



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	844 496 842
Organisasjonsform:	Samvirkeforetak
Foretaksnavn:	COOP FOSEN SA
Forretningsadresse:	Yrjars gate 35 7130 BREKSTAD

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2025 - 31.12.2025
-------------------------	-------------------------

Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Ivar Berntzen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	10.03.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 08.05.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2	401 405 247	381 613 310
Kjøpeutbytte	2	-5 546 239	-5 200 267
Annen driftsinntekt		5 329 590	4 810 486
Sum inntekter		401 188 598	381 223 529
Kostnader			
Varekostnad		311 089 485	299 847 387
Lønnskostnad	3	43 404 153	44 798 727
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	3 457 401	3 455 891
Annen driftskostnad	3	29 396 358	28 040 899
Sum kostnader		387 347 396	376 142 904
Driftsresultat		13 841 202	5 080 625
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		5 091 842	4 841 132
Annen finansinntekt		37 604	272 349
Sum finansinntekter		5 129 446	5 113 481
Annen rentekostnad		1 349 140	1 431 726
Sum finanskostnader		1 349 140	1 431 726
Netto finans		3 780 306	3 681 755
Resultat før skattekostnad		17 621 508	8 762 380
Skattekostnad på resultat	5	4 289 295	2 274 895
Årsresultat	6	13 332 213	6 487 485
Årsresultat etter minoritetsinteresser		13 332 213	6 487 485
Totalresultat		13 332 213	6 487 485
Overføringer og disponeringer			



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Avsatt til annen egenkapital		13 332 213	6 487 485
Sum overføringer og disponeringer		13 332 213	6 487 485



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	5	1 948 587	3 542 920
Sum immaterielle eiendeler		1 948 587	3 542 920
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4, 7	11 189 596	11 560 199
Tekniske installasjoner	4, 7	1 802 138	1 971 051
Maskiner og anlegg	4	329 147	395 358
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	13 183 946	7 858 165
Sum varige driftsmidler		26 504 827	21 784 773
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	8, 9	9 500 287	9 500 287
Lån til foretak i samme konsern	9, 10	10 000	10 000
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet		6 175 312	6 175 312
Netto pensjonsmidler		590 377	590 377
Sum finansielle anleggsmidler		16 275 976	16 275 976
Sum anleggsmidler		44 729 391	41 603 669
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer	7, 11	30 698 527	30 490 379
Fordringer			
Kundefordringer	10	425 148	579 272
Andre kortsiktige fordringer	7, 10	1 918 502	2 781 062
Krav på innbetaling av selskapskapital		74 237 413	60 907 704
Sum fordringer		76 581 063	64 268 038
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Kontanter, bankinnsk. og lign. utover innskudd i Coop NKL.	12	27 453 832	20 584 003
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		27 453 832	20 584 003



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Sum omløpsmidler		134 733 423	115 342 420
SUM EIENDELER		179 462 813	156 946 090
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Medlemmenes ansvarsinnskudd	6	2 558 393	2 504 320
Sum innskutt egenkapital		2 558 393	2 504 320
Opptjent egenkapital			
Felleseid andelskapital	6	5 567 528	5 567 528
Reservefond	6	20 218 913	20 218 913
Annen egenkapital	6	78 690 309	65 358 096
Sum opptjent egenkapital	6	104 476 749	91 144 536
Sum egenkapital	6	107 035 142	93 648 856
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	5		
Annen langsiktig gjeld			
Konvertible lån	7	38 183 990	37 648 596
Gjeld til kredittinstitusjoner	7, 10		
Pensjonsforpliktelser	10		
Sum annen langsiktig gjeld		38 183 990	37 648 596
Sum langsiktig gjeld		38 183 990	37 648 596
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	10	15 774 124	9 624 089
Betalbar skatt	5	2 694 962	359 158
Skyldig offentlige avgifter		4 747 040	4 896 424
Utbytte		6 540 270	6 162 501
Annen kortsiktig gjeld	10	4 487 285	4 606 466
Sum kortsiktig gjeld	10	34 243 681	25 648 637



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Sum gjeld		72 427 671	63 297 234
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		179 462 813	156 946 090



■ Åfjord
Øvre Årnes 2
7170 Åfjord
Tlf. 72 53 16 22

■ Indre Fosen
Rådhusvn. 20
7100 Rissa
Tlf. 73 85 10 20

■ Ørland
Maren Juels gt 1
7130 Brekstad
Tlf. 72 51 31 20

Til generalforsamlingen i Coop Fosen SA

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Coop Fosen SA som viser et overskudd på kr 13 332 213. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under "Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet". Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ansvarlige revisorer:

Stig-Roar Guttelvik

Henrik Jønvik

Ragnar Hoås

Autorisert
Regnskapsførerselskap

stigroar@systemrevisjon.no
Mobil 994 65 932

henrik@systemrevisjon.no
Mobil 981 11 952

ragnar@systemrevisjon.no
Mobil 913 50 952

Systemrevisjon Fosen AS
Org. nr. NO 980 545 717
Bankkto. 4213 08 91289

Medlemmer av
Den norske Revisorforening

www.systemrevisjon.no



Systemrevisjon Fosen AS
REVISJON, REGNSKAP OG ØKONOMISK RÅDGIVNING

■ Åfjord

Øvre Årnes 2
7170 Åfjord
Tlf. 72 53 16 22

■ Indre Fosen

Rådhusvn. 20
7100 Rissa
Tlf. 73 85 10 20

■ Ørland

Maren Juels gt 1
7130 Brekstad
Tlf. 72 51 31 20

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Rissa, 10.3.2026
Systemrevisjon Fosen AS

Henrik Jønvik
statsautorisert revisor

Ansvarlige revisorer:

Autorisert
Regnskapsførerelskap
Medlemmer av
Den norske Revisorforening

Stig-Roar Guttelvik

stigroar@systemrevisjon.no
Mobil 994 65 932

Henrik Jønvik

henrik@systemrevisjon.no
Mobil 981 11 952

Ragnar Hoås

ragnar@systemrevisjon.no
Mobil 913 50 952

Systemrevisjon Fosen AS
Org. nr. NO 980 545 717
Bankkto. 4213 08 91289

www.systemrevisjon.no

Styrets beretning 2025

INNLEDNING

Coop Fosen SA er en demokratisk medlemsorganisasjon som driver økonomisk virksomhet og som eies av 8588 medlemmer. Coop Fosen driver virksomhet i 3 kommuner (Indre Fosen, Ørland og Åfjord). Hovedkontoret ligger på Brekstad i Ørland.

Samvirkelaget har blant annet som formål;

- å gi medlemmene/eierne tilbud på varer og tjenester til konkurransedyktige priser.
- å skape økonomiske fordeler for medlemmene/eierne.
- å være interesseorganisasjon for medlemmene som forbrukere.

ANTALL SAMVIRKELAG/MEDLEMMER

Pr. 31.12.2025 var 57 samvirkelag medlemmer av Coop Norge, uendret fra 2024. Ved utgangen av 2025 var det 2 343 296 medlemmer i norske samvirkelag tilknyttet Coop Norge. Tilsvarende tall for foregående år (2024) var 2 252 588.

Omsetning og markedsandel

Samvirkelagene ser ut til å få en samlet omsetning i 2025 på omtrent 78 milliarder kroner.

