



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 971 429 577  
Organisasjonsform: Forening/lag/innretning  
Foretaksnavn: AKAN - ARBEIDSLIVETS  
KOMPETANSESENTER FOR RUS- OG  
AVHENGIGHETSPROBLEMATIKK  
Forretningsadresse: Dronningens gate 13  
0152 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2022 - 31.12.2022

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Lill Johansen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 07.03.2023

### Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 07.06.2024



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Kursinntekter		4 168 698	2 530 458
Tilskudd og annet	2	25 157 622	22 586 250
<b>Sum inntekter</b>		<b>29 326 320</b>	<b>25 116 708</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		2 635 691	369 345
Lønnskostnad	3,4	14 049 961	13 628 795
Avskrivning	5	314 876	308 747
Andre driftskostnader		11 230 047	7 602 732
<b>Sum kostnader</b>		<b>28 230 575</b>	<b>21 909 619</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>1 095 745</b>	<b>3 207 089</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt		144 230	36 690
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>144 230</b>	<b>36 690</b>
<b>Netto finans</b>		<b>144 230</b>	<b>36 690</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>1 239 975</b>	<b>3 243 779</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>1 239 975</b>	<b>3 243 779</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>1 239 975</b>	<b>3 243 779</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføring til annen egenkapital		1 239 975	3 243 779
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>1 239 975</b>	<b>3 243 779</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Inventar og kontormaskiner	5	375 308	690 183
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>375 308</b>	<b>690 183</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre fordringer		0	0
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>375 308</b>	<b>690 183</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		425 270	1 190 910
Andre fordringer		789 822	870 672
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 215 092</b>	<b>2 061 582</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd	6	14 808 418	11 901 920
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>14 808 418</b>	<b>11 901 920</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>16 023 510</b>	<b>13 963 502</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>16 398 818</b>	<b>14 653 685</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital		550 000	550 000



### Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>550 000</b>	<b>550 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Opptjent egenkapital	7	12 089 688	10 849 713
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>12 089 688</b>	<b>10 849 713</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>12 639 688</b>	<b>11 399 713</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		1 196 318	976 125
Skyldige offentlige avgifter		1 151 254	1 021 315
Annen kortsiktig gjeld		1 411 558	1 256 532
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>3 759 130</b>	<b>3 253 972</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>3 759 130</b>	<b>3 253 972</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>16 398 818</b>	<b>14 653 685</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2023 381199

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 971 429 577  
Organisasjonsform: Forening/lag/innretning  
Foretaksnavn: AKAN - ARBEIDSLIVETS  
KOMPETANSEENTER FOR RUS- OG  
AVHENGIGHETSPROBLEMATIKK  
Forretningsadresse: Dronningens gate 13  
0152 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2022 - 31.12.2022

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Lill Johansen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 07.03.2023

#### Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 15.05.2023



Organisasjonsnr: 971 429 577  
AKAN - ARBEIDSLIVETS  
KOMPETANSESENTER FOR RUS- OG

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Kursinntekter		4 168 698	2 530 458
Tilskudd og annet	2	25 157 622	22 586 250
<b>Sum inntekter</b>		<b>29 326 320</b>	<b>25 116 708</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		2 635 691	369 345
Lønnskostnad	3,4	14 049 961	13 628 795
Avskrivning	5	314 876	308 747
Andre driftskostnader		11 230 047	7 602 732
<b>Sum kostnader</b>		<b>28 230 575</b>	<b>21 909 619</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>1 095 745</b>	<b>3 207 089</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt		144 230	36 690
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>144 230</b>	<b>36 690</b>
<b>Netto finans</b>		<b>144 230</b>	<b>36 690</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>1 239 975</b>	<b>3 243 779</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>1 239 975</b>	<b>3 243 779</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>1 239 975</b>	<b>3 243 779</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføring til annen egenkapital		1 239 975	3 243 779
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>1 239 975</b>	<b>3 243 779</b>



Organisasjonsnr: 971 429 577  
AKAN - ARBEIDSLIVETS  
KOMPETANSESENTER FOR RUS- OG

