.no
2026-03-19 - 11:24:43 PM GMT
-  Signer erik.bakkejord@intility.no entered name at signing as Erik Bakkejord
2026-03-20 - 7:47:34 AM GMT
-  Document e-signed by Erik Bakkejord (erik.bakkejord@intility.no)
Signature Date: 2026-03-20 - 7:47:36 AM GMT - Time Source: server
-  Agreement completed.
2026-03-20 - 7:47:36 AM GMT



Konsernregnskap

Glasspaper Group

2025



Konsernregnskap Glasspaper Group Resultatregnskap

MORSELSKAP			KONSERN		
2024	2025	NOTE	DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	2025	2024
12 567 138	12 161 325	2, 11	Salgsinntekt	203 078 787	206 890 767
0	0	2	Annen driftsinntekt	239 623	211 931
<u>12 567 138</u>	<u>12 161 325</u>		Sum driftsinntekter	<u>203 318 410</u>	<u>207 102 699</u>
439 094	601 181	3	Varekostnad	97 017 496	99 487 636
8 393 678	8 125 218	4, 15	Lønnskostnad	83 111 704	83 285 727
607 722	489 152	6, 7	Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	794 617	1 380 349
6 907 291	3 301 438	4, 11	Annen driftskostnad	21 641 979	30 202 228
<u>16 347 784</u>	<u>12 516 989</u>		Sum driftskostnader	<u>202 565 796</u>	<u>214 355 939</u>
<u>(3 780 646)</u>	<u>(355 663)</u>		Driftsresultat	<u>752 614</u>	<u>-7 253 240</u>
FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER					
0	9 000 000		Inntekt på investering i datter	0	0
0	0	9	Inntekt på investering i tilknyttet selskap	1 487 158	-1 121 518
272 254	209 635		Renteinntekter	222 546	338 302
319 895	179 504	19	Annen finansinntekt	348 039	429 559
-450 200	0	19	Verdiendring av finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi	0	-450 200
-237 538	0	19	Nedskrivning av andre finansielle omløpsmidler	0	-934 661
-58 967	-1 771		Rentekostnader	-45 302	-97 510
-10 629	-7 687	19	Annen finanskostnad	-421 197	-362 568
<u>-165 185</u>	<u>9 379 681</u>		Netto finansresultat	<u>1 591 245</u>	<u>-2 198 595</u>
<u>-3 945 830</u>	<u>9 024 019</u>		Årsresultat før skattekostnad	<u>2 343 859</u>	<u>-9 451 835</u>
0	0	12	Skattekostnad	582 581	94 794
<u>-3 945 832</u>	<u>9 024 017</u>		ÅRSRESULTAT	<u>1 761 278</u>	<u>-9 546 629</u>
			Minoritetenes andel av årsresultatet	-12 360	-886 027
			Majoritetens andel av årsresultatet	1 773 638	-8 660 602
OVERFØRINGER					
-	2 000 000		Avsatt utbytte		
(3 945 832)	7 024 017		Avsatt til annen egenkapital		
-	-		Innskutt egenkapital		
0	0		Avgitt konsernbidrag (etter skatt)		
<u>(3 945 832)</u>	<u>9 024 017</u>		Sum overføringer		



Konsernregnskap
Glasspaper Group
Balanse pr 31.desember


MORSELSKAP				KONSERN	
31.12.2024	31.12.2025	NOTE	EIENDELER	31.12.2025	31.12.2024
			Anleggsmidler		
			Immaterielle eiendeler		
0	0	6	Forskning og utvikling	13 024	90 613
0	0	13	Utsatt skattefordel	134 370	216 954
0	0	6	Goodwill	0	0
<u>0</u>	<u>0</u>		Sum immaterielle eiendeler	<u>147 394</u>	<u>307 567</u>
			Varige driftsmidler		
996 598	990 331	7	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.	1 108 122	1 054 026
<u>996 598</u>	<u>990 331</u>		Sum varige driftsmidler	<u>1 108 122</u>	<u>1 054 026</u>
			Finansielle anleggsmidler		
1 350 000	2 050 000	8, 20	Investering i datterselskap	0	0
2 550 828	785 764	10	Lån til foretak i samme konsern	0	0
4 838 882	4 838 293	9, 20	Investeringer i tilknyttet selskap	3 951 859	2 464 701
700 000	284 372		Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	284 372	700 000
0	0		Investeringer i aksjer og andeler	0	0
447	121 437		Andre langsiktige fordringer	339 653	172 749
<u>9 440 157</u>	<u>8 079 865</u>		Sum finansielle anleggsmidler	<u>4 575 884</u>	<u>3 337 450</u>
<u>10 436 755</u>	<u>9 070 197</u>		Sum anleggsmidler	<u>5 831 400</u>	<u>4 699 042</u>
			Omløpsmidler		
0	0		Varer	1 612 230	368 640
			Fordringer		
273 771	168 178	11, 14, 17	Kundefordringer	31 007 259	31 471 153
522 208	9 192 822	11	Andre fordringer	2 410 767	1 654 910
-69 291	1 569 508		Konsernfordringer	0	0
<u>726 688</u>	<u>10 930 507</u>		Sum fordringer	<u>33 418 026</u>	<u>33 126 063</u>
8 342 233	6 849 807	16	Bankinnskudd, kontanter og lignende	25 550 213	25 589 040
<u>9 068 921</u>	<u>17 780 314</u>		Sum omløpsmidler	<u>60 580 470</u>	<u>59 083 743</u>
<u>19 505 674</u>	<u>26 850 510</u>		SUM EIENDELER	<u>66 411 868</u>	<u>63 782 784</u>

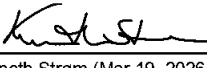



**Konsernregnskap
Glasspaper Group
Balanse pr 31.desember**


31.12.2024	31.12.2025	NOTE	EGENKAPITAL OG GJELD	31.12.2025	31.12.2024
			Egenkapital		
			Innskutt egenkapital		
1 078 697	1 078 697	10, 18	Selskapskapital (100.000 aksjer à kr 1)	1 078 697	1 078 697
2 646 908	2 646 908		Overkurs	2 646 908	2 646 908
(25 974)	(25 974)		Beholdning av egne aksjer	(25 974)	(25 974)
<u>3 699 630</u>	<u>3 699 630</u>	10, 18, 21	Sum innskutt egenkapital	<u>3 699 630</u>	<u>3 699 630</u>
			Opptjent egenkapital		
0	0		Fond for vurderingsforskjeller	0	-2 374 181
1 138 184	8 134 847	10, 18, 21	Annen egenkapital	29 407 870	31 996 054
<u>1 138 184</u>	<u>8 134 847</u>		Sum opptjent egenkapital	<u>29 407 870</u>	<u>29 621 873</u>
		20	Minoritetsinteresser	-983 510	-971 150
<u>4 837 814</u>	<u>11 834 477</u>	9, 17, 19	Sum egenkapital	<u>32 123 989</u>	<u>32 350 352</u>
			Gjeld		
			Annen langsiktig gjeld		
38 710	38 710	11	Øvrig langsiktig gjeld	38 710	257 795
<u>38 710</u>	<u>38 710</u>		Sum annen langsiktig gjeld	<u>38 710</u>	<u>257 795</u>
			Kortsiktig gjeld		
0	0	17	Gjeld til kredittinstitusjoner	277	813 671
707 649	176 158	11	Leverandørgjeld	6 955 406	7 088 664
0	0	12	Betalbar skatt	499 997	10 767
2 456 249	2 681 859		Skyldige offentlige avgifter	7 373 573	6 575 626
0	2 000 000		Utbytte	2 000 000	0
11 465 253	10 119 307	11	Annen kortsiktig gjeld	17 419 667	16 685 909
<u>14 629 151</u>	<u>14 977 324</u>		Sum kortsiktig gjeld	<u>34 249 169</u>	<u>31 174 637</u>
<u>14 667 860</u>	<u>15 016 034</u>		Sum gjeld	<u>34 287 879</u>	<u>31 432 432</u>
<u>19 505 674</u>	<u>26 850 510</u>		SUM EGENKAPITAL OG GJELD	<u>66 411 868</u>	<u>63 782 784</u>

