



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

| | |
|----------------------|---------------------------|
| Organisasjonsnummer: | 975 387 011 |
| Organisasjonsform: | Stiftelse |
| Foretaksnavn: | STIFTELSEN CRUX |
| Forretningsadresse: | Storgata 10B 0155 OSLO |

Regnskapsår

| | |
|-------------------------|-------------------------|
| Årsregnskapets periode: | 01.01.2024 - 31.12.2024 |
|-------------------------|-------------------------|

Konsern

| | |
|---------------------------|-----|
| Morselskap i konsern: | Ja |
| Konsernregnskap lagt ved: | Nei |

Regnskapsregler

| | |
|--|------------------------------------|
| Regler for små foretak benyttet: | Nei |
| Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: | Regnskapslovens alminnelige regler |

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

| | |
|--|-------------|
| Bekreftet av representant for selskapet: | Åse Hardang |
| Dato for fastsettelse av årsregnskapet: | 25.03.2025 |

Grunnlag for avgivelse

| |
|--|
| År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert |
| År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024 |

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 18.05.2025



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|---|------|--------------------|--------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Salgsinntekt | | 413 475 336 | 392 459 343 |
| Interne inntekter | | | |
| Offentlig tilskudd | | 33 056 342 | 37 510 801 |
| Andre driftsinntekter | | 8 168 167 | 23 855 042 |
| Sum inntekter | 1 | 454 699 845 | 453 825 186 |
| Kostnader | | | |
| Lønnskostnad | 2, 3 | 339 431 909 | 313 344 414 |
| Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler | 4 | 7 589 478 | 8 722 105 |
| Annen driftskostnad | 2 | 90 800 626 | 96 584 799 |
| Sum kostnader | | 437 822 014 | 418 651 318 |
| Driftsresultat | | 16 877 831 | 35 173 868 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Annen renteinntekt | | 3 576 689 | 2 659 951 |
| Sum finansinntekter | | 3 576 689 | 2 659 951 |
| Annen rentekostnad | | 4 115 306 | 3 847 775 |
| Sum finanskostnader | | 4 115 306 | 3 847 775 |
| Netto finans | | -538 617 | -1 187 824 |
| Resultat før skattekostnad | | 16 339 214 | 33 986 044 |
| Skattekostnad | 5 | 234 249 | 228 247 |
| Årsresultat | | 16 104 965 | 33 757 797 |
| Årsresultat etter minoritetsinteresser | | 16 104 965 | 33 757 797 |
| Totalresultat | | 16 104 965 | 33 757 797 |
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Overføringer gavefond | | | -820 521 |



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|--|-------------|-------------------|-------------------|
| Avsatt til annen egenkapital | | 16 104 965 | 34 578 319 |
| Sum overføringer og disponeringer | 6 | 16 104 965 | 33 757 798 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|---|------|--------------------|--------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Utsatt skattefordel | 5 | | |
| Varige driftsmidler | | | |
| Tomter, bygninger o.a. fast eiendom | 4, 7 | 167 133 113 | 161 172 851 |
| Transportmidler | 4 | 6 566 382 | 6 687 257 |
| Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr | 4 | 1 831 243 | 2 003 787 |
| Sum varige driftsmidler | | 175 530 738 | 169 863 895 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet | 7, 8 | 7 658 381 | 7 658 381 |
| Investeringer i aksjer og andeler | 8 | 3 649 616 | 3 649 616 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 11 307 997 | 11 307 997 |
| Sum anleggsmidler | | 186 838 734 | 181 171 892 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | | 22 059 392 | 25 577 458 |
| Andre kortsiktige fordringer | | 8 877 108 | 8 756 694 |
| Sum fordringer | | 30 936 500 | 34 334 152 |
| Investeringer | | | |
| Aksjer og andeler i foretak i samme konsern | 8 | | |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd, kontanter o.l. | 9 | 98 271 224 | 83 637 215 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 98 271 224 | 83 637 215 |
| Sum omløpsmidler | | 129 207 725 | 117 971 367 |
| SUM EIENDELER | | 316 046 459 | 299 143 259 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|---|------|--------------------|--------------------|
| BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD | | | |
| Egenkapital | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Aksjekapital | 6 | | |
| Beholdning av egne aksjer | 6 | 2 700 000 | 2 700 000 |
| Overkurs | 6 | | |
| Annen innskutt egenkapital | 6 | | |
| Sum innskutt egenkapital | | 2 700 000 | 2 700 000 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Annen egenkapital | 6 | 157 550 993 | 141 446 028 |
| Udekket tap | 6 | | |
| Sum opptjent egenkapital | | 157 550 993 | 141 446 028 |
| Sum egenkapital | | 160 250 993 | 144 146 028 |
| Gjeld | | | |
| Langsiktig gjeld | | | |
| Pensjonsforpliktelser | 3 | 7 210 991 | 3 753 524 |
| Utsatt skatt | 5 | | |
| Erstatning fremtidige pensjonsforpliktelser | 2 | 6 457 008 | 7 174 453 |
| Sum avsetninger for forpliktelser | | 13 667 999 | 10 927 977 |
| Annen langsiktig gjeld | | | |
| Gjeld til kredittinstitusjoner | 7 | 60 209 400 | 65 087 500 |
| Øvrig langsiktig gjeld | 7 | 5 100 000 | 5 100 000 |
| Sum annen langsiktig gjeld | | 65 309 400 | 70 187 500 |
| Sum langsiktig gjeld | | 78 977 399 | 81 115 477 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | | 9 749 420 | 13 523 386 |
| Betalbar skatt | 5 | 230 000 | 171 000 |
| Skyldig offentlige avgifter | | 17 556 843 | 18 811 769 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 49 281 804 | 41 375 601 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 76 818 067 | 73 881 756 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|---------------------------------|-------------|--------------------|--------------------|
| Sum gjeld | | 155 795 466 | 154 997 233 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 316 046 459 | 299 143 259 |



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 411141

Enheten

Organisasjonsnummer: 975 387 011
Organisasjonsform: Stiftelse
Foretaksnavn: STIFTELSEN CRUX
Forretningsadresse: Storgata 10B
0155 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Åse Hardang
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 25.03.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 17.05.2025



