



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 943 523 215  
Organisasjonsform: Stiftelse  
Foretaksnavn: STIFTELSEN NORDNORSK LEDERUTVIKLING  
Forretningsadresse: Tjeldberget 7  
8012 BODØ

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2022 - 31.12.2022

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Stein Magne Markussen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 14.03.2023

### Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 09.06.2024



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	31 180 520	23 916 273
Annen driftsinntekt	2	1 256 416	843 271
<b>Sum inntekter</b>		<b>32 436 936</b>	<b>24 759 544</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad			1 236
Lønnskostnad	3	20 808 854	15 784 970
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	752 350	771 716
Annen driftskostnad	3	9 648 053	7 610 863
<b>Sum kostnader</b>		<b>31 209 258</b>	<b>24 168 785</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>1 227 678</b>	<b>590 759</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		285 935	52 728
Annen finansinntekt		65 099	42 470
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>351 034</b>	<b>95 198</b>
Annen rentekostnad		37 167	31 377
Annen finanskostnad		149	
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>37 316</b>	<b>31 377</b>
<b>Netto finans</b>		<b>313 718</b>	<b>63 820</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>1 541 396</b>	<b>654 579</b>
Skattekostnad på resultat	6	401 064	226 087
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>1 140 333</b>	<b>428 492</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>1 140 333</b>	<b>428 492</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>1 140 333</b>	<b>428 492</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>1 140 333</b>	<b>428 492</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overført til Utviklingsfond		285 083	107 123
Avsatt til annen egenkapital		855 250	321 369
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	<b>7</b>	<b>1 140 333</b>	<b>428 492</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utvikling	5	9	269 718
Utsatt skattefordel	6		
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>9</b>	<b>269 718</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		4 236 114	4 205 336
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		1 089 557	1 197 280
<b>Sum varige driftsmidler</b>	5	<b>5 325 670</b>	<b>5 402 616</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre langsiktige fordringer		187 554	270 823
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>187 554</b>	<b>270 823</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>5 513 233</b>	<b>5 943 157</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>	8	<b>437 725</b>	<b>737 298</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		1 404 335	1 487 261
Andre kortsiktige fordringer	9	1 035 695	816 125
<b>Sum fordringer</b>		<b>2 440 030</b>	<b>2 303 386</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4	15 960 838	15 055 767
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>15 960 838</b>	<b>15 055 767</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>18 838 593</b>	<b>18 096 451</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>24 351 826</b>	<b>24 039 608</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Grunnkapital		440 000	440 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>440 000</b>	<b>440 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Utviklingsfond		3 231 514	2 946 431
Annen egenkapital		7 609 991	6 754 741
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>10 841 506</b>	<b>9 701 173</b>
<b>Sum egenkapital</b>	7	<b>11 281 506</b>	<b>10 141 173</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	6		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner			1 081 117
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>			<b>1 081 117</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>1 081 117</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		1 932 353	878 758
Betalbar skatt	6	399 655	224 462
Skyldig offentlige avgifter	4	3 942 685	3 065 396
Annen kortsiktig gjeld	10	6 795 627	8 648 701
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>13 070 320</b>	<b>12 817 318</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>13 070 320</b>	<b>13 898 435</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>24 351 826</b>	<b>24 039 608</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2023 338145

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 943 523 215  
Organisasjonsform: Stiftelse  
Foretaksnavn: STIFTELSEN NORDNORSK LEDERUTVIKLING  
Forretningsadresse: Tjeldberget 7  
8012 BODØ

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2022 - 31.12.2022

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Stein Magne Markussen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 14.03.2023

#### Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 28.03.2023



Organisasjonsnr: 943 523 215  
STIFTELSEN NORDNORSK LEDERUTVIKLING

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	31 180 520	23 916 273
Annen driftsinntekt	2	1 256 416	843 271
<b>Sum inntekter</b>		<b>32 436 936</b>	<b>24 759 544</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad			1 236
Lønnskostnad	3	20 808 854	15 784 970
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	752 350	771 716
Annen driftskostnad	3	9 648 053	7 610 863
<b>Sum kostnader</b>		<b>31 209 258</b>	<b>24 168 785</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>1 227 678</b>	<b>590 759</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		285 935	52 728
Annen finansinntekt		65 099	42 470
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>351 034</b>	<b>95 198</b>
Annen rentekostnad		37 167	31 377
Annen finanskostnad		149	
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>37 316</b>	<b>31 377</b>
<b>Netto finans</b>		<b>313 718</b>	<b>63 820</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
Ordinært resultat før skattekostnad		1 541 396	654 579
Skattekostnad på resultat	6	401 064	226 087
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>1 140 333</b>	<b>428 492</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>1 140 333</b>	<b>428 492</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>1 140 333</b>	<b>428 492</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>1 140 333</b>	<b>428 492</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overført til Utviklingsfond		285 083	107 123
Avsatt til annen egenkapital		855 250	321 369
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	7	<b>1 140 333</b>	<b>428 492</b>





Organisasjonsnr: 943 523 215  
STIFTELSEN NORDNORSK LEDERUTVIKLING

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utvikling	5	9	269 718
Utsatt skattefordel	6		
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>9</b>	<b>269 718</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom			
		4 236 114	4 205 336
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr			
		1 089 557	1 197 280
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>5</b>	<b>5 325 670</b>	<b>5 402 616</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre langsiktige fordringer			
		187 554	270 823
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>187 554</b>	<b>270 823</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>5 513 233</b>	<b>5 943 157</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>	<b>8</b>	<b>437 725</b>	<b>737 298</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer			
		1 404 335	1 487 261
Andre kortsiktige fordringer			
	9	1 035 695	816 125
<b>Sum fordringer</b>		<b>2 440 030</b>	<b>2 303 386</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.			
	4	15 960 838	15 055 767
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>15 960 838</b>	<b>15 055 767</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>18 838 593</b>	<b>18 096 451</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>24 351 826</b>	<b>24 039 608</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital  
Innskutt egenkapital



Grunnkapital		440 000	440 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>440 000</b>	<b>440 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Utviklingsfond		3 231 514	2 946 431
Annen egenkapital		7 609 991	6 754 741
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>10 841 506</b>	<b>9 701 173</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>7</b>	<b>11 281 506</b>	<b>10 141 173</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	6		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner			1 081 117
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>			<b>1 081 117</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>1 081 117</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		1 932 353	878 758
Betalbar skatt	6	399 655	224 462
Skyldig offentlige avgifter	4	3 942 685	3 065 396
Annen kortsiktig gjeld	10	6 795 627	8 648 701
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>13 070 320</b>	<b>12 817 318</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>13 070 320</b>	<b>13 898 435</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>24 351 826</b>	<b>24 039 608</b>



Organisasjonsnr: 943 523 215  
STIFTELSEN NORDNORSK LEDERUTVIKLING

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
13.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

## Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

## Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



14.03.2023



## Årsmelding 2022

### 1. VIRKSOMHETEN

Stiftelsen Nordnorsk Lederutvikling ble stiftet 10. juni 1986 og har som formål å fremme, legge til rette for og drive lederutvikling i private og offentlige virksomheter. Stiftelsen holder til i egne lokaler i Tjeldberget 7 i Bodø. Stiftelsen har også kontor i Alta, Tromsø og Oslo.

### 2. RESULTATER OG ØKONOMI

Driftsinntekter på kr. 32 436 936 og driftskostnader på kr. 31 209 258 som viser et driftsresultat for året 2022 på kr. 1 227 678,-.

Regnskapet viser et overskudd for 2022 på kr. 1 140 333,- som øker annen egenkapital og utviklingsfondet. Egenkapital pr. 31.12.2022 er på kr. 11 281 506,-.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av Stiftelsen Nordnorsk Lederutviklings eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat. Styret kjenner ikke til særskilte forhold som er av betydning for vurdering av resultat og balanse ved utgangen av året, og som ikke kommer frem av det avlagte årsregnskap. Det er fortsatt grunnlag for drift av stiftelsen.

### 3. FORTSATT DRIFT

Årsregnskapet for 2022 er satt opp under forutsetning av fortsatt drift. Første halvår 2022 var preget av driftsutfordringer knyttet til pandemien. Det ble iverksatt en rekke tiltak for å håndtere situasjonen konstruktivt. Både åpne og bedriftsinterne programmer ble gjennomført i henhold til smitteverntiltak, og med gode tilbakemeldinger. Stiftelsen har tatt grep for å sikre stabil drift under ulike omstendigheter. Vi har i 2022 hatt betydelig fokus på intern og ekstern utvikling, og markedsrettede tiltak.

