



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 914 480 647  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: NORWEGIAN PILOT SERVICES NORWAY AS  
Forretningsadresse: Oksenøyveien 3  
1366 LYSAKER

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2022 - 31.12.2022

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Daniel Flynn  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 15.06.2023

### Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 03.07.2024



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2, 7	972 571 000	566 739 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>972 571 000</b>	<b>566 739 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Driftsavhengige kostnader	3	56 666 000	29 227 000
Lønnskostnad	4, 5	881 611 000	464 306 000
Annen driftskostnad	4, 7	24 887 000	74 847 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>963 164 000</b>	<b>568 380 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>9 407 000</b>	<b>-1 641 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt	7	8 000	
Annen finansinntekt	6	1 000	385 389 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>9 000</b>	<b>385 389 000</b>
Annen rentekostnad	7	10 051 000	12 676 000
Annen finanskostnad	6, 7	10 000	88 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>10 061 000</b>	<b>12 764 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-10 051 000</b>	<b>372 625 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-644 000</b>	<b>370 983 000</b>
Skattekostnad på resultat	8		
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-644 000</b>	<b>370 983 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-644 000</b>	<b>370 983 000</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-644 000</b>	<b>370 983 000</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-644 000</b>	<b>370 983 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avgitt konsernbidrag	13		



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Udekket tap	13	-644 000	370 983 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-644 000</b>	<b>370 983 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	8		
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Lån til foretak i samme konsern	9, 10		
Andre langsiktige fordringer	9, 10		
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	9, 10		
Andre kortsiktige fordringer		7 586 000	18 069 000
Konsernfordringer	9, 10	140 012 000	249 012 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>147 598 000</b>	<b>267 082 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	26 382 000	24 611 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>26 382 000</b>	<b>24 611 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>173 980 000</b>	<b>291 693 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>173 980 000</b>	<b>291 693 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	12, 13	1 000 000	1 000 000
Annen innskutt egenkapital	13	366 000	11 800 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 366 000</b>	<b>12 800 000</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	13		
Udekket tap	13	37 792 000	37 147 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-37 792 000</b>	<b>-37 147 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>-36 426 000</b>	<b>-24 347 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	5	11 862 000	11 280 000
Utsatt skatt	8		
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>11 862 000</b>	<b>11 280 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>11 862 000</b>	<b>11 280 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Konserngjeld	9, 10	4 288 000	186 649 000
Leverandørgjeld	9	7 086 000	26 058 000
Betalbar skatt	8		
Skyldig offentlige avgifter		82 954 000	48 794 000
Annen kortsiktig gjeld	9	104 216 000	43 260 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>198 544 000</b>	<b>304 760 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>210 406 000</b>	<b>316 040 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>173 980 000</b>	<b>291 693 000</b>



DocuSign Envelope ID: EC265E4D-2DBC-448A-BE55-DDAB978F7557

# Norwegian Pilot Services Norway AS

org. nr. 914 480 647

## Årsregnskap

2022



DocuSign Envelope ID: EC265E4D-2DBC-448A-BE55-DDAB978F7557

## Norwegian Pilot Services Norway AS Styrets Årsberetning 2022

### Virksomhetens art og hvor den drives

Selskapet ble stiftet 11. november 2014. Selskapet startet sin virksomhet som Norwegian Pilot Services Norway AS 5. mars 2015 og driver med utleie av piloter. De ansatte i Norwegian Pilot Services Norway AS som er knyttet til baser i Norge, har så langt vært leid ut til Norwegian Air Resources Ltd (fra 2021 Norwegian Crew Services AS).

Norwegian Pilot Services Norway AS er et aksjeselskap hjemmehørende i Norge, med forretningslokale på Fornebu, like utenfor Oslo.

### Rettsvisende oversikt over utvikling, resultat og stilling

Selskapets resultatregnskap per 31.12.2022 viser et underskudd på TNOK 644 mot et overskudd i 2021 på TNOK 370 983 etter skatt. Totalkapitalen pr 31.12.2022 var TNOK 173 980 (2021: 291 693). Selskapets egenkapital per 31.12.2022 var negativ med TNOK -36 426 (2021: -24 347).

Etter styrets oppfatning gir årsregnskapet en rettsvisende oversikt over utvikling og resultat av foretakets virksomhet og dets stilling pr. 31.12.2021.

### Fortsatt drift

Per 31.12.2022 er selskapets egenkapital negativ og styrets handleplikt i henhold til asl. § 3-5 har således intruffet.

Selskapet generer inntekter gjennom salg av tjenester innad i Norwegian konsernet. Den økte etterspørselen etter flyreiser vil ha en positiv effekt på selskapets virksomhet, både resultat- og likviditetsmessig.

Selskapet er tilknyttet konsernkontoordningen i Norwegian og har tilgang til likviditet ved behov.

Styret vurderer at selskapets økonomiske- og finansielle stilling etter rekonstruksjonen er tilfredsstillende og forventer og ha positiv egenkapital etter regnskapsåret 2022. Årsregnskapet er avlagt under forutsetningen om fortsatt drift og styret bekrefter at forutsetningen er til stede.

### Risiko

Risikostyring i Norwegian Pilot Services Norway AS bygger på de samme prinsippene som konsernet, om at vurdering av risiko er en integrert del av forretningsvirksomheten. Det er etablert policy og prosedyrer for styring av risiko. Selskapets styre foretar jevnlig vurderinger av selskapets systemer og kompetanse for risikostyring.

Norwegian Pilot Services Norway AS står, på lik linje med morselskapet og konsernet, overfor mange typer av risiko- og usikkerhetsfaktorer i det globale markedet. Selskapet er eksponert for endringer i økonomiske og markedsmessige forhold via Norwegian Air Shuttle ASA, som er utsatt for risiko for økte kostnader og prispress i de ulike kundesegmentene. Svingninger i prisnivået kan ha en vesentlig påvirkning på selskapets rapporterte resultater og finansielle stilling. En svakere finansiell stilling kan føre til en økning i lånekostnader og kapitalkostnader. Selskapet står ovenfor en løpende risiko for at våre motparter ikke klarer å oppfylle sine forpliktelser.

Kredittrisiko behandles på konsernnivå. Kredittrisiko oppstår i transaksjoner med innskudd i banker og finansinstitusjoner i tillegg til transaksjoner med forretningskunder. Konsernets policy er å begrense kredittsalg til et minimum. Betaling ved salg til sluttbruker skjer ved bruk av kjente kredittkort. Risikoen knyttet til utestående kredittkortholdninger fra innløserne eller kredittkortselskaper blir overvåket løpende og er gjenstand for tett oppfølging av ledelsen.



DocuSign Envelope ID: EC265E4D-2DBC-448A-BE55-DDAB978F7557

Ledelsen overvåker selskapets likviditetsreserve og kontantekvivalenter gjennom rullerende prognoser på konsernnivå basert på forventet kontantstrøm. I tillegg har konsernet policy på å utføre jevnlig kontantstrømsanalyser pr. hovedvaluta med den hensikt å sikre tilstrekkelig likvide midler for disse, overvåking av likviditetsmarginer mot intern og ekstern lovgivning, og vedlikeholde gjeldsfinansieringsplaner.