Organisasjonsnr: 975 387 011
STIFTELSEN CRUX

RESULTATREGNSKAP

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|---|----------|--------------------|--------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Salgsinntekt | | 413 475 336 | 392 459 343 |
| Interne inntekter | | | |
| Offentlig tilskudd | | 33 056 342 | 37 510 801 |
| Andre driftsinntekter | | 8 168 167 | 23 855 042 |
| Sum inntekter | 1 | 454 699 845 | 453 825 186 |
| Kostnader | | | |
| Lønnskostnad | 2, 3 | 339 431 909 | 313 344 414 |
| Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler | 4 | 7 589 478 | 8 722 105 |
| Annen driftskostnad | 2 | 90 800 626 | 96 584 799 |
| Sum kostnader | | 437 822 014 | 418 651 318 |
| Driftsresultat | | 16 877 831 | 35 173 868 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Annen renteinntekt | | 3 576 689 | 2 659 951 |
| Sum finansinntekter | | 3 576 689 | 2 659 951 |
| Annen rentekostnad | | 4 115 306 | 3 847 775 |
| Sum finanskostnader | | 4 115 306 | 3 847 775 |
| Netto finans | | -538 617 | -1 187 824 |
| Resultat før skattekostnad | | 16 339 214 | 33 986 044 |
| Skattekostnad | 5 | 234 249 | 228 247 |
| Årsresultat | | 16 104 965 | 33 757 797 |
| Årsresultat etter minoritetsinteresser | | 16 104 965 | 33 757 797 |
| Totalresultat | | 16 104 965 | 33 757 797 |
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Overføringer gavefond | | | -820 521 |
| Avsatt til annen egenkapital | | 16 104 965 | 34 578 319 |
| Sum overføringer og disponeringer | 6 | 16 104 965 | 33 757 798 |



Organisasjonsnr: 975 387 011
STIFTELSEN CRUX

BALANSE

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|---|------|--------------------|--------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Utsatt skattefordel | 5 | | |
| Varige driftsmidler | | | |
| Tomter, bygninger o.a. | | | |
| fast eiendom | 4, 7 | 167 133 113 | 161 172 851 |
| Transportmidler | 4 | 6 566 382 | 6 687 257 |
| Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr | 4 | 1 831 243 | 2 003 787 |
| Sum varige driftsmidler | | 175 530 738 | 169 863 895 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet | | | |
| | 7, 8 | 7 658 381 | 7 658 381 |
| Investeringer i aksjer og andeler | 8 | 3 649 616 | 3 649 616 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 11 307 997 | 11 307 997 |
| Sum anleggsmidler | | 186 838 734 | 181 171 892 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | | 22 059 392 | 25 577 458 |
| Andre kortsiktige fordringer | | 8 877 108 | 8 756 694 |
| Sum fordringer | | 30 936 500 | 34 334 152 |
| Investeringer | | | |
| Aksjer og andeler i foretak i samme konsern | 8 | | |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd, kontanter o. l. | 9 | 98 271 224 | 83 637 215 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 98 271 224 | 83 637 215 |
| Sum omløpsmidler | | 129 207 725 | 117 971 367 |
| SUM EIENDELER | | 316 046 459 | 299 143 259 |



BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

| | | | |
|---------------------------------|---|------------------|------------------|
| Aksjekapital | 6 | | |
| Beholdning av egne aksjer | 6 | 2 700 000 | 2 700 000 |
| Overkurs | 6 | | |
| Annen innskutt egenkapital | 6 | | |
| Sum innskutt egenkapital | | 2 700 000 | 2 700 000 |

Opptjent egenkapital

| | | | |
|---------------------------------|---|--------------------|--------------------|
| Annen egenkapital | 6 | 157 550 993 | 141 446 028 |
| Udekket tap | 6 | | |
| Sum opptjent egenkapital | | 157 550 993 | 141 446 028 |

Sum egenkapital 160 250 993 144 146 028

Gjeld

Langsiktig gjeld

| | | | |
|---|---|-------------------|-------------------|
| Pensjonsforpliktelser | 3 | 7 210 991 | 3 753 524 |
| Utsatt skatt | 5 | | |
| Erstatning fremtidige pensjonsforpliktelser | 2 | 6 457 008 | 7 174 453 |
| Sum avsetninger for forpliktelser | | 13 667 999 | 10 927 977 |

Annen langsiktig gjeld

| | | | |
|-----------------------------------|---|-------------------|-------------------|
| Gjeld til kredittinstitusjoner | 7 | 60 209 400 | 65 087 500 |
| Øvrig langsiktig gjeld | 7 | 5 100 000 | 5 100 000 |
| Sum annen langsiktig gjeld | | 65 309 400 | 70 187 500 |

Sum langsiktig gjeld 78 977 399 81 115 477

Kortsiktig gjeld

| | | | |
|-----------------------------|---|-------------------|-------------------|
| Leverandørgjeld | | 9 749 420 | 13 523 386 |
| Betalbar skatt | 5 | 230 000 | 171 000 |
| Skyldig offentlige avgifter | | 17 556 843 | 18 811 769 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 49 281 804 | 41 375 601 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 76 818 067 | 73 881 756 |

Sum gjeld 155 795 466 154 997 233

SUM EGENKAPITAL OG GJELD 316 046 459 299 143 259



Organisasjonsnr: 975 387 011
STIFTELSEN CRUX

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
375.00

| <u>Sum</u> | <u>Beløp</u> |
|---------------------------------|--|
| <u>Balanseført verdi 31.12.</u> | <u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u> |

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

| <u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
|--|--------------|------------------|
|--|--------------|------------------|

| | | |
|---|--------------|------------------|
| <u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
|---|--------------|------------------|

| | | |
|---|--------------|------------------|
| <u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
|---|--------------|------------------|

| | | |
|---|--------------|------------------|
| <u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
|---|--------------|------------------|

| <u>Pantstillelse</u> | <u>Beløp</u> |
|----------------------|--------------|
|----------------------|--------------|

| | | | |
|----------------------------------|---------------|------------------|-------------------------|
| <u>Beholdning av egne aksjer</u> | <u>Antall</u> | <u>Pålydende</u> | <u>Andel av aksjek.</u> |
|----------------------------------|---------------|------------------|-------------------------|



Årsregnskap 2024

Stiftelsen CRUX

Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Noter til regnskapet

Penneo Dokument ID: K8V6Y-M1DVN-E62KB-XISXO-VI HET-RUJZ8

Org.nr. : 975 387 011



Resultatregnskap

Stiftelsen CRUX

| Driftsinntekter og driftskostnader | Note | 2024 | 2023 |
|---|----------|--------------------|--------------------|
| Salgsinntekt | | 413 475 336 | 392 459 343 |
| Offentlig tilskudd | | 33 056 342 | 37 510 801 |
| Andre driftsinntekter | | 8 168 167 | 23 855 042 |
| Sum driftsinntekter | 1 | 454 699 845 | 453 825 186 |
| Lønnskostnad | 2, 3 | 339 431 909 | 313 344 414 |
| Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler | 4 | 7 589 478 | 8 722 105 |
| Annen driftskostnad | 2 | 90 800 626 | 96 584 799 |
| Sum driftskostnader | | 437 822 014 | 418 651 318 |
| Driftsresultat | | 16 877 831 | 35 173 868 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Annen renteinntekt | | 3 576 689 | 2 659 951 |
| Annen rentekostnad | | 4 115 306 | 3 847 775 |
| Resultat av finansposter | | -538 617 | -1 187 824 |
| Resultat før skattekostnad | | 16 339 214 | 33 986 044 |
| Skattekostnad | 5 | 234 249 | 228 247 |
| Årsresultat | | 16 104 965 | 33 757 797 |
| Overføringer | | | |
| Avsatt til annen egenkapital | | 16 104 965 | 34 578 319 |
| Overføringer gavefond | | 0 | 820 521 |
| Sum overføringer | 6 | 16 104 965 | 33 757 798 |