Vi har ikke hatt permitteringer. Vi holder kontakt med deltakere på de åpne programmer, har en god dialog med kunder, ivaretar fagutvikling, samt videre drift. Selskapet har meget god likviditet, og ser klart seg fortsatt drift fremover.

### 4. FORSKNING OG UTVIKLINGSARBEID

Stiftelsen driver forskning og utviklingsarbeid på ulike områder innenfor ledelse og

Stiftelsen Nordnorsk Lederutvikling  
Org nr: 943 523 215 mva.

Tjeldberget 7  
8012 Bodø, Norway

+47 755 88 180  
nnl.no



14.03.2023



organisasjonsutvikling. Resultatene av arbeidet går til å styrke stiftelsen som kompetent leverandør av tjenester innen sine sentrale fagområder.

## 5. ORGANISASJON OG KOMPETANSE

Stein M. Markussen er stiftelsens administrerende direktør. Barbro Holand er nestleder. Stiftelsen sysselsatte i 2022 totalt 20 medarbeidere, fordelt på 15 årsverk i faste stillinger og 4 medarbeidere i innleid og variabel kontraktsfestet arbeidskraft. En rekke personer har videre avtaler med NNL om oppdragsbaserte bidrag i faglig forskning og utvikling, samt programgjennomføring.

Stiftelsens ansatte er sertifisert på relevante verktøy som brukes innen leder- og organisasjonsutvikling og rekruttering. De ansatte følger stiftelsens Kompetanseplan for kontinuerlig utvikling og sikring av høy faglig kvalitet.

Det egenutviklede arbeidspsykologiske profilverktøyet MAP har et eget sertifiseringskurs som også er godkjent som forkurs til Veritas-sertifisering. Utvalgte medarbeidere er også DNV-sertifisert som Rekrutterer og sertifisert bruker av arbeidspsykologiske profilverktøy.

## 6. ARBEIDSMILJØ

I henhold til gjeldende lover og forskrifter fører selskapet oversikt over totalt sykefravær blant selskapets ansatte. I 2022 har det totale sykefraværet vært 3,125 %. Virksomheten forurenser ikke det ytre miljø. Arbeidsmiljøet og den generelle trivselen på arbeidsplassen oppfattes som svært god.

## 7. LIKESTILLINGSARBEID

Av stiftelsens 16 fast ansatte er 6 kvinner og 10 menn.

I styret er det 3 kvinner og 2 menn. Styrelederen er en kvinne.

Styret har ut fra en vurdering av antall ansatte og stillingskategorier ikke funnet det nødvendig å iverksette spesielle tiltak med hensyn til likestilling.

Stiftelsen har en rekrutterings- og personalpolicy som skal sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering på grunn av kjønn, etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn.

## 8. STYRETS VIRKSOMHET

Styret besto pr. 31.12.2022 av:

- Grete Kristoffersen Styreleder
- Birgitte Andersen Nestleder
- Morten Jakhelln Styremedlem
- Åse Mette Spjelkavik Styremedlem



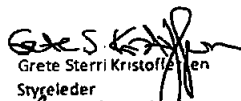
14.03.2023



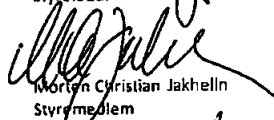
- Mads Stian Hansen Styremedlem (Ansattes representant)

Styret har i 2022 hatt 4 styremøter hvor det har vært behandlet totalt 34 saker.  
Rådsforsamlingens årsmøte blir gjennomført den 21. juni 2023 i Bodø.

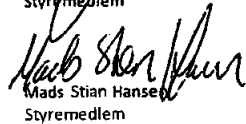
Bodø, 14 mars 2023  
Styret for Stiftelsen Nordnorsk Lederutvikling