#### **Forskning & Utviklingsaktiviteter**

Selskapet har ikke hatt noen aktiviteter tilknyttet hverken forskning eller utvikling i 2022.

#### **Arbeidsmiljø**

Styret oppfatter arbeidsmiljøet i selskapet som godt.

Totalt sykefravær siste år har vært på totalt 9 320 dager, som utgjør 9,4% av total arbeidstid i regnskapsåret.

HMS-arbeidet (Helse, Miljø og Sikkerhet) videreføres i henhold til Arbeidsmiljøloven og Norwegians retningslinjer. Gjennom aktiv oppfølging av HMS, Bedriftshelseforsikring og fortsatt utvidet samarbeid med vernetjenesten, vil det fortsatt være prioritert fokus på oppfølging av sykefraværet.

Norwegian Pilot Services Norway AS er medlem av NHO Luftfart som er en del av Næringslivets Hovedorganisasjon NHO.

Selskapet har ikke hatt noen skader eller ulykker i 2022.

#### **Styreansvarsforsikring**

Det bekreftes at Norwegian Air Shuttle ASA med datterselskaper har styreansvarsforsikring. Forsikringen dekker saksomkostninger og rettslig erstatningsansvar for formuestap som følge av krav fremsatt mot sikrede i egenskap av daglig leder, styremedlem, medlem av ledelsen eller tilsvarende styreorgan i konsernet. Forsikringen fornyes årlig og hadde per 31. desember 2022 en forsikringssum på NOK 50 millioner.

#### **Samfunnsansvar**

Norwegian Air Shuttle ASA har utarbeidet en bærekraftsrapport i årsrapporten for konsernet for 2022 som omfatter datterselskapet Norwegian Pilot Services Norway AS. Bærekraftsrapporten for konsernet er tilgjengelig for nedlasting på [www.norwegian.no](http://www.norwegian.no).

#### **Åpenhetsloven**

Norwegian Air Shuttle ASA utarbeider dokumentasjon i henhold til åpenhetsloven på konsernnivå. Det henvises til Norwegian Air Shuttle ASA sin årsrapport for 2022 hvor det fremkommer at rapporten vil bli gjort tilgjengelig innen 30. Juni 2023 på [www.norwegian.no](http://www.norwegian.no). Allmennheten kan be om informasjon vedrørende Norwegians leverandører og underleverandører, ansattes rettigheter, rapportering, tjenester og andre emner ved å sende inn en skriftlig forespørsel via Norwegians egne nettsider.

#### **Ytre miljø**

Norwegian Pilot Services Norway AS tilrettelegger for at Norwegian Crew Services AS (2020: Norwegian Air Resources Ltd) kan drive med utleie av cabin crew til Norwegian konsernets flyvninger. Disse flyvningene medfører ulemper i form av forbruk av forurensende fossilt drivstoff og støy.

På samme måte som Norwegian Pilot Services Norway AS forurenser det ytre miljøet indirekte, er selskapet også indirekte pålagt de samme begrensninger og restriksjoner som Norwegian konsernet, som er pålagt av nasjonalt og internasjonalt regelverk. Norwegian Air Shuttle ASA har prosedyrer for å overvåke og rapportere forbruk av fossilt brennstoff og CO<sub>2</sub>-utslipp som følge av dette.

Norwegian Air Shuttle ASA sin moderne flyflåte spiller en viktig rolle for å begrense negative effekter på miljøet.



DocuSign Envelope ID: EC265E4D-2DBC-448A-BE55-DDAB978F7557

Styret mener selskapet har overholdt samtlige krav og anbefalinger hva gjelder påvirkning av ytre miljø, og går så langt som mulig for å minimere utslipp og annen negativ påvirkning på miljøet.

## Likestilling

Styret tilstreber full likestilling i selskapet.

Det var 531 ansatte i selskapet pr 31.12.2022, fordelt på 22 kvinner og 509 menn.

Styret består av seks medlemmer, to kvinner og fire menn.

Fornebu, 15.06.2023

Styret i Norwegian Pilot Services Norway AS

<p>DocuSigned by: <i>Guro Halvorsen Poulsen</i> 4B55F8D61F63439...</p> <p>Guro Halvorsen Poulsen styreleder</p>	<p>DocuSigned by: <i>Jarl Einar Farstad</i> F272D439023C4DB...</p> <p>Jarl Einar Farstad styremedlem</p>	<p>DocuSigned by: <i>Jan Henrik Ulrichsen Lunde</i> EBF2CC210EF4AA...</p> <p>Jan Henrik Ulrichsen Lunde styremedlem</p>
<p>DocuSigned by: <i>Geirr Utengen</i> 5B5515FBC4E446C...</p> <p>Geirr Utengen styremedlem</p>	<p>DocuSigned by: <i>Kathinka Brevik Bråten</i> C2C8A575DF034FF...</p> <p>Kathinka Brevik Bråten styremedlem</p>	<p>DocuSigned by: <i>Magnus Thome Maursund</i> F8F2310147824BC...</p> <p>Magnus Thome Maursund styremedlem</p>
	<p>DocuSigned by: <i>Dan Flynn</i> 17F4539976354F7...</p> <p>Daniel Flynn daglig leder</p>	



DocuSign Envelope ID: EC265E4D-2DBC-448A-BE55-DDAB978F7557

## Resultatregnskap Norwegian Pilot Services Norway AS

Tall i TNOK	Note	2022	2021
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>			
Salgsinntekt	2, 7	972 571	566 739
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>972 571</b>	<b>566 739</b>
Driftsavhengige kostnader	3	56 666	29 227
Lønnskostnad	4, 5	881 611	464 306
Annen driftskostnad	4, 7	24 887	74 847
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>963 164</b>	<b>568 380</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>9 407</b>	<b>-1 641</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt	7	8	0
Annen finansinntekt	6	1	385 389
Annen rentekostnad	7	10 051	12 676
Annen finanskostnad	6, 7	10	88
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-10 051</b>	<b>372 625</b>
Resultat før skattekostnad		-644	370 983
<b>Resultat</b>		<b>-644</b>	<b>370 983</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-644</b>	<b>370 983</b>
<b>Overføringer</b>			
Overført til udekket tap	13	644	-370 983
<b>Sum overføringer</b>		<b>-644</b>	<b>370 983</b>



DocuSign Envelope ID: EC265E4D-2DBC-448A-BE55-DDAB978F7557

## Balanse

### Norwegian Pilot Services Norway AS

Tall i TNOK	Note	2022	2021
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Andre kortsiktige fordringer		7 586	18 069
Konsernfordringer	9, 10	<u>140 012</u>	<u>249 012</u>
<b>Sum fordringer</b>		<b>147 598</b>	<b>267 082</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	26 382	24 611
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>173 980</b>	<b>291 693</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>173 980</b>	<b>291 693</b>



