



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2019 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 916 315 031
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: LYRECO NORGE AS
Forretningsadresse: Heiaveien 6
1900 FETSUND

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2019 - 31.12.2019

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jakob Lindedam
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 13.05.2020

Grunnlag for avgivelse

År 2019: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2018: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2019

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 19.03.2022



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2	373 688 000	351 775 000
Sum inntekter		373 688 000	351 775 000
Kostnader			
Varekostnad		254 549 000	239 282 000
Lønnskostnad	5	64 616 000	62 730 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	4 976 000	5 232 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5/7	63 438 000	57 770 000
Sum kostnader		387 579 000	365 014 000
Driftsresultat		-13 891 000	-13 239 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		4 000	13 000
Annen renteinntekt		1 238 000	1 212 000
Sum finansinntekter		1 242 000	1 225 000
Rentekostnad til foretak i samme konsern		630 000	377 000
Annen rentekostnad			290 000
Annen finanskostnad	3	374 000	1 026 000
Sum finanskostnader		1 004 000	1 693 000
Netto finans		238 000	-468 000
Ordinært resultat før skattekostnad		-13 653 000	-13 707 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		-13 653 000	-13 707 000
Skattekostnad på ekstraordinære poster		-2 960 000	-2 936 000
Årsresultat		-10 693 000	-10 771 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter	6	6 938 000	3 978 000
Sum immaterielle eiendeler		6 938 000	3 978 000
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	4	54 798 000	56 946 000
Maskiner og anlegg	4	10 548 000	12 578 000
Sum varige driftsmidler		65 346 000	69 524 000
Sum anleggsmidler		72 284 000	73 502 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	9	31 621 000	31 035 000
Sum varer		31 621 000	31 035 000
Fordringer			
Kundefordringer	8	40 898 000	37 789 000
Andre fordringer	8	11 542 000	13 062 000
Sum fordringer		52 440 000	50 851 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	11	2 573 000	2 471 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		2 573 000	2 471 000
Sum omløpsmidler		86 634 000	84 357 000
SUM EIENDELER		158 918 000	157 859 000

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	10	21 000 000	21 000 000
Sum innskutt egenkapital		21 000 000	21 000 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	10	23 668 000	34 361 000
Sum opptjent egenkapital		23 668 000	34 361 000
Sum egenkapital		44 668 000	55 361 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld	8/14	5 083 000	10 141 000
Sum annen langsiktig gjeld		5 083 000	10 141 000
Sum langsiktig gjeld		5 083 000	10 141 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	8	53 770 000	53 056 000
Betalbar skatt	6	0	0
Skyldige offentlige avgifter		12 709 000	12 118 000
Kortsiktig konserngjeld		30 796 000	15 081 000
Annen kortsiktig gjeld		11 892 000	12 103 000
Sum kortsiktig gjeld		109 167 000	92 358 000
Sum gjeld		114 250 000	102 499 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		158 918 000	157 860 000



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2019 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2020 612897

Enheten

Organisasjonsnummer: 916 315 031
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: LYRECO NORGE AS
Forretningsadresse: Heiaveien 6
1900 FETSUND

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2019 - 31.12.2019

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Har utarbeidet 'land-for-land' rapport: Ja

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jakob Lindedam
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 13.05.2020

Grunnlag for avgivelse

År 2019: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2018: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2019.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 28.07.2020

Brønnøysundregistrene

Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund
Telefoner: Opplysningstelefonen 75 00 75 00 Administrasjonen 75 00 75 09 Telefaks 75 00 75 05
E-post: fimapost@brreg.no Internett: www.brreg.no
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 916 315 031
LYRECO NORGE AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2	373 688 000	351 775 000
Sum inntekter		373 688 000	351 775 000
Kostnader			
Varekostnad		254 549 000	239 282 000
Lønnskostnad	5	64 616 000	62 730 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	4 976 000	5 232 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5/7	63 438 000	57 770 000
Sum kostnader		387 579 000	365 014 000
Drifteresultat		-13 891 000	-13 239 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		4 000	13 000
Annen renteinntekt		1 238 000	1 212 000
Sum finansinntekter		1 242 000	1 225 000
Rentekostnad til foretak i samme konsern		630 000	377 000
Annen rentekostnad			290 000
Annen finanskostnad	3	374 000	1 026 000
Sum finanskostnader		1 004 000	1 693 000
Netto finans		238 000	-468 000
Ordinært resultat før skattekostnad			
Ordinært resultat før skattekostnad		-13 653 000	-13 707 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		-13 653 000	-13 707 000
Skattekostnad på ekstraordinære poster			
Årsresultat		-2 960 000	-2 936 000
		-10 693 000	-10 771 000