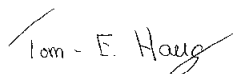
Oslo, 19.03.26


Thor Kenneth Berntzen (Mar 20, 2026 00:03:54 GMT+1) Styreleder


Roy Kenneth Strøm (Mar 19, 2026 16:12:29 GMT+1) Styremedlem


Ronny Mausest Styremedlem


Erik Bakkejord (Mar 20, 2026 08:46:35 GMT+1)
Erik Bakkejord
Styremedlem


Tom-Erik Haug
Daglig leder



Kontantstrømoppstilling

MORSELSKAP			KONSERN	
2024	2025		2025	2024
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:				
(3 945 830)	9 024 018	Årsresultat før skattekostnad	2 343 859	(9 451 835)
(2 404 907)	(27 355)	Periodens betalte skatt	(38 687)	(2 753 234)
607 722	489 153	Ordinære avskrivninger	794 617	1 380 349
-	-	Resultatandel tilknyttet selskap	(1 487 158)	1 121 518
-	-	Endring i varelager	(1 243 590)	(167 441)
4 569 420	105 593	Endring i kundefordringer	463 894	8 002 702
260 761	(388 285)	Endring i leverandørgjeld	(133 258)	(2 407 826)
69 291	(789 228)	Endringer i konsernmellomværender		-
<u>4 372 354</u>	<u>(9 139 653)</u>	Endring i andre tidsavgrensingsposter	<u>138 188</u>	<u>(1 836 818)</u>
<u>3 528 810</u>	<u>-725 757</u>	Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	<u>837 865</u>	<u>(6 112 586)</u>
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:				
-	-	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		435 794
(608 344)	(482 886)	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	(797 645)	(42 388)
-	-	Innbetalinger ved salg av immaterielle eiendeler		8 466 137
237 538	-	Innbetalinger ved salg av finansielle anleggsmidler		-
(4 838 882)	(700 000)	Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak		(4 263 732)
2 852 748	589	Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak	589	1 692 161
(1 592 086)	-	Utbetalinger til investeringer i finansielle anleggsmidler		(6 358 612)
<u>(3 949 026)</u>	<u>(1 182 297)</u>	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	<u>(797 056)</u>	<u>(70 640)</u>
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:				
38 710	415 628	Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld		257 795
-	-	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		-
-	-	Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld	(79 636)	-
-	-	Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld		(564 338)
-	-	Tilbakebetaling av egenkapital		(1 534 241)
(1 040 000)	-	Utbetaling til kjøp av egne aksjer		(1 040 000)
1 329 824	-	Innbetaling av egenkapital		6 881 255
<u>328 534</u>	<u>415 628</u>	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	<u>(79 636)</u>	<u>4 000 471</u>
-91 682	-1 492 426	Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende	<u>(38 827)</u>	<u>-2 182 756</u>
8 433 914	8 342 233	Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 01.01.	25 589 040	27 771 795
<u>8 342 232</u>	<u>6 849 807</u>	Beholdning av bankinnskudd, kontanter o.l. pr 31.12.	<u>25 550 213</u>	<u>25 589 039</u>



Glasspaper Group - ÅRSRAPPORT 2025

NOTER



Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge.

Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet består av morselskapet og datterselskaper hvor morselskapet direkte eller indirekte har bestemmende innflytelse. Konsernregnskapet utarbeides etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet. Interne transaksjoner, fordringer og gjeld elimineres. Datterselskaper elimineres ved at kostprisen på aksjer i morselskapet føres mot egenkapitalen i datterselskapet

Datterselskaper og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektføres som utbytte fra datterselskap, i den grad de representerer tilbakebetaling av opptjente resultater.

Utbytte er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskap/tilknyttet selskap, dersom det er sannsynlig at beløpet vil mottas. Ved utbytte som overstiger andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og er fratrukket investeringsverdi i balansen.

Konsernregnskapet inkluderer konsernets andel av resultat fra tilknyttede selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som knytter seg til varekretsløpet. For andre poster enn kundefordringer omfattes poster som forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Eiendeler og gjeld i utenlandsk valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er i balansen omregnet til balansedagens kurs.

Immaterielle eiendeler

Utgifter til egen tilvirkning av immaterielle eiendeler, herunder utgifter til egen forskning og utvikling, balanseføres når det er sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelene vil tilflyte selskapet og anskaffelseskost kan måles pålitelig.

Immaterielle eiendeler som er kjøpt enkeltvis, er balanseført til anskaffelseskost. Immaterielle eiendeler overført ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt. Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Immaterielle eiendeler nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom de forventede økonomiske fordelene ikke dekker balanseført verdi og eventuelle gjenstående tilvirkningsutgifter.

Leieavtaler

Driftsmidler som leies på betingelser som i det vesentlige overfører økonomisk risiko og kontroll til selskapet (finansiell leasing), balanseføres under varige driftsmidler og tilhørende leieforpliktelse medtas som forpliktelse under rentebærende langsiktig gjeld til nåverdien av leiebetalingene. Driftsmiddelet avskrives planmessig, og forpliktelsen reduseres med betalt leie etter fradrag for beregnet rentekostnad. Alle konsernets leieavtaler er klassifisert som operasjonelle, dvs. de blir kostnadsført løpende.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmiddelet.

Varer

Varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter FIFO prinsippet og virkelig verdi

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter og lignende inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Inntekter

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når krav på vederlag oppstår. Dette skjer når tjenesten ytes, i takt med at arbeidet utføres. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

Pensjoner

Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets innskudd til pensjonsordningen kostnadsføres

Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer, som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Bruk av estimater

Utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk forutsetter at ledelsen benytter estimater og forutsetninger som påvirker resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt opplysninger om usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen.

Skatter

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og skattevirkningen er beregnet på netto grunnlaget.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2024 til 2025.

17



Glasspaper Group - ÅRSRAPPORT 2025

Morselskap	2024	2025	All omsetning er i Norge:	Konsern	
				2025	2024
	467 903	676 317	Kursvirksomhet / Konsulent	144 158 690	150 605 199
	-	-	Bemannning / Rekruttering	48 617 036	48 956 345
	12 099 236	11 485 009	Andre driftsinntekter	10 542 684	7 541 160
	12 567 139	12 161 325	Sum	203 318 410	207 102 699

All omsetning er i Norge.

Kursvirksomhet/ Konsulent

Morselskap	2024	2025	Per virksomhetsområde:	Konsern	
				2025	2024
	-	597 420		52 681 425	51 257 341
	-	3 761	Bemannning / Rekruttering	44 022 901	45 841 105
	439 094	-	Annens varekostnad	319 171	2 389 189
	439 094	601 181	Sum	97 017 496	99 487 635

Morselskap	2024	2025	Per geografisk marked:	Konsern	
				2025	2024
	439 094	601 181	Norge	97 017 496	99 487 635
	439 094	601 181	Sum	97 017 496	99 487 635

Lønnskostnad

Morselskap	2024	2025		Konsern	
				2025	2024
	6 930 227	6 533 654	Lønn	68 995 153	68 885 923
	1 105 232	1 077 885	Arbeidsgiveravgift	10 256 811	10 433 428
	337 361	242 718	Pensjonskostnader	2 491 613	2 922 674
	20 857	270 962	Andre ytelser	1 368 129	1 043 708
	8 393 678	8 125 218	Sum	83 111 704	83 285 730
	5	4	Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret	92	109

Det har ikke blitt tatt kostnadsført noen aksjebasert lønnsutbetaling i regnskapsåret.

Ytelser til ledende personer morselskapet

	Lønn	Pensjonskostnader	Annens godtgjørelse
Daglig leder	2 778 799	80 496	11 584
Styret	-	-	-

Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer

Det har ikke blitt gitt noe lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer i morselskapet.

Revisør

Godtgjørelse til KPMG AS og Trøim Regnskap og Revisjon AS og samarbeidende selskaper fordeler seg slik (ekskludiv mva.):

Morselskap	2025		2025		Konsern	
	Trøim Regnskap og Revisjon AS	Andre	Trøim Regnskap og Revisjon AS	Andre		
	102 765	-	Lovpålagt revisjon	350 908	-	-
	-	-	Andre attestasjonstjenester	-	-	-

Revisjonshonorar er eks. mva

Morselskap

Glasspaper Group AS har ytt lån til Millor AS på kr.700 000,-. Lånet nedbetales ved å motregne kundefordringer. Per 31.12.25 er lånet på kr. 284 372,-.