DocuSign Envelope ID: EC265E4D-2DBC-448A-BE55-DDAB978F7557

## Balanse

### Norwegian Pilot Services Norway AS

Tall i TNOK	Note	2022	2021
<b>Egenkapital og gjeld</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	12, 13	1 000	1 000
Annen innskutt egenkapital	13	366	11 800
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 366</b>	<b>12 800</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Udekket tap	13	-37 792	-37 147
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-37 792</b>	<b>-37 147</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>-36 426</b>	<b>-24 347</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Pensjonsforpliktelser	5	11 862	11 280
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>11 862</b>	<b>11 280</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Konserngjeld	9, 10	4 288	186 649
Leverandørgjeld	9	7 086	26 058
Skyldig offentlige avgifter		82 954	48 794
Annen kortsiktig gjeld	9	104 216	43 260
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>198 544</b>	<b>304 760</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>210 406</b>	<b>316 040</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>173 980</b>	<b>291 693</b>



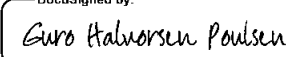
DocuSign Envelope ID: EC265E4D-2DBC-448A-BE55-DDAB978F7557


## Balanse

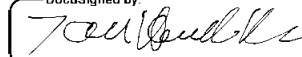
### Norwegian Pilot Services Norway AS

Fornebu, 15.06.2023

Styret i Norwegian Pilot Services Norway AS

DocuSigned by:  
  
4B35F8DB1783439...  
Guro Halvorsen Poulsen  
styreleder

DocuSigned by:  
  
F272D439023C4D13...  
Jarl Einar Farstad  
styremedlem

DocuSigned by:  
  
5BF2CC210E1AAA...  
Jan Henrik Ulrichsen Lunde  
styremedlem

DocuSigned by:  
  
839815FBC4E44BC...  
Geirr Utengen  
styremedlem

DocuSigned by:  
  
C2C8A573DF038FF...  
Kathinka Brevik Bråten  
styremedlem

DocuSigned by:  
  
F8F2310A7824BC...  
Magnus Thome Mårsund  
styremedlem

DocuSigned by:  
  
17F4539978354F7...  
Daniel Flynn  
daglig leder



DocuSign Envelope ID: EC265E4D-2DBC-448A-BE55-DDAB978F7557

## Norwegian Pilot Services Norway AS

### KONTANTSTRØMOPPSTILLING

#### Tall i TNOK

	2022	2021
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	-644	370 983
Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensj.ordn.	0	0
Endring i kundefordringer inkl. konserninterne fordringer	109 000	-27 762
Endring i leverandørgjeld inkl. konsernintern gjeld	-201 333	-485 440
Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensj.ordn.	582	-9 910
Effekt av rekonstruksjon	0	385 388
Effekt av valutakursendringer	0	0
Endring i andre tidsavgrensningsposter	94 165	-227 017
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>1 770</b>	<b>6 242</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
Utbetalinger på lånefordring konsern (korts-./langs.)	0	0
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Utbetalinger utbytte til leverandører	0	6 543
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>0</b>	<b>6 543</b>
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter	0	0
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	1 770	12 785
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	24 611	11 826
<b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>	<b>26 381</b>	<b>24 611</b>



DocuSign Envelope ID: EC265E4D-2DBC-448A-BE55-DDAB978F7557

## Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Alle tall er presentert i NOK 1000.

### Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

### Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etterhvert som de leveres. Omsetning bokføres netto etter fradrag for merverdiavgift og rabatter.

### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

### Pensjoner

Selskapet har ulike pensjonsordninger. Pensjonsordningene er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap, med unntak av AFP-ordningen. Selskapet har både innskuddsplaner og ytelsesplaner.

#### *Innskuddsplaner*

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

#### *Ytelsesplaner*

Ytelsesbasert pensjonsordning i henhold til kollektivavtale med Norwegian Pilotforening fulgte med over til Norwegian Pilot Service Norway AS da pilotenes ansettelsesforhold ble overført fra Norwegian Air Norway til Norwegian Pilot Services Norway AS. I følge avtalen kan medlemmene gå av ved fylte 62 år.

En ytelsesplan er en pensjonsordning som ikke er en innskuddsplan. Typisk er en ytelsesplan en pensjonsordning som definerer en pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av flere faktorer, som alder, antall år i selskapet og lønn. Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedagen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene (innbetalte beløp til forsikringsselskap), justert for ikke resultatførte estimatavik og ikke resultatførte kostnader knyttet til tidligere perioders pensjonsopptjening. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode.

Planendringer amortiseres over forventet gjenværende opptjeningsstid. Det samme gjelder estimatavik som skyldes ny informasjon eller endringer i de aktuarmessige forutsetningene, i den grad de overstiger 10% av den største av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene (korridor).



DocuSign Envelope ID: EC265E4D-2DBC-448A-BE55-DDAB978F7557

## **Skatt**

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres til reduksjon av kostpris eller direkte mot egenkapitalen, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).

Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

## **Valuta**

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varekjøp i utenlandsk valuta føres som varekostnad.

Valutagevinster og -tap på finansielle aktiviteter presenteres (netto) som finansinntekter eller som finanskostnader.

## **Kontantstrømoppstilling**

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd and andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.



DocuSign Envelope ID: EC265E4D-2DBC-448A-BE55-DDAB978F7557

## Note 2 Driftsinntekter

Pr. inntektsart	2022	2021
Konsernintern salgsinntekt	972 571	566 739
<b>Sum</b>	<b>972 571</b>	<b>566 739</b>
<b>Pr geografisk marked:</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Innenriks	972 571	566 739
<b>Sum</b>	<b>972 571</b>	<b>566 739</b>

## Note 3 Driftsavhengige kostnader

Driftsavhengige kostnader	2022	2021
Matpenger	53 967	29 202
Øvrige driftsavhengige kostnader piloter	2 698	25
<b>Sum driftsavhengige kostnader</b>	<b>56 666</b>	<b>29 227</b>

## Note 4 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser til daglig leder m.v.

Lønnskostnader	2022	2021
Lønninger	636 028	331 443
Arbeidsgiveravgift	111 842	59 976
Pensjonskostnader	100 303	56 383
Andre lønnsrelaterte ytelser	33 438	16 505
<b>Sum</b>	<b>881 611</b>	<b>464 306</b>
Sysselsatte årsverk	531	453

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn/styrehonorar	0	0
Pensjonsutgifter	0	0
Annen godtgjørelse	0	0
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Selskapet har ikke hatt ytelser til ledende personer i 2022 og det foreligger heller ingen slike forpliktelser til ledende personer i selskapet.

Selskapet har ikke gitt lån eller stilt sikkerhet til hverken daglig leder, medlemmer av styret eller andre nærstående parter.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	2022	2021
Revisjon	161	90



DocuSign Envelope ID: EC265E4D-2DBC-448A-BE55-DDAB978F7557

Andre tjenester	0	0
<b>Sum</b>	<b>161</b>	<b>90</b>

## Note 5 Pensjon

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har en pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven.

Selskapet har innskuddsbasert pensjonsordning og ytelsesbasert pensjonsordning. Den ytelsesbaserte pensjonsordningens medlemmer består av 69 aktive og 28 pensjonister.

Pensjonsforpliktelsene (netto nåverdi av pensjonsytelsen opptjent på balansedagen justert for framtidige lønnsøkninger) er vurdert etter beste estimat basert på forutsetninger per balansedagen. De aktuarielle beregningene av pensjonsforpliktelsene er utført av uavhengig aktuar.

