



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	916 024 649
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	CUTTERS AS
Forretningsadresse:	Vetrlidsallmenningen 6 5003 BERGEN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2021 - 31.12.2021
-------------------------	-------------------------

Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Kristian Hauge Solheim
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	30.06.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 17.08.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	12	239 255 595	211 461 051
Annen driftsinntekt	12	1 996 209	5 721 366
Sum inntekter		241 251 804	217 182 417
Kostnader			
Varekostnad		1 781 183	853 343
Lønnskostnad	2	147 825 373	134 937 409
Avskrivning	4	17 400 927	13 481 531
Annen driftskostnad	2	69 696 304	63 415 682
Sum kostnader		236 703 787	212 687 965
Driftsresultat		4 548 017	4 494 452
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt		42 514	80 935
Sum finansinntekter		42 514	80 935
Nedskrivning av finansielle eiendeler	6, 7		1 246 283
Annen finanskostnad		3 688 234	1 206 437
Sum finanskostnader		3 688 234	2 452 720
Netto finans		-3 645 720	-2 371 785
Ordinært resultat før skattekostnad		902 297	2 122 667
Skattekostnad på resultat	9	-192 081	400 057
Ordinært resultat etter skattekostnad		1 094 378	1 722 610
Årsresultat		1 094 378	1 722 610
Overføringer og disponeringer			
Overføringer annen egenkapital	10	1 094 378	1 722 610
Sum overføringer og disponeringer		1 094 378	1 722 610



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Forskning og utvikling	4	19 562 763	15 449 926
Sum immaterielle eiendeler		19 562 763	15 449 926
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	4, 5	24 335 235	30 034 257
Sum varige driftsmidler	8	24 335 235	30 034 257
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap		0	
Investering i annet foretak i samme konsern	7	44 977 840	35 571 451
Lån til foretak i samme konsern	6	18 587 200	5 206 009
Andre fordringer		278 394	
Sum finansielle anleggsmidler		63 843 434	40 777 460
Sum anleggsmidler		107 741 432	86 261 643
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer	8	1 307 031	1 593 872
Fordringer			
Andre fordringer		6 723 384	6 670 653
Sum fordringer		6 723 384	6 670 653
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende	3	27 084 580	29 544 632
Sum omløpsmidler		35 114 995	37 809 157
SUM EIENDELER		142 856 427	124 070 800

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	10, 11	164 426	164 426
Overkurs	10	13 779 600	13 779 600
Sum innskutt egenkapital		13 944 026	13 944 026
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	10	15 508 442	14 414 064
Sum opptjent egenkapital		15 508 442	14 414 064
Sum egenkapital		29 452 468	28 358 090
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	9	2 745 632	2 937 713
Sum avsetninger for forpliktelser		2 745 632	2 937 713
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	5, 12	13 613 750	14 012 775
Langsiktig gjeld til foretak i samme konsern	6	1 302 946	1 302 946
Sum annen langsiktig gjeld		14 916 696	15 315 721
Sum langsiktig gjeld		17 662 328	18 253 434
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		10 607 564	7 213 466
Skyldige offentlige avgifter	3, 12	47 698 625	38 445 223
Annen kortsiktig gjeld	6, 13	37 435 442	31 800 587
Sum kortsiktig gjeld		95 741 631	77 459 276
Sum gjeld		113 403 959	95 712 710
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		142 856 427	124 070 800



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 870848

Enheten

Organisasjonsnummer: 916 024 649
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: CUTTERS AS
Forretningsadresse: Vetrlidsallmenningen 6
5003 BERGEN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Kristian Hauge Solheim
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 15.08.2022



Organisasjonsnr: 916 024 649
CUTTERS AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	12	239 255 595	211 461 051
Annen driftsinntekt	12	1 996 209	5 721 366
Sum inntekter		241 251 804	217 182 417
Kostnader			
Varekostnad		1 781 183	853 343
Lønnskostnad	2	147 825 373	134 937 409
Avskrivning	4	17 400 927	13 481 531
Annen driftskostnad	2	69 696 304	63 415 682
Sum kostnader		236 703 787	212 687 965
Driftsresultat		4 548 017	4 494 452
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt		42 514	80 935
Sum finansinntekter		42 514	80 935
Nedskrivning av finansielle eiendeler			
Annen finanskostnad	6, 7	3 688 234	1 246 283
Sum finanskostnader		3 688 234	2 452 720
Netto finans		-3 645 720	-2 371 785
Ordinært resultat før skattekostnad			
Skattekostnad på resultat	9	-192 081	400 057
Ordinært resultat etter skattekostnad		1 094 378	1 722 610
Årsresultat		1 094 378	1 722 610
Overføringer og disponeringer			
Overføringer annen egenkapital	10	1 094 378	1 722 610
Sum overføringer og disponeringer		1 094 378	1 722 610



Organisasjonsnr: 916 024 649
CUTTERS AS

BALANSE

Beløp i: NOK Note 2021 2020

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler

Immaterielle eiendeler

Forskning og utvikling	4	19 562 763	15 449 926
Sum immaterielle eiendeler		19 562 763	15 449 926

Varige driftsmidler

Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	4, 5	24 335 235	30 034 257
Sum varige driftsmidler	8	24 335 235	30 034 257

Finansielle anleggsmidler

Investering i datterselskap		0	
Investering i annet foretak i samme konsern	7	44 977 840	35 571 451
Lån til foretak i samme konsern	6	18 587 200	5 206 009
Andre fordringer		278 394	
Sum finansielle anleggsmidler		63 843 434	40 777 460
Sum anleggsmidler		107 741 432	86 261 643

Omløpsmidler

Varer

Sum varer	8	1 307 031	1 593 872
------------------	----------	------------------	------------------

Fordringer

Andre fordringer		6 723 384	6 670 653
Sum fordringer		6 723 384	6 670 653

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Sum bankinnskudd, kontanter og lignende	3	27 084 580	29 544 632
------------------------------------------------	----------	-------------------	-------------------

