



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 826 438 622  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: HORN & CO AS  
Forretningsadresse: Karenslyst allé 9  
0278 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Hans Skogman  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 25.06.2024

### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 08.07.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		7 712 823	8 767 198
Annen driftsinntekt		173 480	228 578
<b>Sum inntekter</b>		<b>7 886 303</b>	<b>8 995 776</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		3 012 923	2 593 527
Lønnskostnad	1	3 902 423	5 473 780
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	184 763	127 677
Annen driftskostnad		1 482 510	1 900 171
<b>Sum kostnader</b>	3	<b>8 582 619</b>	<b>10 095 155</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-696 316</b>	<b>-1 099 379</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt	4	556	0
Annen finansinntekt	4	4 061	2 208
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>4 617</b>	<b>2 208</b>
Annen rentekostnad	4	506	1 068
Annen finanskostnad	4	297	5 628
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>803</b>	<b>6 696</b>
<b>Netto finans</b>		<b>3 814</b>	<b>-4 488</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-692 502</b>	<b>-1 103 867</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-692 502</b>	<b>-1 103 867</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-692 502</b>	<b>-1 103 867</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap		-692 502	-887 251
Overføringer til/fra annen egenkapital			-216 614
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-692 502</b>	<b>-1 103 865</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	2	78 886	244 487
<b>Sum varige driftsmidler</b>	2	<b>78 886</b>	<b>244 487</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>78 886</b>	<b>244 487</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	8	1 023 166	1 591 024
Andre fordringer	7	12 440	45 082
Konsernfordringer			501 625
<b>Sum fordringer</b>	7	<b>1 035 606</b>	<b>2 137 731</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	9	188 695	488 445
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>188 695</b>	<b>488 445</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 224 301</b>	<b>2 626 176</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 303 187</b>	<b>2 870 663</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	10	30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Udekket tap		1 579 753	887 251
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-1 579 753</b>	<b>-887 251</b>
<b>Sum egenkapital</b>	6	<b>-1 549 753</b>	<b>-857 251</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		2 118 573	1 087 747
Betalbar skatt		402 125	689 026
Annen kortsiktig gjeld		332 243	1 951 142
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>2 852 941</b>	<b>3 727 915</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>2 852 941</b>	<b>3 727 915</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 303 188</b>	<b>2 870 664</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2024 697214

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 826 438 622  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: HORN & CO AS  
Forretningsadresse: Karl Johans gate 20  
0159 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Hans Skogman  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 25.06.2024

#### Revisjon

Ekstern autorisert regnskapsfører har i løpet av regnskapsåret bistått ved den løpende regnskapsføringen eller utført andre tjenester for selskapet enn å utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 02.08.2024



Organisasjonsnr: 826 438 622  
HORN & CO AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		7 712 823	8 767 198
Annen driftsinntekt		173 480	228 578
<b>Sum inntekter</b>		<b>7 886 303</b>	<b>8 995 776</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		3 012 923	2 593 527
Lønnskostnad	1	3 902 423	5 473 780
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	184 763	127 677
Annen driftskostnad		1 482 510	1 900 171
<b>Sum kostnader</b>	<b>3</b>	<b>8 582 619</b>	<b>10 095 155</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-696 316</b>	<b>-1 099 379</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt	4	556	0
Annen finansinntekt	4	4 061	2 208
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>4 617</b>	<b>2 208</b>
Annen rentekostnad	4	506	1 068
Annen finanskostnad	4	297	5 628
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>803</b>	<b>6 696</b>
<b>Netto finans</b>		<b>3 814</b>	<b>-4 488</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-692 502</b>	<b>-1 103 867</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-692 502</b>	<b>-1 103 867</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-692 502</b>	<b>-1 103 867</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap		-692 502	-887 251
Overføringer til/fra annen egenkapital			-216 614
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-692 502</b>	<b>-1 103 865</b>



Organisasjonsnr: 826 438 622  
HORN & CO AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende			
	2	78 886	244 487
<b>Sum varige driftsmidler</b>	2	<b>78 886</b>	<b>244 487</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>78 886</b>	<b>244 487</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	8	1 023 166	1 591 024
Andre fordringer	7	12 440	45 082
Konsernfordringer			501 625
<b>Sum fordringer</b>	7	<b>1 035 606</b>	<b>2 137 731</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	9	188 695	488 445
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>188 695</b>	<b>488 445</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 224 301</b>	<b>2 626 176</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 303 187</b>	<b>2 870 663</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	10	30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Udekket tap		1 579 753	887 251
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-1 579 753</b>	<b>-887 251</b>
<b>Sum egenkapital</b>	6	<b>-1 549 753</b>	<b>-857 251</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>