Penneo Dokument ID: K8V6Y-M1DVN-E62KB-XISXO-VI HET-RUJZ8



Balanse Stiftelsen CRUX

| Eiendeler | Note | 2024 | 2023 |
|--|------|--------------------|--------------------|
| Anleggsmidler | | | |
| <i>Varige driftsmidler</i> | | | |
| Tomter, bygninger o.a. fast eiendom | 4, 7 | 167 133 113 | 161 172 851 |
| Transportmidler | 4 | 6 566 382 | 6 687 257 |
| Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr | 4 | 1 831 243 | 2 003 787 |
| Sum varige driftsmidler | | 175 530 738 | 169 863 895 |
| <i>Finansielle anleggsmidler</i> | | | |
| Langsiktige fordringer | 7, 8 | 7 658 381 | 7 658 381 |
| Investeringer i aksjer og andeler | 8 | 3 649 616 | 3 649 616 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 11 307 997 | 11 307 997 |
| Sum anleggsmidler | | 186 838 734 | 181 171 892 |
| Omløpsmidler | | | |
| <i>Fordringer</i> | | | |
| Kundefordringer | | 22 059 392 | 25 577 458 |
| Andre kortsiktige fordringer | | 8 877 108 | 8 756 694 |
| Sum fordringer | | 30 936 500 | 34 334 152 |
| <i>Bankinnskudd, kontanter o.l</i> | | | |
| Bankinnskudd, kontanter o.l. | 9 | 98 271 224 | 83 637 215 |
| Sum bankinnskudd, kontanter o.l | | 98 271 224 | 83 637 215 |
| Sum omløpsmidler | | 129 207 725 | 117 971 367 |
| Sum eiendeler | | 316 046 459 | 299 143 259 |

Penneo Dokumentnr: K8V6Y-M1DVN-E62KB-XISXO-V1HET-RUJZ8



Balanse Stiftelsen CRUX

| Egenkapital og gjeld | Note | 2024 | 2023 |
|---|------|--------------------|--------------------|
| Egenkapital | | | |
| <i>Innskutt egenkapital</i> | | | |
| Grunnkapital | 6 | 2 700 000 | 2 700 000 |
| Sum innskutt egenkapital | | 2 700 000 | 2 700 000 |
| <i>Opptjent egenkapital</i> | | | |
| Annen egenkapital | 6 | 157 550 993 | 141 446 028 |
| Sum opptjent egenkapital | | 157 550 993 | 141 446 028 |
| Sum egenkapital | | 160 250 993 | 144 146 028 |
| Gjeld | | | |
| <i>Avsetning for forpliktelser</i> | | | |
| Pensjonsforpliktelser | 3 | 7 210 991 | 3 753 524 |
| Erstatning fremtidige pensjonsforpliktelser | 2 | 6 457 008 | 7 174 453 |
| Sum avsetning for forpliktelser | | 13 667 999 | 10 927 977 |
| <i>Annen langsiktig gjeld</i> | | | |
| Gjeld til kredittinstitusjoner | 7 | 60 209 400 | 65 087 500 |
| Øvrig langsiktig gjeld | 7 | 5 100 000 | 5 100 000 |
| Sum annen langsiktig gjeld | | 65 309 400 | 70 187 500 |
| <i>Kortsiktig gjeld</i> | | | |
| Leverandørgjeld | | 9 749 420 | 13 523 386 |
| Betalbar skatt | 5 | 230 000 | 171 000 |
| Skyldig offentlige avgifter | | 17 556 843 | 18 811 769 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 49 281 804 | 41 375 601 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 76 818 067 | 73 881 756 |
| Sum gjeld | | 155 795 466 | 154 997 233 |
| Sum egenkapital og gjeld | | 316 046 459 | 299 143 259 |

Penneo Dokumentnr: K8V6Y-M1DVN-E62KB-XISXO-V1HET-RUJZ8



Balanse

Stiftelsen CRUX

25.03.2025

Styret i Stiftelsen CRUX

Grete Herlofson Roland
styreleder

Kari Jordheim
styremedlem

Aina Amalie Valland
styremedlem

Jørn Ove Holmen
styremedlem

Solveig Henriette Brekke Skard
styremedlem

Oddvar Vik
styremedlem

Robin Martin Kåss
styremedlem

Jorunn Hallaråker Heggelund
daglig leder

Penneo Dokument ID: K8V6Y-M1DVN-E62KB-XISXO-VI HET-RUJZ8



Kontantstrømoppstilling

Stiftelsen CRUX

| Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter | Note | 2024 | 2023 |
|--|------|--------------------|-------------------|
| Resultat før skattekostnad | | 16 339 214 | 33 986 044 |
| Tap/ gevinst ved salg av anleggsmidler | | -282 900 | -19 234 239 |
| Ordinære avskrivninger | | 7 589 478 | 8 722 105 |
| Endring i kundefordringer | | 3 518 066 | -4 729 942 |
| Endring i leverandørgjeld | | -3 773 966 | 4 921 699 |
| Forskj. kostnadsført pensjon og inn-/ utbet. i pensjonsordn. | | 3 457 467 | -13 658 167 |
| Endring i andre tidsavgrensingsposter | | 5 813 418 | 9 044 092 |
| Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter | | 32 660 777 | 19 051 592 |
| Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter | | | |
| Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler | | 0 | 32 432 107 |
| Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler | | -13 148 668 | -29 768 375 |
| Innbetalinger ved salg av andre investeringer | | 0 | 253 776 |
| Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter | | -13 148 668 | 2 917 508 |
| Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter | | | |
| Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld | | -4 878 100 | -5 736 838 |
| Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter | | -4 878 100 | -5 736 838 |
| Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter | | 14 634 009 | 16 232 262 |
| Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse | | 83 637 215 | 67 404 953 |
| Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt | | 98 271 224 | 83 637 215 |

Penneo DokumentID: K8V6Y-M1DVN-E62KB-XISXO-VI HET-RUJZ8



Regnskapsprinsipper

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge. Ved utarbeidelsen av stiftelsesregnskapet, er alle interne overføringer og mellomværende mellom de enkelte virksomhetene eliminert.

Foutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelse av årsregnskapet

Følgende regnskapsprinsipp er anvendt:

Driftsinntekter

Driftstilskudd fra samarbeidspartner inntektsføres på det tidspunkt disse er opptjent i henhold til gjeldende avtale eller endelig bevilget av bevilgningsorganet. Tilskudd er ført etter bruttomethoden. Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utføringen.

Omløpsmidler/Kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

Anleggsmidler/Langsigtig gjeld

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede. Langsigtig gjeld er gjeld som forfaller mer enn ett år etter balansedagen.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Aksjer og andeler

Kortsiktige plasseringer vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Aksjer i datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskaper er selskaper der morselskapet har kontroll, og dermed bestemmende innflytelse på enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt ved å eie mer enn halvparten av den stemmeberettigede kapitalen. Investeringer med 20-50 % eie av stemmeberettiget kapital og betydelig innflytelse, defineres som tilknyttede selskaper.

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser

Virksomheten er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Virksomhetens pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Endring i virksomhetens beregnede pensjonsforpliktelser fra 01.01 til 31.12 utgjør en del av virksomhetens resultatførte personalkostnader.

Virksomheten har pensjonsordninger som omfatter i alt 497 aktive personer. I tillegg kommer oppsatte medlemmer og pensjonister. Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Forpliktelsene er hovedsakelig dekket gjennom Statens pensjonskasse (SPK), hvor det er 348 aktive personer. Det er ikke balanseført pensjonsforpliktelse knyttet tilordningen i SPK.

Enkelte virksomheter er dekket gjennom Kommunal Landspensjonskasse (KLP).

Se forøvrig note 3.



Skatt

Stiftelsen er generelt ikke skattepliktig jfr. Skattelovens §2-32. Det er noe eiendom som leies ut på det åpne markedet og det drives skogsdrift ved to av eiendommene. For disse settes det opp en egen selvangivelse og beregnes skatt.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode.

Endring av regnskapsprinsipp

Det har ikke vært noen endringer av regnskapsprinsipp i 2024. Det avlegges ikke konsernregnskap for 2024

Note 1 Salgsinntekter

| Driftsinntekter | 2024 | 2023 |
|----------------------------|--------------------|--------------------|
| Salgsinntekter | 413 475 336 | 392 459 343 |
| Offentlige tilskudd | 33 056 342 | 37 510 801 |
| Andre driftsinntekter | 8 168 167 | 23 855 042 |
| Sum Driftsinntekter | 454 699 845 | 453 825 186 |

| Offentlige tilskudd spesifisert | 2024 | 2023 |
|--|-------------------|-------------------|
| Faste driftsavtaler med stat/ direktorat/ helseforetak | 9 770 920 | 11 917 625 |
| Andre tilskudd fra statlige samarbeidspartnere | 7 924 266 | 7 633 582 |
| Tilskudd fra kommuner/ fylkeskommuner | 15 361 156 | 17 959 593 |
| Sum | 33 056 342 | 37 510 801 |

All inntekter er knyttet til aktiviteter i Norge. Stiftelsen CRUX er en landsomfattende diakonal stiftelse med mange virksomheter og avdelinger innen helse- og sosialfeltet. Arbeidet spenner fra spesialiserte tjenester innen barnevern, psykiatri og rusbehandling, oppfølgingstjenester etter endt soning eller behandling, samt tilbud til utviklingshemmede.

Note 2 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m

| Lønnskostnader | 2024 | 2023 |
|----------------------------------|--------------------|--------------------|
| Lønninger | 264 356 307 | 248 035 507 |
| Arbeidsgiveravgift | 41 851 319 | 40 173 055 |
| Pensjonskostnader | 24 699 725 | 15 866 560 |
| Erstatning pensjonsforpliktelser | -717 445 | -797 162 |
| Andre ytelser | 9 242 002 | 10 066 450 |
| Sum | 339 431 909 | 313 344 414 |

| | | |
|---|-----|-----|
| Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret | 375 | 335 |
|---|-----|-----|



Stiftelsen avsatte i 2015 kr 16.688.396 til dekning av fremtidig reguleringspremie med bakgrunn i en erstatning fra Bufetat. Pr 01.01.2024 hadde avsetningen en verdi på kr 7.174.453. I 2024 ble den nedskrevet med kr 717.445, og har pr 31.12.2024 en verdi på kr 6.457.008.

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelser til styrets medlemmer. Det er ikke avtale om sluttvederlag/ bonus til styremedlemmer eller generalsekretær

Generalsekretær (skifte 1. oktober) har mottatt kr 1 351 664 i lønn og godtgjørelse. Generalsekretær inngår i stiftelsens kollektive pensjonsavtale.

Styreleder har mottatt 75.000 i fast styrehonorar, styremedlemmer har 8.000 i fast årlig styrehonorar. Styreleder og medlemmer av styret har i tillegg mottatt kr 2.000 pr styremøte de har deltatt i. Møtende varamedlemmer mottok kr. 4.000 pr møte. Totalt utbetalt styrehonorar til stiftelsens styre for 2024 er kr 185.000.

OTP

Stiftelsen er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Stiftelsens pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Revisor

Kostnadsført honorar til revisor for 2024 utgjør kr 888 890,- eksl. mva.

| | |
|--------------------------------|----------------|
| Lovpålagt revisjon | 675 190 |
| Andre attestasjonstjenester | 178 000 |
| Skatterådgivning | 0 |
| Andre tjenester | 35 700 |
| Sum honorar til revisor | 888 890 |

Note 3 Ytelsespensjon

Virksomheten er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Virksomhetens pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Endring i virksomhetens beregnede pensjonsforpliktelser fra 01.01 til 31.12 utgjør en del av virksomhetens resultatførte personalkostnader.

Virksomheten har pensjonsordninger som omfatter i alt 497 aktive personer. I tillegg kommer oppsatte medlemmer og pensjonister. Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Forpliktelsene er hovedsakelig dekket gjennom Statens pensjonskasse (SPK), hvor det er 348 aktive personer.

Enkelte virksomheter er dekket gjennom Kommunal Landspensjonskasse (KLP).

De ansatte som er dekket gjennom SPK betaler inn 2% av sin bruttolønn til pensjonskassen. 2024 var arbeidsgivers andel 8 % For SPK foreligger det ingen aktuarberegninger.