Sum omløpsmidler

Sum omløpsmidler		35 114 995	37 809 157
SUM EIENDELER		142 856 427	124 070 800

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital	10, 11	164 426	164 426
Overkurs	10	13 779 600	13 779 600
Sum innskutt egenkapital		13 944 026	13 944 026



Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	10	15 508 442	14 414 064
Sum opptjent egenkapital		15 508 442	14 414 064
Sum egenkapital		29 452 468	28 358 090
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	9	2 745 632	2 937 713
Sum avsetninger for forpliktelser		2 745 632	2 937 713
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	5, 12	13 613 750	14 012 775
Langsiktig gjeld til foretak i samme konsern	6	1 302 946	1 302 946
Sum annen langsiktig gjeld		14 916 696	15 315 721
Sum langsiktig gjeld		17 662 328	18 253 434
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		10 607 564	7 213 466
Skyldige offentlige avgifter	3, 12	47 698 625	38 445 223
Annen kortsiktig gjeld	6, 13	37 435 442	31 800 587
Sum kortsiktig gjeld		95 741 631	77 459 276
Sum gjeld		113 403 959	95 712 710
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		142 856 427	124 070 800



Organisasjonsnr: 916 024 649
CUTTERS AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note
11

Antall aksjer og aksjeeiere

<u>Aksjeklasse</u>	<u>Ant. aksjer</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Bokført verdi</u>
Ordinære aksjer	1644257.00	0.10	164426.00
<u>Aksjeeiere - fritekst</u>	<u>Antall</u>	<u>Eierandel</u>	<u>Aksjeklasse</u>
Goldilocks Bidco AS	1644257.00	100.00%	Ordinære aksjer
<u>Sum</u>	<u>Sum antall</u>	<u>Sum eierandel</u>	
	1644257.00	100.00%	

Note
2

Lønn og ytelser

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	126052344.00	115097448.00
<u>Arbeidsgiveravgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	17846685.00	16076291.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	2313123.00	1935129.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	1613220.00	1828541.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	147825372.00	134937409.00

Foretaket er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, og har etablert pensjonsordning som tilfredsstillende kravene i denne lov.

Ytelser til daglig leder

Note

Ytelser til andre ledende personer

<u>Ledende person</u>	<u>Lønn</u>	<u>Pensj.forpl.</u>	<u>Andre godtgj.</u>
-----------------------	-------------	---------------------	----------------------



Daglig leder 752758.00

Sum ytelse andre led.pers. Lønn Pensj.forpl. Andre godtgj.
752758.00

Det er ikke ytt noen form for lån til eiere eller ledende ansatte i 2021. Det er utbetalt kr 615 000 styrehonorar i 2021.

Note

Ytelser til revisjon

<u>Revisjon</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	235000.00	242840.00
<u>Andre tjenester</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	39400.00	174500.00
<u>Sum godtgjørelse til revisor</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	274400.00	417340.00

Note

Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:
258.00

Omløpsmidler Startdato Sluttdato Endring

Skattemessig fremf.undersk. Startdato Sluttdato Endring

Kortsiktig gjeld Startdato Sluttdato Endring



Building a better
working world

Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Thormøhlens gate 53 D, 5006 Bergen
Postboks 6163, 5892 Bergen

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Cutters AS

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Cutters AS som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfylder årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår konklusjon om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere om årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav og hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon eller ikke inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, er vi pålagt å rapportere det.

Vi har ingenting å rapportere i så henseende, og vi mener at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.



Building a better
working world

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimater og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Bergen, 31. juli 2022
ERNST & YOUNG AS

Kjetil Håvardstun
statsautorisert revisor



Admincontrol

List of Signatures Page 1/1

Årsberetning 2021 Cutters AS.pdf

Name	Method	Signed at
SHU SHENG	BANKID	2022-06-30 21:30 GMT+02
PIERRE GÉZA GARAMI	BANKID	2022-06-30 19:46 GMT+02
Bauer, Karl-Axel	BANKID_MOBILE	2022-06-30 17:54 GMT+02
Maarud, Bjørn Henry	BANKID_MOBILE	2022-06-30 17:17 GMT+02
MATTIAS FEIFF	BANKID	2022-06-30 16:38 GMT+02
Thomas Evald-Coster	MitID	2022-06-30 22:44 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
External reference: 1AC9D07F3D0E4E9DA91CB962290DC4A6

Årsberetning - Cutters AS

Virksomhetens art og tilholdssted

Cutters AS eier og driver frisørsalongene i frisørkjeden Cutters i Norge. I tillegg eier selskapet datterselskap som driver tilsvarende virksomhet i Sverige, Finland og Danmark.

Selskapet har lokalisert sine frisørsalonger i de største byene i Norge. Hovedkontoret ligger i Bergen.

Ved utgangen av 2021 hadde selskapet 92 åpne salonger, mot 87 salonger ved utgangen av 2021.

Cutters er blant Norges ledende frisørkjeder.

Redegjørelse for årsregnskapet

Omsetningen i selskapet var mNOK 241,3 for året 2021 mot mNOK 217,2 i 2020. Årsresultatet ble i 2021 mNOK 1,1 mot mNOK 1,7 i 2020.

Det har i 2021 medgått mNOK 9,4 i utgifter til forskning og utvikling. Utgiftene er balanseført, da kravene til balanseføring anses å være tilfredsstillt. Utgiftene er hovedsakelig medgått til utvikling av IT systemer. Utviklingen forventes å resultere i økt trafikk i salongene.

Samlet kontantstrøm fra driften i selskapet var på mNOK 36,1, mens driftsresultatet for selskapet utgjorde mNOK 4,6. Differansen skyldes i hovedsak ordinære avskrivninger, som utgjorde mNOK 17,4, samt tidsavgrensningsposter. De samlede investeringene i selskapet i 2021 var mNOK 15,8. Årets investeringer gjelder åpning av nye salonger samt ovennevnte IT systemer.

