



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	913 009 681
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	RSM FASADE AS
Forretningsadresse:	Luramyrveien 69 4313 SANDNES

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Tom Horpestad
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	13.06.2025

Grunnlag for avgivelse

- År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 02.07.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		75 023 408	73 708 166
Annen driftsinntekt		36 400	
Sum inntekter		75 059 808	73 708 166
Kostnader			
Varekostnad		14 496 607	16 331 037
Lønnskostnad	2	37 843 302	31 242 598
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	1 913 808	2 011 187
Annen driftskostnad	2	12 396 658	9 907 141
Sum kostnader		66 650 376	59 491 963
Driftsresultat		8 409 432	14 216 203
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap			2 000 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		86 725	
Annen renteinntekt		5 271	259 162
Annen finansinntekt		192	2 331
Sum finansinntekter		92 188	2 261 493
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler			2 000 000
Rentekostnad til foretak i samme konsern		22 536	
Annen rentekostnad		112 465	280 345
Annen finanskostnad		8 893	14 952
Sum finanskostnader		143 894	2 295 297
Netto finans		-51 707	-33 804
Resultat før skattekostnad		8 357 726	14 182 398
Skattekostnad på resultat	4	1 840 420	3 122 430
Årsresultat	5	6 517 306	11 059 968
Årsresultat etter minoritetsinteresser		6 517 306	11 059 968



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Totalresultat		6 517 306	11 059 968
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte	5		7 090 000
Avgitt konsernbidrag		6 952 920	
Avsatt til annen egenkapital			3 969 968
Overført fra annen egenkapital		-435 614	
Sum overføringer og disponeringer		6 517 306	11 059 968



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	4	282 514	161 821
Goodwill		2 536 400	3 623 700
Sum immaterielle eiendeler		2 818 914	3 785 521
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	3		
Maskiner og anlegg	3		
Skip og flytende installasjoner	3		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	1 923 701	1 978 301
Sum varige driftsmidler	3	1 923 701	1 978 301
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	6	14 261 238	14 261 238
Investering i annet foretak i samme konsern	6		
Lån til foretak i samme konsern	6		
Investeringer i tilknyttet selskap	6		
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	6		
Andre langsiktige fordringer	7		
Sum finansielle anleggsmidler		14 261 238	14 261 238
Sum anleggsmidler		19 003 852	20 025 059
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer		382 227	41 664
Fordringer			
Kundefordringer	6, 8, 9	12 498 762	10 362 822
Andre kortsiktige fordringer	6, 7, 9	2 804 471	5 080 657
Sum fordringer	7	15 303 233	15 443 478
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10	1 834 681	1 868 430



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 834 681	1 868 430
Sum omløpsmidler		17 520 140	17 353 572
SUM EIENDELER		36 523 993	37 378 631

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital	11	4 230 000	4 500 000
Beholdning av egne aksjer			-405 000
Sum innskutt egenkapital		4 230 000	4 095 000

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital		11 642 194	12 212 808
Sum opptjent egenkapital		11 642 194	12 212 808

Sum egenkapital

5	15 872 194	16 307 808
---	------------	------------

Gjeld

Langsiktig gjeld

Annen langsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	7		
Øvrig langsiktig gjeld	7		
Sum langsiktig gjeld		0	0

Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld	6	1 208 447	927 811
Betalbar skatt	4	33	3 240 140
Skyldig offentlige avgifter		4 981 517	4 358 947
Utbytte	5		7 090 000
Annen kortsiktig gjeld		14 461 802	5 453 925
Sum kortsiktig gjeld		20 651 799	21 070 823

Sum gjeld

20 651 799	21 070 823
------------	------------



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		36 523 993	37 378 631



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 585835

Enheten

Organisasjonsnummer: 913 009 681
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: RSM FASADE AS
Forretningsadresse: Luramyurveien 69
4313 SANDNES

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Tom Horpestad
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 13.06.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 01.07.2025



Organisasjonsnr: 913 009 681
RSM FASADE AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		75 023 408	73 708 166
Annen driftsinntekt		36 400	
Sum inntekter		75 059 808	73 708 166
Kostnader			
Varekostnad		14 496 607	16 331 037
Lønnskostnad	2	37 843 302	31 242 598
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	1 913 808	2 011 187
Annen driftskostnad	2	12 396 658	9 907 141
Sum kostnader		66 650 376	59 491 963
Driftsresultat		8 409 432	14 216 203
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap			2 000 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		86 725	
Annen renteinntekt		5 271	259 162
Annen finansinntekt		192	2 331
Sum finansinntekter		92 188	2 261 493
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler			2 000 000
Rentekostnad til foretak i samme konsern		22 536	
Annen rentekostnad		112 465	280 345
Annen finanskostnad		8 893	14 952
Sum finanskostnader		143 894	2 295 297
Netto finans		-51 707	-33 804
Resultat før skattekostnad		8 357 726	14 182 398
Skattekostnad på resultat	4	1 840 420	3 122 430
Årsresultat	5	6 517 306	11 059 968
Årsresultat etter minoritetsinteresser		6 517 306	11 059 968
Totalresultat		6 517 306	11 059 968
Overføringer og disponeringer			



Ordinært utbytte	5		7 090 000
Avgitt konsernbidrag		6 952 920	
Avsatt til annen egenkapital			3 969 968
Overført fra annen egenkapital		-435 614	
Sum overføringer og disponeringer		6 517 306	11 059 968



Organisasjonsnr: 913 009 681
RSM FASADE AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	4	282 514	161 821
Goodwill		2 536 400	3 623 700
Sum immaterielle eiendeler		2 818 914	3 785 521
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	3		
Maskiner og anlegg	3		
Skip og flytende installasjoner	3		
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	3	1 923 701	1 978 301
Sum varige driftsmidler	3	1 923 701	1 978 301
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	6	14 261 238	14 261 238
Investering i annet foretak i samme konsern	6		
Lån til foretak i samme konsern	6		
Investeringer i tilknyttet selskap	6		
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	6		
Andre langsiktige fordringer	7		
Sum finansielle anleggsmidler		14 261 238	14 261 238
Sum anleggsmidler		19 003 852	20 025 059
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer		382 227	41 664
Fordringer			
Kundefordringer	6, 8, 9	12 498 762	10 362 822
Andre kortsiktige fordringer	6, 7, 9	2 804 471	5 080 657
Sum fordringer	7	15 303 233	15 443 478
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	10	1 834 681	1 868 430



Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 834 681	1 868 430
Sum omløpsmidler		17 520 140	17 353 572
SUM EIENDELER		36 523 993	37 378 631
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	11	4 230 000	4 500 000
Beholdning av egne aksjer			-405 000
Sum innskutt egenkapital		4 230 000	4 095 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		11 642 194	12 212 808
Sum opptjent egenkapital		11 642 194	12 212 808
Sum egenkapital	5	15 872 194	16 307 808
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner	7		
Øvrig langsiktig gjeld	7		
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	6	1 208 447	927 811
Betalbar skatt	4	33	3 240 140
Skyldig offentlige avgifter		4 981 517	4 358 947
Utbytte	5		7 090 000
Annen kortsiktig gjeld		14 461 802	5 453 925
Sum kortsiktig gjeld		20 651 799	21 070 823
Sum gjeld		20 651 799	21 070 823
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		36 523 993	37 378 631



Organisasjonsnr: 913 009 681
RSM FASADE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
40.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



Årsregnskap 2024

RSM Fasade AS

Styrets årsberetning
Resultatregnskap
Balanse
Noter til regnskapet



Org.nr.: 913 009 681



ÅRSBERETNING 2024

RSM Fasade AS, org nr. 913 009 681

Virksomhetens art og hvor den drives

RSM Fasade AS driver fasaderehabilitering av fasader (fasadevask, maling, betongrehabilitering, etterisolering, muring, malingsfjerning osv) fra lokaler i Luramyrvеien 69 i Sandnes Kommune.

Virksomhetens forretningside og strategi er å være en ledende aktør i det lokale markedet inne rehabilitering av fasader.

Fortsatt drift

Årsregnskapet for 2024 er satt opp under forutsetningen om fortsatt drift og styret bekrefter denne forutsetningen. Styret er av den oppfatning at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat. Det har ikke inntruffet hendelser etter balansedagen som påvirker vurderingen.

Utvikling

Selskapet har i 2024 hatt omsetning på MNOK 75,1 - mot MNOK 73,7 i 2023. Årsresultatet i 2024 ble NOK 6.517.306.

Selskapets omsetning påvirkes, som andre tradisjonelle entreprenørvirksomheter, av de økonomiske konjunktorene.

Selskapet driver ikke forsknings- eller utviklingsaktiviteter.

Selskapet har ved utgangen av året en kontantbeholdning på NOK 1.834.681, noe som anses som en tilfredsstillende likviditetssituasjon.

Arbeidsmiljø

Sykefraværet i selskapet var på totalt 679 dager i 2024 noe som utgjorde 4,78 % av total arbeidstid. Styret anser dette som tilfredsstillende, men vil fortsette arbeidet med å redusere antall sykedager.

Det har ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året, som har resultert i store materielle skader eller personskader.

Arbeidsmiljøet betraktes som godt, og det iverksettes løpende tiltak for forbedringer.

Likestilling

Selskapet har pr utgangen av året 42 ansatte, av disse er ingen kvinner. Kvinneandelen i administrative stillinger utgjør 0 %, mens andelen kvinner i lederstillinger utgjør 0 %.

Selskapet har totalt 17 ansatte i deltidsstillinger, av disse er ingen kvinner. Selskapet har som policy at arbeid av lik verdi skal gi lik lønn.

Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for likestilling innenfor virksomheten. Ved rekruttering, både internt og eksternt prioriteres personlige kvalifikasjoner fremfor kjønn. Det underrepresenterte kjønn vil i større grad bli oppfordret til å søke. På denne måten vil selskapet forsøke å øke kvinneandelen i de stillingskategorier hvor denne er særskilt lav.

Aktivitets- og redegjørelsesplikten

Selskapet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Det skal ikke forekomme forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, avansement og rekruttering. Selskapet har tradisjonelt rekruttert fra miljøer hvor antall kvinner og menn er svært ujevnt representert. Selskapet kjenner ikke til forholdsmessige tiltak som vil rekruttere kvinnelige murere.



Styret består av 3 menn. Styresammensetningen er basert på eierskap og kompetanse, uten særskilte hensyn til fordeling mellom kjønn.

Ytre miljø

Selskapets virksomhet er ikke regulert av konsesjoner eller pålegg. Bedriften forurensrer ikke det ytre miljø.

Diskriminering

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering. Det er av styrets oppfatning at selskapet ikke diskriminerer noen ansatte og selskapet vil derfor ikke iverksette spesielle tiltak.

Åpenhetsloven

Selskapet vil etterleve åpenhetsloven som trådte i kraft fra og med 1. juli 2022. Arbeidet med oppfølging av loven er påbegynt og vil fortsette fremover. For å oppfylle lovens krav til aktsomhetsvurderinger vil selskapet gjøre en kartlegging av sin virksomhet og sine leverandører og forretningsforbindelser. Det vil bli vurdert om det er behov for ytterligere undersøkelser eller andre tiltak. Selskapet vil ellers gjennomføre de vurderinger og tiltak som loven ellers krever. Vurderingene og en beskrivelse av arbeidet med åpenhetsloven vil i henhold til lovens krav publiseres i en årlig redegjørelse. Den første redegjørelsen vil foreligge innen 30. juni 2024 og vil bli publisert på selskapets nettsider.

Finansiell risiko

Selskapet har rimelig god egenkapitalandel på 43,5 %. Selskapet har lite tap som følge av kreditt. Den finansielle stillingen er akseptabel, og kreditt risikoen er etter styrets vurdering lav. Når det gjelder markedsrisikoen følger selskapet svingningene i entreprenørmarkedet og det faktum at ytelser i bransjen alltid leveres på kreditt. Likviditetsrisiko vurderes som lav.

Selskapet har tegnet styreansvarsforsikring for styret og daglig leder, med en forsikringsdekning på kr 50 MSEK

Resultatdisponering

Selskapet har et resultat på NOK 11.059.968 etter skatt, som foreslås anvendt ved:

Resultat etter skatt	6.517.306
Avsatt konsernbidrag	6.952.920
Overført fra annen egenkapital	435.614

Sandnes, 13.06.2025

Jan Erik Pedersen
Styrets leder

Johan Eric Claesson
Styremedlem

Tom Horpestad
Daglig leder





RESULTATREGNSKAP

RSM FASADEAS

DRIFTSINNETKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2024	2023
Salgsinntekt		75 023 408	73 708 166
Annen driftsinntekt		36 400	0
Sum driftsinntekter		75 059 808	73 708 166
Varekostnad		14 496 607	16 331 037
Lønnskostnad	2	37 843 302	31 242 598
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	1 913 808	2 011 187
Annen driftskostnad	2	12 396 658	9 907 141
Sum driftskostnader		66 650 376	59 491 963
Driftsresultat		8 409 432	14 216 203
FINANSINNETKTER OG FINANSKOSTNADER			
Inntekt på investering i datterselskap		0	2 000 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		86 725	0
Annen renteinntekt		5 271	259 162
Annen finansinntekt		192	2 331
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler		0	2 000 000
Rentekostnad til foretak i samme konsern		22 536	0
Annen rentekostnad		112 465	280 345
Annen finanskostnad		8 893	14 952
Resultat av finansposter		-51 707	-33 804
Resultat før skattekostnad		8 357 726	14 182 398
Skattekostnad på resultat	4	1 840 420	3 122 430
Resultat		6 517 306	11 059 968
EKSTRAORDINÆRE INNETKTER OG KOSTNADER			
Årsresultat	5	6 517 306	11 059 968
OVERFØRINGER			
Avsatt til utbytte	5	0	7 090 000
Avsatt konsernbidrag		6 952 920	0
Avsatt til annen egenkapital		0	3 969 968
Overført fra annen egenkapital		435 614	0
Sum overføringer		6 517 306	11 059 968

RSM FASADEAS

SIDE 5



BALANSE

RSM FASADE AS

EIENDELER	Note	2024	2023
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
Utsatt skattefordel	4	282 514	161 821
Goodwill		2 536 400	3 623 700
Sum immaterielle eiendeler		2 818 914	3 785 521
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	1 923 701	1 978 301
Sum varige driftsmidler	3	1 923 701	1 978 301
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Investeringer i datterselskap	6	14 261 238	14 261 238
Sum finansielle anleggsmidler		14 261 238	14 261 238
Sum anleggsmidler		19 003 852	20 025 059
OMLØPSMIDLER			
Lager av varer og annen beholdning		382 227	41 664
FORDRINGER			
Kundefordringer	6, 8, 9	12 498 762	10 362 822
Andre kortsiktige fordringer	6, 7, 9	2 804 471	5 080 657
Sum fordringer	7	15 303 233	15 443 478
INVESTERINGER			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10	1 834 681	1 868 430
Sum omløpsmidler		17 520 140	17 353 572
Sum eiendeler		36 523 993	37 378 631

RSM FASADE AS

SIDE 6



BALANSE

RSM FASADEAS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2024	2023
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	11	4 230 000	4 500 000
Egne aksjer		0	-405 000
Sum innskutt egenkapital		4 230 000	4 095 000
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital		11 642 194	12 212 808
Sum opptjent egenkapital		11 642 194	12 212 808
Sum egenkapital	5	15 872 194	16 307 808
GJELD			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSER			
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld	6	1 208 447	927 811
Betalbar skatt	4	33	3 240 140
Skyldig offentlige avgifter		4 981 517	4 358 947
Utbytte	5	0	7 090 000
Annen kortsiktig gjeld		14 461 802	5 453 925
Sum kortsiktig gjeld		20 651 799	21 070 823
Sum gjeld		20 651 799	21 070 823
Sum egenkapital og gjeld		36 523 993	37 378 631

Sandnes, 13.06.2025
Styret i RSM Fasade AS

Johan Eric Claesson
styremedlem

Tom Horpestad
daglig leder

Jan Erik Pedersen
styreleder

RSM FASADEAS

SIDE 7



RSM FASADE AS

913 009 681

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

a) Inntektsføring

Inntekter fra salg av varer resultatføres når levering har funnet sted og det vesentligste av risiko og avkastning er overført. Inntekter fra salg av tjenester resultatføres etterhvert som de leveres.

Inntekter fra langsiktige tilvirkningsprosjekter resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Fremdriften måles som påløpte kostnaders andel av totalt estimerte kostnader. Når transaksjonens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet. Prosjekter med netto opptjent inntekt fra kunder blir presentert som kortsiktig fordring i regnskapet, og prosjekter med netto forskudd fra kunder blir presentert som kortsiktig gjeld i regnskapet.

b) Omløpsmidler/ Kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

c) Anleggsmidler/ Langsiktig gjeld

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående og gjenvinnbart beløp (høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk) er lavere enn balanseført verdi. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

d) Varer

Varer er vurdert til det laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og netto salgsverdi.

e) Langsiktige tilvirkningskontrakter

Langsiktige tilvirkningskontrakter vurderes etter løpende avregningsmetoden og inntektsføres i takt med fremdriften inklusiv andel av forventet fortjeneste.

f) Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

g) Skatt

Skatteskutten i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt / utsatt skattefordel. Utsatt skatt / utsatt skattefordel er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.

h) Garanti- og serviceforpliktelser mv

Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige garanti- og serviceytelser, balanseføres som uopptjent inntekt ved salget og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsene.

i) Bruk av estimater

Side 8



RSM FASADE AS

913 009 681

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av egenkapital og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelse av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

j) Pensjoner

Foretaket plikter å ha en tjenstepensjonsordning, jf lov om obligatorisk tjenstepensjon. Foretaket har etablert en innskuddsbasert ordning som tilfredsstiller kravene i loven. Ordningen omfatter alle ansatte og medfører ingen forpliktelse for selskapet utover de løpende premie- og forvaltningskostnadene.

Premieinnbetalingene beregnes som en fast andel av brutto lønn og kostnadsføres løpende sammen med forsikringselskapets honorarer som personalkostnad i resultatregnskapet.

Note 1 Finansiell Markedsrisiko

Selskapet benytter seg ikke av finansielle instrumenter i forbindelse med styringen av finansiell risiko. Selskapet er ikke eksponert for renterisiko, da selskapet ikke har ekstern lånefinansiering. Det er ingen særskilt risiko for utvikling i valuta, da selskapet ikke har eksponering mot utenlandsk valuta. Risiko for svingninger i varepriser sikres gjennom avtaler med leverandører.

Note 2 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

LØNNSKOSTNADER

	2024	2023
Lønninger	32 092 177	27 010 791
Arbeidsgiveravgift	4 949 607	3 950 156
Pensjonskostnader	876 659	605 346
Andre ytelser	-75 141	-323 695
Sum	37 843 302	31 242 598

Selskapet har hatt 54,2 årsverk i løpet av regnskapsåret.

PENSJONSFORPLIKTELSE

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Premiebetalingene beregnes som 3 % av bruttolønn og kostnadsføres løpende. Kostnadsført premie for 2024 utgjør kr 876 659.

YTELSER TIL LEDEDE PERSONER

	Daglig leder	Styret

Side 9



RSM FASADE AS		913 009 681
Lønn og bonus	1 264 580	0
Annen godtgjørelse	184 467	0
Sum	1 449 047	0

Selskapet har ikke gitt lån eller stilt sikkerhetsstillelse ovenfor ansatte, daglig leder, styremedlemmer, aksjonærer eller nærstående til disse.

GODTGJØRELSE TIL REVISOR

Lovpålagte revisjonstjenester	kr 57 915
Andre attestasjonstjenester/bistand	kr 52 445
Samlet godtgjørelse til revisor	kr 110 360

Honorar til revisor er eksklusiv merverdiavgift.

Note 3 Avskrivning på varige driftsmidler

	Goodwill	Driftsløsøre, inventar ol.	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.24	5 436 811	7 107 338	12 544 149
+ Tilgang kjøpte driftsmidler		900 508	900 508
- Avgang i året		332 906	332 906
= Anskaffelseskost 31.12.24	5 436 811	7 674 941	13 111 751
Akkumulerte avskrivninger 31.12.24	2 900 411	5 751 241	8 651 651
= Bokført verdi 31.12.24	2 536 400	1 923 700	4 460 100
Årets ordinære avskrivninger	1 087 300	826 508	1 913 808
Økonomisk levetid	5 år	2-10 år	

Regnskapsmessig avskrives driftsmidlene lineært over forventet økonomisk levetid.

Skattemessig følger driftsmidlene reglene for saldoavskrivninger.

Selskapet har ingen finansielle eller vesentlige leieavtaler.



RSM FASADE AS 913 009 681

Note 4 Skatt

Årets skattekostnad	2024	2023
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	1 961 113	3 240 140
Endring i utsatt skattefordel	-120 693	-117 710
Skattekostnad ordinært resultat	1 840 420	3 122 430
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	8 357 726	14 182 398
Permanente forskjeller	7 824	10 464
Endring i midlertidige forskjeller	548 602	535 049
Avgitt konsernbidrag	-8 914 000	0
Skattepliktig inntekt	151	14 727 911
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	1 961 113	3 240 140
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-1 961 080	0
Sum betalbar skatt i balansen	33	3 240 140

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2024	2023	Endring
Varige driftsmidler	-584 153	-35 552	548 602
Fordringer	-150 000	-150 000	0
Avsetninger mv	-550 000	-550 000	0
Sum	-1 284 153	-735 552	548 602
Grunnlag for utsatt skattefordel	-1 284 153	-735 552	548 602
Utsatt skattefordel (22 %)	-282 514	-161 821	120 692

Note 5 Egenkapital

	Aksjekapital	Egne aksjer	Annen egenkapital	Innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2023	4 500 000	-405 000	0	0	12 212 808	16 307 808
Årets resultat					6 517 306	6 517 306
Kapitalnedsettelse	-270 000	405 000			-135 000	0
Konsernbidrag avgitt					-6 952 920	-6 952 920
Pr 31.12.2024	4 230 000	0	0	0	11 642 194	15 872 194

Side 11



RSM FASADE AS

913 009 681

Note 6 Transaksjoner mellom konsernselskaper

Følgende transaksjoner mellom konsernselskaper har funnet sted i regnskapsåret:

	Beløp (NOK)
Salgsinntekter	5 942 188
Materiell/lønnskostnader	507 776
Administrative tjenester (Management fee)	2 183 240
Renteinntekter	86 725
Renteutgifter	22 536
Sum transaksjoner	12 573 259

Innestående i bank (konsern bank konto) er ført som fordring mot Fasadgruppen Norden AB
Mellomværende pr 31.12.24 er kr 1 414 624.

Selskapets morselskap Fasadgruppen Norden AB utarbeider konsernregnskap hvor RSM Fasade AS inngår i konsolideringen. Fasadgruppen Norden AB har forretningskontor i Drottninggatan 81A, 110 60 Stockholm. Konsernregnskapet kan fåes utlevert ved morselskapets forretningskontor.

Note 7 Fordringer og gjeld

Selskapet har pr. 31.12.24 ingen fordringer med forfall over et år og ingen langsiktig gjeld med forfall over 5 år.

Pantstillelser og garantier:

Selskapet har pr. 31.12.24 .

Selskapet har følgende garantiforpliktelser knyttet til løpende prosjekter pr. 31.12.24:

Garantiansvar hos Sparebank1 SR Bank på kr 33 300.

Garantiansvar hos Atlas og HOGS på kr 4 242 144.

Det er i tillegg i regnskapet avsatt et samlet estimat for fremtidige garanti arbeider på prosjekter på kr 550.000.

Note 8 Kundefordringer

	2024	2023
Kundefordringer til pålydende	12 648 762	10 512 822
Avsetning til tap	150 000	150 000
Balansført verdi av kundefordringer 31.12	12 498 762	10 362 822
Sum resultatførte tap på krav	0	0

Side 12



RSM FASADE AS

913 009 681

Kundefordringer er vurdert til pålydende, nedskrevet med forventet tap på fordringer.

Det er i 2024 bokført tap på fordringer med kr 0.



RSM FASADE AS 913 009 681

Note 9 Langsiktige tilvirkningskontrakter løpende avregning

	2024	2023
Opptjent, ikke fakturerte inntekter inkludert i kundefordringer	4 355 943	304 857
Forskuddsfakturert produksjon	1 224	87 052
Andel utestående fordringer holdt tilbake iht. betingelser i kontrakt	56 100	291 095

Note 10 Bankinnskudd

Skattetreksinnskudd utgjør pr. 31.12 i år kr. 1 731 968. Skyldig skattetrekk er kr 1 731 968.

Note 11 Selskapskapital

AKSJEKAPITALEN I RSM FASADE AS PR. 31.12 BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	141 000	30,0	4 230 000
Sum	141 000		4 230 000

EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Fasadgruppen Norge AS	141 000	100,0	100,0

Selskapet har kun en aksjeklasse. Alle aksjer har lik stemmerett.



Deltakere

FASADGRUPPEN NORDEN 556949-8271 Sverige

Signert med E-signere

2025-06-13 08:09:07 UTC

Undertegner

Dato

Jan Erik Pedersen
janerik.pedersen@fasadgruppen.no

Leveransekanal: E-post
IP-adresse: 213.52.52.53

Signert med E-signere

2025-06-13 08:25:46 UTC

Undertegner

Dato

Johan Claesson
johan.claesson@fasadgruppen.se

Leveransekanal: E-post
IP-adresse: 90.238.44.101

RSM FASADE AS Sverige

Signert med E-signere

2025-06-13 08:38:02 UTC

Undertegner

Dato

Tom Horpestad
tom@rsmfasade.no

Leveransekanal: E-post
IP-adresse: 77.241.104.18



Deloitte.

Deloitte AS
Erik Børresens allé 2
Postboks 2013 Strømsø
NO-3003 Drammen
Norway

+47 32 26 41 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Rsm Fasade AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Rsm Fasade AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL and Deloitte NSE LLP do not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more about our global network of member firms.

Registrert i Foretaksregisteret
Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies; Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.

Penneo Dokumentmøkket: ZIZMC-KTAL1-Z6L4Q-DCQJ5-GB7MY-M8ZQ3



Deloitte.

Uavhengig revisors beretning
Rsm Fasade AS

- risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
 - evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
 - konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
 - evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Drammen, 13. juni 2025
Deloitte AS

Marianne Lund Eriksrud
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentmøkket: ZIZMC-KTAL1-Z6L4Q-DCQJ5-GB7MY-M8ZQ3



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Eriksrud, Marianne Lund

Statsautorisert revisor

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1362554

IP: 163.116.xxx.xxx

2025-06-18 08:29:42 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: ZIZMC-KTAL1-Z6L4Q-DCQJ-GB7MY-M82Q3

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

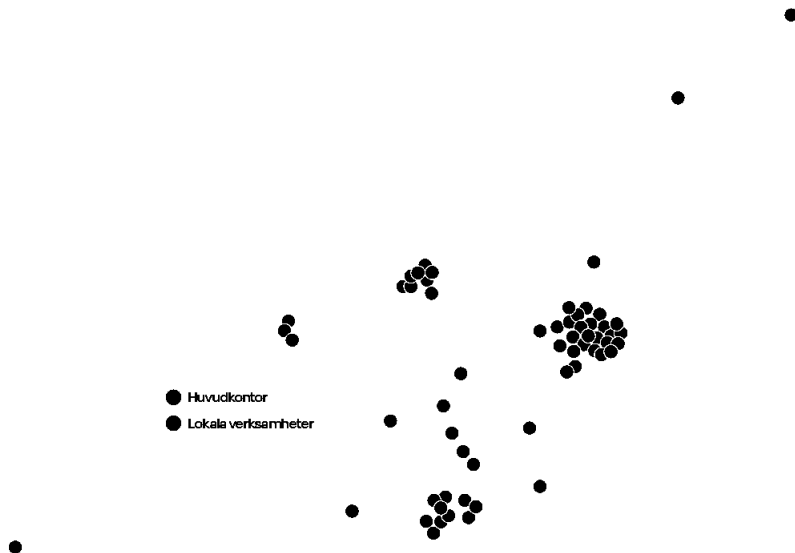


Penneo dokumentnøkkelt: BGO7P-BSYU-A8JL-CHKQC-MTDQH-TM5HE



Fasadgruppen är Nordens största helhetsleverantör för fastighetens utsida

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYU-A8J8L-CIMKQC-MTDQH-TM5HE



Antal anställda 2024

2 074

Antal lokala verksamheter 2024

57

Den formella års- och koncernredovisningen för Fasadgruppen Group AB utgörs av förvaltningsberättelse och tillhörande finansiella rapporter samt noter på sidorna 53–99. Bolagsstyringsrapporten presenteras på sidorna 42–49 och den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 24–39. Koncernens ersättningsrapport publiceras separat på www.fasadgruppen.se.



Innehåll

VERKSAMHETEN

Det här är Fasadgruppen	2
2024 i korthet	3
VD-ord	4
Finansiella mål	6
Icke-finansiella mål	7
Aktien	8
Investera i Fasadgruppen	9
Strategi	10
Affärsmodell	12
Förvärv	14
Fokus: Clear Line	15
Marknad	16
Våra bolag	18
Riskhantering	20

Hållbarhetsrapport	24
Redovisning i enlighet med EU:s Taxonomiförordning	36

BOLAGSSTYRNING

Ordförandeord	41
Bolagsstyrningsrapport	42
Styrelse	50
Koncernledning	51

FINANSIELL INFORMATION

Förvaltningsberättelse	53
Finansiella rapporter	59
Noter	68
Nyckeltalsöversikt	96
Styrelsens undertecknande	97
Revisionsberättelse	98

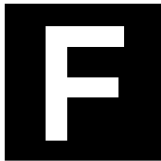
ÖVRIG INFORMATION

Definitioner	102
Aktieägarinformation	104



Verksamheten

Det här är Fasadgruppen



Fasadgruppen samlar Nordens och Storbritanniens främsta entreprenörer inom energirenoveringar och tjänster för fastigheters utsida. Koncernen grundades 2016 genom sammanslagningen av

Stark Fasadrenovering och AB Karlssons Fasadrenovering. Vid utgången av 2024 bestod koncernen av 57 verksamheter spridda över Sverige, Norge, Danmark, Finland och Storbritannien. I kombination med en liten koncerngemensam organisation förenar vi det lokalt förankrade bolagets driv och närhet med koncernens möjligheter att uppnå samordningsvinster och ge heltäckande lösningar till kunderna.

Inom Fasadgruppen är vi experter på allt som rör fastigheters utsida, såsom fasad, fönster, balkong och tak. Gemensamt för de flesta tjänster är att de bidrar till högre energieffektivitet och bättre boendemiljö. Vi hjälper också till att vårda vårt gemensamma kulturarv. Bland våra kunder finns fastighetsbolag, kommuner, regioner och statliga verksamheter, bostadsrättsföreningar, konsulter, byggföretag och församlingar.

VÅR VISION

Hållbara fastigheter och goda livsmiljöer för alla.

VÅR MISSION

Vi förvärvar och utvecklar entreprenöriella specialistföretag som vårdar och skapar hållbara fastigheter.

VÅR AFFÄRSIDÉ

Fasadgruppens affärsidé är att förvärva lokalt ledande entreprenöriella specialistföretag som genom samverkan kan bli mer effektiva och erbjuda multidisciplinära lösningar som bidrar till hållbara fastigheter.

Fasadgruppens tillväxthistoria

1909–1970

Lång tradition

Fasadgruppens verksamheter har en lång historik av hantverkskunskaper. Stark Fasadrenovering grundades 1963 och AB Karlsson Fasadrenovering 1970. Det äldsta bolaget i koncernen, Ahlins Plåt, grundades redan 1909.

2016

Fasadgruppen bildas

Fasadgruppen bildas genom sammanslagningen av Stark Fasadrenovering och AB Karlsson Fasadrenovering med fokus på att förbättra inköpspriser.

2017–2018

Expansion i Sverige

En nationell expansion påbörjas med flertalet förvärv i Sverige. Fler kompetenser tillförs som har fastighetens klimatskal som gemensam nämnare.

2019–2022

Expansion i Norden

Genom förvärvsdriven och organisk tillväxt ökar omsättningen kraftigt. Fasadgruppen noteras på Nasdaq Stockholm. Fortsatt konsolidering av den nordiska marknaden med expansion i Norge, Danmark och Finland.

2023–2024

Marknadsledare och etablering i Storbritannien

Fasadgruppen är tydlig marknadsledare med närvaro i hela Norden. I en tuff nordisk byggkonjunktur läggs fokus på selektiva strategiska förvärv och kontinuerliga förbättringar av den decentraliserade affärsmodellen. 2024 görs ett första förvärv i Storbritannien.



Året i korthet



Nyckeltal koncernen 2024

4 927
MSEK

Nettoomsättning

282
MSEK

Justerad EBITA

422
MSEK

Operativt
kassaflöde

Händelser under 2024

- Under året ingick Fasadgruppen ett samarbete med SEB för energireoveringar till bostadsrättsföreningar.
- I oktober omvandlade Fasadgruppen det befintliga kreditfacilitetsavtalet om 2 700 MSEK till hållbarhetslänkade lån.
- Fasadgruppen genomförde under året strukturella förändringar där mindre dotterbolag slagits samman i större enheter för att stärka samarbeten och optimera styrningen.
- I november förvärvades Clear Line med en nischad verksamhet inom brandskyddsåtgärder på fasader i Storbritannien.
- I november fick Fasadgruppen sina kortsiktiga mål för utsläppsminskningar och långsiktiga mål för netto-noll växthusgasutsläpp godkända av Science Based Targets initiative (SBTi). Med utgångspunkt i basåret 2023 åtar sig Fasadgruppen att nå netto-noll växthusgasutsläpp i hela värdekedjan senast år 2045.

Förvärv under 2024

- **Alumentdk APS** i Kolding, Danmark.
Erbjuder tjänster inom balkong samt lösningar för takterrasser och solskydd.
- **Elenta AS** i Oslo, Norge.
Erbjuder tjänster inom tak, solceller och energilagring.
- **JE:s Svets & Smide AB** i Stockholm, Sverige.
Erbjuder specialistkompetens inom stålkonstruktioner och byggnadssmide.
- **Brenden Materialer AS** och **Brenden & Co Stillasutleie AS** i Oslo, Norge.
Erbjuder tjänster inom ställning, väderskydd och bygghissar.
- **Clear Line Holdings Ltd** i Sheffield, Storbritannien.
Helhetsleverantör inom fasader med specialisering inom brandskydd.

Penno dokumentnyckel: BGO7P-BSYU-A8J8L-CMKQC-MTDQH



VD-ord

Vd-ord

2024

blev inte vad vi planerade för, eftersom den svenska marknaden uppvisat den sämsta utvecklingen på över ett decennium. Samtidigt levererade övriga Norden stabilt, och genom det strategiska förvärvet av den nischade brandskyddsspecialisten Clear Line i Storbritannien har vi lagt grunden för ett starkare Fasadgruppen framåt.

Hela året präglades av hård konkurrens och prispress, inte minst i den svenska marknaden. Fasadgruppen påverkas, trots sin stora andel renovering, av den tuffare marknaden. Dels beror det på att byggtörer som normalt sett är aktiva inom nyproduktion sökt sig till renoveringsmarknaden, dels på att de vanligtvis mycket lönsamma ÅTA-arbetena blivit färre och mer konkurrensutsatta. Fasadgruppens svenska verksamhet har i denna marknadssituation försökt att vinna projekt till acceptabla marginaler, och samtidigt behålla nyckelkompetens som är central för att snabbt kunna växla upp igen när marknaden vänder. Flera av dotterbolagen lyckades relativt väl med denna uppgift under merparten av året, särskilt de med nischade erbjudanden. Tyvärr såg vi en mycket svag avslutning där framför allt december blev en stor besvikelse med en tydlig resultatnedgång jämfört med året innan, också påverkat av konkursen i Serneke. För det fåtal bolag i koncernen som är aktiva inom nyproduktion var hela året utmanande.

Den centrala frågan är självklart när marknaden vänder. Bland våra egna indikatorer kunde vi konstatera att orderböckerna för våra svenska dotterbolag var i en positiv trend under hela det fjärde kvartalet, vilket fortsatte i inledningen på det nya året. Under 2025 förväntas även en svensk implementering av det EU-gemensamma direktivet för energiprestanda i byggnader, EPBD. Enligt Allmännyttan måste renoveringstakten fördubblas för att möta de nya kraven. Fastighetsägare som träffas av regelverket kommer att behöva överväga åtgärder på klimatskalet, en efterfrågan som Fasadgruppen är väl positionerade att bemöta. Från finansieringssidan går det även att se ett stöd för energieffektiviseringen. Banker ställer hårdare krav på omställning i sina låneportföljer samtidigt som fastighetsägare över tid måste uppgradera byggnader för att få attraktiva lånevillkor.

Stabilt i Norden

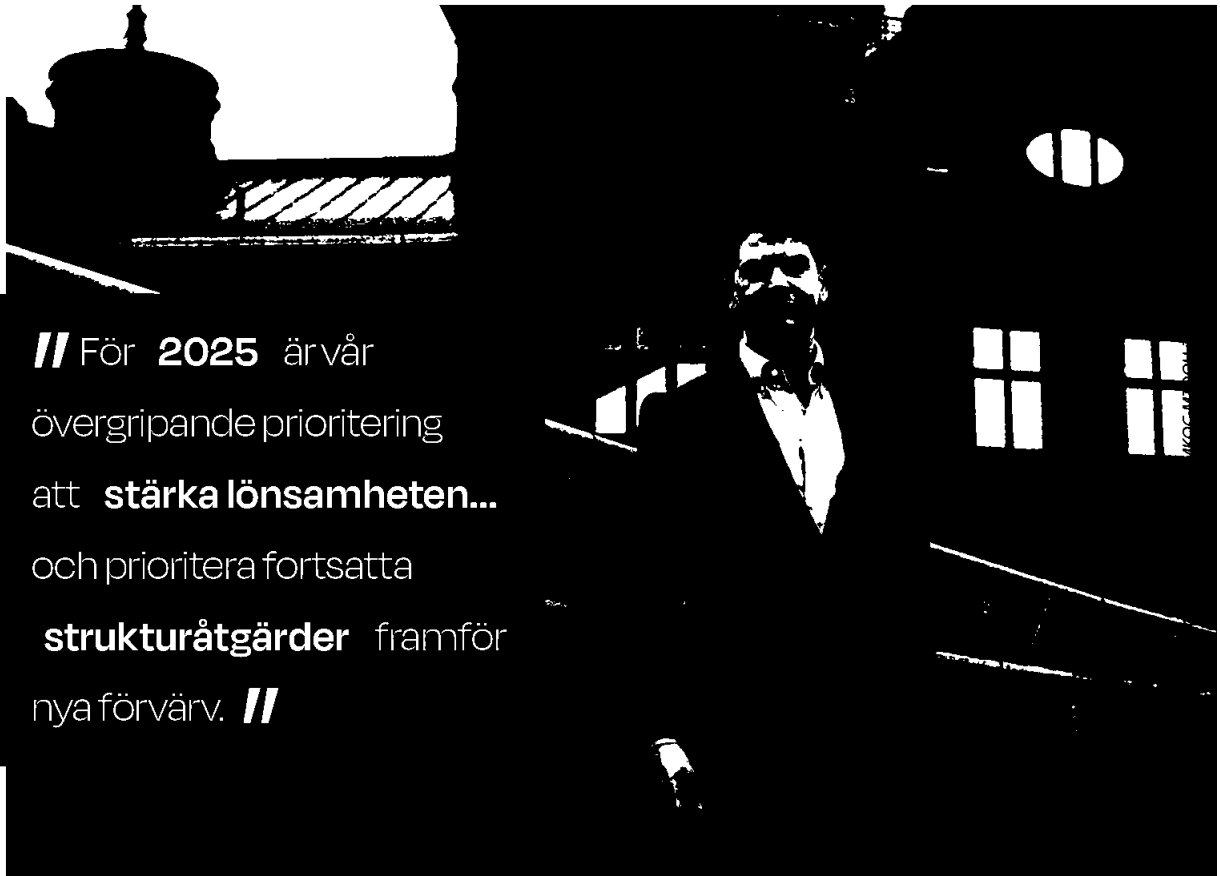
Även om Sverige var sänket för resultatet 2024 levererade våra dotterbolag i övriga Norden en överlag stabil utveckling. Utmaningar har funnits även i Norge, Danmark och Finland, men inte i samma utsträckning som i Sverige. Vi påbörjade en diversifieringsstrategi för flera år sedan med ambitionen att expandera utanför Sverige och får konstatera att det varit ett lyckat drag – även om de svenska resultaten fortfarande var betungande för koncernen som helhet. De nordiska marknaderna har alla exponering mot liknande drivkrafter – både Danmark och Finland träffas exempelvis också av EPBD, samtidigt som Norge arbetar med liknande ambitioner med fokus på energieffektivitet i byggnadsbeståndet. Vi ser också en allt tydligare trend att bevara och restaurera snarare än att byta ut byggnadskomponenter, vilket passar Fasadgruppens hantverkskompetens mycket väl. Slutligen är det värt att lyfta fram att kvalitet vinner i längden – alla Fasadgruppens dotterbolag erbjuder högkvalitativa tjänster som håller över tid, vilket också värderas högt av professionella beställare.

Clear Line – en klar värdeskapare

I oktober genomförde vi förvärvet av Clear Line – en unik och nischad aktör inom brandförebyggande fasadåtgärder i Storbritannien. Dialogen med bolaget inleddes redan 2023 och omfattande resurser lades på att lära känna verksamheten på djupet. Clear Line har genom en kombination av helhetslösning, selektiv projektstrategi och spetskompetens byggt en marknadsledande position inom komplexa brandförebyggande projekt – en marknad som växt fram efter den katastrofala branden i Grenfell Tower i London och den efterföljande Building Safety Act, som skärpt kraven på byggsäkerhet. Renoveringsbehovet uppskattas konservativt till cirka 1,5 miljarder GBP per år under de kommande 14 åren för de byggnader som kommer att behöva genomgå brandförebyggande åtgärder.

I tillägg till Clear Line genomfördes ytterligare ett antal selektiva förvärv av bolag i Norden som tillför nya kompetenser och nischer till koncernen.

Pennneo dokumentnyckel: BCG07P-BSYU-A8J8L-CHMKCC-MTDQH-TM5HE



// För 2025 är vår övergripande prioritering att **stärka lönsamheten...** och prioritera fortsatta **strukturåtgärder** framför nya förvärv. //

Lönsamheten prioriterad 2025

Mot bakgrund av den svaga avslutningen på 2024 introducerade vi i februari 2025 en plattare organisationsstruktur och delvis förändrad ledningsgrupp med representanter från dotterbolagen i syfte att skapa en mer effektiv styrning av koncernen framåt. Alla dotterbolag vidtar samtidigt egna åtgärder för att ytterligare minska sina kostnadsbaser i den mån det är möjligt.

För 2025 är vår övergripande prioritering att stärka lönsamheten i den befintliga verksamheten och prioritera fortsatta strukturåtgärder framför nya förvärv. Målet är att därigenom minska nettoskulden i förhållande till justerad EBITDA tillbaka under målet om 2,5. Med ett historiskt säsongsmässigt

starkt kassaflöde, i kombination med en återhållsam förvärvsagenda och Clear Lines finansiella profil, har vi goda förutsättningar att uppnå detta.

Avslutningsvis vill jag tacka alla medarbetare för deras ihärdiga insatser under året. Det har varit ett hårt klimat under hela året som krävt stora ansträngningar i hela organisationen, ofta med tuffa vägval och beslut. Jag vill också tacka våra leverantörer för gott samarbete, liksom våra aktieägare som fortsatt visar oss förtroende att kunna rida ut den tuffa marknaden och komma ut starkare på andra sidan.

Stockholm i april 2025

Martin Jacobsson
VD och koncernchef



Verksamheten

Finansiella mål

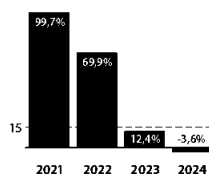
Branschens mest stabila partner



Vi behøver kontinuerligt vaxa på ett ekonomiskt sunt sätt för att skapa trygghet för våra externa intressenter.

Tillväxt

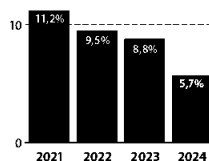
≥15% Genomsnittlig nettoomsättningstillväxt ska uppgå till minst 15 procent per år^{1,2}



Minskningen utgjordes av organisk förändring i lokal valuta om -10,4 procent, valutakursförändringar om -0,5 procent och förvärvad tillväxt om +7,3 procent. I lokal valuta har 2024 inneburit positiv organisk tillväxt i samtliga marknader förutom i Sverige. Under året tillträdde fem förvärv.

Lönsamhet

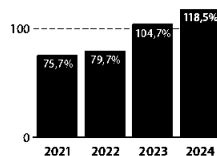
≥10% Den justerade EBITA-marginalen ska uppgå till minst 10 procent per år¹



Koncernens marginal påverkades negativt av en successivt försvagad marknad och ökad konkurrens i Sverige, framförallt i storstadsregionerna. Prispress kunde noteras från aktörer som normalt sett inte agerar på renoveringsmarknaden. På övriga marknader utvecklades marginalen i linje med föregående år.

Kassakonvertering

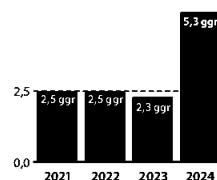
≥100% Kassa-konverteringen ska uppgå till minst 100 procent



Koncernens kassakonverteringen stärktes jämfört med året innan till följd av den positiva förändringen i rörelsekapitalet. Det operativa kassaflödet minskade till 421,6 MSEK (547,6) till följd av den svagare resultatutvecklingen.

Skuldsättning

≤2,5X Räntebärande nettoskulder i relation till justerad EBITDA (R12) ska vara mindre än 2,5 gånger



Räntebärande nettoskuld uppgick per den 31 december 2024 till 2 141,6 MSEK (1 240,2). I den räntebärande nettoskulden inkluderas leasingsskuld uppgående till 197,4 MSEK (168,1). Ökningen är ett resultat av det i oktober genomförda förvärvet av Clear Line, koncernens hittills största förvärv. Skuldsättningskvoten redovisas i absoluta tal, vilket inte är likställt med kommunicerad lånekonvent som redovisas på proforma-basis.

1) Långsiktiga finansiella mål, ses över en konjunkturcykel.

2) Tillväxtens kasseorganiskt och genom förvärv.



Icke-finansiella mål

Branschens bästa arbetsplats

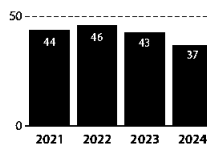


För att attrahera de bästa i branschen måste vi vara den aktör alla vill arbeta hos och som visar vägen för andra.

Attraktiv arbetsgivare

>50 eNPS (Employee Net Promotor Score)

eNPS som mäter hur troligt det är att en medarbetare skulle rekommendera sin arbetsplats till andra ska öka årligen och överstiga 50 år 2030.

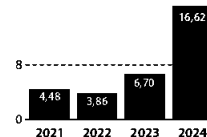


Fasadgruppen eftersträvar att vara en attraktiv arbetsgivare. Arbetet drivs både ute i dotterbolagen och via centrala initiativ. Utmanande marknad och omorganisation bedöms vara anledningen till det lägre utfallet 2024.

Arbetsplatssäkerhet

<8 LTIF (Lost time injury frequency)

Olycksfallsfrekvens per en miljon arbetade timmar (LTIF) ska minska årligen och understiga 8 år 2030.

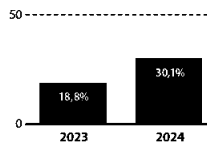


Fasadgruppens verksamhet är utsatt för risker kopplade till säkerhet och arbetsmiljö. Ökningen i LTIF under 2023 och 2024 kan härledas till en justerad beräkningsmodell samt en ny centraliserad och mer lättillgänglig inrapporteringsprocess, vilket har ökat kvaliteten i dataunderlaget.

Jämställdhet

50% Andel kvinnor på ny tillsatta positioner¹

Andelen kvinnor på ny tillsatta positioner ska vara representativ för könsfördelningen i samhället i stort och uppgå till 50 procent senast år 2030.



Fasadgruppen är verksam i en bransch som historiskt varit kraftigt mansdominerad. Vi arbetar därför aktivt för att öka jämställdheten i koncernen.

Branschens mest ambitiösa klimatarbete



Som marknadsledare har vi en möjlighet, och ett ansvar, att driva utvecklingen framåt i branschen.

Mål godkända av SBTi, basår 2023

Scope	Mål	2023	2024
Scope 1 & 2	Minska absoluta utsläpp av växthusgaser.	Mål 2030	2024
		Mål 2045	
Scope 3	Andel leverantörer av inköpta varor och tjänster som har vetenskapligt förankrade mål.	Mål 2029	2024
	Minska utsläpp av växthusgaser per miljoner kronor ekonomiskt mervärde. ²	Mål 2045	2024

Fasadgruppens utsläpp i absoluta tal avseende Scope 1 och 2 för 2024 ökade med 14,4 procent, relativt basåret 2023. Ökningen är främst ett resultat av strategiska förvärv av dotterbolag med fordonsintensiv verksamhet, vilket medfört en ökning av utsläppen i absoluta tal.

Andelen av inköpta varor och tjänster från leverantörer med vetenskapligt förankrade mål uppgick till 24,2 procent för 2024, en ökning från 21,0 procent för basåret 2023. Ökningen är ett resultat av koncernens systematiska arbete med att integrera klimatkrav i leverantörskedjan.

Fasadgruppens utsläpp i Scope 3, beräknat per miljoner kronor ekonomiskt mervärde, minskade med 17,1 procent relativt basåret 2023. Utfallet förklaras delvis av förbättrade inrapporteringsprocesser hos dotterbolagen, vilket har ökat datakvaliteten i beräkningsunderlaget.

¹⁾ Under 2024 omdefinierades målet för att spegla verksamheten bättre, varvid bara ett referensår redovisas.

²⁾ Beräknas som CO₂e i scope 3 dividerat med ekonomiskt mervärde, där ekonomiskt mervärde motsvarar summan av koncernens EBITDA och personalkostnader.



Verksamheten

Aktien

Totalavkastningen från Fasadgruppens aktie uppgick till -32,1 procent under 2024 och vid årets utgång uppgick det totala börsvärdet till cirka 2,5 miljarder SEK.