Glasspaper Group AS har ytt lån til IGM AS på kr.425 225,-. Lånet er ikke renteberegnet.

Glasspaper Group AS har ytt lån til Sales Nordic AS på kr.46 000,-. Lånet er ikke renteberegnet.

Glasspaper Group AS har ytt lån til Markedsplottene AS på kr.200 000,-. Lånet er ikke renteberegnet.

Glasspaper Group AS har ytt lån til Flavia AS for kjøp av aksjer fra Glasspaper Group. Lånet er på kr. 110 557,-. Lånet er renteberegnet med til enhver tid normrenten.

Konsern

Mellomværende mellom morselskap og datterselskap er fjernet i konsernregnskapet.



Glasspaper Group - ÅRSRAPPORT 2025

Morselskap

Morforetaket har ingen immaterielle eiendeler pr 31.12.2025.

Konsem

	Domenenavn	Kursutvikling	FOU	Goodwill	SUM
Anskaffelseskost 01.01.25	58 450	2 032 973	-	-	2 091 423
Tilgang	-	-	-	-	-
Tilgang ved oppkjøp	-	-	-	-	-
Avgang	-	-	-	-	-
Anskaffelseskost 31.12.25	58 450	2 032 973	-	-	2 091 423
Akk. avskr., nedskr. og rev. nedskrivninger 01.01.25	25 940	1 974 870	-	-	2 000 810
Akk. avskr., nedskr. og rev. nedskrivninger ved oppkjøp	-	-	-	-	-
Skattefunn 19%	-	-	-	-	-
Akk. avskr., nedskr. og rev. nedskrivninger 31.12.25	45 423	2 032 973	-	-	2 078 396
Bokført verdi pr. 31.12.25	13 027	-	-	-	13 027
Årets avskrivninger	19 483	58 103	-	-	77 586
Årets nedskrivninger	-	-	-	-	-
Årets reverserte nedskrivninger	-	-	-	-	-
Økonomisk levetid	1-3 år	1-3 år	5 år	5 år	
Avskrivningsplan	Linear	Linear	Linear	Linear	

Morselskap

	Web	Leid bygg	Driftsløsere, inventar	Kontormaskiner	Kunst	SUM
Anskaffelseskost 01.01.25	2 577 150	1 060 037	3 837 965	2 601 126	57 750	10 134 028
Tilgang	482 885	-	-	-	-	482 885
Avgang	-	-	-	-	-	-
Anskaffelseskost 31.12.25	3 060 035	1 060 037	3 837 965	2 601 126	57 750	10 616 913
Netto akk. og rev. nedskrivninger 01.01.25	2 036 228	1 060 037	3 440 039	2 601 126	-	9 137 430
Netto akk. og rev. nedskrivninger 31.12.25	2 322 759	1 060 037	3 642 660	2 601 126	-	9 626 581
Bokført verdi pr. 31.12.25	737 276	-	195 305	-	57 750	990 331
Årets avskrivninger	286 531	-	202 621	-	-	489 152
Årets nedskrivninger	-	-	-	-	-	-
Økonomisk levetid	4 år	3-7 år	3-7 år	3-7 år	Ikke avskrivbar	
Avskrivningsplan	Linear	Linear	Linear	Linear		

Konsem

	Web	Leid bygg	Driftsløsere, inventar	Kontormaskiner	Kunst	SUM
Anskaffelseskost 01.01.25	1 968 806	1 363 637	5 974 363	5 340 525	57 750	14 705 081
Tilgang	607 885	-	-	189 760	-	797 645
Avgang	-	-	-	-	-	-
Anskaffelseskost 31.12.25	2 576 691	1 363 637	5 974 363	5 530 285	57 750	15 502 726
Netto akk. og rev. nedskrivninger 01.01.25	1 968 806	1 363 637	5 247 022	5 071 590	-	13 651 055
Årets nedskrivning	-	-	-	-	-	-
Netto akk. og rev. nedskrivninger 31.12.25	1 930 482	1 363 637	5 664 659	5 375 827	-	14 334 605
Bokført verdi pr. 31.12.25	586 209	-	309 704	154 458	57 750	1 108 121
Årets avskrivninger	114 164	-	352 269	250 597	-	717 031
Årets nedskrivninger	-	-	-	-	-	-
Økonomisk levetid	4 år	3-7 år	3-7 år	3-7 år		
Avskrivningsplan	Linear	Linear	Linear	Linear		
Balansførte leieavtaler inkl. i anskaffelseskost	-	-	-	-	-	-
Årlig leie av ikke balansførte driftsmidler	-	-	-	-	-	-



Glasspaper Group - ÅRSRAPPORT 2025

Datterselskapene er konsolidert i konsernregnskapet. I Glasspaper Group AS er investeringene bokført til kostpris.

Firma	Foretningskontor	Stemme og eierandel		Egenkapital i høye siste årsregnskap	Årsresultat i høye siste årsregnskap
Glasspaper Learning AS	Oslo	100,00 %		16 559 508	648 484
Glasspaper People AS	Oslo	100,00 %		5 777 527	425 152
Adaptiva AS	Oslo	66,51 %		160 259	-36 905
IGM AS	Oslo	100,00 %		-54 545	-660 572
Glasspaper People Management AS	Oslo	100,00 %		1 323 051	-671 364
Salesnordic AS	Oslo	100,00 %		7 812	-324
Markedsplottene AS	Oslo	100,00 %		64 655	60 749

Morselskap

Bokførte verdier etter kostmetoden

	Bokført verdi
Glasspaper Learning AS	30 000
Glasspaper People AS	30 000
Glasspaper People Management AS	60 000
Adaptiva AS	-
IGM AS	1 830 000
Salesnordic AS	-
Markedsplottene AS	100 000
Sum	2 050 000

Selskapet har taptført aksjene i Adaptiva og Salesnordic. Tapsføringen er gjennomført som følge av varig verdifall på investeringen. Basert på tilgjengelig informasjon om selskapets økonomiske stilling og fremtidsutsikter, er det foretatt en vurdering som tilsier at aksjenes virkelige verdi er lavere enn balanseført verdi, og at verdifallet anses som varig. Nedskrivningen utgjør 450 200 og er ført som kostnad i 2024. Ingen tilbakeføring i 2025.

Glasspaper Recruitment Innfusjonerte i Glasspaper People Management med skattemessig og regnskapsmessig kontinuitet fra 01.01.2025.

Med aksjeer emisjon i 2024 ble Glasspaper Solutions klassifisert som en tilknyttet selskap (Glasspaper Group eier 42,49%), Adaptiva solgte alle sine aksjer til Artisan Consulting i Kamude og eierskap i Kamude AS er ikke lenger et tilknyttet selskap.

Firma	Foretningskontor	Stemme og eierandel		Egenkapital i høye siste årsregnskap	Årsresultat i høye siste årsregnskap
Artisan Consulting AS	Oslo	42,49 %		2 212 108	3 538 157
Xtramile AS	Oslo	33,33 %		9 841 471	81 032
Millor AS	Oslo	31,12 %		171 732	849 544

Investeringer i tilknyttet selskap i konsernregnskapet

	Balanseført verdi 31.12.2024	Tilgang	Avgang	Andel resultat etter GW avskrivninger	Balanseført verdi 31.12.2025
Artisan Consulting AS	-563 438			1 500 363	939 925
Kamude AS	0			-307 590	-307 590
Xtramile AS	3 253 154	-	-	27 008	3 280 162
Millor AS	(225 016)			264 378	39 362
SUM	2 464 700	-	-	1 487 158	3 951 858



Glasspaper Group - ÅRSRAPPORT 2025

Aksjekapital

Morforetaket har 719 131 aksjer, pålydende kr 1.50, noe som gir en samlet aksjekapital på kr 1 078 696,50.
Morforetaket har en aksjeklasse. Alle aksjer har lik stemme- og utbytterett.

Morforetaket har en aksjeklasse. Alle aksjer har lik stemme- og utbytterett.

Aksjonærer

Morforetaket har 20 aksjonærer.