Selskapets likviditetsbeholdning var mNOK 27,1 per 31.12.2021. Selskapets evne til egenfinansiering av investeringer er god.

Selskapets kortsiktige gjeld utgjorde pr. 31.12.2021 84 % av samlet gjeld i selskapet. Selskapets finansielle stilling er god.

Totalkapitalen var ved utgangen av året mNOK 142,9. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2021 var 21 %.

Fremtidig utvikling

Markedsutviklingen på lang sikt forventes å være stabil. Etterspørsel etter hårklipp anses å være relativt upåvirket av økonomisk kjøpekraft i befolkningen, og øker i takt med befolkningsgrunnlaget. Bransjen er preget av sterk konkurranse med mange aktører i markedet. Likevel har selskapets, spesielt i Norge, en unik markedsposisjon med få eller ingen konkurrenter med samme tilstedeværelse. Landene hvor selskapets har tilstedeværelse er i liten grad preget av internasjonal konkurranse, og selskapets er i så måte en av de største internasjonale aktørene. Svekkelse av den norske kronen medfører økte priser fra leverandører utenfor Norge. Det forventes at selskapets aktivitet i Sverige og Finland vil tilta i det kommende året. Selskapets prognoser for fremtidige resultater vil kunne preges av den usikkerheten som normalt preger vurderinger av fremtidige forhold. Selskapet har etablert en strategi for de kommende år som skal sikre grunnlag for fortsatt vekst og resultatutvikling. Selskapet vil satse bevisst på videre ekspansjon for å øke andelen av selskapets salg utenfor Norge.

Side 1 av 6



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
1AC9D07F3D0E4E9DA91CB962290DC4A6

Finansiell risiko

Overordnet om målsetting og strategi

Cutters AS er eksponert for finansiell risiko på ulike områder, blant annet valutarisiko. Målsettingen er å avdempe den finansielle risikoen i størst mulig grad. Selskapets nåværende strategi innbefatter ikke bruk av finansielle instrumenter. Gjeldsfinansiering samt hoveddelen av sentrale driftskostnader er imidlertid i norske kroner. For øvrig har selskapet hovedsakelig inntekter og variable kostnader i norske kroner.

Markedsrisiko

Selskapets virksomhet vil kunne være påvirket av generelle økonomiske trender, men frisørtjenester er for mange et nødvendig gode, og selskapet kan potensielt nyte godt av å være en lavprisleverandør under eventuelle nedgangstider. Selskapet er også eksponert for endringer i rentenivået, da selskapets gjeld har flytende rente. Videre kan endringer i rentenivået påvirke investeringsmulighetene i fremtidige perioder.

Kredittrisiko

Risikoen for tap på fordringer er vurdert som lav, da selskapet ikke tilbyr handel på kreditt. Selskapet har hittil ikke hatt vesentlige tap på fordringer. Brutto kreditteksponering på balansedagen utgjør totalt mNOK 6,7. Det er ikke inngått avtaler om motregning eller andre finansielle instrumenter som reduserer kredittrisikoen i selskapet.

Likviditetsrisiko

Selskapets likviditet er vurdert som god. Forfallstidspunkter for fordringer opprettholdes, og andre langsiktige fordringer er ikke vurdert reforhandlet eller innløst. Selskapet har kontinuerlig fokus på å forbedre betalingsbetingelser hos leverandører. Forbedrede betalingsbetingelser vil ha en positiv virkning på likviditeten.

COVID-19

Utbruddet av coronaviruset (COVID-19) har hatt negativ effekt på selskapets drift og økonomiske resultater i 2021 og så langt i 2022. Likevel ser ledelsen nå tegn til at effektene av epidemien begynner å avta etter at de fleste smittevernstiltak er opphevet av myndighetene. Selskapet har tatt nødvendige grep for å overholde alle krav fra myndigheter og tilby en trygg opplevelse for kundene. Aktivitet i salongene har variert i takt med ytterligere smittebølger, men aktiviteten per salong har så langt ikke vært like høy som før epidemien inntraff.

Videre omfang, varighet og økonomisk effekt av disse forholdene vil avhenge av fremtidig utvikling og kan ikke estimeres nøyaktig på nåværende tidspunkt. Det forventes imidlertid at økonomisk aktivitet og lønnsomhet vil fortsette å normalisere seg i 2022 da epidemien tilsynelatende begynner å slippe tak, og de fleste smittevernsrestriksjoner nå er opphevet. Det må likevel tas høyde for at nye smittebølger og tilhørende restriksjoner kan inntreffe i fremtiden.

Selskapets vil iverksette tiltak dersom det skulle bli nødvendig som følge av nye smitteutbrudd og restriksjoner.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger resultatprognoser for 2022 og selskapets langsiktige strategiske prognoser for årene fremover. Selskapets er i en sunn økonomisk og finansiell stilling. Bekreftelse av

Side 2 av 6



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
1AC9D07F3D0E4E9DA91CB962290DC4A6

forutsetning om fortsatt drift gis med den informasjon som er tilgjengelig for selskapet på tidspunkt for regnskapsavleggelse.

Om situasjonen knyttet til COVID-19 eller tilsvarende skulle inntreffe på nytt på et senere tidspunkt og medføre nye tiltak med konsekvens for selskapets virksomhet vil dette kunne ha en negativ effekt på selskapets likviditet og soliditet.

Resultatdisponering

Årsresultatet til Cutters AS er kr 1 094 378 og Styret foreslår resultatet overført til annen egenkapital.

Styreansvarsforsikring

Konsernet som Cutters AS er del av har tegnet styreansvarsforsikring på mNOK 30 per skade og totalt per år. Forsikringen gjelder for Styret, Ledelsen og ansatte med selvstendig lederansvar i morselskapet og datterselskap. Forsikringen dekker ansvar for formuesskade, herunder personlig ansvar for konsernets gjeld, som skyldes krav fremsatt som følge av en påstått ansvarsbetingende handling eller unnlattelse. Likevel dekkes ikke krav som skyldes at sikrede forsettlig har forårsaket tap eller forsettlig begått en rettsstridig handling.