Aktiens utveckling

Fasadgruppens aktie utvecklades negativt under 2024 och hade vid årets slut minskat med -34,6 procent (-33,6). Totalavkastningen, det vill säga avkastningen inklusive utdelning om 1,70 SEK per aktie (1,70), uppgick till -32,1 procent (-31,9). På sista handelsdag den 30 december 2024 noterades stängningskursen till 46,0 SEK (70,3), motsvarande ett börsvärde om 2 476 MSEK (3 489).

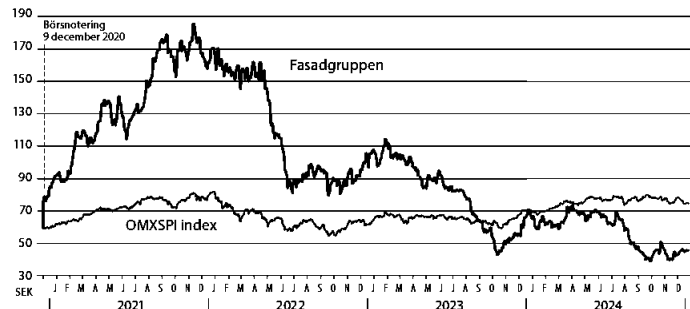
Handel och omsättning

Aktien handlas på Nasdaq Stockholms Mid Cap-lista under kortnamnet FG. Under 2024 omsattes i genomsnitt 88 350 (53 398) aktier per handelsdag till ett genomsnittligt värde om cirka 4,7 MSEK (4,0).

Aktiekapital

Fasadgruppens aktiekapital ska enligt bolagsordningen utgöra lägst 1 MSEK och högst 4 MSEK. Per den 31 december 2024 uppgick aktiekapitalet till 2,7 MSEK fördelat på 53 832 113 aktier motsvarande ett kvotvärde om 0,05 SEK per aktie. Samtliga aktier är av samma aktieslag med lika rösträtt och andel av bolagets kapital och vinst.

AKTIEKURSVUTVECKLING



Fasadgruppen Group AB

Återköp av egna aktier

Fasadgruppens styrelse beslutade i november 2023 med stöd av bemyndigandet från årsstämman den 11 maj 2023 respektive årsstämman den 15 maj 2024 att inleda ett program för återköp av egna aktier om högst 50 MSEK. Syftet med återköpsprogrammet var att Fasadgruppen ska kunna använda återköpta egna aktier för att finansiera framtida förvärv, optimera kapitalstrukturen och skapa värde för bolagets aktieägare. Vid årets utgång uppgick Fasadgruppens innehav av egna aktier till 114 234, motsvarande 0,21 procent av det totala antalet aktier. Det totala antalet utestående aktier efter återköp uppgick till 53 717 879. Fasadgruppens styrelse har inte använt mandatet att återköpa aktier efter årsstämman 2024.

Utdelning och utdelningspolicy

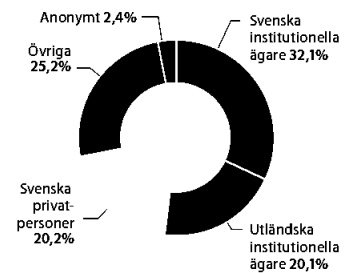
Med beaktande av koncernens finansiella ställning och tillväxtpotentialer föreslår styrelsen årsstämman 2025 att ingen utdelning ska ske för året (1,70). För att öka tydligheten i koncernens kapitalallokeringsstrategi har styrelsen också beslutat att ta bort policyn att dela ut 30 procent av nettoresultatet, då den bedömer att fokus

på initialt en lägre nettoskuldssättning och över tid tillväxt via förvärv och organiska initiativ kommer skapa större värde för aktieägarna än årliga utdelningar.

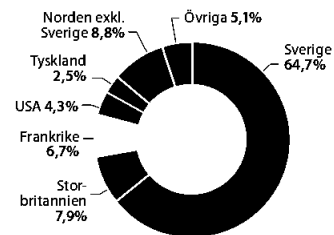
DE TIO STÖRSTA AKTIEÄGARNA

Ägare per den 2024-12-31	Antal aktier	Andel av kapital & röster, %
Connecting Capital	5 303 769	9,9
Swedbank Robur Fonder	3 835 496	7,1
Gallows Pole Ltd	2 599 210	4,8
Avanza Pension	2 489 354	4,6
Tredje AP-fonden	2 150 762	4,0
KFAB Förvaltning AB	1 998 704	3,7
Amiral Gestion	1 856 124	3,4
Capital Group	1 720 978	3,2
Sterner Stenhus Holding AB	1 685 841	3,1
Sp-Fund Management	1 534 692	2,9
Summa	25 174 930	46,8
Övriga aktieägare	28 657 183	53,2
Total summa	53 832 113	100%

ÄGARFÖRDELNING PER KATEGORI



ÄGARFÖRDELNING PER LAND



Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYU-ABJL-CMKQC-MTDQH-TMSHE

Tre skäl att investera i Fasadgruppen

Exponering mot starka marknadsdrivkrafter

Fasadgruppens dotterbolag erbjuder tjänster som är direkt exponerade mot starka marknadsdrivkrafter, utöver ett generellt underliggande renoveringsbehov i fastighetsbestånden. I både Norden och Storbritannien läggs stort fokus på energiefektivisering, och EU har fastställt att alla fastigheter ska ha energiprestanda motsvarande nyproduktion senast år 2050. Såväl banker som försäkringsbolag driver också på för högre omställningstakt och anpassning till klimatförändringar i fastighetsbestånden. I Storbritannien pågår samtidigt ett omfattande arbete att brandsäkra felaktigt byggda fasader, med tuffa konsekvenser för fastighetsägare som inte vidtar åtgärder.

Start lokalt entreprenörskap med skalfördelar

Fasadgruppens affärsmodell bygger på en decentraliserad struktur med dotterbolag som själva ansvarar för resultat, projekt och kundrelationer. Dotterbolagen samarbetar med varandra för att vinna multidisciplinära projekt samt delar resurser och best practice. Genom att upphandla avtal för bland annat material på central nivå uppnås skalfördelar. Koncernen driver även initiativ för att dotterbolagen ska utveckla sina förmågor inom kritiska områden såsom kassaföredshandling, och ger operativt stöd inom exempelvis ekonomisk rapportering, KMA (kvalitet, miljö, arbetsmiljö) och juridiska frågor.

Starka kassaflöden som grund för aktieägarvärdet

En kombination av lönsamma dotterbolag och låga rörelsekapital- och investeringsbehov lägger grunden för stark kassakonvertering över tid. Fasadgruppen arbetar aktivt med att optimera kapitalallokeringen för att skapa stabilt och långsiktigt aktieägarvärde. Genom strategiska förvärv av nischade bolag som stärker erbjudandet och drar nytta av skalfördelarna inom koncernen, samt organiska initiativ med fokus på bland annat energiefektivisering, ska Fasadgruppen leverera lönsam tillväxt.

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

Fasadgruppens prioriteringar 2025-2028

Under 2025 kommer Fasadgruppens huvudfokus att ligga på att stärka lönsamheten i de befintliga dotterbolagen, vilket i kombination med en mer återhållsam förvärvsagenda ska minska koncernens nettoskuldssättning i förhållande till EBITDA. Med en starkare balansräkning kommer koncernen sedan återigen att prioritera förvärv som en central del av strategin.

Fasadgruppens målsättning är att nå 10 miljarder SEK i omsättning med minst 10 procents EBITA-marginal år 2028. Vägen dit går genom att prioritera lönsamhet genom förbättringar i dotterbolagen och högre effektivitet, skuldsättning där nettoskuld i förhållande till EBITDA ska vara lägre än 2,5x, och tillväxt genom organiska möjligheter och fortsatt konsolidering av nischade marknader.



Verksamheten

Strategi

Fasadgruppens strategi bygger på fyra fokusområden som tillsammans lägger grunden för lönsam tillväxt.

1 Utveckling av människor och nätverk

Fasadgruppens viktigaste resurs är de människor som arbetar inom koncernen. För att nå framgång i projekten krävs både omfattande hantverkskunskaper och projektledningsförmåga, samtidigt som det är av yttersta vikt att ledarskapet speglar koncernens entreprenöriella anda och decentraliserade affärsmodell. Koncernen arbetar enligt etablerade modeller för att upprätthålla en stark och konsekvent ledarskapskultur, samtidigt som medarbetarnas kompetenser utvecklas genom både centrala och lokala initiativ. Bland annat genomförs gemensamma utbildningar för specifika arbetsroller

inom koncernen, till exempel projektledare och ekonomer. Fasadgruppen skapar även interna nätverk där bolag och medarbetare som är verksamma inom samma nisch kan mötas och utbyta best practice.

2 Operativ förmåga

Genom tydligt fokus på hög operativ förmåga arbetar Fasadgruppen med att kontinuerligt utveckla och stärka dotterbolagen. Genom operativa stödfunktioner och samverkansinitiativ på regional nivå ges dotterbolagen möjlighet att lägga större fokus på den dagliga verksamheten och samtidigt dra nytta av varandras kompetens. Fasadgruppens ambition

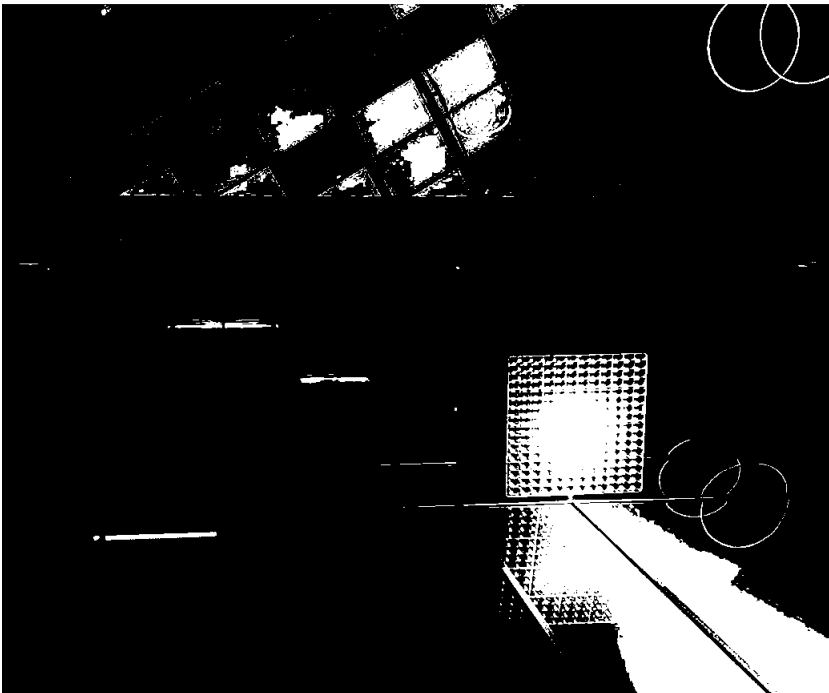
är att tillhandahålla en organisation som på ett effektivt sätt delar resurser, inköpsavtal och best practice samt tar tillvara på korsförsäljningsmöjligheter. Koncernen utgår från ett antal kärnprocesser för att uppnå skalfördelar som implementeras direkt i samband med förvärv.

3 Förvärv

Genom förvärv stärker Fasadgruppen den geografiska närvaron, tjänsteerbjudandet och kompetensen. Förvärvade bolag fortsätter att verka med högt självbestämmande under sina egna varumärken, samtidigt som de drar nytta av den samlade operativa förmågan i gruppen. Utöver förvärv av nya koncernbolag genomförs också tilläggsförvärv till befintliga dotterbolag i syfte att öka kompetensen och nå kritisk massa. Vid identifiering av potentiella förvärv läggs ett stort fokus på ledningens entreprenörskap och bolagets strategiska matchning med Fasadgruppen. Under 2025 kommer Fasadgruppen tillämpa en mer återhållsam förvärvsagenda för att prioritera starkt lönsamhet i den befintliga verksamheten.

Hållbarhet

Som marknadsledare strävar Fasadgruppen efter att professionalisera och driva hållbar utveckling i hela branschen. Fasadgruppen har etablerat ett strategiskt ramverk för sitt hållbarhetsarbete baserat på tre fokusområden – Branschens mest ambitiösa klimatarbete, Branschens bästa arbetsplats och Branschens mest stabila partner. Områdena är fullt integrerade i verksamheten och understödjer hela strategin med utveckling av människor och nätverk, operativ förmåga och förvärv.





Fasadgruppens strategi för värdeskapande

Fyra strategiska fokusområden



Komponenter för värdeskapande



Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE



Verksamheten

Affärsmodell

Fasadgruppens affärsmodell bygger på en decentraliserad struktur som förenar det lokalt förankrade bolagets engagemang, närhet till kund och begränsade omkostnader med gemensamma möjligheter att uppnå skal fördelar och erbjuda heltäckande lösningar till kunderna.

Fasadgruppens affärsmodell bygger på en decentraliserad struktur med entreprenörsdrivna dotterbolag som stöts av interna styrelser och gemensamma funktioner. Via koncernen hanteras samtidigt övergripande strategiska frågor såsom kapitalallokering och rapportering. Delning av resurser och best practice, identifiering av korsförsäljningsmöjligheter samt gemensamma säljinitiativ samordnas på regional nivå och inom gemensamma nischer. På så sätt förenas det lokalt förankrade bolagets engagemang,

närhet till kund och begränsade omkostnader med koncernens möjligheter att uppnå skal fördelar, säkerställa och erbjuda heltäckande lösningar till kunden.

■ Lokala verksamheter

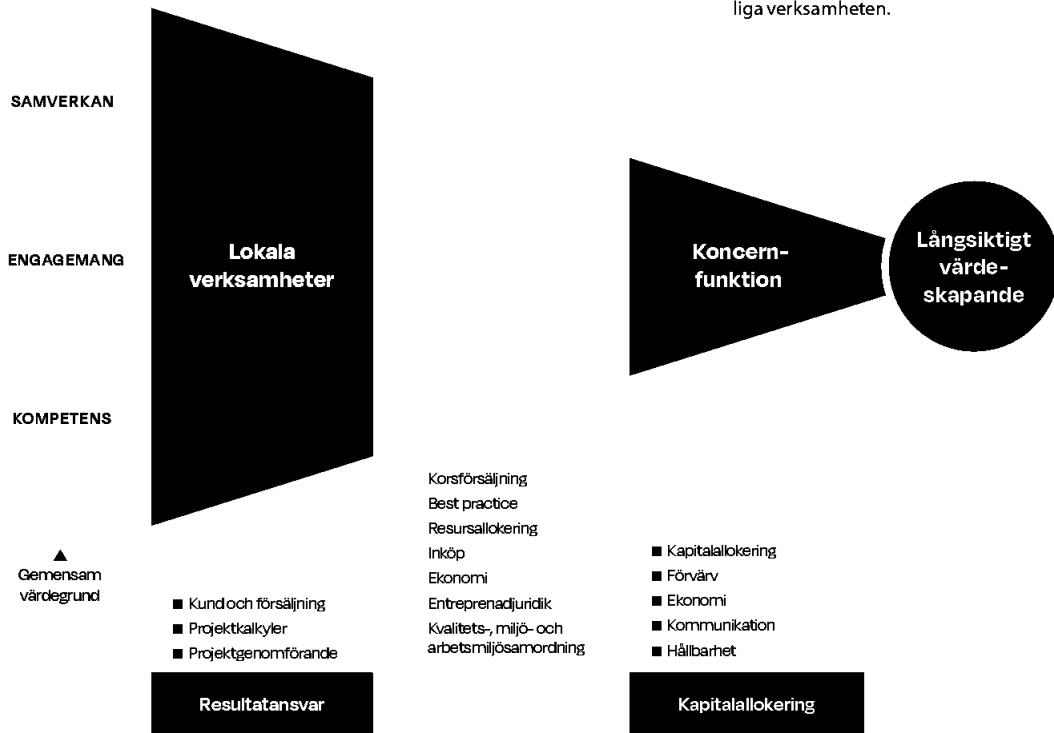
Dotterbolagen verkar under egna varumärken och ansvarar för kund, försäljning, produktion, projektkalkylering och lönsamhet. De har en betydande självständighet med stort ansvar att leda verksamheten på sina lokala marknader och bygger upp egna orderböcker med

kommande projekt. För att säkerställa lönsamhet och kassaflöde arbetar dotterbolagen kontinuerligt med att utveckla sin kompetens inom kalkylering, projektuppföljning och kassaflödeshantering. Alla dotterbolags-VD:ar rapporterar till en styrelseordförande, vars uppgift är att stötta verksamheten i både operativa och strategiska frågeställningar.

Gemensamma funktioner

Fasadgruppen tillhandahåller gemensamma funktioner såsom inköp, ekonomi, samt kvalitets-, miljö- och arbetsmiljösamordning (KMA) som underlättar för dotterbolagen att fokusera på den dagliga verksamheten.

En decentraliserad struktur



Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYU-A8J8L-CHMKC-MTDQH-TM5HE



■ Koncernfunktion

Fasadgruppen har en liten koncernfunktion som fokuserar på att maximera värdeskapandet från verksamhetens kassaflöde genom optimal kapitalallokering. I koncernfunktionen hanteras även bland annat rapportering, riskhantering och kommunikation.

Decentraliserad prissättning

Fasadgruppen använder sig av en decentraliserad prissättningsstrategi där respektive dotterbolag ansvarar för prissättningen. Dotterbolagen har möjligheten att använda sig av de operativa support-

funktionerna vid behov för att kontrollera beräkningar och för att uppnå lönsamhetsmålen. Prismodellen som Fasadgruppen använder sig av är kalkylbaserad och projekt genomförs oftast med fast pris. Denna modell är anpassningsbar och ger möjlighet till flexibilitet i prissättningen.

Centraliserad inköpsprocess

Fasadgruppen har en centraliserad inköpsprocess som är utformad för att uppnå kostnadsbesparingar för varje dotterbolag. Processen innefattar beställningar av stora volymer av material, vilket skapar förutsättningar för en

fördelaktig förhandlingsposition. Kostnadsbesparingarna blir särskilt påtagliga för nyförvärvade bolag. Den centraliserade inköpsprocessen hanteras av inköpsorganisationen som kontinuerligt arbetar med att förbättra processerna och förhandla fram ramavtal. Fasadgruppen anskaffar material från flera olika leverantörer och är därför inte exponerad mot enskilda aktörer. Inköpsorganisationen ansvarar också för att Fasadgruppen arbetar för att öka andelen hållbara material och att leverantörer följer Fasadgruppens uppförandekod.

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYU-A8J8L-CHKQC-MTDQH-TM5HE



Förvärv

Genom förvärv stärker Fasadgruppen den geografiska närvaron, tjänsteerbjudandet och kompetensen. Förvärvade bolag fortsätter att verka med högt självbestämmande under sina egna varumärken, samtidigt som de drar nytta av samarbeten, gemensamma inköpsavtal och operativa stödfunktioner.

Förvävsstrategi

Fasadgruppens förvävsstrategi utgår från den decentraliserade affärsmodellen där de förvärvade bolagen får verka med högt självbestämmande men i en ny entreprenöriell kontext. Gemensamt för alla bolag är att de är aktiva i en nisch inriktad på fastigheters utsida och därigenom kan hitta samverkansområden med sina koncernkollegor. Utöver förvärv av nya koncernbolag genomförs också tilläggsförvärv till befintliga dotterbolag i syfte att öka kompetensen och nå kritisk massa. Koncernen kan även starta nya bolag från grunden för att på ett kostnadseffektivt sätt komplettera den befintliga verksamheten. Under 2025 kommer Fasadgruppen tillämpa en mer återhållsam förvävsagenda för att prioritera att stärka lönsamheten i den befintliga verksamheten.

Identifiering av förvärv

Fasadgruppen är aktiv inom etablerade branschnätverk och har gott renommé

i marknaden. De primära källorna för potentiella förvärv utgår från dotterbolagens lokala ledningar och den centrala ledningens nätverk. Varje nytt förvärv tenderar att skapa ytterligare förvärvsmöjligheter genom kontakter och kunskap på den aktuella lokala marknaden hos det förvärvade bolaget. Fasadgruppen tillämpar ett antal förvärvskriterier gällande bland annat god lönsamhet, tydlig nisch och långsiktig ledning. Vid identifiering av potentiella förvärv läggs ett stort fokus på ledningens entreprenörskap och bolagets strategiska matchning med Fasadgruppen.

Integration av nya bolag

När ett bolag har förvärvats påbörjas integrationen direkt med fokus på effektiva processer, utan att riskera störningar i den dagliga verksamheten. Målet är att skapa förutsättningar för det nya dotterbolaget att dra nytta av koncernens skalfördelar, samtidigt som det kan fortsätta utveckla sin lokala marknadsposition och erbjudande enligt etablerade metoder.



Fasadgruppen Group AB

Integrations- och synergimodell

Sex pelare som säkerställer optimal integration och främjar skalfördelar.

► **Månadsrapportering:** Dotterbolagen rapporterar sina finansiella resultat samt andra viktiga nyckeltal, såsom orderstock, varje månad, vilka sedan konsolideras centralt. Syftet är att uppnå intern jämförbarhet och full kontroll över koncernens resultat för att kunna styra verksamheten på bästa sätt. Genom ett score card-system kan dotterbolagen se hur de ligger till i jämförelse med andra dotterbolag samt Fasadgruppens finansiella mål. Allt för att förstärka det lokala entreprenörskapet.

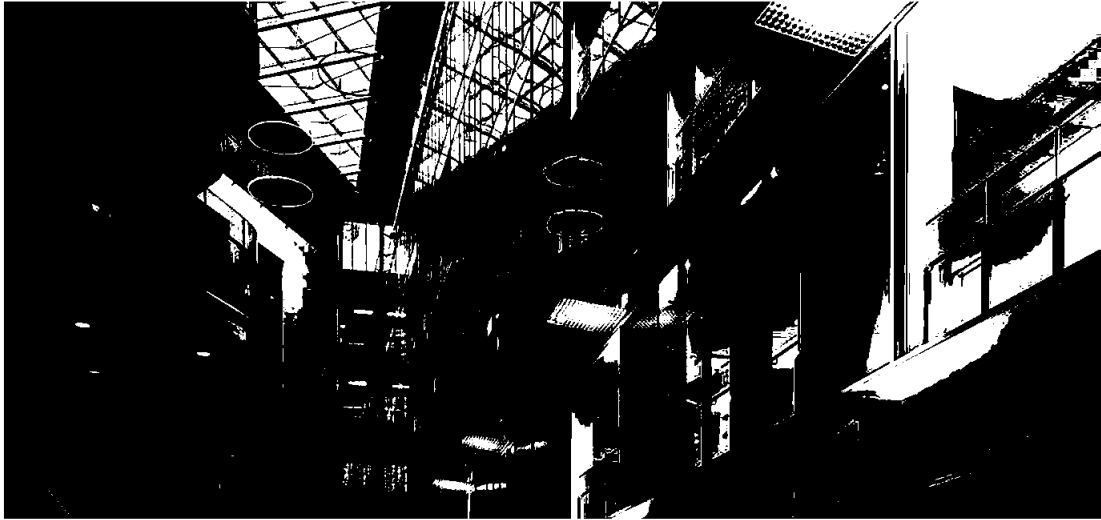
► **Successiv vinstavräkning:** Alla dotterbolag tillämpar successiv vinstavräkning för långsiktiga projekt, en redovisningsmetod som syftar till att säkerställa att bolaget redovisar intäkter för ett belopp som motsvara andelen av det totala genomförda projektet.

► **Kassaflödeshantering:** Alla nya dotterbolag får stöd i att säkerställa en effektiv kassaflödeshantering i linje med Fasadgruppens övergripande mål för kassakonvertering.

► **Inköpsavtal och IT:** Alla nya dotterbolag får direkt efter förvärv del av koncernens centrala inköpsavtal med fördelaktiga kommersiella villkor. Vidare integreras de i en gemensam IT-säkerhetsmiljö samt får tillgång till best practice avseende IT-verktyg med väletablerade säkerhetsrutiner och kontinuitetsplaner.

► **Hållbarhet:** I samband med förvärv etableras Fasadgruppens uppförandekod och visuellblåsarsystem, samt policyer om bland annat arbetsmiljö. Nya dotterbolag certifieras vidare i enlighet med ISO 9001 och ISO 14001, vilket innebär att de uppfyller krav på god kontroll över kvaliteten och miljöpåverkan från sin verksamhet.

► **Samverkan och succession:** Dotterbolagen introduceras till sina systerbolag i det geografiska klustret som de tillhör, där samverkan pågår kontinuerligt. Inom alla kluster av dotterbolag behandlas bland annat pågående projekt, förvärv, korsförsäljningsmöjligheter och delning av resurser samt best practice. Koncernen säkerställer även att det finns successionsplaner i varje bolag.



Fasadgruppen **expanderar** till Storbritannien

I oktober 2024 expanderade Fasadgruppen för första gången utanför Norden genom förvärf av Sheffield-baserade **Clear Line** med dotterbolag. Med sitt specialiserade tjänsteerbjudande inom brandförebyggande åtgärder har bolaget en stark position på den brittiska marknaden och är Fasadgruppens enskilt största förvärf hittills.

Clear Line grundades 1997 och är en väletablerad aktör inom design och arbeten på fasad- och klimatskal i Storbritannien. Bolaget som omsätter cirka 48,9 MGBP årligen har hög upphandlingskapacitet och erbjuder sina kunder en totallösning som omfattar hela projektprocessen, från design och planering till utförande och dokumentation. Under de senaste åren har Clear Line genomfört ett flertal komplexa brandförebyggande projekt som bidragit till att stärka bolagets marknadsposition och intjäning. Genom sin framgångsrika affärsmodell har Clear Line byggt ett starkt renommé bland konsulter, fastighetsförvaltare och -utvecklare.

– I Clear Line har vi funnit en unik aktör som med bevisad affärsmodell byggt en stark marknadsposition i sin tydliga nisch och därigenom åstadkommit en attraktiv finansiell profil. Bolagets totallösning, som hjälper kunden hela vägen från planering till utförande och dokumentation med stöd av en sofistikerad IT-plattform, har gjort Clear Line till en efterfrågad aktör bland fastighetsägare som behöver uppgradera sina fasader”, säger Martin Jacobsson, VD för Fasadgruppen.

Utöver grundläggande underhållsbehov och energieffektiviseringsåtgärder drivs renoveringsmarknaden i Storbritannien av särskilda förebyggande åtgärder på brandfarliga fasader som en följd av branden i Grenfell Tower i London 2017. Den katastrofala branden ledde till införandet av Building Safety

Act, som skärpte kraven på brandsäkerhet och ansvar i flervåningsbyggnader. Renoveringsbehovet på de aktuella byggnaderna uppskattas till cirka 1,5 miljarder GBP per år under de kommande 14 åren. För enbart bostadsfastigheter har ungefär 14 600 byggnader bedömts vara i behov av brandförebyggande åtgärder och hittills har ungefär 1 400 byggnader hanterats.

– När vi sökte efter ett nytt ägarskap ville vi hitta en engagerad ägare som förstår och har samma passion för klimatskalsbranschen som vi har, och vi ville också hitta en storskalighet som matchar våra ambitioner. I båda avseendena passar Fasadgruppen utmärkt för Clear Line. Med deras stöd kan vi utöka vårt erbjudande till större portföljer där omsättningsgränser annars skulle kunna förhindra en sådan expansion, vilket gör det möjligt för oss att få tillgång till fler projekt med både befintliga och nya kunder i Storbritannien, säger Peter Hebb VD för Clear Line.

På den brittiska fasadmarknaden finns många nischade aktörer som skulle passa väl in i Fasadgruppens decentraliserade modell. Den brittiska marknaden utgör därför framöver ett attraktivt komplement till koncernens nordiska marknad med möjlighet till framtida konsolidering och tillväxt.



Verksamheten

Marknad

Fasadgruppens dotterbolag bedriver virksomhet på marknadene for tjenester til fastigheters klimatskal i Sverige, Danmark, Norge, Finland og Storbritannien. Marknaden kan grovt delast in i fasad, fönster, balkonger, tak og plåt, ställningar og övriga tjänster. De underliggende marknaderna består av renovering, nybyggnation og brandförebyggande åtgärder.

Den nordiska marknaden for fastigheters klimatskal uppskattas omsätta cirka 125 mdr SEK årligen. Den svenska marknaden uppskattas till cirka 36 mdr SEK, den norska till 37 mdr SEK, den danska till cirka 27 mdr SEK og den finska till cirka 25 mdr SEK. Av den totala omsättningen i Norden står storstadsregionerna for cirka hälften. Den brittiska marknaden, där Fasadgruppens dotterbolag är verksam, uppskattas omsätta cirka 140 mdr SEK årligen.

Fokus på renovering og fasadåtgärder

Fasadgruppen fokuserar främst på renoveringsmarknaden og cirka 80 procent av omsättningen 2024 bestod av renovering av flerbostadshus og kommersiella fastigheter. Renoveringsmarknadens genomsnittliga årliga tillväxttakt under de senaste 15 åren har uppgått till cirka 2,5 procent. Marknaden for nybyggnation är mer volatil, men har uppvisat en något högre årlig tillväxttakt om cirka 2,8 procent. Den högre volatiliteten beror på starkare koppling till de ekonomiska cyklerna där makroekonomiska faktorer såsom BNP-tillväxt og ränteläge påverkar fastighetspriser

og vakanser, vilket i sin tur påverkar byggmarknaden. Fasadmarknaden drivs av ett underliggende renoveringsbehov i såväl bostads- som kommersiella fastigheter. I samband med nybyggnation utgör samtidigt fasadarbeiten en kritisk og spesialisert aktivitet som byggbolag i hög grad legger ut på entreprenad.

I tillegg till det underliggende behovet av fasadunderhåll bedöms trenden mot mer energieffektiva fastigheter kunna öka marknadstillväxten ytterligare, där åtgärder og oppgradering for åttastadkomma högre energiprestanda for delar av fastighetsbeståndet kommer ått lagstadgas. I tillegg drivs den brittiska marknaden av specifika brandförebyggande åtgärder på fasader som en följd av den katastrofala branden i Grenfell Tower 2017.

Projektstruktur

Marknaden är till stor del projektbasert. Varje projekt har unik karakteristisk beroende på storleken og kompleksiteten av den involverede konstruksjonen. Fasadgruppen fokuserer främst på marknadens mellomsegment, som omfattar projekt

med kontraktvärden mellom 1–100 MSEK men med en snittstorlek mellom 3–4 MSEK. I dessa projekt är referenser, kundrelasjoner, lokal närvaro, korta ledtider og konkurransmessig prissättning viktiga faktorer for ått vinna kontrakt. I vissa fall är projektene større ått 100 MSEK, men då ofta oppdelade i etapper over flere år.

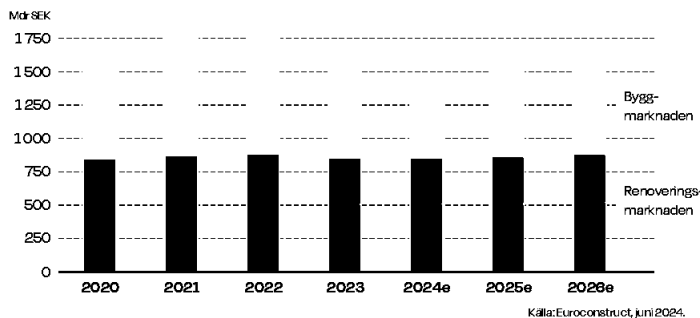
Konkurrenter

Fasadmarknaden är mycket fragmentert og omfattar i huvudsak ett stort antal små bolag som bedriver virksomhet på en lokal marknad inom ett tjensteområde (mur, puts, fönster, balkonger, tak og plåt eller byggnadsställningar). Utöver Fasadgruppen finns endast ett mindre antal bolag som har kapasitet ått erbjuda multidisiplinære tjenester og verka inom flere geografiske områder. Tack vare fragmenteringen har større bolag mőjlighet ått konsolidere marknaden, vilket støds av en økende kundefterfrågan på helhetslősninger.

Påverkan från inflasjon og rāntehőjninger

Fasadmarknadens utveckling som helhet har under 2024 påverkats i hög grad av den tidigare høga inflasjonen og de efterføljende snabbe rāntehőjninger. Då marknaden for nybyggnation avtagit, int minst i Stockholmsområdet, har aktører som vanligvis jobbar inom nyproduksjon behøvt ställa om mot renoveringsmarknaden vilket har inneburit en skårpt konkurrans og prispress. Renoveringsmarknaden som sådan har dock uppvisat fortsatt stabilitet då de fleste profesjonelle fastighetsåggere følger de underhållsplaner som beslutats.

OMSÄTTNING PÅ DEN TOTALA NORDISKA BYGG- OG RENOVERINGSMARKNADEN



Marknadens drivkrafter

Krav på energi- effektivitet i fastigheter

Under 2024 trädde det nya EU-direktivet för byggnaders energiprestanda (EPBD) i kraft, vars slutmål är att det europeiska fastighetsbeståndet ska uppnå energiprestanda motsvarande nyproduktion senast år 2050. En stor del av det befintliga beståndet träffas av detta direktiv som i ett nästa steg förväntas implementeras i nationell lagstiftning under 2025. För att klara slutmålet bedöms renoverings-takten behöva minst dubblas under kommande 25 år. Utöver politiken ställer även finansieringsinstitut allt hårdare krav på fastighetsägare i förhållande till energi-effektivitet och omställning.

► **Med ny lagstiftning** och hårdare krav från långgivare förväntas efterfrågan på lösningar som bidrar till fastigheters energiprestanda att öka under lång tid framöver. Fasadgruppen har omfattande erfarenhet av projekt där energieffektiviteten i fastigheter förbättras väsentligt och kan påvisa detta genom flertalet referensprojekt. Tack vare kunskapsdelning och tillämpning av best practice inom koncernen förbättras hela tiden dotterbolagens kunskap om de bästa lösningarna.

Åtgärder på brandfarliga fasader i Storbritannien

Som en konsekvens av katastrofen i Grenfell Tower år 2017, där en brand spred sig via fasaden och där 72 människor miste livet, initierade den brittiska regeringen ett byggnadssäkerhetsprogram med målet att åtgärda alla fastigheter med samma och liknande sorts fasadkonstruktion. Renoveringsbehovet uppskattas till cirka 1,5 miljarder GBP per år under de kommande 14 åren för de byggnader som kommer att behöva genomgå brandförebyggande åtgärder. För enbart bostadsfastigheter har ungefär 14 600 byggnader bedömts vara i behov av brandförebyggande åtgärder och hittills har ungefär 1 400 byggnader hanterats.

► **Fasadgruppen har** genom sitt dotterbolag Clear Line en unik exponering mot marknaden för brandförebyggande fasadåtgärder i Storbritannien. Clear Line har en marknadsledande position inom denna nisch, med en stor och återkommande kundportfölj och många referensprojekt. Tack vare sin affärsmodell med egen personal primärt inom design, kalkyl och projektledning som kombineras med en pool av projektanställda hantverksarbetare ökar skalbarheten med möjlighet att hantera många projekt simultant.

Åldrande fastighets- bestånd och teknisk skuld

Under 1960- och 70-talen byggdes i Sverige ett stort antal bostadshus inom ramen för det så kallade miljonprogrammet. Dessutom byggdes cirka 85 procent av flerbostadshusen för mer än 20 år sedan.

► **Det åldrande** fastighetsbeståndet kommer att driva efterfrågan på exteriörrenoveringar. Då underhållet ofta är eftersatt på flera områden kommer omfattande åtgärder att behöva vidtas, exempelvis reparationer av murbruk och puts samt renoveringar av tak, fönster, balkonger och loftgångar. Som helhetsleverantör kan Fasadgruppen åta sig flera moment inom samma projekt, vilket innebär att fastighetsägarna slipper hantera separata entreprenörer och att de boende utsätts för färre störningar.

Andra drivkrafter

Andra drivkrafter som påverkar marknaden är behovet att bevara det kulturhistoriska byggnadsarvet med specifika hantverkskunskaper, ökade krav på cirkularitet där fler fastighetsägare efterfrågar renovering och återbruk istället för utbyte mot nya material samt bättre skydd mot extremväder. Alla dessa drivkrafter förväntas kunna gynna Fasadgruppens marknadsposition.





Verksamheten

Våra bolag

Fasadgruppens dotterbolag är verksamma i Sverige, Danmark, Norge, Finland och Storbritannien. Tjänstererbjudandet delas in i fasader, som inkluderar murning, putsning och vissa specialistkompetenser, fönster och balkong, tak och plåt samt övriga arbeten. Verksamhet bedrivs genom lokala hantverkskunniga dotterbolag, vilket säkerställer närhet till marknaden, snabb service och korta beslutsvägar.

Geografisk närvaro



Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

ROVAKATE RKC Construction Oy		BRENDEN & CO STILLASUTLEIE AS	SVETS & SMIDE AB	Liab Plåtbyggarna	
STARK	MURPARTNER	Johns	Haga plåt	SYDSKIFFER byggnads AB	KJÆR KNUDSEN
HALDO FASAD entreprenør AS	DVS ENTREPRENØR	Ahlins plåt	SOLID FASAD	NYBY TAKPLÅTSLAGER ELLER FOR FASADPLÅTSLAGER	
Mellansvenska Fasad	BYENS	eklundsglas.se	MALERMESTERFIRMA MEYER - MØRCH	SURFACE	MALER Company
FRONT	OPN A/S Hand- og Entreprenørfirma	Helsingborgs Fasad & Kachel AB	ROGALAND BLIKK AS	SH BYGG AS	



Fasadgruppens bolag

SVERIGE	Fasader	Fönster & balkong	Tak & plåt	Övriga arbeten
Ahlins Plåt	●		●	●
Allt i murning	●	●		●
Alnova balkongsystem		●		
Bruske Delér Fönsterrenovering	●	●		●
Eklunds Glas		●		●
Engman Tak	●		●	●
Fasadteknik	●	●		
Frilleås Mur & Puts	●			
FRONT	●	●	●	●
GAJ Stålkonstruktioner				●
Haga Plåt	●		●	●
Helsingborgs Fasad & Kakerl	●	●		●
Husby Takplåtslageri	●		●	
JE:s Svets & Smide				●
Johns Bygg & Fasad	●	●	●	●
Karlaplans Plåtslageri	●		●	●
Karlsson Fasadrenovering	●	●	●	●
Kumla Fasadteam	●			●
Liab			●	●
Malmö Mur & Puts	●	●	●	●
Mellansvenska Fasad	●			
Murpoolen	●	●		●
Mälardalens Mur & Puts	●			
rapid hyrställningar				●
Rosborg Entreprenad		●	●	●
Simtuna Bygg & Betong		●		●
SmartFront	●	●		●
Solid Fasad	●	●		●
Stark Fasadrenovering	●	●	●	●
Sterner Stenhus Fasad	●	●	●	●
Surface				●
Sydskiffer	●			●
Tello Service Partner		●	●	●
Valbo Fasad Entreprenad	●	●	●	●
Valvet Fasad	●	●		
Åby Fasad	●	●	●	●

NORGE	Fasader	Fönster & balkong	Tak & plåt	Övriga arbeten
Brenden				●
Chem-Con	●			●
DVS Entreprenør	●	●	●	●
Elemta			●	●
Malercompagniet	●	●	●	●
Meyer-Mørch	●			●
Mjøndalen Mur & Puss	●			
Murpartnern	●			●
Rogaland Blikk		●	●	●
RSM Fassade	●			●
SH-Bygg	●	●		●

DANMARK	Fasader	Fönster & balkong	Tak & plåt	Övriga arbeten
Altana		●		●
Alument				●
BYENS TAG & FACADE		●	●	
Cortex Facaderens				●
Kjær Knudsen	●		●	●
OPN Enterprise	●			●
P. Andersen & Søn	●		●	●
Weldmatic		●		

FINLAND	Fasader	Fönster & balkong	Tak & plåt	Övriga arbeten
Rovakate	●		●	●

STORBRIITANNIEN	Fasader	Fönster & balkong	Tak & plåt	Övriga arbeten
Clear Line	●			●



Riskhantering

Fasadgruppens verksamhet är liksom all affärsverksamhet förenad med olika typer av risker som kan påverka koncernens förmåga att fullfölja sina strategier och uppnå sina mål. En väl avvägd riskhantering kan skapa möjligheter och konkurrensfördelar.

Fasadgruppen definierar risk som en framtida händelse som hotar organisationens förmåga att uppnå sin vision och sina långsiktiga mål. För att minimera risker och dess negativa påverkan arbetar koncernen utifrån en etablerad process där risker kontinuerligt identifieras, hanteras och följs upp. De identifierade riskerna kategoriseras i omvärldsrisker, operativa risker samt finansiella risker och bedöms utifrån sannolikhet och påverkan.

2024 inleddes med en nedåtgående, men fortsatt hög, inflation – för att under andra halvan av året återgå till normala nivåer. De makroekonomiska utmaningarna, i kombination med eskalerande geopolitiska spänningar globalt, bidrog till en fortsatt osäkerhet i marknaden under året.

Även om Fasadgruppen inte har en direkt exponering mot Ryssland och Ukraina eller mellanöstern, påverkas verksamheten av det allmänna konjunkturläget och marknadsutvecklingen, precis som alla andra företag. I takt med den avtagande inflationen bromsade även ekonomin och den allmänna konjunkturen in, vilket har lett till en generellt ökad prispress och konkurrens. Den högre räntenivåns konsekvenser i ett längre perspektiv, som huvudsakligen bedöms vara av generell konjunkturkaraktär, är fortsatt svåra att överblicka. Fasadgruppen följer strikt sina finansiella kovenanter kopplade till skuldsättning och räntetäckningsgrad, med målsättningen att förbättra nyckeltalen under 2025 genom en återhållsam förvärvsstrategi och förändrad utdelningspolicy.

Bygg- och fastighetssektorn har fortsatt präglats av osäkerhet och en nedåtgående konjunktur, med störst inverkan i Sverige. Fasadgruppen fokuserar främst på renoveringsmarknaden och cirka 80 procent av omsättningen 2024 bestod av renovering av flerbostadshus och kommersiella fastigheter. Renoveringssektorn har visat en solid efterfrågan, driven av det underliggande renoveringsbehovet av det åldrande fastighetsbeståndet i Norden, i kombination med nya EU-direktiv som ställer hårdare krav på fastigheters energiprestanda. I tillägg drivs den brittiska marknaden av specifika brandförebyggande åtgärder på fasader som en följd av den katastrofala branden i Grenfell Tower 2017.

Riskanalysmatris

Omvärldsrisker

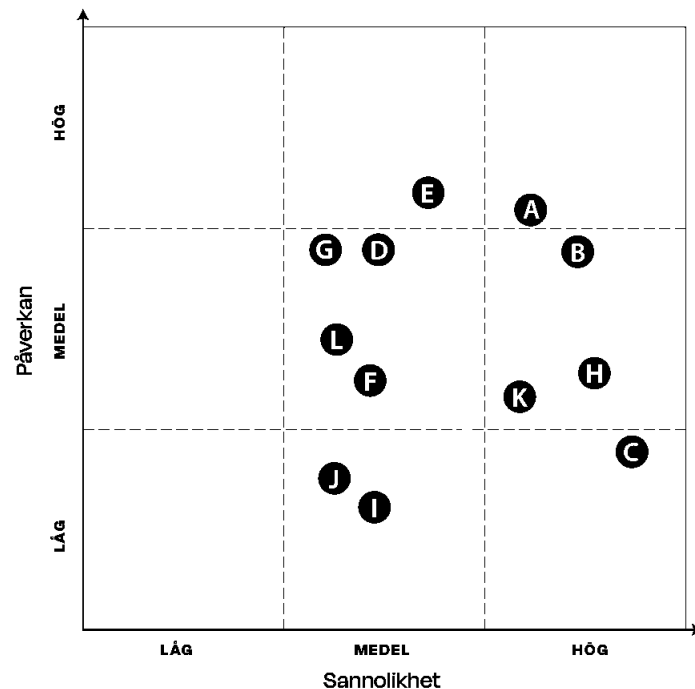
- A** Konjunkturs- och inflationspåverkan
- B** Anpassning till klimatförändringar
- C** Begränsning av klimatpåverkan
- D** Omvärldsschocker

Operativa risker

- E** Projekt
- F** Förvärv
- G** Kompetensförsörjning
- H** Leverantörs- och värdekedja
- I** Garantiåtaganden och reklamationer
- J** Hälsa och säkerhet
- K** IT-risker
- L** Compliance

Finansiella risker

- Nedskrivning av förvärvsrelaterad immateriella tillgångar
- Ränterisk
- Finansieringsrisk
- Kreditrisk
- Valutarisk



Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYU-A8J8L-CHM9C-MTDQH-TM5HE



Omværldsrisker

Omværldsrisker härleds i huvudsak till faktorer utanför Fasadgruppens egen verksamhet som exempelvis den makroekonomiska utvecklingen på koncernens huvudmarknader som kan komma att påverka möjligheten att uppnå utsatta mål. Omvärldsrisker kan till viss mån minskas och hanteras genom noggrann analys och strategiska vägval.

RISKBESKRIVNING	RISKHANTERING
<p>A Konjunkturs- och inflationspåverkan</p> <p>Fasadgruppen påverkas av den allmänna konjunkturen och andra marknadsförhållanden genom bland annat materialpriser samt prissättning och efterfrågan på koncernens tjänster.</p>	<p>Marknaden för renoveringar, vilket är Fasadgruppens huvudsakliga marknad, har historiskt uppvisat stabil utveckling även under en svagare konjunktur. Koncernens breda kundportfölj och geografiska diversifisering bidrar till ytterligare riskspridning som reducerar eventuella konjunkturrisiker.</p> <p>Genom att eftersträva fasta materialpriser från leverantör reduceras även koncernens exponering mot inflationsrisker. Längden på projekten är relativt kort vilket minskar risken för att sitta på långa oförmånliga kundkontrakt.</p>
<p>B Anpassning till klimatförändringar</p> <p>Fasadgruppens arbeten utförs i hög utsträckning utomhus och kan därför påverkas av ogynnsamma väderförhållanden.</p> <p>På lång sikt kan arbetet påverkas av extremväder som orsakats av globala klimatförändringar, vilket exempelvis kan försvåra projektplanering och genomförande.</p>	<p>Fasadgruppen arbetar aktivt med att anpassa personalstyrkan för att nyttjandegraden ska vara så hög som möjligt. Tack vare den geografiska spridningen kan bolag i norr, som generellt har svårare väderförhållanden att förhålla sig till, vid behov låna ut personal till bolag i söder. För att hantera extremväder ställs stora krav på säkerheten på arbetsplatsen i form av exempelvis väderskydd.</p>
<p>C Begränsning av klimatpåverkan</p> <p>Fasadgruppen har ett behov att reducera utsläpp av växthusgaser i relation till användning, resurseffektivitet och val av lämpliga material och transporter i det dagliga arbetet för att främja klimatet och bidra till de globala klimatmålen.</p>	<p>Som en del i hanteringen av den klimatrelaterade risken utifrån den egna verksamhetens utsläpp har Fasadgruppen åtagit sig att nå netto-noll växtgasutsläpp i hela värdekedjan senast år 2045 och har fastställt vetenskapligt förankrade kort- och långsiktiga mål för att minska utsläpp från verksamheten. Alla dotterbolag i Fasadgruppen har godkänts enligt ISO 9001 (kvalitetscertifiering) och ISO 14001 (miljöcertifiering), eller motsvarande. Koncernen har också en uppförandekod som omfattar både medarbetare och leverantörer och som utgör ett ramverk för att minska den negativa klimatpåverkan. Vidare klassificeras alla materialleverantörer i en hållbarhetskala i syfte att accelerera övergången till mer hållbara material.</p>
<p>D Omvärldsschocker</p> <p>Omvärldsschocker som exempelvis pandemier kan framför allt innebära ett allvarligt hot mot medarbetares hälsa och arbetsmiljön som de vistas i. Därtill kan omvärldsschocker som exempelvis krig eller geopolitiska spänningar och konflikter, medföra ökade projektkostnader på grund av höjda råvarupriser, påverka kunderna och resultera i uppskjutning eller uppsägning av kontrakt.</p>	<p>Fasadgruppen följer aktivt utvecklingen i samhället och håller en ständig dialog med respektive dotterbolag avseende både behov och eventuella utmaningar i logistik, material, leverantörskedjor och anställda i samtliga geografiska områden. Vidare följs utvecklingen i respektive land som Fasadgruppens bolag verkar i med hänsyn till lokala åtgärder, restriktioner och eventuella nedstängningar.</p>

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYU-A8J8L-CHKQC-MTDQH-TM5HE

Operativa risker

Operativa risker uppstår inom den dagliga verksamheten och ligger huvudsakligen inom Fasadgruppens kontroll. Operativa risker hanteras med hjälp av policyer och riktlinjer samt tydliga processer och starka gemensamma värderingar.

RISKBESKRIVNING	RISKHANTERING
<p>E Projekt</p> <p>Fasadgruppen utför främst arbeten i projektförhållanden och utsätts därför för projektrisiker såsom upphandlingsrisker (exempelvis inkorrekt beräkning av material- eller tidsåtgång) och produktionsrisker (exempelvis logistikutmaningar, komplexitet och inkorrekt installation). Projektformen innebär därtill en risk sett till konkurrens och prispress vid upphandlingar.</p>	<p>Fasadgruppen arbetar aktivt med att identifiera och förebygga projekt- och produktionsrisker. Risken för inkorrekt beräkning minskas exempelvis genom att dualitet krävs vid projektberäkningar. Innan Fasadgruppen ingår ett kontrakt och påbörjar ett projekt genomförs en riskanalys för det specifika projektet. Koncernen arbetar dessutom med att säkerställa att rätt personal arbetar med rätt projekt, det vill säga att de medarbetare som arbetar med ett projekt har den expertis och erfarenhet som krävs. Om något problem skulle uppstå i ett projekt hanteras det initialt av det berörda dotterbolaget, men vid behov kan den områdesgemensamma styrelseordföranden involveras och hjälpa till att lösa problemen. I och med att koncernen årligen genomför otaliga projekt som är oberoende från varandra, isoleras och begränsas risken eventuella påverkan.</p>



Riskhantering

Operativa risiker forts.