4 institusjoner er dekket gjennom sitt medlemskap i KLP og omfatter 149 aktive personer. For disse virksomhetene foreligger det aktuarberegninger som totalt viser:



| | 2024 | 2023 |
|--|-------------------|-------------------|
| Nåverdi av årets pensjonsopptjening | 12 967 894 | 11 990 000 |
| Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen | 8 919 151 | 8 193 800 |
| Administrasjonskostnader | 388 978 | 459 881 |
| Avkastning på pensjonsmidler | -12 754 191 | -11 923 201 |
| Resultatføring av estimatawik | 1 145 943 | 769 421 |
| Arbeidsgiveravgift | 1 342 579 | 1 229 587 |
| Netto pensjonskostnad | 12 010 354 | 10 719 488 |
| Brutto påløpt forpliktelse inkl. aga | 281 353 292 | 283 622 033 |
| Brutto midler (pensjonsmidler) | 265 269 096 | 240 657 645 |
| Netto forpliktelse inkl. aga | 16 084 196 | 42 964 388 |
| Innbetalt premie/ tilskudd inkl. adm. | -7 495 957 | -21 365 167 |
| Netto forpliktelse inkl. aga | 16 084 196 | 42 964 388 |
| Ikke resultatført actuarielt tap | -8 873 205 | -39 210 864 |
| Balanseført netto forpliktelse | 7 210 991 | 3 753 524 |
| Erstatning fremtidige pensjonsforpliktelser | 6 457 008 | 7 174 453 |
| Økonomiske forutsetninger: | | |
| Diskonteringsrente | 3,90 % | 3,10 % |
| Forventet lønnsregulering | 4,00 % | 3,50 % |
| Forventet G-regulering | 3,75 % | 3,25 % |
| Forventet avkastning på fondsmidler | 5,90 % | 5,30 % |

Beregningene av pensjonsforpliktelsene pr. 31.12.2024 er oppdatert i samsvar med veiledning utgitt av Norsk Regnskapsstiftelse.

Note 4 Varige driftsmidler

| | Tomter, bygninger o. a. fast eiendom | Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr | Transportmidler | Totalt |
|--------------------------------|--|---|-------------------|--------------------|
| Anskaffelseskost 01.01 | 206 950 252 | 10 727 323 | 21 088 426 | 238 766 001 |
| Tilgang | 10 517 583 | 815 376 | 1 741 236 | 13 074 195 |
| Avgang | 0 | 0 | -1 609 539 | -1 609 539 |
| Anskaffelseskost 31.12 | 217 467 835 | 11 542 699 | 21 220 123 | 250 230 657 |
| Akk. av-/ nedskrivninger 31.12 | -50 334 722 | -9 711 455 | -14 653 741 | -74 699 918 |
| Balanseført verdi 31.12 | 167 133 113 | 1 831 243 | 6 566 382 | 175 530 738 |
| Årets avskrivning | 4 557 321 | 987 920 | 1 862 113 | 7 589 478 |
| Avskrivningssats | 2 % | 20 % | 20-33% | |
| Avskrivningsplan | Lineær | Lineær | Lineær | |
| Økonomisk levetid | 50 år | 5 år | 3-5 år | |

Med ett unntak avskrives eiendommene med 2% av anskaffelsesverdi. Nevnte eiendom avskrives over 30 år og tilhørende renseanlegg over 20 år.

Vedr. anskaffelsesverdi eiendommer: På grunn av tidligere ulik praksis vedrørende regnskapsprinsipper, inneholder tabellen en blanding av bokførte verdier og opprinnelig anskaffelseskost.



Maskiner/ inventar/ kontorutstyr avskrives med henholdsvis 33 % og 20 % av anskaffelseskost.
Transportmidler avskrives med 20 % Ombyggingskostnader på leid lokale avskrives med 20%

Note 5 Skatt

Skattekostnad er knyttet til formuesskatt på eiendommer som leies ut til private.
Det er avsatt kr 234.249 til formuesskatt i regnskapet.

Note 6 Egenkapital

| | Grunnkapital | Annen egenkapital | Sum egenkapital |
|-------------------|---------------------|--------------------------|------------------------|
| Pr. 01.01. | 2 700 000 | 141 446 028 | 144 146 028 |
| Årets resultat | 0 | 16 104 965 | 16 104 965 |
| Pr. 31.12. | 2 700 000 | 157 550 993 | 160 250 993 |

Note 7 Fordringer, gjeld, pantstillelser og garantier m.v

| | 2024 | 2023 |
|---|-------------|--------------------|
| Fordringer med forfall senere enn ett år | | |
| Lån til foretak i samme konsern/ tilknyttet selskap | 7 652 381 | 7 652 381 |
| Langsiktig gjeld med forfall senere enn fem år | | |
| Gjeld til kredittinstitusjoner | 40 761 000 | 50 446 000 |
| | | 2024 |
| Gjeld som er sikret ved pant o.l. | | 65 309 400 |
| Balanseført verdi av pantsatte eiendeler | | |
| Tomter, bygninger o.a fast eiendom | | 167 133 113 |
| Sum | | 167 133 113 |

Alle eiendommer, bokført for til sammen kr 167.133.113, er stillet som sikkerhet for pantegjeld. Total langsiktig gjeld pr. 31.12.24 utgjør kr 65.309.400. I tillegg har stiftelsen en ubenyttet kassekreditt på kr 20.000.000.

Ordinær pantegjeld er kr 60.171.000. Av dette forfaller kr 40.761.000 om 5 år eller senere. Avdragsfrie lån utgjør kr 5.100.000. De to avdragsfrie lånene er videreført, det ene er forlenget til 31.12.2033.

Boligtilskudd fra Husbanken står oppført som pantegjeld med kr 38.400 pr. 31.12.24. Gjelden skrives ned i takt med at tilskuddet fra Husbanken "ettergis".



Note 8 Datterselskap, TS og FKV

Eierandel og verdi

| | Forrentingskontor | Eier/ stemme andel | Egenkapital 31.12.2024 | Resultat 2024 | Balanseført verdi |
|-------------------------------|-------------------|--------------------------|---------------------------|---------------|----------------------|
| Datterselskap | | | | | |
| Brøsetveien 150 B AS | Oslo | 100% | 498 954 | -104 321 | 3 141 335 |
| Tilknyttet selskap | | | | | |
| Stasjonsgata 10-12 Eiendom AS | Hokksund | 50% | 369 969 | 29 964 | 223 000 |

Mellomværende og transaksjoner mellom selskap

| | Langsiktig fordring | Leiekostnad | Renteinntekt |
|-------------------------------|------------------------|-------------|--------------|
| Datterselskap | | | |
| Brøsetveien 150 B AS | 5 995 857 | -556 973 | 411 769 |
| Tilknyttet selskap | | | |
| Stasjonsgata 10-12 Eiendom AS | 1 656 524 | -548 175 | 66 261 |

Note 9 Bankinnskudd

| | 2024 | 2023 |
|---|--------------------|--------------------|
| Bundne skattetrekksmidler | 10 809 431 | 11 068 329 |
| Øvrig bankinnskudd og kontanter | 87 461 793 | 72 568 886 |
| Sum bankinnskudd, kontanter o.l. | 98 271 224 | 83 637 215 |
| Kassekreditt (ramme MNOK 20) | 20 000 000 | 20 000 000 |
| Sum likvide midler | 118 271 224 | 103 637 215 |

