



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 984 731 671
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: HUGIN MANAGEMENT AS
Forretningsadresse: Lundeveien 160
1735 VARTEIG

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Harald Lunde
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 23.07.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Kostnader			
Annen driftskostnad	1	88 629	65 970
Sum kostnader		88 629	65 970
Driftsresultat		-88 629	-65 970
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i tilknyttet selskap		28 485	
Annen renteinntekt		67 629	45 670
Annen finansinntekt		721 714	479 507
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler		2 121 420	1 838 380
Sum finansinntekter		2 939 248	2 363 557
Annen rentekostnad		194 001	219 356
Annen finanskostnad		1 899	96 269
Sum finanskostnader		195 900	315 625
Netto finans		2 743 348	2 047 932
Resultat før skattekostnad	2	2 654 719	1 981 962
Skattekostnad på resultat	2	2 060	
Årsresultat	3	2 652 659	1 981 962
Årsresultat etter minoritetsinteresser		2 652 659	1 981 962
Totalresultat		2 652 659	1 981 962
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital		2 652 659	1 981 962
Sum overføringer og disponeringer		2 652 659	1 981 962



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler	4	4 102 725	4 125 495
Sum finansielle anleggsmidler		4 102 725	4 125 495
Sum anleggsmidler		4 102 725	4 125 495
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer		1 317 648	1 286 835
Fordringer			
Andre kortsiktige fordringer		1 051 255	1 002 000
Sum fordringer		1 051 255	1 002 000
Investeringer			
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	4	24 020 470	22 370 604
Sum investeringer		24 020 470	22 370 604
Sum omløpsmidler		26 389 373	24 659 439
SUM EIENDELER		30 492 098	28 784 934
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	5	350 000	350 000
Overkurs		8 970	8 970
Sum innskutt egenkapital		358 970	358 970
Opptjent egenkapital			



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Annen egenkapital		27 649 709	24 997 049
Sum opptjent egenkapital		27 649 709	24 997 049
Sum egenkapital	3	28 008 679	25 356 019
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		2 396 535	3 360 559
Leverandørgjeld		4 219	5 093
Betalbar skatt	2		
Annen kortsiktig gjeld	1	82 666	63 263
Sum kortsiktig gjeld		2 483 420	3 428 915
Sum gjeld		2 483 420	3 428 915
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		30 492 098	28 784 934



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 683206

Enheten

Organisasjonsnummer: 984 731 671
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: HUGIN MANAGEMENT AS
Forretningsadresse: Lundeveien 160
1735 VARTEIG

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Harald Lunde
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2025

Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 22.07.2025

Brønnøysundregistrene
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund
Telefon: 75 00 75 00
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 984 731 671
HUGIN MANAGEMENT AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Kostnader			
Annen driftskostnad	1	88 629	65 970
Sum kostnader		88 629	65 970
Driftsresultat		-88 629	-65 970
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i tilknyttet selskap		28 485	
Annen renteinntekt		67 629	45 670
Annen finansinntekt		721 714	479 507
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler		2 121 420	1 838 380
Sum finansinntekter		2 939 248	2 363 557
Annen rentekostnad		194 001	219 356
Annen finanskostnad		1 899	96 269
Sum finanskostnader		195 900	315 625
Netto finans		2 743 348	2 047 932
Resultat før skattekostnad	2	2 654 719	1 981 962
Skattekostnad på resultat	2	2 060	
Årsresultat	3	2 652 659	1 981 962
Årsresultat etter minoritetsinteresser		2 652 659	1 981 962
Totalresultat		2 652 659	1 981 962
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital		2 652 659	1 981 962
Sum overføringer og disponeringer		2 652 659	1 981 962



Organisasjonsnr: 984 731 671
HUGIN MANAGEMENT AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
--------------	------	------	------

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler Immaterielle eiendeler

Finansielle anleggsmidler

Investeringer i aksjer og andeler	4	4 102 725	4 125 495
-----------------------------------	---	-----------	-----------

Sum finansielle anleggsmidler		4 102 725	4 125 495
-------------------------------	--	-----------	-----------

Sum anleggsmidler		4 102 725	4 125 495
-------------------	--	-----------	-----------

Omløpsmidler

Varer

Sum varer		1 317 648	1 286 835
-----------	--	-----------	-----------

Fordringer

Andre kortsiktige fordringer		1 051 255	1 002 000
------------------------------	--	-----------	-----------

Sum fordringer		1 051 255	1 002 000
----------------	--	-----------	-----------

Investeringer

Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	4	24 020 470	22 370 604
---	---	------------	------------