Totalt omsatte Coops dagligvarebutikker for ~70 milliarder kroner i 2025, og markedsandelen på dagligvare endte på 28,66 %, en marginal nedgang fra 28,72 % året før. Lavpriskjeden Extra hadde den høyeste veksten både totalt (7,3%) og organisk (5,9%) i 2025. Extra sto for 63,5 % av Coops dagligvareomsetning i 2025

For byggevarer omsatte Coop totalt for 8,3 milliarder kroner i 2025, og Coops markedsandel i privatmarkedet økte med 1,7 prosentpoeng til 43,0 %. Coops byggevarevirksomhet hadde i 2025 en omsetningsvekst på 10,3 %, mens privatmarkedet samlet vokste med 5,7 %. I 2025 fikk Obs BYGG også anerkjennelse for sitt arbeid da kjeden ble kåret til årets handelsbedrift av Hovedorganisasjonen Virke

KONSUMPRISINDEKSEN 2025 (KILDE SSB, 10.1.2025)

Konsumprisindeksen (KPI) hadde tilsvarende årsvekst i 2025 som i 2024. Prisveksten på tjenester var generelt høyere enn prisveksten på varer. For KPI-JAE avtok prisveksten videre i 2025. Prisveksten fra 2024 til 2025 var på 3,1 prosent, målt ved

årsveksten i konsumprisindeksen (KPI). Dette er samme prisvekst som året før. Denne stabiliteten når vi sammenligner priser for hele året skjuler at vi gjennom 2025 så tydelige svingninger i prisveksten. Gjennom året varierte tolv månedersveksten mellom 2,3 og 3,6 prosent. I 2024 så vi derimot en ganske tydelig fallende trend i prisveksten gjennom året, fra en tolv månedersvekst på 4,7 prosent i januar til en vekst på 2,2 i desember (Årsvekst må ikke forveksles med tolv månedersendringen som publiseres månedlig av SSB).

Det er særlig prisene på tjenester som bidro til å holde prisveksten på et relativt høyt nivå i 2025, slik tilfellet var også i 2024. Samlet steg prisene på tjenester med 3,6 prosent, mens prisene på varer steg med 2,5 prosent sammenlignet med året før.

På den andre siden har prisutviklingen på tjenester og norske varer utenom energivarer bidratt til å holde prisveksten oppe med relativt sterk årsvekst på henholdsvis 4,5 og 5,2 prosent.

Markedsbestemte tjenestepreiser trakk KPI opp

Prisutviklingen på tjenester var en viktig driver for den samlede prisveksten i 2025. Det var stor forskjell på utviklingen til de markedsbestemte tjenestene og de tjenestene der prissettingen er sterkt regulert av myndighetene. Tolv månedersveksten i prisene på mange typer tjenester lå gjennom store deler av året høyere enn for varer, og bidro til å holde veksten i både KPI og KPI-JAE oppe.

Husleiene fortsatte å trekke prisveksten opp i 2025, slik de gjorde også året før. Husleiene i løpende leieavtaler kan i henhold til husleieloven reguleres etter KPI en gang i året. Ettersom veksten i KPI fortsatt var relativt høy gjennom 2025 var den årlige justeringen utleierne kunne gjøre i leien betydelig.

Tjenester utenom husleie var viktige bidragsytere til at prisveksten ble så høy som den ble i 2025. Dette gjelder spesielt tjenester hvor prisene ikke er bestemt eller sterkt regulert av myndighetene, som for eksempel frisørtjenester, servering, reparasjonstjenester, personlig pleie og ulike forsikringstjenester.

Året vi nettopp har lagt bak oss ble nok et år der myndighetsbestemte priser dempet prisveksten. Sosiale omsorgstjenester som barnehage og SFO virket dempende på prisutviklingen i året som var, noe det også gjorde i 2024. I august i fjor ble prisene på opphold i barnehage satt ned ytterligere, noe som dempet tolv månedersendringen i KPI for august med om lag 0,4 prosentpoeng.

Matprisene fortsatte å stige

Blant varegruppene i KPI er det spesielt én kategori som bidro betydelig til holde oppe prisveksten i 2025, og det var matvarer og alkoholfrie drikkevarer. Fra 2024 til 2025 steg mat- og drikke-prisene med 5,7 prosent. Året som var ble dermed det fjerde året på rad med årlige vekstrater vi før 2022 ikke hadde sett siden slutten av 80-tallet.

Særlig i februar og mars 2025 bidro matprisene markant til den høye tolv månedersveksten i KPI, som da økte klart sammenlignet med måneden før. Tidligere var det vanlig at matprisene falt jevnt utover høsten, mens det de siste årene har vært et mer variert bilde.

Variasjon i energiprisene og Norgespris

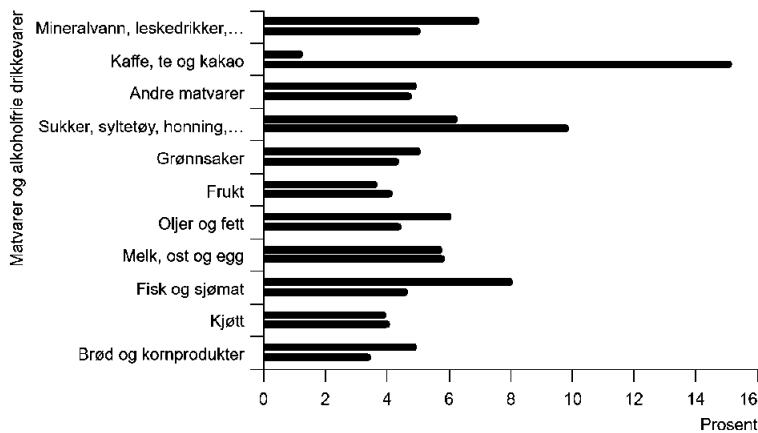
Gjennom hele 2024 virket utviklingen i energiprisene dempende på den samlede prisveksten, noe som fortsatte inn i 2025. Andre kvartal i 2025 var mer varierende, der drivstoff og strøm dro litt i hver sin retning. Prisene på bensin og diesel var betydelig billigere sammenlignet med året før i dette kvartalet, mens prisene på strøm viste en mer skiftende utvikling. De to siste månedene i andre kvartal dro de mer i hver sin retning noe som gjorde at det samlede bidraget fra energivarene til prisveksten var lite.

Importerte varer dempet prisveksten i 2025

Mange av varene vi kjøper i butikken er i stor grad importert, for eksempel møbler, elektronikk, klær og sko. Alle disse hadde lav prisvekst, eller til og med fallende priser i 2025. Avtagende prisvekst på importerte varer er noe vi har sett siden 2023, da prisveksten var på sitt høyeste.

Som vi ser av «Figur 3» under, har prisene på alle hovedgruppene matvarene er delt inn i vokst i 2025, noe som indikerer at det var en bredt basert oppgang i matvarene. Vi ser også at det er to grupper som skilte seg kraftig ut: Kaffe, te og kakao samt gruppen med sukkervarer og sjokolade.

Årsvekst for ulike matvarer og alkoholfrie drikkevarer 2024-2025



Kilde: Konsumprisindeksen, Statistisk sentralbyrå

● 2025 ● 2024

For kaffe og kakao har prisene i råvaremarkedet vært på svært høye nivåer gjennom 2025. Dette kan sees i sammenheng med at det har vært en del problemer med avlinger for disse varene, som i neste omgang har ført til høyere priser i butikken. Både kaffe og sjokolade hadde rekordhøye tolv månedersrater i KPI i 2025

For mer detaljert informasjon, se: [SSB](#)



MAKROØKONOMISKE HOVEDSTØRRELSER (KILDE SSB, 13.12.2024)

Økt forbruk i husholdningene og økt offentlig etterspørsel løfter den økonomiske aktiviteten framover. Lav boligbygging og reduserte petroleumsinvesteringer gjør imidlertid at veksten i norsk økonomi blir på det jevne. Verdiskapingen i norsk økonomi har tatt seg klart opp siden midten av 2024, samtidig som arbeidsledigheten har økt. Selv om inflasjonen har falt betraktelig fra toppen i oktober 2022, og har ligget rundt 3 prosent gjennom 2025, er nivået fremdeles klart høyere enn målet på 2 prosent.