Arbeidsmiljø

Sykefraværet i selskapet var på gjennomsnittlig 15,6 % i 2021, hvorav 9,1 % var langtidsfravær og 6,5 % korttidsfravær. Selskapets har sett resultater av igangsatte tiltak for å få redusert sykefraværet. Selskapets vil arbeide videre med å redusere antall sykedager, og har satt i gang tiltak i form av tilpassede arbeidstider og plan for rullering av arbeidsoppgaver mellom ansatte.

Det er ikke rapportert skader eller ulykker av vesentlig karakter i 2021.

Selskapet arbeider til enhver tid for å sørge for et godt arbeidsmiljø for de ansatte.

Samarbeidet med de ansattes organisasjoner har vært konstruktivt og bidratt positivt til driften.

Likestilling og diskriminering

Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme likestilling og hindre diskriminering som følge av:

- Kjønn
- Graviditet/permisjon ved fødsel, adopsjon
- Omsorgsoppgaver
- Etnisitet
- Religion og livssyn
- Funksjonsnedsettelse
- Seksuell orientering, kjønnsidentitet og kjønnsuttrykk
- Sammensatt diskriminering

Selskapet er bevisst på de samfunnsmessige forventningene om tiltak for å fremme likestilling og hindre diskriminering i virksomheten og forholder seg til likestillings- og diskrimineringslovgivningen.

Selskapet har nulltoleranse for trakassering og maktmisbruk og en bevisst holdning til situasjoner og strukturer som kan gi grunnlag for denne formen for atferd. Det er utarbeidet rutiner for, og informert om, rutiner for trygg varsling (whistleblowing).

Selskapet arbeider aktivt for å være en arbeidsplass der det ikke skal forekomme diskriminering knyttet til forhold som blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse og

Side 3 av 6



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
1AC9D07F3D0E4E9DA91CB962290DC4A6



utviklingsmuligheter. Det gjennomføres også årlig arbeidsmiljøkartlegging hvor mangfold og likestilling er sentralt i spørsmålstillingen. Denne kartleggingen er en vesentlig del av arbeidet for å undersøke om det finnes risiko for diskriminering eller andre hindre for likestilling.

En overordnet rekrutteringsstrategi i selskapet er at det skal være bredde når det gjelder fagkunnskap og kjønn. Bevissthet om problemstillingen rundt likestilling og legges til grunn i beslutningene som tas rundt rekruttering. Vi arbeider aktivt for å ha en balansert kjønnsfordeling og et mangfold blant de ansatte. Dette gjelder i alle roller og posisjoner i selskapet. Det rekrutteres utfra behovet for kompetanse for å besette de aktuelle stillingene og det praktiseres en ikke-diskriminerende ansettelsespolicy.

I rekrutteringsprosessene arbeides det aktivt for å ha en god kjønnsbalanse da dette anses som positivt for arbeidsmiljøet. Det er et krav at man skal vurdere kandidater av begge kjønn i siste runder før ansettelse. Dette tiltaket har de siste årene resultert at selskapet har økt kvinneandelen i ledelsen.

Alle stillinger lyses ut både internt og eksternt. I utlysningstekster/jobbbannonser oppfordres søkere uansett kjønn, alder, funksjonsnedsettelse eller kulturell bakgrunn til å søke på stillinger. Den beste kandidaten velges alltid uavhengig av etnisitet, nedsatt funksjonsevne, seksuell orientering, kjønnsidentitet eller uttrykk. Den ansatte har da like vilkår som øvrige ansatte i tilsvarende stillinger. Vi har flere med ulik etnisitet i selskapet.

Lønnsfastsettelsen i Cutters skjer etter ikke-diskriminerende prinsipper. Lønn for frisører følger tariffavtale mellom NHO og Fagforbundet. Fastsettelsen av lønn til frisører skjer gjennom den sentrale forhandlingen av frisørenes tariffavtale. Ansiennitet i faget legges til grunn for minstelønnssetser per time. Det finnes 4 ansiennitetsnivåer per dags dato.

Lønn for administrativt ansatte følger markedsnivå. Den enkelte ansattes lønn fastsettes etter en saklig vurdering av de krav som settes til stillingen og jobbutførelsen.

Lønn vurderes årlig etter hovedkriterier som stillingens oppgaver og arbeidsutførelse, prestasjon og måloppnåelse, relevant kompetanse, endringsvilje og godt utført arbeid med fokus på kvalitet, initiativ og ekstra innsats internt og eksternt. Lønnsdifferensieringen mellom ansatte i bedriften skal foretas så rettferdig som mulig basert på nevnte kriterier. Selskapet har ikke lønnsforskjeller eller bestemmelser i ansettelsesvilkårene som direkte eller indirekte diskriminerer ansatte.

Lønnskartleggingen viser at menn og kvinner lønnes likt for arbeid av samme kategori. Hvilket også samsvarer med målsetting om at kvinner og menn skal ha lik lønn for likt arbeid. De tillitsvalgte har vært med i drøftinger hvor ansiennitet fastsettes. Tariffavtalen for frisører følges.

Det er etablert rutiner og planer for å benytte og videreutvikle kompetansen til ansatte uavhengig av kjønn. Ansatte av begge kjønn vurderes likt i forhold til deltakelse på kurs, i prosjekter og kompetanseutvikling generelt. Cutters har nettbaserte treningsverktøy, hvor kursmaterieill gjøres tilgjengelig for alle ansatte. Alle nyansatte frisører, uavhengig av kjønn, etnisitet mv. får tilbud om introduksjonskurs, *Academy Introduction*, som gjennomføres før oppstart i salong.