## BALANSE

<u>Beløp i: NOK</u>	<u>Note</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Inventar og kontormaskiner	5	375 308	690 183
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>375 308</b>	<b>690 183</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre fordringer		0	0
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>375 308</b>	<b>690 183</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		425 270	1 190 910
Andre fordringer		789 822	870 672
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 215 092</b>	<b>2 061 582</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd	6	14 808 418	11 901 920
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>14 808 418</b>	<b>11 901 920</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>16 023 510</b>	<b>13 963 502</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>16 398 818</b>	<b>14 653 685</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital		550 000	550 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>550 000</b>	<b>550 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Opptjent egenkapital	7	12 089 688	10 849 713
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>12 089 688</b>	<b>10 849 713</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>12 639 688</b>	<b>11 399 713</b>



<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>		
Leverandørgjeld	1 196 318	976 125
Skyldige offentlige avgifter	1 151 254	1 021 315
Annen kortsiktig gjeld	1 411 558	1 256 532
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>3 759 130</b>	<b>3 253 972</b>
<b>Sum gjeld</b>	<b>3 759 130</b>	<b>3 253 972</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>16 398 818</b>	<b>14 653 685</b>



Organisasjonsnr: 971 429 577  
AKAN - ARBEIDSLIVETS  
KOMPETANSESENTER FOR RUS- OG

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp etter regnskapsloven. Regnskapsreglene for små foretak er fulgt. Se ellers Noter i filvedleggene.

## Note

3

Antall årsverk i regnskapsåret

14.20

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

## Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

## Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp



Beholdning av egne aksjer                      Antall                      Pålydende                      Andel av aksjek.



# Årsregnskap 2022

**akan**  
KOMPETANSESENTER

Penneo document key: 1AX68-M677A-P15XI-5VFUP-CSJPD-EN63Y



## RESULTATREGNSKAP 2022

	Note	2022	2021
<b>DRIFTSINNTEKTER</b>			
Kursinntekt		4 188 698	2 530 458
Driftstilskudd	2	25 000 000	22 500 000
Tilskudd prosjekter		-	-
Andre inntekter		157 622	86 250
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>29 326 320</b>	<b>25 116 708</b>
<b>DRIFTSKOSTNADER</b>			
Varekostnad		2 635 691	369 345
Kurskostnader		1 790 372	1 111 021
Lønn/personalskostnader	3,4	14 049 961	13 628 795
Avskrivning	5	314 876	308 747
Lokalleie		2 203 330	1 946 938
Kontordrift		7 090 634	4 496 565
Reiser og bedriftsbesøk		145 711	48 208
Andre driftskostnader		-	-
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>28 230 575</b>	<b>21 909 619</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>1 095 745</b>	<b>3 207 089</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt		144 230	36 690
<b>Årets resultat</b>		<b>1 239 975</b>	<b>3 243 779</b>
<b>Disponering av overskudd</b>			
Overført til annen egenkapital		1 239 975	3 243 779

Penneo document key: TAX88-M677A-PI5X1-5VUPJ-CS.PD-ENG3Y



## Balanse

EIENDELER	Note	2022	2021
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<i>Varige driftsmidler</i>			
Inventar og kontormaskiner	5	375 308	690 183
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Lån til ansatte		-	-
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>375 308</b>	<b>690 183</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer		425 270	1 190 910
Andre fordringer		789 822	870 672
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 215 092</b>	<b>2 061 582</b>
Bankinnskudd og kontanter	6	14 808 418	11 901 920
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>16 023 510</b>	<b>13 963 502</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>16 398 818</b>	<b>14 653 685</b>

Penneo document key: TAX88-M677A-PI5XI-5VPUP-CSJPD-ENG3Y



### Balanse

#### EGENKAPITAL OG GJELD

##### EGENKAPITAL

Innskutt egenkapital	7	550 000	550 000
Opptjent egenkapital	7	12 089 688	10 849 713
<b>Sum egenkapital</b>		<b>12 639 688</b>	<b>11 399 713</b>