På tross av pågående handelskonflikter og usikkerhet rundt EU-samarbeidet, ventes veksten i norsk økonomi å holde seg oppe i årene framover. Samlet sett ventes veksten på fastlandet de neste årene å ligge nær en normal vekst i norsk økonomi, på vel 1,5 prosent.

Bakgrunnen ligger i forventningen om:

- Økt forbruk i husholdningene og økt offentlig etterspørsel
- Lav boligbygging og reduserte petroleumsinvesteringer
- To rentekutt de neste årene
- Arbeidsledigheten vil gå noe ned
- Handelsrestriksjoner hindrer ikke veksten i internasjonal økonomi

Nedenfor vises prosentvis endring i 2025 og forventning fremover før for noen makroøkonomiske prognoser for 2025-2028.

Prognoser	2025	2026	2027	2028
BNP Fastlands-Norge	0,6	1,0	0,9	0,0
Arbeidsledighet	4,5	4,3	4,2	4,0
Konsumprisindeks	3,1	2,5	2,8	2,7
Årslønn	4,8	3,8	3,7	3,8
Pengemarkedsrente	4,7	4,2	3,5	3,7

[SSB Konjunkturtendensene](#)

Coop Fosens virksomhet

VÅRT DISTRIKT

Folketallsutviklingen på Fosen pr 21.11.2025 (SSB), viser en økning i befolkningsveksten i Ørland Kommune. Ifølge SSB er det i Fosen frem til november 2025 født 216 barn, nettoflytting på 24 innbyggere og en total innbyggervekst på 19 personer, Se tabell 1.1

Tabell 1.1 viser utviklingen i folketallet på Fosen pr november 2025 (SSB).

Kommune	Antall2026	Antall 2025	Født	Døde	Fødsels over- / underskudd	NTO innflyttinger	Folkevekst / Nedgang
Ørland	10 687	10 627	94	83	11	49	60
Indre Fosen	10 005	10 042	77	77	-13	-24	-37
Åfjord	4 338	4 342	42	42	-4	0	-4

Tabell 1.1 SSB Oppdatert pr 20.11.25



Av investeringer i 2025 hadde Coop Fosen et stort løft i Extra Rissa. Butikken ble utvidet med et nybygg på 260 m². Utvidelse av salgsarealet og nytt lager. Alt av fryse- og kjøleutstyr ble skiftet ut. Det ble bedre plass, større vareutvalg, ny salatbar og flere selskanningskasser etc.

I år som tidligere har vi løpende investeringer i løpet av året. Det være seg nye fryse- og kjølemaskiner, kasser, belysning LED, i tillegg til løpende vedlikehold av bygg. Til sammen i 2025 er det investert for NOK 8.177.455,- i avdelingene.

LAGETS DRIFT

Årsregnskapet for 2025 for Coop Fosen SA er satt opp under forutsetning av fortsatt drift.

Styret i laget har avholdt 6 styremøter og behandlet 42 saker. Salgsinntekten i Coop Fosen SA i 2025 ble på 401,5 mill. kroner. I 2024 var salgsinntekten 381,6 mill. dvs. en økning på 19,9 mill.

Resultatdisponering:

Overført til annen egenkapital kr. 13.332.213,-

Vassneset 1 AS hadde netto annen driftsinntekt på kr 2,3 mill.

Resultatdisponering:

Overført til annen egenkapital kr. 206.936,-

VIRKSOMHETEN

Coop Fosen SA sin virksomhet omfatter kjøp og salg av varer og tjenester i kommunene Ørland, Indre Fosen og Åfjord. Lagets hovedkontor ligger på Ørland i Libra kjøpesenter. Regionrådet i Coop Fosen består av 15 medlemmer, 10 medlemsvalgte og 5 ansatte.

Coop Fosen innførte elektronisk valg i butikk våren 2018.

Extra butikkene

Extra er billigbutikken med supermarkedsutvalg av dagligvarer og faghandel til faste lave priser. Extra har et meget stort vareutvalg til EXTRA lave priser – hver dag, både til hverdag og helg og er den mest rasktvoksende matvarekjeden i Norge.

Coop Fosen har 4 Extra butikker; Brekstad, Rissa, Åfjord og Opphaug.

Alle 4 Extra butikkene har hatt en god utvikling i 2025 og konseptene er meget godt mottatt av våre kunder og medlemmer. Extra Brekstad, Extra Rissa og Extra Åfjord har i tillegg tipping. Extra Opphaug har tipping og post i butikk.

Prix butikkene

Coop Prix er lavpriskjeden med faste lave priser på hele sortimentet. Her får forbrukeren dekket det vesentligste av sitt behov for dagligvarer på en billig, rask og effektiv måte. Coop Prix selger partikjøp av faghandel til lave og svært konkurransedyktige priser.

Coop Fosen har 2 Prix butikker; Stadsbygd og Lysøysund.

Begge Prix butikkene har hatt en god stabil utvikling i 2025. Prix Stadsbygd har post i butikk og spill i kasse. Prix Lysøysund har post i butikk og tipping.

Marked butikkene

Coop Marked er en kjede bestående av mindre nærbutikker med konkurransedyktig utvalg, kvalitet, service og pris.

Coop Fosen har 3 Marked butikker; Roan, Råkvåg og Fevåg. Dette er butikker med fullt fokus på service og nærhet til markedet der du bor.

Coop Marked Storfosna ble lagt ned 31.08.2025.

Butikkene har et godt utvalg av dagligvarer til en god pris for deg som kunde. I tillegg har de fleste Coop Marked butikkene ekstra vareutvalg som blomster, skrivesaker, kjøkkenutstyr, medisinsalg etc. Ut over dette har Råkvåg, Roan og Fevåg, Post i butikk. Råkvåg, Roan og Fevåg har tipping.

Våre markedsbutikker ligger i områder der handelen med turistene utgjør en viktig del av omsetningen. Markedsbutikkene er derfor svært avhengig av at lokalbefolkningen støtter og bruker sin lokale butikk.

Byggmix

Coop Byggmix er din lokale byggeforhandler. Der finner du det du trenger av "gjør det selv" varer. Coop Byggmix er svært konkurransedyktig både på sortiment og pris.

Coop Fosen har 1 Byggmix butikk: Coop Byggmix Opphaug.

Skal du i gang med nybygg eller restaurering så er Byggmix stedet å starte planleggingen. Vi regner anbudspris og skaffer alt du trenger av byggevarer, fra grunnmuren til pipa på huset etc. Leca, sement, trevirke, isolasjon, bygningsplater, takteking, malingsprodukter, EL-verktøy, fliser, gulv, osv.

CircleK Brekstad

Foruten salg av drivstoff, er det et godt og utvidet tilbud på mat i tillegg til kioskvarene og noe bilrekvisita. I tillegg har CircleK en ny moderne vaskehall med bilvaskemaskin, som sørger for en grundig og skånsom vask av bilen også på undersiden. Maskinen har eget poleringsprogram. Våre



dyktige medarbeidere står klar til å ta imot deg som kunde og sørger for at du får utført det du ønsker.

