



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 926 756 125  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: KJØPMANN FUGLESANG AS  
Forretningsadresse: c/o REMA 1000 Åssiden  
Ingeniør Rybergs gate 114  
3027 DRAMMEN

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Håkon Sebastian Fuglesang  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 27.02.2026

### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 14.04.2026



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		64 283 000	60 210 203
Annen driftsinntekt	1	2 256 150	2 641 685
<b>Sum inntekter</b>		<b>66 539 150</b>	<b>62 851 888</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		54 811 008	51 560 328
Lønnskostnad	2	5 347 791	4 834 081
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	63 448	36 729
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3		
Annen driftskostnad		6 317 577	6 321 896
<b>Sum kostnader</b>		<b>66 539 824</b>	<b>62 753 035</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-675</b>	<b>98 853</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		46 794	42 977
Annen finansinntekt		209	385
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>47 003</b>	<b>43 362</b>
Annen rentekostnad		431	3 718
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>431</b>	<b>3 718</b>
<b>Netto finans</b>		<b>46 572</b>	<b>39 644</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>45 897</b>	<b>138 498</b>
Skattekostnad på resultat	4	9 475	31 275
<b>Årsresultat</b>	5	<b>36 422</b>	<b>107 223</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>36 422</b>	<b>107 223</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>36 422</b>	<b>107 223</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Ordinært utbytte		250 000	
Avsatt til annen egenkapital		-213 578	107 223
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>36 422</b>	<b>107 223</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	4	5 372	3 336
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>5 372</b>	<b>3 336</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	223 150	182 692
<b>Sum varige driftsmidler</b>	3	<b>223 150</b>	<b>182 692</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>228 522</b>	<b>186 028</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>		<b>3 848 607</b>	<b>4 008 362</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		381 633	384 374
Andre kortsiktige fordringer		23 587	29 693
<b>Sum fordringer</b>		<b>405 220</b>	<b>414 067</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	6	1 956 309	2 599 982
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 956 309</b>	<b>2 599 982</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>6 210 136</b>	<b>7 022 411</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>6 438 659</b>	<b>7 208 439</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital		500 000	500 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>500 000</b>	<b>500 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		755 108	968 686
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>755 108</b>	<b>968 686</b>
<b>Sum egenkapital</b>	5	<b>1 255 108</b>	<b>1 468 686</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	4		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		3 463 861	4 212 593
Betalbar skatt	4	11 511	36 156
Skyldig offentlige avgifter	6	461 207	531 782
Utbytte		250 000	
Kortsiktig konserngjeld	5		
Annen kortsiktig gjeld		996 971	959 221
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>5 183 551</b>	<b>5 739 753</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>5 183 551</b>	<b>5 739 753</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>6 438 659</b>	<b>7 208 439</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 345114

#### Virksomheten

Organisasjonsnummer: 926 756 125  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: KJØPMANN FUGLESANG AS  
Forretningsadresse: c/o REMA 1000 Åssiden  
Ingeniør Rybergs gate 114  
3027 DRAMMEN

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Håkon Sebastian Fuglesang  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 27.02.2026

#### Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i løpet av regnskapsåret bistått ved den løpende regnskapsføringen eller utført andre tjenester for selskapet enn å utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

*Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivaretatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.*

Brønnøysundregistrene, 13.04.2026

---

Brønnøysundregistrene  
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefon: 75 00 75 00  
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 926 756 125  
KJØPMANN FUGLESANG AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		64 283 000	60 210 203
Annen driftsinntekt	1	2 256 150	2 641 685
<b>Sum inntekter</b>		<b>66 539 150</b>	<b>62 851 888</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		54 811 008	51 560 328
Lønnskostnad	2	5 347 791	4 834 081
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	63 448	36 729
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3		
Annen driftskostnad		6 317 577	6 321 896
<b>Sum kostnader</b>		<b>66 539 824</b>	<b>62 753 035</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-675</b>	<b>98 853</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		46 794	42 977
Annen finansinntekt		209	385
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>47 003</b>	<b>43 362</b>
Annen rentekostnad		431	3 718
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>431</b>	<b>3 718</b>
<b>Netto finans</b>		<b>46 572</b>	<b>39 644</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>45 897</b>	<b>138 498</b>
Skattekostnad på resultat	4	9 475	31 275
<b>Årsresultat</b>	5	<b>36 422</b>	<b>107 223</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>36 422</b>	<b>107 223</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>36 422</b>	<b>107 223</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte		250 000	
Avsatt til annen egenkapital		-213 578	107 223
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>36 422</b>	<b>107 223</b>