	Antall aksjer	Eierandel	Stemmeandel
Botheo AS, eid av administrerende direktør Tom-Erik Haug	169 567	23,58 %	23,70 %
Sato AS, eid av styreleder Thor Kenneth Berntzen	169 567	23,58 %	23,70 %
Elevator Pitch AS, (v. Mauseth, Ronny)	93 073	12,94 %	13,00 %
Bakkejord, Edvard Harald	58 056	8,07 %	8,10 %
Holding Gp AS (v. Bakkejord, Erik)	58 056	8,07 %	8,10 %
Leesj AS (v. Norbeck, Thomas Joachim)	40 153	5,58 %	5,60 %
Tschib AS (v. Schibbye, Thomas A.)	30 927	4,30 %	4,30 %
Martin Rosland AS (v. Rosland, Martin Nicolai)	12 003	1,67 %	3,50 %
Elvegård Holding AS (v. Elvegård, Sten Ove)	18 162	2,53 %	2,50 %
Sales & Dreams AS (v. Pettersen, Kent)	14 826	2,06 %	2,10 %
Seagull Holding AS (v. Holand, Helene)	9 773	1,36 %	1,40 %
Sørensen, Karin	9 212	1,28 %	1,30 %
Hulk, Terje	7 677	1,07 %	1,10 %
Sum >1% eierandel	691 052	96,1	98,5
Sum øvrige	28 079	2,10 %	1,50 %
Totalt antall aksjer	719 131	98,2	100,0

Aksjeinnehav ledende personer

Tittel	Navn	Antall aksjer
Daglig leder	Botheo AS (v. Haug, Tom-Erik)	169 567
Styremedlem	Elevator Pitch AS, (v. Mauseth, Ronny)	93 073
Styremedlem	Holding Gp AS (v. Bakkejord, Erik)	58 056

Sato AS eier 169 567 aksjer i morforetaket. Sato AS eies av styreleder Thor Kenneth Berntzen.

Aksjer og opsjoner eiet av medlemmer i styret og daglig leder:

Navn	Verv	Antall
Thor Kenneth Berntzen	Styreleder	169 567
Tom-Erik Haug	Daglig leder	169 567
Ronny Mauseth	Styremedlem	93 073
Erik Bakkejord	Styremedlem	58 056



Glasspaper Group - ÅRSRAPPORT 2025

Resultatmessige transaksjoner med nærstående parter:

Transaksjon/transaksjonsgruppe	Tilhører resultatlinje	Motpart	Forhold til motparten	2025	2024
Franchiseavgift/managementavgift	Salgsinntekt	Glasspaper People AS	Datter	1 591 567	1 582 208
Franchiseavgift/managementavgift	Salgsinntekt	Glasspaper Learning AS	Datter	9 228 879	9 138 333
Franchiseavgift/managementavgift	Salgsinntekt	Glasspaper Recruitment AS/GPPM	Datter	641 788	1 152 383
Franchiseavgift/managementavgift	Salgsinntekt	Adaptiva AS	Datter	34 875	27 325
Franchiseavgift/managementavgift	Salgsinntekt	Markedsplottene AS	Datter	-	1 800
Franchiseavgift/managementavgift	Salgsinntekt	Salesnordic AS	Datter	-	750
Franchiseavgift/managementavgift	Salgsinntekt	GP Management AS	Datter	-	28 500
Sum				11 497 509	11 902 049

Transaksjon/transaksjonsgruppe	Tilhører resultatlinje	Motpart	Forhold til motparten	2025	2024
Andre direkte kostnader	Varekostnad	Glasspaper Learning AS	Datter	597 315	437 361
Sum				597 315	437 361

Transaksjon/transaksjonsgruppe	Tilhører resultatlinje	Motpart	Forhold til motparten	2025	2024
Andre konserntjenester	Annen driftskostnad	Adaptiva AS	Datter	-	162 979
Sum				-	162 979

Franchiseavgift til Glasspaper Group AS er knyttet opp mot rådgivning og forretningsutvikling.

Mellomværende med nærstående parter:

Motpart	Forhold til motparten	Kundefordringer		Andre fordringer	
		2025	2024	2025	2024
Glasspaper People AS	Datterselskap	932 593	1 296 959	-	4 635
Glasspaper Learning AS	Datterselskap	594 270	628 390	-	-
Millor AS	Tilknyttet selskap	17 603	-	284 372	817 029
Glasspaper Recruitment AS/Glasspaper People Management AS	Datterselskap	33 683	22 075	-	-
Adaptiva AS	Datterselskap	469	2 578	-	2 234 084
Glasspaper Solutions AS/Artisan Consulting AS	Tilknyttet selskap	14 258	-	-	-
Markedsplottene AS	Datterselskap	5 830	19 208	200 000	200 313
Salesnordic AS	Datterselskap	-	-	-	386 734
IGM AS	Datterselskap	2 663	6 863	425 226	300 515
Sum		1 601 369	1 976 073	909 598	3 943 310

Motpart	Forhold til motparten	Leverandørgjeld		Annen gjeld	
		2025	2024	2025	2024
Glasspaper Learning AS	Datterselskap	43 375	186 580	9 340 835	10 107 497
Glasspaper Recruitment AS/Glasspaper People Management AS	Datterselskap	-	-	-	5 830
Sum		43 375	186 580	9 340 835	10 113 327

Morselskap	2024	2025	Årets skattekostnad fremkommer slik:	Konsern	
				2025	2024
	-	-	Betalbar skatt	499 997	10 767
	-	-	Endring i utsatt skatt	82 584	-
	-	-	Utsatt skattefordel	-	84 027
	-	-	Skattekostnad	582 581	94 794

Morselskap	2024	2025	Betallbar skatt i balansen	Konsern	
				2025	2024
	-	-	Årets betalbare skattekostnad	499 997	10 767
	-	-	Endring i utsatt skatt	-	-
	-	-	Betalbar skatt i balansen	499 997	10 767

Morselskap	2024	2025	Avtømming fra nominell til faktisk skattesats	Konsern	
				2025	2024
	-3 945 831	9 024 018	Årsresultat før skatt	2 343 859	-9 451 835
	-868 083	1 985 284	Forventet inntektskatt etter nominell skattesats	515 649	-2 079 404
	-	-	Skatteeffekten av følgende poster:		
	774 776	-2 007 733	Permanente forskjeller	-1 995 217	1 317 216
	-	-	Andre ikke skattepliktige inntekter	-	7 194
	42 668	22 449	Endring av ikke-utlignet midlertidige forskjeller	625 738	197 114
	-	-	Årets underskudd uten utsatt skattefordel	-	80 199
	-	-	Frdrag tilskudd Skattefunn	-	-
	50 639	-	Anvendelse av fremførbart underskudd	-466 606	8 359
	-	-	Andre poster	1 903 017	564 116
	-	-0	Skattekostnad	582 581	94 794
	0,0 %	0,0 %	Effektiv skattesats	24,9 %	-1,0 %



Glasspaper Group - ÅRSRAPPORT 2025

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt. Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

Morselskap

Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring:

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2025	31.12.2025	Endring
Anleggsmidler	-846 433	-771 317	-75 116
Omløpsmidler	-	-	-
Netto forskjeller	-846 433	-771 317	-75 116
Skattereduserende forskjeller som ikke kan utlignes	1 076 608	948 475	128 133
Underskudd til fremføring	-230 175	-	-230 175
Sum	-	-	-
Ikke balanseført utsatt skattefordel	236 854	208 665	28 189

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2025	31.12.2025	Endring
Anleggsmidler	-1 444 837	-1 445 137	-300
Finansielle anleggsmidler	-	-	-
Varer	78 640	-	-78 640
Omløpsmidler	-335 265	-1 105 219	-769 954
Netto forskjeller	-1 701 462	-2 550 356	-848 894
Skattereduserende forskjeller som ikke kan utlignes	4 652 768	4 425 016	-227 752
Underskudd til fremføring	-3 937 459	-2 308 277	1 629 182
Sum	-986 153	-433 617	552 536
Ikke balanseført utsatt skattefordel	1 023 609	973 504	-50 106
Netto utsatt skattefordel (-) / forpliktelse (+) i balansen	-216 954	-134 371	82 583

Utsatt skattefordel er oppført med utgangspunkt i fremtidig inntekt.