EIENDOMMER

Coop Fosen SA har stor eiendomsmasse. Det er utført diverse vedlikehold og løpende kontroll også i 2025.

MEDLEMMER/MEDLEMSINNSKUDD

Medlemmene er en meget viktig del av vår egenart, og arbeidet med å gi våre medlemmer gode fordeler, vil alltid være i fokus. Ved årsskiftet 2025 har Coop Fosen SA 8.588 medlemmer. Til sammen for 2025 får medlemmene tilbakebetalt 6.540 mill. i kjøpeutbytte.

Medlemmene har anledning til å sette inn spareinnskudd i laget. Ved årsskiftet var de samlede medlemsinnskuddene på kr. 40.742.383,-

KJØPEUTBYTTE

Våre medlemmer som er våre eiere, har totalt blitt tilført 6.540 mill. kr. i kjøpeutbytte i 2025 som et resultat av sitt medlemskap i Coop Fosen SA.

Kjøpeutbytte føres som en rabatt og som gir en redusert resultatteffekt på kr. 8.177.455,-

UTBYTTEGARANTI

Styret har vedtatt å garantere 1% i kjøpsbonus for 2026 med unntak for kredittkjøp.

BÆREKRAFT OG SAMFUNNSANSVAR

Strategien Et bærekraftig Coop ble vedtatt av styret i Coop Norge SA i 2021. Strategien inngår i revidert konsernstrategi som et strategisk mål for Coop i Norge.

Et bærekraftig Coop definerer bærekraftig virksomhet som skaper positive verdier for mennesker, miljøet og Coop.

Coop Fosen skal bidra til at målene i strategien nås gjennom samarbeid med fellesorganisasjonen og aktivt arbeid med egne tiltak.

FNs bærekraftsmål

FNs bærekraftsmål er verdens felles arbeidsplan for å utrydde fattigdom, bekjempe ulikhet og stoppe klimaendringene innen 2030. FNs bærekraftsmål består av 17 mål og 169 delmål. Målene skal vise vei for land, næringsliv og sivilsamfunn slik at alle kan bidra til at målene nås.

Coop ser aktivt til FNs bærekraftsmål i arbeidet med bærekraft slik at vi sikrer at vårt eget arbeid blir en aktiv del av den pågående globale dugnaden. Coop har prioritert følgende bærekraftsmål, basert på hvor vi har hatt størst påvirkningsmulighet:

- 3 God helse og livskvalitet
- 9 Industri, innovasjon og infrastruktur
- 10 Mindre ulikhet
- 11 Bærekraftige byer og lokalsamfunn
- 12 Ansvarlig forbruk og produksjon
- 13 Stoppe klimaendringene
- 17 Samarbeid for å nå målene

Et bærekraftig Coop

Bærekrafts arbeidet er sentralt for Coops evne til å skape vekst, tillit og konkurransekraft i årene som kommer. Coop i Norge har derfor integrert bærekraft i den nye selskapsstrategien som er vedtatt i 2024. Strategien legger grunnlag for systematisk og målrettet arbeid innen bærekraft med blant annet et fokusområde innen effektiv og bærekraftig verdikjede. Det er derfor viktig for Coop å ha en god bærekraftprofil fremover. Coop Fosen SA skal bidra til at målene i strategien nås gjennom samarbeid med fellesorganisasjon og aktivt arbeid med egne tiltak.

I 2025 har følgende fokusområder vært viktige innen bærekraft for samvirkelagene:

- **En sunnere handlekurv:** Coop skal gjøre det enklere for alle kunder og medlemmer som ønsker å spise sunt og bærekraftig. Ambisjonene for En sunnere handlekurv er langsiktige, men likevel målrettede. Coop skal videreutvikle samarbeidet med helsemyndighetene og følge opp forpliktelsene i Intensjonsavtalen for et sunnere kosthold.
- **Et ansvarlig Coop:** Coop har et betydelig ansvar for at varer og tjenester vi kjøper blir produsert på en forsvarlig måte. Åpenhet om arbeidsforhold og miljøpåvirkning er

avgjørende for vår troverdighet som en ledende handelsaktør, og er samtidig avgjørende for vår risikohåndtering. Organisasjonen jobber aktivt med å videreutvikle vårt arbeid med ansvarlige innkjøp.



- **Et sirkulært Coop:** Coop jobber for smart ressursbruk og sirkulære løsninger. Dette omfatter produktene vi produserer, ressursene vi bruker på tvers av virksomheten og en bærekraftig håndtering av avfall og matsvinn. Vi skal blant annet optimalisere bruken av emballasje gjennom vår emballasjestrategi, øke sorteringsgraden på avfallet vårt og redusere matsvinn. Coop Fosen SA er tilfreds med engasjementet knyttet til samarbeidet med Too Good To Go for å håndtere overskuddsmat i butikk og redusere matsvinn, og ser det som naturlig å videreutvikle denne tjenesten. På klimaområdet er energi- og transporteffektivisering, samt økt egenproduksjon av energi viktig for å redusere våre klimagassutslipp. Mer lavutslipp tungtransport som biogass i Coops distribusjon og solcelleanlegg på lagerenhetene er sentrale investeringer. Coop Fosen fortsetter arbeidet med utskiftning til mer miljøvennlige kuldemedier i butikk.
- **Et miljøvennlig hjem:** Coop skal aktivt bidra til økt sirkularitet og redusert miljø- og klimabelastning for våre medlemmer og kunder. Målsettingen er at produktene vi selger skal redusere energi- og ressursforbruk i hjem og fritidsboliger landet rundt, blant annet gjennom produktutvikling, mer energieffektive løsninger og mer bærekraftige materialer til for eksempel oppussing, eller forskjellige hverdagsprodukter.
- **Et mangfoldig Coop:** Coops medlemmer, tillitsvalgte og ansatte kommer fra alle samfunnslag og landsdeler, har ulik bakgrunn, utdanning, etnisitet og legning. Dette mangfoldet skal reflekteres i vår samlede gruppe av ansatte, i virksomhetens styrende organer og blant de medlemstillitsvalgte. Et enda mer mangfoldig Coop vil også være avgjørende for vår egen utviklingsevne og for våre kommende økonomiske resultater. Styrket mangfold handler derfor også om å tiltrække seg de skarpeste hodene og de mest motiverte medarbeiderne.

Coop Norge SA er samvirkelegenes viktigste samarbeidspartner for å bli en mer bærekraftig virksomhet. Coop Fosen SA henviser til Coop Norge SAs årsrapport som gir en fullstendig redegjørelse for fremdriften i Coop Norge SAs bærekrafts arbeid for rapporteringsåret. Årsrapporten til Coop Norge SA og ytterligere informasjon finnes på nettsiden [Bærekraft i Coop](#).

Åpenhetsloven

Som virksomhet har Coop Fosen SA et ansvar for å utvise aktsomhet og fremme ansvarlig forretningspraksis gjennom hele verdikjeden. Coop Fosen SA er i henhold til Åpenhetsloven pliktig til å utføre aktsomhetsvurderinger knyttet til arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, samt å offentliggjøre en redegjørelse for

disse aktsomhetsvurderingene. Coop Fosen SA redegjørelse for aktsomhetsvurderinger gjennomført i 2025 vil signeres av styret og publiseres på Coop Fosen SA nettside, innen 30. juni 2026.