##### GJELD

*Avsetninger for forpliktelser*  
Pensjonsforpliktelser

##### *Kortsiktig gjeld*

Leverandørgjeld		1 196 318	976 125
Skyldige offentlige avgifter		1 151 254	1 021 315
Annen kortsiktig gjeld	8	1 411 558	1 256 532
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>3 759 130</b>	<b>3 253 972</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>3 759 130</b>	<b>3 253 972</b>

<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>16 398 818</b>	<b>14 653 685</b>
---------------------------------	--	-------------------	-------------------

Oslo, 7. mars 2023

Kristin Sæther  
nestleder

Arnfinn Bjørshol  
leder

Jørgen Bramness  
medlem

Eirik Remo  
medlem

Jarle Wangen  
medlem

Tove Rita Melgård  
medlem

Elisabeth Ege  
direktør

Penneo document key: TAX88-M677A-P15X1-5VPUP-CSJPD-ENG3Y



## Akan

### Noter til regnskap for 2022

#### Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk for små foretak.

##### *Salgsinntekter*

Inntektsføring av salg skjer på leveringstidspunktet når det vesentligste av all risiko er overført. Inntektsføring av tjenester skjer i takt med at tjenesten ytes og krav på vederlag opptjenes. Tilskudd bruttoføres i regnskapet.

##### *Klassifisering og vurdering av balanseposter*

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år samt post som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

##### *Fordringer*

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

##### *Varige driftsmidler*

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets levetid dersom de har en levetid som overstiger 3 år og har en kostpris som overstiger kr. 15 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlets levetid.

##### *Pensjoner*

Selskapet dekker pensjonsforpliktelser for sine ansatte gjennom en kollektiv ytelsespensjonsordning og en hybridordning som er organisert og finansiert gjennom Sparebank 1. Selskapet har også AFP-ordning tilknyttet til LO/NHO. Pensjoner er ikke balanseført i henhold til regnskapslovens unntak for små foretak. Innbetaling til pensjonsordningene kostnadsføres løpende. Selskapets pensjonsordning tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenstepensjon.



## Note 2 – Tilskudd

Mottatt tilskudd i 2022 til drift er totalt på **kr. 25 000 000**, hvorav **kr. 21 000 000** er fra Helsedirektoratet, **kr. 2 000 000** er fra LO og **kr. 2 000 000** er fra NHO. Inkludert i de 21 mill. fra Helsedirektoratet ligger en ekstra bevilgning på 2 mill. i forbindelse med kampanje nasjonal alkoholstrategi.

## Note 3 – Lønnskostnader, antall årsverk, godtgjørelser, lån til ansatte

### Lønnskostnader

Lønnskostnader	2022	2021
Lønn	10 009 751	9 838 299
Arbeidsgiveravgift	1 683 087	1 627 361
Pensjonskostnader	1 425 946	1 322 067
Andre personalkostnader	931 177	841 068
<b>Sum</b>	<b>14 049 961</b>	<b>13 628 795</b>

Antall årsverk                      14,2                      13,5

### Lønnskostnader ledende ansatte

Lønnskostnader	Lønn direktør	Styrehonorar	Honorar til styrets leder
Lønn	1 080 517	24 500	8 500
Arbeidsgiveravgift	190 647	3 455	1 199
Pensjonskostnader	258 470	0	0
Andre personalkostnader	13 122	0	0
<b>Sum</b>	<b>1 542 756</b>	<b>27 955</b>	<b>9 699</b>

Det finnes ingen forpliktelser av typen sluttavtaler, bonus eller låneavtaler til ledende ansatte.

### Lån til ansatte

Ingen ansatte har pr. 31.12.2022 lån i selskapet.

### Revisor

Honorar til revisor utgjør **kr. 156 600** for revisjon og **kr. 37 000** for andre tjenester. Oppgitt honorar er eksklusive mva.

## Note 4 – Pensjonsforpliktelser

I 2022 gjelder den kollektive pensjonsordningen 16 personer og ble innbetalt med **kr. 1 619 271**. Alle ansatte betaler 2 % av sin brutto lønn som egenandel til pensjonsordningen.