Penneo Dokumentnr: K8V6Y-M1DVN-E62KB-XISXO-V1HET-RUJZ8



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Kåss, Robin Martin

Styremedlem

På vegne av: stiftelsen CRUX

Serienummer: no_bankid:9578-5997-4-242116

IP: 104.28.xxx.xxx

2025-04-02 06:25:44 UTC



Vik, Oddvar

Styremedlem

På vegne av: Stiftelsen CRUX

Serienummer: no_bankid:9578-5998-4-1971016

IP: 85.166.xxx.xxx

2025-04-02 07:16:33 UTC



Roland, Grete Herlofson

Styreleder

På vegne av: stiftelsen CRUX

Serienummer: no_bankid:9578-5998-4-785376

IP: 77.16.xxx.xxx

2025-04-02 08:00:41 UTC



Holmen, Jørn Ove

Styremedlem

På vegne av: Stiftelsen CRUX

Serienummer: no_bankid:9578-5997-4-226581

IP: 89.8.xxx.xxx

2025-04-02 11:52:56 UTC



Jordheim, Kari

Styremedlem

På vegne av: Stiftelsen CRUX

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1516621

IP: 51.175.xxx.xxx

2025-04-02 12:40:46 UTC



Valland, Aina Amalie

Styremedlem

På vegne av: Stiftelsen CRUX

Serienummer: no_bankid:9578-5993-4-1746250

IP: 89.8.xxx.xxx

2025-04-04 13:16:43 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: K8V6Y-M1DVN-E62KB-XISXO-VTHEI-RUJZ8

Dette dokumentet er signert digitalt via **Penneo.com**. De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tillitsjenesteleverandør.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Skard, Solveig H Brekke

Styremedlem

På vegne av: Stiftelsen CRUX

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1293584

IP: 46.246.xxx.xxx

2025-04-05 08:49:28 UTC



Heggelund, Jorunn Hallaráker

Generalsekretær

På vegne av: stiftelsen CRUX

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1678304

IP: 46.212.xxx.xxx

2025-04-07 05:58:30 UTC



Dette dokumentet er signert digitalt via **Penneo.com**. De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

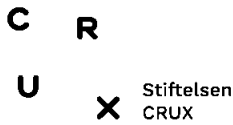
Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tilstjenesteleverandør.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

Penneo Dokumentnøkkel: K8V6Y-M1DVN-E62XB-XISXO-VTHEI-RUJZ8



Stiftelsen CRUX

STYRETS ÅRSBERETNING FOR 2024

Stiftelsens hovedoppgave

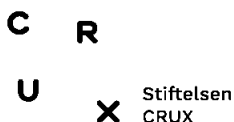
Stiftelsen CRUX har som formål å fremme og drive diakonal virksomhet på Den norske kirkes grunn. Virksomheten skal bedre livskvaliteten for mennesker som trenger det. Med dette som utgangspunkt driver stiftelsen virksomheter innen områdene barnevern, helse, arbeidstrening, boligsosialt arbeid, kriminalomsorg og generell oppfølging etter spesialisert behandling.

Stiftelsen har i 2024 et datterselskap, Brøsetveien AS, men da det ikke er et formelt krav utarbeides det ikke et konsernregnskap inklusive Brøsetveien som tidligere. Det utarbeides bare fullstendig årsregnskap for stiftelsen samlet. Stiftelsen har samarbeidspartnere/oppdragsgivere som krever revisorattesterte særutskrifter av regnskapet.

Virksomheter som inngår i Stiftelsens CRUX

Stiftelsen er organisert i ulike virksomheter (som ikke er egne juridiske enheter). Virksomhetene utgjør sammen med hovedkontoret i Oslo, Stiftelsen CRUX. Følgende virksomheter og enheter inngår i stiftelsen CRUX regnskap.

| Virksomhet | Kommune | Fylke |
|------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------|
| CRUX oppvekst | | |
| CRUX institusjon Bergen behandling | Bergen, Voss | Vestland |
| CRUX institusjon Bergen omsorg | Bergen | Vestland |
| CRUX institusjon Nesodden | Nesodden | Akershus |
| CRUX institusjon Haugalandet | Haugesund, Karmøy | Rogaland |
| CRUX oppfølging | Bergen, Karmøy, Askøy fom. 2025 | Vestland, Rogaland, |
| CRUX hjem | Bergen, Karmøy, Steinkjer, Tromsø | Vestland, Rogaland, Trøndelag, |
| CRUX Foreldre og barn - Solstrand | Haugesund | Rogaland |
| CRUX helse | | |
| CRUX Bergfløtt Behandlingssenter | Lier | Buskerud |
| CRUX Kalfaret Behandlingssenter | Bergen | Vestland |
| CRUX Verksgata Behandlingssenter | Stavanger | Rogaland |
| CRUX mestring og fellesskap | | |
| CRUX Crux oppfølgingscenter | Sandnes | Rogaland |
| CRUX Hamartiltakene | Hamar | Innlandet |
| CRUX Huset oppfølgingscenter | Tromsø | Troms og Finnmark |
| CRUX Jarlegården oppfølgingscenter | Steinkjer | Trøndelag |
| CRUX Kalfarhuset oppfølgingscenter | Bergen | Vestland |
| CRUX Tilja oppfølgingscenter | Skien | Telemark |



| | | |
|-----------------------------------|---------------|-----------|
| CRUX Vindfanget oppfølgingscenter | Bjørnafjorden | Vestland |
| CRUX Øvre Eiker oppfølgingscenter | Øvre Eiker | Buskerud |
| CRUX Moholt bofellesskap | Trondheim | Trøndelag |
| CRUX Torridalsveien | Kristiansand | Agder |
| CRUX Hovedkontor | | |
| CRUX hovedkontor | Oslo | Oslo |
| CRUX eiendom | Oslo | Oslo |
| | | |

Styret for stiftelsen CRUX oppnevner styret for følgende stiftelser som avlegger egne årsregnskap med regnskap og noter.

- CRUX stiftelsen Rostad
- Stiftelsen CRUX Vilde

Stiftelsen er eier av et heleid aksjeselskap

- Brøsetveien 150 B AS org.nr 998 177 782

Årets økonomiske resultat, disponeringer og forutsetninger for videre drift

Årets overskudd på kr. 16.104.965 overføres i sin helhet til annen egenkapital.

Resultatet er ikke påvirket av andre forhold enn drift.

Ved utgangen av 2024 hadde stiftelsen en bokført pensjonsforpliktelse på kr. 7,2 MNOK. Denne forpliktelsen er beregnet etter dagens regnskapsregler og i henhold til god regnskapsskikk. Det må imidlertid nevnes at ikke resultatført virkning av estimatavvik utgjør kr. 8,8 MNOK. Dette er en forpliktelse som stiftelsen vil måtte dekke over driften fremover.