MEDLEMSSTYRING OG FORETAKSLEDELSE I COOP Fosen SA

Samvirkene, interesseorganisasjonen for samvirkeforetak i Norge, har utarbeidet "Samvirkeanbefalingen" med formål om å bidra til god medlemsstyring og foretaksledelse (tilsvarende eierstyring og selskapsledelse i andre selskapsformer som f.eks. aksjeselskaper). Det underliggende formålet med anbefalingen er å styrke tilliten til foretakene og bidra til størst mulig verdiskapning over tid til beste for medlemmene, de ansatte, kreditorer og andre tredjeparter som har interesser i samvirkeforetakene, og samfunnet som helhet.

Samvirkeanbefalingen er utarbeidet generelt med sikte på å kunne dekke et mangfold av samvirkeforetak både med tanke på virksomhet, størrelse og antall medlemmer. Videre også med tanke på sentrale samvirkesektorer som for eksempel forbruker-samvirket, boligsamvirket, landbruks-samvirket og fiskerisamvirket. Dette innebærer at anbefalingene ikke tar hensyn til eventuelle særskilte reguleringer og praksis som disse samvirkesektorene basert på lov og sedvane har utviklet og etablert historisk sett.

Coop i Norge

Forbrukersamvirket Coop i Norge har siden 1906 vært et føderativt samvirke (jf. samvirkeoven § 4) da samvirkelegene sammen etablerte sekundærsamvirket Coop Norge SA. Coop Fosen SA som samvirkeleg og selvstendig juridisk enhet i denne strukturen inngår som et primærsamvirke på linje med de andre samvirkelegene som er medlem og eier av Coop Norge SA.

Gjennom utviklingen av Coop Norge SA som fellesorganisasjon har samvirkelegene over generasjoner lagt ulike fellesoppgaver o.l. til foretaket der dette anses som hensiktsmessig. Grunntanken har vært, og er, å hente ut forskjellige synergier som bidrar til å støtte opp om god og effektiv drift for samvirkelegene. Dette f.eks. ved felles innkjøp, felles markedsføring, logistikk og forskjellige tjenester/løsninger som gir synergier og bidrar til en positiv verdiskapning for de respektive samvirkelegene som medlemmer.

Coop Fosen SA som samvirkelegene er den primære og sentrale arenaen for personlige medlemskap, forvalter av Coop i Norges kooperative egenart som forbrukersamvirke og samvirkeprinsippene sett i forhold til lagets medlemmer.



Coop Fosen SA har valgt å legge til grunn Samvirke-anbefalingen i utarbeidelsen av foretakets årsberetning om eierstyring og selskapsledelse for 2025.

1. Medlemsstyring og foretaksledelse

Medlemsstyringen og foretaksledelsen i Coop Fosen SA er god. Foretakets organer (Årsmøtet, styret og daglig leder) legger til grunn og følger samvirkeoven og lagets vedtekter i sin samlede virksomhetsutøvelse. Disse bygger også på samvirkeprinsippene.

2. Virksomhet – Coop Fosen SA

§ 2 i Coop Fosen SA sine vedtekter angir tydelig formålet til foretaket og dermed dets virksomhet;

Samvirkelegets formål er å forsyne medlemmene med gode og hensiktsmessige varer og tjenester til konkurransedyktig pris og kvalitet.

Samvirkelegat skal videre tjene som en interesseorganisasjon hvor medlemmene gjennom sin innflytelse i de valgte organer, kan ivareta sine interesser som forbrukere. Medlemmene er medeiere i laget med de rettigheter, begrensninger og plikter som følger av vedtektene.

Samvirkelegene skal utøve aktivt eierskap i Coop Norge.

3. Medlemskap

Medlemskap i Coop Fosen SA er regulert i foretakets vedtekter, herunder medlemmenes rettigheter og plikter i forhold til Coop Fosen SA. Rett til medlemskap fremgår av vedtektenes §§ 1 og 4 nr. 1 der det heter at den som er enig i lagets formål og godtar lagets vedtekter kan bli medlem.

Av vedtektenes §4 nr. 5 følger det at medlemmer som ønsker å melde seg ut må gi skriftlig melding om dette til Coop Fosen SA.

I Coop Fosen SA er det åpent medlemskap mot å betale et beskjedent andelsinnskudd, som tilbakebetales når et medlem melder seg ut. I tråd med samvirkeovens normalordning er det ikke anledning til å overføre medlemskapet.

4. Likhetsprinsippet

Alle som er medlemmer i Coop Fosen SA har de samme rettigheter til medinnflytelse og representasjon i henhold til Coop Fosen SAs vedtekter, som vedtatt av samvirkelegene i Årsmøtet Coop Norge og i de respektive samvirkelegenes egne årsmøter.

5. Årsmøtet

Medlemmene utøver sin medlemsstyring gjennom valgte utsendinger til Årsmøtet Coop Fosen SA,

som er Coop Fosen SAs øverste beslutningsorgan. Alle utsendingene har møte-, tale-, forslags- og stemmerett på Årsmøtet. Hver utsending har én stemme. I tillegg til de ordinære årsmøtefunksjonene som godkjenning av årsregnskap og årsberetning, foretar årsmøtet valg av styre, valgkomité, revisor og vedtar godtgjørelser.

Styret i Coop Fosen SA legger til rette og sørger for, i samsvar med lagets vedtekter og samvirkeanbefalingen, at utsendingene mottar tilfredsstillende saksdokumenter, påmeldingsfrist og utøvelse av stemmeretten i de enkelte saker eller valg til årsmøtene.

6. Valgkomiteén

Valgkomiteén i Coop Fosen SA består av 2 medlemmer og to varamedlemmer. Kandidater til valgkomiteén velges av styret i Coop Fosen SA.

Valgkomiteén innstiller til alle valg i Årsmøtet Coop Fosen skal foreta. Valgkomiteén har kontakt med medlemmer, styre-medlemmer og daglig leder som ledd i sitt arbeide med å foreslå kandidater. Valgkomiteén redegjør for sin innstilling ved valg i årsmøtet.

Valgkomiteén som innstiller på honorarer og alle godtgjørelser for Årsmøtet Coop Fosen SA, styret Coop Fosen SA og andre tillitsverv.

7. Styret

Basert på innstillingen fra valgkomiteén velger Årsmøtet Coop Fosen SA 5 styremedlemmer. Herav velges styreleder og nestleder ved særskilt valg. Årsmøtet velger videre 3 medlemmer og 2 varamedlemmer til Styret Coop Fosen SA. Videre velges 2 styremedlemmer og 4 varamedlemmer av og blant de ansatte.

Funksjonstiden for styre- og varamedlemmer er på to år. Hvert kjønn er representert i samsvar med samvirkeovens bestemmelser.

Ved styrets sammensetning legges det vekt på vedtektenes bestemmelser i § 9 om valgbarhet, foretakets behov for kompetanse, medlemsfellesskapets interesser, mangfold m.v.

8. Styrets arbeid

Styret Coop Fosen SA står blant annet for overordnet organisering av, forvaltning og tilsyn av virksomheten i Coop Fosen, herunder ansettelse av administrerende direktør/daglig leder. Nærmere beskrivelse styrets ansvar og sentrale oppgaver fremgår av vedtektenes § 17.

Styret i Coop Fosen arbeider også i henhold til fastsatt styreinstruks. Undersøkelser knyttet til habilitet ble gjort



løpende gjennom året knyttet til behandlingen av de enkelte saker i styret.
I 2025 ble det avholdt 6 styremøter og 42 saker ble behandlet.

9. Risikostyring og internkontroll

Coop Fosen SA jobber i seg selv og sammen med fellesorganisasjonen Coop Norge SA systematisk med risikostyring. Det primære fokus er knyttet til risiko for ikke å nå fastsatte forretningsmål. Det arbeides kontinuerlig med bevisstgjøring og tiltak for risikoreduksjon i hele organisasjonen.