<b>Beregning av årets pensjonskostnad:</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	23 718	25 575
Netto rentekostnad	451	384
Avkastning på pensjonsmidler	-138	143
Administrasjonskostnader inkl. aga	211	209
Arbeidsgiveravgift	3 408	3 660
<b>Årets pensjonskostnad ytelsesbasert pensjonsordning</b>	<b>27 650</b>	<b>29 972</b>
Årets pensjonskostnad innskuddsbasert pensjonsordning	100 303	56 383
Arbeidsgiveravgift på innskuddsbasert pensjonsordning	14 143	7 950
<b>Årets totale pensjonskostnad</b>	<b>142 096</b>	<b>94 304</b>
<b>Pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler:</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Brutto pensjonsforpliktelse	306 723	263 187
Virkelig verdi pensjonsmidler	294 860	250 672
<b>Netto pensjonsforpliktelse</b>	<b>11 863</b>	<b>12 514</b>
Arbeidsgiveravgift	0	0
<b>Balansført pensjonsforpliktelse</b>	<b>11 863</b>	<b>12 514</b>
<b>Endring i forpliktelsen:</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Netto pensjonsforpliktelse 1.1.	12 514	28 776
Resultatført pensjonskostnad	27 650	29 972
Premiebetaling	-39 735	-38 647
Estimatavvik ført mot utvidet resultatoppstilling	11 435	-7 586
Arbeidsgiveravgift	0	0
Korr. avvik fra tidligere år	0	0
<b>Netto balansført pensjonsforpliktelse 31.12.</b>	<b>11 863</b>	<b>12 514</b>
<b>Ved beregning av pensjonskostnaden og netto pensjonsforpliktelse er følgende forutsetninger lagt til grunn:</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Diskonteringsrente	3,00%	1,90%
Avkastning på pensjonsmidler	3,00%	1,90%
Lønnsvekst	3,50%	2,75%



DocuSign Envelope ID: EC265E4D-2DBC-448A-BE55-DDAB978F7557

Pensjonsregulering	1,50%	0,00%
G-regulering	3,25%	2,50%
Gjennomsnittelig turnover	0,00%	0,00%

### Note 6 Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader

Finansinntekter	2022	2021
Valutagevinst	1	0
Annen finansinntekt	0	385 389
<b>Sum</b>	<b>1</b>	<b>385 389</b>

Annen finansinntekt, se ytterligere informasjon i note 9.

Finanskostnader	2022	2021
Valutatap	10	-2
Annen finanskostnad	0	90
<b>Sum</b>	<b>10</b>	<b>88</b>

### Note 7 Transaksjoner med nærstående parter

Selskapets transaksjoner med nærstående parter:

#### a) Salg av varer og tjenester

- Norwegian Air Shuttle ASA	0	9 437
- Norwegian Crew Services AS	972 571	534 007
- Norwegian Air Norway AS	0	55
- Norwegian Air Resources SSC AS	0	22 348
- Norwegian Air AS	0	892
<b>Sum salg av varer og tjenester</b>	<b>972 571</b>	<b>566 739</b>

#### b) Kjøp av tjenester

- Norwegian Air Shuttle ASA	19 176	32 519
- Norwegian Air AS	0	10 410
- Norwegian Crew Services AS	2 671	0
- NAS Support Office Barcelona SL	1 021	0
<b>Sum kjøp av tjenester</b>	<b>22 868</b>	<b>42 928</b>

#### d) Rentekostnader

- Norwegian Air Shuttle ASA	10 020	6 283
-----------------------------	--------	-------

#### c) Renteinntekter

- Norwegian Air Shuttle ASA	8	0
-----------------------------	---	---

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 4, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 10.



DocuSign Envelope ID: EC265E4D-2DBC-448A-BE55-DDAB978F7557

### Note 8 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	0	0
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	-644	370 983
Permanente forskjeller	-11 417	-377 782
Endring i midlertidige forskjeller	582	-17 496
Avskåret rentefradrag	10 043	12 676
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>-1 437</b>	<b>-11 619</b>

Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	-644	370 983
Beregnet skatt av resultat før skatt	-142	81 616
Skatteeffekt av permanente forskjeller	-2 512	-83 112
Anvendt underskudd	0	84 785
<b>Sum</b>	<b>-2 654</b>	<b>83 290</b>
Effektiv skattesats	411,9 %	22,5 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Endring</b>
Pensjonspremie/- forpliktelse	-11 862	-11 280	582
<b>Sum</b>	<b>-11 862</b>	<b>-11 280</b>	<b>582</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	-15 454	-14 017	1 437
Avskåret rentefradrag	-24 228	-14 185	10 043
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	51 543	39 482	-12 062
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

I henhold til god regnskapsskikk balanseføres ikke utsatt skattefordel.



DocuSign Envelope ID: EC265E4D-2DBC-448A-BE55-DDAB978F7557

## Note 9 Fordringer og gjeld

<b>Fordringer</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Andre kortsiktige fordringer	7 586	18 069
Konserninterne kundefordringer til pålydende	140 012	249 012
Avsetning til tap konserninterne fordringer	0	0
<b>Kundefordringer i balansen</b>	<b>147 598</b>	<b>267 082</b>
<b>Gjeld</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Leverandørgjeld	7 086	26 058
Konsernintern gjeld	4 288	186 649
Skyldig offentlig avgifter	82 954	48 794
Annen kortsiktig gjeld	104 216	43 260
<b>Gjeld i balansen</b>	<b>198 544</b>	<b>304 760</b>

Selskapet har ingen fordringer med forfall senere enn ett år, og selskapet har ingen gjeld med forfall senere enn fem år.

## Note 10 Mellomværende med selskap i samme konsern

	<b>Kundefordringer</b>		<b>Andre kortsiktige fordringer</b>	
	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Norwegian Air Shuttle ASA	125 203	0	0	0
Norwegian Crew Services AS	14 809	249 012	0	0
<b>Sum</b>	<b>140 012</b>	<b>249 012</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Leverandørgjeld</b>		<b>Annen kortsiktig gjeld</b>	
	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Norwegian Air Shuttle ASA	813	184 062	0	0
Norwegian Cabin Services Norway AS	25	0	0	0
NAS Support Office Barcelona SL	863	0	0	0
Norwegian Air AS	2 587	2 587	0	0
<b>Sum</b>	<b>4 288</b>	<b>186 649</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Note 11 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

<b>Bundne bankinnskudd</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Skattetrekksmidler	26 382	24 003

Selskapets bankkontoer inngår i konsernets Cash-Pool ordning. Bankinnskudd/kassekreditt på selskapets konto som knytter seg til Cash-Pool ordningen føres som mellomværende mot Norwegian Air Shuttle ASA. Per 31.12.2022 har selskapet en netto gjeld til Norwegian Air Shuttle ASA på TNOK 270 948 (2021 TNOK 198 207) knyttet til cash pool.



DocuSign Envelope ID: EC265E4D-2DBC-448A-BE55-DDAB978F7557

## Note 12 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i Norwegian Pilot Services Norway AS pr. 31.12 består av følgende aksjeklasser:

I hele kroner	Antall	Pålydende	Balanseført
Aksjer	1 000	1 000	1 000 000
<b>Sum</b>	<b>1 000</b>	<b>1 000</b>	<b>1 000 000</b>

Selskapets aksjonærer pr. 31.12 var:

Aksjonærer	Ordinære aksjer	Sum aksjer	Eierandel
Norwegian Crew Services AS	1 000	1 000	100 %
<b>Sum</b>	<b>1 000</b>	<b>1 000</b>	<b>100 %</b>

Selskapet inngår i konsernregnskapet til Norwegian Air Shuttle ASA. Konsernregnskapet fås utlevert hos Norwegian Air Shuttle ASA, Oksenøyveien 3, 1366 Lysaker.