## Note 5 - Investeringer i varige driftsmidler

### Anleggsmidler

	Inventar/utstyr	IT (SW/HW)	Sum
Akk. anskaffelseskost	869 649	2 308 962	3 178 611
Akk. avskrivninger	686 756	1 888 034	2 574 790
Bokført verdi 01.01.22	228 700	461 483	690 183
Årets tilgang	0	0	0
Årets avskrivninger	127 553	187 323	314 876
<b>Bokført verdi 31.12.22</b>	<b>101 147</b>	<b>274 160</b>	<b>375 307</b>
Avskrivningssats	5 år	5 år	
Avskrivningsmetode	Lineært	Lineært	

## Note 6 – Bundne midler

Bundne midler utgjør totalt kr 1 318 457 pr. 31.12.2022. Dette består av skattetrekk på kr. 496 582 samt en husleiegaranti på kr. 821 875.

## Note 7 – Egenkapital

	Innskutt egenkapital	Opptjent egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital per 01.01.22	550 000	10 849 713	11 399 713
Årets resultat		1 239 975	1 239 975
Egenkapital per 31.12.22	550 000	12 089 688	12 639 688

## Note 8 – Annen kortsiktig gjeld

	2022	2021
Påløpte feriepeng	1 092 100	968 615
Annen kortsiktig gjeld	319 458	287 917
<b>Sum Annen kortsiktig gjeld per 31.12.22</b>	<b>1 411 558</b>	<b>1 256 532</b>



## Styrets beretning

### *Virksomhetens formål*

Akan – Arbeidslivets kompetansesenter for rus- og avhengighetsproblematikk er en ideell organisasjon med formål å forebygge rus- og avhengighetsproblematikk i norsk arbeidsliv. Akan skal herunder gi råd, veiledning og opplæring i hvordan norske virksomheter kan arbeide med forebygging av, og problemstillinger knyttet til arbeidsrelatert rusmiddelbruk og spill. Vi når arbeidslivet gjennom telefon, fysiske møter, digitale flater og verktøy. Vi dekker områdene alkohol, narkotika, legemidler, penge- og dataspill, samt doping.

Akan ble opprettet i 1963 av Landsorganisasjonen i Norge og daværende NAF (Norsk Arbeidsgiverforening), nå Næringslivets Hovedorganisasjon. Staten kom inn på eiersiden året etter. Styret er sammensatt av representanter fra de to hovedorganisasjonene, fra staten ved Folkehelseinstituttet, og fra de ansatte ved kompetansesenteret. Kompetansesenteret ligger i Oslo og betjener hele det norske arbeidslivet. Kompetansesenteret har for tiden 17 ansatte som til sammen utgjør 14,7 årsverk.

### *Resultat og balanse*

Driftsinntektene endte på drøyt NOK 29 mill., en økning på 17 prosent fra 2021. Årets resultat er mindre enn i 2021, med et overskudd på drøyt 1,2 mill., som var bedre enn budsjettet. Årsaken er i all hovedsak knyttet til at store utviklingsprosjekter er utsatt til 2023 som følge av utenforliggende årsaker vi selv ikke kan påvirke. Våre kursinntekter ble høyere enn budsjettet, og vi fikk noe høyere renteinntekter. Videre er personalkostnader lavere enn budsjettet. Virksomhetens egenkapital ble økt fra kr 11,4 mill. per 31.12. 2021 til kr 12,6 mill. per 31.12. 2022 på grunn av det positive resultatet. Egenkapitalandelen utgjør 77 prosent og sett sammen med likviditetsbeholdningen på kr 14,8 mill. er virksomheten i en sunn finansiell forfatning. Styret mener årsregnskapet gir et rettviseende bilde av virksomhetens resultat og stilling.

### *Aktivitetsnivå*

*Strategi: Vi hjelper virksomheter med å redusere det som hindrer dem i å forebygge og håndtere problematisk bruk.*

Totalt antall veiledningshenvendelser endte på 803, opp 5 prosent fra 2021, og 8 prosent høyere enn årlig gjennomsnitt siste ti år. I 2022 var 49 prosent av veiledningshenvendelser fra personer som ikke har vært i kontakt med oss tidligere, og 28 prosent fra virksomheter som ikke har brukt oss tidligere. Majoriteten av disse henvendelsene var fra ledere i virksomheter i privat sektor med færre enn 50 ansatte. 52 prosent av henvendelser kom fra arbeidsgiverrepresentanter, 14 prosent fra arbeidstakerrepresentanter. 62 prosent av henvendelsene hvor «rusmiddel» var kjent, handlet om alkohol. Nest høyest andel hadde narkotika, med 26 prosent. Majoriteten av veiledningshenvendelsene omhandler håndtering av bekymring eller uønskede situasjoner som har oppstått.