<b>Kortsiktig gjeld</b>		
Leverandørgjeld	2 118 573	1 087 747
Betalbar skatt	402 125	689 026
Annen kortsiktig gjeld	332 243	1 951 142
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>2 852 941</b>	<b>3 727 915</b>
<b>Sum gjeld</b>	<b>2 852 941</b>	<b>3 727 915</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>1 303 188</b>	<b>2 870 664</b>



Organisasjonsnr: 826 438 622  
HORN & CO AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

**Note**

1

Antall årsverk i regnskapsåret  
5.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

**Konsernregnskap**

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

**Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen**

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



# Årsregnskap 2023

## Horn & Co AS

Resultatregnskap  
Balanse  
Noter til regnskapet



Org.nr.: 826 438 622



### RESULTATREGNSKAP

#### HORN & CO AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2023	2022
Salgsinntekt		7 712 823	8 767 198
Annen driftsinntekt		173 480	228 578
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>7 886 303</b>	<b>8 995 776</b>
Varekostnad		3 012 923	2 593 527
Lønnskostnad	1	3 902 423	5 473 780
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	184 763	127 677
Annen driftskostnad		1 482 510	1 900 171
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>3</b>	<b>8 582 619</b>	<b>10 095 154</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-696 315</b>	<b>-1 099 378</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Annen renteinntekt	4	556	0
Annen finansinntekt	4	4 061	2 208
Annen rentekostnad	4	506	1 068
Annen finanskostnad	4	297	5 628
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>3 814</b>	<b>-4 487</b>
Resultat før skattekostnad		-692 502	-1 103 866
<b>Årsresultat</b>	<b>6</b>	<b>-692 502</b>	<b>-1 103 866</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Avsatt til annen egenkapital		0	-216 614
Overført til udekket tap		692 502	887 251
<b>Sum overføringer</b>		<b>-692 502</b>	<b>-1 103 866</b>



### BALANSE

#### HORN & CO AS

EIENDELER	Note	2023	2022
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>IMMATERIELLE EIENDELER</b>			
<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2	78 886	244 487
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>2</b>	<b>78 886</b>	<b>244 487</b>
<b>FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>78 886</b>	<b>244 487</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer	8	1 023 166	1 591 024
Andre kortsiktige fordringer	7	12 440	45 082
Konsernfordringer		0	501 625
<b>Sum fordringer</b>	<b>7</b>	<b>1 035 607</b>	<b>2 137 731</b>
<b>INVESTERINGER</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	188 695	488 445
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 224 301</b>	<b>2 626 176</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>1 303 188</b>	<b>2 870 663</b>



## BALANSE

### HORN & CO AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2023	2022
<strong>EGENKAPITAL</strong>			
<strong>INNSKUTT EGENKAPITAL</strong>			
Aksjekapital	10	30 000	30 000
<strong>Sum innskutt egenkapital</strong>		<strong>30 000</strong>	<strong>30 000</strong>
<strong>OPPTJENT EGENKAPITAL</strong>			
Udekket tap		-1 579 753	-887 251
<strong>Sum opptjent egenkapital</strong>		<strong>-1 579 753</strong>	<strong>-887 251</strong>
<strong>Sum egenkapital</strong>	<strong>6</strong>	<strong>-1 549 753</strong>	<strong>-857 251</strong>
<strong>GJELD</strong>			
<strong>AVSETNING FOR FORPLIKTELSER</strong>			
<strong>ANNEN LANGSIKTIG GJELD</strong>			
<strong>KORTSIKTIG GJELD</strong>			
Leverandørgjeld		2 118 573	1 087 747
Skyldig offentlige avgifter		402 125	689 026
Annen kortsiktig gjeld		332 243	1 951 142
<strong>Sum kortsiktig gjeld</strong>		<strong>2 852 941</strong>	<strong>3 727 915</strong>
<strong>Sum gjeld</strong>		<strong>2 852 941</strong>	<strong>3 727 915</strong>
<strong>Sum egenkapital og gjeld</strong>		<strong>1 303 188</strong>	<strong>2 870 663</strong>

Oslo, 25.06.2024  
Styret i Horn & Co AS

Karl Joakim Sand  
styreleder

Frederik Horn  
Daglig leder/nestleder

Lars Ulvestad Hordnes  
styremedlem



## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

### SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

### KLASSIFISERING OG VURDERING AV ANLEGGSMIDLER

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Avskrivningsperioden for fast eiendom anskaffet etter 2009 er dekomponert i en del som gjelder råbygget og en del som gjelder faste tekniske installasjoner. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

### KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

### FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

## Note 1 Lønnskostnader og antall årsverk

### LØNNSKOSTNADER

	2023	2022
Lønninger	3 162 090	4 738 250
Arbeidsgiveravgift	467 057	672 509
Pensjonskostnader	204 291	6 481
Andre ytelser	68 986	56 540
<b>Sum</b>	<b>3 902 423</b>	<b>5 473 780</b>

Selskapet har i 2023 sysselsatt 5 årsverk.