  
Grete Sterri Kristofferson  
Styreleder

  
Bjarthe Andersen  
Nestleder

  
Morten Christian Jakhelln  
Styremedlem

  
Ase Mette Holvik  
Styremedlem

  
Mads Stian Hansen  
Styremedlem

  
Stein Magne Markussen  
Adm. Direktør





# Årsregnskap

**2022**

**Stiftelsen Nordnorsk  
Lederutvikling**

Org.nr.:943 523 215



<b>Resultatregnskap</b>			
<b>Stiftelsen Nordnorsk Lederutvikling</b>			
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Salgsinntekt	2	31 180 520	23 916 273
Annen driftsinntekt	2	1 256 416	843 271
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>32 436 936</b>	<b>24 759 544</b>
Varekostnad		0	1 236
Lønnskostnad	3	20 808 854	15 784 970
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	752 350	771 716
Annen driftskostnad	3	9 648 053	7 610 863
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>31 209 258</b>	<b>24 168 785</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>1 227 678</b>	<b>590 759</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		285 935	52 728
Annen finansinntekt		65 099	42 470
Annen rentekostnad		37 167	31 377
Annen finanskostnad		149	0
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>313 718</b>	<b>63 820</b>
Resultat før skattekostnad		1 541 396	654 579
Skattekostnad på resultat	6	401 064	226 087
<b>Resultat</b>		<b>1 140 333</b>	<b>428 492</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>1 140 333</b>	<b>428 492</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital		855 250	321 369
Overført til Utviklingsfond		285 083	107 123
<b>Sum overføringer</b>	7	<b>1 140 333</b>	<b>428 492</b>


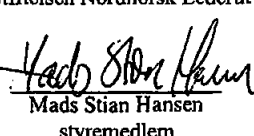
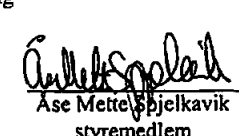

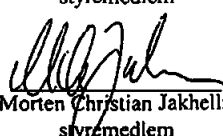
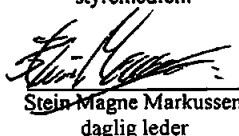


<b>Balanse</b>			
<b>Stiftelsen Nordnorsk Lederutvikling</b>			
<b>Eiendeler</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Anleggsmidler</b>			
Utvikling	5	9	269 718
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<u>9</u>	<u>269 718</u>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		4 236 114	4 205 336
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		1 089 557	1 197 280
<b>Sum varige driftsmidler</b>	5	<u>5 325 670</u>	<u>5 402 616</u>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre langsiktige fordringer		187 554	270 823
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<u>187 554</u>	<u>270 823</u>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<u>5 513 233</u>	<u>5 943 157</u>
<b>Omløpsmidler</b>			
Lager av varer og annen beholdning	8	437 725	737 298
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		1 404 335	1 487 261
Andre kortsiktige fordringer	9	1 035 695	816 125
<b>Sum fordringer</b>		<u>2 440 030</u>	<u>2 303 386</u>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4	15 960 838	15 055 767
<b>Sum omløpsmidler</b>		<u>18 838 593</u>	<u>18 096 451</u>
<b>Sum eiendeler</b>		<u>24 351 826</u>	<u>24 039 608</u>

Stiftelsen Nordnorsk Lederutvikling

Side 3



<b>Balanse</b>				
<b>Stiftelsen Nordnorsk Lederutvikling</b>				
	Note	2022	2021	
<b>Egenkapital og gjeld</b>				
<b>Egenkapital</b>				
Innskutt andelskapital				
Grunnkapital		440 000	440 000	
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>440 000</b>	<b>440 000</b>	
<b>Opptjent egenkapital</b>				
Utviklingsfond		3 231 514	2 946 431	
Annen egenkapital		7 609 991	6 754 741	
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>10 841 506</b>	<b>9 701 173</b>	
<b>Sum egenkapital</b>	7	<b>11 281 506</b>	<b>10 141 173</b>	
<b>Gjeld</b>				
<b>Annen langsiktig gjeld</b>				
Gjeld til kreditinstitusjoner		0	1 081 117	
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>1 081 117</b>	
<b>Leverandørgjeld</b>				
Betalbar skatt	6	1 932 353	878 758	
Skyldig offentlige avgifter	4	399 655	224 462	
Annen kortsiktig gjeld	10	3 942 685	3 065 396	
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>6 795 627</b>	<b>8 648 701</b>	
<b>Sum gjeld</b>		<b>13 070 320</b>	<b>13 898 435</b>	
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>24 351 826</b>	<b>24 039 608</b>	
Bodø, den 14.03.23				
Styret i Stiftelsen Nordnorsk Lederutvikling				
 Birgitte Andersen nestleder	 Mads Stian Hansen styremedlem	 Ase Mette Spjelkavik styremedlem		
 Grete Sterri Kristoffersen styreleder	 Morten Christian Jakhelln styremedlem	 Stein Magne Markussen daglig leder		
Stiftelsen Nordnorsk Lederutvikling				Side 4



## Noter 2022

### Stiftelsen Nordnorsk Lederutvikling

#### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etablerings- tidspunktet.

