



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 822 699 502  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: A. TILSETH HOLDING AS  
Forretningsadresse: Ulvestadvegen 119  
6133 LAUVSTAD

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Bodil Molvik Rotevatn  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 27.05.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 31.05.2023



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREKNESKAP</b>			
<b>Kostnader</b>			
Annen driftskostnad	9	8 152	341
<b>Sum kostnader</b>		<b>8 152</b>	<b>341</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-8 152</b>	<b>-341</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Anna renteinntekt		424	20
Annen finansinntekt		625 000	150 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>625 424</b>	<b>150 020</b>
Annan rentekostnad		32 152	29 546
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>32 152</b>	<b>29 546</b>
<b>Netto finans</b>		<b>593 272</b>	<b>120 474</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>585 120</b>	<b>120 133</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>585 120</b>	<b>120 133</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>585 120</b>	<b>120 133</b>
<b>Overføringer og disponeringar</b>			
Udekt tap			8 528
Annen egenkapital		585 120	111 605
<b>Sum overføringer og disponeringar</b>		<b>585 120</b>	<b>120 133</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIGEDELAR</b>			
<b>Anleggsmiddel</b>			
<b>Immaterielle egedelar</b>			
<b>Finansielle anleggsmiddel</b>			
Investeringer i aksjer og andeler	10	926 794	926 794
<b>Sum finansielle anleggsmiddel</b>		<b>926 794</b>	<b>926 794</b>
<b>Sum anleggsmiddel</b>		<b>926 794</b>	<b>926 794</b>
<b>Omløpsmiddel</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Investeringar</b>			
Marknadsbaserte aksjar		500 000	
<b>Sum investeringar</b>		<b>500 000</b>	
<b>Bankinnskott, kontantar og liknande</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	6	137 581	145 417
<b>Sum bankinnskott, kontantar og liknande</b>		<b>137 581</b>	<b>145 417</b>
<b>Sum omløpsmiddel</b>		<b>637 581</b>	<b>145 417</b>
<b>SUM EIGEDELAR</b>		<b>1 564 375</b>	<b>1 072 211</b>
<b>BALANSE - EIGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Eigenkapital</b>			
<b>Innskoten eigenkapital</b>			
Aksjekapital (100 aksjer à kr 1 000,00)	3, 7	100 000	100 000
<b>Sum innskoten eigenkapital</b>		<b>100 000</b>	<b>100 000</b>
<b>Opptent eigenkapital</b>			
Annen egenkapital		696 725	111 605
<b>Sum opptent eigenkapital</b>		<b>696 725</b>	<b>111 605</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Sum egenkapital</b>	7	<b>796 725</b>	<b>211 605</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Anna langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjonar	8, 12	760 000	855 000
<b>Sum anna langsiktig gjeld</b>		<b>760 000</b>	<b>855 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>760 000</b>	<b>855 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		7 650	5 606
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>7 650</b>	<b>5 606</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>767 650</b>	<b>860 606</b>
<b>SUM EIGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 564 375</b>	<b>1 072 211</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 697588

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 822 699 502  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: A. TILSETH HOLDING AS  
Forretningsadresse: Ulvestadvegen 119  
6133 LAUVSTAD

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Bodil Molvik Rotevatn  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 27.05.2022

#### Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet  
ikke skal revideres: Ja  
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i  
løpet av regnskapsåret bistått ved den  
løpende regnskapsføringen eller utført  
andre tjenester for selskapet enn å  
utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 13.07.2022

---

Brønnøysundregistrene  
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefon: 75 00 75 00  
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 822 699 502  
A. TILSETH HOLDING AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>RESULTATREKNESKAP</b>			
<b>Kostnader</b>			
Annen driftskostnad	9	8 152	341
<b>Sum kostnader</b>		<b>8 152</b>	<b>341</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-8 152</b>	<b>-341</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Anna renteinntekt		424	20
Annen finansinntekt		625 000	150 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>625 424</b>	<b>150 020</b>
Annan rentekostnad		32 152	29 546
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>32 152</b>	<b>29 546</b>
<b>Netto finans</b>		<b>593 272</b>	<b>120 474</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>585 120</b>	<b>120 133</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>585 120</b>	<b>120 133</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>585 120</b>	<b>120 133</b>
<b>Overføringer og disponeringar</b>			
Udekt tap			8 528
Annen egenkapital		585 120	111 605
<b>Sum overføringer og disponeringar</b>		<b>585 120</b>	<b>120 133</b>



Organisasjonsnr: 822 699 502  
A. TILSETH HOLDING AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
--------------	------	------	------