Kundefordringer er vurdert til pålydende, nedskrevet med forventet tap på fordringer

Morselskap	2024	2025	Spesifikasjon av kundefordringer:	2025	Konsern 2024
	273 771	168 178	Kundefordringer til pålydende	32 112 478	31 903 853
	-	-	Utsatt til dekning av usikre fordringer	-1 105 219	-432 700
	273 771	168 178	Sum	31 007 259	31 471 153

Årets avsetning til tap relaterer seg i hovedsak til usikkerhet på innbetaling fra kunder.

Kostnadsført tap er klassifisert som annen driftskostnad i regnskapet.

Foretaket er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har pensjonsordning som tilfredstiller kravene i denne loven. Foretakets innskuddsordning er organisert i henhold til lov om innskuddspensjon.

Av konsernets likviditetsbeholdning utgjør kr 3 152 424 skattetrekkmidler, herav utgjør morselskapets bundne midler kr 446 272.

Konsernet har factoringavtale med Svea med kreditlimit på kr. 12 000 000. Det er tinglyst pant i alle enkle krav Glasspaper konsernet har eller får lånt med kr. 12 000 000. Det er selskapenes kundefordringer som stilles til sikkerhet i factoringavtalen, så langt den samlede factoringrammen ikke overskrides for Glasspaper People AS og Glasspaper Learning AS.



Glasspaper Group - ÅRSRAPPORT 2025

Morsekke

	Aksjekapital	Overkurs	Egne aksjer	Annen innsk. EK/Udekket tap	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.25	1 078 700	2 646 908	-25 974	-	1 110 825	4 810 459
Årets resultat	-	-	-	-	9 024 017	9 024 017
Avsatt utbytte	-	-	-	-	-2 000 000	-2 000 000
Egenkapital 31.12.25	1 078 700	2 646 908	-25 974	-	8 134 842	11 834 477

Konsern

	Aksjekapital	Overkurs	Egne aksjer	Annen egenkapital	Fond for vurderingsforskjeller	Minoritets-interesser	Sum
Årets endring i egenkapital:							-
Årets resultat	-	-	-	1 773 638	-	-12 350	1 761 278
Avsatt utbytte	-	-	-	-2 000 000	-	-	-2 000 000
Andre endringer	-	-	-	12 350	-	-	12 350
Omklassifisering egenkapital tidligere år	-	-	-	-2 374 181	2 374 181	-	-
Egenkapital 31.12.25	1 078 700	2 646 908	-25 974	29 407 870	-	-983 510	32 123 990

Glasspaper Group har ingen kortsiktige investeringer.

Oppkjøpsstiftelse:

I januar 2024 ble IGM AS kjøpt 100% av Glasspaper Group med en aksjekapital på 91 836 kr. Glasspaper Solutions gjorde en emisjon i september 2024 slik at Glasspaper Group mistet eierandeler. Selskapet klassifiseres nå som et tilknyttet selskap. Accountrix AS gjennomgikk en fusjon med Millor med skattemessig og regnskapsmessig kontinuitet fra 01.01.2024. Glasspaper Group eier nå i Millor AS, og sistnevnte selskap blir nå et tilknyttet selskap. Glasspaper Recruitment innfusjonerte i Glasspaper People Management AS med skattemessig og regnskapsmessig virkning fra 01.01.2025.

For kredittengasjement med banken DNB, krever banken at Glasspaper Group og Glasspaper Konsern har minimum en egenkapitalprosent på 20%. På balanse dagen er nøkkeltallene:

Glasspaper Group egenkapitalprosent	=	44,1 %
Glasspaper Konsern egenkapitalprosent	=	48,4 %



Konsernregnskap Glasspaper 2025

Final Audit Report

2026-03-20

Created:	2026-03-19
By:	Tom-Erik Haug (tom-erik.haug@glasspaper.no)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAAAnH5plPZHoxFYfVK2m6ENkgACgLfLy2_


"Konsernregnskap Glasspaper 2025" History

- Document created by Tom-Erik Haug (tom-erik.haug@glasspaper.no)
2026-03-19 - 2:57:46 PM GMT
- Document emailed to Thor Kenneth Berntzen (thorkenneth.berntzen@glasspaper.no) for signature
2026-03-19 - 2:59:02 PM GMT
- Document emailed to Ronny Mauseth (ronny.mauseth@glasspaper.no) for signature
2026-03-19 - 2:59:02 PM GMT
- Document emailed to kenneth.stroem@glasspaper.no for signature
2026-03-19 - 2:59:02 PM GMT
- Document emailed to erik.bakkejord@intility.no for signature
2026-03-19 - 2:59:03 PM GMT
- Document emailed to Tom-Erik Haug (tom-erik.haug@glasspaper.no) for signature
2026-03-19 - 2:59:03 PM GMT
- Document e-signed by Tom-Erik Haug (tom-erik.haug@glasspaper.no)
Signature Date: 2026-03-19 - 2:59:14 PM GMT - Time Source: server
- Email viewed by kenneth.stroem@glasspaper.no
2026-03-19 - 3:10:56 PM GMT
- Signer kenneth.stroem@glasspaper.no entered name at signing as Kenneth Strøm
2026-03-19 - 3:12:27 PM GMT
- Document e-signed by Kenneth Strøm (kenneth.stroem@glasspaper.no)
Signature Date: 2026-03-19 - 3:12:29 PM GMT - Time Source: server- Signature captured from device with phone number XXXXXX9017
- Email viewed by Ronny Mauseth (ronny.mauseth@glasspaper.no)
2026-03-19 - 3:13:53 PM GMT

glasspaper

Powered by
Adobe
Acrobat Sign




 Document e-signed by Ronny Mauseth (ronny.mauseth@glasspaper.no)

Signature Date: 2026-03-19 - 3:14:16 PM GMT - Time Source: server

 Email viewed by Thor Kenneth Berntzen (thorkenneth.berntzen@glasspaper.no)

2026-03-19 - 11:03:39 PM GMT

 Document e-signed by Thor Kenneth Berntzen (thorkenneth.berntzen@glasspaper.no)

Signature Date: 2026-03-19 - 11:03:54 PM GMT - Time Source: server

 Email viewed by erik.bakkejord@intility.no

2026-03-19 - 11:24:45 PM GMT

 Signer erik.bakkejord@intility.no entered name at signing as Erik Bakkejord

2026-03-20 - 7:46:33 AM GMT

 Document e-signed by Erik Bakkejord (erik.bakkejord@intility.no)

Signature Date: 2026-03-20 - 7:46:35 AM GMT - Time Source: server

 Agreement completed.

2026-03-20 - 7:46:35 AM GMT



BankID Signing
Bakketun, Lars
2026-03-20

Til Generalforsamlingen i
Glasspaper Group AS

BHL AS
Elias Smiths vei 24
1337 Sandvika
Telefon 46 90 26 47
www.bhl.no
Org. nr: 935 650 798
Ansvarlig revisor:
Lars Bakketun
E-post: lb@bhl.no

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Glasspaper Group AS som består av selskapsregnskap, som viser et overskudd på kr. 9.024.018, og konsernregnskap som viser et overskudd på kr 1.761.278.

Årsregnskapet består av:

- Selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.



Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til <https://www.revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

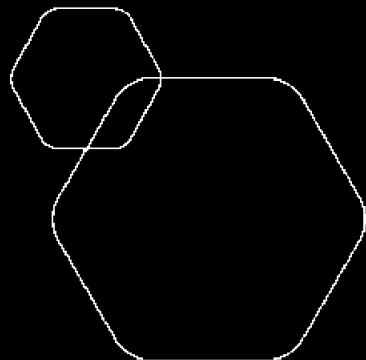
Sandvika, 20.03.26

BHL AS

Denne beretningen er elektronisk signert.