Stiftelsen fikk i 2015 medhold i erstatningssak knyttet til avvikling av gamle driftsavtaler på barnevernsfeltet. Motparten ble dømt til å betale all fremtidig reguleringspremie knyttet til pensjonskostnader før de aktuelle driftsavtalene ble avvirket. Stiftelsen har akseptert og fått utbetalt et engangsbeløp. Av dette var det ved utgangen av 2024 avsatt kr. 6,46 MNOK. til nedskrivning av estimatavvik. Dette inntektsføres årlig med 10 % av restverdi.

Eiendommene har en bokført verdi på kr. 167 MNOK. En forsiktig vurdering av eiendommenes verdi tilsier en markedsverdi på ca. 400 MNOK. Totalt sett er soliditet og reell egenkapital i stiftelsen likevel vesentlig bedre enn balansen viser.

Inntektene er på nivå med 2023. Det er en vekst i inntektene innenfor CRUX helse og oppvekst. Inntekter og tilskudd innenfor CRUX mestring og felleskap og inntekter fra salg av eiendom er lavere enn i 2023. Kostnadsveksten har vært mer på nivå med inntektsreguleringen i 2024 enn de siste årene.

Likviditeten er styrket med kr.15 MNOK i løpet av 2024. På balansedato 31.12.24 har stiftelsen totalt kr. 98,3 MNOK i bankinnskudd. Stiftelsen har i tillegg en kassekreditt på kr 20 MNOK.

Styret mener at årsregnskapet, sammen med styrets beretning, gir et rettviseende bilde av stiftelsen CRUX eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Stiftelsen CRUX har oppdrag fra stat og kommuner i Norge. Kundemassen er etter styrets oppfatning lite utsatt for tapsrisiko. Risikoen er vesentlig knyttet til fornyelse av avtaler og



C R

U X Stiftelsen
CRUX

årlige bevilgninger til tiltakene. Stiftelsen er ikke eksponert i valuta, aksje eller verdipapirmarkedet. Rentebærende lån er i hovedsak med flytende rente. Resterende er lån fra samarbeidende kommuner som er rentefrie. Etter styrets oppfatning foreligger det derfor ikke finansiell risiko av betydning knyttet til eiendeler, gjeld og finansiell stilling og resultat.

De største virksomhetene i stiftelsen baserer sine tjenester på oppdrag som er tildelt ved offentlige anskaffelser gjennom konkurranser. I tillegg kommer enkeltkjøp hvor prisen fastsettes gjennom individuelle forhandlinger.

I samsvar med regnskapslovens § 3-3 a bekreftes at forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet er satt opp under denne forutsetning.

Fremtidig utvikling

Som følge av inngåtte avtaler med stat, kommuner og andre offentlige instanser, er virksomhetens drift sikret også i 2025.

Styret anser at driften av stiftelsen vil fortsette også etter 31.12.2025. Risikoen for framtidig drift er forbundet med om avtaler med det offentlige videreføres.

I 2022 ble våre avtaler innenfor rusbehandling forlenget med 4 år, pluss opsjon for 2 pluss 2 år utover dette. For institusjonsbarnevernet er det også etablert løpende avtaler som sikrer driften flere år frem i tid, samtidig er det en teoretisk mulighet for at oppdragsgiver kan si opp avtalen på seks måneders varsel.

Resterende avtaler innenfor helse og oppvekst har i hovedsak varighet utover 2025. Dette, sammen med politiske føringer for ideell vekst i institusjonsbarnevernet, gir trygghet for utvidelse av virksomheten gjennom deltakelse i nye konkurranser.

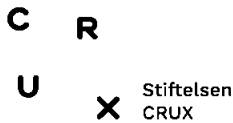
Innenfor mestring og fellesskap er det noen kommunale avtaler som går ut over 2025, samtidig som man er avhengig av årlige tilskudd fra Helsedirektoratet, og noe fra Kriminalomsorgsdirektoratet. Dette skaper noe utrygghet, spesielt også fordi kommuneøkonomien er relativt svak.

Arbeidsmiljø og sykefravær

Stiftelsen har gjennom flere år hatt gjennomgående godt arbeidsmiljø, ref. gjennomførte medarbeiderundersøkelser. I 2024 ble det gjennomført medarbeiderundersøkelse for alle ansatte i over 20% stilling i stiftelsen CRUX. Resultatene fra undersøkelsen var gode, og stabile siden forrige medarbeiderundersøkelse i 2021. Undersøkelsen er gjennomgått og tiltak satt inn lokalt tilpasset lokale forhold.

Virksomhetene benytter seg av stiftelsens kvalitetsforbedringssystemer. God avvikskultur og kontinuerlig forbedring har vært prioriterte innsatsområder de siste årene. Det er registrert totalt 1388 avvik i 2024. Av disse er 75 #Råbra!-meldinger og 497 er HMS avvik. 35 avvik er gradert til høy alvorlighetsgrad.

Avviksmengden sammenliknet med samme periode fra i fjor er redusert fra 1700 til 1388. Det fremkommer av HMS-utvalgsreferater at det er noe underrapportering av avvik.



Stiftelsen har innarbeidet rutiner for risikokartlegging og risikohåndtering, og benytter seg av anerkjent og oppdatert metodikk

I 2024 var korttidsfraværet inntil åtte uker, 2,5%, det er 0,7 prosentpoeng lavere enn i 2023. Langtidsfraværet var 5,4% i 2024, det er 1 % over 2023.

Miljø

Stiftelsen og alle virksomhetene jobber godt og systematisk med områdene HMS og Miljøfyrtårn. Alle virksomheter i CRUX er miljøsertifiserte.

Det største CO₂-avtrykket stiftelsen CRUX etterlater seg er på området transport, og da særlig flyreiser. CRUX arbeider kontinuerlig for å bli bedre i sitt miljøarbeid og i 2024 ble det utarbeidet en egen miljøpolicy som gav oss konkret retning i det viktige arbeidet. Eksempel på miljøreduserende tiltak har vært å redusere antall flyreiser, overgang til el-biler og innføring av energieffektiverende tiltak på eiendomsmassen for å spare strøm og vann.

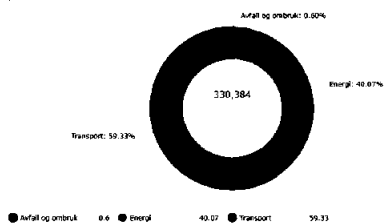
Det er gledelig at stiftelsen totale CO₂-utslipp som følge av dette fortsetter å gå nedover. 2021:

831

2022: 659

2023: 330

Tallene for 2024 kommer i april 2025.



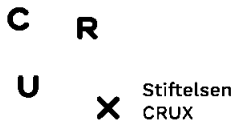
Likestillingsredegjørelse for stiftelsen CRUX

Stiftelsen CRUX jobber for likestilling og mot diskriminering på grunnlag av kjønn, graviditet, permisjon ved fødsel eller adopsjon, omsorgsoppgaver, etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet og kjønnsuttrykk, samt kombinasjoner av disse grunnlagene.