Sum investeringer		24 020 470	22 370 604
-------------------	--	------------	------------

Sum omløpsmidler		26 389 373	24 659 439
------------------	--	------------	------------

SUM EIENDELER		30 492 098	28 784 934
---------------	--	------------	------------

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital	5	350 000	350 000
--------------	---	---------	---------

Overkurs		8 970	8 970
----------	--	-------	-------

Sum innskutt egenkapital		358 970	358 970
--------------------------	--	---------	---------

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital		27 649 709	24 997 049
-------------------	--	------------	------------

Sum opptjent egenkapital		27 649 709	24 997 049
--------------------------	--	------------	------------

Sum egenkapital	3	28 008 679	25 356 019
-----------------	---	------------	------------

Sum langsiktig gjeld		0	0
----------------------	--	---	---

Kortsiktig gjeld



Gjeld til			
kredittinstitusjoner		2 396 535	3 360 559
Leverandørgjeld		4 219	5 093
Betalbar skatt	2		
Annen kortsiktig gjeld	1	82 666	63 263
Sum kortsiktig gjeld		2 483 420	3 428 915
Sum gjeld		2 483 420	3 428 915
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		30 492 098	28 784 934



Organisasjonsnr: 984 731 671
HUGIN MANAGEMENT AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

1

Antall årsverk i regnskapsåret
0.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



Årsregnskap 2024
Hugin Management AS
Org.nr.: 984 731 671

Innhold:
Resultatregnskap
Balanse
Noter til regnskapet

 **Directa**
Aut. Regnskapsførerselskap





RESULTATREGNSKAP

HUGIN MANAGEMENT AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2024	2023
Annen driftskostnad	1	88 629	65 970
Sum driftskostnader		88 629	65 970
Driftsresultat		-88 629	-65 970
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Inntekt på investering i tilknyttet selskap		28 485	0
Annen renteinntekt		67 629	45 670
Annen finansinntekt		721 714	479 507
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler		2 121 420	1 838 380
Annen rentekostnad		194 001	219 356
Annen finanskostnad		1 899	96 269
Resultat av finansposter		2 743 348	2 047 932
Resultat før skattekostnad	2	2 654 719	1 981 962
Skattekostnad på resultat	2	2 060	0
Resultat		2 652 659	1 981 962
Årsresultat	3	2 652 659	1 981 962
OVERFØRINGER			
Avsatt til annen egenkapital		2 652 659	1 981 962
Sum overføringer		2 652 659	1 981 962



BALANSE

HUGIN MANAGEMENT AS

EIENDELER	Note	2024	2023
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Investeringer i aksjer og andeler	4	4 102 725	4 125 495
Sum finansielle anleggsmidler		4 102 725	4 125 495
Sum anleggsmidler		4 102 725	4 125 495
OMLØPSMIDLER			
Lager av varer og annen beholdning		1 317 648	1 286 835
FORDRINGER			
Andre kortsiktige fordringer		1 051 255	1 002 000
Sum fordringer		1 051 255	1 002 000
INVESTERINGER			
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	4	24 020 470	22 370 604
Sum investeringer		24 020 470	22 370 604
Sum omløpsmidler		26 389 373	24 659 439
Sum eiendeler		30 492 098	28 784 934



BALANSE

HUGIN MANAGEMENT AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2024	2023
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	5	350 000	350 000
Overkurs		8 970	8 970
Sum innskutt egenkapital		358 970	358 970
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital		27 649 709	24 997 049
Sum opptjent egenkapital		27 649 709	24 997 049
Sum egenkapital	3	28 008 679	25 356 019
GJELD			
KORTSIKTIG GJELD			
Gjeld til kredittinstitusjoner		2 396 535	3 360 559
Leverandørgjeld		4 219	5 093
Annen kortsiktig gjeld	1	82 666	63 263
Sum kortsiktig gjeld		2 483 420	3 428 915
Sum gjeld		2 483 420	3 428 915
Sum egenkapital og gjeld		30 492 098	28 784 934

Sarpsborg, 30.06.2025
Styret i Hugin Management AS

Harald Lunde
Styrets leder / daglig leder



HUGIN MANAGEMENT AS

984 731 671

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

VALUTA

Pengeposter i utenlandsk valuta vurderes iht. kursen ved regnskapsårets slutt.

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV ANLEGGSMIDLER

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Avskrivningsperioden for fast eiendom anskaffet etter 2009 er dekomponert i en del som gjelder råbygget og en del som gjelder faste tekniske installasjoner. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Markedsbaserte omløpsmidler er vurdert til virkelig verdi på balansedagen.