## Note 2 - varige driftsmidler

	Driftsløsøre, inventar mv	SUM
Anskaffelsekost 01.01.2023	360 020	360 020
Tilgang	19 162	19 162
Avgang	-123 480	-123 480
<b>= Anskaffelsekost 31.12.2023</b>	<b>255 702</b>	<b>255 702</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2023	178 816	178 816



= Bokført verdi 31.12.2023	78 886	78 886
Årets ordinære avskrivninger	184 763	184 763

Avskrivningsmetode Linjær: 3-5 år

### Note 3 Spesifikasjon av driftskostnader etter art

	2023	2022
Varekostnad	3 012 923	2 593 527
Lønnskostnad	3 902 423	5 473 780
Avskrivning	184 763	127 677
Andre driftskostnader	1 482 510	1 900 171
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>8 582 619</b>	<b>10 095 154</b>

### Note 4 Poster som er slått sammen i regnskapet

	2023	2022
<b>Finansinntekter</b>		
Annen renteinntekt	556	0
Annen finansinntekt (agio)	786	1 206
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>1 342</b>	<b>1 206</b>

	2023	2022
<b>Finanskostnader</b>		
Annen rentekostnad	506	1 068
Annen finanskostnad (disagio)	297	5 628
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>804</b>	<b>6 695</b>

### Note 5 Skatt

	2023	2022
<b>Årets skattegrunnlag</b>		
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	2023	2022
<b>Beregning av årets skattegrunnlag:</b>		
Ordinært resultat før skattekostnad	-692 502	-1 103 866
Endring i midlertidige forskjeller	27 863	0
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>-664 639</b>	<b>-1 103 866</b>

	2023	2022
<b>Betalbar skatt i balansen:</b>		
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	2023	2022	Endring
<b>Oversikt over midlertidige forskjeller:</b>			
Varige driftsmidler	908	28 771	27 863
<b>Sum</b>	<b>908</b>	<b>28 771</b>	<b>27 863</b>

Akkumulert fremførbart underskudd	-1 761 779	-1 097 140	664 639
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	1 760 871	1 068 369	-692 502
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
-----------------------------------	----------	----------	----------



Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22 % av resultat før skatt:	2023	2022
Resultat før skatt	-692 502	-1 103 866
22 % skatt av resultat før skatt	-152 350	-242 850
<b>Beregnet skattekostnad</b>	<b>-152 350</b>	<b>-242 850</b>
Effektiv skattesats	22,0 %	22,0 %

## Note 6 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2022	30 000	0	0	-887 251	-857 251
Årets resultat				-692 502	-692 502
<b>Pr 31.12.2023</b>	<b>30 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1 579 753</b>	<b>-1 549 753</b>

## Note 7 Fordringer og gjeld

	2023	2022
<b>Fordringer med forfall senere enn ett år</b>		
Sum	0	0
<b>Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år</b>		
Sum	0	0
Sum	0	0

## Note 8 Kundefordringer

	2023	2022
Kundefordringer til pålydende	1 023 166	1 591 024
<b>Balanseført verdi av kundefordringer 31.12</b>	<b>1 023 166</b>	<b>1 591 024</b>
<b>Sum resultatførte tap på krav</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Kostnadsført tap er klassifisert som annen driftskostnad i regnskapet.



## Note 9 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på kr. 148 579.

## Note 10 aksjonærer og aksjekapital

### Aksjekapitalen i Horn & Co AS består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	30 000	1	30 000
<b>SUM</b>	<b>30 000</b>	<b>1</b>	<b>30 000</b>

### Eierstruktur:

De største aksjonærene per 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeand el
Layer AS	15 030	50,1 %	50,1 %
Horn & Co Ansatt AS	8 000	26,7 %	26,7 %
Fredrik Horn AS	6 970	23,2 %	23,2 %
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>30 000</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

Selskapet inngår i konsern med Layer AS, Karl Johans gate 20, 0159 Oslo, som morselskap. Konsernregnskap kan fåes ved henvendelse til denne adressen.

## Note 11 Fortsatt drift

Selskapet hadde i 2023 et underskudd på 692.502 kr.