Organisasjonsnr: 926 756 125  
KJØPMANN FUGLESANG AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	4	5 372	3 336
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>5 372</b>	<b>3 336</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr			
	3	223 150	182 692
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>3</b>	<b>223 150</b>	<b>182 692</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>228 522</b>	<b>186 028</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>		<b>3 848 607</b>	<b>4 008 362</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer			
		381 633	384 374
Andre kortsiktige fordringer			
		23 587	29 693
<b>Sum fordringer</b>		<b>405 220</b>	<b>414 067</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.			
	6	1 956 309	2 599 982
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 956 309</b>	<b>2 599 982</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>6 210 136</b>	<b>7 022 411</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>6 438 659</b>	<b>7 208 439</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital			
		500 000	500 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>500 000</b>	<b>500 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital			
		755 108	968 686
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>755 108</b>	<b>968 686</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>5</b>	<b>1 255 108</b>	<b>1 468 686</b>



<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	4		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		3 463 861	4 212 593
Betalbar skatt	4	11 511	36 156
Skyldig offentlige avgifter	6	461 207	531 782
Utbytte		250 000	
Kortsiktig konserngjeld	5		
Annen kortsiktig gjeld		996 971	959 221
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>5 183 551</b>	<b>5 739 753</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>5 183 551</b>	<b>5 739 753</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>6 438 659</b>	<b>7 208 439</b>



Organisasjonsnr: 926 756 125  
KJØPMANN FUGLESANG AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
8.00



Til generalforsamlingen i KJØPMANN FUGLESANG AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for KJØPMANN FUGLESANG AS som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfylder årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisionsberetninger>

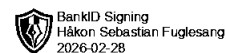
Oslo, 27. februar 2026

**PricewaterhouseCoopers AS**

Berit Alstad  
Statsautorisert revisor

PricewaterhouseCoopers AS, org.no.: 997 009 713 MVA, Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap  
Advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers AS, Org.no.: 988 371 084 MVA, Medlemmer av Advokatforeningen. advokatfirmaet@pwc.com  
PwC Tax Services AS, Org.no.: 962 066 321 MVA, Autorisert regnskapsførerselskap, Medlem av Regnskap Norge

Drønning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo, T: 02316 (+47 952 60 000) [www.pwc.no](http://www.pwc.no)



# REMA 1000

## Årsregnskap 2025 Kjøpmann Fuglesang AS

Org.nr. 926 756 125



## RESULTATREGNSKAP

### KJØPMANN FUGLESANG AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2025	2024
Salgsinntekt		64 283 000	60 210 203
Annen driftsinntekt	1	2 256 150	2 641 685
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>66 539 150</b>	<b>62 851 888</b>
Varekostnad		54 811 008	51 560 328
Lønnskostnad	2	5 347 791	4 834 081
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	63 448	36 729
Annen driftskostnad		6 317 577	6 321 896
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>66 539 824</b>	<b>62 753 035</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-675</b>	<b>98 853</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Annen renteinntekt		46 794	42 977
Annen finansinntekt		209	385
Annen rentekostnad		431	3 718
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>46 572</b>	<b>39 644</b>
Resultat før skattekostnad		45 897	138 498
Skattekostnad på resultat	4	9 475	31 275
<b>Årsresultat</b>	5	<b>36 422</b>	<b>107 223</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Avsatt til utbytte		250 000	0
Avsatt til annen egenkapital		-213 578	107 223
<b>Sum overføringer</b>		<b>36 422</b>	<b>107 223</b>



## BALANSE

### KJØPMANN FUGLESANG AS

EIENDELER	Note	2025	2024
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>IMMATERIELLE EIENDELER</b>			
Utsatt skattefordel	4	5 372	3 336
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>5 372</b>	<b>3 336</b>
<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	223 150	182 692
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>3</b>	<b>223 150</b>	<b>182 692</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>228 522</b>	<b>186 028</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
Lager av varer og annen beholdning		3 848 607	4 008 362
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer		381 633	384 374
Andre kortsiktige fordringer		23 587	29 693
<b>Sum fordringer</b>		<b>405 220</b>	<b>414 067</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	6	1 956 309	2 599 982
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>6 210 136</b>	<b>7 022 411</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>6 438 659</b>	<b>7 208 439</b>