Forfremmelser i Cutters skjer etter ikke-diskriminerende prinsipper slik og skjer uavhengig av kjønn, etnisitet, alder, funksjonsnedsettelse eller seksuell orientering.

De fleste ansatte i selskapet arbeider fulltid, men enkelte ansatte arbeider redusert med bakgrunn i omsorg for egne barn og foreldre. Disse tilfellene gjelder både kvinner og menn. Det er tilrettelagt slik at de som ønsker kan arbeide redusert ved behov.

Side 4 av 6



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
1AC9D07F3D0E4E9DA91CB962290DC4A6



Administrativt ansatte har kjernetid og kan benytte hjemmekontor for å gi arbeidstakeren økt fleksibilitet. For øvrig følges arbeidsmiljølovens bestemmelser om arbeidstid

For frisører følger arbeidstiden tariffavtalens og arbeidsmiljølovens bestemmelser. Vaktplaner legges av ledere med involvering av tillitsvalgt. Vaktplanen tilpasses den enkeltes ønsker og familiesituasjon så langt det lar seg gjøre.

Selskapet har ansatte i forskjellige aldersgrupper og følgelig er det permisjoner både ved fødsel, omsorg for foreldre etc. Disse permisjonene tas av begge kjønn.

Selskapet er opptatt av å tilrettelegge for de ansatte i forhold til funksjonsevne, graviditet, religion og alder. Spørsmål knyttet til eventuelt tilretteleggingsbehov adresseres i intervjuer i forbindelse med rekruttering og i forbindelse med årlige medarbeidersamtaler.

EVALUERING AV RISIKO

Som beskrevet over har selskapet sterkt fokus på mangfold, likestilling og ikke-diskriminering innenfor alle deler av ansettelsesforholdet. Selskapet arbeider målrettet for å unngå risiko relatert til de ulike problemstillingene, herunder aktivt i rekrutteringsprosesser for å unngå ubalanse i forhold til kjønn og etnisitet, og det samme i forhold til lønnsfastsettelse, forfremmelser mv. Det er ikke identifisert vesentlige særskilte risiko i så henseende.

IVERKSETTELSE AV TILTAK

Det er igangsatt konkrete tiltak for å bidra til økt likestilling og mangfold og redusere risikoen for diskriminering og hindre for likestilling:

- Stillingsutlysninger som oppfordrer arbeidstakere uavhengig av kjønn, etnisitet mv til å søke.
- Krav at man skal vurdere kandidater av begge kjønn i de siste rundene før ansettelse
- Lønnsfastsettelse basert på ikke-diskriminerende prinsipper
- Forfremmelse basert på ikke-diskriminerende prinsipper.
- Ledelsen har fast møte med tillitsvalgte hver annen måned for å informere og få tilbakemeldinger på eventuelle saker ledelsen eller de tillitsvalgte har blitt gjort oppmerksom på av ansatte.

Selskapets ledelse arbeider tett med arbeidsmiljøutvalg (AMU) og verneombud og utfører jevnlig risikovurderinger sammen med dem rundt lokaler, trivsel, arbeidsmiljø og utvikling av organisasjonen. Det arbeides også tett med bedriftshelsetjenesten.

EVALUERING OG RAPPORTERING

Det foretas årlige evalueringer av selskapet HMS-arbeid, herunder arbeidet med å fremme likestilling og hindre diskriminering. Det rapporteres jevnlig i AMU-møter og i statusmøter med de tillitsvalgte. Resultater fra arbeidsmiljøundersøkelsene videre indikasjon på hvilke tiltak som fungerer og ikke.

Selskapet vurderer løpende behovet for å forsterke eller iverksette nye tiltak for å fremme likestilling og hindre diskriminering i virksomheten og selskapet forholder seg til likestillings- og diskrimineringslovgivningen.

Ved utgangen av 2021 gjaldt følgende forholdstall:

Kjønnsbalanse: 316 kvinnelige og 76 mannlige frisører; 12 kvinner og 10 menn i administrasjonen; 328 kvinner og 86 menn totalt.

Side 5 av 6



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
1AC9D07F3D0E4E9DA91CB962290DC4A6



Det var ingen midlertidige ansatte. Cutters har ingen ansatte i ufrivillig deltidsstillinger. Ansatte er innplassert i de stillinger de har søkt på. Det planlegges en videre kartlegging i tredje kvartal 2022.

Ansatte i deltidsstillinger: 186 kvinner og 34 menn.

Gjennomsnittlig antall uker foreldrepermisjon var 35 for kvinner og 12 for menn.

Kvinner andel av lønn i % av menns lønn: 95% for frisører; 92% for administrasjon; 93% totalt.

Etter å ha gjennomgått resultatet av lønnskartleggingen, er selskapets konklusjon at det ikke er fare for diskriminering eller hinder for likestilling.

Ytre miljø

Selskapet driver ikke virksomhet som påvirker det ytre miljø.

Bergen, 30. juni 2022

Bjørn Henry Maarud
Styrets leder

Shu Sofia Josefina Sheng
Styremedlem

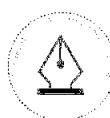
Pierre Geza Garami
Styremedlem

Thomas Evald-Coster
Styremedlem

Karl-Axel Hjorth Bauer
Styremedlem

Mattias Feiff
Styremedlem

Side 6 av 6



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
1AC9D07F3D0E4E9DA91CB962290DC4A6



Admincontrol

List of Signatures Page 1/1

21 Årsregnskap - Cutters AS 2021.pdf

Name	Method	Signed at
PIERRE GÉZA GARAMI	BANKID	2022-06-30 19:46 GMT+02
Bauer, Karl-Axel	BANKID_MOBILE	2022-06-30 17:54 GMT+02
Solheim, Kristian	BANKID_MOBILE	2022-06-30 17:25 GMT+02
Maarud, Bjørn Henry	BANKID_MOBILE	2022-06-30 17:21 GMT+02
MATTIAS FEIFF	BANKID	2022-06-30 16:36 GMT+02
Thomas Evald-Coster	MitID	2022-06-30 22:44 GMT+02
SHU SHENG	BANKID	2022-06-30 21:30 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
External reference: 54C72A646A8D4494A2CA52A4CAD02578