### BALANSE - EIGEDELAR

#### Anleggsmiddel

##### Innmaterielle egedelar

#### Finansielle anleggsmiddel

Investeringer i aksjer og andeler

10

926 794

926 794

Sum finansielle anleggsmiddel

926 794

926 794

Sum anleggsmiddel

926 794

926 794

#### Omløpsmiddel

##### Varer

#### Investeringar

Marknadsbaserte aksjar

500 000

Sum investeringar

500 000

#### Bankinnskot, kontantar og liknande

Bankinnskudd, kontanter og lignende

6

137 581

145 417

Sum bankinnskot, kontantar og liknande

137 581

145 417

Sum omløpsmiddel

637 581

145 417

SUM EIGEDELAR

1 564 375

1 072 211

### BALANSE - EIGENKAPITAL OG GJELD

#### Eigenkapital

##### Innskoten eigenkapital

Aksjekapital (100 aksjer à kr 1 000,00)

3, 7

100 000

100 000

Sum innskoten eigenkapital

100 000

100 000

##### Opptent eigenkapital

Annen egenkapital

696 725

111 605

Sum opptent eigenkapital

696 725

111 605

Sum eigenkapital

7

796 725

211 605

#### Gjeld

Langsiktig gjeld

Anna langsiktig gjeld



Gjeld til			
kredittinstitusjonar	8, 12	760 000	855 000
<b>Sum anna langsiktig gjeld</b>		<b>760 000</b>	<b>855 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>760 000</b>	<b>855 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		7 650	5 606
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>7 650</b>	<b>5 606</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>767 650</b>	<b>860 606</b>
<b>SUM EIGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 564 375</b>	<b>1 072 211</b>



Organisasjonsnr: 822 699 502  
A. TILSETH HOLDING AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

### Rekneskapsprinsipp

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak. Salgsinntekter Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Klassifisering og vurdering av balanseposter Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som knytter seg til varekretsløpet. For andre poster enn kundefordringer omfattes poster som forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Fordringer Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap. Varebeholdninger Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter FIFO- prinsippet og virkelig verdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til variabel tilvirkningskost. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans. Varige driftsmidler Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt: FIFO-metoden for tilordning av anskaffelseskost for ombyttbare finansielle eiendeler, laveste verdis prinsipp for markedsbaserte finansielle omløpsmidler, forsikret pensjonsforpliktelse er ikke balanseført - kostnaden er lik premien, pensjonsforpliktelser knyttet til AFP-ordningen er ikke balanseført, leieavtaler er ikke balanseført, langsiktige tilvirkningskontrakter er inntektsført etter fullført kontrakt metoden, pengeposter i utenlandsk valuta er verdsatt til kursen ved regnskapsårets slutt og kostmetoden er benyttet for investeringer i datterselskap/tilknyttet selskap. Egne utgifter til forskning og utvikling og til utvikling av rettigheter er kostnadsført. Utbytte er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskap/tilknyttet selskap, dersom det er sannsynlig at beløpet vil mottas. Ved utbytte som overstiger andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og er fratrukket investerings verdi i balansen. Skatt Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget. Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2020 til 2021.

**Note**

11

**Tal på årsverk i rekneskapsåret**

0.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmiddel Immaterielle eigned.

**Konsernrekneskap****Morselskapet sitt namn****Forretningskontor for morselskapet****Grunn til at dotterselskap ikkje er tatt med i konsolideringa****Konsern, tilknytt selskap m.v. - krav og gjeld****Krav**

Samla beløp - tilknytt selskap Årets Fjorårets

Samla beløp - føretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samla beløp - føretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samla beløp - felles kontrollert verksemd Årets Fjorårets

Pantstillingar Beløp

Behaldning av egne aksjar Tal på aksjar Pålydande Andel av aksjek.

**Note**

12

**Gjeld****Gjeld som forfell til betaling meir enn fem år etter rekneskapsåret sin slutt**

285000.00

**Gjeld som er sikra ved pant eller liknande sikkerheit i eigedelar**



760000.00

Balanseført verdi av dei pantsatte eigedelar

Summen av garantiplikter som ikkje er rekneskapsført

Garantiplikter som er sikra ved pant  
Eiers private eiendom

Meir om gjeld

Note  
13

Lån og sikkerheitsstilling til medlem  
Er det gitt lån eller sikkerheitsstilling til leiande personar: Nei

Opplysingar om: Medlem av:

Meir om lån og sikkerheitsstilling

Note

Noteopplysingar ut over minimumskrava for små føretak  
Se eventuelle andre vedlegg.