10. Styremedlemmenes godtgjørelse

Styrets godtgjørelse fastsettes av Årsmøtet i Coop Fosen etter innstilling fra valgkomiteen (ref. pkt. «6. Valgkomiteen»). Godtgjørelsen er fast og ikke resultatavhengig. Styremedlemmene har heller ingen tilleggsoppgaver for selskapet. I den grad noen av styrets medlemmer påtar seg slike oppgaver, skal dette avklares med de øvrige styremedlemmene i forkant.

Styremedlemmenes godtgjørelse er gjengitt i notene til regnskapet for Coop Fosen SA for 2024. Godtgjørelsen reflekterer styrets ansvar, kompetanse, tidsbruk og virksomhetens kompleksitet, og den er ikke resultatavhengig. Det er ikke utbetalt konsulenthonorar til styrets medlemmer.

11. Lønn og annen godtgjørelse til ledende personer

Lønn og annen godtgjørelse til administrerende direktør/daglig leder i Coop Fosen SA er redegjort for i Note 7 «Godtgjørelser» til årsregnskapet for 2025.

Styret beslutter lønnsavtalen til administrerende direktør/daglig leder ut ifra prinsippet om at avlønningen skal være konkurransedyktig, men ikke lønnsledende i bransjen. Administrerende direktør/daglig leder er ellers medlem av og inngår i de til enhver tid gjeldende kollektive pensjons- og forsikringsordninger i foretaket.

Administrerende direktør/daglig leder fastsetter lønn til ledende personer i foretaket, ut ifra prinsippet om at avlønningen skal være konkurransedyktig, men ikke lønnsledende i bransjen. Ledende ansatte er ellers medlem av og inngår i de til enhver tid gjeldende kollektive pensjons- og forsikringsordninger i foretaket. Ledende ansatte deltar på linje med butikksjefene i foretakets bonusordning og for ekstraordinær innsats.

12. Opplæring og kommunikasjon

Coop Fosen SA gjennomfører opplæring av egne ansatte og tillitsvalgte, for å øke forståelsen og kompetansen for Coop i Norges egenart, medlemsmodell og felles forståelse av verdikjeden.

13. Kapitalstruktur og bruk av årsoverskudd

Kapitalstrukturen til samvirkeforetak blir i stor grad

bestemt gjennom samvirkeoven og foretakets vedtekter. Styret i Coop Fosen SA medvirker til at foretaket har en kapitalstruktur og et kapitalgrunnlag som er tilpasset foretakets mål, strategi og risikoprofil.

Årsmøtet i Coop fosen SA godkjenner årsberetningen og fastsetter årsregnskap, herunder bestemmelse om anvendelse av årsoverskuddet.

14. Revisor

Coop Fosen SA har en uavhengig ekstern revisor valgt av Årsmøtet Coop Fosen etter innstilling fra styret. Videre anbefaler Årsmøtet Coop Fosen revisor for datterselskaper og godkjenner revisjonshonoraret.

Revisor deltar på styremøtet hvor årsregnskapet for samvirkelaget gjennomgås, og legger frem revisors beretning for Årsmøtet.

Foretakets revisor er Systemrevisjon.

Trygg vare

Kundene skal være helt trygge på at varene de kjøper i Coops butikker er av god kvalitet og er trygge å spise eller bruke. For å sikre trygge varer gjennomføres det kontinuerlig revisjoner av butikkene.

MEDARBEIDERE - HELSE, MILJØ OG SIKKERHET

Kompetansearbeid i Coop Fosen SA skal legge til rette for og ivareta progresjonen i bedriften.

ARBEIDSMILJØ

Lagets ledelse og styre anser arbeidsmiljøet i bedriften som godt. Det gjennomsnittlige sykefraværet har i 2025 vært på 9,77%. Det fordeler seg på 1,96 % på korttidsfravær og 7,81 % på langtidsfravær. Det er ikke registrert noen personskade i bedriften i året som har gått. Pr 31.12.2025 hadde Coop Fosen SA 128 ansatte.

LIKESTILLING OG MANGFOLD.

Det er valgt 3 kvinner og 4 menn til styret i Coop Fosen. Administrasjonen består av 1 kvinne og 3 menn. I ledende stillinger i våre butikker arbeider 6 menn og 5 kvinner. I butikkene er det til sammen 66 kvinner og 30 menn som har sitt daglige virke, se tabell 1,1 kjønnsbalanse. Coop Fosen SA er opptatt av kjønnsmessig likeverdig representasjon.

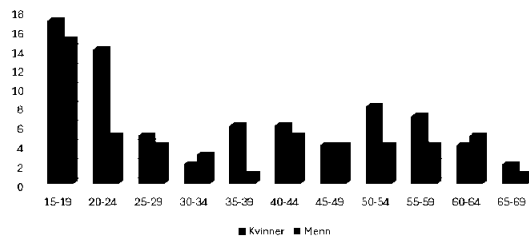
Kjønnsbalanse

Avdeling	Antall kvinner	Antall menn
Totalt	75	39
Administrasjonen	1	3
Butikksjefer	5	6
Butikkmedarbeidere	69	30

Tabell 1.1 Kjønnsbalanse

I gjennomsnitt er det 60,5% kvinner av de ansatte i konsernet kvinner og 39,5% menn. Forskjellen på fordelingen er ikke gjennomanalysert.

Alders- og kjønnsfordeling



Lønningene reguleres i henhold til tariff. Styret i Coop Fosen anser fordelingen mellom kvinner og menn for å være tilfredsstillende.

Styret og ledelse er opptatt av at begge kjønn skal ha like muligheter til utvikling og karriere i Coop Fosen, og er ved rekruttering bevisst på å skape balanse mellom kjønnene. Ansatte i laget omfattes av tariffavtaler som regulerer lønns- og arbeidsbetingelser uavhengig av kjønn.

STYRE OG LEDELSE

Forsikring: Coop Fosen SA har tegnet ansvarsforsikring for styrets medlemmer og daglig leder for 10 millioner.

BUDSJETT

Et enstemmig styre har godkjent budsjettet for 2026. Budsjettet er satt ut fra den stadig tøffere konkurranse-situasjonen vi får rundt oss på de fleste plassene hvor vi

driver virksomhet. Det er utarbeidet et nøkternt budsjett når det gjelder omsetning og inntjening.

VÅRE MEDARBEIDERE

Våre ansatte har gjort en flott innsats og er i sterk grad med og påvirker den positive utviklingen vi har i laget. Coop Fosen SA er en stor arbeidsplass, og det er et mål for styret å tilpasse laget til enhver tid skiftende forhold og gjøre de nødvendige vedtak i tide, slik at arbeidsplassene trykkes. Opplæringen av de ansatte skjer stort sett i butikk, men det tilbys også E-læringskurs som er nettbasert i tillegg til fysiske kurs.

Ved årsskifte var det 128 medarbeidere fast tilknyttet bedriften. Korte vikariater, ferie- og ekstrahjelp kommer i tillegg. Totale personalkostnader i laget ble på kr.43.404.153-. Våre ansatte er økonomisk sikret i sitt arbeid gjennom bl.a. yrkesskadeforsikring, personforsikring, gruppelevsforikring og pensjonsforsikring. Ansatte i laget er med i ordningen om «avtalefestet pensjon» AFP fra fylte 62 år.

Vi takker alle ansatte i tillegg til medarbeidere som har sluttet i Coop Fosen i året som er gått for god innsats og godt samarbeid.