## Note 13 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen Innskutt egenkapital	Udekket tap	Sum egenkapital
Pr. 01.01.2022	1 000	11 800	-37 147	-24 347
Årets resultat	0	0	-644	-644
Pensjon	0	-11 435	0	-11 435
<b>Pr 31.12.2022</b>	<b>1 000</b>	<b>366</b>	<b>-37 792</b>	<b>-36 426</b>

Per 31.12.2022 er selskapets egenkapital negativ og styrets handleplikt i henhold til asl. § 3-5 har således intruffet.

Selskapet generer inntekter gjennom salg av tjenester innad i Norwegian konsernet Den økte etterspørselen etter flyreiser vil ha en positiv effekt på selskapets virksomhet, både resultat- og likviditetsmessig. Selskapet hadde driftsmessig overskudd i 2022 og underskudd skyldes høye rentekostnader.

Konsernet har i 2023 fått nye rutiner for å gjøre opp intercompany balanser som vil bidra til reduserte finanskostnader i selskapet for 2023 og årene fremover. Selskapet forventer positiv resultat og styrket egenkapital fremover.

Selskapet er tilknyttet konsernkontoordningen i Norwegian og har tilgang til likviditet ved behov.

Styret vurderer at selskapets økonomiske- og finansielle stilling etter rekonstruksjonen er tilfredsstillende og forventer og ha positiv egenkapital etter regnskapsåret 2022. Årsregnskapet er avlagt under forutsetningen om fortsatt drift og styret bekrefter at forutsetningen er til stede.



Electronic Record and Signature Disclosure created on: 11-08-2022 | 14:13

Parties agreed to: Dan Flynn, Geirr Utengen, Guro Halvorsen Poulsen, Jan Henrik Ulrichsen Lunde, Jarl Einar Farstad, Kathinka Brevik Bråten, Magnus Thome Maur

## **ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE**

From time to time, Norwegian Air Shuttle ASA (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

### **Getting paper copies**

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

### **Withdrawing your consent**

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

### **Consequences of changing your mind**

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

### **All notices and disclosures will be sent to you electronically**



Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

**How to contact Norwegian Air Shuttle ASA:**

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: [operproc@norwegian.com](mailto:operproc@norwegian.com)

**To advise Norwegian Air Shuttle ASA of your new email address**

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at [operproc@norwegian.com](mailto:operproc@norwegian.com) and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

**To request paper copies from Norwegian Air Shuttle ASA**

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to [operproc@norwegian.com](mailto:operproc@norwegian.com) and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

**To withdraw your consent with Norwegian Air Shuttle ASA**

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:



- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to [operproc@norwegian.com](mailto:operproc@norwegian.com) and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

#### **Required hardware and software**

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

#### **Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically**

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures', you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify Norwegian Air Shuttle ASA as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by Norwegian Air Shuttle ASA during the course of your relationship with Norwegian Air Shuttle ASA.



Til generalforsamlingen i Norwegian Pilot Services Norway AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Norwegian Pilot Services Norway AS som består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2022, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Vår uttalelse om årsberetningen gjelder tilsvarende for redegjørelser om foretaksstyring og samfunnsansvar.

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo  
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, [www.pwc.no](http://www.pwc.no)  
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



#### **Ledelsens ansvar for årsregnskapet**

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

#### **Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet**

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 20. juni 2023  
**PricewaterhouseCoopers AS**

Thomas Whyte Gaardsø  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Gaardsø, Thomas Whyte	BANKID	2023-06-21 06:53

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.



# Norwegian Pilot Services Norway AS

org. nr. 914 480 647

## Årsregnskap

2022



## Norwegian Pilot Services Norway AS Styrets Årsberetning 2022

### Virksomhetens art og hvor den drives

Selskapet ble stiftet 11. november 2014. Selskapet startet sin virksomhet som Norwegian Pilot Services Norway AS 5. mars 2015 og driver med utleie av piloter. De ansatte i Norwegian Pilot Services Norway AS som er knyttet til baser i Norge, har så langt vært leid ut til Norwegian Air Resources Ltd (fra 2021 Norwegian Crew Services AS).

Norwegian Pilot Services Norway AS er et aksjeselskap hjemmehørende i Norge, med forretningslokale på Fornebu, like utenfor Oslo.

### Rettsvisende oversikt over utvikling, resultat og stilling

Selskapets resultatregnskap per 31.12.2022 viser et underskudd på TNOK 644 mot et overskudd i 2021 på TNOK 370 983 etter skatt. Totalkapitalen pr 31.12.2022 var TNOK 173 980 (2021: 291 693). Selskapets egenkapital per 31.12.2022 var negativ med TNOK -36 426 (2021: -24 347).

Etter styrets oppfatning gir årsregnskapet en rettsvisende oversikt over utvikling og resultat av foretakets virksomhet og dets stilling pr. 31.12.2021.

### Fortsatt drift

Per 31.12.2022 er selskapets egenkapital negativ og styrets handleplikt i henhold til asl. § 3-5 har således intruffet.

Selskapet generer inntekter gjennom salg av tjenester innad i Norwegian konsernet. Den økte etterspørselen etter flyreiser vil ha en positiv effekt på selskapets virksomhet, både resultat- og likviditetsmessig.

Selskapet er tilknyttet konsernkontoordningen i Norwegian og har tilgang til likviditet ved behov.

Styret vurderer at selskapets økonomiske- og finansielle stilling etter rekonstruksjonen er tilfredsstillende og forventer og ha positiv egenkapital etter regnskapsåret 2022. Årsregnskapet er avlagt under forutsetningen om fortsatt drift og styret bekrefter at forutsetningen er til stede.

### Risiko

Risikostyring i Norwegian Pilot Services Norway AS bygger på de samme prinsippene som konsernet, om at vurdering av risiko er en integrert del av forretningsvirksomheten. Det er etablert policy og prosedyrer for styring av risiko. Selskapets styre foretar jevnlig vurderinger av selskapets systemer og kompetanse for risikostyring.

Norwegian Pilot Services Norway AS står, på lik linje med morselskapet og konsernet, overfor mange typer av risiko- og usikkerhetsfaktorer i det globale markedet. Selskapet er eksponert for endringer i økonomiske og markedsmessige forhold via Norwegian Air Shuttle ASA, som er utsatt for risiko for økte kostnader og prispress i de ulike kundesegmentene. Svingninger i prisnivået kan ha en vesentlig påvirkning på selskapets rapporterte resultater og finansielle stilling. En svakere finansiell stilling kan føre til en økning i lånekostnader og kapitalkostnader. Selskapet står ovenfor en løpende risiko for at våre motparter ikke klarer å oppfylle sine forpliktelser.