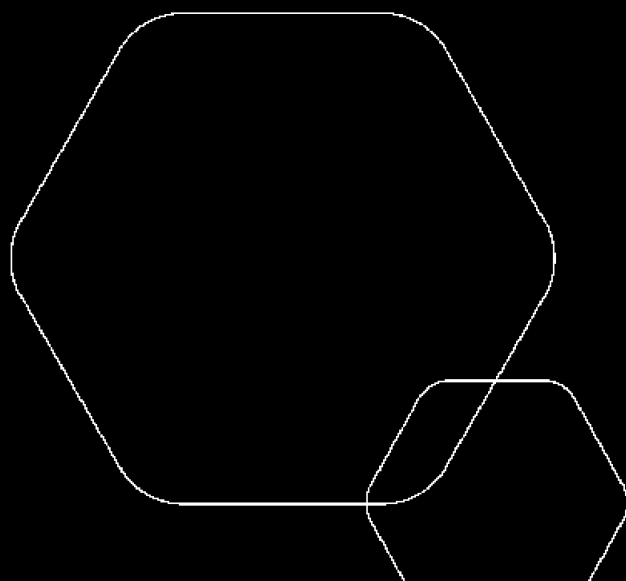
Lars Bakketun

Statsautorisert revisor



Årsregnskap 2025 Glasspaper Group AS

Resultatregnskap
Balanse
Noter til regnskapet



Org.nr.: 982 702 518



RESULTATREGNSKAP

GLASSPAPER GROUP AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2025	2024
Salgsinntekt	1	12 161 325	12 567 138
Sum driftsinntekter		12 161 325	12 567 138
Varekostnad	2	601 181	439 094
Lønnskostnad	3, 4, 5	8 125 218	8 393 678
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	6, 7	489 152	607 722
Annen driftskostnad	8	3 301 438	6 907 291
Sum driftskostnader		12 516 989	16 347 784
Driftsresultat		-355 663	-3 780 646
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Inntekt på investering i datterselskap		9 000 000	0
Annen renteinntekt	9	209 635	272 254
Annen finansinntekt	9	179 504	319 895
Nedskrivning av finansielle eiendeler		0	450 200
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler		0	237 538
Annen rentekostnad	9	1 771	58 967
Annen finanskostnad	9	7 687	10 629
Resultat av finansposter		9 379 681	-165 185
Resultat før skattekostnad		9 024 018	-3 945 831
Skattekostnad på resultat	10	0	27 355
Årsresultat	11	9 024 018	-3 973 186
OVERFØRINGER			
Tilleggsutbytte		2 000 000	0
Avsatt til annen egenkapital		7 024 018	0
Overført fra annen egenkapital		0	3 973 186
Sum overføringer		9 024 018	-3 973 186



BALANSE

GLASSPAPER GROUP AS

EIENDELER	Note	2025	2024
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	7	990 331	996 598
Sum varige driftsmidler		990 331	996 598
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Investeringer i datterselskap	12	2 050 000	1 350 000
Lån til foretak i samme konsern	13, 14	785 764	500 828
Investeringer i tilknyttet selskap	12	4 838 293	4 838 882
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet		284 372	700 000
Andre langsiktige fordringer		121 437	447
Sum finansielle anleggsmidler		8 079 865	7 390 156
Sum anleggsmidler		9 070 197	8 386 754
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Kundefordringer	15	168 178	273 771
Kundefordringer konsern	14	1 569 508	1 976 074
Andre kortsiktige fordringer		9 192 822	522 208
Konsernfordringer	14	0	4 635
Sum fordringer		10 930 507	2 776 687
INVESTERINGER			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	16, 17	6 849 807	8 342 233
Sum omløpsmidler		17 780 314	11 118 920
Sum eiendeler		26 850 511	19 505 675



BALANSE

GLASSPAPER GROUP AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2025	2024
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	18	1 078 697	1 078 697
Egne aksjer	18	-25 974	-25 974
Overkurs		2 646 908	2 646 908
Sum innskutt egenkapital		3 699 630	3 699 630
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital	19	8 134 847	1 110 829
Sum opptjent egenkapital		8 134 847	1 110 829
Sum egenkapital	11	11 834 477	4 810 459
GJELD			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSE			
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
Øvrig langsiktig gjeld		38 710	38 710
Sum annen langsiktig gjeld		38 710	38 710
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld	14	176 158	707 649
Betalbar skatt	10	0	27 355
Skyldig offentlige avgifter		2 681 859	2 456 249
Utbytte		2 000 000	0
Konserngjeld	14	9 341 035	10 113 322
Annen kortsiktig gjeld		778 272	1 351 931
Sum kortsiktig gjeld		14 977 324	14 656 506
Sum gjeld		15 016 034	14 695 215
Sum egenkapital og gjeld		26 850 511	19 505 675



BALANSE

GLASSPAPER GROUP AS
Oslo, 16.02.2026
Styret i Glasspaper Group AS

Thor Kenneth Berntzen
styreleder

Roy Kenneth Strøm
styremedlem

Ronny Mauseth
styremedlem

Erik Bakkejord
styremedlem

Tom-Erik Haug
daglig leder



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

KONSOLIDERING

Konsernregnskapet inkluderer Glasspaper Group AS og selskaper som Glasspaper Group har bestemmende innflytelse over. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50 % av aksjene i selskapet, og/eller konsernet utøver faktisk kontroll over selskapet. Minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet.

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

Tilknyttede selskaper er enheter hvor konsernet har betydelig, men ikke bestemmende innflytelse, over den finansielle og operasjonelle styringen (normalt ved eierandel på mellom 20 % og 50 %).

Konsernregnskapet inkluderer konsernets andel av resultat fra tilknyttede selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden fra det tidspunktet betydelig innflytelse oppnås og inntil slik innflytelse opphører.

Når konsernets tapsandel overstiger investeringen i et tilknyttet selskap, reduseres konsernets balanseførte verdi til null og ytterligere tap regnskapsføres ikke med mindre konsernet har en forpliktelse til å dekke dette tapet.

BRUK AV ESTIMATER

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

INNETEKTER

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Inntekter fra salg av tjenester og langsiktige tilvirkingsprosjekter (anleggskontrakter) resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Når transaksjonens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet.

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV ANLEGGSMIDLER

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader,



mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

FORSKNING OG UTVIKLING

Utgifter til forskning og utvikling balanseføres i den grad man kan identifisere en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immaterielle eiendel og hvor anskaffelseskostnaden kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført forskning og utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid.

DATTERSELSKAP OG TILKNYTTET SELSKAP

Datterselskap og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan forventes å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbytte / konsernbidraget andelen av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

PENSJONER - INNSKUDDSBASERT ORDNING

Kostnaden til innskuddsbasert pensjonsordning tilsvarer periodens premie til forsikringsselskapet.

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



Note 1 Salgsinntekter

MORSELSKAP

	2025	2024
Pr. Virksomhetsområde		
Kursvirksomhet	676 317	467 902
Management inntekter fra døtre	11 485 009	12 099 236
Sum	12 161 326	12 567 138
Geografisk fordeling		
Norge	12 161 326	12 567 138
Norge	12 161 326	12 567 138

KONSERN

	2025	2024
Pr. Virksomhetsområde		
Kursvirksomhet		150 605 193
Bemanning / rekruttering		48 956 345
Andre driftsinntekter		7 154 427
Sum	0	206 715 965
Geografisk fordeling		
Norge	0	206 715 965
Norge	0	206 715 965

Note 2 Varekostnad

MORSELSKAP

	2025	2024
Pr. Virksomhetsområde		
Kursvirksomhet	597 315	437 361
Annen varekostnad	3 866	1 733
Sum	601 181	439 094

Fra og med 2024 ble kunde DNB fakturert av Glasspaper Group, ettersom kontrakten er inngått mellom DNB og Glasspaper Group. Tjenestene ble tildelt gjennom en anbudsprosess der Glasspaper vant konkurransen. Det er Glasspaper Learning som leverer tjenestene, herunder kurs og læringsmaterieill, til DNB, og som viderefakturerer disse til Glasspaper Group.

KONSERN

	2025	2024
Pr. Virksomhetsområde		
Kursvirksomhet		51 257 341
Bemanning / rekruttering		45 841 105
Annen varekostnad		2 389 189
Sum	0	99 487 635



Note 3 Lønnskostnader og antall årsverk

MORSELSKAP

LØNNSKOSTNADER

	2025	2024
Lønninger	6 533 654	6 592 889
Arbeidsgiveravgift	1 077 885	1 105 232
Pensjonskostnader	242 594	337 338
Andre ytelser	270 962	358 219
Sum	8 125 095	8 393 678

Selskapet har i 2025 sysselsatt 4 årsverk.