RISKBESKRIVNING	RISKHANTERING
<p>F Förvärv</p> <p>Fasadgruppen har en aktiv förvärvsstrategi som bidragit till koncernens tillväxt sedan starten. Koncernen utsätts därför för risker relaterade till möjligheten att identifiera, utvärdera och genomföra förvärv, samt att integrera dem efter genomförandet. Fasadgruppen utsätts även för en risk relaterat till förvärv avseende konkurrens från andra aktörer.</p>	<p>Fasadgruppen har under 2024 genomfört fem förvärv och utvecklar kontinuerligt sin förvärvsstrategi. Koncernen identifierar potentiella förvärvskandidater med stöd av sin kännedom på marknaden som en attraktiv köpare och genom etablerade nätverk i branschen. Fasadgruppens kontakt och samarbete med diverse branschföreningar underlättar i arbetet med att snabbt identifiera intressanta lokala aktörer och förvärvskandidater. Fasadgruppen har en process för granskning av förvärvskandidater som utvecklas kontinuerligt. När ett bolag förvärvats påbörjas integrationen direkt med fokus på effektiva processer, utan att utsätta den dagliga verksamheten för störningar. Fasadgruppen har en väletablerad integrations- och synergi modell som bygger på pelare omfattande bland annat ISO-certifieringar, inköpsavtal och successiv vinstavräkning.</p>
<p>G Kompetensförsörjning</p> <p>Fasadgruppen är i behov av nyckelpersoner som dotterbolags-VD, kvalificerade tjänstemän och hantverkare för att kunna bedriva verksamheten. Vidare behövs en kvalificerad och diversifierad personalstyrka, som har kompetens och erfarenhet inom bolagsförvärv, försäljning och kalkylering av kostnader för olika typer av entreprenaduppdrag samt av projekt- och arbetsledning.</p>	<p>Fasadgruppen eftersträvar att vara en attraktiv arbetsgivare med bra villkor, kompetenta ledare, samt trygga och säkra arbetsplatser som ger medarbetarna möjlighet till utveckling. Koncernen eftersträvar att stärka mångfalden i koncernen genom att öka antalet kvinnliga medarbetare årligen. Fasadgruppen arbetar också aktivt för att attrahera framtida hantverkare till yrket genom närvaro i relevanta sammanhang och genom att erbjuda lärlingsprogram. I det fall ett dotterbolag saknar personal i ett projekt finns möjlighet att låna personal av andra dotterbolag i koncernen.</p> <p>I befintliga dotterbolag uppdateras kompetensmatris samt utvärderas successionsplaneringen kontinuerligt för att säkerställa rätt interna förmågor och långsiktigt ledarskap.</p>
<p>H Leverantörs- och värdekedja</p> <p>Leverantörskedjan engageras regelbundet som komplement till den egna personalstyrkan. Att använda en underentreprenör medför risken för att Fasadgruppen inte har fullständig insyn eller kontroll över underentreprenörens verksamheter eller personal. Håller inte underentreprenören tillräckligt hög standard kan detta påverka Fasadgruppen negativt.</p> <p>Likaså innefattar risken kvalitetssäkring av material avseende bristande insyn i leverantörskedjans val av insatsvaror i tillverkningsprocess.</p>	<p>Fasadgruppen följer OECD:s riktlinjer för multinationella företag och är anslutet till FN:s Global Compact. Som deltagande företag ställer sig Fasadgruppen bakom och förbinder sig att verka i enlighet med Global Compacts tio principer om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupktion. Genom systematiskt arbete ska Fasadgruppen förebygga och mildra potentiell negativ påverkan samt minimera faktisk negativ påverkan i värdekedjan.</p> <p>Fasadgruppen arbetar kontinuerligt med att utvärdera och öka kontrollen av leverantörskedjan samt att säkerställa tillgången till material som är kritisk för verksamheten. Inköpen av material sker efter de centralt uppsatta avtalen och mallarna för kvalitetskontroll.</p> <p>Fasadgruppens dotterbolag anlitar i regel samma underentreprenörer över tid, och lär därmed känna motpartens verksamhet och personal. För att säkerställa kvaliteten måste samtliga underentreprenörer följa Fasadgruppens uppförandekod och i övrigt gällande regler. Fasadgruppen samarbetar enbart med underentreprenörer som är kontrollerade enligt skall-krav och innehar kollektivavtal för att hantera problematiken med svartarbete samt, i den högsta möjliga mån, förebygga brott. Fasadgruppen utför därtill kontinuerliga UE-kontroller.</p>
<p>I Garantiåtaganden och reklamationer</p> <p>Fasadgruppens avtal med nordiska kunder innehåller generellt sett garantiåtaganden i enlighet med de allmänna bestämmelserna för totalentreprenader avseende byggnads-, anläggning och installationsarbeten. Dessa garantiåtaganden innebär vanligtvis att Fasadgruppen är ansvarig för att arbetet uppfyller avtalade funktionskrav, och för eventuella fel som uppstår under en garantiperiod.</p>	<p>Fasadgruppens dotterbolag har generellt en omfattande erfarenhet av att utföra fasadarbeten och arbetar aktivt med kvalitetssäkring i alla projekt för att minimera antalet reklamationer. Som kvalitetssäkrande åtgärd genomförs bland annat slutbesiktning av arbetet, innan ett projekt avslutas. I det fall ett dotterbolag mottager ett garantianspråk eller reklamation kan juridiskt stöd tillhandahållas från Fasadgruppens centrala funktioner. I och med att koncernen årligen genomför ett stort antal projekt som är oberoende från varandra, isoleras och begränsas riskens eventuella påverkan.</p>
<p>J Hälsa och säkerhet</p> <p>Arbetena innebär ofta riskfyllda miljöer som exempelvis hög höjd. Arbetet är således förenat med vissa risker, som risk för kroppsskador och förslitningsskador. Sådana risker kan medföra personskador och dödsfall samt allvarliga skador på fast egendom och arbetsutrustning.</p>	<p>Fasadgruppens verksamhet är föremål för omfattande lagar och regler som syftar till att upprätthålla en säker arbetsmiljö. Fasadgruppen har dessutom implementerat mål, policyer och andra åtgärder som syftar till att minska risken för arbetsplatsolyckor. Koncernen har en central KMA-chef som samverkar med relevant personal och stöttar verksamheten för att säkerställa att koncernen kan erbjuda den bästa arbetsmiljön för sina anställda. Skador och olyckor ska förebyggas genom att årligen i respektive dotterbolag kartlägga potentiella arbetsmiljörisiker samt formulera en plan för hur dessa ska förhindras. Samtliga arbetsledare utbildas i säkra arbetsmetoder och rutiner. Respektive arbetsplats ska förses med säkerhetsansvisningar på relevanta språk.</p>



Operativa risiker forts.

RISKBESKRIVNING	RISKHANTERING
<p>K IT-risiker</p> <p>Risk for længere avbrott, bedrageri eller intrång i verksamhetskritisk system och förlust av verksamhetskritisk information.</p>	<p>IT-risiker hanteras genom back-ups och efterlevnad av IT-policy samt kontrollaktiviteter. Berörd personal förses löpande med utbildningar och informationsgivning kring bedragerier samt informationssäkerhet. Risken begränsas även genom koncernens decentraliserade IT-miljö.</p> <p>Tillsättandet av en intern IT-chef har ytterligare stärkt riskhanteringen för IT-risiker inom koncernen.</p>
<p>L Compliance</p> <p>Åsidosättande av interna kontroller på koncern- och dotterbolagsnivå i en stor och decentraliserad organisation innebär en risk för Fasadgruppen. Risken är bland annat att koncerninterna riktlinjer ej efterlevs och att kontroller inte genomförs. Risker finns även i relation till att anställda inte skulle följa interna regler eller lagar.</p>	<p>Fasadgruppen arbetar aktivt med koncernens uppsatta värderingar och utbildning i uppförandekoden, både för medarbetare och leverantörer. Detta arbete utgår primärt från Code of Conduct för medarbetare och leverantörer samt visseblåsarfunktionen som finns tillgänglig för både anställda och externa parter. Fasadgruppen har ett strukturerat arbete för att mitigera riskerna som följs upp via kontrollaktiviteter på bolagsnivå.</p>

Finansiella risiker

Finansiella risiker avser risiker i form av ändrade finansiella förutsättningar som hanteras av koncernens centrala ekonomifunktion enligt riktlinjer i koncernens finanspolicy. Genom att konsolidera och kontrollera riskerna centralt är det möjligt att minska risknivån och uppnå en kostnadseffektiv finansiering.

Nedskrivning av förvävsrelaterad immateriella tillgångar

Förvärv utgör en central del av Fasadgruppens tillväxtstrategi varav förvävsrelaterad goodwill utgör en betydande del av koncernens balansräkning. Risk för nedskrivning av goodwill och andra förvärvade immateriella tillgångar uppstår exempelvis om en värderingsenhet underpresterar i förhållande till de antaganden som gällde vid värderingen eller om villkoren på de finansiella marknaderna förändras jämfört med tidpunkten för förvärvet. En eventuell nedskrivning kan komma att påverka koncernens finansiella ställning och resultat negativt.

Fasadgruppen har lång erfarenhet av att förvärva och prissätta bolag. En vital del i förvävsmodellen utgår från att skapa incitament för en fortsatt positiv utveckling av lönsamheten genom att bibehålla nyckelpersoner i bolaget. Samtliga potentiella kandidater granskas noga och bedöms utifrån tydliga kriterier innan förvärvet genomförs. Koncernen bevakar löpande relevanta omständigheter avseende verksamheten, det allmänna ekonomiska läget, och den möjliga påverkan sådana omständigheter kan få på värderingen av koncernens goodwill.

Ränterisk

Fasadgruppen utsätts för ränterisk genom förändringar i marknadsräntan som påverkar koncernens resultat och kassaflöde.

Fasadgruppen har fastställda principer i finanspolicy, godkänd av Fasadgruppen Group AB:s styrelse, och utgör ett ramverk för hantering av ränterisken. Se not 13.

Finansieringsrisk

Finansieringsrisk innefattar risiker för att nuvarande krediter inte förlängs eller att det går att få nya krediter, inklusive genomförandet av nyemissioner för att få in externt kapital.

För att begränsa finansieringsrisken eftersträvar koncernen en god likviditetsreserv, en anpassad förfallostruktur på lån och kreditfaciliteter som i möjligaste mån harmoniserar med förväntade kassaflöden över tid, samt att uppnå diversifiering mellan finansieringsformer och marknader. I övrigt har Fasadgruppen fastställda principer i finanspolicy, godkänd av Fasadgruppen Group AB:s styrelse, som utgör ett ramverk för hantering av finansieringsrisken. Se not 13.

Kreditrisk

Kreditrisk avser risken att motparten i en transaktion inte fullgör sina finansiella ansvarsförpliktelser och att eventuella säkerheter ej täcker Fasadgruppens fordran.

Samtliga bolag inom Fasadgruppen ska minimera och förebygga sin exponering mot kreditrisk kopplade till kundfordringar gentemot kund. För att begränsa risken tecknas bland annat ett kreditförsäkringsavtal.

I övrigt har Fasadgruppen fastställda principer i finanspolicy, godkänd av Fasadgruppen Group AB:s styrelse, som utgör ett ramverk för hanteringen av kreditrisken. Se not 13.

Valutarisk

Valutarisk är risken att förändringar i valutakurser påverkar resultaträkningen, balansräkningen och kassaflödet negativt.

Huvuddelen av Fasadgruppens transaktioner utförs i respektive lands lokala valuta (transaktionsexponering). Exponering för valutakursändringar kan uppkomma från balansexponering på koncernnivå från de danska, finska och norska dotterbolagen. Fasadgruppen har fastställda principer i finanspolicy, godkänd av Fasadgruppen Group AB:s styrelse, och utgör ett ramverk för hantering av valutarisken. Se not 13.



Hållbarhet

Hållbarhets- rapport

Som Nordens ledande koncern inom fasadarbeten vill Fasadgruppen verka för en hållbar utveckling i den dagliga verksamheten. Fasadgruppens hållbarhetsstrategi utgår från tre fokusområden – Branschens mest ambitiösa klimatarbete, Branschens bästa arbetsplats och Branschens mest stabila partner – varifrån koncernen styr prioriteringarna.

INNEHÅLL

- 25 Hållbart värdeskapande
- 26 Hållbarhetsstyrning
- 27 Fokus: Energismart
- 28 Intressentdialog
- 29 Väsentlighetsanalys
- 30 Fokusområden inom hållbarhet
- 34 FN:s globala mål för en hållbar utveckling
- 36 Redovisning i enlighet med EU:s taxonomiförordning



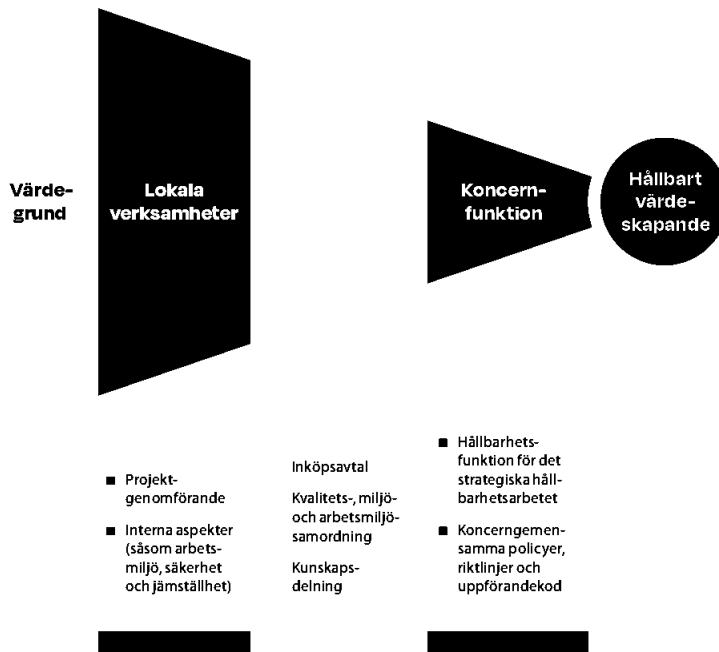
Hållbart värdeskapande

e tjenester som Fasadgruppen tillhandahåller har en tydlig koppling till hållbarhet och miljö. De flesta fasadlösningarna har en direkt positiv inverkan på fastigheters energieffektivitet, till exempel genom ny tilläggsisolering eller installation av energifönster.

Fasadgruppens affärsmodell bygger på en decentraliserad struktur där lokalt förankrade entreprenörsdrivna dotterbolag kan dra nytta av gemensamma funktioner och skalfördelar. Koncernen har gemensamma policyer och riktlinjer inom bland annat miljö, jämställdhet och arbetsmiljö samt en uppförandekod som samtliga medarbetare, leverantörer och andra samarbetspartners ska följa. En central hållbarhetsfunktion driver och följer upp det strategiska hållbarhetsarbetet inom koncernen och säkerställer att policyer och riktlinjer efterlevs.

Via de gemensamma funktionerna erbjuds centrala inköp, kvalitets-, miljö- och arbetsmiljösamordning (KMA), samt försäljningsinriktade initiativ med särskilt fokus på energieffektivisering. Genom den operativa enheten möjliggörs också samarbeten och kunskapsöverföring mellan dotterbolagen.

Varje dotterbolag ansvarar för att driva det dagliga hållbarhetsarbetet som både omfattar leveransen till kund och interna aspekter såsom arbetsmiljö, säkerhet och jämställdhet.



► Läs om Fasadgruppens affärsmodell i sin helhet på sidorna 12–13.

Värdegrund

Fasadgruppens värdeord beskriver kärnan i verksamheten. Värdegrundens är vägledande i arbetet och utgör ett tydligt kundlöfte.

Samverkan

- Nära samarbete inom koncernen, med kunder, leverantörer och andra samarbetspartners.
- Hela tiden optimera vårt sätt att samverka för att utveckla nära och långsiktiga relationer.
- Best practice delas löpande mellan bolagen inom koncernen i syfte att effektivisera arbetsprocesser.
- Skapa förutsättningar för nya samarbeten.

Engagemang

- Lokal kännetecken och engagemang i varje region och marknad där vi finns representerade.
- Kunden är alltid i fokus och vi strävar efter att överträffa högt ställda förväntningar.
- Personlig kontakt är det mest lönsamma och effektiva för alla parter.
- Lokal närvaro och regional styrka ger trygghet i hela affären.

Kompetens

- Lång samlad erfarenhet inom fasadbranschen.
- Bred kompetens inom fasadinstallation ger en trygg samarbetspartner som levererar hög kvalitet.
- Best practice delas inom koncernen för att utveckla vår dagliga verksamhet för bästa kundnytta.



Hållbarhet

Hållbarhetsstyrning

Styrelsen fastställer Fasadgruppens övergripande hållbarhetsstrategi och -mål, och följer upp arbetet vid varje ordinarie styrelsemöte. Koncernens hållbarhetsstrategi avhandlas vid särskilda strategidagar i både styrelse och koncernledning årligen. VD ansvarar för den löpande framdriften och uppföljningen av målsättningar och aktiviteter inom ramverket. Arbetet sker i nära samverkan med CFO, övriga koncernledning och dotterbolagen.

Koncernen har en uppförandekod, hållbarhetspolicy, personalpolicy, miljöpolicy, kvalitetspolicy och ett flertal andra riktlinjer som berör hållbarhetsfrågor. Arbetsmiljöfrågor behandlas i Fasadgruppens arbetsmiljögrupp med representanter från både den gemensamma organisationen och dotterbolagen. I koncernens personalpolicy och tillhörande personalhandbok återfinns riktlinjer kring arbetsmiljöfrågor. I personalhandboken, liksom på intranätet och hemsidan, informeras också om Fasadgruppens visuellblåsfunktion.

Fasadgruppens dotterbolag certifieras enligt ISO 9001 och ISO 14001, eller motsvarande. ISO 9001 är en standard för kvalitetsledning och säkerställer kvalitetsarbete utifrån kundfokus, ledarskap, medarbetarengagemang, processinriktning, förbättring, faktabaserade beslut och relationshantering. ISO 14001 är ett miljöledningssystem som syftar till att förbättra miljöprestandan genom mer effektiv användning av resurser, och genom att minska mängden avfall som produceras. Under 2025 kommer även arbetsmiljöcertifiering enligt ISO 45001

utvärderas för ett antal dotterbolag i koncernen.

Fasadgruppen är sedan 2021 anslutet till FN:s hållbarhetsinitiativ Global Compact. Som deltagande företag ställer sig Fasadgruppen bakom och förbinder sig att verka i enlighet med Global Compacts tio principer om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupktion. Principerna baseras på FN:s deklaration om de mänskliga rättigheterna, ILO:s grundläggande konventioner om mänskliga rättigheter i arbetslivet, Rio-deklarationen samt FN:s konvention mot korrupktion.

Fasadgruppens uppförandekod

Fasadgruppens uppförandekod fastställs av styrelsen och ses över årligen eller vid behov. Den beskriver kärnan av Fasadgruppens etiska riktlinjer och hur vi aktivt arbetar för att förbättra verksamheten för att säkerställa att den fungerar på ett hållbart sätt. Uppförandekoden grundar sig på koncernens tre kärnvärden, OECD:s riktlinjer för multinationella företag och FN:s principer för ansvarsfullt företagande (Global Compact) och innefattar områden såsom mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupktion. Syftet med uppförandekoden är att informera varje anställd, leverantör och kund samt aktieägare och andra intressenter om koncernens etiska riktlinjer och förhållningssätt. Varje dotterbolag får en kopia som en del av integrationsprocessen efter ett genomfört förvärv. Ansvar för att säkerställa att anställda vid varje dotterbolag följer uppförandekoden ligger hos de lokala verkställande direktörerna. Under 2025 kommer uppförandekoden att brytas upp i två separata koder för dels medarbetare i koncernen, dels leverantörer till koncernen.

► Uppförandekoden återfinns i sin helhet på www.fasadgruppen.se





Penno dokumentnyckel: BGO7P-BSYU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TMSHE

Från slitage och läckor till en energismart fasad

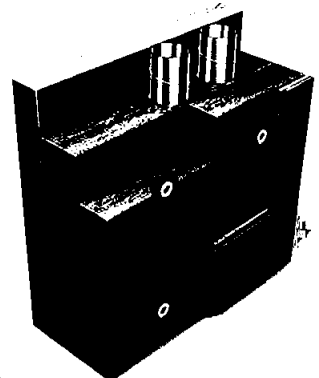
I slutet av 2024 slutförde Fasadgruppens dotterbolag **SmartFront** en omfattande exteriörrenovering av Brf Storspoven i Umeå.

BRF Storspoven, uppförd 1968, stod inför både exteriörrenovering och energi-effektivisering. Förvaltaren Riksbyggen gav uppdraget till SmartFront, som också kunde erbjuda sin lösning för förbättrad ventilation i fastigheten. SmartFront-metoden har tidigare använts i ett flertal fastigheter i Umeå, vilket inspirerat Brf Storspoven som ville göra samma sak.

Projektet pågick under nästa fyra års tid och innebar fasad- och takrenovering av totalt åtta hus, innefattandes 170 lägenheter. Tegel med trasiga fogar plockades ner och ersattes med putsfasad som isolerats med mineralull. Husens tak renoverades och ett nytt högre tak lades ovanpå det gamla för bättre fallvinkel för vatten och snö. Därtill dränerades

marken och nya ventilationskanaler installerades enligt SmartFronts patenterade metod. Det totala ordervärdet översteg 100 MSEK.

SmartFront är en ledande metod i Norden för förbättrad energiprestanda i befintliga byggnader som Fasadgruppen unikt erbjuder marknaden. Metoden inleds med en utredning av den aktuella fastighetens energiprestanda och levererar därefter konkreta åtgärdsförslag vad gäller kostnads-, energi- och CO₂-besparing. Förslagen presenteras sedan i tre steg: Bra, Bättre och Bäst, vilket innebär åtgärder som motsvarar upp till 80 procent energibesparing. ■





Hållbarhet

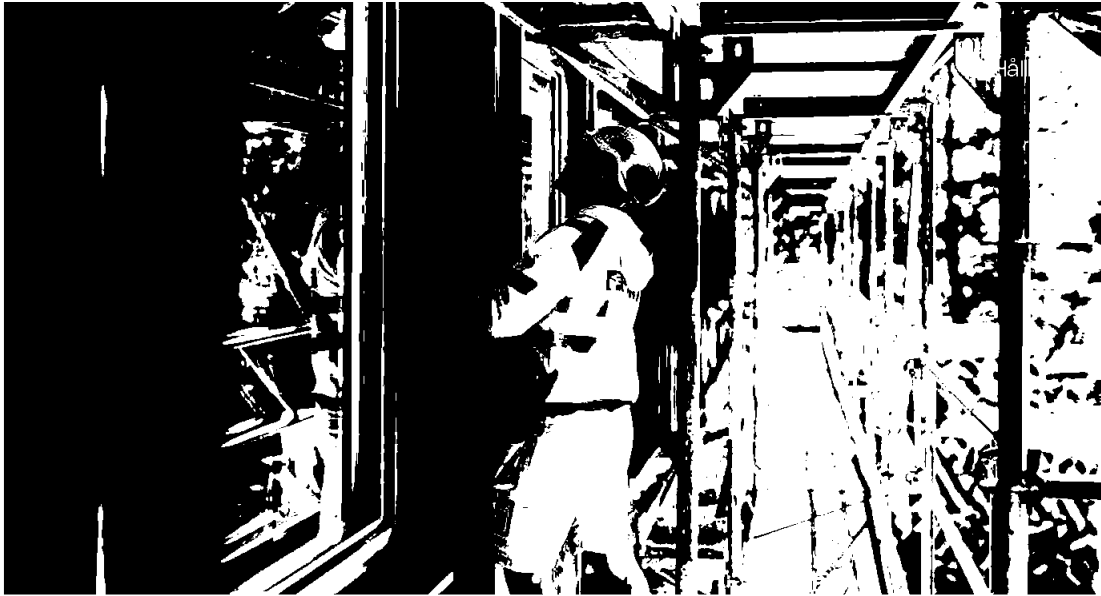
Intressentdialog

Fasadgruppen opprettholder en kontinuerlig dialog med konsernens viktigste intressenter i frågor som rör olika hållbarhetsaspekter. Intressentdialogen ger vägledning i hur vi ska prioritera och målsätta vårt arbete inom hållbarhet.

INTRESSENTER	KANALER FÖR DIALOG	VIKTIGA FRÅGOR
Kunder <ul style="list-style-type: none"> • Byggbolag • Fastighetsförvaltare • Fastighetsägare • Bostadsrättsföreningar • Stat och kommun • Konsulter 	<ul style="list-style-type: none"> • Samtal, e-post, möten • Kundevents • Nyhetsflöde webb • Närvaro i sociala medier • Mässor, nätverk, branschdagar • Kundtidning 	<ul style="list-style-type: none"> • Kvalitet • Leveranssäkerhet och garantier • Prisbild • Energieffektivisering • Rent och snyggt på byggena • Service och god dialog
Medarbetare <ul style="list-style-type: none"> • Dotterbolagens VD:ar • Befintliga medarbetare • Potentiella medarbetare 	<ul style="list-style-type: none"> • Områdesmöten • Månadsbladet, intranät, kundtidning • Medarbetarsamtal • Arbetsplatsmöten • Medverkan på gymnasieevents och skolor • Lärlingsprogram 	<ul style="list-style-type: none"> • Lön, arbetsvillkor • Uppförandekod • Jämställdhet • Kompetensförsörjning • Kompetensutveckling • Möjlighet att påverka
Leverantörer och samarbetspartners <ul style="list-style-type: none"> • Produktleverantörer • IT • Transport • Maskiner 	<ul style="list-style-type: none"> • Upphandlingar • Strategiska och operativa möten 	<ul style="list-style-type: none"> • Långsiktigt partnerskap • Arbetsplatsäkerhet och kontroll i värdekedjan, underentreprenörer • Transparens • Produkt- och leverans kvalitet • Uppförandekod • Hållbarhetskrav, hållbara material
Kapitalmarknad <ul style="list-style-type: none"> • Aktieägare • Investerare • Analytiker • Banker (långgivare) 	<ul style="list-style-type: none"> • Samtal, e-post, möten • Seminarier • Rapporter och pressmeddelanden 	<ul style="list-style-type: none"> • Förvävsstrategi • Affärsmodell och synergier • Energieffektivisering • Påverkan från inflation
Boenden <ul style="list-style-type: none"> • Boenden • Kringboenden • Lokalsamhällen 	<ul style="list-style-type: none"> • Skyltar på byggarbetsplatser • Information vid behov (brf:er) 	<ul style="list-style-type: none"> • Buller • Förändringar i närmiljö • Energieffektiviseringar, tips på energismarta beteenden



Penneo dokumenttycket: BGO7P-BSYU-A8J8L-CHKQC-MTDQH-TM5HE



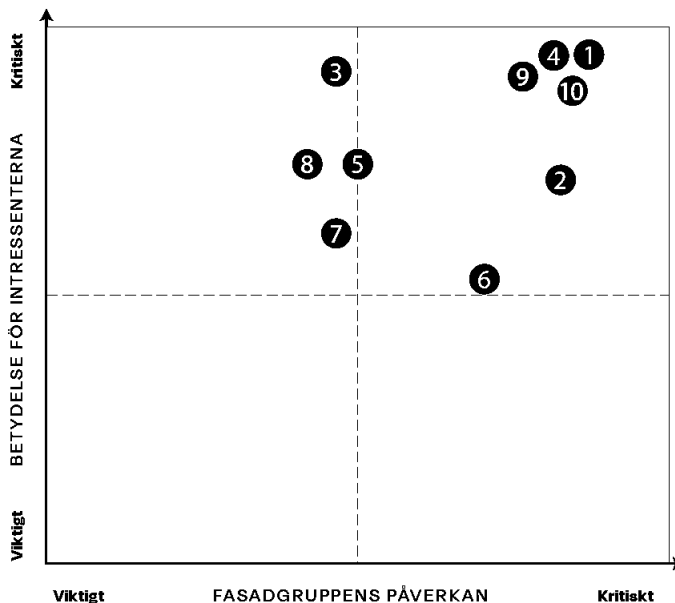
Väsentlighetsanalys

Under 2020 gjennomførte Fasadgruppen en væsentlighetsanalyse som valideras eller oppdateras årligen. Syftet med analysen er å faststille prioriteringer for hållbarhetsarbeidet utifrån kunnskap om verksamheten, den senaste forskningen og Fasadgruppens mjllighet å pverke. Prioriteringarna baseras på såväl intressenternas förväntningar som våra egne bedmninger.

Den metod som använts kan delas opp i två delar: intressenternas syn og Fasadgruppens påverkan. Frågor som påverkar intressenternas besluttsfattande og deras förväntningar på Fasadgruppen identiferas genom den kontinuerlige intressentdialogen. Den andre delen av analysen tar hnsyn til den faktiske eller potensielle påverkan som Fasadgruppens

verksamhet og affrsrelasjoner har på omvärlden og de omvrldsfaktorer som påverkar mjlligheten å bedrive verksamhet.

De frågor som identiferas som mest vsentlige har sedan kategoriserats i sociale, miljømessige og økonomiske aspekter. De vsentlige hllbarhetsfrgorna r frnkrade i styrelsen og ligger til grunn for Fasadgruppens hllbarhetsarbeide og hållbarhetsrapporten. Resultatet ligger i linje med den dubbla vsentlighetsanalyse som gjennomfrts i enlighet med kravene i EU:s Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) og som konsernen kommer å rapportere på med start for verksamhetsret 2025.



Sociale aspekter

- 1 Säkerhet, arbeidsmiljø og hälsa
- 2 Kompetensforsrjning, kompetensutvekkling
- 3 Jämställdhet, mangfold og likabehandling

Ekologiske aspekter

- 4 Energieffektiviserende erbjudande
- 5 Resurseffektivitet og hllbare material
- 6 Klimatpverkan i verksamheten

konomiske aspekter

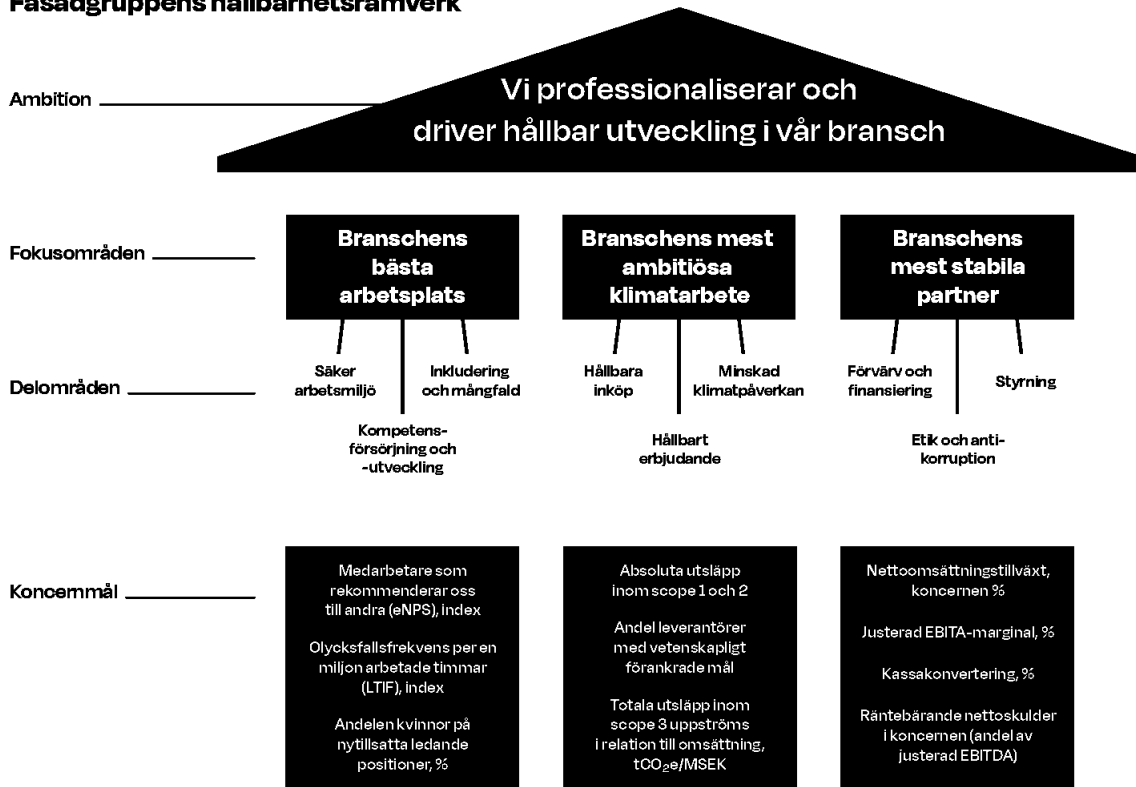
- 7 Kund- og leverantrssamverkan
- 8 Ansvar i leverantörskedjan (socialt/ miljmessigt dvs. affäretik)
- 9 Antikorruptjon/mutor
- 10 Hllbare förvärv

Hållbarhet

Fokusområden inom hållbarhetsarbetet

Fasadgruppen har etablerat ett ramverk som styr prioriteringarna för koncernens hållbarhetsarbete. Ramverket är baserat på tre fokusområden – **Branschens mest ambitiösa klimatarbete**, **Branschens bästa arbetsplats** och **Branschens mest stabila partner**. Varje fokusområde kan kopplas till koncernens finansiella och icke-finansiella mål och innehåller delområden som bedöms som särskilt väsentliga för Fasadgruppens verksamhet och måloppfylldnad.

Fasadgruppens hållbarhetsramverk



Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

Fokus på sju av FN:s globala mål för hållbar utveckling —————

► Mål och måloppfylldnad presenteras i sin helhet på sidorna 6–7.



► Fasadgruppens arbete med FN:s globala mål presenteras i sin helhet på sidorna 34–35.

Branshens mest ambitiøse klimatarbete

Hållbart erbjudande

Fasadgruppens tjenester bidrar til å minske klimapåverkan i fastigheter. Enligt exempelvis Boverket står oppvarming av fastigheter for cirka 20 prosent av Sveriges energiforbrukning, samtidig som mange byggnader har ett stort renoveringsbehov – hvilket innebär at en betydningsdel av energianvändningen kan spåras til lekkage. Åtgärder såsom fasad- og vindisoleering, fönsterrenoveringar og -utbyten är därför avgörande för att minske energianvändningen över tid.

Ofta kan de mest miljövänliga lösningarna också vara de dyraste på kort sikt, varför konsernen arbeitar med at informera om de langsiktiga fordelarna med at välja klimatsmarte alternativer. Under 2024 genomfördes ett projekt med klimateräkninger för olika typer av fasadåtgärder, vilket kommer ullaas ut mot beställare under 2025.

Utöver at erbjuda energieffektiviserende tjenester verkar Fasadgruppen för at ständigt förbättra arbeidsmetoder og prosesser samt at minske materialspill i samband med prosjektenomförandet. Som en del av dessa insatser har det norske dotterbolaget SH-Bbygg under 2024 inlett ett samarbeide med den externa aktøren Ombygg, där overblivet material kan skänkas, seljas vidare og kjøpas.

Avfallshandtering i prosjekt

Arbetsplater ska förses med återvinningskårl så at avfall og byggmaterial kan källsorteras. Avfall og restprodukter oppkommer vid renovering da gammalt material tas bort, samt vid nyproduksjon da material som ej förbrukats kan kvarstå. Ofarligt gammalt material ska återvinnas medan farligt material går til deponi. Ej förbrukat material ska användas vid annat prosjekt og obrutet material återlämnas til leverantøren. Vid tvått av fasader ska endast godkända og miljödeklarerade kemikalier användas og tvåttvatnet ska handteras enligt gällande föreskrifter.

Hållbara inköp

Material utgör den största klimapåverkan i Fasadgruppens värdekedja og konsernen stråvar mot at høja andelen hållbara inköp, til eksempel tegel som framstälts med biogas. Beslutet om hvilket material som ska användas tas i de fleste fall av slutkund, men genom informasjonsgivning kan Fasadgruppen påverka kunden så at den väljer det mest miljøanpassade alternativet. Konsernen arbeitar tillsammans med flertalet leverantører för at høja andelen hållbara inköp samt at förbättra dataunderlaget för at kunden ska kunna ta ett väl underbyggt beslut.

Under 2024 utvecklade Fasadgruppen sin hållbarhetsklassifisering av materialleverantører, där alla leverantører bedöms på en skala från A til D utifrån förutbestämde hållbarhetskriterier. Kriteriene har anpassats för at bidra til Fasadgruppens nye

utslåppsminskningmål, där A-klassade leverantører blant annet själva måste ha vetenskapligt baserede mål og kunna rapportera leverantørsspesifikk data för det material som levererats til Fasadgruppen.

Minskad klimapåverkan

Fasadgruppen efterstråvar at minske klimapåverkan genom ansvarsfulla transporter, resor, inköp og energianvändning. Konsernens egne växthusgasutslåpp kommer främst från fordonsparken, og Fasadgruppen kjøper uteslutende hybrid- eller elfordon. År 2030 ska samtliga av konsernens bilar vara fossilfria, liksom övriga transporter som Fasadgruppen beställer. I det fall dotterbolagen har möjlighet at välja elbolag til sine lokaler används ett centralt opphandlat avtal med grøn el.

Fasadgruppens dotterbolag har godkänts enligt ISO 9001 (kvalitetscertifisering) og ISO 14001 (miljøcertifisering), eller motsvarande. ISO-certifikaten är ett erkännende för bolagens arbeide med at opprätthålla god kontroll over kvaliteten i sine virksomheter og arbeide med at minske den miljøpåverkan som virksomhetene medför. ISO-certifiseringene är även nødvendige för at vinna visse prosjekt, særskilt vid offentlige opphandlinger. Om ett nyforvårvat bolag saknar sertifisering inleeds ett arbeide at erhålla disse som en del av Fasadgruppens integrasjonsprosesser.

Under 2024 har Fasadgruppen utviklet nye kortsiktige og langsiktige mål för utslåppsminskning inklusive nettollmål som godkänts av Science Based Targets initiative. Med utgangspunkt i basåret 2023 har Fasadgruppen åtagt sig at nå netto-noll växthusgasutslåpp i hela värdekedjen senast år 2045. Genom netto-nollmålet är Fasadgruppen også en del av UNFCCC:s Race to Zero-kampanj. För de kortsiktige målene har konsernen åtagt sig at minske de absolute utslåppen av växthusgaser i scope 1 og 2 med 42 prosent til 2030, beräknet från basåret 2023. Fasadgruppen har også åtagt sig at 80 prosent av dess leverantører för inköpte varer og tjenester ska ha satt vetenskapligt forankrede mål senast år 2029. De nye og mer ambitiøse målene har ersatt Fasadgruppens tidligere minskningsmål för scope 1, 2 og delar av scope 3 fram til 2030.

VÄXTHUSGASUTSLÅPP PER SCOPE

Scope	Beskrivning	2024	
		Ton CO ₂ e	Andel, %
Scope 1	Utslåpp som ägs og kontrolleras av virksomheten, dvs förbråning av brånsle för tjenstebiler	4 024	5,7
Scope 2	Utslåpp från virksomhetens inköpte energi	394	0,6
Scope 3	Utslåpp från inköpte varer og logistikk	66 755	93,8
Totalt		71 173	100,0

Hållbarhet

Branshens bästa arbeidsplats

Säker arbeidsmiljø

Fasadgruppens verksamhet er utsatt for risikoer knyttet til sikkerhet og arbeidsmiljø. Arbeidet kan være fysisk krevende og utføres ofte på stillninger og på høy høyde. Konsernen arbeider derfor for en sikker og helseorientert arbeidsmiljø med tydelige sikkerhetskrav på byggarbeidsplatserne.

Fasadgruppen har en arbeidsmiljøgruppe med representanter fra ulike deler i konsernen som verker for å sikre den beste arbeidsmiljøen for Fasadgruppens hantverkere og underentreprenører. For å øke kontrollen i underentreprenørsledet gjennomføres særskilte due diligence-utredninger på de entreprenører som Fasadgruppens dotterbolag engagerer, liksom oannmålde platsbyesøk.

Skader og ulykker forebygges gjennom at hver dotterbolag årligen kartlegger potensielle arbeidsmiljørisikoer samt formulerer en plan for hvordan disse forhindres. Dette dokumenteres av arbeidsmiljøgruppen og rapporteres til samt følges opp av konsernledningen. Samtlige arbeidsledere utbildes i sikre arbeidsmetoder og rutiner, hvilket dokumenteres i en kompetensmatris som årligen redovises for ledning og styrelse.

Under 2024 oppgick antallet arbeidsplatsbyulykker til 307 (114). De mest forekommende ulykkene berodde på dårlige markforholdene og feilaktig håndtering av handverktøy. Utöver dette rapporterades 154 (565) tilbuden. De mest forekommende tilbuden berodde på uordning samt bristfällig stillning.

Inkluderings og mangfold

Fasadgruppen er verksam i en bransje som historisk har vært krevende mansdominerad. Konsernen arbeider derfor aktivt for å øke mangfolden. Størst mulighet finnes å øke antallet kvinner på tjenstepersonssiden, men konsernen etterstråver også å øver

Bransjegemensamma initiativ

Sikkerhet og arbeidsmiljø er en bransjegemensam fråge, og mycket arbete utförs genom gemensamma initiativ som omfatter aktörer i hela värdekedjan. Fasadgruppen er med i medlemsorganisationen Håll Nollan, som driver utviklingsarbeide inom bygg- og fastighetsbransjen med fokus på sikkerhet og arbeidsmiljø. Genom blant annet kunnskapsdelning, utbildninger, gemensamma standarder og arbeidsmått hjålpes medlemmerna ått ått förbåttre arbeidsmiljø- og sikkerhetsarbeidet i bransjen. Fasadgruppen er også medlem i den økonomiske foreningen Byggbransjens sikkerhetspark, en utbildningsanleggning där dotterbolagene har mulighet ått i grupp praktisere sikkerhet og reflektere kring betende og attityder. Fasadgruppen har også ansluttet sig till Færdplan 2045, som verker for en hållbar, klimattral og konkurrenskraftig bygg- og anleggningssektor 2045, samt till Energieffektiviseringsforetågen (EEF) som er en interesseorganisation med visionen ått energieffektivisere Sverige.



Penneo dokumentnykket: BC

ått attrahere fler kvinner till hantverkarykket. En viktig aspekt i dette arbete er ått erbjude inkluderende arbeidsplatsbyer där inga former av diskriminering eller trakassier tillåts. Fasadgruppen har nolltolerans mot diskriminering ved rekruttering, beslut om ersåttning, arbeidstider, semester, arbeidsuppgifter, föråldraledighet, prestasjonsbedømming, utvikling samt hållso- og friskvårdsfordelare.

Kompetensförsörjning og utvikling

En av Fasadgruppens fråmsta hållbarhetsrisikoer er brist på kompetente hantverkere, særskilt i förhållende till ått etterfrågan på energieffektiviserende fasadåttgårder bedöms øke under lång tid framöver. For ått långsiktigtt styrke attraktionen i hantverkarykket medverker Fasadgruppen på gymnasieåttssor og samarbeider med yrkesförberedende utbildninger, samt erbjuder lærlingsprogram.

Internt vill konsernen ta tillvar den omfattende kompetensen hos våre medarbeidere gjennom kunnskapsdelning og ledarskapsutbildninger. Många projektledere har en bakgrund som hantverkere, vilket ger gode förutsåttninger ått bli framgåttngsrik i sin rolle. Genom åttlige medarbeiderundersøttninger identifiseres utviklingsområdene for ått kontinuerligtt bli en båttre arbeidsgivere.

Branshens mest stabila partner

Styrning

Fasadgruppens decentraliserade affärsmodell ställer särskilda krav på styrningen och riskhanteringen i koncernen. Utifrån en tydligt formulerad styrmodell som både säkerställer adekvat kontroll på verksamheten och främjar handlingsfrihet och det lokala entreprenörskapet stärks Fasadgruppens konkurrenskraft. Styrmodellen ligger till grund för Fasadgruppens integrationsmodell som används när ett nytt bolag förvärvats. Bland de gemensamma processer som etableras i varje nytt dotterbolag finns bland annat månadsrapportering och successiv vinstavräkning.

Hållbara förvärv och finansiering

I samband med förvärv använder Fasadgruppen en specifik due diligence avseende hållbarhetsfaktorer som syftar till att säkerställa att nya förvärvade dotterbolag bidrar till koncernens ambitioner och målsättningar inom hållbarhet.

Kopplat till förvärvsstrategin har Fasadgruppen konverterat sitt kreditfacilitetsavtal om 2 700 MSEK till hållbarhetslänkade lån under 2024. Det ändrade hållbarhetslänkade kreditfacilitetsavtalet har ingåtts med Nordea, SEB och Svensk Exportkredit. Räntemarginalen under kreditfacilitetsavtalet är kopplad till tre nyckeltal ("KPI:er") länkade till Fasadgruppens arbete med att minska den långsiktiga skadefrekvensen för arbetsrelaterade skador samt sina Scope 1-, Scope 2- och Scope 3-utsläpp.

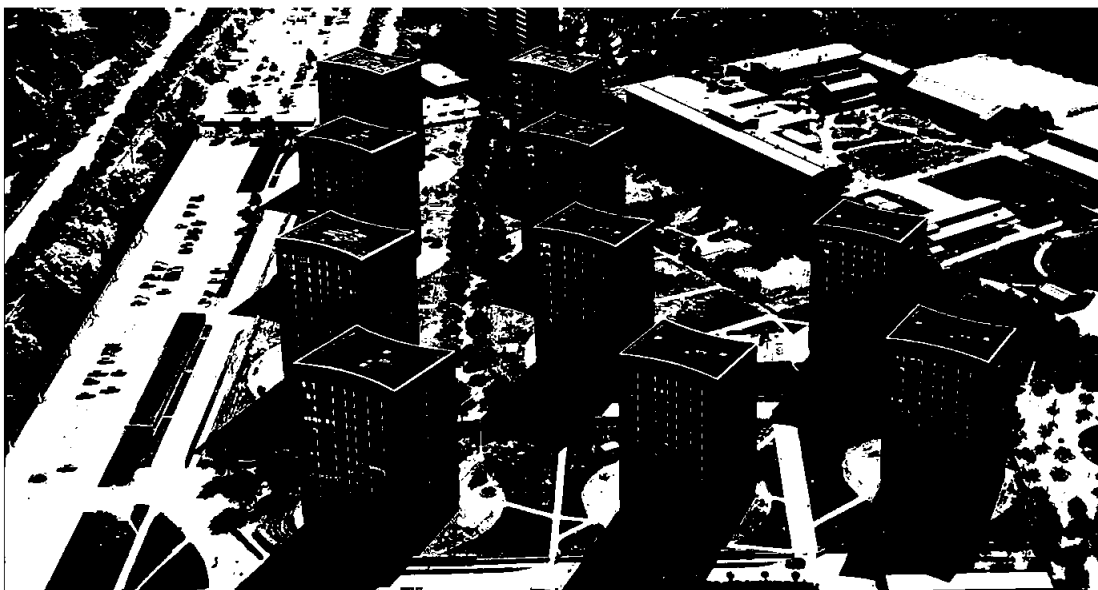
Effekten på räntemarginalen är upp till $\pm 0,05$ procent per år om alla tre hållbarhetsmålen för KPI:erna uppfylls.

Etik och antikorrupktion

Fasadgruppen accepterar inte någon form av korrupktion, mutor, utpressning, eller penningtvätt och vi arbetar för att förhindra dessa typer av aktiviteter. Ett viktigt verktyg är uppförandekoden som måste accepteras av både medarbetare och leverantörer.

Fasadgruppen strävar efter att ha ett öppet företagsklimat, hög affäretik och alltid se möjligheterna med nya förbättringar. Vid misstanke om oegentligheter såsom mutor, intressekonflikter, miljöbrott eller säkerhetsbrister på arbetsplatsen tillhandahålls därför en visseblåsarfunktion med möjlighet till anonymitet av en extern och oberoende aktör. Medarbetare, kunder, leverantörer och andra intressenter kan använda systemet dit rapportering sker antingen via internet eller telefon. Riktlinjer och instruktioner för visseblåsarfunktionen finns tillgängliga på flertalet relevanta språk. Personer som rapporterar om missförhållanden har ett lagstadgat meddelarskydd enligt Visseblåsarlagstiftningen.

Under 2024 inkom 3 (3) visseblåsarärenden. Alla ärenden utreds nogsamt enligt fastställda rutiner och leder i fall av konstaterade oegentligheter till vidare åtgärder. Inget av de inkomna ärendena under 2024 ledde till vidare åtgärder.



Hållbarhet

FN:s globala mål för en hållbar utveckling

Under 2022 genomförde Fasadgruppen en analys för att fastställa vilka av FN:s 17 globala mål som koncernen har bäst förutsättningar att bidra till. Utifrån analysen har sju av målen bedömts vara prioriterade, då de antingen utgörs av områden som innebär stor potentiell risk eller områden där Fasadgruppen har stor möjlighet att driva hållbar utveckling. De prioriterade målen är en integrerad del av det ramverk genom vilket koncernen styr hållbarhetsarbetet.



JÄMSTÄLLDHET

Fokus på delmål:

- 5.5 Säkerställ fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande**

Ett av Fasadgruppens mål inom hållbarhetsramverket är att öka mångfalden och tillhandahålla en inkluderande arbetsplats. Koncernen har som mål att årligen öka antalet kvinnor i koncernen. För Fasadgruppen är det även mycket viktigt att samtliga medarbetare, oavsett kön, har löner fastställda på likvärdiga grunder och bra arbetsförhållanden. Ett verktyg för att säkerställa detta är lönekartläggningar.

HÅLLBAR ENERGI FÖR ALLA

Fokus på delmål:

- 7.2 Öka andelen förnybar energi i världen**
7.3 Fördubbla ökningen av energieffektivitet

Fasadgruppens tjänster bidrar till högre energieffektivitet i fastigheter. Genom att förbruka mindre energi för framför allt uppvärmning minskar belastningen både på miljön och elräkningarna. Fasadgruppen förbereder också fastigheter för solceller och samarbetar med solcells företag för själva installationen. Störst effekt uppnås när Fasadgruppens dotterbolag agerar i samverkan och kan utföra flera energieffektiverande moment inom samma projekt – till exempel både tilläggsisolering och nya energifönster. Koncernen erbjuder också den patenterade SmartFront-metoden, en unik ventilationslösning som tillsammans med ny tilläggsisolering kan sänka energiförbrukningen i en enskild fastighet med upp till 80 procent.