Vi ønsker også de nyansatte velkommen i laget og håper de vil trives blant positive og hyggelige medarbeidere.

SLUTTORD

Året 2025 ble et godt år for Coop Fosen. Det ble en omsetning på 401,4 mill. og et resultat etter skatt på 13,3 mill. Coop Fosen hadde også i 2025 en økning i antall nye medlemmer som gir et godt grunnlag for videre vekst.

I skrivende stund er vi allerede inne i et nytt og hektisk år, med nye spennende oppgaver og prosjekter. Sammen skal vi gjøre alt for at Coop Fosen skal ha en sterk markedsposisjon og fremstå med gode og tidsriktige butikker.

Coop Fosen SA er det 16. største laget i Norge.

Styret vil rette en stor takk til lagets medlemmer, øvrige kunder, ansatte og tillitsvalgte for god innsats og aktiv medvirkning til en positiv utvikling av Coop Fosen SA i 2025. Coop Fosen er godt rustet til å møte en sterk konkurranse i vår region og bedriften har økonomisk kraft og kapasitet til å gjennomføre ytterligere investeringer for å kunne gi medlemmene nye butikktilbud i årene fremover.

BREKSTAD, 31. DESEMBER 2025 / 10.MARS 2026 | STYRET FOR COOP FOSEN SA

Styreleder

Nestleder

Styremedlem

Styremedlem

Styremedlem

Styremedlem

Styremedlem

Daglig leder



RESULTATREGNSKAP

COOP FOSEN SA

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2025	2024
Salgsinntekt	2	401 405 247	381 613 310
Kjøpeutbytte	2	-5 546 239	-5 200 267
Netto salgsinntekt		395 859 008	376 413 043
Varekostnad		311 089 485	299 847 387
Bruttofortjeneste		84 769 523	76 565 656
Annen driftsinntekt		5 329 590	4 810 486
Netto driftsinntekter		90 099 113	81 376 142
Lønnskostnad	3	43 404 153	44 798 727
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	3 457 401	3 455 891
Annen driftskostnad	3	29 396 358	28 040 899
Sum driftskostnader		76 257 911	76 295 518
Driftsresultat		13 841 202	5 080 625
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Annen renteinntekt		5 091 842	4 841 132
Annen finansinntekt		37 604	272 349
Annen rentekostnad		1 349 140	1 431 726
Resultat av finansposter		3 780 306	3 681 755
Resultat før skattekostnad		17 621 508	8 762 380
Skattekostnad på resultat	5	4 289 295	2 274 895
Resultat		13 332 213	6 487 485
Årsresultat	6	13 332 213	6 487 485
OVERFØRINGER			
Avsatt til annen egenkapital		13 332 213	6 487 485
Sum overføringer		13 332 213	6 487 485



BALANSE

COOP FOSEN SA

EIENDELER	Note	2025	2024
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
Utsatt skattefordel	5	1 948 587	3 542 920
Sum immaterielle eiendeler		1 948 587	3 542 920
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4, 7	11 189 596	11 560 199
Tekniske installasjoner	4, 7	1 802 138	1 971 051
Maskiner og anlegg	4	329 147	395 358
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	13 183 946	7 858 165
Sum varige driftsmidler		26 504 827	21 784 773
FINANSIELLE DRIFTSMIDLER			
Investering i aksjer og andeler	8, 9	9 500 287	9 500 287
Andelsinnskudd Coop NKL		6 175 312	6 175 312
Andel Fagerenget Montessorriskole	9, 10	10 000	10 000
Netto pensjonsmidler		590 377	590 377
Sum finansielle anleggsmidler		16 275 976	16 275 976
Sum anleggsmidler		44 729 391	41 603 669
OMLØPSMIDLER			
Lager av varer og annen beholdning	7, 11	30 698 527	30 490 379
Kundefordringer	10	425 148	579 272
Andre kortsiktige fordringer	7, 10	1 918 502	2 781 062
Sum fordringer		2 343 651	3 360 334
Innskudd i Coop NKL		74 237 413	60 907 704
Kontanter, bankinnsk. og lign. utover innskudd i Coop NKL.	12	27 453 832	20 584 003
Sum omløpsmidler		134 733 423	115 342 420
Sum eiendeler		179 462 813	156 946 090



BALANSE

COOP FOSEN SA

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2025	2024
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Medlemmenes ansvarsinnskudd	6	2 558 393	2 504 320
Sum innskutt egenkapital		2 558 393	2 504 320
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Felleseid andelskapital	6	5 567 528	5 567 528
Reservefond	6	20 218 913	20 218 913
Annen egenkapital	6	78 690 309	65 358 096
Sum opptjent egenkapital	6	104 476 749	91 144 536
Sum egenkapital	6	107 035 142	93 648 856
GJELD			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSER			
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
Medlemsinnskudd	7	38 183 990	37 648 596
Sum annen langsiktig gjeld		38 183 990	37 648 596
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld Coop NKL		13 462 489	6 655 917
Leverandørgjeld	10	2 311 634	2 968 171
Betalbar skatt	5	2 694 962	359 158
Skyldig offentlige avgifter		4 747 040	4 896 424
Skyldig kjøpeutbytte		6 540 270	6 162 501
Annen kortsiktig gjeld	10	4 487 285	4 606 466
Sum kortsiktig gjeld	10	34 243 681	25 648 637
Sum gjeld		72 427 671	63 297 234
Sum egenkapital og gjeld		179 462 813	156 946 090



BALANSE

COOP FOSEN SA
Brekstad, 10.03.2026
Styret i Coop Fosen Sa

Arne Frode Pettersen
styreleder

Ann June Øian
styremedlem

Roar Øien Birkelund
styremedlem

Lena Renate Hasselvold
styremedlem

Jan Åge Malin-Olsen
styremedlem

Hege Kjelsli
styremedlem

Rune Høyen
styremedlem

Ivar Berntzen
daglig leder



KONTANTSTRØMOPPSTILLING

COOP FOSEN SA

	Note	2025	2024
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER			
		17 621 508	8 762 380
-	Resultat før skattekostnad		
-	Periodens betalte skatt	-359 158	-1 296 297
+	Ordinære avskrivninger	3 457 401	3 455 891
+/-	Endring i varelager	-208 148	1 409 362
+/-	Endring i kundefordringer	154 124	658 534
+/-	Endring i leverandørgjeld	6 150 035	-796 094
+/-	Forskj. kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensjonsordn.	0	-14 289 512
	Endring i utbetaling av kjøpeutbytte	377 769	236 169
+/-	Endring i andre tidsavgrensingsposter	593 995	629 375
=	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	27 787 525	-1 230 193
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER			
-	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	8 177 454	5 032 593
=	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-8 177 454	-5 032 593
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER			
	Endring medlemsinnskudd	535 394	-3 044 136
+	Innbetalinger av egenkapital	54 073	77 530
=	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	589 467	-2 966 606
=	Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	20 199 538	-9 229 392
+	Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse	81 491 707	90 721 098
=	Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt	101 691 245	81 491 707



COOP FOSEN SA

844 496 842

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk. Det er ikke utarbeidet konsernregnskap da datterselskapet samlet sett er vurdert til å være av uvesentlig betydning for å vurdere konsernets stilling.

BRUK AV ESTIMATER

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

INNETEKTER

Inntektsføring skjer etter opptjeningsprinsippet som normalt vil være leveringstidspunktet for varer og tjenester. Kostnader medtas etter sammenstillingsprinsippet, dvs. at kostnader medtas i samme periode som tilhørende inntekter inntektsføres.