Cutters AS

Årsrapport for 2021

Årsregnskap

- Resultatregnskap
- Balanse
- Kontantstrømpoppstilling
- Noter

Revisjonsberetning



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
54C72A646A8D4494A2CA52A4CAD02578



Cutters AS

Resultatregnskap

	Note	2021	2020
Driftsinntekter			
Salgsinntekt	12	239 255 595	211 461 051
Annen driftsinntekt	12	1 996 209	5 721 366
Sum driftsinntekter		<u>241 251 804</u>	<u>217 182 417</u>
Driftskostnader			
Varekostnad		1 781 183	853 343
Lønnskostnad	2	147 825 373	134 937 409
Avskrivning	4	17 400 927	13 481 531
Annen driftskostnad	2	69 696 304	63 415 682
Sum driftskostnader		<u>236 703 787</u>	<u>212 687 965</u>
Driftsresultat		<u>4 548 017</u>	<u>4 494 452</u>
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt		42 514	80 935
Nedskrivning av finansielle eiendeler	6, 7	0	1 246 283
Annen finanskostnad		3 688 234	1 206 437
Netto finansposter		<u>-3 645 720</u>	<u>-2 371 785</u>
Resultat før skattekostnad		<u>902 297</u>	<u>2 122 667</u>
Skattekostnad på resultat	9	<u>-192 081</u>	<u>400 057</u>
Årsresultat		<u>1 094 378</u>	<u>1 722 610</u>
Overføringer og disponeringer			
Overføringer annen egenkapital	10	<u>1 094 378</u>	<u>1 722 610</u>



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
54C72A646A8D4494A2CA52A4CAD02578



Cutters AS

Balanse pr. 31. desember

	Note	2021	2020
Anleggsmidler			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Forskning og utvikling	4	19 562 763	15 449 926
Sum immaterielle eiendeler		19 562 763	15 449 926
<i>Varige driftsmidler</i>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	4, 5	24 335 235	30 034 257
Sum varige driftsmidler	8	24 335 235	30 034 257
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Investeringer i datterselskap	7	44 977 840	35 571 451
Lån til foretak i samme konsern	6	18 587 200	5 206 009
Andre fordringer		278 394	0
Sum finansielle anleggsmidler		63 843 434	40 777 460
Sum anleggsmidler		107 741 432	86 261 643
Omløpsmidler			
Lager av varer og annen beholdning	8	1 307 031	1 593 872
<i>Fordringer</i>			
Andre fordringer		6 723 384	6 670 653
Sum fordringer		6 723 384	6 670 653
Bankinnskudd, kontanter og lignende	3	27 084 580	29 544 632
Sum omløpsmidler		35 114 995	37 809 157
Sum eiendeler		142 856 427	124 070 800



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

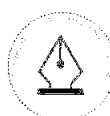
Document ID:
54C72A646A8D4494A2CA52A4CAD02578



Cutters AS

Balanse pr. 31. desember

	Note	2021	2020
Egenkapital			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	10, 11	164 426	164 426
Overkurs	10	13 779 600	13 779 600
Sum innskutt egenkapital		<u>13 944 026</u>	<u>13 944 026</u>
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	10	15 508 442	14 414 064
Sum opptjent egenkapital		<u>15 508 442</u>	<u>14 414 064</u>
Sum egenkapital		<u>29 452 468</u>	<u>28 358 090</u>
Gjeld			
<i>Avsetninger for forpliktelser</i>			
Utsatt skatt	9	2 745 632	2 937 713
Sum avsetning for forpliktelser		<u>2 745 632</u>	<u>2 937 713</u>
<i>Annen langsiktig gjeld</i>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	5, 12	13 613 750	14 012 775
Langsiktig gjeld til foretak i samme konsern	6	1 302 946	1 302 946
Sum annen langsiktig gjeld		<u>14 916 696</u>	<u>15 315 721</u>
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld		10 607 564	7 213 466
Skyldige offentlige avgifter	3, 12	47 698 625	38 445 223
Annen kortsiktig gjeld	6, 13	37 435 442	31 800 587
Sum kortsiktig gjeld		<u>95 741 631</u>	<u>77 459 276</u>
Sum gjeld		<u>113 403 959</u>	<u>95 712 710</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>142 856 427</u>	<u>124 070 800</u>



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

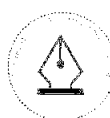
Document ID:
54C72A646A8D4494A2CA52A4CAD02578



Cutters AS

Balanse pr. 31. desember

	Note	2021	2020
	31. desember 2021 Bergen, 30. juni 2022		
<hr/> Kristian Hauge Solheim Daglig leder	<hr/> Bjørn Henry Maarud Styrets leder	<hr/> Shu Sofia Josefina Sheng Styremedlem	
<hr/> Pierre Geza Garami Styremedlem	<hr/> Thomas Evald-Coster Styremedlem	<hr/> Karl-Axel Hjorth Bauer Styremedlem	
<hr/> Curt David Mattias Feiff Styremedlem			



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
54C72A646A8D4494A2CA52A4CAD02578