Kredittrisiko behandles på konsernnivå. Kredittrisiko oppstår i transaksjoner med innskudd i banker og finansinstitusjoner i tillegg til transaksjoner med forretningskunder. Konsernets policy er å begrense kredittsalg til et minimum. Betaling ved salg til sluttbruker skjer ved bruk av kjente kredittkort. Risikoen knyttet til utestående kredittkortholdninger fra innløserne eller kredittkortselskaper blir overvåket løpende og er gjenstand for tett oppfølging av ledelsen.



Ledelsen overvåker selskapets likviditetsreserve og kontantekvivalenter gjennom rullerende prognoser på konsernnivå basert på forventet kontantstrøm. I tillegg har konsernet policy på å utføre jevnlige kontantstrømsanalyser pr. hovedvaluta med den hensikt å sikre tilstrekkelig likvide midler for disse, overvåking av likviditetsmarginer mot intern og ekstern lovgivning, og vedlikeholde gjeldsfinansieringsplaner.

## **Forskning & Utviklingsaktiviteter**

Selskapet har ikke hatt noen aktiviteter tilknyttet hverken forskning eller utvikling i 2022.

## **Arbeidsmiljø**

Styret oppfatter arbeidsmiljøet i selskapet som godt.

Totalt sykefravær siste år har vært på totalt 9 320 dager, som utgjør 9,4% av total arbeidstid i regnskapsåret.

HMS-arbeidet (Helse, Miljø og Sikkerhet) videreføres i henhold til Arbeidsmiljøloven og Norwegians retningslinjer. Gjennom aktiv oppfølging av HMS, Bedriftshelseforsikring og fortsatt utvidet samarbeid med vernetjenesten, vil det fortsatt være prioritert fokus på oppfølging av sykefraværet.

Norwegian Pilot Services Norway AS er medlem av NHO Luftfart som er en del av Næringslivets Hovedorganisasjon NHO.

Selskapet har ikke hatt noen skader eller ulykker i 2022.

## **Styreansvarsforsikring**

Det bekreftes at Norwegian Air Shuttle ASA med datterselskaper har styreansvarsforsikring. Forsikringen dekker saksomkostninger og rettslig erstatningsansvar for formuestap som følge av krav fremsatt mot sikrede i egenskap av daglig leder, styremedlem, medlem av ledelsen eller tilsvarende styreorgan i konsernet. Forsikringen fornyes årlig og hadde per 31. desember 2022 en forsikringssum på NOK 50 millioner.

## **Samfunnsansvar**

Norwegian Air Shuttle ASA har utarbeidet en bærekraftsrapport i årsrapporten for konsernet for 2022 som omfatter datterselskapet Norwegian Pilot Services Norway AS. Bærekraftsrapporten for konsernet er tilgjengelig for nedlasting på [www.norwegian.no](http://www.norwegian.no).

## **Åpenhetsloven**

Norwegian Air Shuttle ASA utarbeider dokumentasjon i henhold til åpenhetsloven på konsernnivå. Det henvises til Norwegian Air Shuttle ASA sin årsrapport for 2022 hvor det fremkommer at rapporten vil bli gjort tilgjengelig innen 30. Juni 2023 på [www.norwegian.no](http://www.norwegian.no). Allmennheten kan be om informasjon vedrørende Norwegians leverandører og underleverandører, ansattes rettigheter, rapportering, tjenester og andre emner ved å sende inn en skriftlig forespørsel via Norwegians egne nettsider.

## **Ytre miljø**

Norwegian Pilot Services Norway AS tilrettelegger for at Norwegian Crew Services AS (2020: Norwegian Air Resources Ltd) kan drive med utleie av cabin crew til Norwegian konsernets flyvninger. Disse flyvningene medfører ulemper i form av forbruk av forurensende fossilt drivstoff og støy.

På samme måte som Norwegian Pilot Services Norway AS forurenser det ytre miljøet indirekte, er selskapet også indirekte pålagt de samme begrensninger og restriksjoner som Norwegian konsernet, som er pålagt av nasjonalt og internasjonalt regelverk. Norwegian Air Shuttle ASA har prosedyrer for å overvåke og rapportere forbruk av fossilt brennstoff og CO<sub>2</sub>-utslipp som følge av dette.

Norwegian Air Shuttle ASA sin moderne flyflåte spiller en viktig rolle for å begrense negative effekter på miljøet.



Styret mener selskapet har overholdt samtlige krav og anbefalinger hva gjelder påvirkning av ytre miljø, og går så langt som mulig for å minimere utslipp og annen negativ påvirkning på miljøet.

#### Likestilling

Styret tilstreber full likestilling i selskapet.

Det var 531 ansatte i selskapet pr 31.12.2022, fordelt på 22 kvinner og 509 menn.

Styret består av seks medlemmer, to kvinner og fire menn.

Fornebu, 15.06.2023

Styret i Norwegian Pilot Services Norway AS

---

Guro Halvorsen Poulsen  
styreleder

---

Jarl Einar Farstad  
styremedlem

---

Jan Henrik Ulrichsen Lunde  
styremedlem

---

Geirr Utengen  
styremedlem

---

Kathinka Brevik Bråten  
styremedlem

---

Magnus Thome Maursund  
styremedlem

---

Daniel Flynn  
daglig leder



## Resultatregnskap Norwegian Pilot Services Norway AS

Tall i TNOK	Note	2022	2021
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>			
Salgsinntekt	2, 7	972 571	566 739
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>972 571</b>	<b>566 739</b>
Driftsavhengige kostnader	3	56 666	29 227
Lønnskostnad	4, 5	881 611	464 306
Annen driftskostnad	4, 7	24 887	74 847
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>963 164</b>	<b>568 380</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>9 407</b>	<b>-1 641</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt	7	8	0
Annen finansinntekt	6	1	385 389
Annen rentekostnad	7	10 051	12 676
Annen finanskostnad	6, 7	10	88
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-10 051</b>	<b>372 625</b>
Resultat før skattekostnad		-644	370 983
<b>Resultat</b>		<b>-644</b>	<b>370 983</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-644</b>	<b>370 983</b>
<b>Overføringer</b>			
Overført til udekket tap	13	644	-370 983
<b>Sum overføringer</b>		<b>-644</b>	<b>370 983</b>



## Balanse

### Norwegian Pilot Services Norway AS

Tall i TNOK	Note	2022	2021
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Andre kortsiktige fordringer		7 586	18 069
Konsernfordringer	9, 10	<u>140 012</u>	<u>249 012</u>
<b>Sum fordringer</b>		<b>147 598</b>	<b>267 082</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	26 382	24 611
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>173 980</b>	<b>291 693</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>173 980</b>	<b>291 693</b>



## Balanse

### Norwegian Pilot Services Norway AS

Tall i TNOK	Note	2022	2021
<b>Egenkapital og gjeld</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	12, 13	1 000	1 000
Annen innskutt egenkapital	13	366	11 800
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 366</b>	<b>12 800</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Udekket tap	13	-37 792	-37 147
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-37 792</b>	<b>-37 147</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>-36 426</b>	<b>-24 347</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Pensjonsforpliktelser	5	11 862	11 280
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>11 862</b>	<b>11 280</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Konserngjeld	9, 10	4 288	186 649
Leverandørgjeld	9	7 086	26 058
Skyldig offentlige avgifter		82 954	48 794
Annen kortsiktig gjeld	9	104 216	43 260
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>198 544</b>	<b>304 760</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>210 406</b>	<b>316 040</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>173 980</b>	<b>291 693</b>