ANSTÄNDIGT ARBETE OCH EKONOMISK TILLVÄXT

Fokus på delmål:

- 8.5 Full sysselsättning och anständiga arbetsvillkor med lika lön för alla**
8.6 Främja ungas anställning, utbildning och praktik
8.8 Skydda arbetstagares rättigheter och främja trygg och säker arbetsmiljö för alla

Fasadgruppen arbetar strukturerat med att säkerställa att koncernen erbjuder en hälsosam och trygg arbetsmiljö med tydliga säkerhetskrav. Arbetsmiljögruppen strävar efter att säkerställa att medarbetares säkerhet inte äventyras och har en nollvision för både arbetsplatsolyckor och långtidsfrånvaro. Utöver ansvaret för våra egna medarbetare arbetar koncernen med att säkerställa goda villkor för anställda hos våra underentreprenörer, bland annat genom återkommande stickprovskontroller. För att långsiktigt stärka attraktionen i hantverkaryrket medverkar Fasadgruppen på gymnasimässor och samarbetar med yrkesförberedande utbildningar, samt erbjuder lärlingsprogram.



HÅLLBARA STÄDER OCH SAMHÄLLEN

Fokus på delmål:

- 11.3 Inkluderande och hållbar urbanisering**
11.6 Minskastädernas miljöpåverkan

Genom Fasadgruppens kunskap och erbjudande främjar koncernen hållbar stadsutveckling och minskad miljöpåverkan i enlighet med Fasadgruppens vision om en framtid med vackra, hållbara fastigheter och goda livsmiljöer för människor. Fasadgruppen genomför löpande fasadrenoveringar på fastigheter i ekonomiskt utsatta områden, vilket bidrar till ökad livskvalitet och trygghet för de boende.

Pennneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYU-A8J8L-CHMKCC-MTDQH-TM5HE



ANSVARFULL KONSUMTION OGH PRODUKTION

Fokus på delmål:

- 12.4 Ansvarfull hantering av kemikalier och avfall
- 12.5 Minska mängden avfall markant
- 12.8 Öka allmänhetens kunskap om hållbara livsstilar

En välisolerad fasad är viktigt för en minskad energiförbrukning i fastigheter. Fasadgruppen strävar därför efter att, i största möjliga utsträckning, informera kunder om fördelarna med en förbättrad isolering och andra åtgärder som bidrar till energieffektivisering. I samband med projektgenomförande ska avfall och byggmaterial källsorteras, där ofarligt gammalt material ska återvinnas medan farligt material går till deponi. Ej förbrukat material ska användas vid annat projekt och obrutet material återlämnas till leverantören. Vid tvätt av fasader ska endast godkända och miljödeklarerade kemikalier användas och tvättvattnet ska hanteras enligt gällande föreskrifter.



BEKÄMPA KLIMAT- FÖRÄNDRINGARNA

Fokus på delmål:

- 13.1 Stärk motståndskraften mot och anpassningsförmågan till klimatrelaterade katastrofer

Material utgör den största klimatpåverkan i Fasadgruppens värdekedja och koncernen strävar mot att höja andelen hållbara inköp, till exempel tegel som framställts med biogas. Beslutet om vilket material som ska användas tas i de flesta fall av slutkund, men Fasadgruppen har möjlighet att påverka beslutet genom tydlig information om vilket som är det mest miljövänliga alternativet. Fasadgruppen ställer också krav på leverantörerna att agera enligt uppförandekoden, samt klassificerar dem på en hållbarhetsskala A-D i syfte att höja andelen hållbara inköp. Fasadgruppen eftersträvar också att minska koncernens klimatpåverkan genom ansvarsfulla transporter, resor, inköp och energianvändning. Slutligen bidrar Fasadgruppens tjänster både till hållbara fasader som i högre grad kan stå emot påverkan från förändrat klimat och till väsentligt högre energieffektivitet i fastigheter.



FREDLIGA OCH INKLUDERANDE SAMHÄLLEN

Fokus på delmål:

- 16.5 Bekämpa korruption och mutor

Fasadgruppen accepterar inte någon form av korruption, mutor, utpressning, eller penningtvätt och vi arbetar för att förhindra dessa typer av aktiviteter. Ett viktigt verktyg är uppförandekoden som måste accepteras av både medarbetare och leverantörer, liksom visseblåsarfunktionen som finns tillgänglig för medarbetare, kunder och leverantörer.

C-MTDQH-TMSHE





Hållbarhet

Redovisning i enlighet med EU:s taxonomiförordning

EU:s gröna taxonomi har till syfte att hjälpa investerare att identifiera och jämföra miljömässigt hållbara investeringar genom ett gemensamt klassificeringssystem för miljömässigt hållbara ekonomiska verksamheter. Taxonomiförordningen medför upplysningskrav som innebär att företag ska redovisa i vilken utsträckning som verksamheten är hållbar i förhållande till omsättning, driftsutgifter (OpEx) och kapitalutgifter (CapEx).

En koncerngemensam grupp har analyserat vilka aktiviteter inom Fasadgruppen som bedöms omfattas av och vara förenliga med taxonomi utifrån tillgänglig dokumentation. För att taxonomins kriterier ska vara uppfyllda ska verksamheten väsentligt bidra till minst ett av sex av EU definierade miljömål, inte orsaka betydande skada på något av de övriga fem målen samt uppfylla de så kallade minimiskyddsåtgärderna.

Fasadgruppens verksamhet bidrar till miljömål 1, Begränsning av klimatförändringar då renoveringsprojekt och installation av energieffektiviseringsutrustning bidrar till att minska byggnaders energiåtgång och klimatpåverkan. Över tid kan verksamheten också i viss utsträckning antas bidra till miljömål 2, Anpassning till klimatförändringar då fler byggnader kommer behöva rustas för att stå emot fysiska klimatrisker. Alla dotterbolag inom Fasadgruppen certifieras enligt ISO 14001 eller motsvarande miljöledningssystem, vilket ger förutsättningar att inte orsaka betydande skada på de övriga miljömålen. Avseende minimiskyddsåtgärderna beskrivs Fasadgruppens arbete och riktlinjer gällande bland annat mänskliga rättigheter och antikorrupcion i koncernens uppförandekod för medarbetare och leverantörer, som utgår från de tio principerna i UN Global Compact. Fasadgruppen utför löpande riskbedömningar och uppföljningar i hela värdekedjan, och beaktar olika riskaspekter som berör hållbarhet i samband med förvärv.

Verksamhet som omfattas av taxonomi

Fasadgruppens verksamhet omfattas i taxonomi av sektorn bygg- och fastighetsverksamhet. En väsentlig andel av Fasadgruppens omsättning bedöms genereras från aktiviteterna renovering av befintliga byggnader (7.2) samt installation, underhåll och reparation av energieffektiviseringsutrustning (7.3). Aktiviteterna kopplas till NACE-koderna F41 (byggande av hus) och F43 (specialiserad bygg- och anläggningsverksamhet). Den andel som inte omfattas avser framför allt diverse arbeten som utförs på underentreprenad, mindre renoveringsåtgärder inklusive ändrings- och tilläggsarbeten, ställning, måleri samt vissa balkong- och smidesarbeten.

Verksamhet som är förenlig med taxonomi

Fasadgruppen har under 2024 genomfört en studie avseende taxonomikriterier och -förenlighet i större renoveringsprojekt där Fasadgruppens dotterbolag agerar huvudentreprenör. Resultatet av studien pekar på att det i dagsläget är mycket svårt att klara de krav som ställs, särskilt i förhållande till att aktuella avfallshanteringsleverantörer måste kunna garantera 70 procent återbruk (exklusive energiåtervinning). Baserat på ett beslutsträd kommer Fasadgruppen att löpande försöka identifiera projekt som skulle kunna bli taxonomiförenliga, men koncernens uppfattning i dagsläget är att procentsatsen taxonomiförenlig omsättning kommer vara mycket låg under kommande år.

För 2024 uppgår den taxonomiförenliga omsättningen till 0 procent. Skillnaden mot tidigare år beror på olika metodologier i förhållande till den utförda studien 2024. Fasadgruppen bedömer att koncernen inte heller längre kan tillgodoräkna sig omsättning från installation av tilläggsisolering och energifönster då denna aktivitet tillfaller producenterna av respektive materialgrupp.

Nyckeltal	Totalt, MSEK	Andelekonomiska aktiviteter	
		Andelekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomi, %	Andelekonomiska aktiviteter som omfattas av och är förenliga med taxonomi, %
Omsättning	4 927	59	0
Driftsutgifter ¹	64	52	5
Kapitalutgifter ²	126	32	5

1) Avser summan av kostnader för forskning och utveckling, renovering av byggnader, korttidsleasingavtal, underhåll och reparation samt andra direkta kostnader som krävs för en effektiv daglig drift av materiella anläggningstillgångar.

2) Avser summan av investeringar i tillgångar som redovisas enligt IAS16 Materiella anläggningstillgångar, IAS38 Immateriella tillgångar samt tillkommande nyttjanderätter enligt IFRS 16, Leasingavtal.

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYU-A8J8L-CHMKCC-MTDQH-TM5HE

Omsättning

Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – uppgifter som omfattar 2024.

Kod	MSEK	%	Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
			(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	
Kod/foder	Omsättning	Andel av omsättning år 2024	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Milniskyddsåtgärder	Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, år 2023	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet	
Ekonomiska verksamheter: (1)			E; N; N/EL	E; N; N/EL	E; N; N/EL	E; N; N/EL	E; N; N/EL	E; N; N/EL	J; N	J; N	J; N	J; N	J; N	J; N	J; N	%	E	T	

A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter

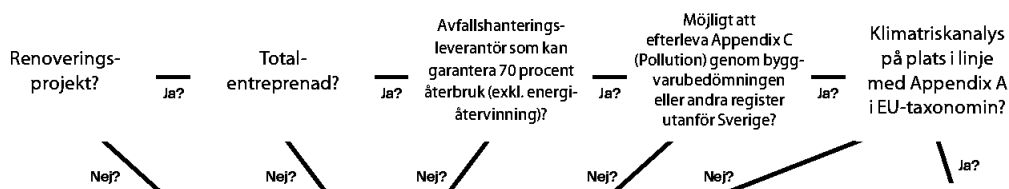
-	0	0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%	-	-
Summa för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	0%	-	-
varav möjliggörande verksamheter:	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-	0%	-	-
varav omställningsverksamheter:	0	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%	-	-

A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)

	7.2	2 173	44%	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL		
- Renovering av befintliga byggnader	7.2	2 173	44%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL		45%
- Installation, underhåll och reparation av energieffektiviseringsutrustning	7.3	739	15%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL		-
Summa omsättning hos verksamheterna som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		2 912	59%	59%	-	-	-	-	-	-		70%
Summa omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2 = A)		2 912	59%	59%	-	-	-	-	-	-		86%
Summa omsättning för verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		2 014	41%									
Totalt (A+B)		4 927	100%									

Omfattnings- och förenlighetsförklaringar:
 J = Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.
 N = Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.
 EL = Verksamhet som omfattas av taxonomin för det relevanta målet (eligible).
 E/EL = Verksamhet som inte omfattas av taxonomin för det relevanta målet (non-eligible).

Beslutsträd för taxonomipotential på projektnivå





Hållbarhet

Kapitalutgifter

Andel av kapitalutgiftene fra produkter eller tjenester som er forknipede med økonomiske verksamheter som er forenlige med taxonomikravene – opplysninger som omfatter 2024.

Kod/foder	Kapitalutgifter	Andel av kapitalutgifter år 2024	Kriterier for væsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
			(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)				
Kod	MSEK	%	J;N/N/EL	J;N/N/EL	J;N/N/EL	J;N/N/EL	J;N/N/EL	J;N/N/EL	J;N	J;N	J;N	J;N	J;N	J;N	J;N	J;N	%	E	T

A.1 Miljømæssigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter

- Renovering av befintliga byggnader	7.2	1	1%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	1%	E	
- Installation, underhåll och reparation av energi-effektiveringsutrustning	7.3	5	4%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	4%	E	
Summa för de miljømæssigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas kapitalutgifter (A.1)		6	5%	5%	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	J	5%		
varav möjliggörande verksamheter:		6	5%	5%	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	J	5%	E	
varav omställningsverksamheter:		-	-	-	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	J	0%		T

A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljømæssigt hållbara (ej taxonomiförenliga)

- Renovering av befintliga byggnader	7.2	40	32%	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Summa kapitalutgifter hos verksamheterna som omfattas av taxonomin men som inte är miljømæssigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		40	32%	32%	-	-	-	-	-								32%		
Summa kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2 = A)		46	37%	37%	-	-	-	-	-								37%		
Summa kapitalutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		80	63%																
Totalt (A+B)		126	100%																

Omfattnings- och förenlighetsförklaringar:

J = Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.
 N = Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.
 EL = Verksamhet som omfattas av taxonomin för det relevanta målet (el/igibie).
 E/EL = Verksamhet som inte omfattas av taxonomin för det relevanta målet (non-el/igibie).

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYU-A8J8L-CHKQC-MTDQH-TM5HE



Driftsutgifter

Andel av driftsutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – uppgifter som omfattar 2024.

Kod/foder	Driftsutgifter	Andel av driftsutgifter år 2024	Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada										
			Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) driftsutgifter, år 2023	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet		
Kod	MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N	J; N	J; N	J; N	J; N	J; N	J; N	J; N	%	E	T

A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter

- Renovering av befintliga byggnader	7.2	1	2%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	2%	E	
- Installation, underhåll och reparation av energieffektiviseringsutrustning	7.3	2	3%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	3%	E	
Summa för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas driftsutgifter (A.1)		3	5%	5%	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	J	5%		
varav möjliggörande verksamheter:		3	5%	5%	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	J	5%	E	
varav omställningsverksamheter:		-	-	-	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	J	0%		T

A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)

	7.2	33	52%	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	0
- Renovering av befintliga byggnader	7.2	33	52%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	0
Summa driftsutgifter hos verksamheterna som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		33	52%	52%	-	-	-	-	-	-	-	52%
Summa driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2 = A)		36	56%	56%	-	-	-	-	-	-	-	56%

Ömfattnings- och förenlighetsförklaringar:

J = Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.
 N = Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.
 EL = Verksamhet som omfattas av taxonomin för det relevanta målet (el/igibie).
 E/EL = Verksamhet som inte omfattas av taxonomin för det relevanta målet (non-el/igibie).



Bolagsstyrning

Fasadgruppen strävar efter att tillämpa strikta normer och effektiva bolagsstyrningsprocesser för att säkerställa att verksamheten skapar långsiktigt värde för aktieägarna och övriga intressenter.

INNEHÅLL

- 41 Ordförandeord
- 42 Bolagsstyrningsrapport
- 48 Rapport om intern styrning och kontroll
- 50 Styrelse
- 51 Koncernledning

Ordförandeord

2024

var ett utmanande år för Fasadgruppen, framför allt drivet av en svag och konkurrensutsatt marknad i Sverige. För styrelsen har fokus under året varit att stötta ledningsgruppen

i att försvara lönsamheten och samtidigt fortsätta bygga koncernen för en starkare konjunktur.

Även i en svag marknad så måste man kunna bibehålla god lönsamhet. Sett till koncernen som helhet har merparten av dotterbolagen klarat den uppgiften, ofta tack vare sina högkvalitativa och nischade erbjudanden. För de bolag som haft det svårare har vi på olika sätt vidtagit åtgärder; i vissa fall har det handlat om praktiskt stöd och byte av ledning medan det i andra krävts strukturella förändringar. Arbetet med att vidta åtgärder fortsätter och intensifieras ytterligare med den nya plattare ledningsstrukturen som kommer resultera i en än mer effektiv styrning.

En av de viktigaste aktiviteterna 2024 var det större förvärvet av Clear Line, som med sin lönsamhetsprofil visar vikten av att arbeta i en tydlig nisch där man kan ta betalt för kvalitet. Clear Line tillför dessutom en mycket välutvecklad IT- och projektledningsmiljö som utan tvekan kommer vara en viktig komponent i koncernens interna delning av best practice framåt. Styrelsen var mycket engagerad i due diligence-arbetet inför förvärvet, i finansieringsdiskussionerna med koncernens långivande banker samt i framtagande av förvärvsupplägget som innebär att en stor del av slutlig total köpeskilling är beroende av framtida kassaflöden hos Clear Line. Vår bedömning är att vi åstadkommit en transaktion som kommer vara mycket värdeskapande för Fasadgruppen framåt.

Hållbarhet är en central del i koncernens strategi och styrelsen godkände under året de nya utsläppsminskningmål som senare validerades av Science Based Targets Initiative. Som en marknadsledande aktör är det av vikt att Fasadgruppen driver en ambitiös hållbarhetsagenda eftersom det bygger högre barriärer mot konkurrenterna i exempelvis offentliga upphandlingar. Vi ser att allt fler beställare generellt lägger vikt, inte bara vid pris, utan också på hållbarhetsrelaterade egenskaper.

Avslutningsvis vill jag lyfta fram koncernens prioritering för 2025: att stärka lönsamheten och därigenom minska nettoskuldssättningen tillbaka under målet om 2,5x EBITDA. Balansräkningen är vid utgången av 2024



Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYU-A8J8L-CHKQC-MTDQH-TM5HE

ansträngd på grund av de oväntat svaga resultaten i den svenska delen av verksamheten i december. Vi arbetar med att hantera situationen på bästa sätt för våra aktieägare. Med de åtgärder som vidtagits för att stärka lönsamheten i bolagen, ytterligare pågående strukturåtgärder samt tillskottet från ClearLine kommer balansräkningen stärkas. Skuldsättningen kommer snabbt att förbättras när marknaden i Sverige återhämtar sig från nuvarande mycket pressade nivå. Fasadgruppen är därmed väl positionerat för en stark värdeutveckling framöver.

Jag vill passa på att tacka ledning, medarbetare, styrelsekollegor och aktieägare för förtroendet och gott samarbete under mina sex år i Fasadgruppen. Vid stämman i maj lämnar jag över till Mikael Karlsson, en av grundarna och större aktieägare, som därmed återvänder till koncernen som dess nya ordförande.

Stockholm i april 2025

Ulrika Dellby
Styrelseordförande



Bolagsstyrningsrapport

Fasadgruppen strävar efter att tillämpa strikta normer och effektiva bolagsstyrningsprocesser för att säkerställa att verksamheten skapar långsiktigt värde för aktieägarna och övriga intressenter. Detta inkluderar upprätthållande av en effektiv organisationsstruktur, processer för internkontroll och riskhantering samt transparent intern och extern rapportering.

Principer för bolagsstyrning

Fasadgruppen Group AB är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktie är noterad på Nasdaq Stockholm sedan december 2020. Till grund för Fasadgruppens bolagsstyrning ligger aktiebolagslagen, Nasdaqs regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) samt andra tillämpliga lagar och regler. Centrala interna styrinstrument är Fasadgruppens bolagsordning, styrelsens arbetsordning och andra interna policyer och instruktioner. Inga avvikelser har skett från Koden under 2024.

Aktiekapital

Enligt bolagsordningen ska aktiekapitalet vara lägst 1 000 000 SEK och högst 4 000 000 SEK fördelat på lägst 20 000 000 aktier och högst 80 000 000 aktier. Per den 31 december 2024 uppgick aktiekapitalet till 2 691 605,65 SEK fördelat på 53 832 113 aktier med ett kvotvärde om 0,05 SEK per aktie. Samtliga aktier är av samma

aktieslag med lika rösträtt och andel av bolagets kapital och vinst.

1 Aktieägare

Vid utgången av 2024 hade Fasadgruppen 4 831 (3 745) kända aktieägare. De tio största ägarna kontrollerade vid samma tidpunkt 46,8 (54,9) procent av antalet aktier och röster. De tre största ägarna var Connecting Capital, Swedbank Robur Fonder och Gallows Pole Ltd. Det utländska ägandet uppgick till 35,3 (33,0) procent av antalet aktier och röster. Svenska institutionella ägare kontrollerade 32,1 (35,7) procent medan svenska privatpersoners ägarandel uppgick till 20,2 (15,5) procent. Fasadgruppen uppskattar att cirka 25 procent av antalet aktier och röster kontrolleras av styrelse, ledning och medarbetare i Fasadgruppen.

Bolagsstämma

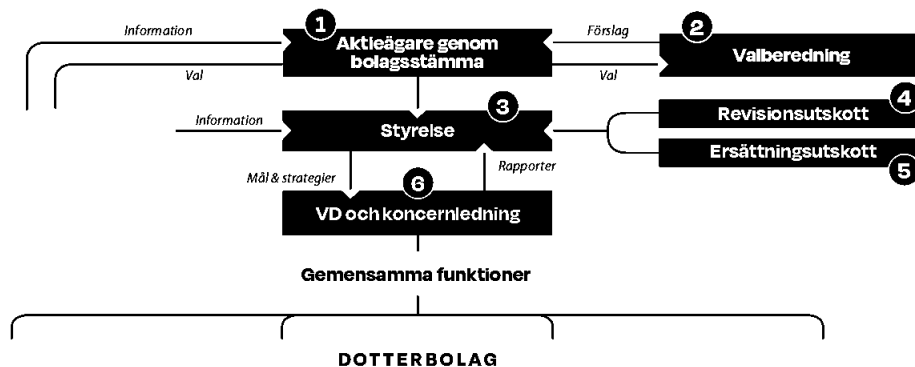
Bolagsstämman är Fasadgruppens högsta beslutande organ. Vid bolagsstämman

utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor om till exempel fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören, val av styrelseledamöter och revisorer samt arvode till styrelseledamöter och revisorer.

Den som vill delta i bolagsstämma ska dels vara införd som aktieägare i utskrift eller annan framställning av hela aktieboken avseende förhållandena sex bankdagar före bolagsstämman, dels anmäla sin avsikt att delta till bolaget senast den dag som anges i kallelsen till bolagsstämman.

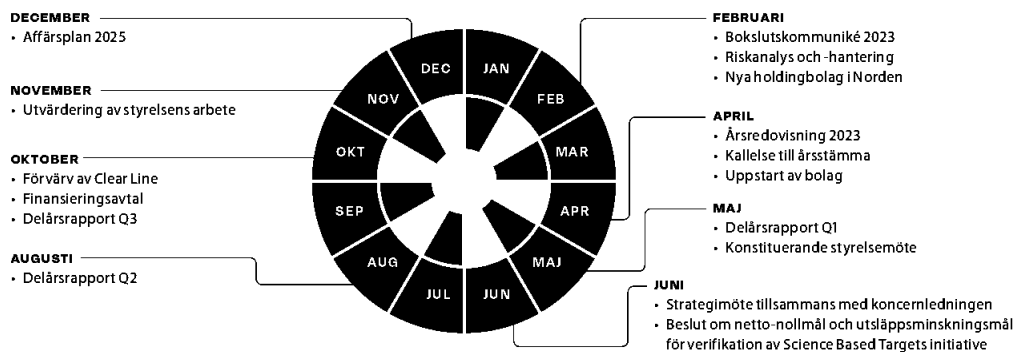
Aktieägare som vill få ett ärende behandlat vid bolagsstämma ska begära det skriftligen hos styrelsen. Ärendet ska tas upp vid bolagsstämman om begäran har kommit in till styrelsen senast en vecka före den tidpunkt då kallelse enligt aktiebolagslagen tidigast får utfärdas eller efter denna tidpunkt men i sådan tid att ärendet kan tas upp i kallelsen till bolagsstämman.

Styrningsstruktur



Bolagsstyring

Styrelsens arbeid under 2024



3 Styrelse

Styrelsen är Fasadgruppens näst högsta beslutande organ efter bolagsstämman. Styrelsens oppgifter regleras huvudsakligen i aktiebolagslagen, bolagets bolagsordning och Koden. Därutöver regleras styrelsens arbeid av bolagsstämans instruktioner och styrelsens interna arbetsordning. Styrelsens arbetsordning reglerar arbeidsfordelingen inom styrelsen. Styrelsen antar även instruktioner för styrelsens utskott, en instruktion för den verkställande direktören och en instruktion för den ekonomiska rapporteringen till styrelsen.

Styrelsen svarar för Fasadgruppens organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter, vilket blant annet innefattar ett ansvar för:

- opprättande av övergripande, långsiktiga strategier och mål, budgetar och affärsplaner,
- fastställande av riktlinjer för att säkerställa att verksamheten är långsiktig verdenskapande,
- granskning/godkännande av bokslut,
- att fatta beslut i frågor rörande investeringar och försäljningar, kapitalstruktur och utdelningspolicy,
- tillse att bolagets interna rutiner säkerställer en god intern kontroll, utveckling och antagande av centrala

policyer, tillse att kontrollsystem finns för oppfølging av att policyer och riktlinjer etterleves, tillse at system finns for oppfølging og kontroll av bolagets verksamhet og risiko, betydende forändringar i bolagets organisation og verksamhet, og

- att utse verkställande direktör och, i enlighet med riktlinjerna som antagits av bolagsstämman, fastställa lön och andra anställningsförmåner för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare.

Styrelseordföranden ska se till att styrelsens arbeid bedrivs effektivt og at styrelsen fullgör dess åliggeranden.

Styrelsen sammanträder enligt ett årligen fastställt schema. Utöver dessa ordinarie möten kan ytterligere styrelsemöten sammankallas om styrelseordföranden anser at det behövs eller om en styrelseledamot eller den verkställande direktören begär det.

Styrelsens arbeid under 2024

Styrelsen har under 2024 hållit 19 möten, varav 2 hölls per capsulam og 7 utgjorde ekstra styrelsemöten for att behandla enskilda specifika ärenden såsom förvävet av Clear Line og tillhörande finansiering. VD, CFO samt kommunikations- og hållbarhetschef föredrog vid varje ordina-

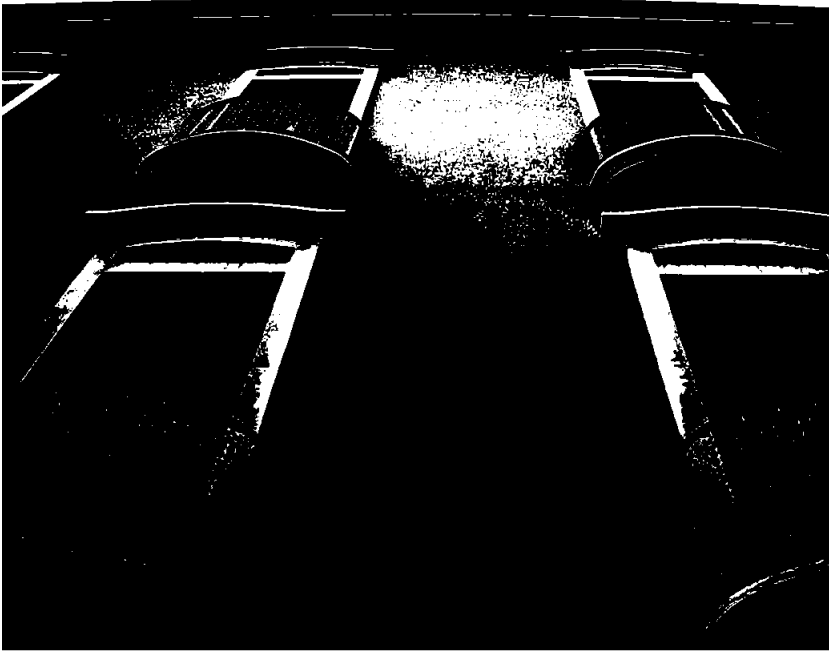
rie styrelsemöte som alltid innehåller en verksamhetsrapport, en förvävsrapport, en hållbarhetsrapport samt en økonomi-rapport med resultat- og budgetoppfølging. Därutöver har styrelsen genomfört möten med revisorerna utan ledande befattningshavares närvaro. Vid två av de ordinarie styrelsemötena har styrelsen utöver ordinarie agenda även genomfört besök ute hos dotterbolag og projekt.

Utvärdering av styrelsen

För att säkerställa og utveckla kvaliteten på styrelsens arbeid gjennomføres årligen en utvärdering av styrelsens arbeid og dess ledamöter. Under 2024 skjedde utvärderingen genom en eksternt tillhandahållen webbaserad enkät som varje ledamot samt VD, CFO og kommunikations- og hållbarhetschef fikk fylla i. Resultatet av utvärderingen redovisades skriftligen till ledamöterna og diskuterades vid ordinarie styrelsemöte i november. Styrelsens ordförande har också redogjort for resultatet av utvärderingen vid møte med valberedningen. Styrelsen utvärderer även VD enligt samma metodik.

Styrelsens arbeidsformer

Styrelsen har innrättat utskott med oppgitt at berede beslut i særskilda frågor. De ärenden som behandlats vid utskotts-



möten ska protokollföras och rapporteras till styrelsen vid nästa möte. Utskottens ledamöter och ordförande utses vid det konstituerande styrelsemöte som hålls direkt efter valet av styrelseledamöter.

4 Revisionsutskott

Revisionsutskottet består sedan årsstämman 2024 av följande fyra ledamöter: Tomas Ståhl (ordförande), Ulrika Dellby, Gunilla Öhman och Christina Lindbäck. Samtliga ledamöter i revisionsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Utskottet hade fem protokollförda möten under året.

Revisionsutskottets huvudsakliga uppgifter är att:

- övervaka bolagets finansiella rapportering samt lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet,
- med avseende på den finansiella rapporteringen övervaka effektiviteten

i bolagets internkontroll och riskhantering,

- hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen,
- informera styrelsen om resultatet av revisionen och på vilket sätt revisionen bidrog till den finansiella rapporteringens tillförlitlighet samt om vilken funktion utskottet har haft,
- granska och övervaka den externa revisorns opartiskhet och självständighet och då särskilt uppmärksamma om den externa revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revision, samt ta ställning till slutsatserna från Revisorsinspektionens kvalitetskontroll,
- biträda valberedningen vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval,
- bereda policyer som beslutas av styrelsen, och
- övervaka bolagets hållbarhetsrappor-

tering samt lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet.

5 Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet består sedan årsstämman 2024 av följande tre ledamöter: Ulrika Dellby (ordförande), Tomas Ståhl och Magnus Meyer. Samtliga ledamöter i ersättningsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Utskottet hade tre protokollförda möten varav ett hölls per capsulam under året.

Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgifter är att:

- bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen,
- följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen,
- följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman enligt lag ska fatta beslut om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget,
- upprätta och tillhandahålla styrelsen utkast till den ersättningsrapport som bolaget ska upprätta enligt aktiebolagslagen, och
- om bolaget implementerar incitamentsprogram för bolagets anställda, säkerställa att incitamentsprogrammen utvärderas årligen.

6 Verkställande direktör och koncernledning

Den verkställande direktören är underordnad styrelsen och ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören anges i styrelsens arbetsordning och instruktionen för den verkställande direktören.



Bolagsstyring

Den verkställande direktören är ansvarig för att styrelsen erhåller information och nödvändigt beslutsunderlag, leder arbetet i koncernledningen och fattar beslut efter samråd med övriga medlemmar i koncernledningen. Den verkställande direktören är även föredragande vid styrelsesammanträden och ska tillse att styrelseledamöterna regelbundet erhåller den information som krävs för att följa bolagets och koncernens finansiella ställning, likviditet och utveckling.

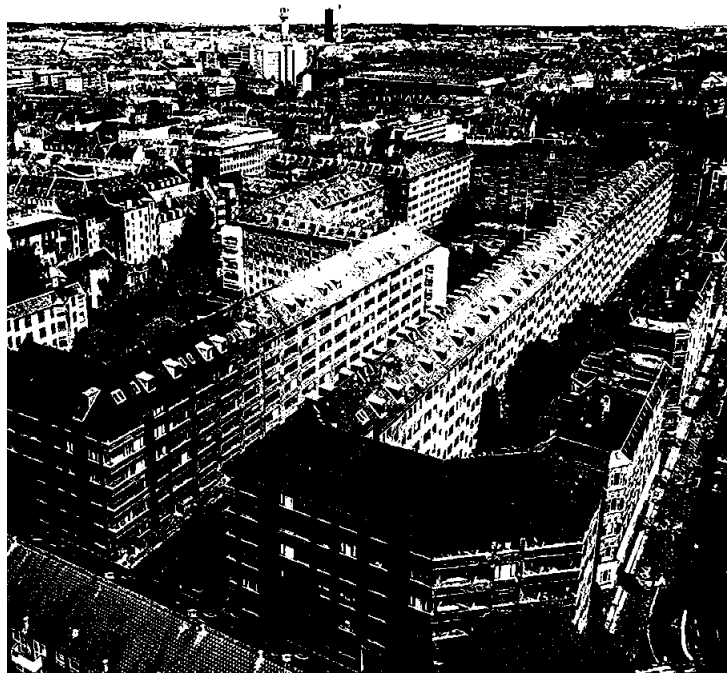
Koncernledningen består för närvarande av verkställande direktör, CFO, förvärvschef, tre dotterbolagsordföranden samt två dotterbolags-VD:ar. Fasadgruppens verkställande direktör är Martin Jacobsson.

► Mer om koncernledningen återfinns på sidan 51.

Ersättning till styrelsen

Årsstämman 2024 beslutade att styrelsearvode ska utgå med 550 000 kronor till styrelsens ordförande och 270 000 kronor vardera till övriga styrelseledamöter som har valts av årsstämman samt att 85 000 kronor ska utgå till ordföranden i styrelsens revisionsutskott och att 52 000 kronor ska utgå till ordföranden i styrelsens ersättningsutskott och 32 000 kronor vardera till övriga ledamöter i ersättningsutskottet.

► Ytterligare information om ersättning till styrelsen återfinns i not 4.



Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYU-A8J8L-CHKQC-MTDQH-TM5HE

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare fastställdes vid årsstämman 2024. Ersättningsprinciperna ska säkerställa ansvarsfulla ersättningsbeslut som stödjer bolagets strategi, långsiktiga intressen och hållbara affärsmetoder. Löner och andra anställningsvillkor ska

ge koncernen möjlighet att behålla och rekrytera kompetenta ledande befattningshavare till en rimlig kostnad. Ersättningar till ledande befattningshavare kan bestå av en grundlön, rörlig lön, pension och andra förmåner.

► Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare finns på sidorna 57–58. Ersättning till verkställande direktör och koncernledning samt övriga förmåner och anställningsvillkor framgår av not 4.

Styrelsens sammansättning och närvaro 2024

Ledamot	Befattning	Invald	OBEROENDE MOT		DELTAGANDE VID MÖTEN		
			Bolaget och bolagsledningen	Större aktieägare	Styrelsemöten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Ulrika Delby	Ordförande	2019	Ja	Ja	19/19	5/5	3/3
Christina Lindbäck	Ledamot	2021	Ja	Ja	17/19	4/5	-
Gunilla Öhman	Ledamot	2020	Ja	Ja	19/19	5/5	-
Magnus Meyer	Ledamot (fr.o.m. årsstämman 2024)	2024	Ja	Ja	13/13	-	1/1
Tomas Ståhl	Ledamot	2018	Ja	Nej	19/19	5/5	3/3
Mats Karlsson	Ledamot	2023	Nej	Ja	19/19	-	-
Tomas Georgiadis	Ledamot (t.o.m. årsstämman 2024)	2020	Ja	Ja	6/6	-	2/2



Incentamentsprogram

Årsstämorna 2022, 2023 och 2024 beslöt att införa långsiktiga incentamentsprogram för anställda i koncernen. Syftet med incentamentsprogrammen är att skapa förutsättningar för att behålla och rekrytera kompetent personal till koncernen, att öka deltagarnas motivation, företagslojalitet och intressegemenskap med bolagets aktieägare samt att främja eget aktieäggande i bolaget och därigenom främja aktieägarvärde och bolagets långsiktiga värdeskapande.

Incentamentsprogrammen består av tekningsoptioner (2022/2025, 2023/2026 samt 2024/2027) som överlåtits till koncernanställda till ett marknadspris beräknat enligt Black & Scholes värderingsmodell. Varje tekningsoption ger innehavaren rätt att teckna en ny aktie i bolaget vid en viss tidpunkt och till en förutbestämd teckningskurs. Teckningskursen motsvarar 125 procent av den genomsnittliga volymvägda betalkursen för bolagets aktier på Nasdaq Stockholm under de tio senaste handelsdagarna före respektive årsstämmas beslut om programmen.

Bolaget har under vissa förutsättningar rätt att återköpa tekningsoptioner från innehavare vars anställning i koncernen upphör eller som önskar överlåta sina tekningsoptioner till tredje man.

Under 2024 avslutades programmet som beslutades av årsstämman 2021 och som bestod av optioner serie 2021/2024. Inga deltagare tecknade nya aktier under teckningsperioden i juni.

► Mer information om villkoren för tekningsoptionerna finns tillgänglig på bolagets webbplats.



Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYU-A8J8L-CHKQC-MTDQH-TM5HE

Revisorer

Revisorn ska granska Fasadgruppens årsredovisning och bokföring samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning. Eftersom bolaget är ett moderbolag ska revisorn även granska koncernredovisningen och koncernbolagens inbördes förhållanden. Revision av Fasadgruppens finansiella rapporter och räkenskaper samt styrelsens och den verk-

ställande direktörens förvaltning utförs i enlighet med god revisionssed i Sverige. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman. Vid årsstämman 2024 omvaldes revisionsbolaget Deloitte AB som revisor för perioden fram till årsstämman 2025. Richard Peters, auktoriserad revisor, är huvudansvarig för revisionen av Fasadgruppen.

Incentamentsprogram	Max antal tekningsoptioner	Antal tekningsoptioner som överlåtits	Antal anställda som förvärvat tekningsoptioner	Inbetald optionspremie (MSEK)	Teckningsperiod	Teckningskurs (SEK)
2022/2025	484 000	236 196	46	1,7	Juni 2025	179,8
2023/2026	500 000	213 410	68	4,3	Juni 2026	104,0
2024/2027	500 000	137 023	41	1,8	Juni 2027	83,5

Styrelsens rapport om intern styrning og kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Fasadgruppens arbeid med intern styrning og kontroll ska säkerställa att den finansiella rapporteringen är ändamålsenlig, korrekt og tillförlitlig i enlighet med tillämpliga lagar og regler.

I enlighet med aktiebolagslagen og Svensk kod för bolagsstyrning ansvarar styrelsen för att bolaget har en god intern kontroll og effektiva prosesser som kan säkerställa att den finansiella rapporteringen är ändamålsenlig, korrekt og tillförlitlig i enlighet med tillämpliga lagar og regler. Fasadgruppens internkontrollarbe er baserat på COSO-ramverket för intern kontroll vilket har anpassats till verksamheten. Kontrollmiljön utgör basen för arbe er og själva prosessen är strukturerad i momenten riskbedömning, kontrollaktiviteter, utvärdering og rapportering. Att informera og kommunisera om riske, policyer, rutiner og kontroller bidrar till att säkerställa en god riskhantering og att riktiga affärsbeslut kan tas.

Ansvarer för att opprätthålla en effektiv kontrollmiljö og bedriva det löpande arbe er är delegerat till verkställande direktören. CFO har det övergripande ansvarer för att koordinera og följa upp arbe er på det sätt som styrelsen beslutar. I CFOs ansvar ingår att säkerställa att redovising og rapportering inom konsernen

följer gällande lagar og normer samt att nya standarder og tolkningsuttalanden implementeras på ett korrekt sätt.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör basen för den interna styrningen og kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Den definieras genom policyer, instruksjoner og riktlinjer og opprätthålls med hjälp av Fasadgruppens organisationsstruktur med tydligt ansvar og befogenheter baserade på gemensamma värderingar.

Fasadgruppens styrelse har etablerat tydliga prosesser og arbeidsordninger for sitt arbe er og för arbetsfördelningen mellan styrelsen og den verkställande direktören. För den finansiella rapporteringen har styrelsen inrättat ett revisionsutskott.

Fasadgruppens viktigaste finansiella styrdokument omfatter investeringspolicy, finanspolicy, attestinstruksjon, informations- og insiderpolicy, policy for riskhantering og internkontroll, økonomihandbok og bolagsstyrningspolicy.

Riskbedömning

Fasadgruppen gjennomfører årligen en risikanalyse med syftet att säkerställa korrekt og tillförlitlig finansiell rapportering og redovising i enlighet med tillämpliga lagar, regler og redovisningsstandarder. Riskanalysen sker som en del av affärsplaneringen för att ge en samlad riskbedömning där syftet är att identifisera, värdera og hantera riske som hotar konsernens affärsidé, vision og mål. Fasadgruppen utgår från definitionen av risk som 'En framtidig hendelse som hotar organisationens förmåga att oppnå sin vision og sine langsiktiga mål'. Riskbedömningen sker inom riskkategorierna:

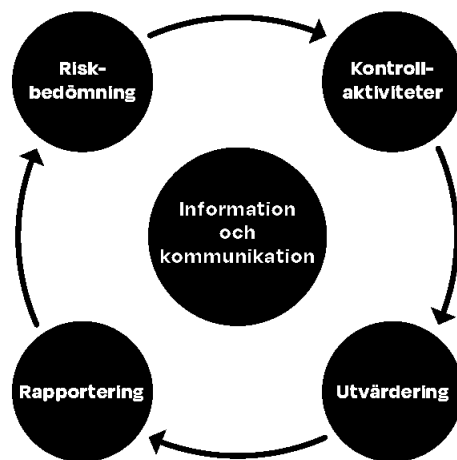
- Omvärldsrisker
- Operativa riske
- Finansiella riske

Därutöver beaktas även Revisorernas iakttagelser från bland annat förvaltningsrevisjonen. De identifiserte riske bedöms baseret på:

- Påverkan på affärsidé, vision og mål.
- Sannolikhet att risken kommer att inträffa inom planeringsperioden.
- Effektivitet i befintliga kontrollåtgärder.

I riskbedömningen ingår att identifisera riske som kan oppstå om de grundläggande kravene på den finansiella rapporteringen (fullständighet, riktighet, värdering og rapportering) i konsernen inte oppfylles samt risk for förlust eller förskingring av tillgångar. För identifiserte kritiske riske gjennomlyses prosessene og tilhørende interne kontroller i syfte att minimere riske. Verktällende direktör rapporterer identifiserte riske till revisionsutskottet og styrelsen som fattar beslut om vilke riske som är mest vésentlige att beakta for att säkerställa en god intern kontroll inom den finansiella rapporteringen.

Fasadgruppens internkontrollstruktur



Eksempler på områder som anses mest viktige å fokusere på er antaganden knyttet til succesiv vinstavrøking innen prosjektredovisningen, redovisningen av forværing samt vurdere av goodwill og varumerken.

Kontrollaktiviteter

Fasadgruppen har innrettet et antall kontrollaktiviteter for respektive hovedprosess av slikt som skal være etablert og fungere i risikohandlingsarbeidet. Aktivitetene utgjør viktige verktøy som muliggjør for styrelsen å lede og utvurdere informasjon fra bolagsledningen, sikre effektivitet i konsernens prosesser og ta ansvar for identifiserte risikoer.

Eksempler er transaksjonsrelaterede kontroller knyttet til attest og investeringer, utbetalingsrutiner og kontoavstemninger. Resultatoppfølgingen fungerer som et viktig komplement til de kontrollene som gjennomføres i økonomiprosessene.

Utvurdering og rapportering

Fasadgruppen har en konsernøvergripende overvåkingsprosess gjennom hvilken virksomheter og funksjoner følger opp kontrollaktivitetene og återrapporterer status. En selvutvurdering av internkontrollens effektivitet gjennomføres årlig for alle prosesser. Verkstillede direktøren er ansvarlig for å presentere resultatet for revisjonsutskottet og styrelsen.

Informasjon og kommunikasjon

Fasadgruppens kommunikasjon skal være langsiktig og forenlig med konsernens varumerke, visjon, affærsidè, strategier, mål og verdier. Informasjonen skal være korrekt, relevant og tydelig i enlighet med tillegnlige lagar og regler. I syfte å fremme fullstendig og korrekt informasjonsgivning i den finansielle rapporteringen har Fasadgruppen en av styrelsen



antagene informasjon- og insiderpolicy som blant annet inneholder retningslinjer for håndtering av insiderinformasjon og andre eksterne informasjonsskyldigheter. Samtlige styrande dokument finnes tilgjengelige via Fasadgruppens intranett.

Aktiviteter 2024

Neden sammanfattas Fasadgruppens hovedaktiviteter innen intern styring og kontroll under 2024:

- Samtlige styrande dokument oppdateres under året for å møte kravstillelningene.
- Arbeidet med bokslutsrapporteringen har fortsatt utviklet og trimmet under året for en raskere kvartalsrapportering.
- Fortsett arbeid med å videreutvikle og forbedre kontrollaktiviteter innen prioriterte prosesser i syfte å øke antallet automatiserte kontroller og videreutvikle risikohandlingen med fokus på den finansielle rapporteringen.
- Innrettning av en IT-ansvarlig for å styrke kontrollen, håndtere IT-risikoer og langsiktig utvikle den IT-strategiske rollen.

Planerte aktiviteter

Under 2025 kommer Fasadgruppen å fortsette utvikle arbeidet med intern styring og kontroll. Følgende planerte aktiviteter ligger i fokus under det kommende året:

- Løpende tilpassing av revisorernes iakttagelser og kommentarer.
- Fortsett arbeid med framtagning av CSRD-relaterede nøkkeldata og implementering av stødsystemet Position Green for å rapportere og følge opp aktuelle nøkkeldata løpende.
- I syfte å øke stødførmågen, utvikle oppfølgingen og effektivisere kommunikasjonen gjennomførte konsernen i det første kvartalet en omorganisering. Ett ledd mellom konsernledningen og datterbolagene tas bort, og de sentrale stødfunksjonene støps om. Den nye organisasjonen utgår fra en flatt struktur der datterbolagene fordeles i kluster med en felles styrelseordførende.

Internrevisjon

Styrelsen har gjort bedømmingen at Fasadgruppen, utover befintlige prosesser og funksjoner for intern styring og kontroll, ikke har behov av en formalisert internrevisjon. Oppfølging utføres av styrelse samt konsernledning og kontrollnivå bedømmes for nærvarende oppfylle bolagets behov. En årlig bedømming gjøres hvorvidt en internrevisjonsfunksjon anses nødvendig for å bibeholde god kontroll innen Fasadgruppen.

Stockholm den 16 april 2025

Styrelsen

- ▶ Revisorsyttrande om bolagsstyrmingsrapporten återfinns på sidan 101.



Bolagsstyring

Styrelse

Ulrika Dellby

Styrelseordförande

Invald: Styrelseordförande sedan maj 2022 (styrelseledamot sedan maj 2020 och i bolag i Koncernen sedan 2019). Ordförande i ersättningsutskottet, ledamot i revisionsutskottet.

Född: 1966.

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga väsentliga uppdrag: Vice ordförande i BICO Group, styrelseledamot i Lifco, Arjo, Elanders, Linc, Werksta samt Kungliga Dramatiska Teatern.

Bakgrund: Tidigare partner BCG samt inom Private Equity och VD Brindfors Enterprise IG. Tidigare vice ordförande Norrporten samt styrelseledamot i bland annat SJ, Kavli, Cybercom samt IVAs Näringslivsråd.

Aktieinnehav: 100 000 aktier (privat samt genom bolag).

Bolagsförhållande: Oberoende i förhållande till Bolaget, bolagsledningen och Bolagets större aktieägare.

Gunilla Öhman

Styrelseledamot

Invald: Styrelseledamot sedan juni 2020. Ledamot i revisionsutskottet.

Född: 1959.

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga väsentliga uppdrag: Konsult och ägare av Carrara Communication AB. Uppdrag som IR-chef för NCAB Group AB (publ) och Nimbus Group AB. Styrelseledamot i Titania Holding AB.

Bakgrund: Tidigare informationsdirektör i SEB-koncernen, Sveriges Riksbank och Banksstödsnämnden. Tidigare styrelseledamot i Hoist Finance AB (publ), SJ AB, Oatly AB och AMF Fonder AB.

Aktieinnehav: 6 350 aktier (genom bolag).

Bolagsförhållande: Oberoende i förhållande till Bolaget, bolagsledningen och Bolagets större aktieägare.

Magnus Meyer

Styrelseledamot

Invald: Styrelseledamot sedan maj 2024. Ledamot i ersättningsutskottet.

Född: 1967.

Huvudsaklig utbildning: Civilingenjör och Teknologie Licentiat, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm.

Övriga väsentliga uppdrag: Styrelseordförande HiQ International AB, styrelseledamot i Kinnarps AB, Slättö Förvaltning AB, Vasakronan AB, Coor Service Management Holding AB, Infranord AB, Fagerhult Group AB och MW Group AB.

Bakgrund: Koncernchef och VD för WSP Europe och Tengbomgruppen AB. Ledande befattningar inom GE Real Estate och Ljungberggruppen AB.

Aktieinnehav: 7 000 aktier.

Bolagsförhållande: Oberoende i förhållande till Bolaget, bolagsledningen och Bolagets större aktieägare.

Christina Lindbäck

Styrelseledamot

Invald: Styrelseledamot sedan maj 2021. Ledamot i revisionsutskottet.

Född: 1963.

Huvudsaklig utbildning: Jur. kand., Stockholms universitet.

Övriga väsentliga uppdrag: Hållbarhetsdirektör för Ahlsellkoncernen. Styrelseledamot i Ax foundation. Ledamot av Ingenjörsvetenskapsakademien IVA.

Bakgrund: Tidigare hållbarhetschef för NCC-koncernen, miljö- och kvalitetschef för Ragn-Sells AB, Departementsråd miljödepartementet och styrelseordförande för Miljömärkning Sverige AB.

Aktieinnehav: 2 500 aktier.

Bolagsförhållande: Oberoende i förhållande till Bolaget, bolagsledningen och Bolagets större aktieägare.

Tomas Ståhl

Styrelseledamot

Invald: Styrelseledamot sedan juli 2018. Ordförande i revisionsutskottet och ledamot i ersättningsutskottet.

Född: 1971.

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom, Lunds universitet.

Övriga väsentliga uppdrag: Styrelseledamot och verkställande direktör i Connecting Capital Holding AB samt uppdrag i flera av Connecting Capital Holding AB:s dotterbolag. Styrelseledamot i United Power AB, VA Nordic AB, El-Björn AB, AB Nesel och AB Axag.