## BALANSE

### KJØPMANN FUGLESANG AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2025	2024
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>INNSKUTT EGENKAPITAL</b>			
Aksjekapital		500 000	500 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>500 000</b>	<b>500 000</b>
<b>OPPTJENT EGENKAPITAL</b>			
Annen egenkapital		755 108	968 686
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>755 108</b>	<b>968 686</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>5</b>	<b>1 255 108</b>	<b>1 468 686</b>
<b>GJELD</b>			
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Leverandørgjeld		3 463 861	4 212 593
Betalbar skatt	4	11 511	36 156
Skyldig offentlige avgifter	6	461 207	531 782
Utbytte		250 000	0
Annen kortsiktig gjeld		996 971	959 221
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>5 183 551</b>	<b>5 739 753</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>5 183 551</b>	<b>5 739 753</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>6 438 659</b>	<b>7 208 439</b>

27.02.2026

Styret i Kjøpmann Fuglesang AS

Håkon Sebastian Fuglesang  
styreleder/daglig leder



## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

## Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

## Klassifisering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som knytter seg til varekretsløpet samt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter balansedagen. Langsiktig fordring er krav som forfaller senere enn ett år etter balansedagen.

## Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

## Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Anskaffelseskost tilordnes ved bruk av FIFO-metoden og inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varen.

## Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes økonomiske levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr. 30.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Nedskrivningen skal reverseres i den utstrekning grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

## Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet.

Utsatt skattefordel som kan balanseføres og utsatt skatt er oppført netto i balansen.

## Pensjon

Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte. Årets innskudd kostnadsføres som pensjonskostnad.



## Note 1 Annen driftsinntekt, virksomhetens art og plassering

Annen driftsinntekt kan bestå av salg av tjenester til franchisegiver, provisjonsinntekt fra Norsk Tipping, gevinst avgang driftsmidler, provisjon telekort, provisjon pantelotteri, provisjon spill i kasse, provisjon gavekort, provisjon Mypack, provisjon Post i Butikk og gevinst mersalgskonkurranser.

Foretaket driver detaljhandel med bredt vareutvalg, med hovedvekt på nærings- og nytelsesmidler og har sin virksomhet i DRAMMEN.

## Note 2 Lønnskostnader og antall årsverk

### LØNNSKOSTNADER

	2025	2024
Lønninger	4 571 191	4 119 123
Arbeidsgiveravgift	658 626	605 956
Pensjonskostnader	90 513	76 994
Andre ytelser	27 461	32 008
<b>Sum</b>	<b>5 347 791</b>	<b>4 834 081</b>

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

Selskapet har i 2025 sysselsatt 8 årsverk.

## Note 3 Anleggsmidler

	Driftsløst, inventar ol.	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.25	219 421	219 421
Tilgang kjøpte driftsmidler	103 907	103 907
<b>Anskaffelseskost 31.12.25</b>	<b>323 328</b>	<b>323 328</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.25	100 177	100 177
<b>Bokført verdi 31.12.25</b>	<b>223 151</b>	<b>223 151</b>
Årets ordinære avskrivninger	63 448	63 448
Økonomisk levetid	3-10 år	



## Note 4 Skatt

<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
Betalbar skatt	11 511	36 156	
Endring i utsatt skatt	-2 036	-4 881	
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>9 475</b>	<b>31 275</b>	
<b>Beregning av årets skattegrunnlag:</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
Ordinært resultat før skattekostnad	45 897	138 498	
Permanente forskjeller	-2 830	3 664	
Endring i midlertidige forskjeller	9 254	22 183	
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>52 321</b>	<b>164 345</b>	
<b>Betalbar skatt i balansen:</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
Betalbar skatt på årets resultat	11 511	36 156	
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>11 511</b>	<b>36 156</b>	
<b>Oversikt over midlertidige forskjeller:</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	-405	7 155	7 560
Fordringer	-24 012	-22 318	1 694
<b>Sum</b>	<b>-24 417</b>	<b>-15 163</b>	<b>9 254</b>
<b>Sum</b>	<b>-24 417</b>	<b>-15 163</b>	<b>9 254</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-5 372</b>	<b>-3 336</b>	<b>2 036</b>



## Note 5 Egenkapital

	Aksje- kapital	Annen egenkapital	Sum
Pr. 31.12.2024	500 000	968 686	1 468 686
<b>Pr. 01.01.2025</b>	<b>500 000</b>	<b>968 686</b>	<b>1 468 686</b>
Årets resultat		36 422	36 422
Avsatt utbytte		-250 000	-250 000
<b>Pr. 31.12.2025</b>	<b>500 000</b>	<b>755 108</b>	<b>1 255 108</b>

## Note 6 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på kr. 170 200.



PricewaterhouseCoopers AS  
Attn: Berit Alstad

27.02.2026

## Uttalelse fra ledelsen

Dette brevet sendes i forbindelse med deres revisjon av årsregnskapet for Kjøpmann Fuglesang AS for året som ble avsluttet den 31. desember 2025 med det formål å kunne konkludere om hvorvidt årsregnskapet i det alt vesentlige gir et rettviseende bilde i samsvar med det/de rammeverk for finansiell rapportering som angis i årsregnskapet.