Antall oppdrag endte på 404, som er 5 prosent ned fra rekordåret 2021, 9 prosent over årlig gjennomsnitt siste ti år. Nedgangen i antall fra 2021 må ses i sammenheng med at andel fysiske bedriftsmøter og bedriftsinterne kurs økte fra 15 prosent i 2021 til 52 prosent i 2022. 18 prosent av bedriftsmøtene/bedriftsinterne kurs var med virksomheter vi ikke har møtt tidligere, omtrent som i året før. I møter og kurs med virksomheter møter vi som regel flere roller, i fjor omtrent like stor andel arbeidsgiver- og arbeidstakerrepresentanter. Totalt deltok 9.410 på våre møter og bedriftsinterne kurs, en økning på 13 prosent fra 2021, og 32 prosent over årlig gjennomsnitt siste ti år. Oppdrag handler først og fremst om forebygging.



Som tidligere år mottok vi veiledningshenvendelser fra, og gjennomførte møter med og bedriftsinterne kurs for, store og små virksomheter, fra privat og offentlig sektor, fra et bredt spekter av bransjer og fra alle fylker.

Totalt deltok 418 på våre åpne kurs, en økning på 68 prosent sammenlignet med 2021, 17 prosent under snitt årlig antall siste ti år. Totalt deltok 322 på våre webinarer, en økning på 62 prosent sammenlignet med 2021 og 148 prosent sammenlignet med årlig snitt siden vi startet med seminarer/webinarer for syv år siden.

Akan-dagen ble gjennomført med fysisk oppmøte og streaming. Antall deltakere var til sammen 439.

I 2022 hadde vår nettside, akan.no, 184.332 besøkende, en nedgang på 6 prosent fra 2021, men 9 prosent over årlig snitt de siste fire år med nåværende nettside.

Vi tilbyr 6 ulike digitale verktøy, som gjennom året ble mye brukt. To av verktøyene, som omhandler henholdsvis alkohol og penge- og dataspill, er modne for teknologisk oppgradering. Dette er planlagt og budsjettert for i 2023.

Vi påbegynte utviklingen av et digitalt samtalekurs for ledere. Kurset vil bli ferdigstilt og klar for arbeidslivet i løpet av 2023. Vi gjennomførte for første gang et webinar skreddersydd for ledere, med gode tilbakemeldinger. Vårt HR-nettverk ble videreført i 2022.

*Strategi: Vi skal øke kjennskapen til vår kunnskap og tjenester*

I 2022 oppnådde vi 327.000 visninger gjennom LinkedIn, en rekkevidde totalt på 1.886.000 gjennom Facebook og 257.000 gjennom Instagram. 6.100 lastet ned vår podkast #TaPraten, og vi hadde i snitt 2,3 saker i tradisjonelle medier per uke.

I november og desember gjennomførte vi en felles kampanje med alle hovedorganisasjonene på arbeidsgiver- og arbeidstakersiden og Helsedirektoratet, ett konkret resultat av arbeidsgruppen som er etablert som et resultat av nasjonal alkoholstrategi. I tillegg hadde vi en egen kampanje på Flytoget og i P4. I kampanjeperioden opplevde vi en økning i antall veiledningshenvendelser på 16 %, en økning som fortsatte inn i 2023.

For å øke kjennskapen deltar vi også med stand på relevante store konferanser.