Bakgrund: Tidigare ekonomi- och finanschef för LBI International och Traction. Revisor Arthur Andersen.

Aktieinnehav: 200 000 aktier (genom bolag).

Bolagsförhållande: Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen. Inte oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare eftersom Tomas är anställd av Connecting Capital som äger mer än tio procent av samtliga aktier och röster i Bolaget.

Mats Karlsson

Styrelseledamot

Invald: Styrelseledamot sedan maj 2023.

Född: 1973.

Huvudsaklig utbildning: Gymnasieexamen.

Övriga väsentliga uppdrag: Styrelseledamot KFAB Förvaltning och Kulturkonsulterna i Småland AB.

Bakgrund: Mats Karlsson var mellan år 2000–2021 verkställande direktör för AB Karlssons Fasadrenovering, som tillsammans med Stark Fasadrenovering bildade Fasadgruppen år 2016. Han har mer än 25 års erfarenhet från fasadbranschen.

Aktieinnehav: 1 998 704 aktier (genom bolag).

Bolagsförhållande: Inte oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen eftersom han under den senaste treårsperioden har varit anställd i Fasadgruppen.

Revisor

Årsstämman 2024 omvalde Deloitte AB som revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2025.

Richard Peters

Auktoriserad revisor

Erfarenhet: Richard är medlem i FAR (branschorganisationen för revisorer) och har varit huvudansvarig revisor för Fasadgruppen sedan 2018.

Kontakt: Deloitte AB, 113 79 Stockholm.



Koncernledning

Martin Jacobsson

VD och koncernchef

Född: 1988.

Verkställande direktör sedan 2023 (verksam i Koncernen sedan 2018).

Huvudsaklig utbildning: Civilingenjör, Lunds universitet.

Övriga väsentliga uppdrag: —

Erfarenhet: Martin var mellan 2019–2023 vice VD och förvärvschef i Fasadgruppen. Han har tidigare arbetat som aktieanalytiker på Handelsbanken Capital Markets.

Aktieinnehav: 490 000 aktier, 65 125 TO.

Casper Tamm

COO

Född: 1961.

COO sedan 2020.

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom, Lunds universitet.

Övriga väsentliga uppdrag: —

Erfarenhet: Casper har omfattande erfarenhet som ekonomi- och finansdirektör, bland annat från den internationella Dow-koncernen, Teracom, Swedol och SSM Holding AB.

Aktieinnehav: 28 575 aktier, 45 125 TO.

Daniél Bergman

Förvärvschef

Född: 1980.

Förvärvschef sedan 2023.

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom samt en filosofie kandidatexamen i handelsrätt från Uppsala universitet.

Övriga väsentliga uppdrag: —

Erfarenhet: Daniél var mellan 2008–2022 VD för Tello Service Partner, som förvärvades av Fasadgruppen i februari 2021. Innan dess arbetade han inom corporate finance på PwC.

Aktieinnehav: 2 941 aktier, 15 000 TO.

Peter Andersen

Dotterbolagsordförande

Född: 1973.

Verksam i bolag i Koncernen sedan 2021. Ingår i koncernledningen sedan 2025.

Huvudsaklig utbildning: Murare och byggkonstruktör, KEA - Københavns Erhvervsakademi.

Övriga väsentliga uppdrag: —

Erfarenhet: Peter är fjärde generationens murmästare och var VD för P. Andersen & Son mellan 2003–2021. Sedan 2021 har Peter lett Fasadgruppens danska verksamhet.

Aktieinnehav: 151 527 aktier, 17 800 TO.

Johan Fägerlind

Dotterbolagsordförande

Född: 1987.

Verksam i bolag i Koncernen sedan 2024. Ingår i koncernledningen sedan 2025.

Huvudsaklig utbildning: Masterexamen i industriell ekonomi från Lunds Tekniska Högskola.

Övriga väsentliga uppdrag: —

Erfarenhet: Johan har många års erfarenhet inom byggbranschen och har tidigare arbetat i olika roller hos Icopal Entreprenad AB och JM AB.

Aktieinnehav: 923 aktier, 5 000 TO.

Jan Erik Pedersen

Dotterbolagsordförande

Född: 1991.

Verksam i bolag i Koncernen sedan 2021. Ingår i koncernledningen sedan 2025.

Huvudsaklig utbildning: Gymnasieexamen.

Övriga väsentliga uppdrag: —

Erfarenhet: Jan Erik började sin karriär som murarlärling hos Veidekke i Norge och har mångårig erfarenhet som arbetsledare, projektledare och VD. Han var tidigare VD för norska bolaget SH Bygg som förvärvades av Fasadgruppen 2021.

Aktieinnehav: 550 aktier.

Petri Mahanen

Director Rovakate

Född: 1976.

Verksam i bolag i Koncernen sedan 2022. Ingår i koncernledningen sedan 2025.

Huvudsaklig utbildning: Civilingenjör.

Övriga väsentliga uppdrag: —

Erfarenhet: Petri är en av grundarna till det finska bolaget Rovakate som förvärvades av Fasadgruppen 2022. Han har mångårig erfarenhet från fasadbranschen och är VD för Rovakate sedan 2012.

Aktieinnehav: 239 419 aktier.

David Higgins

Director Clear Line

Född: 1982.

Verksam i bolag i Koncernen sedan 2024. Ingår i koncernledningen sedan 2025.

Huvudsaklig utbildning: Masterexamen i fasadteknik från University of Bath och kandidatexamen i byggprojektledning från University of Huddersfield.

Övriga väsentliga uppdrag: —

Erfarenhet: David är projektledningschef och arbetar på det brittiska bolaget Clear Line som förvärvades av Fasadgruppen 2024, sedan 2008.

Aktieinnehav: 296 838 aktier.

TO = Teckningsoptioner.



Finansiell informasjon

INNEHÅLL

53	Førvaltningsberättelse
59	Finansiella rapporter
68	Noter
96	Nyckeltalsöversikt
97	Styrelsens undertecknande
98	Revisionsberättelse



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Fasadgruppen Group AB (publ) 559158-4122 ("bolaget") avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2024-01-01-2024-12-31. Där inget annat anges avser uppgifterna koncernen ("koncernen" eller "Fasadgruppen").

Koncernens verksamhet

Fasadgruppen är ledande helhetsleverantör av hållbara fasader med lokal närvaro i Sverige, Norge, Danmark, Finland och Storbritannien. Koncernens huvudsakliga kunder är fastighetsbolag, kommuner, regioner och statliga verksamheter, bostadsrättsföreningar, konsulter och byggföretag.

Fasadgruppens affärsidé är att förvärva lokalt ledande entreprenöriella specialistföretag som genom samverkan kan bli mer effektiva och erbjuda multidisciplinära lösningar som bidrar till hållbara fastigheter.

Sedan Fasadgruppen grundades har koncernen flerfaldigat sin omsättning, drivet främst av förvärv men även genom organisk tillväxt. Under 2024 har Fasadgruppen tillträtt fem verksamhetsförvärv. De förvärvade bolagen omsätter cirka 968 MSEK årligen och har cirka 241 anställda. Fasadgruppens förvärvsstrategi utgår från den decentraliserade affärsmodellen där de förvärvade bolagen får verka med högt självbestämmande men i en ny entreprenöriell kontext. Gemensamt för alla bolag är att de är aktiva i en nisch inriktad på fastigheters utsida och därigenom kan hitta samverkansområden med sina koncernkollegor.

I takt med verksamhetens expansion nyttjar koncernen de synergieffekter som uppkommer mellan dotterbolagen vilket genererar en organisation med låga omkostnader som på ett effektivt sätt delar resurser, inköpsavtal och best practice. Fasadgruppen består av moderbolaget och dess dotterbolag vilka samtliga har en gedigen lokalkännedom och ett geografiskt ansvar. Fasadgruppens filosofi är att kunder ska kunna dra nytta av att anlita en lokal och betrodd partner och därigenom spendera mindre tid på att identifiera, kontakta och anlita separata entreprenörer spridda över landet. Koncernen i sin nuvarande form grundades 2016 men dotterbolagen har en lång erfarenhet av komplexa projekt i olika miljöer och inom flera discipliner. Exempelvis grundades Ahlins Plåt AB och Haga Plåt i Umeå AB sina verksamheter 1909 respektive 1926.

Marknad

Fasadgruppens marknader präglas av långsiktig stabilitet, drivet av ett underliggande renoveringsbehov i såväl bostads- som kommersiella fastigheter. I samband med nybyggnation utgör samtidigt fasadarbeten en kritisk och specialiserad aktivitet som byggbolag i hög grad lägger ut på entreprenad. I tillägg till det underliggande behovet av fasadarbeten bedöms trenden mot

mer energieffektiva fasadlösningar att kunna driva marknadstillväxten ytterligare.

Fasadgruppen fokuserar främst på marknadens mellansegment, som omfattar projekt med kontraktsvärden mellan 1-100 MSEK men med en snittstorlek mellan 3-4 MSEK. I dessa projekt är referenser, kundrelationer, lokal närvaro, korta ledtider och konkurrensmässig prissättning viktiga faktorer för att vinna kontrakt. I vissa fall är projekten större än 100 MSEK, men då ofta uppdelade i etapper över flera år.

Baserat på detta har koncernen skapat en diversifierad struktur med många mindre och flexibla bolag i ett flertal geografiska positioner. Dotterbolagens lokala VD:ar kan självständigt fatta snabba affärsbeslut och anpassa sig till kundernas behov. Koncernen har därmed en stabil plattform som skapar goda förutsättningar för en hållbar lönsam tillväxt framöver.

Den nordiska marknaden för klimatskal uppskattas omsätta cirka 125 mdr SEK årligen. Den svenska marknaden uppskattas till cirka 36 mdr SEK, den norska till 37 mdr SEK, den danska till cirka 27 mdr SEK och den finska till cirka 25 mdr SEK. Av den totala omsättningen i Norden står storstadsregionerna för cirka hälften. Den brittiska marknaden för fasader, där Fasadgruppens dotterbolag är verksamt, uppskattas omsätta cirka 140 mdr SEK årligen.

Viktiga händelser 2024

Första kvartalet

- I januari respektive mars meddelades förvärvet av danska balkongspecialisten Alument samt norska tak- och solcells-entreprenören Elenta.
- Fasadgruppen inledde samarbete med Skandinaviska Enskilda Banken (SEB) för energireoveringar till bostadsrättsföreningar.

Andra kvartalet

- Fasadgruppens startade ett nytt dotterbolag med fokus på solcellslösningar under namnet Elenta Solar AB.

Tredje kvartalet

- Fasadgruppen ingick avtal om förvärv Brenden, ett av Norges ledande ställningsbolag, samt det svenska stål- och smidesföretaget JE:s Svets & Smide.

Fjärde kvartalet

- Fasadgruppen förvärvade Clear Line, en specialiserad helhetsleverantör inom fasader och brandskydd i Storbritannien.
- Fasadgruppen höll kapitalmarknadsdag och presenterade strategi och prioriteringar fram till 2028.



Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen för helåret 2024 uppgick till 4 926,8 MSEK (5 109,7), en total minskning med -3,6 procent jämfört med samma period föregående år. Minskningen utgörs av en organisk förändring i lokal valuta om -10,4 procent, valutakursförändringar om -0,5 procent och förvärvad tillväxt om +7,3 procent. I lokal valuta har helåret inneburit en positiv organisk tillväxt i samtliga marknader förutom i Sverige. Under perioden januari till december har Fasadgruppen tillträtt fem bolag och startat ett nytt dotterbolag. Mer information om förvärv finns i not 9.

EBITA för helåret 2024 uppgick till 231,1 MSEK (421,2) och justerad EBITA till 282,4 MSEK (448,0). Jämförelsestörande poster under perioden utgjorde som helhet -51,4 MSEK (-26,8) och justerad EBITA-marginal till 5,7 procent (8,8). Marginalutvecklingen under året har påverkats negativt av en successivt försvagad marknad i kombination med en tilltagande konkurrens i huvudsakligen Sverige. Övriga rörelseintäkter/-kostnader har påverkats av gjorda omvärderingar för villkorade tilläggsköpeskillningar under innevarande period, netto -6,2 MSEK (-16,4), posterna behandlas som jämförelsestörande, se även not 6 och 7. Finansnettot för kvartalet uppgick till -127,7 MSEK (-101,9). Räntekostnader på lån från kreditgivare utgjorde netto -109,0 MSEK (-84,1). Periodens resultat uppgick till 0,6 MSEK (219,2) vilket motsvarar ett resultat per aktie på 0,05 SEK (4,42) före och efter utspädning. Total skattekostnad för året uppgick till -37,8 MSEK (-82,7). Den höga effektiva skatten beror på flera olika poster som inte är skattemässigt avdragsgilla som återlagts i skatteberäkningen. Dessa kostnader uppgår till ca 145,1 MSEK och har en skatteeffekt om ca 29,9 MSEK.

Orderstock

Orderstocken vid utgången av december 2024 uppgick till 3 790,0 MSEK (2 867,0), en ökning med +32,2 procent. Ökningen utgörs av negativ organisk tillväxt om -8,0 procent, valutakursförändringar om +1,1 procent och förvärvad tillväxt om +39,1 procent. Ur ett geografiskt perspektiv var orderstocksutvecklingen negativ i Sverige och Norge. Koncernen rapporterar den högsta orderstocksnivån någonsin, främst drivet av förvärvet av Clear Line under fjärde kvartalet. Även orderstockmarginalen har stärkts i samband med detta.

Finansiell ställning och finansiering

Vid utgången av perioden uppgick det egna kapitalet till 2 334,4 MSEK (2 182,3). Förändringar i det egna kapitalet mellan periodsluten kan huvudsakligen hänföras till kvittnings-

emissioner, +898,4 MSEK, värdering optionsrätt dotterbolagsaktier -685,4 MSEK och utdelning, -87,7 MSEK. Resterande förändring av det egna kapitalet kan huvudsakligen hänföras till periodens totalresultat. Räntebärande nettoskuld uppgick per den 31 december 2024 till 2 141,6 MSEK (1 240,2). I den räntebärande nettoskulden inkluderas leasingskuld uppgående till 197,4 MSEK (168,1). Förvärvsrelaterade finansiella skulder är inte inkluderade i den räntebärande nettoskulden och utgjordes per den 31 december 2024 av tilläggsköpeskillningar med 166,5 MSEK (232,5) samt värdering av optionsrätter på dotterbolagsaktier med 685,4 MSEK (0 MSEK). Räntebindningstiden varierar mellan 1–3 månader på den upptagna räntebärande skulden och den genomsnittliga betalda räntekostnaden för perioden januari-december 2024 uppgick till cirka 6,1 procent (5,8). Fasadgruppens räntebärande nettoskuld i relation till justerad EBITDA 12M (ej på proformabasis) uppgick vid slutet av perioden till 5,3x (2,3). Ökningen är ett resultat av det i oktober genomförda förvärvet av Clear Line. Koncernens likvida medel och andra kortfristiga placeringar uppgick den 30 december 2024 till 482,3 MSEK (467,6). Utöver likvida medel och andra kortfristiga placeringar fanns outnyttjade kreditramar uppgående till cirka 177 MSEK vid periodens utgång.

Kassaflöde och investeringar

Den positiva förändringen av rörelsekapitalet för perioden januari till december 2024 var högre än jämförelseperioden och uppgick till 172,7 MSEK (123,9). Att det operativa kassaflödet minskade till 421,6 MSEK (547,6) är en följd av den svagare resultatutvecklingen i innevarande period. Den positiva förändringen i rörelsekapitalet bidrog till den starka kassakonverteringen som uppgick till 118,5 procent (104,7). Koncernens nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar ökade för perioden januari till december 2024 till -106,8 MSEK (-99,4) vilket huvudsakligen kan förklaras med tillkommande förvärv. Av- och nedskrivningar på anläggningstillgångar uppgick till -189,6 MSEK (-119,3). Av dessa utgjorde avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar som kundrelationer -29,8 MSEK (-17,3) samt nedskrivning av goodwill och varumärke -34,6 MSEK (0) som gjorts i samband med avveckling av verksamheten i dotterbolaget Er-Jill under fjärde kvartalet. Investeringar i företagsförvärv uppgick för perioden januari till december 2024 till -735,5 MSEK (-112,7). Villkorade köpeskillningar avseende tidigare års förvärv utbetalades med 129,2 MSEK för perioden januari till december 2024.

Pennneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYU-A8JL-CMKQC-MTDQH-TM5HE



Moderbolaget

Fasadgruppen Group AB:s verksamhet utgörs av holdingverksamhet för koncernen och huvudkontorsfunksjoner som koncernövergripande ledning, administration och finansfunksjoner. Intäkter utgörs av management fee från koncernbolag för koncernövergripande tjenester och kostnader som moderbolaget har tillhandahållit. Finansnettot utgörs huvudsakligen av utdelningar och ränteintäkter från koncernbolag samt räntekostnader från extern finansiering. Periodens resultat för januari till december uppgick till 70,7 MSEK (79,7). Tillgångarna, utgörs huvudsakligen av andelar och fordringar på koncernbolaget Fasadgruppen Norden AB, uppgick vid periodens utgång till 2 973,2 MSEK (3 110,6). Eget kapital uppgick per balansdagen till 1 714,8 MSEK (1 520,2). Antalet anställda i moderbolaget uppgick vid periodens utgång till 2 personer (2).

Säsongsvariationer

Fasadgruppens verksamhet och marknad är till viss del påverkad av säsongsvariationer. Årets inledande kvartal är i regel svagare än resterande niomånadersperiod då vinterförhållanden kan försvåra exempelvis takarbeten och andra utomhustjänster. Vid låga temperaturer försämras förutsättningarna för puts- och murbruk att hårdna till förväntad hållfasthetsnivå varför omfattande projekt inom murning och putsning undviks vintertid. Projekt inom nyproduktion är generellt mindre säsongsberoende än renoveringsprojekt, där de sistnämnda ofta startas upp under våren. Koncernens diversifiserade struktur avseende såväl erbjudande som geografisk närvaro begränsar till viss del exponeringen mot säsongsvariationer.

Incitamentsprogram

Årsstämorna 2022, 2023 och 2024 beslutade om långsiktiga incitamentsprogram för anställda i koncernen bestående av teckningsoptioner. Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att teckna en ny aktie i bolaget till en förutbestämmd teckningskurs och teckningsperiod. Teckningskursen motsvarar 125 procent av den genomsnittliga volymvägda betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under de tio senaste handelsdagarna före respektive årsstämma som beslutat om incitamentsprogrammen. Se även tabell nedan för en

sammanfattning över de pågående teckningsoptionsprogrammen. Läs mer om teckningsoptionsprogrammen i not 4, Ersättning till anställda och styrelse.

Teckningsoptionerna har överlåtits till anställda till ett marknadspris beräknat enligt Black & Scholes värderingsmodell. De teckningsoptioner som inte har överlåtits till anställda har överlåtits vederlagsfritt till bolagets helägda dotterbolag Fasadgruppen Norden AB.

Bolaget har under vissa förutsättningar rätt att återköpa teckningsoptioner från innehavare vars anställning i koncernen upphör eller som önskar överlåta sina teckningsoptioner till tredje man. Mer information om villkoren för teckningsoptionerna finns tillgänglig på bolagets webbplats.

I tabellen längst ner redovisas en sammanfattning över de pågående teckningsoptionsprogrammen.

Aktien, aktiekapitalet och återköp

Per den 31 december 2024 uppgick aktiekapitalet till 2,7 MSEK fördelat på 53 832 113 aktier motsvarande ett kvotvärde om 0,05 SEK per aktie. Samtliga aktier är av samma aktieslag med lika rösträtt och andel av bolagets kapital och vinst. Bolaget innehade vid samma tidpunkt 114 234 återköpta aktier från det återköpsprogram som genomfördes kring årsskiftet 2023–2024 och som avses användas för att finansiera framtida förvärv.

Det totala antalet utestående aktier efter återköp uppgick till 53 717 879. Styrelsen har ett bemyndigande att, under perioden fram till nästkommande årsstämma, besluta om emissioner av aktier samt återköp och överlåtelser av egna aktier. Bolagets tre största ägare vid utgången av december 2024 var Connecting Capital, Swedbank Robur Fonder och Gallows Pole Ltd. Inget innehav representerar en tiondel av röstetalet eller mer.

Enligt Årsredovisningslagen ska noterade bolag lämna uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget. Fasadgruppens kreditgivare har rätt att säga upp beviljade krediter om bolagets aktier avnoteras från Nasdaq Stockholm samt vid offentliga uppköpserbjudanden om budgivaren uppnår en ägarandel över 50 procent av antalet aktier i Fasadgruppen eller kontrollerar minst 50 procent av rösterna. I övrigt har bolaget inte ingått några väsentliga avtal med

Incitamentsprogram	Max antal teckningsoptioner	Antal teckningsoptioner som överlåtits	Antal anställda som förvärvat teckningsoptioner	Inbetald optionspremie (MSEK)	Teckningsperiod	Teckningskurs (SEK)
2022/2025	484 000	236 196	46	1,7	Juni 2025	179,80
2023/2026	500 000	213 410	68	4,3	Juni 2026	104,00
2024/2027	500 000	137 023	41	1,8	Juni 2027	83,50



leverantører, styrelseledamøter eller ansatte som får verkan eller ändras, opphør att gälla eller föreskriver utbetalning av ekonomiska ersättningar om kontrollen över bolaget förändras som följd av ett offentligt erbjudande avseende aktierna i bolaget.

Risiker och osäkerhetsfaktorer

Fasadgruppens verksamhet påverkas av ett antal risiker vars effekter på resultat och finansiell ställning kan kontrolleras i varierande grad. Vid bedömning av koncernens framtida utveckling är det av vikt att vid sidan av eventuella möjligheter till resultatstillväxt även beakta riskfaktorerna. Koncernen utsätts för olika typer av risiker i sin verksamhet kategoriserade som operativa risiker, finansiella risiker och omvärldsrisker. Omvärldsriskerna härleds i huvudsak till faktorer utanför Fasadgruppens egen verksamhet, exempelvis den makroekonomiska utvecklingen på koncernens huvudmarknader. De operativa riskerna är relaterade till den dagliga verksamheten som bland annat anbudsgivning, kapacitetsutnyttjande, vinstavräkning och prisrisiker. De finansiella riskerna relaterar bland annat till likviditet och lånefinansiering. Riskhanteringen är tydligt definierad i Fasadgruppens ledningssystem vilket förebygger och minskar koncernens riskexponering. Målet med koncernens riskhantering är att identifiera, mäta, kontrollera och begränsa riskerna i verksamheten.

De makroekonomiska utmaningarna, i kombination med geopolitiska spänningar globalt, bidrar till en fortsatt osäkerhet i marknaden under 2024. Även om Fasadgruppen inte har en direkt exponering mot oroshärdarna, påverkas verksamheten av det allmänna konjunkurläget och marknadsutvecklingen, precis som alla andra företag. Med inledningen av 2024 har vi sett en avtagande inflation i takt med en inbromsande ekonomi, vilket har lett till en generell ökad konkurrens. Den högre räntenivåns konsekvenser i ett längre perspektiv, som huvudsakligen bedöms vara av generell konjunkturkaraktär, är fortsatt svåra att överblicka.

Bygg- och fastighetssektorn har fortsatt präglats av osäkerhet och en nedåtgående konjunktur, med störst inverkan i Sverige. Fasadgruppen fokuserar främst på renoveringsmarknaden och cirka 80 procent av omsättningen 2024 bestod av renovering av flerbostadshus och kommersiella fastigheter. Renoveringssektorn har visat en solid efterfrågan, driven av det underliggande renoveringsbehovet av det åldrande fastighetsbeståndet i Norden, i kombination med nya EU-direktiv som ställer hårdare krav på fastigheters energiprestanda. I tillägg drivs den brittiska marknaden av specifika brandförebyggande åtgärder på fasader som en följd av den katastrofala branden i Grenfell Tower 2017.

Den stigande räntenivåns konsekvenser i ett längre perspektiv, som huvudsakligen bedöms vara av generell konjunkturkaraktär, är fortsatt svåra att överblicka. Koncernen fortsätter följa utvecklingen noga som en del av sitt löpande riskhanteringsarbete och gör anpassningar när det krävs.

Fasadgruppens externa räntebärande finansieringen löper med två kovenanter, att skuldsättnings-nyckeltalet extern räntebärande nettoskuld i relation till justerad EBITDA för rullande 12 månader på proformabasis ej skall överstiga 3,5x och att räntetäckningsgraden på rullande 12 månader ej skall understiga 3,0x. Om Fasadgruppen skulle bryta mot angiven kovenant så skulle detta kunna påverka koncernens lånefinansiering. För fjärde kvartalet är kovenantutfallet för skuldsättningsnyckeltalet 3,3x och för räntetäckningsgraden 3,6x. Med en återhållsam förvärvsagenda och baserat på historiska säsongsmönster för kassaflöde och nettoskuld med nuvarande portföljbolag är bedömningen att skuldsättningsnyckeltalet och räntetäckningsgraden kommer att kunna uppvisa positiva trender som helhet för 2025. Med förvärvet av Clear Line och dess finansiella profil förbättras förutsättningarna markant för en positiv utveckling av kovenanterna under 2025. Därutöver tillkommer den förändrade policyn att inte längre dela ut 30 procent av det årliga nettoresultatet.

Enligt det oppdaterade finansieringsavtalet som tillträtts under fjärde kvartalet har nedsättningen av kovenanten för skuldsättningsnyckeltalet nu en trappa från 3,5x ner till 3,0x. Kvartal 1, 2025: 3,5x, kvartal 2, 2025: 3,25x och, slutligen, kvartal 3, 2025: 3,0x. Koncernen fortsätter följa utvecklingen noga som en del av sitt löpande riskhanteringsarbete och gör anpassningar när det krävs.

Mer information om koncernens risiker finns på sidorna 20–23.

Hållbarhetsrapport

Hållbarhet är en integrerad del av Fasadgruppens verksamhet. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med årsredovisningslagen upprättas som en från förvaltningsberättelsen avskild rapport och återfinns på sidorna 24–39. Riskanalysen avseende hållbarhetsfrågor är inkluderad i det samlade riskavsnittet på sidorna 20–23. Mångfaldspolicyn beskrivs i bolagsstyrningsrapporten på sidan 43.

Medarbeidere

Koncernen hade 2 074 ansatte (2 069) per den 31 december 2024 varav 117 kvinner (90). Medelantalet ansatte för perioden januari till december 2024 oppgick till 2 081 ansatte (2 001). Förändringen mot jämførelseperioden är huvudsakligen hänførlig till nye verksamhetsførværv balansert med neddragninger



med sammantaget cirka 240 tjenester mellom perioderna.

För ytterligare information, se not 4 Ersättning till anställda och styrelse. Fasadgruppen främjar en arbetsplats som värdesätter jämställdhet och mångfald. Koncernens uppförandekod och mångfaldspolicy sätter ramen för koncernens arbete för inkludering och lika behandling. Medarbetarsamtal genomförs för att kartlägga och säkerställa kompetens, utveckling och trivsel. Fasadgruppen bedriver ett gediget hälso- och säkerhetsarbete inom hela organisationen i enlighet med SAM (systematiskt arbetsmiljöarbete).

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen föreslog att nedanstående riktlinjer för ersättningar till bolagets ledande befattningshavare ska tillämpas på ersättningar som bolaget avtalar om efter årsstämman 2024. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som bolagsstämman beslutar om.

Skilnaden jämfört med de ersättningsriktlinjer som årsstämman 2022 beslutade att anta är, bland annat, att kriterierna som ska uppfyllas för att rörliga löner ska betalas ut har förtydligats till att vara knutna till både finansiella och hållbarhetsrelaterade områden, att den rörliga lönen maximalt kan uppgå till 75 procent jämfört med tidigare 50 procent samt att en återinvesteringskomponent tillfogats principerna för rörlig lön. Dessutom har ett avsnitt om aktierelaterade incitamentsprogram tagits bort eftersom dessa beslutas av bolagsstämman.

Med ledande befattningshavare avses i dessa riktlinjer den verkställande direktören, medlemmar av bolagets koncernledning samt styrelseledamöter i bolaget som har ingått ett anställningsavtal eller konsultavtal med bolaget eller ett annat koncernbolag. Bolagets ersättningsprinciper ska säkerställa ansvarsfulla ersättningsbeslut som stödjer bolagets strategi, långsiktiga intressen och hållbarhet. Löner och andra anställningsvillkor ska ge koncernen möjlighet att behålla och rekrytera kompetenta ledande befattningshavare till en rimlig kostnad. Ersättningar till ledande befattningshavare kan bestå av en grundlön, rörlig lön, pension och andra förmåner. Dessutom kan årsstämman, oaktat dessa principer, besluta om aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

Grundlöner ska vara marknadsmässiga och baseras på den ledande befattningshavarens ansvar, kompetens och prestation. Rörliga löner ska vara marknadsmässiga och baseras på den ledande befattningshavarens ansvar, kompetens och prestation. Utbetalning av rörliga löner ska vara villkorad av att ett antal förutbestämda kriterier uppfylls. Kriterierna ska vara knutna till både finansiella och hållbarhetsrelaterade områden samt

vara utformade för att främja bolagets strategi och långsiktiga värdeskapande.

Bedömningen av om målen för utbetalning är uppfyllda ska göras när den relevanta mätperioden för målen har avslutats. Styrelsens ersättningsutskott är ansvarigt för bedömningen såvitt avser rörlig lön till den verkställande direktören. Den verkställande direktören är ansvarig för bedömningen såvitt avser rörlig lön till andra ledande befattningshavare. Rörlig lön ska inte överstiga 75 procent av den årliga grundlönen (dvs. årlig kontant lön exklusive pensioner, förmåner och liknande).

Ett belopp motsvarande 25 procent av den rörliga lönen som den ledande befattningshavaren erhåller innan avdrag för inkomstskatt (dvs bruttobeloppet) ska användas till förvärv av aktier i Fasadgruppen. Aktierna som förvärvas ska, med förbehåll för vissa sedvanliga undantag, behållas i minst tre år. Syftet med att reservera en del av den rörliga lönen till förvärv av aktier i Fasadgruppen är att öka de ledande befattningshavarnas långsiktighet i bolaget och därigenom gynna dess strategi och långsiktiga värdeskapande. Normalt ska de ledande befattningshavarnas förvärv av Fasadgruppen-aktier med den rörliga lönedelen ske i maj-juni, med tillämpning av gällande regler om marknadsmissbruk.

Bolaget har rätt att återkräva utbetald rörlig lön om den har beräknats eller betalats ut på felaktiga grunder.

Avtal avseende pensioner ska, där så är möjligt, vara avgiftsbaserade och utformas i enlighet med de nivåer och den praxis som gäller i det land där den ledande befattningshavaren är anställd. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 40 procent av den årliga grundlönen (dvs. årlig kontant lön exklusive pensioner, förmåner och liknande) om inte annat gäller enligt tillämpliga kollektivavtal.

Andra förmåner får innefatta t.ex. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmåner. Premier och andra kostnader hänförliga till sådana förmåner får uppgå till högst 15 procent av den årliga grundlönen (dvs. årlig kontant lön exklusive pensioner, förmåner och liknande).

Grundlön under uppsägningstid och avgångsvederlag, inklusive ersättning för eventuell konkurrensbegränsning, ska sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för två år.

Om styrelseledamot utför arbete för koncernen utöver det ordinarie styrelsearbetet ska marknadsmässigt konsultarvode kunna utgå.

Dessa riktlinjer har upprättats av styrelsen efter beredning i styrelsens ersättningsutskott. Vid ersättningsutskottets beredning av om riktlinjerna och de begränsningar som gäller enligt



riktlinjene er rimlige har erstatningsutskottet beaktat oppgifter om den totale erstatningen till bolagets samtlige ansatte, inklusive ulike erstatningskomponenter samt erstatningens økning og økningstakt over tid.

Ersättningsutskottet ska följa och utvärdera program för rörlig lön till ledande befattningshavare, tillämpningen av dessa riktlinjer samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

Ledamöterna i erstatningsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Den verkställande direktören och de övriga medlemmarna i koncernledningen deltar inte i behandling av och beslut i erstatningsrelaterade frågor i den mån de berörs av frågorna.

Dessa riktlinjer ska gälla till dess att nya riktlinjer har antagits av bolagsstämman. Styrelsen ska upprätta förslag till nya ersättningsriktlinjer när det uppkommer behov av väsentliga ändringar av riktlinjene, dock minst vart fjärde år.

Vid översyn av riktlinjene ska bolaget beskriva alla betydende förändringar och hur aktieägarnas eventuella synpunkter har beaktats.

Styrelsen har rätt att helt eller delvis frånga riktlinjene om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det och om ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga interessen og hällbarhet eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bærkraft.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapporten finns som en separat del av Fasadgruppens årsredovisning 2024 og utgör inte del av de formella årsredovisningshandlingarna, se sidorna 40–51.

Väsentliga händelser efter årets utgång

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång framgår av not 27 Händelser efter balansdagen.

Framtidsutsikter

På den nordiska marknaden förväntas ett fortsatt stabilt underliggande renoveringsbehov framgent. Drivkrafter såsom urbanisering, åldrande fastigheter og øket fokus på förbättrad energieffektivitet i byggnader – där nya krav ställs både från ett regulatoriskt- og ett finansieringsperspektiv – bedöms leda till fortsatt investeringsvilja bland koncernens kundgrupper, vilket indikerar en långsiktig tillväxtpotential för Fasadgruppen. Därtill bedöms marknaden för nyproduktion gradvis kunna återhämta sig under de kommande åren, om än från låga nivåer, givet förbättrade makroekonomiska förutsättningar. På den brittiska marknaden förväntas stora investeringar i att åtgärda brandfarliga fasader under lång tid framöver, i kombination med liknande drivkrafter för renovering som finns på de nordiska marknaderna. I både Norden og Storbritannien finns en stor mängd bolag med fokus på fastigheters utsida, vilket ger långsiktiga förutsättningar för fortsatt konsolidering.

Läs även om hur koncernen arbetar för att motverka eventuella risker till följd av material- og energibrist i flera branscher samt stigande räntenivåer under avsnittet Risker og osäkerhetsfaktorer.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens förslag till vinstdisposition till årsstämman 2025 framgår av not 26 Förslag till vinstdisposition.



Org. Nr. 559158-4122

Finansiell informasjon

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	2	4 926,8	5 109,7
Övriga rörelseintäkter		73,2	61,4
Rörelsens intäkter		5 000,0	5 171,1
Råvaror och förnödenheter		-2 520,9	-2 680,8
Kostnader för ersättningar till anställda	4, 5	-1 670,1	-1 565,4
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	-189,6	-119,3
Övriga rörelsekostnader	3	-453,4	-401,8
Rörelsens kostnader		-4 834,0	-4 767,3
Rörelseresultat		166,1	403,8
Finansiella intäkter	7	23,1	28,0
Finansiella kostnader	7	-150,7	-130,0
Resultat från finansiella poster		-127,7	-101,9
Resultat efter finansiella poster		38,4	301,9
Skatt på årets resultat	8	-37,8	-82,7
Årets resultat		0,6	219,2
Årets övriga totalresultat:			
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:</i>			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter		32,0	-50,1
Säkring av nettoinvestering		-9,2	5,8
Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat		0,0	-1,2
<i>Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen:</i>			
Årets övriga totalresultat, netto efter skatt		22,8	-45,4
Totalresultat för året		23,4	173,7
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		25,3	173,7
Innehav utan bestämmande inflytande		-1,9	-
Årets resultat per aktie före utspädning, SEK		0,05	4,42
Årets resultat per aktie efter utspädning, SEK		0,05	4,42
Genomsnittligt antal aktier före utspädning		49 779 967	49 615 784
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning		49 779 967	49 615 784
Faktiskt antal aktier vid periodens slut		53 717 879	49 555 089

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE



Koncernens rapport över finansiell ställning

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar			
Goodwill	10	4 341,6	2 917,3
Varumärken	10	554,0	432,0
Kundrelationer	10	152,5	0,1
Övriga immateriella tillgångar	10	2,5	1,5
Summa immateriella tillgångar		5 050,6	3 350,9
Materiella anläggningstillgångar			
Nyttjanderättstillgångar	6	199,1	169,3
Byggnader och mark	11	3,7	2,4
Inventarier	11	158,9	139,4
Summa materiella anläggningstillgångar		361,7	311,1
Finansiella anläggningstillgångar			
Långfristiga värdepappersinnehav		1,1	0,6
Andra långfristiga fordringar		3,0	6,2
Summa finansiella anläggningstillgångar		4,1	6,9
Uppskjutna skattefordringar	8	30,4	5,0
Summa anläggningstillgångar		5 446,8	3 673,9
Omsättningstillgångar			
Varulager	14	33,7	29,4
Kundfordringar	13, 15	651,2	721,5
Aktuella skattefordringar		60,9	-
Avtalstillgångar och liknande fordringar	16	278,9	215,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	53,5	46,9
Kortfristiga fordringar		55,7	57,8
Likvida medel	18	482,3	467,6
Summa omsättningstillgångar		1 616,1	1 538,2
SUMMA TILLGÅNGAR		7 063,0	5 212,0

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE



Org. Nr. 559158-4122

Finansiell informasjon

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	19		
Aktiekapital		2,7	2,5
Övrigt tillskjutet kapital		2 321,2	1 423,9
Reserver		65,8	43,0
Balanserad vinst inklusive årets resultat		-57,3	712,9
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		2 332,4	2 182,3
Innehav utan bestämmande inflytande		2,0	-
Summa eget kapital		2 334,4	2 182,3
Långfristiga skulder			
	13, 14		
Skulder till kreditinstitut	21	2 269,7	1 430,9
Långfristiga leasingskulder	6	114,4	102,3
Uppskjutna skatteskulder	8	239,6	146,3
Avsättningar	20	15,6	8,5
Övriga långfristiga skulder	14	768,7	130,4
Summa långfristiga skulder		3 408,1	1 818,3
Kortfristiga skulder			
	13, 14		
Skulder till kreditinstitut	21	156,8	108,8
Kortfristiga leasingskulder	6	83,0	65,8
Leverantörsskulder		426,9	385,9
Aktuella skatteskulder		-	25,0
Avtalsskulder och liknande skulder	22	99,5	109,6
Övriga skulder		307,5	243,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	246,8	272,4
Summa kortfristiga skulder		1 320,5	1 211,3
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		7 063,0	5 212,0

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE



Koncernens rapport över förändring i eget kapital

MSEK	Not	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare				Reserver	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
		Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat					
Eget kapital 2023-01-01	19	2,5	1 423,4	578,1	88,5	2 092,5	-	2 092,5	
Totalresultat									
Årets resultat				219,2		219,2		219,2	
<i>Årets övriga totalresultat:</i>									
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter					-50,1	-50,1		-50,1	
Säkring av nettoinvestering					5,8	5,8		5,8	
Inkomstskatt hänförligt till komponenter i övrigt totalresultat					-1,2	-1,2		-1,2	
Summa totalresultat		-	-	219,2	-45,5	173,7	-	173,7	
Transaktioner med ägarna									
Utdelning				-84,4		-84,4		-84,4	
Inbetald premie vid utförande av aktieoptioner			4,3			4,3		4,3	
Återköp egna aktier			-3,8			-3,8		-3,8	
Summa transaktioner med ägarna		-	0,5	-84,4	0,0	-83,9	-	-83,9	
Eget kapital 2023-12-31		2,5	1 423,9	712,9	43,0	2 182,3	-	2 182,3	
Eget kapital 2024-01-01	19	2,5	1 423,9	712,9	43,0	2 182,3	-	2 182,3	
Totalresultat									
Årets resultat				2,4		2,4	-1,9	0,6	
<i>Årets övriga totalresultat:</i>									
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter					32,0	32,0		32,0	
Säkring av nettoinvestering					-9,2	-9,2		-9,2	
Inkomstskatt hänförligt till komponenter i övrigt totalresultat									
Summa totalresultat		-	-	2,4	22,8	25,3	-1,9	23,4	
Transaktioner med ägarna									
Förändringar av innehav utan bestämmande inflytande				0,5		0,5	3,8	4,3	
Värdetförändring på optioner utställda på dotterbolagsaktier				-685,4		-685,4		-685,4	
Utdelning				-87,7		-87,7		-87,7	
Emissioner		0,2	898,2			898,4		898,4	
Inbetald premie vid utförande av aktieoptioner			1,8			1,8		1,8	
Återköp egna aktier			-2,7			-2,7		-2,7	
Summa transaktioner med ägarna		0,2	897,3	-772,6	-	124,9	3,8	128,7	
Eget kapital 2024-12-31		2,7	2 321,2	-57,3	65,8	2 332,4	2,0	2 334,4	

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE



Org. Nr. 559158-4122

Finansiell informasjon

Koncernens rapport över kassaflöden

MSEK	Not	2024	2023
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		38,4	301,9
Återläggning av avskrivningar och nedskrivningar		189,6	119,3
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	24	94,3	132,1
<i>Förändringar av rörelsekapital:</i>			
Förändring i varulager		0,2	1,9
Förändring i fordringar		221,0	5,8
Förändring i skulder		-48,5	116,2
Kassaflöde från rörelsen		494,9	677,2
Betald ränta	24	-141,5	-66,7
Betald skatt		-68,1	-81,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		285,4	529,1
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av dotterbolag och verksamheter	9	-735,5	-112,7
Nettoinvesteringar i övriga anläggningstillgångar	11	-106,8	-99,4
Nettoinvesteringar av finansiella tillgångar		3,6	-4,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-838,7	-216,4
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Transaktioner med ägarna		-0,9	0,5
Utbetald utdelning		-87,7	-84,4
Upptagen finansiell skuld	24	1 091,8	1 931,0
Amortering av finansiell skuld	24	-354,3	-2 061,0
Amortering av leasingskuld	24	-85,5	-70,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		563,3	-284,3
Årets kassaflöde		10,0	28,4
Likvida medel vid årets början		467,6	452,6
Omräkningsdifferens i likvida medel		4,7	-13,5
Likvida medel vid årets slut		482,3	467,6

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE



Moderbolagets resultatregning

MSEK	Not	2024	2023
Rörelsens inntäkter		10,3	12,0
Rörelsens kostnader	3,4	-15,3	-17,6
Rörelseresultat		-5,0	-5,6
Finansielle inntäkter	7	173,1	108,7
Finansielle kostnader	7	-115,6	-105,3
Resultat från finansielle poster		57,4	3,4
Resultat etter finansielle poster		52,4	-2,2
Bokslutsdisposisjoner	8	4,5	92,9
Resultat före skatt		56,9	90,7
Skatt på årets resultat	8	13,8	-10,9
Årets resultat*		70,7	79,7

* I moderbolaget finns inga poster som redovisas i övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med periodens resultat.

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE



Org. Nr. 559158-4122

Finansiell informasjon

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immaterielle-/materielle anläggningstillgångar			
Andra immaterielle anläggningstillgångar		0,1	0,1
Nyttjanderättstillgångar	6	0,3	0,0
Summa immaterielle-/materielle anläggningstillgångar		0,3	0,1
Finansielle anläggningstillgångar			
Andelar i konsernf�retag	12	450,0	450,0
Fordringar hos konsernf�retag		2 496,2	2 660,1
Andra långfristiga fordringar		0,5	-
Summa finansielle anläggningstillgångar		2 946,7	3 110,1
Uppskjutna skattefordringar	8	15,2	-
Summa anläggningstillgångar		2 962,2	3 110,2
Oms�tningstillg�ngar			
Andra fordringar	14		
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	9,0	0,2
Kassa och bank	18	0,5	0,1
Summa oms�tningstillg�ngar		11,0	0,4
SUMMA TILLGÅNGAR		2 973,2	3 110,6
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	19	2,7	2,5
Summa bundet eget kapital		2,7	2,5
Fritt eget kapital			
�verkursfond		1 635,4	1 423,9
Balanserad vinst		6,1	14,1
Årets resultat		70,7	79,7
Summa fritt eget kapital		1 712,1	1 517,7
Summa eget kapital		1 714,8	1 520,2
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	13, 14		
	21	1 146,8	1 435,0
Övriga långfristiga skulder		0,8	-
Summa långfristiga skulder		1 147,6	1 435,0
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	13, 14		
	21	105,2	107,8
Leverant�rsskulder		0,9	1,6
Aktuelle skatteskulder		-	13,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	4,2	31,7
Övriga kortfristiga skulder		0,5	0,4
Summa kortfristiga skulder		110,8	155,3
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 973,2	3 110,6

 rsredovisning 2024

65

Fasadgruppen Group AB

Penneo dokumentn yckel: BGO7P-BSYU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE



Förändringar i moderbolagets eget kapital

MSEK	Not	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
		Aktie-kapital	Överkurs-fond	Balanserad vinst		
Eget kapital 2023-01-01	19	2,5	1 423,4	98,4	1 524,3	
Totalresultat						
Årets resultat				79,7	79,7	
Summa totalresultat				79,7	79,7	
Transaktioner med ägarna						
Utdelning				-84,4	-84,4	
Optionlikvid			4,3		4,3	
Återköp egna aktier			-3,8		-3,8	
Summa transaktioner med ägarna		0,0	0,5	-84,4	-83,9	
Eget kapital 2023-12-31		2,5	1 423,9	93,8	1 520,2	
Eget kapital 2024-01-01	19	2,5	1 423,9	93,8	1 520,2	
Totalresultat						
Årets resultat				70,7	70,7	
Summa totalresultat				70,7	70,7	
Transaktioner med ägarna						
Utdelning				-87,7	-87,7	
Emissioner		0,2	212,4		212,6	
Optionlikvid			1,8		1,8	
Återköp egna aktier			-2,7		-2,7	
Summa transaktioner med ägarna		0,2	211,5	-87,7	123,9	
Eget kapital 2024-12-31		2,7	1 635,4	76,8	1 714,8	

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE



Org. Nr. 559158-4122

Finansiell informasjon

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2024	2023
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		52,4	-2,2
Återläggning av avskrivningar och nedskrivningar		0,2	0,3
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	24	90,1	91,8
<i>Förändring av rörelsekapitalet:</i>			
Förändringar i varulager		0,0	0,0
Förändringar i fordringar		-98,9	86,0
Förändringar i skulder		-9,8	-0,9
Kassaflöde från rörelsen		33,9	175,0
Betald ränta	24	-123,2	-66,7
Betald skatt		-8,7	-11,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-97,9	97,0
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar		-0,4	-0,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-0,4	-0,3
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Transaktioner med ägarna		-0,9	0,5
Utbetald utdelning		-87,7	-84,4
Upptagen finansiell skuld		323,6	1 920,4
Amortering av finansiell skuld	24	-135,1	-1 933,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		99,8	-96,7
Årets kassaflöde		1,5	0,0
Likvida medel vid årets början		0,0	0,0
Likvida medel vid årets slut		1,6	0,0

Penneo dokumentnycckel: BGO7P-BSYU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

Noter

Not 1 Redovisningsprinsipper

Allmäninformation

Fasadgruppen Group AB (559158-4122) är ett publikt aktiebolag som är bildat och har sitt säte i Sverige. Huvudkontor ligger på Lilla Bantorget 11 i Stockholm.

Fasadgruppen grundades 2016 genom sammanslagningen av Stark Fasadenovering och AB Karlssons Fasadenovering. Idag består koncernen av fler än 50 verksamheter spridda över Sverige, Norge, Danmark, Finland och Storbritannien. I kombination med en liten koncerngemensam organisation förenar vi det lokalt förankrade bolagets driv och närhet med koncernens möjligheter att uppnå samordningsvinster och ge heltäckande lösningar till kunderna.

Inom Fasadgruppen är vi experter på allt som rör fastigheters klimatskal, såsom fasad, fönster, balkong och tak. Gemensamt för de flesta tjänster är att de bidrar till högre energieffektivitet och bättre boendemiljö. Vi hjälper också till att vårda vårt gemensamma kulturarv. Bland våra kunder finns fastighetsbolag, kommuner, regioner och statliga verksamheter, bostadsrättsföreningar, konsulter och byggföretag.

ESEF-data

Företagets hemvist:	Sverige
Beskrivning av verksamhetens karaktär och huvudsakliga aktiviteter:	Arbeten som rör fastigheters klimatskal, såsom fasad, fönster, balkong och tak. Gemensamt för de flesta tjänster är att de bidrar till högre energieffektivitet och bättre boendemiljö.
Registreringsland:	Sverige
Företagets rättsliga form:	Aktiebolag
Namn på det rapporterade företaget:	Fasadgruppen Group AB (publ)
Adress till företagets huvudkontor:	Lilla Bantorget 11, 111 23 Stockholm
Namn på moderföretag:	Fasadgruppen Group AB

Överensstämmelse med regelverk och fortlevnadsprincipen

Koncernens finansiella rapporter har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen (ÅRL). Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de har antagits av EU. Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och ÅRL.

De finansiella rapporterna har upprättats under förutsättning att koncernen bedriver sin verksamhet enligt fortlevnadsprincipen.

De finansiella rapporterna för räkenskapsåret som slutade den 31 december 2024 (inklusive jämförelsetal) godkändes för utfärdande av styrelsen den 16 april 2025 och kommer att föreläggas ordinarie årsstämma den 13 maj 2025 för fastställande.

De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som har använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan. I de fall moderbolaget tillämpar avvikande principer anges dessa i slutet av denna not under rubriken Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper.

Nya och ändrade redovisningsprinciper

Inga nya eller ändrade standarder, och tolkningar av befintliga standarder som är obligatoriska att tillämpa för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2024 eller senare bedöms ha haft någon väsentlig betydelse

för koncernen. Under räkenskapsåret 2024 har nedanstående förändringar i redovisningsprinciper genomförts:

- Upphörande av säkringsredovisning för nettoinvesteringar i utlandsverksamheter under 2024. Se not 13 för mer information.
- Innehav utan bestämmande inflytande med optionsrätt. Se not 14 för mer information.
- Utställda optioner relaterat till bolagsaktier. Se not 14 för mer information.

Nya och ändrade redovisningsprinciper som ännu inte tillämpats

Inga nya eller ändrade standarder som ännu inte tillämpats, och tolkningar av befintliga standarder, som är obligatoriska att tillämpa för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2025 eller senare bedöms ha haft någon väsentlig betydelse för koncernen.