2023 var et tøft år for hele reklamebransjen. Krigen i Europa og kraftig inflasjon førte til at mange annonsører ikke bare dempet annonseringen, de sluttet også å lage nytt reklamemateriell. Det gikk hardt utover bransjen, inkludert Horn & Co. Ved inngangen til 2024 har vi merket en økt optimisme i markedet og for egen del. Nylig vant vi en byråkonkurranse som betyr betydelige inntekter på årsbasis.

Ved inngangen til 2023 var vi seks ansatte. En sluttet og ble ikke erstattet. Ytterligere to ble permittert i mars 2023. Etter seks mnd. permittering ble disse to dessverre sagt opp og selskapet består i dag av tre personer. Denne betydelige reduksjonen i antall ansatte har også medført at vi jobber litt annerledes enn tidligere. Vi har hele veien basert oss på et nettverk av spesialister for å dekke de områdene vi ikke kan levere innenfor, men dette har nå blitt ytterligere spisset med noen utvalgte nettverkspartnere. Dette gir økt sikkerhet i form av at avtalen med dem er gjensidig - de skal også bringe inntekter til Horn & Co og dra veksler på vår kompetanse, men også at vi kun pådrar oss kostnader når prosjektet krever det, snarere enn at denne kompetansen er på lønnslisten (slik som f.eks. videoproduksjon og design)

Utover dette har vi systematisert og intensivert øvrig newbiz-arbeid betydelig. Resultatet av dette er at vi har fått inn prosjekter fra en rekke selskaper som utgjør en betydelig andel av inntektene de neste 12 månedene.

Så langt i 2024 er vi noe bak budsjett, og som en konsekvens av dette, har vi permittert en ansatt. Bakgrunnen er svikt i inntektene i april og mai, samt forventet oppstart av de nye prosjektene nevnt over.

Videre har vi sagt opp lokalene fra 1. juli 2024, noe som vil gi store besparelser i 2. halvår. Vi jobber kontinuerlig med løpende prognoser som viser til et positivt resultat i 2024. Årets første måneder har vært bedre enn tidligere budsjettet, hvilket er grunnlag for optimisme framover. Tradisjonelt er inntektene i 2.



halvår høyere enn første halvår. Vi forventer derfor positive resultater fremover, hvilket gjør at likviditeten forventes og blir bedre i løpet av året. Styret anser forutsetningen om fortsatt drift til stede, og årsregnskapet er satt opp under denne forutsetningen.

Ved worst case scenario, og dersom selskapet vil ende opp i et vedvarende likviditetsproblem, finnes det anledning til lengre kredittid innenfor konsernet, og om de blir langvarig finnes det muligheter for at disse gjøres om til lån.



2024-06-25 09:09:18

**Karl Joakim Sand**

 bankID

NO BankID - fd20080e-3f66-49ce-abf0-41de786d2ecd

2024-06-25 09:47:18

**Lars Hordnes**

 bankID

NO BankID - de8c34a9-b777-4a57-92ba-d05489a8a93f

2024-06-25 11:51:09

**Frederik Horn**

 bankID

NO BankID - 91a8970a-6487-4d50-bb12-405067c1c5ed



Robert Ler Revisjon AS  
Lånstadsgate 7  
2000, Fetsund  
NO-992 322 241 MVA

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Horn & Co AS

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Horn & Co AS som viser et underskudd på kr 692.502. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper. Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Vesentlig usikkerhet knyttet til fortsatt drift

Vi gjør oppmerksom på note 11 som angir at selskapet har pådratt seg et tap på 692.502 i regnskapsåret 2023. Som angitt i note 11, indikerer disse hendelsene eller forholdene og andre omstendigheter som er beskrevet i note 11, at det foreligger en vesentlig usikkerhet som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dette forholdet har ingen betydning for vår konklusjon om årsregnskapet.

#### Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

#### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Postadresse  
Ramstadsgaten 5  
1900 Fetsund

Tlf: 924 31 340  
Medlem av Den norske Revisorsforening

Banksontnr. 1280 25 28394  
E-post: robler@online.no



Robert Ler Revisjon AS  
Landslags gate 17  
2000 Lillestrøm  
NO 990 322 241 MVA

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For revisors oppgaver og plikter se: <https://revisorforeningen.no/om-revisjon/revisjonsberetning-revisors-oppgaver-og-plikter/>

Lillestrøm, 25. juni 2024  
**Robert Ler Revisjon AS**

Robert Ler  
Statsautorisert revisor

Postadresse  
Ramstadskogen 5  
1900 Fetsund

Tlf: 924 31 440  
Medlem av Den norske Revisorforening

Bankkonto: 1280 25 28594  
E-post: [robert@online.no](mailto:robert@online.no)