KONSERN

LØNNSKOSTNADER

	2025	2024
Lønninger		68 885 923
Arbeidsgiveravgift		10 433 428
Pensjonskostnader		2 922 674
Andre ytelser		1 043 702
Sum	0	83 285 727

Selskapet har i 2025 sysselsatt XXX årsverk i regnskapsåret.

Note 4 Ytelse til ledende personer

Type ytelse	Daglig leder	Styret
Lønn	2 778 799	0
Pensjonskostnad	80 496	0
Annen godtgjørelse	11 584	0
Sum	2 870 879	0

Note 5 Obligatorisk tjenstepensjon

Virksomheten er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Gjeldende pensjonsordning oppfyller kravene etter loven.



Note 6 Immaterielle eiendeler (uten utsatt skattefordel)

Morforetaket har ingen immaterielle eiendeler pr. 31.12.2024.

	Glasspaper	Totalt
	Web	
Anskaffelseskost 01.01.2025	608 344	608 344
Tilgang kjøpte immaterielle eiendeler	482 885	482 885
Anskaffelseskost 31.12.2025	1 091 229	1 091 229
Akkumulerte avskrivninger 31.12	353 955	353 955
Bokført verdi 31.12.2025	737 274	737 274
Akk. av- og nedskrivninger 01.01.2025	67 422	67 422
Årets avskrivninger	286 534	286 534
Akk. av- og nedskrivninger 31.12.2025	353 956	353 956
Økonomisk levetid	3-5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	

KONSERN

	FoU	Kursutvikling	Goodwill	Domene	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.2025	6 632 596	2 032 973	1 833 541	58 450	10 557 560
Avgang	(6 632 596)		(1 833 541)		-8 466 137
Anskaffelseskost 31.12.2025	0	2 032 973	0	58 450	2 091 423
Bokført verdi 31.12.2025	0	2 032 973	0	51 993	2 091 423
Akk. av- og nedskrivninger 01.01.2025	0	1 974 870	0	25 970	2 000 840
Akk. av- og nedskrivninger 31.12.2025	0	1 974 870	0	6 467	2 000 840
Økonomisk levetid	5 år	1-3 år	5 år	1-3 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	



Note 7 Varige driftsmidler

MORSELSKAP

	Web	Leid bygg	Maskiner og anlegg	Inventar	Kunst	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.2025	1 968 806	1 060 037	2 601 126	3 837 965	57 750	9 525 684
Anskaffelseskost 31.12.2025	1 968 806	1 060 037	2 601 126	3 837 965	57 750	9 525 684
Akkumulerte avskrivninger 31.12	1 968 806	1 060 037	2 601 126	3 642 660	0	9 272 629
Bokført verdi 31.12.2025	0	0	0	195 305	57 750	253 055
Akk. av- og nedskrivninger 01.01.2025	1 968 806	1 060 037	2 601 126	3 440 039	0	9 070 008
Årets avskrivninger	0	0	0	202 621	0	202 621
Akk. av- og nedskrivninger 31.12.2025	1 968 806	1 060 037	2 601 126	3 642 660	0	9 272 629
Økonomisk levetid	4 år	3-7 år	3-7 år	3-7 år	Ikke	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	avskrivb	

KONSERN

	Web	Leid bygg	Maskiner og anlegg	Inventar	Kunst	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.2025	1 968 806	1 363 637	5 340 525	5 974 363	57 750	14 705 081
Anskaffelseskost 31.12.2025	1 968 806	1 363 637	5 340 525	5 974 363	57 750	14 705 081
Bokført verdi 31.12.2025	1 968 806	0	5 340 525	5 974 363	57 750	14 705 081
Akk. av- og nedskrivninger 01.01.2025	1 968 806	1 539 637	5 070 854	5 506 462	0	14 085 759
Akk. av- og nedskrivninger 31.12.2025	1 968 806	1 539 637	5 070 854	5 506 462	0	14 085 759
Økonomisk levetid	4 år	3-7 år	3-7 år	3-7 år	Ikke	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	avskrivb	



Note 8 Revisjonshonorar

MORSELSKAP

	2025	2024
Revisjon	92 313	237 066
Andre tjenester	0	0
Sum godtgjørelse til revisor	92 313	237 066

Revisjonshonorar er eks. mva.

KONSERN

	2025	2024
Revisjon	102 765	328 311
Andre tjenester	0	71 875
Sum godtgjørelse til revisor	102 765	400 186

Note 9 Finansinntekt og finanskostnader

Finansinntekter	2025	2024
Netto positiv resultatandel vedr. investering i DS, TS og FKV	9 000 000	0
Gevinst ved realisasjon av aksjer	179 126	319 550
Annen renteinntekt	209 635	272 254
Annen finansinntekt (agio)	379	345
Sum finansinntekter	9 389 140	592 149
Finanskostnader	2025	2024
Nedskrivning av finansielle eiendeler	0	687 738
Annen rentekostnad	1 771	58 967
Annen finanskostnad (disagio)	7 688	10 629
Sum finanskostnader	9 459	757 334



Note 10 Skatt

MORSELSKAP

Årets skattekostnad	2025	2024
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	27 355
Endring i utsatt skattefordel	0	0
Skattekostnad ordinært resultat	0	27 355

Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	9 024 018	-3 945 831
Permanente forskjeller	-9 126 061	3 521 710
Endring i midlertidige forskjeller	-75 115	193 946
Mottatt konsernbidrag	0	0
Skattepliktig inntekt	-177 158	-230 175

Årets skattekostnad	2025	2024
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	27 355
Sum betalbar skatt i balansen	0	27 355

Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	9 024 018	-3 945 831
Beregnet skatt av resultat før skatt	1 985 284	-868 083
Skatteeffekt av permanente forskjeller	-2 007 733	774 776
Beregnet skatt av ikke balanseført endring utsatt skattefordel	22 449	42 668
Anvendt underskudd	0	50 639
Sum	0	0

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2025	2024	Endring
Varige driftsmidler	-771 317	-846 433	-75 115
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	948 475	846 433	-102 042
Utsatt skattefordel (22 %)	0	0	0

I henhold til god regnskapsskikk balanseføres ikke utsatt skattefordel.



KONSERN

Betalbar skatt i balansen	2025	2024
Årets betalbare skattekostnad		10 767
- Endring utsatt skatt		(84 027)
Fradrag tilskudd skattefunn		0
Betalbar skatt i balansen	0	94 794

Note 11 Egenkapital

	Aksje- kapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
Pr. 31.12.2024	1 078 697	-25 974	2 646 908	1 110 829	4 810 459
Pr. 01.01.2025	1 078 697	-25 974	2 646 908	1 110 829	4 810 459
Årets overskudd				9 024 018	9 024 018
Avsatt utbytte				-2 000 000	-2 000 000
Pr. 31.12.2025	1 078 697	-25 974	2 646 908	8 134 847	11 834 477

KONSERN

	AK	Egne aksjer	Overkurs	Annen EK	Fond for vurderingsforskjeller	Minoritetsinteresser	Sum EK
Pr. 31.12. 2024	1 078 700	-25 974	2 646 908	31 996 055	-2 374 186	-971 151	32 350 352
Kjøp/salg egne aksjer							0
Omklassifisering DS til TS							0
Tilgang minoritetens andel EK							0
Avgang minoritet							0
Fusjon Glasspaper XM							0
Årets resultat							0
Pr. 31.12. 2025	1 078 700	-25 974	2 646 908	31 996 055	-2 374 186	-971 151	32 350 347

Note 12 Investering i datterselskap og tilknyttet selskap

Foretaksnavn	Foretakssted	Eierandel/ stemmeandel	EK i følge siste årsregnskap	Årsresultat i følge siste årsregnskap
Glasspaper Learning	Oslo	100,00 %		
Glasspaper People	Oslo	100,00 %		
Adaptiva	Oslo	66,51 %		



Glasspaper People Management	Oslo	100,00 %		
IGM	Oslo	100,00 %		
Salesnordic	Oslo	100,00 %		
Markedspilotene	Oslo	100,00 %		
Glasspaper Solutions/Artisan Consulting	Oslo	42,49%		
Kamude	Oslo	24,42%		
Xtramile	Oslo	33,33 %		
Millor	Oslo	31 %		