Vi bekrefter etter beste evne og overbevisning at:

### *Regnskap og bokføring*

- Vi har oppfylt vårt ansvar for å påse at selskapets regnskap og formuesforvaltning er gjenstand for betryggende kontroll, herunder slik intern kontroll som vi finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et regnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil. Vi har videre oppfylt vårt ansvar for utarbeidelsen av årsregnskapet, som fastsatt i vilkårene for revisjonsoppdraget, og mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde i samsvar med det/de rammeverk for finansiell rapportering som angis i årsregnskapet.
- Metodene, de viktige forutsetningene og dataene som er brukt av oss ved utarbeidelsen av regnskapestimatene og tilhørende tilleggsopplysninger er hensiktsmessige og i samsvar med det/de gjeldende rammeverket for finansiell rapportering.
- Det er tatt tilstrekkelig hensyn til og opplyst om forhold til nærstående parter og transaksjoner med disse i overensstemmelse med kravene i det/de rammeverk for finansiell rapportering som angis i årsregnskapet.
- Alle hendelser etter datoen for årsregnskapet og forhold som medfører korrigering eller omtale, er korrigert eller omtalt.
- Vi har oppfylt vårt ansvar for å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge, og har gitt revisor all relevant informasjon i denne sammenhengen.

### *Skattemelding*

- Vi har oppfylt/vil oppfylle vårt ansvar for å kontrollere at opplysningene som er gitt i skattemeldingen med vedlegg, er korrekte og fullstendige.



## *Opplysninger som er gitt*

- Vi har gitt revisor:

- Tilgang til alle opplysninger, som vi har kjennskap til, som er relevante for utarbeidelsen av årsregnskapet, som regnskapsregistreringer, dokumentasjon og andre saker,

- tilleggsopplysninger som revisor har bedt om fra oss for revisjonsformål, og

- ubegrenset tilgang til personer i selskapet som det etter revisors vurdering er nødvendig å innhente revisjonsbevis fra.

- Alle transaksjoner er registrert i regnskapsposter og reflektert i årsregnskapet.

- Vi har gitt revisor opplysninger om resultatene av vår vurdering av risikoen for at årsregnskapet kan inneholde vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter.

- Vi har gitt revisor alle opplysninger om eventuelle misligheter eller mistanker om misligheter som vi er kjent med og som kan ha påvirket selskapet, og som involverer:

- ledelsen,

- ansatte som har en betydningsfull rolle i intern kontroll, eller

- andre hvor misligheten kunne hatt en vesentlig virkning på årsregnskapet.

- Vi har gitt revisor alle opplysninger om eventuelle påstander om misligheter eller mistanke om misligheter som kan ha påvirket selskapets regnskap og som er kommunisert av ansatte, tidligere ansatte, analytikere, tilsynsmyndigheter eller andre.

- Vi har gitt revisor opplysninger om alle kjente tilfeller av manglende overholdelse eller mistanke om manglende overholdelse av lover og forskrifter som kan ha betydning for utarbeidelsen av årsregnskapet.

- Vi har gitt revisor opplysninger om identiteten til selskapets nærstående parter og alle forhold til nærstående parter og transaksjoner med disse som vi er kjent med.

- Vi har gitt revisor opplysninger om eventuell bruk av kunstig intelligens i utarbeidelsen av årsregnskapet og/eller regnskapsdokumentasjonen som underbygger årsregnskapet.

- Vi har på tilbørlig måte regnskapsført eller opplyst om alle forpliktelser, herunder rettstvister, både aktuelle og latente, og har i notene til regnskapet gitt opplysninger om alle garantier avgitt til tredjeparter.

- Selskapet har tilfredsstillende hjemmel til alle eiendeler, og det er ingen pantsettelse av eller heftelser på selskapets eiendeler, med unntak av dem som fremgår av notene til regnskapet.



*Datoen for våre uttalelser*

Vi avgir uttalelsene ovenfor per datering av dette brevet. Dette brevet er signert ved å benytte den elektroniske signeringsløsningen til Maestro. Den elektroniske signaturen kan ha en tidsstempling som er på et senere tidspunkt enn dateringen av dette brevet. I slike tilfeller, vil dateringen av dette brevet være datoen som vi avga uttalelsene ovenfor.

---

Håkon Sebastian Fuglesang  
Styreleder

(Dette dokumentet signeres elektronisk)