Cutters AS

Kontantstrømoppstilling

	Note	2021	2020
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		902 297	2 491 240
Periodens betalte skatt		0	-1 359 065
Ordinære avskrivninger	17 400 927	17 400 927	13 546 573
Nedskrivninger	0	0	1 246 283
Endring i varelager, kundefordringer og leverandørgjeld	3 680 939	3 680 939	190 555
Endring i andre tidsavgrensingsposter	14 158 107	14 158 107	17 478 390
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		<u>36 142 270</u>	<u>33 593 976</u>
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-4 178 782	-4 178 782	-8 339 926
Utbetalinger ved investeringer i immaterielle eiendeler	-9 442 773	-9 442 773	-8 091 966
Innbetalt på kortsiktige og langsiktige fordringer	0	0	2 337 110
Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer	-9 406 389	-9 406 389	-20 037 981
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		<u>-23 027 944</u>	<u>-34 132 763</u>
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Innbetaling ved opptak av ny langsiktig gjeld	0	0	10 000 000
Utbetaling ved kortsiktig lån til konsernselskap	-13 381 191	-13 381 191	-4 500 000
Innbetaling ved kortsiktig lån fra konsernselskap	0	0	1 200 000
Avdrag finansielle leieavtaler	-2 193 187	-2 193 187	-1 253 746
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		<u>-15 574 378</u>	<u>5 446 254</u>
Netto endring i likvider i året		-2 460 052	4 907 467
Kontanter og bankinnskudd per 01.01		<u>29 544 632</u>	<u>24 637 165</u>
Kontanter og bankinnskudd per. 31.12		<u>27 084 580</u>	<u>29 544 632</u>



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
54C72A646A8D4494A2CA52A4CAD02578



Cutters AS

Noter til regnskapet for 2021

Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapskikk. Det er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder.

Driftsinntekter og kostnader

Inntektsføring skjer etter opptjeningsprinsippet som normalt vil være leveringstidspunktet for varer og tjenester. Kostnader medtas etter sammenstillingsprinsippet, dvs. at kostnader medtas i samme periode som tilhørende inntekter inntektsføres.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Enkelte poster er vurdert etter andre regler. Postene det gjelder vil være blant de postene som omhandles nedenfor.

Forskning og utvikling

Utgifter til forskning og utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immaterielle eiendeler. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført forskning og utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler avskrives over forventet økonomisk levetid. Avskrivningene er som hovedregel fordelt lineært over antatt økonomisk levetid. Varige driftsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående.

Varer

Varer er vurdert til laveste av gjennomsnitt anskaffelseskost og netto salgsverdi. For råvarer og varer i arbeid beregnes netto salgsverdi til salgsverdien av ferdig tilvirkede varer redusert for igjenværende tilvirkningskostnader og salgskostnader.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Unnlatt konsolidering

Det er utarbeidet konsernregnskap for morselskapet Goldilocks Holdco AS, org.nr. 922 576 424. Cutters AS med datterselskaper inngår i denne konsolideringen. Cutters AS benytter av den grunn unntaksregelen iht regnskapsloven § 3-7. Konsernregnskapet for Goldilocks Holdco kan utleveres ved henvendelse til Goldilocks Holdco AS, adresse Vestre Strømkaien 7, 5008 Bergen



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
54C72A646A8D4494A2CA52A4CAD02578



Cutters AS

Noter til regnskapet for 2021

Datterselskap

Datterselskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede. Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbyttet / konsernbidraget andel av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Utsatt skatt på merverdier i forbindelse med oppkjøp av datterselskap blir ikke utlignet.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
54C72A646A8D4494A2CA52A4CAD02578



Cutters AS

Noter til regnskapet for 2021

Note 2 - Lønnskostnader, antall ansatte, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

Lønnskostnader	2021	2020
Lønninger	126 052 344	115 097 448
Arbeidsgiveravgift	17 846 685	16 076 291
Pensjonskostnader	2 313 123	1 935 129
Andre ytelser	1 613 220	1 828 541
Sum	<u>147 825 372</u>	<u>134 937 409</u>

Selskapet har i regnskapsåret sysselsatt totalt 258 årsverk.

Foretaket er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har etablert pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne lov.

Ytelser til ledende personer

	Daglig leder
Lønn	752 758

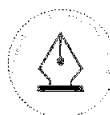
Det er ikke ytt noen form for lån til eiere eller ledende ansatte i 2021. Det er utbetalt kr 615 000 styrehonorar i 2021.

Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende:	2021	2020
Lovpålagt revisjon	235 000	242 840
Revisjonsrelatert bistand	39 400	174 500

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret

Note 3 - Bundne midler

I posten bankinnskudd inngår konto for bundne skattetreksmidler med kr 4 692 847 pr 31.12. Skyldig skattetrekk pr 31.12 utgjorde kr 4 568 309.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
54C72A646A8D4494A2CA52A4CAD02578



Cutters AS

Noter til regnskapet for 2021

Note 4 - Anleggsmidler

	Driftsløsøre, inventar ol.	Forskning og utvikling	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2021	51 935 903	21 522 112	73 458 015
Tilgang kjøpte driftsmidler	6 371 970	9 442 773	15 814 743
Anskaffelseskost 31.12.2021	58 307 873	30 964 885	89 272 758
Akk.avskrivning 31.12.2021	-33 934 418	-11 402 122	-45 336 540
Akk.nedskr. 31.12.2021	-38 220	0	-38 220
Balanseført pr. 31.12.2021	24 335 235	19 562 763	43 897 998
Årets avskrivninger	12 070 991	5 329 936	17 400 927
Økonomisk levetid	3-5 år	3-5 år	

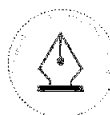
Note 5 - Leieavtaler

Cutters AS' eiendeler under finansielle leieavtaler inkluderer driftsløsøre, inventar, kontormaskiner o.l.. Leieperioden varierer fra 1 år til 5 år.