#### Varige driftsmidler og avskrivninger

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets levetid dersom de har levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikhold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

#### Varebeholdning

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

#### Driftsinntekter og kostnader

Inntektsføring skjer etter opptjeningsprinsippet som normalt vil være leveringstidspunktet for tjenester. Kostnader medtas etter sammenstillingsprinsippet, dvs at kostnader medtas i samme periode som tilhørende inntekter inntektsføres.

#### Pensjon

Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning. Kostnadsføring skjer i takt med premiebetaling.

#### Skattekostnad og utsatt skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med gjeldende skattesatser på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Utsatt skattefordel er ikke balanseført etter konkret vurdering. er knyttet til det regnskapsmessige resultat og består av betalbar skatt og endring i netto utsatt skatt, og beregnes med gjeldende skattesatser. Utsatt skatt avsettes som langsiktig gjeld i balansen. Utsatt skattefordel er ihht god regnskapsskikk valgt å ikke bokføre i balansen.

#### Forskning og utvikling

Utgifter til forskning og utvikling er balanseført i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til det aktuelle prosjekt. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført forskning og utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid.

Stiftelsen Nordnorsk Lederutvikling

943 523 215



## Noter 2022

### Stiftelsen Nordnorsk Lederutvikling

#### Note 2 Salgsinntekt

	2022	2021
Inntekter Åpne Programmer	9 062 398	6 760 783
Inntekter Prosjekter	18 274 647	14 647 360
Inntekter Indikatorer	3 843 475	2 508 130
Annen driftsinntekt	1 256 416	843 271
<b>SUM</b>	<b>32 436 936</b>	<b>24 759 544</b>

#### Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

Lønnskostnader	2022	2021
Lønninger	16 384 393	12 428 858
Arbeidsgiveravgift	1 494 922	1 175 415
Pensjonskostnader	1 680 927	970 582
Andre ytelser	1 248 612	1 210 116
<b>Sum</b>	<b>20 808 854</b>	<b>15 784 970</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk: 15 12

#### Note 4 Bundne midler

Skattetreksinnskudd pr 31.12.2022 utgjør kr 2 464 412 og utgjorde pr 31.12.2021 kr 1 820 438.  
Skyldig forskuddstrekk pr 31.12.2022 utgjør kr 2 304 682.



**Noter 2022**  
**Stiftelsen Nordnorsk Lederutvikling**

**Note 5 Anleggsmidler**

	<b>Bygninger og tomter</b>	<b>Driftsløsøre, inventar ol.</b>	<b>Forskning og utvikling</b>
Anskaffelseskost pr. 01.01.22	6 221 606	5 571 819	2 697 091
+ Tilgang kjøpte driftsmidler	208 694	191 451	
= <b>Anskaffelseskost 31.12.22</b>	<b>6 430 300</b>	<b>5 763 270</b>	<b>2 697 091</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.22	2 194 186	5 059 952	2 697 080
= <b>Bokført verdi 31.12.22</b>	<b>4 236 114</b>	<b>703 318</b>	<b>11</b>
Årets ordinære avskrivninger	177 916	304 725	269 709
Økonomisk levetid	25-50 år	3-10 år	10 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær
		<b>Kunst</b>	<b>Sum</b>
Anskaffelseskost pr. 01.01.22		380 687	14 871 203
- Tilgang kjøpte driftsmidler		5 550	405 695
= <b>Anskaffelseskost 31.12.22</b>		<b>386 237</b>	<b>15 276 898</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.22			9 951 218
= <b>Bokført verdi 31.12.22</b>		<b>386 237</b>	<b>5 325 680</b>
Årets ordinære avskrivninger			752 350
Økonomisk levetid			
Avskrivningsplan			