VARER

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

HUGIN MANAGEMENT AS

NOTER 2024

SIDE 5





HUGIN MANAGEMENT AS

984 731 671

Note 1 Lønnskostnader og antall ansatte

Selskapet har ikke hatt ansatte i 2024
Det er ikke utbetalt lønn i 2024

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelser til ledende personer, aksjeeiere, mv.

PENSJONSFORPLIKTELSE

Selskapet er ikke pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Gjeld til aksjonær utgjør kr 81 953. Gjelden er ikke renteberegnet.

Note 2 Skatt

Årets skattekostnad	2024	2023
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	2 060	0
Endring i utsatt skattefordel	0	0
Skattekostnad ordinært resultat	2 060	0
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	2 654 719	1 981 962
Permanente forskjeller	-2 653 956	-1 986 841
Anvendelse av fremførbart underskudd	-763	0
Skattepliktig inntekt	0	-4 880
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
Sum betalbar skatt i balansen	0	0

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2024	2023	Endring
Fordringer	-1 263 054	-1 263 054	0
Sum	-1 263 054	-1 263 054	0
Akkumulert fremførbart underskudd	-134 876	-135 639	-763
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	1 397 930	1 398 693	763
Utsatt skattefordel (22 %)	0	0	0

I henhold til God regnskapsskikk for små foretak balanseføres ikke utsatt skattefordel.



HUGIN MANAGEMENT AS

984 731 671

Note 3 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2023	350 000	8 970	0	24 997 049	25 356 019
Årets resultat				2 652 659	2 652 659
Pr 31.12.2024	350 000	8 970	0	27 649 709	28 008 679

Note 4 Aksjer og andeler i andre foretak m.v.

Anleggsmidler	Anskaffelseskost	Markedsverdi	Balanseført verdi
Aksjer i Fjord Defence AS	3 477 227		3 477 227
Aksjer Alpha Pianos AS	625 498		625 498
Sum finansielle anleggsmidler	4 102 725		4 102 725

Omløpsmidler

Andeler i handelsportefølje	15 734 282	24 020 470	24 020 470
Sum	15 734 282	24 020 470	24 020 470

Markedsverdi for omløpsmidler er fastsatt pr 31.12.2024

Note 5 Aksjonærer

AKSJEKAPITALEN I HUGIN MANAGEMENT AS PR. 31.12 BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	1 000	350,0	350 000
Sum	1 000		350 000

EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Harald Lunde	1 000	100,0	100,0

AKSJER EIET AV MEDLEMMER I STYRET OG DAGLIG LEDER:

Navn	Verv	Ordinære
Harald Lunde	Styrets leder / daglig leder	1 000
Totalt antall aksjer		1 000



Electronic signature

Signed by

Hagberg, Marius

 **bankID**

Date and time (UTC+01:00) Central European Time (Berlin) (DD.MM.YYYY HH:MM:SS)

11.07.2025 08:56:45

Date of birth

1989-02-05

Signature method

Norwegian BankID

This document is signed electronically.

The electronic signature is legally binding. This page is added to provide basic information about the electronic signature(s), and the signed document can be read on the following page(s). Attached is also a PDF with more detailed information about the electronic signature(s), and also an XML file with the contents of the signature(s). The attachments can be used to verify the electronic signature(s) if needed.



UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Hugin Management AS

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Hugin Management AS som viser et overskudd på kr 2 652 659. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Leo Revisjon DA

www.leorevisjon.no

Avd. Østfold: Fladebyveien 1, 1746 Skjeberg – Revisornummer: 983 846 459 – **Telefon:** 69 12 34 00

Avd. Oslo: Nils Hansens vei 8, 0667 Oslo – **Telefon:** 22 07 40 00

Direkte: Lorentz Grimsøen 22 07 00 43 – Olav Heggard 22 07 00 42 – Even Kroken 22 07 00 41

revisorforeningen



Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon.

Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For revisors oppgaver og plikter se: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Skjeberg, 11. juli 2025
Leo Revisjon DA

Marius Hagberg
Statsautorisert revisor

Leo Revisjon DA

www.leorevisjon.no

Avd. Østfold: Fladebyveien 1, 1746 Skjeberg – Revisornummer: 983 846 459 – **Telefon:** 69 12 34 00

Avd. Oslo: Nils Hansens vei 8, 0667 Oslo – **Telefon:** 22 07 40 00

Direkte: Lorentz Grimsøen 22 07 00 43 – Olav Heggard 22 07 00 42 – Even Kroken 22 07 00 41

revisorforeningen