	2021	2020
<i>Eiendeler under finansielle leieavtaler er som følger:</i>		
Driftsløsøre, inventar mv.	8 145 470	6 224 969
Akkumulerte avskrivninger	-4 779 662	-2 458 826
Netto balanseført verdi	3 365 808	3 766 143

Note 6 - Mellomværende med selskap i samme konsern og tilknyttet selskap

<i>Fordringer</i>	2021	2020
Lån til utenlandske investeringer	5 687 199	706 008
Lån til Goldilocks Bidco AS	12 900 000	4 500 000
Sum	18 587 199	5 206 008
<i>Gjeld</i>	2021	2020
Gjeld til Cutters AB	1 746 689	0
Gjeld til Goldilocks Bidco AS	1 225 600	1 225 600
Gjeld til Goldilocks Holdo AS	1 302 946	1 302 946
Sum	4 275 235	2 528 546



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
54C72A646A8D4494A2CA52A4CAD02578



Cutters AS

Noter til regnskapet for 2021

Note 7 - Aksjer i datterselskap

Selskap	Eier-/stemm eandel	Balansført verdi
Aksjer i Cutters AB*	100%	27 880 612
Aksjer i Cutters Finland OY*	100%	17 097 228
Aksjer i Cutters ApS*	100%	0
Sum		<u>44 977 840</u>

*Resultat og egenkapital for Sverige, Finland og Danmark for 2021 er ikke oppgitt som følge av at årsregnskapene ikke er avlagt på tidspunkt for avleggelse av årsregnskap for Cutters AS.

Datterselskapene har forretningskontor i Helsinki (Finland), Stockholm (Sverige), og København (Danmark).

Note 8 - Garantiforpliktelse

Samlet garantibeløp er på kr 8 339 926.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
54C72A646A8D4494A2CA52A4CAD02578



Cutters AS

Noter til regnskapet for 2021

Note 9 - Skatt

<i>Årets skattekostnad fordeler seg på:</i>	2021	2020
For mye (lite) avsatt tidligere år	-2 134	0
Endring utsatt skatt	-192 081	400 057
Årets totale skattekostnad	<u>-194 215</u>	<u>400 057</u>
 <i>Beregning av årets skattegrunnlag:</i>	2021	2020
Ordinært resultat før skattekostnad	902 297	2 122 667
Permanente forskjeller	-1 785 091	-304 225
Endring i midlertidige forskjeller	926 971	-2 248 804
Alminnelig inntekt	44 177	-430 362
Anvendt fremførbart underskudd	-44 177	0
Årets skattegrunnlag	<u>0</u>	<u>-430 362</u>
 <i>Oversikt over midlertidige forskjeller</i>	2021	2020
Driftsmidler inkl goodwill	14 705 166	15 545 119
Balanseførte leieavtaler i regnskapet, skattemessig ikke aktivert	22 058	23 368
Uopptjent inntekt	-1 851 173	-1 784 884
Sum	<u>12 876 051</u>	<u>13 783 603</u>
Akkumulert fremførbart underskudd før konsernbidrag	-395 905	-430 362
Netto midlertidige forskjeller pr 31.12	<u>12 480 146</u>	<u>13 353 241</u>
 Utsatt skattefordel/Utsatt skatt (22%)	2 745 632	2 937 713

Note 10 - Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.	164 426	13 779 600	14 414 064	28 358 090
Årsresultat	0	0	1 094 378	1 094 378
Egenkapital 31.12.	<u>164 426</u>	<u>13 779 600</u>	<u>15 508 442</u>	<u>29 452 468</u>



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
54C72A646A8D4494A2CA52A4CAD02578



Cutters AS

Noter til regnskapet for 2021

Note 11 - Aksjonærer

Aksjekapitalen består av:

	Antall	Pålydende	Balanseført
Ordinære aksjer	1 644 257	0,1	164 426

Oversikt over aksjonærene i selskapet pr. 31.12:

	Ordinære aksjer	Eierandel	Stemmeandel
Goldilocks Bidco AS	1 644 257	100 %	100 %

Note 12 - Effekter av Covid-19 og offentlige tilskudd

Utbruddet av coronaviruset (COVID-19) har hatt negativ effekt på selskapets drift og økonomiske resultater i 2021 og så langt i 2022. Likevel ser ledelsen nå tegn til at effektene av epidemien begynner å avta etter at de fleste smittevernstiltak er opphevet av myndighetene. Selskapet har tatt nødvendige grep for å overholde alle krav fra myndigheter og tilby en trygg opplevelse for kundene. Aktivitet i salongene har variert i takt med ytterligere smittebølger, men aktiviteten per salong har så langt ikke vært like høy som før epidemien inntraff.

Videre omfang, varighet og økonomisk effekt av disse forholdene vil avhenge av fremtidig utvikling og kan ikke estimeres nøyaktig på nåværende tidspunkt. Det forventes imidlertid at økonomisk aktivitet og lønnsomhet vil fortsette å normalisere seg i 2022 da epidemien tilsynelatende begynner å slippe tak, og de fleste smittevernsrestriksjoner nå er opphevet. Det må likevel tas høyde for at nye smittebølger og tilhørende restriksjoner kan inntreffe i fremtiden.

Selskapet vil iverksette tiltak dersom det skulle bli nødvendig som følge av nye smitteutbrudd og restriksjoner.

Selskapet mottar offentlig støtte til utvikling av driftseffektiviseringer iht. reglene for SkatteFunn. Tilskuddet ytes over 3 år, og balanseføres. Inntektsføring av fordelene (støtte) skjer i takt med levetiden til prosjektet.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
54C72A646A8D4494A2CA52A4CAD02578



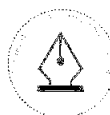
Cutters AS

Noter til regnskapet for 2021

Note 13 - Kortsiktig gjeld

Annen kortsiktig gjeld består av gjeld som planlegges å gjøres opp i løpet av 12 måneder etter balansedagen. Annen kortsiktig gjeld består i hovedsak av opptjent lønn for ansatte i desember, samt feriepenger.

<i>Spesifikasjon annen kortsiktig gjeld</i>	2021	2020
Skyldig lønn pr 31.12.	14 504 351	12 746 640
Skyldig feriepenger pr 31.12.	13 620 335	12 076 921
Øvrig kortsiktig gjeld	9 310 756	6 977 027
Sum	<u>37 435 442</u>	<u>31 800 588</u>



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
54C72A646A8D4494A2CA52A4CAD02578