Stiftelsen Nordnorsk Lederutvikling  
943 523 215



## Noter 2022

### Stiftelsen Nordnorsk Lederutvikling

#### Note 6 Skatt

<u>Årets skattekostnad</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	399 655	226 087
Endring i utsatt skattefordel	1 409	0
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>401 064</b>	<b>226 087</b>
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	1 541 396	654 579
Permanente forskjeller	39 687	131 223
Endring i midlertidige forskjeller	148 749	148 722
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>1 729 832</b>	<b>934 524</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	399 655	224 462
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>399 655</b>	<b>224 462</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>Endring</u>
Varige driftsmidler	-884 648	-725 566	159 083
Fordringer	10 785	451	-10 334
<b>Sum</b>	<b>-873 863</b>	<b>-725 115</b>	<b>148 749</b>
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	873 863	725 115	-148 749
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

I henhold til God regnskapsskikk for små foretak balanseføres ikke utsatt skattefordel.

I tillegg til inntektsskatt det avsatt formueskatt med kr 19 092

#### Note 7 Egenkapital

	<u>Gruønkapital</u>	<u>Utviklingsfond</u>	<u>Annen egenkapital</u>	<u>Sum egenkapital</u>
Pr. 01.01.2022	440 000	2 946 431	6 754 741	10 141 173
Avsettes til fond		285 083		
Årets resultat			855 250	855 250
<b>Pr. 31.12.2022</b>	<b>440 000</b>	<b>3 231 514</b>	<b>7 609 991</b>	<b>11 281 506</b>

For 2022 er det besluttet at kr 285 083 av årets overskudd skal avsettes til Utviklingsfondet.

Stiftelsen Nordnorsk Lederutvikling  
943 523 215



**Noter 2022**  
**Stiftelsen Nordnorsk Lederutvikling**

---

**Note 8 Varer**

Varelageret er vurdert til anskaffelseskostnad for innkjøpte varer med fradrag for ukurans med kr 0,-

**Note 9 Andre kortsiktige fordringer**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Lønns- og reiseforskudd	0	0
Forskuddsbetalte kostnader	1 026 695	649 070
Innskudd barnhageplass	9 000	9 000
<b>SUM</b>	<b>1 035 695</b>	<b>658 070</b>

**Note 10 Annen kortsiktig gjeld**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Påløpne feriepenger	1 735 612	1 338 768
Forskudd fra kunder	4 991 781	7 302 702
Annen kortsiktig gjeld	68 234	7 231
<b>SUM</b>	<b>6 795 627</b>	<b>8 648 701</b>

---

**Stiftelsen Nordnorsk Lederutvikling**  
**943 523 215**





**KPMG AS**  
Energihuset, Jernbaneveien 85  
P.O. Box 1434  
N-8037 Bodø

Telephone +47 45 40 40 63  
Internet [www.kpmg.no](http://www.kpmg.no)  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til styret i Stiftelsen Nordnorsk Lederutvikling

## Uavhengig revisors beretning

### Uttalelse om årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Stiftelsen Nordnorsk Lederutvikling, som består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

#### Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av stiftelsens finansielle stilling per 31. desember 2022, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av stiftelsen i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til stiftelsens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

#### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon.

#### Offices in:

© KPMG AS, a Norwegian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Tromsø
Alta	Finnsnes	Molde	Trondheim
Arendal	Hamar	Sandefjord	Tynset
Bergen	Haugesund	Stavanger	Ulsteinvik
Bodø	Knarvik	Stord	Ålesund
Drammen	Kristiansand	Straume	

Penneo Dokumentnøkkel:ATCQA-XIU51-LWP1Q-X6GE7-EBM7N-2XZK2



Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av stiftelsens interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om stiftelsens evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at stiftelsens ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

## Uttalelse om andre lovmessige krav

### Konklusjon om utdeling og forvaltning

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000, *Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon*, mener vi at stiftelsen er forvaltet og utdeling er foretatt i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

Bodø, 23. mars 2023  
KPMG AS

Kirsti Helene Rødfjell Meidelsen  
Statsautorisert revisor



(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: ATQQA-X1U51-LWP1Q-X66E7-EBM7N-2XZK2



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Kirsti H R Meidelsen

Partner

Serienummer: 9578-5999-4-3018787

IP: 80.232.xxx.xxx

2023-03-23 15:18:51 UTC



## Kirsti H R Meidelsen

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5999-4-3018787

IP: 80.232.xxx.xxx

2023-03-23 15:18:51 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: ATCQA-XTU5T-LWPPLQ-X6GE7-EBM7N-2XZK2

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>