*Strategi: Vi skal være en tankeleder, den fremste aktøren når det gjelder forebygging og håndtering av problematisk bruk i arbeidslivet.*

Våre råd knyttet til individuelt arbeid, ble utarbeidet for noen år siden. Vi startet derfor i 2022 et arbeid for å få innsikt i om det er behov for å gjøre endringer i våre anbefalinger. Med bakgrunn i økningen i antall veiledningshenvendelser om narkotika vi mottar, og samfunnsdebatten som pågår, har vi videre igangsatt et arbeid for å innhente kunnskap om hvorvidt narkotikabruk blant ansatte er et problem for norsk arbeidsliv, hva problemene eventuelt består av og hvilke konsekvenser det kan ha. I begge prosjektene intervjues fageksperter og arbeidslivsaktører, og hensikten er å sikre at veiledningen og anbefalingene har høy faglig kvalitet, og møter behovet dagens arbeidsliv har.

Vi utga rapporten «Sammen om endring: Rusbehandling og arbeidsliv».

I løpet av året ga vi innspill til totalt fire høringer av relevans for vår virksomhet.



Prognosesenteret gjennomførte i november en undersøkelse blant våre kunder som viser at de er svært tilfredse. Tilbakemeldingen er at dialogen med oss og våre tjenester inspirerer til forebyggende arbeid, gir ny kunnskap og har høy relevans.

### *Framtidsutsikter*

Inngangen til 2023 preges av usikkerhet og økonomiske utfordringer. Parallelt er det økt oppmerksomhet på å ha nok mennesker i jobb framover. Det pågår en samfunnsdebatt om narkotika. Vi ser en tendens til at samtalene rundt cannabisbruk i arbeidslivet er i endring. Parallelt erfarer vi at samtaler om arbeidsplassers alkoholkultur er lettere å gjennomføre. Erfaringen fra tidligere tider tilsier at det er behov for våre tjenester både i opp- og nedgangstider. Forebygging av problematisk bruk og tidlig innsats bidrar helt konkret til å holde folk i jobb. I tillegg er det sosial bærekraft som direkte bidrar inn mot FNs bærekraftsmål nr. 3.5. Våre tjenester har et stort utnyttet potensial, og det er fortsatt mange virksomheter som ikke kjenner til hva vi kan bistå med. I lys av dette er vår oppfatning at arbeidslivet vil etterspørre vår kunnskap og tjenester også framover.

### *Likestilling*

Akan kompetansesenter har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Kompetansesenteret har en innarbeidet policy som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn. Av selskapets 16 ansatte pr. desember 2022 var 10 kvinner. Ledelsen består utelukkende av kvinner, mens selskapets styre i 2022 har bestått av 4 menn og 2 kvinner.

### *Fortsatt drift*

Regnskapet er avlagt under forutsetning av fortsatt drift. I samsvar med regnskapslovens § 3-3 bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede.

### *Arbeidsmiljø*

Sykefraværet var 1,1 % i 2022. Mulig arbeidsbetinget fravær følges opp. Det har ikke vært skader eller ulykker i løpet av 2022. Kompetansesenteret har A-Med som bedriftshelsetjeneste. Undersøkelser viser at arbeidsmiljøet er godt.

### *Ytre miljø*

Foruten miljøpåvirkning gjennom reisevirksomhet og avfall som følger av daglig drift, påvirker kompetansesenteret i liten grad det ytre miljø.

### *Vårt bidrag til en bærekraftig utvikling*

Sosial bærekraft er kjernen i alt vi gjør og sentralt i vår virksomhetsplan. Vårt formål er å bistå arbeidsgiver- og ansattrepresentanter i å forebygge og håndtere problematisk bruk av alkohol, narkotika, legemidler og spill. Dette er et direkte bidrag til FNs bærekraftsmål 3 – «God helse og livskvalitet», og spesielt delmål 3.5 «Styrke forebygging og behandling av rusmiddelmissbruk, blant annet misbruk av narkotiske stoffer og skadelig bruk av alkohol.» Vårt arbeid bidrar også til FNs bærekraftsmål 8 – «Anstendig arbeid og økonomisk vekst» og spesielt 8.8 som blant annet omhandler målet om å fremme et trygt og sikkert arbeidsmiljø for alle arbeidstakere. Måten vi jobber på tar vare på både mennesker, arbeidsmiljøet og lønnsomheten.