Ändrade redovisningsprinciper för moderbolaget

De ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som har trätt i kraft och gäller för räkenskapsåret 2024 har inte haft någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter.

Grunder för upprättande

Koncernens finansiella rapporter har upprättats genom tillämpning av periodiseringsprincipen och utifrån anskaffningsvärden. De finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor, vilket överensstämmer med moderbolagets funktionella valuta. Beloppen är avrundade till närmaste miljon (MSEK) med en decimal om inte annat anges. Till följd av avrundningar kan siffror presenterade i de finansiella rapporterna i vissa fall inte exakt summa till totalen och procenttal kan avvika från de exakta procenttalen. Belopp inom parentes anger föregående årsvärde.

Grund för konsolidering

I koncernredovisningen konsolideras moderbolagets och dotterbolagens verksamheter fram till och med den 31 december 2024.

Alla koncerninterna transaktioner och balansposter elimineras vid konsolidering, inklusive orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernbolag. I de fall orealiserade förluster på koncerninterna försäljningar av tillgångar återförs vid konsolidering, prövas även den underliggande tillgångens nedskrivningsbehov utifrån ett koncernperspektiv. Belopp som redovisas i dotterbolags årsredovisningar har justerats där för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisnings- och värderingsprinciper.

Resultat och övrigt totalresultat för dotterbolag som förvärvats under året redovisas från det datum förvärvet träder i kraft, enligt vad som är tillämpligt.

Internprissättning

Marknadsbaserad prissättning, det vill säga prissättning baserad på marknadspriser, tillämpas vid leverans mellan bolagen inom och andra närstående parter.

Omräkning av utländsk valuta

Rapporteringsvaluta

Koncernredovisningen presenteras i valutan SEK som även är moderbolagets redovisningsvaluta.



Org. Nr. 559158-4122

Noter

Transaksjoner og balansposter i utländsk valuta

Transaksjoner i utländsk valuta regnes om til rapporteringsvalutan SEK for respektive koncernbolag, utifrån de rådande valutakurserna på transaktionsdagen (avistakurs). Valutakursvinster og -förluster till följd av reglering av sådana transaksjoner och till följd av omvärdering av monetära poster till balans dagens kurs redovisas i resultatet.

Ikke-monetära poster omräknas inte på balansdagen utan värderas till historiskt anskaffningsvärde (omräknat till transaktionsdagens kurs), förutom ikke-monetära poster värderade till verkligt värde som omräknas till valutakursen per den dagen då det verkliga värdet fastställdes.

Utlandsverksamheter

I koncernredovisningen räknas alla tillgångar, skulder och transaksjoner i koncernbolag som har en annan funktionell valuta än SEK (koncernens rapporteringsvaluta) om till SEK vid konsolideringen. Koncernbolagens funktionella valuta har varit oförändrad under rapportperioden.

Vid konsolideringen har tillgångar och skulder räknats om till balans dagens kurs. Justeringar av goodwill och verkligt värde som uppstår vid förvärv av en utlandsverksamhet har redovisats som tillgångar och skulder i utlandsverksamheten och omräknats till SEK till balans dagens kurs. Intäkter och kostnader har omräknats till SEK enligt en genomsnittlig kurs under rapportperioden. Valutakursdifferenser redovisas direkt mot övrigt

totalresultat och redovisas i valutaomräkningsreserven i eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet omklassificeras de hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna som är redovisade i eget kapital till resultatet och redovisas som del av vinsten eller förlusten vid avyttringen.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Kostnader för vanligen utbytbara artiklar fördelas enligt först in, först ut-principen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten minskat med eventuella tillämpliga försäljningskostnader.

Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinsipier

Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinsipier överensstämmer med koncernens förutom vad som anges nedan.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkningarna följer uppställningsformerna i årsredovisningslagen (ÅRL). Här finns skillnader i benämningar framför allt vad gäller finansiella poster i resultaträkningen och eget kapital. Rapporten över förändring i eget kapital har anpassats till de poster som ska finnas i balansräkningen enligt ÅRL.

Not 2 Rörelsens intäkter

Redovisningsprinsipier

Fasadgruppen tillämpar IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder. Koncernens intäkter avser huvudsakligen intäkter från utförandet av entreprenaduppdrag avseende arbete på fastigheters utsida. Koncernens kundavtal har huvudsakligen en löptid om 12 månader, vilket innebär att särredovisning inte är nödvändig. Intäkterna i verksamheten redovisas över tid i takt med utförd prestation, det vill säga i takt med färdigställandegraden (bokförda kostnader i relation till beräknade totala projektkostnader), på tillgång som kontrolleras av kunden (så kallad successiv vinstavräkning). Till detta sker även mindre andel försäljning av varor relaterade till entreprenaduppdragen samt ett mindre antal tjänster. I samtliga entreprenadavtal ingår en garanti på utfört arbete.

Koncernen har uppdrag på löpande räkning men fastprisuppdragen är de dominerande. Koncernen har vanligtvis inte några rörliga komponenter med undantag för viten. Vitesklausuler för förseningar finns vanligen i alla avtal. Koncernen estimerar vitesutfallet enligt reglerna i IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder om rörliga ersättningar och redovisar viten som en intäktreducing. Finansieringskomponenter med en kreditperiod överstigande 12 månader förekommer inte i koncernen. Utfört, ej fakturerat arbete, redovisas i balansräkningen som upparbetade intäkter och redovisas i posten Avtalstillgångar.

Avtalstillgångar är föremål för nedskrivningsprövning enligt IFRS 9 Finansiella instrument på samma sätt som kundfordringar. I de fall förskotts betalningar erhålles från kunder innan koncernen har utfört sin prestation, redovisas dessa i posten Avtalskulder i balansräkningen.

Tilläggsarbete (ÅTOR) i form av mer arbete eller annat arbete än beräknat, t.ex. plåt eller dylikt, kan tillkomma under projektets löptid. Ändringar och tillägg, ÅTOR, i entreprenaduppläggen är alltid en del av entreprenaden, de är inte distinkta och utgör då inte ett separat nytt kontrakt. Därmed ska de redovisas som en del av det befintliga kontraktet, med en kumulativ catch up-metod.

När de uppkommer blir de en del av totalentreprenaden, läggs in i projektkalkylen vilken då blir uppdaterad och såväl grunden för nedlagda utgifter som intäkten (marginalen) påverkas med en "catch up-effekt".

Segmentsrapportering

Segment rapporteras enligt IFRS 8 Rörelsesegment. Koncernens segmentsinformation presenteras utifrån koncernledningens perspektiv och rörelsesegment identifieras utifrån den interna rapporteringen till koncernens högsta verkställande beslutsfattare. Koncernen har identifierat moderbolagets VD, koncernchefen, som dess högste verkställande beslutsfattare. I den interna rapportering som används av verkställande direktören för att följa upp verksamheten och fatta beslut om resursfördelning presenteras den finansiella informationen för koncernen som en helhet. I och med att kunderna och tjänsterna är likartade, dvs arbeten på fastigheters utsida och där slutkund är fastighetsägare i någon form, slås dotterbolagens redovisning samman och redovisas som ett segment. Koncernen består därför av ett enda rörelsesegment.

Viktiga bedömningar och antaganden

Vinstavräkning pågående projekt

Redovisade intäkter och tillhörande avtalstillgångar för avtal inom arbeten på fastigheters utsida återspeglar koncernledningens bästa uppskattning av utfallet och färdigställandegraden för varje avtal. I de mer komplexa pågående avtalen finns en osäkerhet vid bedömning av kostnaderna för färdigställande och vid bedömning av lönsamhet. Orderstocken förväntas i huvudsak intäktföras under de kommande 30 månaderna med merparten under det kommande året.



Noter

Org. Nr. 559158-4122

Geografiske områder	Orderstock		Nettoomsättning		Anleggningstillgångar*	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Koncernen, MSEK						
Sverige	1 251,1	1 426,4	2 512,0	2 969,1	2 200,3	2 229,5
Danmark	977,2	806,6	1 040,0	959,9	706,2	670,9
Norge	350,3	487,8	1 021,1	980,9	680,2	486,4
Finland	176,0	146,1	227,5	199,8	284,3	275,2
UK	1 035,4	0,0	126,2	0,0	1 541,3	0,0

* Avser anleggningstillgångar (inkl. nyttjanderättstillgångar) som inte är finansiella instrument, oppskjutna skattefordringer, tillgångar avseende ersättningar efter avslutad anställning eller avslutad anställning och rättigheter som oppkommer enligt försäkringsavtal.

Intäkter

Koncernen, MSEK	2024	2023
Opparbejdet ej fakturerade intäkter	278,9	215,1
Fakturerade ej opparbejdet intäkter	-99,5	-109,6

Under 2024 redovisade intäkter som härör från arbete utfört 2023 bedöms inte oppgå till väsentliga belopp. Fakturerade ej opparbejdet intäkter per 31 december 2023 bedöms har opparbetats under 2024.

Omsättningen kommer från externa kunder, varav ingen enskild kund står för 10 procent av omsättningen eller mer.

Nettoomsättningen utanför Sverige utgör cirka 49 procent av koncernens totala omsättning.

Not 3 Ersättningar till revisorer

MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Deloitte				
Revisionsoppdrag	7,0	5,4	0,6	0,3
Revisionsverksamhet utöver revisionsoppdrag	0,6	0,7	0,0	0,0
Skatterådgivning	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga tjenester	0,5	0,3	0,1	0,0
Mazars Statsautoriseret Revisionspartnerselskab				
Revisionsoppdrag	0,0	0,7	0,0	0,0
Revisionsverksamhet utöver revisionsoppdrag	0,0	0,0	0,0	0,0
Skatterådgivning	0,6	0,1	0,0	0,0
Övriga tjenester	0,1	0,3	0,0	0,0
Övriga bolag				
Revisionsoppdrag	0,3	0,3	0,0	0,0
Revisionsverksamhet utöver revisionsoppdrag	0,0	0,0	0,0	0,0
Skatterådgivning	0,8	0,6	0,0	0,0
Övriga tjenester	0,5	0,1	0,1	0,0
Summa	10,4	8,5	0,8	0,3

Med revisionsoppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen; granskning av års- och koncernredovisningen, bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, dvs. sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsoppdraget. Oppdraget omfattar även revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Revisionsverksamhet utöver revisionsoppdrag innebär andra kvalitets-säkringstjänster som ska utföras enligt författning, bolagsordning, stadgar eller avtal. Skatterådgivning innehåller både rådgivning och granskning av efterlevnad inom skatteområdet. Övriga tjenester är andra oppdrag.



Not 4 Ersättningar till anställda och styrelse

Redovisningsprinsipper

Pensionsförpliktelser

Koncernen betalar fastställda avgifter till oberoende företag avseende flera statliga pensionsplaner samt försäkringar för enskilda anställda. Koncernen har inga legala eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter utöver betalningen av den fastställda avgiften som kostnadsförs i den period som de tillhörande personaltjänsterna erhålls. Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Enligt ITP 2-avtalet avgörs ålderspensionens storlek av den anställdes antal tjänsteår och slutlön vid pensioneringstidpunkten. Familjepensionens storlek avgörs av den anställdes beräknade antal tjänsteår (beräknat som antalet tjänsteår från anställningstidpunkten till pensioneringstidpunkten) och lön vid tidpunkten för dödsfall. Storleken på den anställdes och efterlevandens pension är ej beroende på de premier som bolaget betalar till planen, jämte den kapitalavkastning som dessa premier ger. Ålderspension och familjepension uppfyller därmed inte definitionen av avgiftsbestämda planer i IAS 19 Ersättningar till anställda.

Koncernen har dock inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. I syfte att stärka konsolideringsnivån om den bedöms vara för låg, kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Om konsolideringsnivån överstiger 150 procent kan premierreduktioner införas.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda, inklusive semesterersättningar, som inte betalats ut klassificeras som kortfristiga skulder. Dessa värderas till det odiskonterade belopp som koncernen väntas betala till följd av den outnyttjade rättigheten.

Omstruktureringsreserv

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen antingen har påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är förpliktigt att antingen avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten eller lämna ersättning vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I det senare fallet redovisas en skuld och en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Ersättningar till anställda

MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Löner och andra ersättningar	1 278,4	1 192,7	8,9	8,0
Sociala kostnader	295,4	280,4	2,1	3,0
Pensionskostnader (avgiftsbestämda planer)	75,5	65,0	1,4	2,2
Summa	1 649,3	1 538,1	12,4	13,2

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

2024, MSEK	KONCERNEN		
	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader	Sociala kostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	12,8	2,6	4,0
Övriga anställda	1 265,6	72,9	291,4
Summa	1 278,4	75,5	295,4
2023, MSEK	KONCERNEN		
	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader	Sociala kostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	17,2	3,4	4,9
Övriga anställda	1 175,5	61,6	275,5
Summa	1 192,7	65,0	280,4

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

MSEK	KONCERNEN	
	2024	2023
Löner och andra kortfristiga ersättningar	12,8	17,2
Ersättningar vid uppsägning	0,0	0,0
Ersättningar efter avslutad anställning	0,0	0,0
Andra långfristiga ersättningar	2,6	3,4
Summa	15,4	20,6



Noter

Org. Nr. 559158-4122

2024, SEK	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionsförmåner	Summa
Styrelse					
Ulrika Dellby, ordförande	607 331	-	-	-	607 331
Magnus Meyer	172 081	-	-	-	172 081
Christina Lindbäck	284 497	-	-	-	284 497
Tomas Ståhl	363 327	-	-	-	363 327
Gunilla Öhman	284 497	-	-	-	284 497
Mats Karlsson	265 835	-	-	-	265 835
Tomas Georgiadis	97 151	-	-	-	97 151
Ledande befattningshavare					
Verkställande direktören, Martin Jacobsson	3 072 000	743 178	103 154	976 668	4 895 000
Övriga ledande befattningshavare (4 personer)	5 622 450	1 043 836	153 066	1 598 019	8 417 371
Totalt	10 769 169	1 787 014	256 220	2 574 687	15 387 090

Ersättningen till ledande befattningshavare består av grundlön, övriga förmåner och avgiftsbestämd pension samt kan därutöver bestå av en rörlig lön baserad på fasta målnindikatorer. 2024 gav ett bonusutfall för ledande befattningshavare på totalt 1 787 014 SEK. Med övriga förmåner avses normala ickemonetära ersättningar såsom bilförmån och företagshälsovård.

Pensionsåldern för samtliga ledande befattningshavare är 65 år. Vid uppsägning från bolagets sida bör normalt gälla tre till sex månader och från befattningshavarens sida tre månader, undantagsvis upp till sex månader. Avgångsvederlag förekommer inte. Uppsägningstiden från bolagets sida för VD är sex månader och från VD:s sida likaså sex månader.

2023, SEK	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionsförmåner	Summa
Styrelse					
Ulrika Dellby, ordförande	540 833	-	-	-	540 833
Tomas Georgiadis	255 836	-	-	-	255 836
Christina Lindbäck	255 836	-	-	-	255 836
Tomas Ståhl	333 748	-	-	-	333 748
Gunilla Öhman	255 836	-	-	-	255 836
Mats Karlsson	151 669	-	-	-	151 669
Ledande befattningshavare					
Verkställande direktören, t o m maj, Pål Warolin	1 551 666	-	65 430	419 901	2 036 997
Vice verkställande direktören, t o m maj därefter					
Verkställande direktören, Martin Jacobsson	2 478 820	984 091	107 382	804 790	4 375 083
Övriga ledande befattningshavare (5 personer)	9 674 288	199 360	383 998	2 233 898	12 491 544
Totalt	15 498 532	1 183 451	556 810	3 458 589	20 697 382

Ersättningen till ledande befattningshavare består av grundlön, övriga förmåner och avgiftsbestämd pension samt kan därutöver bestå av en rörlig lön baserad på fasta målnindikatorer. 2023 gav ett bonusutfall för ledande befattningshavare på totalt 1 183 451 SEK. Med övriga förmåner avses normala ickemonetära ersättningar såsom bilförmån och företagshälsovård. Pensionsåldern för samtliga ledande befattningshavare är 65 år. Vid uppsägning från bolagets sida bör normalt gälla tre till sex månader och från befattningshavarens sida tre månader, undantagsvis upp till sex månader. Avgångsvederlag förekommer inte. Uppsägningstiden från bolagets sida för VD är sex månader och från VD:s sida likaså sex månader. Under 2023 ingår ersättning till övriga ledande befattningshavare som har haft uppdraget under del av år (5 personer) då antalet ledande befattningshavare minskade från 11 till 5 personer.

program för anställda i koncernen bestående av teckningsoptioner. Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att teckna en ny aktie i bolaget till en förutbestämd teckningskurs och teckningsperiod. Teckningskursen motsvarar 125 procent av den genomsnittliga volymvägda betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under de tio senaste handelsdagarna före respektive årsstämma som beslutat om incitamentsprogrammen. Se även tabell nedan för en sammanfattning över de pågående teckningsoptionsprogrammen.

Teckningsoptionerna har överlåtits till anställda till ett marknadspris beräknat enligt Black & Scholes värderingsmodell. De teckningsoptioner som inte har överlåtits till anställda har överlåtits vederlagsfritt till bolagets helägda dotterbolag Fasadgruppen Norden AB.

Bolaget har under vissa förutsättningar rätt att återköpa teckningsoptioner från innehavare vars anställning i koncernen upphör eller som önskar överlåta sina teckningsoptioner till tredje man. Mer information om villkoren för teckningsoptionerna finns tillgänglig på bolagets webbplats.

Teckningsoptioner

Årsstämmorna 2022, 2023 och 2024 beslutade om långsiktiga incitaments-

Teckningsoptioner av serie 2024 / 2027, 2023 / 2026 samt 2022 / 2025

Teckningsoptionsserie	Teckningsperiod	Max antal optioner	Antal överlåtna optioner till anställda	Antal anställda som förvärvat optioner	Anskaffningsvärde, MSEK	Tilldelnings-tidpunkt	Teckningskurs, SEK
Serie 2024 / 2027	1 juni 2027 till 30 juni 2027	500 000	137 023	41	1,8	2024	83,5
Serie 2023 / 2026	1 juni 2026 till 30 juni 2026	500 000	213 410	68	4,3	2023	104,0
Serie 2022 / 2025	1 juni 2025 till 30 juni 2025	484 000	236 196	46	1,7	2022	179,8

Fasadgruppen Group AB

72

Årsredovisning 2024

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE



Org. Nr. 559158-4122

Noter

Medelantalet anställda	2024			2023		
	Medelantal anställda	Varav män	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav män	Varav kvinnor
Koncernen						
Sverige	1 212	1 156	56	1 223	1 169	54
Danmark	295	273	22	283	266	17
Norge	523	505	18	462	445	17
Finland	36	36	0	33	33	0
UK	15	11	4	0	0	0
Totalt	2 081	1 981	100	2 001	1 913	88
Medelantalet anställda						
	2023			2022		
Moderbolag	Medelantal anställda	Varav män	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav män	Varav kvinnor
Sverige	2	2	0	2	2	0
Summa	2	2	0	2	2	0

Medelantalet anställda är omräknat till heltidstjänster.

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Könsfördelningen i styrelsen och bland övriga befattningshavare per balansdagen 31 december 2024 och 2023 redovisas i tabellen nedan:

Koncernen	2024			2023		
	Antal	Varav män	Varav kvinnor	Antal	Varav män	Varav kvinnor
Styrelse	6	3	3	6	3	3
Ledande befattningshavare	5	5	0	5	5	0

Not 5 Transaktioner med närstående**Redovisningsprinciper**

Koncernen har närståenderelationer med personer i styrelsen och koncernledningen, deras närstående personer och företag som står under bestämmande inflytande av dessa personer. Andra närstående utgörs av företag för vilkas räkning ovan nämnda personer utför tjänster åt koncernen. Moderbolaget Fasadgruppen Group har närståenderelationer med sina dotterbolag. Transaktioner med närstående baseras på affärsmässiga villkor och marknadspriser.

Per den 31 december 2024 ägdes aktier motsvarande 9,9 procent av Fasadgruppen Group:s aktiekapital och röstantal av Connecting Capital Sweden AB. Bolaget anses vara närstående till koncernen. Per den 31 december 2024 ägde ingen annan närstående aktieägare aktier motsvarande tio procent eller mer av Fasadgruppen Group:s aktiekapital och röstantal.

Ersättningar till styrelseledamöterna och de ledande befattningshavarna beskrivs i not 4 Ersättningar till anställda och styrelse.

Transaktioner med närstående

Försäljning av tjänster, MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
<i>Inom koncernen:</i>				
Försäljning av entreprenadtjänster	270,9	284,8	-	-
Fakturerade kostnader	25,9	14,4	-	-
Försäljning av administrativa tjänster	86,3	79,7	10,7	12,0
Summa	383,1	378,9	10,7	12,0

Transaktionerna avser försäljning av tjänster mellan koncernbolagen som del av den operativa verksamheten.

Inga sålda tjänster mellan Fasadgruppen och företag kontrollerade av ledande befattningshavare har skett under 2024 eller 2023.

Köp av tjänster, MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Inom koncernen	383,1	378,9	10,7	12,0
<i>Företag kontrollerade av ledande befattningshavare:</i>				
KFAB Förvaltning AB	0,9	0,6	-	-
Sterner Stenhus Services AB	0,2	1,2	-	-
KB Träflötjen	0,0	0,2	-	-
Sterner Stenhus Entreprenad AB	0,0	0,1	-	-
Totalt	384,2	381,0	10,7	12,0

Transaktioner inom koncernen avser köp av tjänster mellan koncernbolagen som del av den operativa verksamheten. Transaktioner med företag kontrollerade av ledande befattningshavare utgörs huvudsakligen av fakturerade konsultarvoden för förvävsrelaterade rådgivningstjänster,

ekonomirådgivningstjänster, management fees och hyra för kontorslokaler. Under 2024 har ledande befattningshavare kopplade till företaget; Sterner Stenhus Entreprenad AB utgått ur ledningsgruppen.



Noter

Org. Nr. 559158-4122

Mellanhavanden

Føljende mellanhavanden avseende transaksjoner med nærstående er per balansdagen utestående:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Fordringer på nærstående, MSEK				
<i>Inom koncernen:</i>	-	-	2 496,2	2 660,1
Summa	-	-	2 496,2	2 660,1
Skulder till nærstående, MSEK				
<i>Føretag kontrollerte av ledende befatningshavere:</i>				
KFAB Førvæltning AB	-	0,1	-	-
KB Træfløjten	-	0,1	-	-
Sterner Stenhus Services AB	-	0,4	-	-
Summa	-	0,6	-	-

Skulder till nærstående er hænførlige till inkøpstransaksjoner som førfaller 30 dager efter inkøpstillefallet.

Skulderna løper utan rænta. Inga fordringer på nærstående er utestående per balansdagen 31-12-2024 og 31-12-2023.

Not 6 Leasingavtal

Redovisningsprinsippene

Koncernen som leasetagere

Før samtliga avtal bedømmer koncernen om avtalet er ett leasingavtal eller innehåller ett leasingavtal. Ett leasingavtal defineres som "ett avtal, eller del av avtal, som øverlæter nyttjanderætt før en tillgæng (den underliggende tillgæng) før en viss tid i utbytte mot ersættning".

Værdiering og redovisning av leasingavtal

Vid leasingavtalets børjan redoviser koncernen en nyttjanderættstillgæng og en leasingkulde i balansræknningen. Nyttjanderættstillgængen værdieres till anskaffingsværdi vilket omfatter den summa som leasingkulden ursprungligen værdieres till, eventuelle initiala direkte utgifter som koncernen åsamkæts samt leasingavgifter som betalats før leasingavtalets børjan (minskat med eventuelle førmåner som mottagits). Koncernen skriver av nyttjanderættstillgængen linjært fræn og med leasingavtalets børjan till og med den tidigaste tidpunkten av nyttjanderættens nyttjandeperiode eller leasingavtalet slut. Koncernen gør øckså en bedømning av ett eventuelt nedskrivningsbehøv av nyttjanderættstillgængen nær indikation på værdenedgæng finns.

Vid leasingavtalets børjan værdere koncernen leasingkulden till nuværdet av de leasingavgifter som inte betalats vid denna tidpunkt. Leasingavgifterna diskonteres med anvændning av leasingavtalets implisite rænta om denna ræntesats lætt kan faststællas eller koncernens marginella lænerænta. Leasingavgifter som inkluderes i værdieringen av leasingkulden inkluderer fasta avgifter (inklusive de till sin substans fasta avgifterna), variabla leasingavgifter som baseras på ett index, beløpp som førvæntas betalats ut av koncernen enligt restværdesgarantier samt betalinger enligt optioner som koncernen er rimligt sækere på kommer att utnyttjas. En bedømning av utnyttjande av førlængningsoptioner har gjørts per leasingavtal.

Leasingkulder som presenteras i rapporten øver finansiell stælling er enligt føljande:

MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Længfristiga	114,4	102,3	-	-
Kørtfristiga	83,0	65,8	-	-
Summa	197,4	168,1	-	-

Ræntekostnader avseende leasingavtal under rækningsårret 2024 oppgick till 5,2 MSEK (3,8) se videre i not 7. Koncernen leasar huvudsækligene lokaler før kontor og lager samt bilar. Med undantag før korttidsleaseavtal og før leasingavtal før vilka den underliggende tillgængen har ett lægt værdi redovisas nyttjanderætter og leasingkulder i balansræknningen. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index ekskluseres i den initiala beræknningen av leasingkulde og tillgæng. Koncernen redoviser sina nyttjanderættstillgænger under materiella anlæggningstillgænger. I ællmænet er leasingavtalen

Efter inledningsdatumet minskas kulden med betalinger og økas med ræntan. Kulden ømværdieres før att æterspegla en eventuell ny bedømning eller ændring eller om det blir ændringer i de till sin substans fasta avgifterna. Nær leasingkulden ømværdieres ska motsvarande justering gøras avseende nyttjanderætt eller i resultatet om nyttjanderættens redan har æsættts værdi noll. Koncernen har valt att redovisa korttidsleaseavtal og leasingavtal før vilka den underliggende tillgængen har ett lægt værdi genom att utnyttja den praktiske løsløningen som æterfinns i IFRS 16 Leasing. I stæillet før att redovisa en nyttjanderætt og en leasingkulde kostnadsføres leasingavgifter avseende dessa leasingavtal linjært øver leasingperioden. Nyttjanderættstillgænger særredovisas i balansræknningen under Materiella anlæggningstillgænger medan leasingkulden særredovisas under kulder.

Viktige bedømninger og antaganden

Leasing av lokaler

I leasingavtal gøres ett antal antaganden vid beræknning av leasingkulden og nyttjanderættstillgængen, eksempelvis bedømning av ett avtals leasingperiode. Koncernen beaktar om den med rimlig sækerehet kommer att utnyttja en førlængningsoption framfør ællt vad gæller lokaler med beaktande av de ømstændigheter som gæller før det æktuelle leasingavtalets situation. Avseende koncernens hyresavtal som løper ut inom en femårsperiode har bolaget tagit stælling till att det er rimligt att anta en førlængningsperiode beroende på respektive tillgængs karakter og længden på respektive førlængningsperiode. Før avtal som løper førbø 2029 har inga førlængninger antagits. Hur verksamheten ser ut og utvekles bortom denna periode er sværbødømt og bolagets bedømning er dærmødt att det i nulæget inte med rimlig sannolikhet kan antas ske ytterligere førlængninger. Denna bedømning kommer att ses øver kontinuerligt.

begrænsade vad gæller leasetagernes rættigheter, sævada det inte føreligger en avtalsenlig rætt før koncernen att hyra ut tillgængen till en ænnan part, sækerehet att endast koncernen kan nyttja tillgængen. Leasingavtalen er æntingen ikke-oppstægningsbare eller kan endast sægas opp mot en væsentlig oppstægningsavgift. Koncernen mæste hælla de hyrda lokalerna før kontor og lager i gott skick. Vidare mæste koncernen førsækere de leasade tillgængerna og betala kostnader før underhæll før dessa i ænlighet med hyresavtalen.



Org. Nr. 559158-4122

Noter

Tabellen nedan beskriver koncernens leasingavtal utifrån typ av nyttjanderättstillgång som redovisas i balansräkningen:

Nyttjanderättstillgångar	Kontor och lager	Bilar	Övrigt
Antal nyttjanderättstillgångar	103	452	15
Intervall kvarvarande löptid	0-11	0-5	0-5
Genomsnittlig kvarvarande leasingperiod	2,4	1,8	1,8

Leasingavtal avseende kontor och lager innehåller generellt en förlängningsoption, samt möjlighet till uppsägning. I de flesta fall innehåller de även variabla avgifter relaterade till index.

Leasingavtal för bilar och övriga tillgångar innehåller vanligen inte

några förlängningsoptioner, möjligheter till uppsägning eller variabla avgifter kopplade till index.

Leasingskulden garanteras genom att den underliggande tillgången ställs som säkerhet för skulden.

Koncernens framtida leasingavgifter per 31 december 2024 och 31 december 2023 uppgår till följande:

Leasingavgifter

2024-12-31, MSEK	Inom 1 år	1-2 år	2-3 år	3-4 år	4-5 år	Efter 5 år
Leasingavgifter exkl. finansiella kostnader	84,4	54,9	30,1	16,0	6,7	12,9
2023-12-31, MSEK						
Leasingavgifter exkl. finansiella kostnader	69,6	50,1	25,8	13,0	7,0	8,5

Leasingavtal som inte redovisas som skuld

Koncernen har valt att inte redovisa en leasingskuld avseende korttidsleaseavtal (leasingavtal med en förväntad leasingtid på tolv månader eller kortare) och för leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde. Betalningar avseende sådana leasingavtal kostnadsförs linjärt.

Dessutom är vissa variabla leasingavgifter inte tillåtna att redovisas som leasingskuld varför dessa också kostnadsförs löpande.

Kostnaden avseende leasingavgifter som inte inkluderas i beräkningen av leasingskulden uppgår till 61,4 MSEK (78,7).

Förändringar i redovisade värden avseende nyttjanderättstillgångar i koncernen är:

2024, MSEK	Kontor och lager	Bilar	Övrigt	Totalt
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	189,7	105,2	4,3	299,2
Nya avtal	19,8	46,3	0,2	66,3
Inköp via rörelseförvärv	23,7	2,7	1,3	27,7
Årets förändrade avtal	26,2	0,2	0,0	26,4
Avslutade avtal	-11,0	-28,1	-2,4	-41,5
Valutakursdifferens	-0,3	0,8	0,0	0,5
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	248,1	127,1	3,4	378,6
Ingående ackumulerade avskrivningar	-87,1	-40,3	-2,5	-129,9
Avslutade avtal	9,7	24,2	2,4	36,3
Årets avskrivningar	-47,6	-37,1	-1,0	-85,7
Valutakursdifferenser	0,2	-0,2	-0,2	-0,2
Utgående ackumulerade avskrivningar	-124,8	-53,4	-1,3	-179,5
Redovisat värde	123,3	73,7	2,1	199,1
2023, MSEK	Kontor och lager	Bilar	Övrigt	Totalt
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	172,3	69,5	6,1	247,9
Nya avtal	21,9	53,1	0,4	75,4
Inköp via rörelseförvärv	5,0	3,2	0,0	8,2
Årets förändrade avtal	6,3	-1,2	0,0	5,1
Avslutade avtal	-13,1	-18,2	-2,2	-33,5
Valutakursdifferens	-2,7	-1,2	0,0	-3,9
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	189,7	105,2	4,3	299,2
Ingående ackumulerade avskrivningar	-56,4	-25,5	-2,7	-84,6
Avslutade avtal	6,5	15,3	2,1	23,9
Årets avskrivningar	-38,1	-30,4	-2,0	-70,5
Valutakursdifferenser	0,9	0,3	0,1	1,3
Utgående ackumulerade avskrivningar	-87,1	-40,3	-2,5	-129,9
Redovisat värde	102,6	64,9	1,8	169,3

Totalt kassaflöde för leasing i koncernen under 2024 uppgick till -85,5 MSEK (-70,5).



Not 7 Resultat från finansiella poster

Redovisningsprinsipier

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar samt räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser samt orealiserade och realiserade vinster/förluster på finansiella placeringar. Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivränte-

metoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av emissionskostnader och liknande direkta transaktionskostnader för att uppta lån.

MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Ränteintäkter	14,1	9,6	37,2	35,6
Utdelning koncernbolag	-	-	132,0	70,0
Valutakursdifferenser	8,0	18,2	3,9	3,1
Övrigt	1,0	0,2	-	-
Finansiella intäkter	23,1	28,0	173,1	108,7
Räntekostnader, upplåning till upplupet anskaffningsvärde	-122,0	-92,8	-105,7	-91,8
Räntekostnader leasingavtal	-5,2	-3,8	-	-
Valutakursdifferenser	-13,9	-20,0	-4,9	-8,4
Övriga finansiella kostnader	-9,6	-13,4	-5,0	-5,1
Finansiella kostnader	-150,7	-130,0	-115,6	-105,3

Not 8 Skatt och bokslutsdispositioner

Redovisningsprinsipier

Skattekostnaden som redovisas i resultatet består av summan av uppskjuten skatt och aktuell skatt som inte redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. Beräkning av aktuell skatt bygger på skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade vid räkenskapsårets slut. Uppskjuten inkomstskatt beräknas på temporära skillnader enligt balansräkningsmetoden. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att det underliggande skattemässiga underskottet eller de avdragsgilla temporära skillnaderna kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Detta bedöms utifrån koncernens prognos om framtida rörelse-resultat, justerat för betydande ej skattepliktiga intäkter och kostnader samt specifika begränsningar vid utnyttjandet av outnyttjade skattemässiga förluster eller krediter. Uppskjutna skatteskulder redovisas i princip i sin helhet, även om IAS 12 Inkomstskatter medger begränsade undantag. Som ett resultat av dessa undantag redovisar koncernen inte uppskjuten skatt på temporära skillnader hänförliga till goodwill eller investeringar i dotterbolag.

Koncernbidrag

Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Anticiperad utdelning

Moderbolaget redovisar anticiperad utdelning från dotterbolag i det fall moderbolaget har rätt att ensamt besluta om värdeöverföringens storlek och moderbolaget innan dess finansiella rapporter publiceras fattat beslut beträffande värdeöverföringens storlek.

Uppskjuten inkomstskatt

I moderbolaget redovisas inte den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till de obeskattade reserverna. Dessa redovisas således med bruttobeloppet i balansräkningen. Bokslutsdispositionerna redovisas med bruttobeloppet i resultaträkningen.

Viktiga bedömningar och antaganden

Koncernen bedriver verksamhet i flera länder vilket medför en ökad komplexitet vid beräkningen av uppskjuten skattefordran och skatteskuld. För att fastställa värdet på den uppskjutna skattefordran och skatteskulden på balansdagen behöver olika bedömningar och antaganden göras. Bolagets framtida skattemässiga vinster, och därmed möjligheten att utnyttja uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag och andra temporära skillnader, påverkas av förändringar i skattelagstiftning och utvecklingen av affärsklimatet. Om sannolikheten för framtida skattemässiga vinster omvärderas kan det resultera i antingen en positiv eller negativ effekt. Fasadgruppen bedömer att det vid utgången av 2024 inte finns några väsentliga osäkra skatteposter i de finansiella rapporterna vilka kan innebära en väsentlig justering av de redovisade värdena under nästkommande räkenskapsår. Väsentliga bedömningar och antaganden görs även vad gäller redovisning av avsättningar och eventalförpliktelser avseende skatterisker.



Org. Nr. 559158-4122

Noter

De viktigste komponentene i skattekostnaden for regnskapsåret og forholdet mellom forventad skattekostnad basert på svensk effektiv skattesats for konsernen på 98,5 prosent (27,4) og for moderbolaget på -24,2 prosent (12,0) og redovisad skattekostnad i resultatet er enligt følgende:

MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Resultat före skatt	38,4	301,9	56,9	90,7
Skatt enligt gjallande skattesats	-7,9	-62,2	-11,7	-18,7
Ej skattepliktiga inntakter	0,9	1,8	27,2	14,4
Ej avdragsgilla kostnader	-1,8	-3,6	-0,1	-0,1
Skillnad i utländska skattesatser	-3,8	-3,5	0,0	0,0
Skattemässig återføring av räntenetto	0,0	-10,4	0,0	-6,1
Nedskrivning goodwill och varumärke	-7,1	0,0	0,0	0,0
Nettoeffekt från omvärdering av tillæggsköpeskilling	-8,6	-3,4	0,0	0,0
Underskottsavdrag som ej aktiveras	-3,5	0,0	-1,1	0,0
Vinstavrkning pågående projekt	-1,9	0,0	0,0	0,0
Avskrivning fusionsgoodwill	-0,9	0,0	0,0	0,0
Omstrukturingskostnader	-0,5	0,0	0,0	0,0
Justering hänförlig till föregående år	0,0	-1,1	0,0	0,0
Övrigt	-2,8	-0,4	-0,5	-0,4
Redovisad skatt i resultatet	-37,8	-82,7	13,8	-10,9
Skattekostnaden består av följande komponenter:				
Aktuell skatt på årets resultat	-56,1	-80,3	-1,4	-10,9
Uppskjuten skatt	18,3	-2,4	15,2	0,0
Redovisad skatt i resultatet	-37,8	-82,7	13,8	-10,9

Uppskjutna skatter som uppstår till följd av temporära skillnader summeras enligt följande:

Förändringar under året, TSEK	1 januari 2024	Från förvärv	REDOVISAT I		31 december 2024
			övrigt totalresultat	resultaträkningen	
Immateriella anläggningstillgångar	-95,8	-67,9	0,0	-3,7	-167,4
Leasing, netto	0,0	0,0	0,0	0,3	0,3
Lager, pågående arbete	-45,5	-17,2	0,0	4,1	-58,6
Kundfordringar	4,4	0,0	0,0	1,7	6,1
Valutasäkrat lån	-2,4	0,0	1,2	1,2	0,0
Skattemässig återføring av räntenetto	0,0	0,0	0,0	15,1	15,1
Övriga temporära skillnader	-3,1	0,0	0,0	-1,6	-4,7
Summa	-142,4	-85,1	1,2	17,1	-209,2
REDOVISAT I					
Förändringar under året, TSEK	1 januari 2023	Från förvärv	övrigt totalresultat	resultaträkningen	31 december 2023
Immateriella anläggningstillgångar	-96,8	0,0	0,0	1,0	-95,8
Leasing, netto	0,6	0,0	0,0	-0,6	0,0
Lager, pågående arbete	-6,5	-4,0	0,0	-35,0	-45,5
Kundfordringar	0,0	0,0	0,0	4,4	4,4
Valutasäkrat lån	0,0	0,0	-1,2	-1,2	-2,4
Övriga temporära skillnader	-18,1	3,1	0,0	11,9	-3,1
Summa	-120,8	-0,9	-1,2	-19,5	-142,4

Alla uppskjutna skattefordringar (inklusive underskottsavdrag och andra skatteavdrag) har redovisats i balansräkningen.

Bokslutsdispositioner, TSEK	MODERBOLAGET	
	2024	2023
Erhållna koncernbidrag	4,5	94,6
Lämnade koncernbidrag	0,0	-1,7
Summa	4,5	92,9



Not 9 Førvårv

Redovisningsprinsipler

Koncernen tillåmpår førvårvsmetoden vid redovisning av rørelseførvårv. Den ersåttning som øverførs av koncernen før ått erhålla ått beståmmånde inflytånde øver ått dotterbolag beråknås som summan av verkliga vården på førvårvsdagen på de øverlåtnå tillgångårnå, de øvertågnå skulderå og de egetkapitalinstrument som emitterats av koncernen, vilket innefåttår det verkliga vårdet før ått tillgång eller skuld som oppkommit vid ått øverens-kommelse om villkorad køpeskilling. Førvårvskostnader kostnådsførs når de oppkommer.

Anskåffningsvårdet beråknås som summan av de, per transåktions-dagen, verkliga vården før erlågnå tillgångår, oppkomnå eller øvertågnå skulder samt før de egetkapitalinstrument som førvårvåren emitterat i utbytte mot det beståmmånde inflytånde øver førvårvåde enheter. Førvårvåde tillgångår og øvertågnå skulder vårderås till det verkliga vårdet per førvårvstidpunktten.

Innehåv utan beståmmånde inflytånde

Det finns två ålternåtv ått redoviså innehåv utan beståmmånde inflytånde. Dessa två ålternåtv ått redoviså innehåv utan beståmmånde inflytåndes åndel av proportionella nettotillgångår ålternåtv ått innehåv utan beståmmånde inflytånde redovisås till verkligt vårde, vilket innebår ått innehåv utan beståmmånde inflytånde har åndel i goodwill. Vålet mellom de olika ålternåtv ått redoviså innehåv utan beståmmånde inflytånde kån gøras från førvårv till førvårv. Før samtliga førvårv hittills har innehåv utan beståmmånde inflytånde redovisåts till verkligt vårde.

Viktiga bedømminger og åntågånden

Vid bedømming av verkliga vården ånvånder koncernledningen olika vårderingstekniker før de tillgångår og skulder som førvårvås vid ått rørelseførvårv. Framfør ållt ått verkligt vårde på villkorade tillgångskøpeskillinger beroende av utfållet på det førvårvåde bolågets fråmtidå lønsåmhet.

Rørelseførvårv 2024

Bolågsførvårv januåri-december 2024 eksklusiv Clear Line

Under perioden har Fasadgruppen tilltrått samtliga åktier i Alumentdk ApS og Brenden & Stillåsutleie AS. I Elenta AS har 97 prosent av åktierå førvårvås og i JE: Svets & Smide AB 91 prosent. Førvårvåen gjordes før ått stårke koncernens stållning geografisk inom sinå respektive mårknåder. Alument renoverår, installerår og glåsår in balkonger samt erbjuder løsninger før blånd ånnått tåkterråsser og solskydd i Dånmark. Førvårvået av Elenta tår siktet på tjånster inom tåk, solceller og energilågring i Oslo-regionen. JE: erbjuder stålkonstruktioner og byggnådsmede till ått våletåblerad kundportfølj i fråmst Stockholmsområdet. Brenden erbjuder tjånster inom stållning, våderskydd og bygghissår med fokus på renoveringsprojeått i Oslo med omnejd.

De førvårvåde bolågen redovisåde totålå åntåktter om cirka 295 MSEK og EBITA oppgick till cirka 32 MSEK før kålenderåret 2023. Sedån tilltrådet og fråm till den 31 december 2024 har bolågen bidragit med 142,3 MSEK till koncernens nettoomsåttning og 1,6 MSEK till koncernens EBITA.

Den sårmmånlågnå køpeskillingen oppgick till 252,3 MSEK, varåv 200,0 MSEK har betålats genom likvidå medel vid tilltrådet og 52,3 MSEK utgjordes av tillgångskøpeskillinger. Utfållet av tillgångskøpeskillingerå som år beroende av fråmtidå rørelseresultått som oppnås i det åktuelle bolåget har vårderås genom ått sannolikhetsbedømming før olika utfåll inom førfållperioden på 1-4 år. Førvårvskostnader om sårmmånlågt 6,0 MSEK redovisås som øvrigå rørelsekostnader.

Utbetålde tillgångskøpeskillinger

Under perioden har tillgångskøpeskillinger betålats med netto 129,2 MSEK åvseende resultatutveckling fråm till og med 2023 hånførligt till førvårvåen av SH Bygg, Er-Jill byggplåt, Engmån Tak, Front og inkråmsførvårvået av A Co Tak från Karlplåns Plåtslågeri.

Innehåv utan beståmmånde inflytånde

Koncernen har redovisått innehåv utan beståmmånde inflytånde till verkligt vårde utifrån full goodwill med bas i senåst kånndå mårknådsvårde, likstållt med førvårvspriset i respektive førvårv.

Førvårvånsålyser - øvrigå bolågsførvårv eksklusiv Clear Line

En del av øvervårdenå i de preliminåre førvårvånsålyserå har ållokerås till føretågsvarumåret og kundrelåtioner medån oållokeråd øvervården har hånførts till goodwill.

Varumårkten består av førvårvåde føretågsvarumårkten som behålls og nyttjås under øoverskådlig tid, vilket år ått viktig del av Fasadgruppens strategi. Goodwill hånfør sig fråmst till verksåmhetens førvåntåde fråmtidå lønsåmhet, den betydende kunsåpen og kompetensen hos personålen og synergieffekter på kostnådsidån. Kundrelåtioner hårørr från de skriftliga åvtål som utgørr orderstocken vid førvårv tillfållet. Majoriteten av åvtålen har ått kortåre løptid ått 12 månåder og samtliga bedøms hå åvtålutså inom høgst 24 månåder.

Goodwill og varumåre hår ått øbeståmbar nyttjåndeperiod og skrivs åntet ått ven testås før nedskrivning årligen eller vid indikåtion. Det bedømdå vårdet før kundrelåtioner skrivs av øver orderstockens løptid.

Vårde ønligt førvårvånsålys

Bolågsførvårv øvrigå bolåg eksklusiv Clear Line

MSEK	Bokført vårde	Verkligt vårde-justering	Verkligt vårde
Varumåre	-	35,9	35,9
Måteriellå ånlåggningstillgångår	39,7	4,2	43,9
Finånsiellå ånlåggningstillgångår	5,1	-	5,1
Varulåger	4,6	-	4,6
Kundfordringår og åndrå fordringår	39,0	-	39,0
Likvidå medel	41,0	-	41,0
Uppskjutnå skåtteskulder	-0,5	-7,9	-8,3
Skulder till kredittinstittut	-20,1	-	-20,1
Øvrigå skulder	-16,9	-4,2	-21,1
Leveråntørsskulder og åndrå skulder	-22,0	-	-22,0
Identifiserå nettotillgångår	69,9	28,0	98,0
Goodwill			156,0
Innehåv utan beståmmånde inflytånde			-1,7
Køpeskilling			252,3
Varåv tillgångskøpeskilling			52,3
Varåv øverførdå likvidå medel			-200,0
Førvårvåde likvidå medel			41,0
Førdåndring åv koncernens likvidå medel			-159,0

Penneo dokumentnøkket: BCG07P-BSYU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE



Org. Nr. 559158-4122

Noter

Bolagsförvärv Clear Line Holdings Ltd oktober 2024

Den 29 oktober har Fasadgruppen tillträtt samtliga aktier i Clear Line Holdings Ltd (Clear Line). Genom förvärvet etablerar sig Fasadgruppen i Storbritannien. Clear Line är en specialiserad helhetsleverantör inom fasader som byggt upp en stark position i marknaden för brandförebyggande åtgärder på fastigheter i Storbritannien.

Clear Line redovisade totala intäkter om cirka 673 MSEK och justerad EBITA uppgick till cirka 299 MSEK för den rullande tolv månadersperiod som avslutades den 30 juni 2024. Sedan tillträdet och fram till den 31 december 2024 har Clear Line bidragit med 126,2 MSEK till koncernens nettoomsättning och 57,1 MSEK till koncernens EBITA.

Den sammanlagda köpeskillingen uppgick till 1 608,6 MSEK, varav 672,4 MSEK har betalats genom likvida medel vid tillträdet, 212,6 MSEK som kvittningsemission i Fasadgruppen Group AB, 685,9 MSEK som kvittningsemission i Fasadgruppens lokala ägarbolag i Storbritannien, Fasadgruppen UK Bidco Ltd, (Ägarbolagsaktierna) och 37,7 MSEK som kvarhålls för fullgörandegarantier inom köpeavtalet.

Ägarbolagsaktierna utgörs av s.k. preferensaktier i två klasser. Det slutliga värdet avgörs av Clear Lines framtida intjänning. Preferensaktieslag 1 ger rätt till utdelning motsvarande 1,64 procent av nettovinsten i Clear Line för perioden mellan förvärvet och utgången av 2026. Preferensaktieslag 2 ger rätt till utdelning om 42,90 procent av nettovinsten i Clear Line för perioden mellan förvärvet och utgången av 2028. Eventuell utdelning kommer betalas efter utgången av respektive period. Efter utgången av respektive period finns dessutom en option för säljarna att sälja och för Fasadgruppens engelska ägarbolag att köpa preferensaktierna till ett värde som baseras på Clear Lines genomsnittliga intjänning (EBITDA) under 2024-2026 respektive 2026-2028. Det maximala överlåtelsevärdet är 2,95 MGBP för preferensaktie 1 och 77,2 MGBP för preferensaktie 2, exklusive ackumulerad utdelning. Vid överlåtelse av preferensaktierna kan upp till 25 procent av erhållen betalning utgöras av nya aktier i Fasadgruppen. Om ingen part påkallar förvärv eller avyttring av preferensaktierna fortsätter de att ge rätt till årlig utdelning om 1,64 procent för preferensaktie 1 och 42,90 procent för preferensaktie 2 av nettovinsten i Clear Line.

Förvärvskostnader om sammanlagt 22,5 MSEK redovisas som övriga rörelsekostnader.

Förvärvsanalys – Clear Line

En del av övervärdena i den preliminära förvärvsanalysen har allokerats till företagsvarumärket och kundrelationer medan oallokerade övervärden har hänförs till goodwill.

Varumärken består av förvärvade företagsvarumärken som behålls och nyttjas under oöverskådlig tid, vilket är en viktig del av Fasadgruppens strategi. Goodwill hänför sig främst till verksamhetens förväntade framtida lönsamhet, den betydande kunskapen och kompetensen hos personalen och synergieffekter på kostnadssidan. Kundrelationer härrör från de skriftliga avtal som utgör orderstocken vid förvärvs tillfället. Majoriteten av avtalen har en kortare löptid än 12 månader och samtliga bedöms ha avslutats inom högst 24 månader.

Goodwill och varumärke har en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs inte av men testas för nedskrivning årligen eller vid indikation. Det bedömda värdet för kundrelationer skrivs av över orderstockens löptid.