Bokførte verdier etter kostmetoden	Bokført verdi
Glasspaper Learning	30 000
Glasspaper People	30 000
Adaptiva	0
Glasspaper People Management	60 000
IGM	1 830 000
Salesnordic	0
Markedspilotene	100 000
Glasspaper Solutions/Artisan Consulting	3 115 215
Millor	26 411
Xtramile	1 696 667

Glasspaper Group AS har per 31.12.2025 bokført investering i IGM AS med kr 1 830 000. I løpet av 2025 gjennomførte Glasspaper Group en kapitalforhøyelse i IGM AS gjennom tegning av nyemitterte aksjer for å sikre videre drift og gjennomføre en restrukturering av virksomheten. IGM AS har i 2025 vært i en gjenoppbyggingsfase etter en krevende situasjon i 2024. Selskapet har redusert organisasjonen fra tre ansatte til én ansatt i 2024/2025, noe som gir en vesentlig lavere fast kostnadsbase. Det er i 2025 etablert en ny og moderne webside for å styrke markedsposisjonen og legge til rette for økt nysalg fremover. Resultatet for 2025 viser et underskudd som følge av restrukturering og oppbygging av drift. Basert på konkrete planer og budsjett for 2026 med forventet positivt resultat, vurderes verdifallet som midlertidig og investeringen er derfor ikke nedskrevet per 31.12.2025.

Det er også foretatt en vurdering av nedskrivningsbehov knyttet til aksjeposten i Artisan Consulting AS (eierandel 42,49 %). Selskapet hadde negativ egenkapital i 2024, men har i 2025 hatt en vesentlig resultatforbedring. Per 31.12.2025 er egenkapitalen positiv med kr 2 212 109, og aksjekapitalen er ikke lenger tapt. Gjennomført emisjon i 2024 (registrert i 2025) har styrket selskapets finansielle stilling samt at alle konsulenter har vært ute i jobb. Det er signert tilbakeståelseserklæring fra aksjonærene om støtte ved behov. Basert på gjennomførte tiltak, forbedret markedsposisjon og positiv resultatutvikling i 2025, vurderes verdinedgangen som midlertidig. Investeringen anses derfor ikke å ha behov for nedskrivning per balansedagen. Styret følger utviklingen tett.



Note 13 Lån og sikkerhetsstillelse til nærstående parter

MORSELSKAP

Glasspaper Group AS har ytt lån til Kamude AS på kr. 400 000,-. Dette lånet er ikke tilbakebetalt i 2025 og nedskrevet til kr. 0 i 2024.

Glasspaper Group AS har ytt lån til Millor AS på kr. 700 000 kr. Dette lånet blir betalt tilbake ved å motregne kundefordringene. Per balansedagen er lånet på kr. 284 372 kr og beregnes nedbetalt i 2026.

Glasspaper Group har ytt lån til Salesnordic AS på kr. 386 734. Dette lånet blir ikke tilbakebetalt og er nedskrevet til kr. 0 i 2024.

Glasspaper Group har ytt lån til Markedspilotene AS på kr. 200 000. Partene har blitt enige om at lånene forfaller til betaling senest 31.12.2027. Lånet er rentefritt.

Glasspaper Group har ytt to lån til IGM AS på kr. 100 000 og kr. 200 000. Partene har blitt enige om at lånene forfaller til betaling senest 31.12.2026 og 31.12.2027. Lånene er rentefrie.

Glasspaper Group har ytt lån til Adaptiva AS på kr. 2 050 000. Dette lånet er ikke tilbakebetalt i 2024 og ble nedskrevet til kr. 0 i 2024.

KONSERN

Mellomværende mellom morselskapet og datterselskaper er eliminert i konsernregnskapet.



Note 14 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	Kundefordringer		Andre fordringer	
	2025	2024	2025	2024
Glasspaper Learning	594 271	628 390	0	0
Adaptiva	468	2 578	0	2 234 084
Glasspaper People	932 593	1 296 959	0	4 635
Markedspilotene	5 830	19 208	200 000	200 313
Sales Nordic	0	0	46 000	386 734
Glasspaper People M.	33 683	2 813	0	0
IGM	2 663	0	425 226	300 515
Accountrix/Millor (Tilknyttet selskap)	0	193 696	284 372	817 029
Sum	1 569 508	2 143 644	955 598	3 943 310

	Leverandørgjeld		Annen langsiktig gjeld	
	2025	2024	2025	2024
Glasspaper Learning	43 375	186 580	9 340 835	10 107 492
Glasspaper People M.	0	0	200	0
Sum	43 375	186 580	9 341 035	10 107 492



Note 15 Kundefordringer

MORSELSKAP

	2025	2024
Kundefordringer til pålydende	168 178	0
Balansført verdi av kundefordringer 31.12	168 178	0
Sum resultatførte tap på krav	0	0

Årets avsetning til tap relaterer seg i hovedsak til 0.

Kostnadsført tap er klassifisert som annen driftskostnad i regnskapet.
Morselskapet har mest konsernfordringer.

KONSERN

	2025	2024
Kundefordringer til pålydende		31 903 853
Avsetning til tap		432 700
Balansført verdi av kundefordringer 31.12	0	31 471 153
Endring i avsetning til tap		182 700
Sum resultatførte tap på krav	0	182 700

Kostnadsført tap er klassifisert som annen driftskostnad i regnskapet.



Note 16 - Sikkerhetsstillelse, kausjoner og garantier

Dokumenttype	Pålydende	Panteier/Kausjonist	Foretaksnummer	Pantsatt objekt	Til sikkerhet for
Driftstilbehør	2 000 000	Glasspaper Group AS	982702518	Driftstilbehør	Ethvert mellomværende
Factoring	2 500 000	Glasspaper Group AS	982702518	Factoringavtale	Ethvert mellomværend

Garantinr.	Type	I favør av	utløpsdato	Opprinnelig beløp	Saldo i valuta	Saldo i NOK	Kunderef.
00935021429303	Leiegaranti	Strandv. 43 Eiendom AS	31.03.2029	425 000 NOK	594 310	594 310	Strandv. 43

Note 17 Bankinnskudd

MORSELSKAP

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på kr. 446 272.

KONSERN

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på kr. xxxx.



Note 18 Aksjonærer

AKSJEKAPITALEN I GLASSPAPER GROUP AS PR. 31.12 BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	719 131	1,5	1 078 697
Sum	719 131		1 078 697

EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
BOTHEO AS	169 567	23,6	24,2
SATO AS	169 567	23,6	24,2
ELEVATOR PITCH AS	93 073	12,9	13,3
EDVARD HARALD BAKKEJORD	58 056	8,1	8,3
Fjord & Atoll Sosyfr AS	58 056	8,1	8,3
LEESJ AS	40 153	5,6	5,7
TSCHIB AS	30 927	4,3	4,4
Tundra Venture AS	18 162	2,5	2,6
Glasspaper Group AS	17 316	2,4	
SALES & DREAMS AS	14 826	2,1	2,1
MARTIN ROSLAND AS	12 003	1,7	1,7
SEAGULL HOLDING AS	9 773	1,4	1,4
KARIN SØRENSEN	9 212	1,3	1,3
TERJE HULT	7 677	1,1	1,1
Sum >1% eierandel	708 368	98,5	98,5
Sum øvrige	10 763	1,5	1,5
Totalt antall aksjer	719 131	100,0	100,0

Note 19 Fortsatt drift

Styrets arbeid i 2025 har i hovedsak bestått av å forvalte inntektene og redusere kostnadene for å sikre løpende drift. Glasspaper Group fakturerer sine døtre for både management fee og lønnskostnader. Glasspaper Group skal ha en månedlig økonomistyring som sikrer balanse mellom inntekter og kostnader slik at resultatet skal gå i null hver måned.

Glasspaper Group AS har positiv egenkapital per 31.12.2025 på 9 834 477. Styret i Glasspaper Group AS forventer en nøytral løpende drift i nær framtid og på lengre sikt forventer man bedre tider da viktige bransjeindikatorer indikere bedre tider.

Driften av Glasspaper Group AS synes således ikke å medføre risiko for tap for kreditorene.

Grunnlaget for styrets konklusjon om fortsatt drift er basert på grunnlaget dagens drift er etablert på. Det foreligger derfor ikke vesentlig usikkerhet som medfører avvik fra forutsetningen om fortsatt drift.