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV ANLEGGSMIDLER

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

DATTERSELSKAP OG TILKNYTTET SELSKAP

Datterselskap og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan forventes å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

COOP FOSEN SA

SIDE 6



COOP FOSEN SA

844 496 842

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbytte / konsernbidraget andelen av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

VARER

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til næværende plassering og tilordnes ved bruk av FIFO - prinsippet.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

PENSJONER - INNSKUDDSBASERT ORDNING

Kostnaden til innskuddsbasert pensjonsordning tilsvarer periodens premie til forsikringsselskapet.

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Note 2 Salgsinntekter

	2025	2024
Pr. Virksomhetsområde		
Salgsinntekter	395 859 008	376 413 043
Sum	395 859 008	376 413 043
Geografisk fordeling		
Norge	395 859 008	376 413 043
Sum	395 859 008	376 413 043

COOP FOSEN SA

SIDE 7



COOP FOSEN SA

844 496 842

Note 3 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

LØNSKOSTNADER

	2025	2024
Lønninger	37 391 886	35 919 700
Arbeidsgiveravgift	3 671 406	6 072 335
Pensjonskostnader	1 639 561	2 440 197
Andre ytelser	701 300	366 496
Sum	43 404 153	44 798 727

Selskapet har i 2025 sysselsatt 73 årsverk.

PENSJONSFORPLIKTELSE

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

YTELSER TIL LEDEDE PERSONER

	Daglig leder	Styret
Lønn	1 944 388	240 125
Pensjonskostnader	15 579	0
Annen godtgjørelse	25 287	0
Sum	1 985 254	240 125

REVISOR

Kostnadsført revisjonshonorar for 2025 utgjør kr 266 063 ekskl. mva. Inkludert i dette er honorar for andre tjenester med kr 49 750 ekskl. mva.

COOP FOSEN SA

SIDE 8



COOP FOSEN SA

844 496 842

Note 4 - Varige driftsmidler

	Tranportmidler , maskiner, inventar	Tomter og forretningsbygg	Tekniske installasjoner	Totalt
Anskaffelseskost pr 01.01	82 700 753	24 081 117	16 136 819	122 918 689
Tilgang i året	8 009 625	22 983	144 846	8 177 454
Avgang i året				0
Anskaffelseskost 31.12	90 710 378	24 104 100	16 281 665	131 096 143
Akk.ord.avskr. pr 01.01	74 447 230	12 520 918	14 171 769	101 139 917
Årets avskrivinger	2 750 057	393 585	313 759	3 457 401
Andre justeringer				0
Akk. avskr. pr 31.12	77 197 287	12 914 503	14 485 528	104 597 318
Bokført verdi 01.01.	8 253 523	11 560 199	1 971 051	21 784 773
Bokført verdi 31.12	13 513 093	11 189 596	1 802 138	26 504 827
Årets ordinære avskrivinger	2 750 057	393 585	313 759	3 457 401
Økonomisk levetid/ avs. %	15-25%	3-4%	10%	

Tilgang/ avgang varige driftsmidler de siste 5 årene

	2025	2024	2023	2022	2021
Investering varige driftsmidler	-8 177 454	-5 032 593	-5 994 826	-1 466 693	-3 159 961
Salg av varige driftsmidler				285 035	31 250
Investering i aksjer/andeler					2 359 875
Nto. kont strøm fra investeringer	-8 177 454	-5 032 593	-5 994 826	-1 181 658	-768 836

COOP FOSEN SA

SIDE 9



COOP FOSEN SA

844 496 842

Note 5 Skatt

<u>Årets skattekostnad</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	2 694 962	361 835
Endring i utsatt skattefordel	1 594 333	1 913 060
Skattekostnad ordinært resultat	4 289 295	2 274 895
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	17 621 508	8 762 380
Permanente forskjeller	26 231	-66 652
Endring i midlertidige forskjeller	-1 076 225	-14 866 468
Anvendelse av fremførbart underskudd	-6 170 740	0
Skattepliktig inntekt	10 400 773	-6 170 740
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	2 694 962	359 158
Sum betalbar skatt i balansen	2 694 962	359 158

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>Endring</u>
Varige driftsmidler	-10 077 999	-11 402 245	-1 324 246
Varebeholdning	-37 111	-103 373	-66 262
Fordringer	-100 000	-100 000	0
Gevinst – og tapskonto	1 357 896	1 672 179	314 282
Sum	-8 857 213	-9 933 439	-1 076 225
Akkumulert fremførbart underskudd	0	-6 170 740	-6 170 740
Grunnlag for utsatt skattefordel	-8 857 213	-16 104 179	-7 246 965
Utsatt skattefordel (22 %)	-1 948 587	-3 542 919	-1 594 332

Note 6 Egenkapital

	<u>Innskutt egenkapital</u>	<u>Annen egenkapital</u>	<u>Sum egenkapital</u>
Pr. 31.12.2024	2 504 320	91 144 536	93 648 856
Årets resultat		13 332 213	13 332 213
Andre endringer			0
Endring ansvarsinnskudd	54 073	0	54 073
Pr 31.12.2025	2 558 393	104 476 749	107 035 142

COOP FOSEN SA

SIDE 10



COOP FOSEN SA 844 496 842

Note 7 Fordringer og gjeld

	2025	2024
Fordringer med forfall senere enn ett år		
Andre langsiktige fordringer	590 377	590 377
Sum	590 377	590 377
Langsiktig gjeld		
Gjeld til kredittinstitusjoner	-38 183 990	-37 648 596
Sum	-38 183 990	-37 648 596
Pantsatte eiendeler:		
Faste eiendommer	12 847 424	13 367 909
Varer	30 698 527	30 490 379
Sum	43 545 951	43 858 288

Samvirkelagenes Garantifond A/L har pant i varelager og bygninger. Det er tatt pant for å sikre medlemsinnskuddene. Selskapet har ikke gjeld med forfall senere enn fem år.

Note 8 Datterselskap, TS og FKV

	Kontor-kommune	Eier-andel	Anskaffelses kost	Balanseført verdi	Egenkapital	Resultat
DS/FKV/TS						
Vassneset 1 ØRLAND AS		100,0%	9 220 042	9 220 042	5 150 893	206 936
Sum			9 220 042	9 220 042	5 150 893	206 936



COOP FOSEN SA **844 496 842**

Note 9 Verdipapirer

	Eier- andel	Stemme- andel	Anskaffelses kost	Balanseført verdi
ANLEGGSMIDLER				
As Bøndernes Hus	0,3%	0,3%	921	
Fagerenget Montessoriskole Sa			10 000	10 000
Flyco AS(tidligere Torghatten)	0%	0%	229 245	229 245
Fosenbrua AS	0,9%	0,9%	51 000	51 000
Sum			291 166	290 245
DS/FKV/TS				
Vassneset 1 AS	100,0%	100,0%	9 220 042	9 220 042
Sum			9 220 042	9 220 042
Sum verdipapirer			9 511 208	9 510 287

Note 10 Mellomværende med selskap i samme konsern

	2025	2024
Fordringer		
Andre kortsiktige fordringer konsern	1 214 048	1 907 804
Sum	1 214 048	1 907 804

Note 11 Varer

	2025	2024
Varelager		
Lager av innkjøpte handelsvarer	30 698 527	30 490 379
Sum varelager	30 698 527	30 490 379

Av samlet varelagerverdi for Coop Fosen Sa pr. 31.12.2025 er kr 30 735 638 vurdert til anskaffelseskost, men kr. 37 111 er nedskrevet til virkelig verdi.

Note 12 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på kr. 1 305 283.