Värde enligt förvärvsanalys

Bolagsförvärv Clear Line Holdings Ltd

MSEK	Bokfört värde	Verkligt värdejustering	Verkligt värde
Varumärke	-	87,7	87,7
Kundrelationer	-	182,8	182,8
Materiella anläggningstillgångar	6,5	17,9	24,4
Finansiella anläggningstillgångar	0,0	-	0,0
Varulager	-	-	-
Kundfordringar och andra fordringar	206,7	-	206,7
Likvida medel	95,9	-	95,9
Uppskjutna skatteskulder	-	-67,6	-67,6
Skulder till kreditinstitut	-	-	-
Övriga skulder	-133,9	-17,9	-151,8
Leverantörsskulder och andra skulder	-51,6	-	-51,6
Identifierbara nettotillgångar	123,6	202,9	326,5
Goodwill			1 282,1
Köpeskilling			1 608,6
Varav fullgörandegarantier			37,7
Varav kvittningsemission Fasadgruppen Group			212,6
Varav kvittningsemission Fasadgruppen UK Bidco			685,9
Varav överförda likvida medel			-672,4
Förvärvade likvida medel			95,9
Förändring av koncernens likvida medel			-576,5

Förvärv av bolag

Tillträde	Förvärv	Land	Uppskattad årsomsättning vid förvärvstidpunkten, MSEK	Antal anställda
Januari 2025	Liab Plåtbyggarna AB	Sverige	80	46
Oktober 2024	Clear Line Holdings Ltd	Storbritannien	673	60
Augusti 2024	Brenden Materialer AS & Brenden & Co Stillasutleie AS	Norge	185	133
Juli 2024	JE:s Svets & Smide AB	Sverige	31	18
Mars 2024	Elenta AS	Norge	24	17
Januari 2024	Alumentdk ApS	Danmark	55	13
			1 048	287

Penneo dokumentnr: BCG07P-BSYU-ABJBL-CMKQC-MTDQH-TMSHE



Not 10 Immaterielle tilgjenginger

Redovisningsprinsipper

Förvärvade immaterielle

Övervärdena i förvärvsanalyser allokeras till varumärken och kundrelasjoner medan oallokerade övervärden hänförs till goodwill.

Varumärken

Varumärken består av förvärvade företagsvarumärken som behålls och nyttjas under oöverskådlig tid, vilket är en viktig del av Fasadgruppens strategi. Varumärken har en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs inte av men testas för nedskrivning årligen eller vid indikation. Varumärken redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

Kundrelasjoner

Kundrelasjoner härrör från de skriftliga avtal som utgör orderstocken vid förvärvstillfället. Majoriteten av avtalen har en kortare löptid än 12 månader och samtliga bedöms ha avslutats inom högst 24 månader. Det bedömda värdet för kundrelasjoner skrivs av över orderstockens löptid.

Goodwill

Goodwill hänför sig främst till verksamhetens förväntade framtida lönsamhet, den betydande kunskapen och kompetensen hos personalen och synergieffekter på kostnadssidan. Goodwill har en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs inte av men testas för nedskrivning årligen eller vid indikation. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

Övriga immaterielle anläggningstillgångar

Licenser för programvara

Licenser för programvara som uppfyller villkoren för aktivering redovisas som immateriell anläggningstillgång och värderas initialt till verkligt värde. Alla immaterielle anläggningstillgångar med begränsad livslängd värderas utifrån anskaffningsvärdet varvid utgifter skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden vilken uppgår till 3 till 5 år. Nyttjandeperiod omprövas per varje balansdag. Dessutom sker en nedskrivningsprövning vid indikation på värdenedgång. Avskrivning ingår i posten Av- och nedskrivningar av

immaterielle och materiella anläggningstillgångar. Tillkommande utgifter för underhåll av programvara kostnadsförs när de uppkommer. När immaterielle tillgångar avyttras bestäms realisationsresultatet som skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde och redovisas i resultatet i någon av posterna Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader.

Viktiga bedömningar och antaganden

Nedskrivningsprövning av förvärvade immaterielle tilgjenginger

Nedskrivningsbehov hos de kassagenererande enheter till vilka förvärvade immaterielle tilgjenginger har fördelats prövas minst en gång per år eller när indikationer om behov uppstår. För att bedöma nedskrivningsbehovet beräknar koncernledningen återvinningsvärdet (nyttjandevärdet) för varje kassagenererande enhet (koncernens tre affärsområden) baserat på förväntade framtida kassaflöden och med användning av en lämplig ränta för att kunna diskontera dessa kassaflöden. Osäkerheter ligger i antaganden om framtida rörelseresultat och fastställandet av en lämplig diskonteringsssats. Koncernen har hittills bedömt att goodwill, varumärke och kundrelationers nyttjandevärde överstiger dess redovisade värde.

Nedskrivningsprövning av övriga immaterielle anläggningstillgångar

Övriga enskilda tillgångars nedskrivningsbehov prövas när händelser eller ändrade omständigheter tyder på att det redovisade värdet inte kan komma att kunna återvinnas. En nedskrivning återförs om tillgångens återvinningsbara värde överstiger det redovisade värdet. Avskrivningar görs över beräknad nyttjandeperiod till ett bedömt restvärde. Såväl nyttjandeperiod som restvärde omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod. Det redovisade värdet av immaterielle tilgjenginger som ännu inte är färdiga för användning prövas varje år. Om en sådan analys indikerar ett för högt upptaget värde fastställs tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde med avdrag för försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Nyttjandevärdet beräknas som förväntat framtida diskonterat kassaflöde från tillgången, alternativt den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. En prövning av det redovisade värdet aktualiseras även i samband med att en anläggningstillgång klassificeras som att den innehas för försäljning, då den upptas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Goodwill, varumärken och kundrelasjoner fördelas enligt tabellen nedan:

Goodwill, varumärken och kundrelasjoner per affärsområde, MSEK	KONCERNEN	
	2024	2023
Ao NordÖst	-	1 678,5
Ao SydVäst	-	1 078,9
Ao Danmark	621,3	628,6
Ao Norge	633,1	-
Ao Sverige (inkl. Finland & Storbritannien)	3 775,1	-
Summa	5 029,5	3 386,0
Valutakursdifferenser	18,6	-36,6
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	5 048,1	3 349,4

Koncernens förvärvade immaterielle tilgjenginger har uppstått genom förvärv av helägda bolag och inköpsförvärv som allokeras till kassagenererande enheter (KGE). Koncernens bedömning är att affärsområdena utgör varsin KGE. Varje affärsområde har en chef som styr en grupp underliggande verksamheter med en naturlig geografisk samhörighet, liknande kundkrets och synergieffekter. Tillsammans genererar affärsområdets företag intäkter och kassaflöden som är större än summan från de enskilda företagen om dessa skulle drivas helt oberoende. Förvärvade immaterielle tilgjenginger testas för nedskrivning på de tre KGE som bolaget har fastställt för 2024.

KGE motsvarar de tre affärsområdena Danmark, Norge och Sverige.

Ao Sverige inkluderar även koncernens enda bolag i Finland. Även under 2023 fanns inom koncernen tre fastställda affärsområden men då med fördelningen NordÖst (inkluderade delar av Sverige & Finland), SydVäst (inkluderade delar av Sverige & Norge) och Danmark. I slutet på oktober 2024 förvärvade koncernen den brittiska gruppen Clear Line som även den ingår under Ao Sverige i sammanställningen men som testats för nedskrivning fristående då förvärvet har skett så nära in på årsskiftet.



Org. Nr. 559158-4122

Noter

Förändringar i redovisade värden för immateriella tillgångar är enligt följande:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Goodwill, MSEK				
Ingående anskaffningsvärde	2 917,3	2 842,3	-	-
Anskaffningar	1 438,1	105,5	-	-
Valutakursdifferenser	16,8	-29,4	-	-
Omklassificering	0,0	-1,1	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	4 372,2	2 917,3	-	-
Ingående nedskrivningar	-	-	-	-
Årets nedskrivningar	-30,6	-	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-30,6	-	-	-
Redovisat värde	4 341,6	2 917,3	-	-

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Varumärken, MSEK				
Ingående anskaffningsvärde	432,0	406,7	-	-
Anskaffningar	123,6	32,5	-	-
Valutakursdifferenser	2,4	-7,2	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	558,0	432,0	-	-
Ingående nedskrivningar	-	-	-	-
Årets nedskrivningar	-4,0	-	-	-
Valutakursdifferenser	-	-	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-4,0	-	-	-
Redovisat värde	554,0	432,0	-	-

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Kundrelationer, MSEK				
Ingående anskaffningsvärde	84,2	84,2	-	-
Anskaffningar	182,8	0,0	-	-
Valutakursdifferenser	-0,6	0,0	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	266,4	84,2	-	-
Ingående avskrivningar	-84,1	-67,2	-	-
Årets avskrivningar	-29,8	-16,9	-	-
Valutakursdifferenser	0,0	0,0	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-113,9	-84,1	-	-
Redovisat värde	152,5	0,1	-	-

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Övriga immateriella tillgångar, MSEK				
Ingående anskaffningsvärde	3,6	2,9	-	-
Anskaffningar	1,2	0,6	-	-
Förvärv	0,0	0,0	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	4,8	3,6	-	-
Ingående avskrivningar	-2,1	-1,2	-	-
Årets avskrivningar	-0,2	-0,9	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2,3	-2,1	-	-
Utgående redovisat värde	2,5	1,5	-	-

Det bedömda värdet för kundrelationer skrivs av över orderstockens löptid. För 2024 och 2023 har återvinningsvärdet för varje kassagenererande enhet fastställts genom att nyttjandevärdet har beräknats och sedan jämförts med det redovisade värdet. Nedskrivningsprövningen visar att återvinningsvärdena per kassagenererande enhet överstiger de redovisade värdena och något nedskrivningsbehov har inte påvisats för något av åren.

Noter

Org. Nr. 559158-4122

Antaganden

Beräkningen av nyttjandevärdet innebär att ett antal kritiska antaganden måste göras. Dessa beskrivs nedan. Estimerat utfall ligger till grund för prognosen år 1 och budget för de ingående bolagen i respektive KGE för år 2.

Årlig tillväxttakt år 3-5 har antagits uppgå till cirka 5,0 (4,0) procent. Kassaflöden bortom den femåriga prognosperioden extrapoleras med användning av en långsiktig tillväxttakt inom branschen och har antagits uppgå till 2,0 (2,0) procent. Ledningen är inte medveten om några andra rimliga möjliga förändringar i de viktiga antaganden som görs som skulle kunna leda till att en kassagenererande enhets redovisade värde skulle överstiga dess återvinningsvärde och därmed aktualisera ett nedskrivningsbehov.

En känslighetsanalys genomförs av modellen där nyttjandevärdet stressas mot redovisat värde vid olika scenarier av WACC och tillväxt för ett specifikt år. Känslighetsanalysen för 2024 visar att det krävs en WACC efter skatt på cirka 9-10 procent och negativ tillväxt för 2025 för att ett nedskrivningsbehov skall uppstå. Följdaktligen finns det fortsatt utrymme för variation (head room), vilket innebär en reducerad risk för nedskrivning.

Följande variabler är väsentliga och gemensamma för samtliga kassagenererande enheter vid beräkningar av nyttjandevärdet: Omsättning, verksamhetens konkurrenskraft, förväntad konjunkturutveckling för byggproduktion, allmän samhällsekonomisk utveckling, investeringsplaner för offentliga och kommunala beställare, ränteläge och lokala marknadsförutsättningar.

Rörelsemarginal: Historisk lönsamhetsnivå och effektivitet för verksamheten, tillgång till nyckelpersoner och kvalificerad arbetskraft, kundrelationer, tillgång till interna resurser, kostnadsutveckling för löner, material och underentreprenörer.

Rörelsekapitalbehov: Bedömning utifrån varje enskilt fall om nivån på rörelsekapitalet återspeglar verksamhetens behov eller behöver justeras för prognosperioderna. För utvecklingen framåt är ett rimligt eller försiktigt antagande att det följer omsättningstillväxten.

Investeringsbehov: Verksamheternas investeringsbehov bedöms utifrån de investeringar som krävs för att uppnå prognostiserade kassaflöden i utgångsläget, det vill säga utan expansionsinvesteringar. I normalfallet har investeringsnivån motsvarat avskrivningstakten på materiella anläggningstillgångar.

Terminalvärde: Prognostiserade kassaflöden samt restvärde diskonteras till nuvärde med en vägd kapitalkostnad enligt WACC (Weighted average cost of capital). Räntenivån på lånat kapital är satt till den genomsnittliga räntenivån på koncernens nettoskuldssättning. Avkastningskravet på eget kapital är uppbyggt enligt Capital Asset Pricing Model. För samtliga KGE gäller följande:

Koncernen	2024	2023
Diskonteringsränta (WACC), före skatt, %	8,8	10,8
Diskonteringsränta (WACC), efter skatt, %	7,4	9,0

Not 11 Materiella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper

Mark

Mark är redovisat till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar.

Inventarier, verktyg och installationer

Inventarier, verktyg och installationer redovisas initialt till anskaffningsvärde och därefter till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Inventarier, verktyg och installationer skrivs av linjärt på anskaffningsvärdet med en nyttjandeperiod på 5 till 10. Vinster eller förluster som uppstår vid avyttring av materiella anläggningstillgångar fastställs

Förändringar i redovisade värden avseende byggnader och mark är:

Byggnader och mark, MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	3,3	3,2	-	-
Inköp via rörelseförvärv	2,0	1,5	-	-
Inköp	0,1	0,0	-	-
Försäljningar/utrangeringar	0,0	0,0	-	-
Omklassificeringar	-0,6	-1,4	-	-
Valutakursdifferenser	0,1	0,0	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4,9	3,3	-	-
Ingående ackumulerade avskrivningar	-0,9	-0,8	-	-
Årets avskrivningar	-0,3	-0,5	-	-
Försäljningar/utrangeringar	0,0	0,0	-	-
Omklassificeringar	0,0	0,4	-	-
Valutakursdifferenser	0,0	0,0	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1,2	-0,9	-	-
Redovisat värde	3,7	2,4	-	-

Byggnader och mark avser utgifter på annans fastighet där avskrivning sker på 10 år.

som skillnaden mellan vad som erhållits och det redovisade värdet för tillgångarna och redovisas i resultatet i posterna Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader.

Viktiga bedömningar och antaganden

Nyttjandeperioder

Nyttjandeperioden bedöms utifrån tillgångarnas bedömda ekonomiska livslängd. Nyttjandeperiodens längd baseras på gjorda uppskattningar och bedömningar. Vald nyttjandeperiod och en ändring av nyttjandeperiod kan påverka väsentligt. Det redovisade värdet på koncernens anläggningstillgångar provas när händelser eller ändrade förutsättningar indikerar att det redovisade värdet inte kan återvinnas.

Penneo dokumentnyckel: BCG07P-BSYU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE



Org. Nr. 559158-4122

Noter

Förändringar i redovisade värden avseende inventarier, verktyg och installationer är:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Inventarier, verktyg och installationer, MSEK				
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	194,5	149,3	-	-
Inköp via rörelseförvärv	65,6	27,1	-	-
Inköp	8,8	34,9	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-11,3	-15,7	-	-
Omklassificeringar	0,6	1,4	-	-
Valutakursdifferenser	-0,4	-2,5	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	257,8	194,5	-	-
Ingående ackumulerade avskrivningar	-55,1	-33,0	-	-
Årets avskrivningar	-51,4	-30,1	-	-
Försäljningar/utrangeringar	7,1	7,5	-	-
Omklassificeringar	0,0	-0,4	-	-
Valutakursdifferenser	0,5	0,9	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-98,9	-55,1	-	-
Redovisat värde	158,9	139,4	-	-

Not 12 Andelar i koncernbolag

Redovisningsprinciper

Dotterbolag

Moderbolagets redovisningsprincip för innehav i dotterbolag värderas enligt anskaffningsvärdemetoden. Någon omklassificering av innehav till försäljning görs inte.

MSEK	MODERBOLAGET	
	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	450,0	450,0
Utgående redovisat värde	450,0	450,0

Enligt genomförd nedskrivningsprövning för moderbolagets redovisade värde i koncernbolagen föreligger inget nedskrivningsbehov per 31 december 2024.

Koncernens direkta och indirekta innehav i dotterbolag per den 31 december 2024 presenteras i tabellen nedan. Om inget annat anges, har de ett aktiekapital enbart bestående av stamaktier som innehas direkt av koncernen, och ägarandelen är densamma som röstandelen.

Moderbolagets direkta innehav av andelar i dotterbolag och intressebolag

Dotterbolag	Org.nr	Säte	Kapitalandel, % ¹⁾	Antal andelar ²⁾	Redovisat värde per den 31 december 2024, MSEK	Redovisat värde per den 31 december 2023, MSEK
Fasadgruppen Norden AB ¹⁾	556949-8271	Stockholm	100	8 633	450,0	450,0
Summa andelar i koncernbolag					450,0	450,0

1) Ägarandel överensstämmer med kapitalandel.

2) Antal aktier i 1 000-tal.

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

Not 13 Finansiell risikhantering

Finansiell strategi og målsætning

Koncernen utsatts gjennom sin virksomhet for ulike finansielle risiker: marknadrisik (omfattende renterisk og valutarisk), kreditrisk og finansieringsrisk. Sammanfattende informasjon om koncernens finansielle tilganger og finansielle skulder oppdelte i kategorier finns i not 14. Fasadgruppen har tydelig uttalt at det løpende rørelseresultatet från kärnverksamheterna ska vara den dominerade inkomstkällan. Koncernens målsætning är att minimera de finansiella risiker som verksamheten skapar. Finansverksamheten skall centraliseras för att uppnå ändamålsenlig kontroll, utnyttja stordriftsfördelar och erhålla fördelaktiga villkor på de finansiella marknaderna. Negativ påverkan på resultat och kassaflöde från kortsiktiga rörelser på de finansiella marknaderna skall som grundprincip begränsas genom naturlig hedging, regelrätt säkring bör endast tillämpas i särskilda fall vid större exponeringar. Kapitaleffektivitet skall uppnås i förbindelse med kapitalbindningen i verksamheten och vid sammansætningen av kapitalstrukturen.

Den övergripande finansiella målsætningen är att säkerställa koncernens betalningsförmåga och finansiella beredskap, samt att öka avkastningen på eget kapital utifrån en kostnadseffektiv och affärsmässig finanshantering. Finansverksamheten ska genomföras på ett säkert och effektivt sätt utan spekulativa inslag och så att en betryggande säkerhet alltid upprätthålls. Vid varje tilfalle säkerställa att koncernen har likvidea medel för att bedriva den löpande virksomheten. Finansfunksjonen skall stödja koncernens förvärvs och investeringsverksamhet med kort- og långfristig finansiering till en kostnad og risknivå som långsiktig på bästa sätt främjar beslutade mål för virksomheten. Spekulation på de finansiella marknaderna, dvs. transaksjoner som ökar de finansiella risiker som oppstår från den löpande virksomheten, är inte tillåtna.

Kapitalstrukturen är central för skapandet av aktieeigarvärde og for den langsiktiga finansiella risiken. Dessa faktorer är därför vägledande vid alle beslut avseende den langsiktiga kapitalforsörjningen. Målsætningen med strukturen på koncernens finansieringsoppbygg er att den skall oppfylle følgende overgripande mål. Koncernen ska ha en finansieringsstruktur som säkerställer virksomhetens finansieringsbehov samtidig som riskjusterte avkastninger optimeras till aktieeigarerna. Låg refinansieringsrisk skall efterstråvas i kreditportföljen. Tillfredsstillende eget kapital og kreditutrymme for planerte åtaganden skall finnes inom affærplanen. Koncernens kort langsiktig efterstråva en sådan kapitalstruktur att bolaget har en vâlbalsensert betalningsförmåga på kort og lang sikt samt opplevs av omgivningen som ett finansielt starkt foretag. Koncernen skall vara en attraktiv låntagare og ha en sådan framforhållning att man alltid kan erbjudas finansiering till formlånlige villkor for jämförbara låntagere og sikkerheter.

Risikhanteringen sköts centralt av koncernens CFO enligt den finanspolicy som faststälts av styrelsen. Samtlige externa finansielle transaksjoner utförs av eller samordnas med CFO. Dotterbolag äger inte rätt att ingå externa finansielle transaksjoner utan att detta uttrykkligen är godkânt av koncernens CFO. CFO identifiserer, utvärderer og sårker finansielle risiker i nära samarbeide med koncernens operative enheter.

Koncernen har väl utviklede interne rutiner og kontrollsystem for att minimere risiken for misstag, försenede betalninger, stölder og bedragerier. Avtalade finansielle transaksjoner skall dokumenteres internt. Affærskreftelser från banker skall stämmas av mot den interne dokumentationen. Koncernen arbeider med en "segregation-of-duties", dvs. det skall finnes en tydlig oppdeling mellom affær og kontroll/redovising. Dette innebær at samme person som ingått en finansiell affær inte kan kontrollere eller bokfora samme affær. Rapporter produseras med syfte att dels utgöra underlag for planering og beslut, dels vara ett styr- og kontrollmedel over hur väl finanspolicyens målsætninger og riktlinjer efterlevs. Faktisk og prognostiserad finansiell exponering og status rapporteres löpande. Rapporterer skjer i samband med ordinære Månadsrapport eller vid behov.

Marknadsrisk

Koncernen exponeras for marknadrisik gjennom sin anvendning av finansielle instrument og særskilt for valutarisk, renterisk og visse andre prisrisiker, till följd av både den löpande virksomheten og investeringsverksamheten.

Valutarisk

En absolut majoritet av koncernens transaksjoner görs i resp. lands lokale valuta som SEK, DKK, NOK, EUR og GBP där koncernen bedriver sin virksomhet. Transaksjoner mellom landerna är begränsade og kan huvudsakligen härledas till betalning av management fee till ägarbolag, i samband med förvärvstransaksjoner og finansielle transaksjoner. Mindre exponeringar for valutakursändringar kan oppkomma från inköp i EUR (transaksjonsexponering) samt från danske, norske, finske og brittiske dotterbolag med huvudsaklig exponering i DKK, NOK, EUR respektive GBP (transaksjons- samt balanseexponering). Valutaexponeringen består huvudsakligen av en omräkningsexponering på koncernnivå av de danske, norske, finske og brittiske dotterbolagen. Andelen omsætning utom Sverige oppgick till 49 prosent for 2024 viket innebær en ej oväsentlig omräkningsexponering från resultaträkningen. Valutakursförändringar under 2024 påvirkede nettoomsætningen negativt med -0,5 prosent mot jämførelseperioden. Balanseexponeringen gav opphov till ett positivt omräkningsresultat oppgående till +32,0 MSEK (-50,1). Lån i DKK og NOK opptagna av Fasadgruppen Group som redovisats gjennom sårkeringsredovising gav opphov till ett negativt omräkningsresultat netto oppgående till -9,2 MSEK. Sårkeringsredovisingen opphørde under november måned 2024 i samband med att de aktuelle lånen overførdes till respektive holdingbolag i Danmark og Norge.

Fasadgruppen ska stråva efter att minimere effekten av förändrade valutakurser på koncernens resultat gjennom att begrænse sin exponering mot utlândska valuter. Bolagen inom koncernen ska som utgangspunkt efterstråva matchning mellom inköps- og försäljningsvaluta for att minimere nettoexponering i valuta. Det är koncernens policy att redusere exponeringar gjennom naturlig hedging som grundprinsipp, regelrätt säkring bör endast tillämpas i særskilde fall vid større exponeringar med fastställda betalningstidpunkter vad gæller transaksjonsexponering. Vid förvärv i andre valuter än SEK bör koncernen efterstråva att i tillåplige fall låta eventuell finansiering matchas med lån i samme valuta for att minske balanseexponeringen. Tröskelverdet for regelrätt säkring oppgår till minst 250 MSEK for respektive nettoinvestering i utlândsverksamhet, utifrån en vâsentlighetsbedømming av den potensielle valutakursförändringens effekt på nyckeltalet nettoskuld-sætning i relation till EBITDA (R12).

Sårkring av nettoinvestering i utlândsverksamheter

Fasadgruppen har tillåmpat sårkeringsredovising for delar av sin nettoinvestering i utlândsverksamheter fram till november 2024 då denna opphørde i samband med att de aktuelle lånen overførdes till respektive holdingbolag i Danmark og Norge. Koncernen anvænder lån som sårkeringsinstrument. Sårkring av nettoinvesteringar i utlândsverksamhet redovisas på liknende såt som kassaflødessårkringar. Den andel av vinst eller förlust på sårkeringsinstrumentet som bedøms som en effektiv sårkring redovisas i øvrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hænfor sig till den ineffektive delen redovisas i resultaträkningen. Akkumulerte vinster og förluster i eget kapital redovisas i resultaträkningen nær utlândsverksamheten avyttras helt eller delvis.

IFRS 9 tillåmpas ej i moderbolaget og dermed påvirkas inte redovisingen.

Kænslighetsanalyse

Nedan redovisas en kænslighetsanalyse for de viktigaste antagandena som påvirkar det redoviserte resultatet for exponeringsvaluter. Notera att kænslighetsanalysen inte är menad att uttrykke en åsikt från bolaget om sannolikheten for att dessa intræffer. Om kurserna i samtlige exponeringsvaluter



Org. Nr. 559158-4122

Noter

skulle forändras med 5 procent i en ofördelaktig riktning, skulle det totala EBITA-resultatet under en 12-månaders period förändras med cirka -12,2 MSEK, förutsatt att sammansättningen är densamma som vid årsskiftet.

Känslighetsanalys per valuta

GBP	EUR	NOK	DKK	Övrigt	Totalt
-2,8	-2,0	-4,1	-3,3	-	-12,2

Ränterisk

Räntebärande tillgångar skall i första hand användas för att reducera befintlig upplåning med hänsyn tagen till vid var tid gällande behov av betalningsberedskap eller likviditetsreserv och räntebindningen bör således inte vara längre än den närmaste tidpunkt då koncernens lån kan amorteras. Koncernens konsoliderade ränteeponering ska förvaltas av koncernens CFO. Räntebärande skulder till kreditgivare löper med rörlig ränta och uppgick per balansdagen till 2 426,5 MSEK (1 539,7).

Följande tabell visar resultatets känslighet vid en bedömd förändring i räntenivåer på +/- 2 procent och är beräknad utifrån räntebärande skulder från kreditgivare vid årets slut. Dessa förändringar anses vara rimliga utifrån observation av aktuella marknads villkor. Beräkningarna bygger på en förändring i genomsnittlig marknadsränta för hela perioden och de räntebärande skulder från kreditgivare tillsammans med eventuella finansiella instrument som innehas per respektive balansdag som är känsliga för förändringar i räntorna. Alla övriga variabler hålls oförändrade.

Koncernen 2024, MSEK	Förändring, %	Påverkan på resultat före skatt	Påverkan på eget kapital
Räntebärande skulder	+/- 2,0	+/- 48,5 (30,8)	+/- 38,2 (24,2)

Kreditrisk

Kreditrisken med avseende på likvida medel hanteras genom att bedömning av motpartsrisik sker inför varje transaktion. Bedömning görs avseende nettoexponering och koncernens totala engagemang med motparten. Koncernen strävar efter att sprida motpartsrisikerna. För att reducera motpartsrisiken används endast godkända motparter. Tillåtna motparter vid tecknande av kreditlöften, derivatinstrument och placeringar är nordisk eller brittisk motpart med rating om minst A (S&P) eller minst A2 (Moody's). Likvida medel omfattas av den generella modellen för kreditprövning i IFRS 9. Beräkningen baseras på en sannolikhet för fallissemang med utgångspunkt i motpartens rating, löptid på väl under tolv månader och beloppet på balansdagen. Med kort löptid och stabila motparter bedöms reserven som helt oväsentlig.

Samtliga bolag inom koncernen ska minimera och förebygga sin exponering mot kreditrisk kopplade till kundfordringar gentemot kund. Koncernen tecknar kreditförsäkringsavtal för skydd mot förluster vid insolvens och uteblivna betalningar. Kreditförsäkringen gäller för samtliga bolag inom koncernen och under tolv månader med möjlighet till förlängning. Kunder som undantas från kreditförsäkringen ska specificeras i en lista som uppdateras löpande. Kundfordringar skrivs av (dvs. tas bort från redovisningen) när det inte finns någon rimlig förväntan på att betalning kommer att erhållas.

Kreditfaciliteter koncernen:

2024-12-31, MSEK	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Checkräkningskredit	30,0	0,0	30,0
RCF	1 097,2	950,3	146,9
Beviljad belåning övrig	1 486,6	1 486,6	0,0
Summa outnyttjad beviljad belåning	2 613,8	2 436,9	176,9
Tillgängliga likvida medel			482,3
Disponibel likviditet			659,2

Underlåtenhet att göra betalningar inom 180 dagar från fakturadatum och misslyckandet med att komma överens med koncernen om alternativ betalningsplan är att betraktas bland annat som indikatorer på att det inte finns någon sannolik förväntan att erhålla betalning.

Bankgarantier ska ej ställas ut av bolag inom Fasadgruppen. Huvudsakligen ska moderbolagsborgen användas för normal affärsverksamhet, om kund kräver så. Dotterbolagen kan ingå försäkringsgaranti om moderbolagsborgen ej godtas av beställare. Kundfordringar omfattas av den förenklade modellen i IFRS 9. De förväntade kreditförlusterna värderas med en reserveringsmatris med start i de historiska kreditförlusterna, justerade för faktorer för allmänna ekonomiska förhållanden och en bedömning av både det nuvarande och prognosticerade faktorerna vid rapportperiodens slut. Reserven uppgår till oväsentliga belopp. För mer information se not 15.

Finansieringsrisk

För att begränsa finansieringsrisken eftersträvar koncernen en god likviditetsreserv, en anpassad förfallostruktur på lån och kreditfaciliteter som i möjligaste mån harmoniserar med förväntade kassaflöden över tid, samt att uppnå diversifiering mellan finansieringsformer och marknader. Detta skapar förutsättningar för att vidta nödvändiga alternativa kapitalanskaffningsåtgärder om så skulle behövas. Finansieringen utgörs av långfristiga kreditavtal som säkerställer finansiering av verksamheten. För att begränsa refinansieringsrisken inleds upphandlingen av långa kreditlöften i god tid innan kreditlöften förfaller. Fasadgruppen har en central ansats avseende finansiering som sedan finansierar koncernens holdingbolag, såväl i som utanför Sverige, i lokala valutor. Cashpooler finns etablerade i valutorna SEK, DKK, NOK, EUR och GBP. Koncernen strävar efter en rimlig balans mellan eget kapital, lånefinansiering och likviditet så att koncernen säkrar finansieringen till en rimlig kapitalkostnad.

Likviditetsrisk

Strategin avseende likviditetshandlingar är att centralisera all tillgänglig likviditet till koncernens cashpooler för att därigenom stärka den finansiella ställningen och minska finansieringsbehovet. Samtliga bolag inom koncernen skall säkerställa att de har tillräckliga medel för att kunna betala förväntade eller oförutsedda utgifter. Detta bör hanteras i första hand genom bolagens eget kassaflöde genom rullande prognoser för kassaflöden, därefter av koncernens cashpooler eller i undantagsfall lån från moderbolagen. Överskottslikviditet definieras som all likviditet utöver likviditetsreserven. Överskottslikviditet skall i första hand användas till amortering av räntebärande extern upplåning. Överskottslikviditet som inte kan användas till amortering av den externa upplåningen skall placeras i enlighet med placeringspolicyn.

Koncernen hanterar likviditetsbehoven genom att övervaka planerade lånebetalningar för långfristiga finansiella skulder samt prognostiserade in- och utbetalningar i den dagliga verksamheten. För att identifiera betalningsflöden görs prognoser över likviditet/kassaflöde en gång i månaden som sträcker sig 2 månader fram per bolag och 6–12 månader för koncernen. På kvartalsbasis görs helårsprognos för innevarande år på koncernnivå och på årsbasis tas en helårsprognos fram över 5 år på koncernnivå.

2023-12-31, MSEK	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Checkräkningskredit	30,0	0,0	30,0
RCF	1 600,0	470,3	1 129,7
Beviljad belåning övrig	1 075,2	1 075,2	0,0
Summa outnyttjad beviljad belåning	2 705,2	1 545,5	1 159,7
Tillgängliga likvida medel			467,6
Disponibel likviditet			1 627,3

Årsredovisning 2024

85

Fasadgruppen Group AB

Penneo dokumentnyckel: BCG07P-BSYU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

Noter

Org. Nr. 559158-4122

Per den 31 desember 2024 har konsernens finansielle skulder avtalade løptider (inklusive rentebetalinger i tilgjengelige fall) enligt følgende:

Konsernen, MSEK	KORTFRISTIG		LÅNGFRISTIG		Totalt
	Inom 6 måneder	6–12 måneder	1–5 år	Senere än 5 år	
Banklån	55,8	56,7	2 858,9	0,0	2 971,4
Leverantørsskulder och andra skulder	510,6	0,0	82,8	0,0	593,4
Totalt	566,4	56,7	2 941,7	0,0	3 564,8

Per den 31 desember 2023 har konsernens finansielle skulder avtalade løptider (inklusive rentebetalinger i tilgjengelige fall) enligt følgende:

Konsernen, MSEK	KORTFRISTIG		LÅNGFRISTIG		Totalt
	Inom 6 måneder	6–12 måneder	1–5 år	Senere än 5 år	
Banklån	55,2	56,0	1 778,3	0,0	1 889,4
Leverantørsskulder och andra skulder	488,0	0,0	130,4	0,0	618,4
Totalt	543,2	56,0	1 908,7	0,0	2 507,8

Ovanstående belopp speglar de avtalade odiskonterede kassaflødene som kan skilja sig från de redovisade värdena på skulderna per balansdagen.

Not 14 Finansielle instrument

Redovisningsprinsipier

Klassifisering och värdering av finansielle tillgångar vid första redovisningstillfället

Alla finansielle tillgångar värderas initialt till verkligt värde justerat för transaksjonskostnader (i forekommende fall). Finansielle tillgångar klassifiseres enbart i kategorien upplupet anskaffningsvärde.

Samtlige finansielle tillgångar värderes till upplupet anskaffningsvärde eftersom:

- de innehas inom ramen for en affarsmodell vars mål ar att inneha de finansielle tillgangarna och inkassera avtalsenlige kassafloden (i de allra flesta fall belopp enligt avtal med kund)
- avtalsvilkoren for de finansielle tillgangarna ger opphov till kassafloden som endast ar betalninger av kapitalbelopp og renta på det utestående kapitalbeloppet

Efter det første redovisningstillfellet värderes dessa finansielle tillgångar till upplupet anskaffningsvärde med anvandning av effektivrentemetoden. Diskontering utelamnas om effekten av diskontering ar oväsentlig. Konsernens likvide medel, kundfordringer og de fleste øvrige fordringer hør til denna kategori av finansielle instrument. En finansiell tillgang eller del av finansiell tillgang tas bort från balansrakingen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller konsernen förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld eller del av finansiell skuld tas bort från balansrakingen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Förvärv og avyttring av finansielle tillgångar redovisas på affarsdagen som utgør den dag då konsernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgångar.

Klassifisering och värdering av finansielle skulder vid första redovisningstillfellet

Konsernens finansielle skulder innefattar lån, leverantørsskulder samt øvrige skulder. Finansielle skulder värderas initialt till verkligt värde. Finansielle skulder värderas efter første redovisningstillfellet till upplupet anskaffningsvärde med hjälp av effektivrentemetoden.

Finansielle skulder värderade till verkligt värde via resultatrakingen

Tillæggsköpeskillingar redovisas i kategorien finansielle skulder värderade till verkligt värde via resultatrakingen. Alla konsernens finansielle instrument bedöms tillhöra nivå 3 enligt gällande standard og verkligt värde faststalls genom beräkning av diskonterede kassafloden.

Tillæggsköpeskillingar

Tillæggsköpeskillingar hänförlige till rörelseförvärv värderas till verkligt värde enligt nivå 3. Villkorade tillæggsköpeskillingar värderas till verkligt värde på förvärvsdagen og utgør en del av köpeskillingen for förvärvet. Tillæggsköpeskillingen redovisas som en finansiell skuld till dess att den regleras. Tillæggsköpeskillingen värderas till verkligt värde per varje balansdag. Eventuell omvärderingseffekt redovisas i konsernens resultat. Värderingen av tillæggsköpeskillingen baseras på de villkor og förutsättningar som respektive köpeavtal stipulerar. Vanligen baseras tillæggsköpeskillingen på den finansielle utvecklingen i det förvärvade företaget.

Förändringar i verkligt värde for en villkorad köpeskilling som oppkommer på grund av ytterligere information som erhållits inom 12 måneder efter förvärvstidpunkten om fakta og förhållanden som förelåg per förvärvstidpunkten, kvalificerar som justeringar under värderingsperioden og justeras med motsvarande justering av goodwill. Alla andra förändringar i det verkliga värdet for en villkorad tillæggsköpeskilling redovisas i resultatet.

Nivå 1: Verkligt värde på finansielle instrument som handlas på en aktiv marknad baseras på noterade marknadspriiser på balansdagen. Det noterade marknadspriiset som använts for konsernens finansielle tillgångar ar den aktuelle köpkursen.

Nivå 2: Verkligt värde på finansielle tillgångar som inte handlas på en aktiv marknad faststalls med hjälp av värderingstekniker som i så stor utsträckning som möjligt utgår från marknadsinformation medan bolagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt. Samtlige väsentlige indata som krävs for verkligt värdevärderingen av ett instrument ar observerbara.

Nivå 3: I de fall ett eller flere väsentlige indata inte baseras på observerbar marknadsinformation. Exempelvis onoterade instrument.

Optioner utställda på dotterbolagsaktier

När Fasadgruppen genomför förvärv som ger opphov till antingen innehav utan bestämmande inflytande med optionsrett alternativt utställandet av ägarbolagsaktier med optionsrett, regleras förvärvet i ett köpeavtal. Köpeavtalet inneholder bestemmelser og villkor beträffande bolaget og dess verksamhet samt i forekommende fall bestemmelser og villkor relaterat till köp- og saljoptioner for utköp. Optionerna ger parterna rätt att vid en tidpunkt om 3–5 år efter köpeavtalets ingående, årligen sälja eller förvärva, hela eller delar av minoritetens aktier. Om denna rättighet inte nyttjas vid förfalltidpunkten förlängs den oftast med ett år.



Org. Nr. 559158-4122

Noter

Köp- och säljoptioner på dotterbolagsaktier värderas till verkligt värde. Fasadgruppen tillämpar IFRS 10 vid redovisning av innehav utan bestämmande inflytande. Optionerna omvärderas vid varje balansdag och förändringar i verkligt värde redovisas i eget kapital.

Fasadgruppens strategi är att skapa en struktur med gemensamma incitament tillsammans med dotterbolagen som gynnar koncernens långsiktiga lönsamhet. Sannolikheten att Fasadgruppen beslutar att lösa in sina köpoptioner är försumbar. I normalfallet innebär detta att köpoptionerna inte ger upphov till någon finansiell tillgång. Bedömning görs för varje köpoption vid aktuell balansdag.

Det belopp som kan komma att betalas om säljoptionen utnyttjas redovisas initialt till nuvärdet av inlösenpriset, som gäller vid den tidpunkt då optionen kan förväntas utnyttjas, som finansiell skuld på nivå 3 med ett motsvarande belopp direkt i eget kapital. Om säljoptionen inte löses in vid förfallotidpunkten kommer skulden att omklassificeras till eget kapital.

Utställda optioner relaterat till bolagsaktier

Fasadgruppen har ställt ut optioner relaterat till preferensaktier (ägarbolagsaktier) i dotterbolag, med både en köp- och säljoption så att endera parten kan utnyttja optionen. Ägarbolagsaktierna ger inte upphov till någon utspädnings effekt i moderbolaget.

Finansiella instrument i moderbolaget

Samtliga finansiella instrument i moderbolaget värderas med utgångspunkt i anskaffningsvärdet enligt årsredovisningslagen.

Viktiga bedömningar och antaganden

Värderingen sker löpande och utgår från de villkor som fastställts i köpeavtal med diskontering till balansdagen. Värdering sker initialt med fastställande av en lämplig diskonteringsränta som överensstämmer med prognoslängden för kassaflödet.

Kategorisering av finansiella tillgångar och skulder

De redovisade värdena för finansiella tillgångar och skulder per kategori presenteras i tabellerna nedan.

Koncernen 2024, MSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Summa rapport över finansiell ställning
Tillgångar					
Kundfordringar	651,2		651,2		651,2
Övriga fordringar	278,9		278,9		278,9
Likvida medel	482,3		482,3		482,3
Summa	1 412,4		1 412,4		1 412,4
Skulder					
Långfristiga räntebärande skulder		2 269,7	2 269,7		2 269,7
Kortfristiga räntebärande skulder		156,8	156,8		156,8
Tilläggsköpeskillingar				166,5	166,5
Optioner i dotterbolagsaktier				685,4	685,4
Leverantörsskulder		426,9	426,9		426,9
Summa		2 853,4	2 853,4	851,9	3 705,3
Koncernen 2023, MSEK					
Tillgångar					
Kundfordringar	721,5		721,5		721,5
Övriga fordringar	215,1		215,1		215,1
Likvida medel	467,6		467,6		467,6
Summa	1 404,2		1 404,2		1 404,2
Skulder					
Långfristiga räntebärande skulder		1 430,9	1 430,9		1 430,9
Kortfristiga räntebärande skulder		108,8	108,8		108,8
Tilläggsköpeskillingar				232,5	232,5
Leverantörsskulder		385,9	385,9		385,9
Summa		1 925,6	1 925,6	232,5	2 158,1

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE



Noter

Org. Nr. 559158-4122

Moderbolaget 2024, MSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Summa rapport över finansiell ställning
Tillgångar					
Fordringar på koncernföretag	2 496,2		2 496,2		2 496,2
Likvida medel	1,6		1,6		1,6
Summa	2 497,8		2 497,8		2 497,8
Skulder					
Leverantörsskulder		0,9	0,9		0,9
Skuld till kreditinstitut		1 252,0	1 252,0		1 252,0
Summa		1 252,9	1 252,9		1 252,9

Moderbolaget 2023, MSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Summa rapport över finansiell ställning
Tillgångar					
Fordringar på koncernföretag	2 660,1		2 660,1		2 660,1
Likvida medel	0,0		0,0		0,0
Summa	2 660,1		2 660,1		2 660,1
Skulder					
Leverantörsskulder		1,6	1,6		1,6
Skuld till kreditinstitut		1 542,8	1 542,8		1 542,8
Summa		1 544,4	1 544,4		1 544,4

En beskrivning av koncernens risker avseende finansiella instrument, inklusive riskhanteringsmål återfinns i not 13.

Verkligt värde av finansiella instrument

Koncernen redovisar finansiella instrument som värderas till verkligt värde i rapport över finansiell ställning.

Verkligt värde på koncernens finansiella tillgångar och skulder uppskattas vara lika med dess bokförda värden. Koncernen tillämpar inte nettoredovisning för några av sina väsentliga tillgångar och skulder. Det förekom inga överföringar mellan nivåer eller värderingskategorier under perioden.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet avser ännu ej utbetalda tilläggsköpeskillingar och uppgick 2024-01-01 till 232,5 MSEK. För perioden januari till december 2024 utbetalades tilläggsköpeskillingar om -129,2 MSEK. Ännu ej utbetalda tilläggsköpeskillingar uppgick vid periodens slut till 166,5 MSEK. I huvudsak baseras tilläggsköpeskillingarna på något av resultatmåttan EBITDA, EBIT eller resultat efter skatt för åren 2022, 2023, 2024, 2025, 2026 och/eller 2027. Tilläggsköpeskillingarna värderas löpande genom en sannolikhetsbedömning där det bedöms om de kommer att betalas ut med avtalade belopp. Ledningen har här beaktat risken för utfallet av bolagens framtida lönsamhet. Vid bedömd värdering under perioden januari till december 2024 har ännu ej utbetalade tilläggsköpeskillingar värderats upp med 11,9 MSEK. Samtidigt har utbetalade tilläggsköpeskillingar överstigit bedömd värdering med 2,0 MSEK.

Värdeförändring på optioner i dotterbolagsaktier

Koncernen 2024, MSEK	Ingående balans	Förvärv	Avyttringar	Utbetalt	Omvärdering/FX	Utgående balans
Optioner i dotterbolagsaktier	0,0	685,4	0,0	0,0	0,0	685,4

Förändringar i villkorade köpeskillingar, MSEK

Ingående villkorade köpeskillingar 2024-01-01	232,5
Tillkommande villkorade köpeskillingar	52,3
Utbetalade tilläggsköpeskillingar	-127,2
Utbetalade tilläggsköpeskillingar utöver bedömd värdering	-2,0
Ändrad bedömning villkorade köpeskillingar	11,9
Räntebestämd tidsfaktor	-1,0
Utgående villkorade köpeskillingar 2024-12-31	166,5

Förväntade utbetalningar, MSEK

Förväntad utbetalning 2025	-83,7
Förväntad utbetalning 2026-2028	-82,8

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE



Not 15 Kundfordringer og øvrige fordringer

Redovisningsprinsipper

Nedskrivning av kundfordringer og andre fordringer samt avtalstillganger

Finansielle tillganger inkluderer kundfordringer, avtalstillganger og øvrige fordringer som vurderes til upplupet anskaffingsvärde. For kundfordringer og øvrige fordringer samt avtalstillganger tillämpas den förenklade modellen i IFRS 9 Finansiella instrument. De förväntade kreditförlusterna värderas med en reserveringsmatris med start i de historiska kreditförlusterna, justerade för faktorer för allmänna ekonomiska förhållanden och en bedömning

av både det nuvarande och prognosticerade faktorerna vid rapportperiodens slut. Koncernen bedömer nedskrivning av kundfordringer kollektivt där fordringarna grupperats utifrån antal förfallna dagar eftersom de har gemensamma kreditrissegenskaper. Tillgångarna omfattas av en förlustrerivering för förväntade kreditförluster, se not 13. Not 13 innehåller upplysningar avseende kreditrissexponeringar och analyser rörande reserveringen för förväntade kreditförluster. Både innevarande och föregående års reserveringar för nedskrivningar hänför sig till den förlustmodell som tillämpas enligt IFRS 9, vilket är en modell med förväntade förluster.

MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Kundfordringer, brutto	678,0	740,1	0,0	0,0
Reservering för förväntade kreditförluster/osäkra fordringar	-26,9	-18,6	0,0	0,0
Kundfordringer, redovisat värde	651,2	721,5	0,0	0,0

Alla belopp är kortfristiga. Redovisat värde netto för kundfordringer betraktas som en rimlig uppskattning av verkligt värde. Maximal kreditexponering uppgick till 678,0 MSEK per 31 december 2024 (740,1). Nedskrivningar av kundfordringer uppgick under året till 8,3 MSEK (4,5) och 0 MSEK (0) i moderbolaget. De nedskrivna kundfordringarna är framför allt hänförliga till företagskunder med ekonomiska svårigheter. Reserveringar för osäkra fordringar

baseras på kundernas betalningshistorik för en period om 24 månader före räkenskapsårets början. Historiska förluster justeras sedan för att ta hänsyn till nuvarande och framåtblickande information om faktorer som kan påverka kundernas möjligheter att betala fordran. Reservering för osäkra fordringar uppgick till 26,9 MSEK per den 31 december 2024 (18,6). Förändringen i reserver för fordringar beror i allt väsentligt på ökade balanser.

Kreditförlustrerivering koncernen:

2024-12-31, MSEK	Ej förfallna	Förfallen <31 dagar	Förfallen 31-90 dagar	Förfallen 91-180 dagar	Förfallen >180 dagar	Summa
Förväntad förlustnivå i %	0,6	4,1	6,8	29,6	65,6	4,0
Belopp kundfordringer – brutto	498,2	107,5	41,3	10,7	20,3	678,0
Kreditförlustrererv	-3,2	-4,4	-2,8	-3,2	-13,3	-26,9
Redovisat belopp kundfordringer	495,1	103,1	38,5	7,5	7,0	651,2
2023-12-31, MSEK						
Förväntad förlustnivå i %	0,5	0,7	3,3	20,2	67,6	2,5
Belopp kundfordringer – brutto	533,7	157,7	21,3	8,9	18,5	740,1
Kreditförlustrererv	-2,5	-1,1	-0,7	-1,8	-12,5	-18,6
Redovisat belopp kundfordringer	531,2	156,6	20,6	7,1	6,0	721,5

Cirka 73 procent (72) av koncernens kundfordringer var ej förfallna per 31 december 2024.

Not 16 Avtalstillganger og øvrige fordringer

Avtalstillganger består av följande:

MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Utförda men ej fakturerade prestationsåtaganden	278,9	215,1	-	-
Summa	278,9	215,1	-	-

Förändringar i avtalstillganger beror dels på reglering inom den löpande verksamheten men också på rörelseförväv genomförda under perioden. Det föreligger dock inte några enskilt väsentliga förändringar.

Not 17 Förutbetalda kostnader og upplupne intæktar

MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Förutbetalda leasingavgifter	2,1	2,7	0,0	0,0
Förutbetalda försäkringspremier	11,8	5,3	0,1	0,1
Upplupen leverantörsbonus	27,6	30,1	0,0	0,0
Förutbetalda projektkostnader	2,8	0,0	0,0	0,0
Övriga upplupne intæktar	0,5	1,5	0,0	0,0
Övriga förutbetalda kostnader	8,7	7,3	0,4	0,0
Summa	53,5	46,9	0,5	0,1



Not 18 Likvide medel

Redovisningsprinsipper

Koncernens likvide medel består av kassa og banktillgodehavanden samt kortfristige, likvide plasseringar såsom foretaks- og bankcertifikat med en løptid frå anskaffningstidspunktet på høgst 90 dagar, som lett kan omvandle til eit kjent belopp og som er utsatta for endast en obetydlig risk av

verdefluktuationer. I rapport over finansiell stilling redovisas utnyttjad så kalla checkrøkningskredit som uppløning bland kortfristige skulder.

Kassa og bank

Moderbolagets definisjon av kassa og bank omfattar kassamedel samt disponibla tillgodehavanden hos banker og motsvarande institusjoner.

MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Kassa- og bankbehøllningar				
SEK	114,8	187,9	1,6	-
NOK (omrøknat frå NOK till SEK)	77,1	105,1	-	-
DKK (omrøknat frå DKK till SEK)	99,3	147,0	-	-
EUR (omrøknat frå EUR till SEK)	68,5	27,6	-	-
GBP (omrøknat frå GBP till SEK)	122,6	0,0	-	-
Summa	482,3	467,6	1,6	0,0

Not 19 Eget kapital

Redovisningsprinsipper

Aktiekapital representerar kvotværdet for emitterade aktier. Overkursfond innefattar eventuell premie som erhøllits vid nyemission av aktiekapital. Eventuelle transaksjonskostnader som sammanhønger med nyemission av aktier dras av frå kapitalet, med hønsyn tagen till eventuelle inkomstskatteeffekter. Balansert resultat innefattar alle balanserade vinster og aktierelevante ersøtninger till anstølda for innevarande og tidligere røkningsår. Alle transaksjoner med moderbolagets øgare redovisas separat i eget kapital. Utdelninger som ska betales till aktieøgare ingår i posten Øvrige kortfristige skulder når utdelningarna har godkønt på en bolagsstømma fore balansdagen.