Vårt formål og ønsket om å være like tilgjengelig for alle virksomheter, uavhengig av størrelse, bransje, sektor og geografisk plassering, medfører reising. Vårt bidrag til bedre klima og miljø er å redusere reisevirksomheten ved å ta i bruk digitale kommunikasjonskanaler. Når vi reiser, skal vi i størst mulig grad reise miljøvennlig, overnatte på miljøsertifiserte hoteller og bruke miljøsertifiserte kurslokaler.



Oslo, 07.03.23

Arnfinn Bjørshol  
leder

Kristin Sæther  
nestleder

Jørgen Bramness  
medlem

Eirik Remo  
medlem

Jarle Wangen  
medlem

Tove Rita Melgård  
medlem

Elisabeth Ege  
direktør

Penneo document key: TAX88-M677A-P15X1-5VPUP-CSJPD-ENG3Y



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Tove Rita Theigmann Melgård

#### Styremedlem

På vegne av: Akan – Arbeidslivets kompetansesenter f...

Serienummer: 9578-5997-4-761211

IP: 95.128.xxx.xxx

2023-03-07 15:36:37 UTC



### Arnfinn Bjørshol

#### Styreleder

På vegne av: Akan – Arbeidslivets kompetansesenter f...

Serienummer: 9578-5999-4-2954997

IP: 85.113.xxx.xxx

2023-03-07 15:42:15 UTC



### Kristin Sæther

#### Nestleder

På vegne av: Akan – Arbeidslivets kompetansesenter f...

Serienummer: 9578-5997-4-210522

IP: 77.16.xxx.xxx

2023-03-07 15:58:46 UTC



### Jørgen Gustav Bramness

#### Styremedlem

På vegne av: Akan – Arbeidslivets kompetansesenter f...

Serienummer: 9578-5999-4-1143026

IP: 51.175.xxx.xxx

2023-03-07 17:13:22 UTC



### Elisabeth Ege

#### Administrerende direktør

På vegne av: Akan – Arbeidslivets kompetansesenter f...

Serienummer: 9578-5999-4-1316229

IP: 95.34.xxx.xxx

2023-03-07 18:14:40 UTC



### Eirik Remo

#### Styremedlem

På vegne av: Akan – Arbeidslivets kompetansesenter f...

Serienummer: 9578-5998-4-1010160

IP: 80.203.xxx.xxx

2023-03-08 07:19:28 UTC



### Jarle Wangen

#### Styremedlem

På vegne av: Akan – Arbeidslivets kompetansesenter f...

Serienummer: 9578-5997-4-246426

IP: 188.94.xxx.xxx

2023-03-08 11:03:31 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: TAX88-M677A-PISX-51UPUP-CSJPD-EN63Y

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

#### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>



Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS

Dronning Eufemias gate 6a, 0191 Oslo  
Postboks 1156 Sentrum, 0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA  
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no  
Medlemmer av Den norske Revisorforening

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til årsmøtet i Akan - Arbeidslivets Kompetansesenter For Rus- og Avhengighetsproblematikk

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Akan - Arbeidslivets Kompetansesenter For Rus- og Avhengighetsproblematikk som består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfylder årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av organisasjonens finansielle stilling per 31. desember 2022 og av dens resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av organisasjonen i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår konklusjon om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere om årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav og hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon eller ikke inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, er vi pålagt å rapportere det.

Vi har ingenting å rapportere i så henseende, og vi mener at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til organisasjonens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Penneo document key: JMBBU-GE6Gf-DJFME-WATFA-OOZVX-P08CT



Building a better  
working world

årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike organisasjonen eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av organisasjonens interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om organisasjonens evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at organisasjonen ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 08. mars 2023  
ERNST & YOUNG AS

*Revisjonsberetningen er signert elektronisk*

Kjetil Andersen  
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - Akan - Arbeidslivets Kompetansesenter For Rus- og Avhengighetsproblematikk 2022

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Penneo document key: JMBEU-GE6GI-DJFME-WA1FA-00ZVX-P08CT



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

**Kjetil Andersen**

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: 9578-5992-4-2398085

IP: 84.212.xxx.xxx

2023-03-08 16:39:12 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: JM8BU-GE6GI-DJFME-WA1FA-OOZVX-P08CT

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

#### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>