## Noter 2021

### A. TILSETH HOLDING AS

#### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

#### Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som knytter seg til varekretsløpet. For andre poster enn kundefordringer omfattes poster som forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

#### Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter FIFO- prinsippet og virkelig verdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til variabel tilvirkningskost. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

#### Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

FIFO-metoden for tilordning av anskaffelseskost for ombyttbare finansielle eiendeler, laveste verdis prinsipp for markedsbaserte finansielle omløpsmidler, forsikret pensjonsforpliktelse er ikke balanseført - kostnaden er lik premien, pensjonsforpliktelser knyttet til AFP-ordningen er ikke balanseført, leieavtaler er ikke balanseført, langsiktige tilvirkningskontrakter er inntektsført etter fullført kontrakt metoden, pengeposter i utenlandsk valuta er verdsatt til kursen ved regnskapsårets slutt og kostmetoden er benyttet for investeringer i datterselskap/tilknyttet selskap. Egne utgifter til forskning og utvikling og til utvikling av rettigheter er kostnadsført.

Utbytte er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskap/tilknyttet selskap, dersom det er sannsynlig at beløpet vil mottas. Ved utbytte som overstiger andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og er fratrukket investeringens verdi i balansen.

#### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og skattevirkningen er beregnet på netto grunnlaget.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2020 til 2021.

#### Note 1 - Obligatorisk tjenstepensjon

Virksomheten er ikke pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.



## Note 2 - Ytelser til ledende personer

Det er ikke gitt ytelser til ledende personer.

## Note 3 - Aksjekapital og aksjonærer

Aksjeklasse	Antall aksjer	Pålydende	Bokført verdi
Ordinære aksjer	100	1 000,00	100 000,00
<b>Sum</b>	<b>100</b>		<b>100 000,00</b>

Aksjeeier	Antall aksjer	Eierandel	Aksjeklasse
Tilseth, Anita	100	100,00%	Ordinære aksjer
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>100</b>	<b>100,00%</b>	

## Note 4 - Skatt

	2021	2020
Ordinært resultat før skattekostnad	585 120	120 133
+/- Permanente forskjeller	(606 250)	(145 500)
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>(21 130)</b>	<b>(25 367)</b>

<b>Skattekostnad i resultatregnskapet</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
---	----------	----------

<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
----------------------------------	----------	----------

## Note 5 - Midl. forskjeller - Utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt. Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2021	31.12.2021	Endring
Skattemessig fremførbart underskudd	(33 895)	(55 025)	21 130
Netto forskjeller	(33 895)	(55 025)	21 130
Skattereduserende forskjeller som ikke kan utlignes	33 895	55 025	(21 130)
Sum midlertidige forskjeller	0	0	0
<b>Utsatt skattefordel 31.12.21. basert på 22%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Ut fra forsiktighetshensyn balanseføres ikke utsatt skattefordel på kr 12 105

## Note 6 - Bankinnskudd

Posten inneholder kun frie midler.

## Note 7 - Egenkapital

	Aksjekapital	Annen EK	Sum
Egenkapital 01.01.2021	100 000	111 605	211 605
Årets resultat		585 120	585 120
<b>Egenkapital 31.12.2021</b>	<b>100 000</b>	<b>696 725</b>	<b>796 725</b>

## Note 8 - Pantstillelser og garantier

Spesifikasjon	2021	2020
Obligasjonslån		



Gjeld til kredittinstitusjoner	760 000	855 000
Øvrig langsiktig gjeld (inkl. finansiell leasing)		
<b>Sum</b>		

Gjeld til kredittinstitusjon er sikret med pant i eiers privat fast eiendom.

Av langsiktig gjeld på kr 760 000 forfaller kr 285 000 om mer enn 5 år.

## Note 9 - Revisjon

Selskapet oppfyller kravene til fravalg revisor, og dette er valgt. Årsregnskapet er utarbeidet av autorisert regnskapsførerselskap.

## Note 10 - Tilknyttet selskap

Selskap	Eierandel	Kostpris	Resultat	EK
Tilseth Eigedom AS	50%	926 794	222 165	317 720

## Note 11 - Antall årsverk

Selskapet har ikke hatt noen årsverk sysselsatt i regnskapsåret.

## Note 12 - Gjeld

	Beløp
Del av gjeld som forfaller til betaling mer enn fem år etter regnskapsårets slutt	285 000
Gjeld som er sikret ved pant eller lignende sikkerhet i eiendeler	760 000
<b>Garantiforpliktelser som er sikret ved pant</b>	<b>#GARPANTSIKRET#</b>
#GARPANTSIKRETTEKST#	
#MELLOM2#	

## Note 13 - Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer

Selskapet har ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til medlemmer av styrende organer.