## Balanse

### Norwegian Pilot Services Norway AS

Fornebu, 15.06.2023

Styret i Norwegian Pilot Services Norway AS

\_\_\_\_\_  
Guro Halvorsen Poulsen  
styreleder

\_\_\_\_\_  
Jarl Einar Farstad  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Jan Henrik Ulrichsen Lunde  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Geirr Utengen  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Kathinka Brevik Bråten  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Magnus Thome Moursund  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Daniel Flynn  
daglig leder



## Norwegian Pilot Services Norway AS

### KONTANTSTRØMOPPSTILLING

#### Tall i TNOK

	2022	2021
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	-644	370 983
Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensj.ordn.	0	0
Endring i kundefordringer inkl. konserninterne fordringer	109 000	-27 762
Endring i leverandørgjeld inkl. konsernintern gjeld	-201 333	-485 440
Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensj.ordn.	582	-9 910
Effekt av rekonstruksjon	0	385 388
Effekt av valutakursendringer	0	0
Endring i andre tidsavgrensningsposter	94 165	-227 017
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>1 770</b>	<b>6 242</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
Utbetalinger på lånefordring konsern (korts-./langs.)	0	0
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Utbetalinger utbytte til leverandører	0	6 543
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>0</b>	<b>6 543</b>
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter	0	0
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	1 770	12 785
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	24 611	11 826
<b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>	<b>26 381</b>	<b>24 611</b>



## Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Alle tall er presentert i NOK 1000.

### Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

### Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etterhvert som de leveres. Omsetning bokføres netto etter fradrag for merverdiavgift og rabatter.

### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

### Pensjoner

Selskapet har ulike pensjonsordninger. Pensjonsordningene er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap, med unntak av AFP-ordningen. Selskapet har både innskuddsplaner og ytelsesplaner.

#### *Innskuddsplaner*

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

#### *Ytelsesplaner*

Ytelsesbasert pensjonsordning i henhold til kollektivavtale med Norwegian Pilotforening fulgte med over til Norwegian Pilot Service Norway AS da pilotenes ansettelsesforhold ble overført fra Norwegian Air Norway til Norwegian Pilot Services Norway AS. I følge avtalen kan medlemmene gå av ved fylte 62 år.

En ytelsesplan er en pensjonsordning som ikke er en innskuddsplan. Typisk er en ytelsesplan en pensjonsordning som definerer en pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av flere faktorer, som alder, antall år i selskapet og lønn. Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedagen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene (innbetalte beløp til forsikringsselskap), justert for ikke resultatførte estimatavvik og ikke resultatførte kostnader knyttet til tidligere perioders pensjonsopptjening. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode.

Planendringer amortiseres over forventet gjenværende opptjeningsstid. Det samme gjelder estimatavvik som skyldes ny informasjon eller endringer i de aktuarmessige forutsetningene, i den grad de overstiger 10% av den største av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene (korridor).



## **Skatt**

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres til reduksjon av kostpris eller direkte mot egenkapitalen, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).

Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

## **Valuta**

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varekjøp i utenlandsk valuta føres som varekostnad.

Valutagevinster og -tap på finansielle aktiviteter presenteres (netto) som finansinntekter eller som finanskostnader.

## **Kontantstrømoppstilling**

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd and andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.



## Note 2 Driftsinntekter

Pr. inntektsart	2022	2021
Konsernintern salgsinntekt	972 571	566 739
<b>Sum</b>	<b>972 571</b>	<b>566 739</b>
<b>Pr geografisk marked:</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Innenriks	972 571	566 739
<b>Sum</b>	<b>972 571</b>	<b>566 739</b>

## Note 3 Driftsavhengige kostnader

Driftsavhengige kostnader	2022	2021
Matpenger	53 967	29 202
Øvrige driftsavhengige kostnader piloter	2 698	25
<b>Sum driftsavhengige kostnader</b>	<b>56 666</b>	<b>29 227</b>

## Note 4 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser til daglig leder m.v.

Lønnskostnader	2022	2021
Lønninger	636 028	331 443
Arbeidsgiveravgift	111 842	59 976
Pensjonskostnader	100 303	56 383
Andre lønnsrelaterte ytelser	33 438	16 505
<b>Sum</b>	<b>881 611</b>	<b>464 306</b>
Sysselsatte årsverk	531	453

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn/styrehonorar	0	0
Pensjonsutgifter	0	0
Annen godtgjørelse	0	0
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Selskapet har ikke hatt ytelser til ledende personer i 2022 og det foreligger heller ingen slike forpliktelser til ledende personer i selskapet.

Selskapet har ikke gitt lån eller stilt sikkerhet til hverken daglig leder, medlemmer av styret eller andre nærstående parter.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	2022	2021
Revisjon	161	90



Andre tjenester	0	0
<b>Sum</b>	<b>161</b>	<b>90</b>

## Note 5 Pensjon

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har en pensjonsordning som tilfredsstillende kravene i denne loven.

Selskapet har innskuddsbasert pensjonsordning og ytelsesbasert pensjonsordning. Den ytelsesbaserte pensjonsordningens medlemmer består av 69 aktive og 28 pensjonister.

Pensjonsforpliktelsene (netto nåverdi av pensjonsytelsen opptjent på balansedagen justert for framtidige lønnsøkninger) er vurdert etter beste estimat basert på forutsetninger per balansedagen. De aktuarielle beregningene av pensjonsforpliktelsene er utført av uavhengig aktuar.

<b>Beregning av årets pensjonskostnad:</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	23 718	25 575
Netto rentekostnad	451	384
Avkastning på pensjonsmidler	-138	143
Administrasjonskostnader inkl. aga	211	209
Arbeidsgiveravgift	3 408	3 660
<b>Årets pensjonskostnad ytelsesbasert pensjonsordning</b>	<b>27 650</b>	<b>29 972</b>
Årets pensjonskostnad innskuddsbasert pensjonsordning	100 303	56 383
Arbeidsgiveravgift på innskuddsbasert pensjonsordning	14 143	7 950
<b>Årets totale pensjonskostnad</b>	<b>142 096</b>	<b>94 304</b>
<b>Pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler:</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Brutto pensjonsforpliktelse	306 723	263 187
Virkelig verdi pensjonsmidler	294 860	250 672
<b>Netto pensjonsforpliktelse</b>	<b>11 863</b>	<b>12 514</b>
Arbeidsgiveravgift	0	0
<b>Balansført pensjonsforpliktelse</b>	<b>11 863</b>	<b>12 514</b>
<b>Endring i forpliktelsen:</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Netto pensjonsforpliktelse 1.1.	12 514	28 776
Resultatført pensjonskostnad	27 650	29 972
Premiebetaling	-39 735	-38 647
Estimatavvik ført mot utvidet resultatoppstilling	11 435	-7 586
Arbeidsgiveravgift	0	0
Korr. avvik fra tidligere år	0	0
<b>Netto balansført pensjonsforpliktelse 31.12.</b>	<b>11 863</b>	<b>12 514</b>
<b>Ved beregning av pensjonskostnaden og netto pensjonsforpliktelse er følgende forutsetninger lagt til grunn:</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Diskonteringsrente	3,00%	1,90%
Avkastning på pensjonsmidler	3,00%	1,90%
Lønnsvekst	3,50%	2,75%



Pensjonsregulering	1,50%	0,00%
G-regulering	3,25%	2,50%
Gjennomsnittelig turnover	0,00%	0,00%

### Note 6 Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader

Finansinntekter	2022	2021
Valutagevinst	1	0
Annen finansinntekt	0	385 389
<b>Sum</b>	<b>1</b>	<b>385 389</b>

Annen finansinntekt, se ytterligere informasjon i note 9.