Resultat per aktie

Berøkingen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hønførligt till moderbolagets aktieøgare og på det vøgde genomsnittlige antalet utestøende aktier under året. Vid berøking av resultat per aktie efter utspødning justeras genomsnittligt antal aktier genom att ta hønsyn till teoretisk utspødning av antal aktier, vilka under rapporterte perioder hønfør sig till tekningsoptioner utgivne till anstølda. Tekningsoptionerna ger endast opphov till en utspødningseffekt når genomsnittskursen for stamaktier under perioden øverstiger løsenkursen for tekningsoptionerna. Tidligere redovisat resultat per aktie justeras inte retroaktivt i syfte att øterspegle øndringer i kursen på stamaktier.

Kapitalet utgøres av eget kapital

Ledningen bedømer koncernens kapitalbehov i syfte att opprøthølla en effektiv øvergripande finansieringsstruktur og samtidigt undvika alltfør store høvstøngseffekter. Koncernen hanterer kapitalstrukturen og gjør justeringar i den vid øndrade økonomiske førhøllanden og med avseende på de underliggende tillgøngarnas riskeegenskaper. For att opprøthølla eller justera kapitalstrukturen kan koncernen justera beløppet for utdelning till aktieøgarna, betale tillbaka kapital till aktieøgarna, emittere nye aktier eller selje tillgøngar for att minske skulderna. Koncernens mål avseende kapitalstrukturen er att trygge koncernens førmdøge att fortsøtte sin virksomhet, så att den kan generere avkastning till aktieøgarna og nytta for øndra interesser og opprøthølla en optimal kapitalstruktur for att hølla kostnaderna for kapitalet nere.

Koncernen bedømer kapitalet på basis av nettoskuldsetningsgraden. Dette nyckeltal berøknas som røntebørende nettoskuld i prosent av totalt eget kapital. Røntebørende nettoskuld berøknas som total uppløning (omfattande sãvøl kort- og løngfristige røntebørande skulder samt kort og løngfristige leasingkulder med avdrag for likvide medel). Tilløgs-køpeskillinger ingår inte i nyckeltalet.

Aktiekapital

Vid utgøngen av 2023 og 2024 består aktiekapitalet i moderforetaget enbart av till fullo betalda aktier med ett nominelt vørde (kvotvørde) om 0,05 SEK/aktie. Alle aktier har samme røtt till utdelning og øterbetaling av insatt kapital. Aktierna utgør ett aktieslag som motsvarer 1,0 røst på moderforetagets bolagsstømma.

Efter øterkøp av ytterligere 45 493 aktier under første kvartalet 2024 og beslut om ny- og kvittningsemisjoner om 4 208 283 aktier i fjerde kvartalet 2024 i samband med fòrvøret av Clear Line, oppgick antalet aktier og røster per den 31 desember 2024 till 53 717 879.

SEK	2024-12-31	2023-12-31
Tecknade og betalda aktier:		
- Vid årets børjan	49 555 089	49 623 830
- Ny- og kvittningsemisjoner	4 208 283	-
- Øterkøp	-45 493	-68 741
Tecknade og betalda aktier innan oppdeling	53 717 879	49 555 089
Antal aktier og utdelning		
Antal aktier	2024	2023
Ett aktieslag	53 717 879	49 555 089
	53 717 879	49 555 089

Utdelning

Før røkningsåret 2023 har utdelning utbetalats med 1,70 SEK/aktie (1,70). Med beaktande av koncernens finansielle stilling og tillvøxtmøjligheter fòreslør styrelsen ørsstømma 2025 att ingen utdelning ska ske for røkningsåret 2024. For att øke tydligheten i koncernens kapitalallokeringstrategi har styrelsen øksø beslutat att ta bort polycyn att dele ut 30 prosent av nettoresultatet, då den bedømer att fokus på initialt en løgere nettoskuldsetning og øver tid tillvøxt via fòrvørv og ørganiske initiativ kommer skapa større vørde for aktieøgarna øn ørlige utdelninger.

Instrument med potensiell utspødningseffekt

Per den 31 desember 2024 hade Fasadgruppen Group tre utestøende tekningsoptionsprogram. Løsenpriset inklusive justering for øterstøende intjønningkostnader for 2022, 2023 og 2024 ørsprogram øversteg den genomsnittlige aktiekursen per aktie vid årets utgøng. Dessa program anses dærfør sakne utspødningseffekt og har undantagits frå berøkingen av resultat per aktie efter utspødning. Om den genomsnittlige aktiekursen i framtiden øverstiger løsenpriset inklusive justering ønligt øvan, kommer dessa optioner att ge opphov till utspødning. Se mer not 4.



Not 20 Avsättningar

Redovisningsprinsipper

Avsättningar för produktgarantier, legala prosesser, förlustkontrakt eller andra krav redovisas när konsernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse. Avsättning sker när det är sannolikt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att behövas och beloppen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäkert. Avsättningar värderas till det belopp som beräknas krävas för att reglera den befintliga förpliktelsen, baserat på de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga per balansdagen, inklusive de risker och osäkerheter som sammanhänger med den befintliga förpliktelsen. I de fall det finns ett antal likartade förpliktelser, fastställs sannolikheten för ett utflöde genom en sammantagen bedömning av förpliktelsena. Avsättningar diskonteras till sina nuvärden där pengars tidsvärde är väsentligt.

Avsättningar redovisas som kortfristig skuld i konsernen och under rubriken Avsättningar i moderbolaget.

De redovisade värdena för avsättningarna och förändringar av dessa är enligt följande:

MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Garantiavsättningar	12,5	8,1	-	-
Pensionsavsättningar	0,9	0,4	0,5	-
Övriga avsättningar	2,2	-	-	-
Summa	15,6	8,5	0,5	-

MSEK	KONCERNEN	MODERBOLAGET
Ingående balans per 1 januari 2023	10,7	-
Förvärvad avsättning	-	-
Tillkommande avsättningar	-	-
Anspråktagna avsättningar	-2,0	-
Återförda outnyttjade belopp	-0,2	-
Utgående balans 31 december 2023	8,5	-
Ingående balans per 1 januari 2024	8,5	-
Förvärvad avsättning	0,0	-
Tillkommande avsättningar	12,6	-
Anspråktagna avsättningar	-3,6	-
Återförda outnyttjade belopp	-1,9	-
Utgående balans 31 december 2024	15,6	-

Avsättningar som redovisas per anskaffningstidpunkten i ett rörelseförvärv inkluderas i Tillkommande avsättningar ovan.

Normalt regleras garantikrav inom 3 till 18 månader från start beroende på vilka tillvägagångssätt som används vid förhandling om kraven. Efter som tidpunkten för reglering av dessa krav till stor del beror på hur snabbt förhandlingen fortskrider med olika motparter och rättsliga myndigheter kan inte konsernen eller moderföretaget på ett tillförlitligt sätt uppskatta de belopp som så småningom kommer att betalas ut efter mer än tolv månader från balansdagen. Därför klassificeras beloppet som en kortfristig skuld i koncernens finansiella rapporter.

Viktiga bedömningar och antaganden

Tvister

Fasadgruppen är delaktig i olika tvister och rättsliga förfaranden för den löpande verksamheten. Koncernledningen rådgör med juridisk expertis i frågor rörande rättstvister och med andra experter såväl inom som utanför konsernen i frågor rörande den löpande affärsverksamheten. Enligt bästa bedömning är varken moderbolaget eller något dotterföretag för närvarande involverat i något rättsligt förfarande eller skiljeförfarande som bedöms komma att ha någon väsentlig negativ effekt på verksamheten, den finansiella ställningen eller resultatet av verksamheten.



Not 21 Råntebårande skulder

I tabellerna framgår information om koncernens avtalsmässiga villkor avseende råntebårande skulder. För mer information om företagens exponering för rånterisk hänvisas till not 13.

MSEK	Valuta	2024				2023			
		Nominell rånta, %	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde	Nominell rånta, %	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde
Långfristiga råntebårande skulder									
Skulder till kreditinstitut, RCF (SEB, Nordea, SEK)	SEK	5,52	2027-07-31	300,0	300,0				
Skulder till kreditinstitut, RCF (SEB, Nordea, SEK)	DKK	5,54	2027-07-31	200,2	200,2				
Skulder till kreditinstitut, RCF (SEB, Nordea, SEK)	NOK	7,60	2027-07-31	281,2	281,2				
Skulder till kreditinstitut, RCF (SEB, Nordea, SEK)	GBP	7,55	2027-07-31	169,0	169,0				
Skulder till kreditinstitut, RCF (SEB, Nordea, SEK)						6,60	2026-07-31	470,3	470,3
Skulder till kreditinstitut, term loan (SEB, Nordea, SEK)	GBP	7,55	2027-07-31	452,5	452,5				
Skulder till kreditinstitut, term loan (SEB, Nordea, SEK)	SEK	5,20	2027-07-31	857,3	846,9	6,00	2026-07-31	964,7	958,9
Skulder till kreditinstitut (flera oberoende krediter)				20,0	20,0			1,7	1,7
Summa långfristiga råntebårande skulder				2 280,1	2 269,7			1 436,7	1 430,9
Kortfristiga råntebårande skulder									
Skulder till kreditinstitut (flera oberoende krediter)			2025-12-31	1,3	1,3		2024-12-31	1,0	1,0
Skulder till kreditinstitut, term loan (SEB, Nordea, SEK)	GBP	7,55	2027-07-31	50,3	50,3				
Skulder till kreditinstitut, term loan (SEB, Nordea, SEK)	SEK	5,20	2027-07-31	105,2	105,2	6,00	2024-12-31	107,8	107,8
Summa kortfristiga råntebårande skulder				156,8	156,8			108,8	108,8
Totala råntebårande skulder				2 436,9	2 426,5			1 545,5	1 539,7

Under oktober 2024 konverterade Fasadgruppen sina befintliga kreditfacilitetsavtal om totalt 2 700 MSEK till hållbarhetslånade lån vilket skedde i samband med förvärvet av Clear Line som offentliggjordes den 29 oktober 2024. Den externa råntebårande finansieringen löper med en covenant om att skuldsättningsnyckeltalet extern råntebårande nettoskuld i relation till justerad EBITDA för rullande 12 månader på proformabasis ej skall överstiga 3,5x och att råntetäckningsgraden på rullande 12 månader på proformabasis ej understiger 3,0x. Om Fasadgruppen skulle bryta mot angiven covenant så skulle detta kunna påverka koncernens lånefinansiering. För fjärde kvartalet 2024 är kovenantutfallet för skuldsättningsnyckeltalet 3,3x och för råntetäckningsgraden 3,6x. Med en återhållsam förvärsagenda och baserat på historiska säsongsmönster för kassaflöde och nettoskuld med nuvarande portföljbolag är bedömningen att skuldsättningsnyckeltalet och råntetäckningsgraden kommer att kunna uppvisa positiva trender som helhet för 2025. Med förvärvet av Clear Line och dess finansiella profil förbättras förutsättningarna markant för en positiv utveckling av kovenanterna under 2025. Därutöver tillkommer den förändrade policyn att inte längre dela ut 30 procent av det årliga nettoresultatet. Enligt det nya uppdaterade finansieringsavtalet som tillträtts under fjärde kvartalet har nedsättningen av kovenanten för skuldsättningsnyckeltalet nu en trappa från 3,5x ner till 3,0x. Kvartal 1 2025 3,5x, kvartal 2 2025 3,25x och slutligen kvartal 3 2025 3,0x.

Råntebindningstiden varierar mellan 1-6 månader på den upptagna råntebårande skulden.

Det konverterade hållbarhetslånade kreditfacilitetsavtalet har ingåtts med Nordea, SEB och Svensk Exportkredit. Råntemarginalen under kreditfacilitetsavtalet är kopplad till tre nyckeltal ("KPI:er") lånkade till Fasadgruppens arbete med att minska den långsiktiga skadefrekvensen för arbetsrelaterade skador samt sina Scope 1-, Scope 2- och Scope 3-utsläpp.

Faciliteterna har en kvarvarande löptid om tre år till 2027, med möjlighet till ytterligare förlängning om ett år. Effekten på råntemarginalen är upp till $\pm 0,05$ procent per år om alla tre hållbarhetsmålen för KPI:erna uppfylls.

De hållbarhetslånade lånen kommer att stödja Fasadgruppens avsikt att minimera både arbetsrelaterade skador som uppstår till följd av, och påverkan på klimat och natur genom, dess verksamhet och/eller dess värdekedja. De överenskomna KPI:erna är en del av Fasadgruppens bredare hållbarhetsstrategi, och Fasadgruppen ska enligt det hållbarhetslånade facilitetsavtalet bland annat minska långsiktiga arbetsplatsolyckor, minska sina Scope 1- och Scope 2-utsläpp av växthusgaser, minska utsläppsintensiteten av växthusgaser i Scope 3 samt öka andelen leverantörer med validerade vetenskapligt baserade mål baserat på utgifterna för inköpta varor och tjänster.

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE



Org. Nr. 559158-4122

Noter

Not 22 Avtalsskulder og liknande skulder

Avtalsskulder og liknande skulder består av følgende:

MSEK	KONCERNEN	
	2024	2023
Kortfristige skulder		
Förskott från kunder för entreprenadavtal	99,5	109,6
Summa	99,5	109,6

Förändringar i avtalsskulder beror dels på reglering inom den löpande verksamheten men också på rörelseförväv genomförda under perioden. Det föreligger dock inte några enskilt väsentliga förändringar. Av de intäkter som redovisas 2024 inkluderar 109,6 MSEK (81,1) intäkter som ingår i avtalsskulder vid räkenskapsårets början. Koncernen har i huvudsak avtal som innebär att uppdragen utförs inom tolv månader. Under året har vi sett över redovisningen av tilläggsköpeskilling och redovisar nu den posten som övriga skulder.

Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Personalrelaterade kostnader	221,1	219,2	2,9	2,6
Upplupna projektkostnader	5,0	0,0	0,0	0,0
Upplupna räntekostnader	3,9	29,1	1,0	29,1
Övrigt	16,8	24,1	0,3	-
Summa	246,8	272,4	4,2	31,7

Not 24 Kassaflödesanalys

Följande icke kassapåverkande justeringar och justeringar för förändringar i rörelsekapital har gjorts i resultat före skatt för att komma fram till kassaflödet från den löpande verksamheten:

MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Finansiella kostnader	109,0	92,7	105,2	91,8
Realisationsresultat från icke-finansiella poster	-28,2	5,7	-	-
Förändring av avsättningar	2,7	10,1	-15,1	-
Omvärdering tilläggsköpeskilling	10,8	23,5	-	-
Summa justeringar	94,3	132,1	90,1	91,8
Erhållen ränta	0,0	0,0	0,0	0,0
Betald ränta	-141,5	-66,7	-123,2	-66,7



Noter

Org. Nr. 559158-4122

Förändringar av koncernens skulder från finansiella aktiviteter kan klassificeras enligt följande:

Koncernen, MSEK	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Leasing-skulder	Totalt
1 januari 2024	1 561,3	210,9	168,1	1 940,3
Kassaflöde				
- Amortering lån kreditinstitut	-115,2	-110,0	-	-225,2
- Amortering övriga finansiella skulder	0,0	-129,2	-85,5	-214,7
- Upptagna lån kreditinstitut	849,0	242,8	-	1 091,8
Icke kassaflöde				
- Övertagna vid förvärv	20,1	-	22,1	42,2
- Tillkommande leasingavtal	0,0	-	92,7	92,7
- Tillkommande villkorade köpeskillingar	52,3	-	-	52,3
- Värdering villkorade köpeskillingar	-15,1	26,0	-	10,9
31 december 2024	2 352,4	240,5	197,4	2 790,3

Koncernen, MSEK	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Leasing-skulder	Totalt
1 januari 2023	1 608,5	223,2	166,8	1 998,5
Kassaflöde				
- Amortering lån kreditinstitut	-1 686,7	-267,0	-	-1 953,7
- Amortering övriga finansiella skulder	-2,0	-105,3	-70,5	-177,8
- Upptagna lån kreditinstitut	1 691,1	239,8	-	1 930,9
Icke kassaflöde				
- Övertagna vid förvärv	2,3	-	31,6	33,9
- Tillkommande leasingavtal	-	-	40,2	40,2
- Tillkommande villkorade köpeskillingar	44,7	-	-	44,7
- Värdering villkorade köpeskillingar	-96,7	120,2	-	23,5
31 december 2023	1 561,3	210,9	168,1	1 940,3

Moderbolaget, MSEK	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Leasing-skulder	Totalt
1 januari 2024	1 435,0	107,8	-	1 542,8
Kassaflöde				
- Amortering lån kreditinstitut	-25,0	-110,0	-	-135,0
- Amortering övriga finansiella skulder	-	-	-	0,0
- Upptagna lån kreditinstitut	216,3	107,4	-	323,7
Icke kassaflöde				
- Tillkommande leasingavtal	-	-	0,3	0,3
- Intern överflyttning av lån kreditinstitut	-479,5	-	-	-479,5
31 december 2024	1 146,8	105,2	0,3	1 252,3

Moderbolaget, MSEK	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Leasing-skulder	Totalt
1 januari 2023	1 417,7	138,0	0,0	1 555,7
Kassaflöde				
- Amortering lån kreditinstitut	-1 666,3	-267,0	-	-1 933,3
- Amortering övriga finansiella skulder	-	-	0,0	0,0
- Upptagna lån kreditinstitut	1 683,6	236,8	-	1 920,4
Icke kassaflöde				
- Tillkommande leasingavtal	-	-	-	0,0
31 december 2023	1 435,0	107,8	0,0	1 542,8

Penneo dokumentnyckel: BCG07P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE



Not 25 Stållda säkerheter och eventualförpliktelser

Redovisningsprinsipper

Stållda säkerheter

Stållda säkerheter i form av företagsinteckningar avser huvudsakligen kreditramar från kreditinstituttill virksomhetsdrivande dotterbolag, företrädesvis checkrækningskrediter. Borgensåtagande avser huvudsakligen virksomhetsdrivande dotterbolags forskotts- og fullgørandegarantier for kundavtal.

Eventualforpliktelser

Eventualforpliktelser er en mulig forpliktelse som hærrør från intråffade hændelser og vars forekomst kommer att bekræftas endast av att en eller flere osåkra framtidige hændelser, som inte helt ligger inom bolagets

kontroll, intråffar eller uteblir. Koncernens eventualforpliktelser utgørs huvudsakligen av borgensforbindelser.

Finansielle garantier

Moderbolagets finansielle garantiavtal består fråmst av borgensforbindelser till formåen for dotterbolag. For redovising av dessa tillåmpar moderbolaget RFR 2 IFRS 9 p. 1 som innebår en lættnad jæmført med reglerne i IFRS 9 med anledning av sambandet mellem redovising og beskatning. Moderbolaget redoviser finansielle garantiavtal som avsætning i balansræknigen når bolaget har ett åtagende for vilket betaling sannolikt erfordras for att reglere åtagandet.

MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Stållde sikkerheter				
Føretagsintekninger	27,2	32,2	-	-
Pantførskrivne medel	25,9	36,3	-	-
Andre stållde sikkerheter	4,9	2,7	-	-
Summa	58,0	71,2	-	-
Eventualforpliktelser				
Borgensåtagende	555,7	635,4	-	-
Øvrige eventualforpliktelser	0,0	0,0	-	-
Summa	555,7	635,4	-	-

Not 26 Forslag till vinstdisposition

Till årsstæmmans forfogande står følgende vinstmedel:

SEK	2024
Øverkursfond	1 635 397 981
Balanserede vinstmedel	6 071 822
Årets resultat	70 672 232
Summa	1 712 142 035

Styrelsen og VD foreslår att till forfogande stående vinstmedel om 1 712 142 035 SEK disponeras så att:

SEK	2024
Till aktieåegarna utdelas:	
0 SEK per aktie	0
I ny rækning øverføres	1 712 142 035
Summa	1 712 142 035

Med beaktande av koncernens finansielle stællning og tillvæxtpmøjligheter foreslår styrelsen årsstæmmen 2025 att ingen utdelning ska ske for 2024. For att øke tydeligheten i koncernens kapitalallokeringsstrategi har styrelsen økså besluttet att ta bort policyen att dele ut 30 procent av nettoresultatet, då den bedømmer att fokus på initialt en lægre nettoskuld sætning og øver tid tillvæxt via forvårv og organiske initiativ kommer skape større værdie for aktieåegarna ån årlige utdelninger.

Not 27 Hændelser efter balansdagen

- Fasadgruppen har i januar forvårvat Liab Plåttbyggarna AB ("Liab"). Liab erbjøder plått-, smides- og montagearbejten samt stålhallar øver hela Målardalen. Bolaget har en våletablerad kundportfølje og ramavtal med bland andre Sødertålje kommun. Liab har 46 heltidsanstållde og omsatte cirka 80 MSEK under virksomhetsåret 2024. Fasadgruppen forvårvar 80 procent av Liab med option att køpe resterende aktier, som ågs av Liabs befintlige ledning, efter tre respektive fem år. Fasadgruppen finansierer forvårvet med egen kassa og tillgånglige kredittfaciliteter.
- Fasadgruppen har i februar meddelet att koncernen avser genomføre en omorganisation som innebår att ett led mellem koncernledningen og dotterbolagen tas bort, og att enheten med centrale stødffunktioner støps om. Den planerede nye organisationen utgår från en platt struktur där dotterbolagen fordeles i kluster som delar en styrelseordførande. For att ytterligere optimere styringen inkorporeres ett flertal mindre dotterbolag som avdelninger i større dotterbolag, vilket kommer minske antallet affårenheter med omkring 10. I samband med den planerede omorganisationen foråndras sammansætningen i Fasadgruppens koncernledning, där majoriteten kommer ha erfarenhet av att sjålvå drive dotterbolag.
- Valberedningen i Fasadgruppen foreslår att Mikael Karlsson våljs till ny styrelseordførande vid årsstæmmen i Fasadgruppen Group AB den 13 maj 2025. Fasadgruppens nuvarande styrelseordførande, Ulrika Dellby, står inte till forfogande for omval. Mikael Karlsson er en av grundarna av Fasadgruppen og var verkstållende direktør når bolaget bildades 2016 genom sammanslåningen av STARK Fasadrenovering og Karlssons Fasadrenovering. Mikael Karlsson læmnede bolagsledningen 2019 men verkede som styrelseledamot fram till og med årsstæmmen 2021. Mikael Karlsson har en mångårig erfarenhet av branschen og valberedningen bedømmer att han har gode forutsætninger att lede styrelsearbejten i Fasadgruppen og tillsammans med ledningen utveckla bolagets entreprenørsdrivne virksomheter.



Koncernens nyckeltalsöversikt

Nettoomsättning, resultat och orderstock	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning, MSEK	4 926,8	5 109,7	4 547,7	2 676,3	1 340,4	1 019,0
EBITA, MSEK	231,1	421,2	421,9	283,7	133,9	121,3
EBITA-marginal, %	4,7	8,2	9,3	10,6	10,0	11,9
Justerad EBITA, MSEK	282,4	448,0	431,6	301,0	148,9	129,3
Justerad EBITA-marginal, %	5,7	8,8	9,5	11,2	11,1	12,7
Resultat före skatt, MSEK	38,4	301,9	346,3	238,8	114,2	109,2
Orderstock, MSEK	3 790,0	2 867,0	2 983,3	1 930,0	1 021,0	803,0
Kassaflöde						
Operativt kassaflöde, MSEK	421,6	547,6	401,7	253,5	155,9	98,2
Kassakonvertering, %	118,5	104,7	79,7	75,7	100,0	73,1
Finansiell ställning och avkastning						
Sysselsatt kapital, MSEK	4 958,3	3 890,1	3 819,4	2 427,1	1 770,5	693,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	4,3	11,2	12,6	12,4	10,3	19,3
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. goodwill mm, %	83,9	78,9	105,5	90,7	58,1	184,7
Eget kapital, MSEK	2 334,4	2 182,3	2 092,5	1 269,6	1 046,5	150,7
Avkastning på eget kapital, %	0,0	10,3	16,2	16,0	15,0	95,6
Räntebärande nettoskuld, MSEK	2 141,6	1 240,2	1 274,3	885,9	314,7	510,2
Nettoskuld i relation till justerad EBITDA (R12), ggr	5,3	2,3	2,5	2,5	1,8	3,5
Nettoskuldsättningsgrad, %	91,7	56,8	60,9	69,8	30,1	328,0
Anställda						
Antalet anställda vid årets slut	2 074	2 069	1 975	1 485	812	532
Medelantalet anställda	2 081	2 001	1 807	1 206	654	519
Nyckeltal per aktie						
Resultat före utspädning, SEK	0,05	4,42	5,62	4,11	2,71	3,81
Resultat efter utspädning, SEK	0,05	4,42	5,62	4,11	2,65	3,67
Utdelning, SEK	0,00	1,70	1,70	1,20	0,60	0,00
Eget kapital före utspädning, SEK	46,90	43,98	43,27	28,06	31,59	6,68
Operativt kassaflöde före utspädning, SEK	8,47	11,04	8,31	5,60	4,71	4,35
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	49 779 967	49 615 784	48 360 099	45 243 830	33 124 594	22 552 553
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	49 779 967	49 615 784	48 360 099	45 243 830	33 876 146	23 394 653
Faktiskt antal aktier vid periodens slut	53 717 879	49 555 089	49 623 830	45 387 653	45 132 480	23 635 500

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE



Styrelsens undertecknande

Moderbolagets och koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 13 maj 2025 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana som de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets

ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 16 april 2025
Fasadgruppen Group AB

Ulrika Dellby
Styrelseordförande

Magnus Meyer
Styrelseledamot

Mats Karlsson
Styrelseledamot

Christina Lindbäck
Styrelseledamot

Tomas Ståhl
Styrelseledamot

Gunilla Öhman
Styrelseledamot

Martin Jacobsson
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 16 april 2025

Deloitte AB

Richard Peters
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Fasadgruppen Group AB (publ), organisationsnummer 559158-4122

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Fasadgruppen Group AB (publ) för räkenskapsåret 2024-01-01–2024-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 53–97 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäkter från entreprenaduppdrag

Fasadgruppens intäkter från entreprenaduppdrag redovisas i förhållande till färdigställandegrad baserat på nedlagda kostnader per balansdagen i förhållande till totalkostnadsprognos för uppdraget. Prognoserna innehåller bedömningar av kostnader för t.ex. arbete, material och underentreprenörer. Inslaget av uppskattningar och bedömningar innebär att

slutliga resultat kan komma att avvika från nu redovisade. Givet inslag av uppskattningar och bedömningar utgör detta ett för revisionen särskilt betydelsefullt område. Redovisningsprinciper och upplysningar relaterade till intäkter återfinns i not 2. Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till:

- Genomgång av redovisningsprinciper och utvärdering av processer och kontroller för intäktsredovisningen.
- Projektgenomgång för ett urval av projekt med projektledare.
- Stickprovskontroll av avtal och redovisade projektkostnader som grund för bestämmande av färdigställandegrad.
- Test av matematisk riktighet i beräkningen av färdigställandegraden.

Värdering av goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod

Fasadgruppen redovisar i balansräkningen per 31 december 2024 goodwill uppgående till 4 341,6 MSEK och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod uppgående till 554,0 MSEK. Goodwill och immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod är årligen föremål för nedskrivningsprövning. Vid en nedskrivningsprövning görs beräkningar som baseras på antaganden och bedömningar bland annat avseende diskonteringsräntor, tillväxtfaktorer och prognostiserade kassaflöden. Värdering av goodwill och varumärke är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen på grund av företagsledningens väsentliga antaganden och bedömningar för att uppskatta återvinningsvärdet. Redovisningsprinciper och upplysningar relaterade till goodwill och varumärke återfinns i not 10. Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till:

- Genomgång av redovisningsprinciper och utvärdering av processer och kontroller för nedskrivningsprövningar.
- Granskning av företagsledningens antaganden, främst kopplade till de variabler som har störst påverkan på nedskrivningsprövningarna, att dessa är konsekvent tillämpade och riktigheten i gjorda beräkningar
- Involvering av våra egna värderingsspecialister vad gäller metodik och diskonteringsräntor samt makroekonomiska aspekter.

Finansiering och lånevillkor

Fasadgruppens skulder till kreditinstitut löper med två kovenanter, att skuldsättnings-nyckeltalet extern räntebärande nettoskuld i relation till justerad EBITDA för rullande 12 månader på proforma-basis ej skall överstiga 3,5x och att räntetäckningsgraden på rullande 12 månader ej skall understiga 3,0x.

Om Fasadgruppen skulle bryta mot angiven kovenant så skulle detta kunna påverka koncernens lånefinansiering. För 2024 är kovenant-utfallet för skuldsättnings-nyckeltalet cirka 3,3x och för räntetäckningsgraden cirka 3,6x.

Upplysningar relaterade till låneavtalen återfinns i not 21.

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Genomgång av låneavtal.
- Granskning av bolagets egna uppföljning.
- Genomgång av framtida prognoser och resultat.



Förvärv av ClearLine

Den 29 oktober har Fasadgruppen tillträtt samtliga aktier i Clear Line Holdings Ltd (Clear Line). Koncernen tillämpar förvärvsmetoden vid redovisning av rörelseförvärv.

Den sammanlagda köpeskillingen uppgick till 1 665,0 MSEK, varav 576,5 MSEK har betalats genom likvida medel vid tillträdet, 212,6 MSEK som kvittningsemission i Fasadgruppen Group AB, 685,8 MSEK som kvittningsemission i Fasadgruppens lokala ägarbolag i Storbritannien, Fasadgruppen UK Bidco Ltd.

En del av övervärdena i den preliminära förvärvsanalysen har allokerats till företagsvarumärket och kundrelationer medan oallokerade övervärden har hänförs till goodwill.

Redovisning av rörelseförvärv kräver betydande uppskattningar och bedömningar av företagsledningen för att identifiera och redovisa förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt fastställa deras verkliga värden på förvärvsdagen. Då det ofta saknas aktiva marknader för dessa tillgångar och skulder måste olika värderingsmodeller användas för att uppskatta deras verkliga värden vilket kräver väsentliga uppskattningar och bedömningar av företagsledningen.

Upplysningar relaterade till förvärvet återfinns i not 9.

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Granskning av förvärvskalkyl för rörelseförvärv med hjälp av värderingsspecialister för att bedöma verkliga värden som har åsatts förvärvade tillgångar och övertagna skulder.
- Genomläsning av förvärvsavtal.
- Granskning av förvärvade bokförda värden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–41 och 102–104. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkan avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och

koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Fasadgruppen Group AB (publ) för år 2024-01-01–2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav



som bolagets og koncernens verksamhetsart, omfang og risikoer stiller på storleken av moderbolagets og koncernens egne kapital, konsolideringsbehov, likviditet og stilling i øvrigt.

Styrelsen ansvarar for bolagets organisasjon og forvaltning av bolagets angelagenheter. Dette innefattar blant anna at fortløpande bedøma bolagets og koncernens økonomiske situasjon, og at tilse at bolagets organisasjon er utforma så at bokføring, medelsforvaltning og bolagets økonomiske angelagenheter i øvrigt kontrolleras på eit betryggande slett. Verkstillande direktøren ska skøta den løpande forvaltning enlig styrelsens riktlinjer og anvisningar og blant anna vidta de åtgårder som er nødvendige for at bolagets bokføring ska fullgøras i øverensstømmelse med lag og for at medelsforvaltning ska skøtas på eit betryggande slett.

Revisors ansvar

Vårt mål betrøffande revisionen av forvaltning, og dermed vårt uttalande om ansvarshet, er at inhømta revisionsbevis for at med en rimlig grad av sikkerhet kunna bedøma om någon styrelseledamot eller verkstillande direktøren i något væsentligt avseende

- foretagit någon åtgård eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan förønlada ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat slett handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål betrøffande revisionen av forslaget till dispositioner av bolagets vinst eller forløst, og dermed vårt uttalande om dette, er at med rimlig grad av sikkerhet bedøma om forslaget er forønligt med aktiebolagslagen.

En ytterligere beskrivning av vårt ansvar for revisionen av forvaltning finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/ revisorsansvar. Denna beskrivning er en del av revisionsberøttelsen

Revisors uttalande om Esef-rapport

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisning og koncernredovisning har vi även utført en granskning av att styrelsen og verkstillande direktøren har opprøttat årsredovisning og koncernredovisning i ett format som möjliggør enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapport) enlig 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden for Fasadgruppen Group AB (publ) for røkningsåret 2024-01-01–2024-12-31.

Vår granskning og vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enlig vårt oppføtning har Esef-rapport opprøttats i ett format som i allt væsentligt möjliggør enhetlig elektronisk rapportering.

Grund for uttalandet

Vi har utført granskning enlig FARs rekommendation RevR 18 Revisors granskning av Esef-rapport. Vårt ansvar enlig denna rekommendation beskrivs nærmere i avsnittet Revisors ansvar. Vi er øberoende i forhøllande till Fasadgruppen Group AB (publ) enlig god revisorsd i Sverige og har i øvrigt fullgjørt vårt yrkesetiske ansvar enlig dessa krav.

Vi anser at de bevis vi har inhømtat er tillrøklige og ändamølsenlige som grund for vårt uttalande.

Styrelsens og verkstillande direktørens ansvar

Det er styrelsen og verkstillande direktøren som har ansvaret for att Esef-rapport har opprøttats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528)

om värdepappersmarknaden, og for att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen og verkstillande direktøren bedømer nødvendig for att opprøtta Esef-rapport utan væsentlige felaktigheter, vare sig dessa beror på øgentligheter eller misstag.

Revisors ansvar

Vår oppgøft er at uttala oss med rimlig sikkerhet om Esef-rapport i allt væsentligt er opprøttat i ett format som oppfyller kravene i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 krøver at vi planerar og genomfor våra granskingsåtgårder for att oppnå rimlig sikkerhet at Esef-rapport er opprøttat i ett format som oppfyller dessa krav.

Rimlig sikkerhet er en høg grad av sikkerhet, men er ingen garanti for att en granskning som utførs enlig RevR 18 og god revisorsd i Sverige alltid kommer at oppdøka en væsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan oppstå på grund av øgentligheter eller misstag og anses vara væsentlige om de ønskilt eller tillsammans rimligen kan forvøntas pøverka de økonomiske beslut som anvøndare fattar med grund i Esef-rapport.

Revisionsforetagit tillømpar International Standard on Quality Management 1, som krøver at foretagit utformar, implementerar og hanterar ett system for kvalitetsstøring inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiske krav, standarder for yrkesutøvningen og tillømpelige krav i lag og øndra forøttningar.

Granskning innefattar at genom ølike åtgårder inhømta bevis om att Esef-rapport har opprøttats i ett format som möjliggør enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning og koncernredovisning. Revisors vøljer vilke åtgårder som ska utføras, blant anna genom at bedøma riskerna for væsentlige felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på øgentligheter eller misstag. Vid denna riskbedøming beaktar revisors de delar av den interna kontrollen som er relevante for hur styrelsen og verkstillande direktøren tar fram underlaget i syfte at utforma granskingsåtgårder som er ändamølsenlige med hønsyn till ømstøndigheterna, men inte i syfte at gøra ett uttalande om øffektiviteten i den interna kontrollen. Granskning omfatter øksø en utvørdning av ändamølsenligheten og rimligheten i styrelsens og verkstillande direktørens antaganden.

Granskingsåtgårderna omfatter huvudsakligen validering av att Esef-rapport opprøttats i ett giltigt XHTML-format og en avstømming av att Esef-rapport øverensstømmes med den granskade årsredovisning og koncernredovisning.

Vidare omfatter granskning øven en bedøming av hvorvidt koncernens resultat-, balans- og øgetkapitalrøkingar, kassafødesanalyse samt noter i Esef-rapport har mørks med iXBRL i enlighet med vad som følger av Esef-førdning.

Deloitte AB, utsøgs till Fasadgruppen Group AB (publ)s revisor av bolagsstømmen 2024-05-15 og har varit bolagets revisor sedan 2018-06-12.

Stockholm den 16 april 2025

Deloitte AB

Richard Peters

Auktoriserad revisor



Org. Nr. 559158-4122

Finansiell informasjon

Revisors yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 24–40 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 16 april 2025

Deloitte AB

Richard Peters
Auktoriserad revisor

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2024-01-01–2024-12-31 på sidorna 42-49 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 16 april 2025

Deloitte AB

Richard Peters
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TMSHE



Övrig information

Definitioner

Fasadgruppen redovisar nyckeltal för att beskriva verksamhetens underliggande lönsamhet och förbättra jämförbarheten. Koncernen tillämpar ESMA:s riktlinjer för alternativa nyckeltal. Avstämning av alternativa nyckeltal finns på www.fasadgruppen.se

Nettoomsättningstillväxt

Förändring i nettoomsättning i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden, föregående år.

Förändring i nettoomsättning avspeglar koncernens realiserade försäljningstillväxt över tid.

Organisk tillväxt

Förändring i nettoomsättning i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden, föregående år, för de bolag som var del av koncernen motsvarande period i jämförelseperioden och innevarande period ojusterat för eventuell valutaeffekt.

Organisk tillväxt avspeglar koncernens realiserade försäljningstillväxt exklusive förvärv under mätperioden.

EBITA

Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivning av goodwill, varumärke och kundrelationer.

EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.

EBITDA

Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.

EBITDA ger en bild av vinst genererad från den löpande verksamheten före avskrivningar.

EBIT-marginal

Rörelseresultat (EBIT), i procent av nettoomsättning.

EBIT-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.

EBITA-marginal

EBITA i procent av nettoomsättningen.

EBITA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster är, fastighetsförsäljning, förvärvsrelaterade kostnader, förberedande kostnader notering samt noteringskostnader, emissionskostnader, omstruktureringskostnader och omvärdering av tilläggsköpeskillning.

Exkludering av jämförelsestörande poster ökar jämförbarheten av resultatet mellan perioder.

Justerad EBIT

EBIT justerat för jämförelsestörande poster.

Justerad EBIT ökar jämförbarheten mellan perioder.

Justerad EBITA

EBITA justerat för jämförelsestörande poster.

Justerad EBITA ökar jämförbarheten mellan perioder.

Justerad EBITA-marginal

Justerad EBITA, i procent av nettoomsättningen.

Justerad EBITA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.

Justerad EBITDA

EBITDA justerat för jämförelsestörande poster.

Justerad EBITDA ökar jämförbarheten mellan perioder.

Operativt kassaflöde

EBITDA med avdrag för nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar samt justering för kassaflöde från förändring i rörelsekapital.

Det operativa kassaflödet används för att följa kassaflödet som den löpande verksamheten genererar.

Kassakonvertering

Operativt kassaflöde i procent av EBITDA.

Kassakonvertering används för att följa hur effektivt koncernen hanterar löpande investeringar och rörelsekapital.

Orderstock

Värdet på återstående, ännu ej upplupna projektintäkter från inkomna order i slutet av perioden.

Orderstocken är en indikator på koncernens återstående projektintäkter från redan inkomna order.

Avkastning på eget kapital

Sammanlagt resultat de senaste tolv månaderna i procent av genomsnittligt eget kapital under motsvarande period (eget kapital vid periodens ingång och slut delat med två).

Avkastning på eget kapital är viktigt för en investerares som vill kunna jämföra sin investering med alternativa investeringar.

Avkastning på sysselsatt kapital

Sammanlagt resultat före skatt plus finansiella kostnader de senaste tolv månaderna i procent av sysselsatt kapital under motsvarande period (summan av sysselsatt kapital vid periodens ingång och slut, delat med två).

Avkastning på sysselsatt kapital är viktigt för att bedöma lönsamheten på externt finansierat kapital och eget kapital.

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYU-ABJBL-CHMKCC-MTDQH-TMSHE

Avkastning på sysselsatt kapital, eksklusiv goodwill

Sammanlagt resultat före skatt plus finansiella kostnader de senaste tolv månaderna i procent av sysselsatt kapital med avdrag för goodwill och andra förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar under samma period (summan av sysselsatt kapital minus goodwill och andra förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar vid periodens början och slut, delat med två).

Avkastning på sysselsatt kapital, eksklusiv goodwill och andra förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar är viktigt för att bedöma lönsamheten på externt finansierat kapital och eget kapital justerat för den goodwill som uppkommit genom förvärv.

Sysselsatt kapital

Totalt kapital med eller utan goodwill med avdrag för icke räntebärande skulder och avsättningar.

Sysselsatt kapital visar hur stor del av företagets tillgångar som är finansierade av avkastningskrävande kapital.

Räntebärande nettoskuld

Kort- och långfristiga räntebärandeskulder samt kort och långfristiga leasingkulder med avdrag för likvida medel. Förvävsrelaterade finansiella skulder ingår inte i nyckeltalet.

Räntebärande nettoskuld används som ett mått för att visa koncernens totala skuldsättning.

Nettoskuld i relation till justerad EBITDA

Räntebärande nettoskuld vid periodens slut dividerat med justerad EBITDA, för rullande tolv månader.

Nettoskuld i relation till justerad EBITDA ger en uppskattning av företagets förmåga att minska sin skuld. Den representerar det antal år det skulle ta att betala tillbaka skulden om nettoskuld och justerad EBITDA hålls konstant, utan hänsyn tagen till kassaflöden avseende ränta, skatt och investeringar.

Nettoskuldsättningsgrad

Räntebärande nettoskuld i procent av totalt eget kapital.

Nettoskuldsättningsgrad mäter i vilken utsträckning koncernen finansieras av lån. Eftersom likvida medel och andra kortfristiga placeringar kan användas för att betala av skulden med kort varsel, används nettoskuld i stället för bruttoskuld i beräkningen.

Aktiens totalavkastning

Summan av direktavkastning och aktiens värdeökning under året.

Aktiens totalavkastning används för att belysa aktieägarnas totala avkastning på sitt ägande i Fasadgruppen.





Övrig information

Aktieägarinformation

Kontakt:



Casper Tamm

OFO

Telefon:

+46 (0)73-820 00 07

E-post:

casper.tamm@fasadgruppen.se

Finansiell kalender

Rapporter

Delårsrapport jan-mar 2025	7 maj 2025
Delårsrapport apr-jun 2025	14 augusti 2025
Delårsrapport jul-sep 2025	31 oktober 2025
Bokslutskommuniké 2025	5 februari 2026

Bolagsstämma

Årsstämma 2025	13 maj 2025
----------------------	-------------

Årsstämma 2025

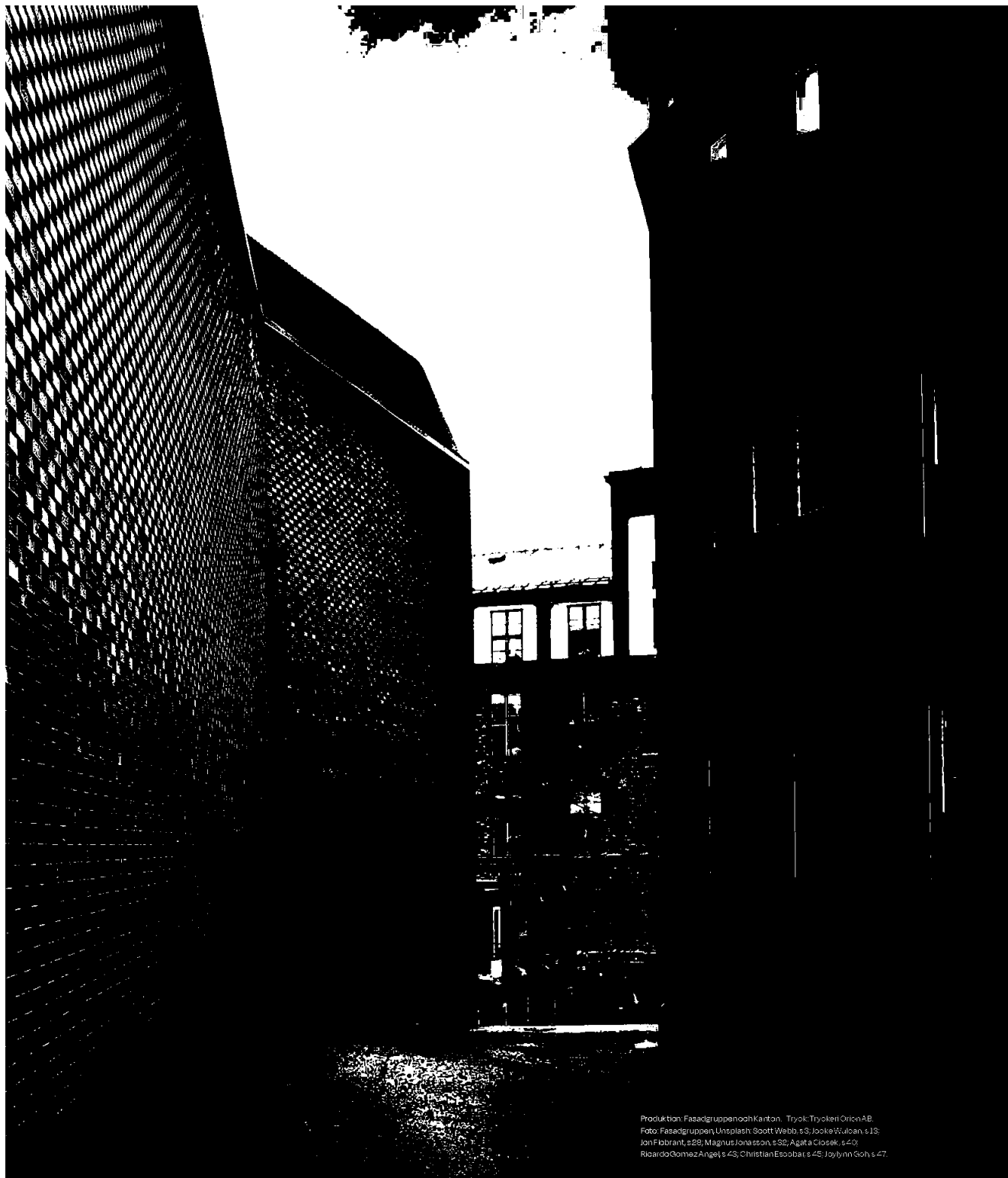
Fasadgruppens årsstämma äger rum den 13 maj 2025 på A-house, Uggelviksgatan 2A i Stockholm klockan 13:00. Övrig information om årsstämman 2025 finns tillgänglig i kallelsen.

Ytterligare information

Fasadgruppens finansiella rapporter, pressmeddelanden, aktieinformation och annan relevant bolagsinformation finns att tillgå på www.fasadgruppen.se. Här finns även en prenumerations-tjänst genom vilken det finns möjlighet att följa pressmeddelanden, finansiella rapporter och annan aktuell information.

Alla finansiella rapporter och pressmeddelanden publiceras på både svenska och engelska. Till de aktieägare som önskar tillhandahåller Fasadgruppen årsredovisning per post.

www.fasadgruppen.se



Produktion: Fasadgruppen och Kartton. Tryck: Tryckeri Orion AB.
Foto: Fasadgruppen, Unsplash, Scott Webb, s3, Jocke Wulcan, s13,
Jon Fobrant, s28, Magnus Jonasson, s38, Agata Ciosek, s40,
Ricardo Gomez Angel, s45, Christian Escobar, s48, Joylyn Goh, s47.



FASADGRUPPEN GROUP AB | ÅRSREDOVISNING 2024
Pdfneo.documentnycjclci:BCOZP-BSYUJL-ABJBI-CIMKOC-MTDQHTM5HE

Fasadgruppen Group AB (publ)
Lilla Bantorget 11
111 23 Stockholm
info@fasadgruppen.se
www.fasadgruppen.se
Org. nr 559158-4122

Fasadgruppen



PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

MAGNUS MEYER

Styrelseledamot

På uppdrag av: Fasadgruppen Group AB

Serienummer: 78bbb556292bfd[...]138c200d75652

IP: 83.185.xxx.xxx

2025-04-16 14:36:44 UTC



GUNILLA ÖHMAN

Styrelseledamot

På uppdrag av: Fasadgruppen Group AB

Serienummer: 0767571592208d[...]a108d4f445492

IP: 155.4.xxx.xxx

2025-04-16 14:43:19 UTC



TOMAS STÅHL

Styrelseledamot

På uppdrag av: Fasadgruppen Group AB

Serienummer: db2a6dd3434228[...]5a03ddf8470c8

IP: 193.15.xxx.xxx

2025-04-16 14:59:33 UTC



Ulrika Dellby

Styrelseordförande

På uppdrag av: Fasadgruppen Group AB

Serienummer: 7527429e083d6f[...]47d54c0dd3080

IP: 85.227.xxx.xxx

2025-04-16 15:02:18 UTC



Martin Björn Bernhard Jacobsson

VD och koncernchef

På uppdrag av: Fasadgruppen Group AB

Serienummer: 452be640833f97[...]fbb991241b53f

IP: 95.193.xxx.xxx

2025-04-16 15:10:00 UTC



CHRISTINA LINDBÄCK

Styrelseledamot

På uppdrag av: Fasadgruppen Group AB

Serienummer: 8ee2cd69425e46[...]ae3e12d0ecea2

IP: 90.116.xxx.xxx

2025-04-16 15:20:31 UTC



Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYU-ABJBL-CHMKC-MTDQH-TM5HE

Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill som innehåller ett certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra validerings verktyg för digitala signaturer.



PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Mats Erik Roland Karlsson

Styrelseledamot

På uppdrag av: Fasadgruppen Group AB

Serienummer: 655305f81edf17[...]cc89cc4f471d1

IP: 146.75.xxx.xxx

2025-04-16 15:54:29 UTC



RICHARD PETERS

Auktoriserad revisor

På uppdrag av: Deloitte AB

Serienummer: 47db306d4b3783[...]c322e44a8cee0

IP: 163.116.xxx.xxx

2025-04-16 16:27:28 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill som innehåller ett certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra validerings verktyg för digitala signaturer.