Kjønnsbalanse

I stiftelsen CRUX er kjønnsfordelingen 67% kvinner og 33% menn.

Styrets medlemmer består av 7 personer. Av disse er 3 kvinner og 2 menn oppnevnt av styret, og 1 kvinne og 1 mann er valgt av de ansatte. Av ledere er 80% kvinner og 20% menn. I stiftelsen sin øverste ledergruppe er det 7 kvinner.



I rekrutteringsprosesser har stiftelsen 69,8% kvinnelige søkere og 28,7% mannlige søkere. I 2024 ansatte stiftelsen 71,8% kvinner og 28,2% menn. Det ble ansatt noe færre menn i 2024 enn i 2023, da det var 35% av ansettelsene som var menn.

Av de midlertidig ansatte i 2024, er 65% kvinner og 35 % menn.

Av ansatte i deltidsstillinger i 2024, er 63% kvinner og 37% menn.

Det var 25 kvinner og 3 menn som tok foreldrepermisjon i 2024. Kvinner tar ut lengre foreldrepermisjoner enn menn, i snitt 35 uker for kvinner og 11 uker for menn.

Arbeid for likestilling og mot diskriminering

Det er forbud mot diskriminering i stiftelsen CRUX. I våre retningslinjer som er publisert i personelhåndboken heter det:

Både arbeidsmiljøloven og likestillings- og diskrimineringsloven har regler om forbud mot diskriminering i arbeidsforhold. Forbudet mot diskriminering gjelder alle sider av et arbeidsforhold, blant annet:

- utlysning av stilling
- ansettelse, omplassering og forfremmelse
- opplæring og kompetanseutvikling
- lønns- og arbeidsvilkår
- avslutning av arbeidsforhold

I stiftelsen CRUX sine etiske retningslinjer heter det videre:

Medarbeidere i CRUX skal arbeide for fellesskapets beste i tråd med stiftelsens formål og diakonale verdigrunnlag, samt lover, regler og vedtak som gjelder for tjenesten.

Tematikk, analyser og tiltak knyttet til likestilling, diskriminering og ufrivillig deltid adresseres ellers rutinemessig som del av arbeidet i generalsekretærens ledergruppe, i sentralt AMU, i lokale HMS-utvalg og i stiftelsen øvrige ledelse.

Redegjørelse tilknyttet åpenhetsloven

Virksomhetens redegjørelse tilgjengeliggjøres på nettsiden www.stiftelsen-crux.no.

Forskning og utvikling

Stiftelsen har ikke hatt egen forsknings- og utviklingsaktivitet i løpet av året.

CRUX inngikk en avtale med VID Vitenskapelige høyskolen i 2021 om å være med å delfinansiere forskningsprosjektet: Ideelle velferdsorganisasjoners særtrekk, merverdi og impact (SMI), med 0,2 MNOK per år fra og med 2022 til 2024.

Styreansvarsforsikring

Det er tegnet styreansvarsforsikring for ansvaret daglig leder og styrets medlemmer har overfor foretaket og tredjepersoner. Forsikringsdekningen er på 5 MNOK.



C R

U X Stiftelsen
CRUX

Oslo, 25.03.25

Grete Herlofson Roland
Styreleder

Robin Kåss
Styremedlem

Kari Jordheim
Styremedlem

Oddvar Vik
Styremedlem

Solveig H. Brekke Skard
Styremedlem

Aina Amalie Valland
Styremedlem

Jørn Ove Holmen
Styremedlem

Jorunn H. Heggelund
Generalsekretær

Penneo Dokumentnøkkel: 3ZQ7X-Y9CNO-HV83T-9T6J9-TKFKQ-09SQK



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Kåss, Robin Martin

Styremedlem

På vegne av: stiftelsen CRUX

Serienummer: no_bankid:9578-5997-4-242116

IP: 104.28.xxx.xxx

2025-04-02 06:25:44 UTC



Vik, Oddvar

Styremedlem

På vegne av: Stiftelsen CRUX

Serienummer: no_bankid:9578-5998-4-1971016

IP: 85.166.xxx.xxx

2025-04-02 07:16:33 UTC



Roland, Grete Herlofson

Styreleder

På vegne av: stiftelsen CRUX

Serienummer: no_bankid:9578-5998-4-785376

IP: 77.16.xxx.xxx

2025-04-02 08:00:41 UTC



Holmen, Jørn Ove

Styremedlem

På vegne av: Stiftelsen CRUX

Serienummer: no_bankid:9578-5997-4-226581

IP: 89.8.xxx.xxx

2025-04-02 11:52:56 UTC



Jordheim, Kari

Styremedlem

På vegne av: Stiftelsen CRUX

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1516621

IP: 51.175.xxx.xxx

2025-04-02 12:40:46 UTC



Valland, Aina Amalie

Styremedlem

På vegne av: Stiftelsen CRUX

Serienummer: no_bankid:9578-5993-4-1746250

IP: 89.8.xxx.xxx

2025-04-04 13:16:43 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 3ZQ7X-Y9CNO-HV83T-9T6I9-TKHHQ-09SQK

Dette dokumentet er signert digitalt via **Penneo.com**. De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tillitsjenesteleverandør.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Skard, Solveig H Brekke

Styremedlem

På vegne av: Stiftelsen CRUX

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1293584

IP: 46.246.xxx.xxx

2025-04-05 08:49:28 UTC



Heggelund, Jorunn Hallaráker

Generalsekretær

På vegne av: stiftelsen CRUX

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1678304

IP: 46.212.xxx.xxx

2025-04-07 05:58:30 UTC



Dette dokumentet er signert digitalt via **Penneo.com**. De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tilstjenesteleverandør.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

Penneo Dokumentnøkkel: 3ZQ7X-Y9CNO-HV83T-9T6I9-TKFKQ-09SQK



BDO AS
Malmskriverveien 18
1337 Sandvika

Uavhengig revisors beretning

Til styret i Stiftelsen CRUX

Uttalelse om årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Stiftelsen CRUX.

Årsregnskapet består av:

- Balanse per 31. desember 2024
- Resultatregnskap for 2024
- Kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per 31. desember 2024
- Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av stiftelsens finansielle stilling per 31. desember 2024, og av dens resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av stiftelsen i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.



Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til stiftelsens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om forvaltning

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at stiftelsen er forvaltet i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

BDO AS

Geirr F. Olsen
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Olsen, Geirr Fuglestad

Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-904384

IP: 188.95.xxx.xxx

2025-04-10 11:03:31 UTC



Penneo DokumentID: 9N8ID-NJPZA-K77KV-1DBKD-G28HS-5AUA

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tilstjenesteleverandør.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.