Finanskostnader	2022	2021
Valutatap	10	-2
Annen finanskostnad	0	90
<b>Sum</b>	<b>10</b>	<b>88</b>

### Note 7 Transaksjoner med nærstående parter

Selskapets transaksjoner med nærstående parter:

#### a) Salg av varer og tjenester

- Norwegian Air Shuttle ASA	0	9 437
- Norwegian Crew Services AS	972 571	534 007
- Norwegian Air Norway AS	0	55
- Norwegian Air Resources SSC AS	0	22 348
- Norwegian Air AS	0	892
<b>Sum salg av varer og tjenester</b>	<b>972 571</b>	<b>566 739</b>

#### b) Kjøp av tjenester

- Norwegian Air Shuttle ASA	19 176	32 519
- Norwegian Air AS	0	10 410
- Norwegian Crew Services AS	2 671	0
- NAS Support Office Barcelona SL	1 021	0
<b>Sum kjøp av tjenester</b>	<b>22 868</b>	<b>42 928</b>

#### d) Rentekostnader

- Norwegian Air Shuttle ASA	10 020	6 283
-----------------------------	--------	-------

#### c) Renteinntekter

- Norwegian Air Shuttle ASA	8	0
-----------------------------	---	---

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 4, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 10.

**Note 8 Skatt**

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	0	0
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	-644	370 983
Permanente forskjeller	-11 417	-377 782
Endring i midlertidige forskjeller	582	-17 496
Avskåret rentefradrag	10 043	12 676
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>-1 437</b>	<b>-11 619</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	-644	370 983
Beregnet skatt av resultat før skatt	-142	81 616
Skatteeffekt av permanente forskjeller	-2 512	-83 112
Anvendt underskudd	0	84 785
<b>Sum</b>	<b>-2 654</b>	<b>83 290</b>
Effektiv skattesats	411,9 %	22,5 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Endring</b>
Pensjonspremie/- forpliktelse	-11 862	-11 280	582
<b>Sum</b>	<b>-11 862</b>	<b>-11 280</b>	<b>582</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	-15 454	-14 017	1 437
Avskåret rentefradrag	-24 228	-14 185	10 043
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	51 543	39 482	-12 062
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

I henhold til god regnskapsskikk balanseføres ikke utsatt skattefordel.



## Note 9 Fordringer og gjeld

<b>Fordringer</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Andre kortsiktige fordringer	7 586	18 069
Konserninterne kundefordringer til pålydende	140 012	249 012
Avsetning til tap konserninterne fordringer	0	0
<b>Kundefordringer i balansen</b>	<b>147 598</b>	<b>267 082</b>
<b>Gjeld</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Leverandørgjeld	7 086	26 058
Konsernintern gjeld	4 288	186 649
Skyldig offentlig avgifter	82 954	48 794
Annen kortsiktig gjeld	104 216	43 260
<b>Gjeld i balansen</b>	<b>198 544</b>	<b>304 760</b>

Selskapet har ingen fordringer med forfall senere enn ett år, og selskapet har ingen gjeld med forfall senere enn fem år.

## Note 10 Mellomværende med selskap i samme konsern

	<b>Kundefordringer</b>		<b>Andre kortsiktige fordringer</b>	
	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Norwegian Air Shuttle ASA	125 203	0	0	0
Norwegian Crew Services AS	14 809	249 012	0	0
<b>Sum</b>	<b>140 012</b>	<b>249 012</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Leverandørgjeld</b>		<b>Annen kortsiktig gjeld</b>	
	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Norwegian Air Shuttle ASA	813	184 062	0	0
Norwegian Cabin Services Norway AS	25	0	0	0
NAS Support Office Barcelona SL	863	0	0	0
Norwegian Air AS	2 587	2 587	0	0
<b>Sum</b>	<b>4 288</b>	<b>186 649</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Note 11 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

<b>Bundne bankinnskudd</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Skattetrekksmidler	26 382	24 003

Selskapets bankkontoer inngår i konsernets Cash-Pool ordning. Bankinnskudd/kassekreditt på selskapets konto som knytter seg til Cash-Pool ordningen føres som mellomværende mot Norwegian Air Shuttle ASA. Per 31.12.2022 har selskapet en netto gjeld til Norwegian Air Shuttle ASA på TNOK 270 948 (2021 TNOK 198 207) knyttet til cash pool.



## Note 12 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i Norwegian Pilot Services Norway AS pr. 31.12 består av følgende aksjeklasser:

I hele kroner	Antall	Pålydende	Balanseført
Aksjer	1 000	1 000	1 000 000
<b>Sum</b>	<b>1 000</b>	<b>1 000</b>	<b>1 000 000</b>

Selskapets aksjonærer pr. 31.12 var:

Aksjonærer	Ordinære aksjer	Sum aksjer	Eierandel
Norwegian Crew Services AS	1 000	1 000	100 %
<b>Sum</b>	<b>1 000</b>	<b>1 000</b>	<b>100 %</b>

Selskapet inngår i konsernregnskapet til Norwegian Air Shuttle ASA. Konsernregnskapet fås utlevert hos Norwegian Air Shuttle ASA, Oksenøyveien 3, 1366 Lysaker.

## Note 13 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen Innskutt egenkapital	Udekket tap	Sum egenkapital
Pr. 01.01.2022	1 000	11 800	-37 147	-24 347
Årets resultat	0	0	-644	-644
Pensjon	0	-11 435	0	-11 435
<b>Pr 31.12.2022</b>	<b>1 000</b>	<b>366</b>	<b>-37 792</b>	<b>-36 426</b>

Per 31.12.2022 er selskapets egenkapital negativ og styrets handleplikt i henhold til asl. § 3-5 har således intruffet.

Selskapet generer inntekter gjennom salg av tjenester innad i Norwegian konsernet Den økte etterspørselen etter flyreiser vil ha en positiv effekt på selskapets virksomhet, både resultat- og likviditetsmessig. Selskapet hadde driftsmessig overskudd i 2022 og underskudd skyldes høye rentekostnader.

Konsernet har i 2023 fått nye rutiner for å gjøre opp intercompany balanser som vil bidra til reduserte finanskostnader i selskapet for 2023 og årene fremover. Selskapet forventer positiv resultat og styrket egenkapital fremover.

Selskapet er tilknyttet konsernkontoordningen i Norwegian og har tilgang til likviditet ved behov.

Styret vurderer at selskapets økonomiske- og finansielle stilling etter rekonstruksjonen er tilfredsstillende og forventer og ha positiv egenkapital etter regnskapsåret 2022. Årsregnskapet er avlagt under forutsetningen om fortsatt drift og styret bekrefter at forutsetningen er til stede.