Organisasjonsnr: 916 315 031
LYRECO NORGE AS

BALANSE

Beløp i: NOK

Note	2019	2018
------	------	------

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler

Immaterielle eiendeler

Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter	6	6 938 000	3 978 000
Sum immaterielle eiendeler		6 938 000	3 978 000

Varige driftsmidler

Tøtter, bygninger og annen fast eiendom	4	54 798 000	56 946 000
Maskiner og anlegg	4	10 548 000	12 578 000
Sum varige driftsmidler		65 346 000	69 524 000

Sum anleggsmidler		72 284 000	73 502 000
-------------------	--	------------	------------

Omløpsmidler

Varer

Varer	9	31 621 000	31 035 000
Sum varer		31 621 000	31 035 000

Fordringer

Kundefordringer	8	40 898 000	37 789 000
Andre fordringer	8	11 542 000	13 062 000
Sum fordringer		52 440 000	50 851 000

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter og lignende	11	2 573 000	2 471 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		2 573 000	2 471 000

Sum omløpsmidler		86 634 000	84 357 000
------------------	--	------------	------------

SUM EIENDELER		158 918 000	157 859 000
---------------	--	-------------	-------------

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Selskapskapital	10	21 000 000	21 000 000
Sum innskutt egenkapital		21 000 000	21 000 000

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	10	23 668 000	34 361 000
Sum opptjent egenkapital		23 668 000	34 361 000



Sum egenkapital		44 668 000	55 361 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld	8/14	5 083 000	10 141 000
Sum annen langsiktig gjeld		5 083 000	10 141 000
Sum langsiktig gjeld		5 083 000	10 141 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	8	53 770 000	53 056 000
Betalbar skatt	6	0	0
Skyldige offentlige avgifter		12 709 000	12 118 000
Kortsiktig konserngjeld		30 796 000	15 081 000
Annen kortsiktig gjeld		11 892 000	12 103 000
Sum kortsiktig gjeld		109 167 000	92 358 000
Sum gjeld		114 250 000	102 499 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		158 918 000	157 860 000



Organisasjonnr: 916 315 031
LYRECO NORGE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

1

Regnskapsprinsipper

Note 1 Regnskapsprinsipper Grunnleggende prinsipper - vurdering og klassifisering - Andre forhold Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger og er avlagt i samsvar med aksjelov, regnskapslov og god regnskapsskikk i Norge gjeldende pr. 31. desember 2019. Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter resultatføres når de er opptjent og kostnader sammenstilles med opptjente inntekter. Eiendeler/gjeld som knytter seg til varekretsløpet og poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Vurdering av omløpsmidler/kortsiktig gjeld skjer til laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er definert som antatt fremtidig salgspris redusert med forventede salgskostnader. Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Vurdering av anleggsmidler skjer til anskaffelseskost. Anleggsmidler som forringes avskrives. Dersom det finner sted en verdiendring som ikke er forbigående, foretas en nedskrivning av anleggsmidlet. Tilsvarende prinsipper legges normalt til grunn for gjeldsposter. Det er i henhold til god regnskapsskikk noen unntak fra de generelle vurderingsreglene. Disse unntakene er kommentert i de respektive noter. Ved anvendelse av regnskapsprinsipper og presentasjon av transaksjoner og andre forhold, legges det vekt på økonomiske realiteter, ikke bare juridisk form. Betingede tap som er sannsynlige og kvantifiserbare, kostnadsføres. For å kunne vise sammenlignbare tall er det foretatt enkelte endringer i historiske tall. Regnskapsprinsipper for vesentlige regnskapsposter

Inntektsføringstidspunkt Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring skjer følgelig normalt på leveringstidspunktet ved salg av varer og tjenester. Driftsinntektene er fratrukket merverdiavgift, rabatter, bonuser og fakturerte fraktkostnader. Kostnadsføringstidspunkt / sammenstilling Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper. Varige driftsmidler Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Utgifter forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner bur løpende kostnadsført. Utgifter ved større utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlenes levetid vesentlig, aktiveres. Et driftsmiddel anses som varig dersom det har en viss økonomisk levetid, samt en vesentlig kostpris.

Avskrivninger Avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid med utgangspunkt i historisk kostpris. Tilsvarende prinsipper legges til grunn for immaterielle eiendeler. Avskrivningene er klassifisert som ordinære driftskostnader. Varelager og varekostnad Beholdninger av varer vurderes til det laveste av kostpris etter først inn - først ut?-prinsippet og antatt salgspris. Årets varekostnad består av kostpris solgte varer med tillegg av nedskrivning i samsvar med god regnskapsskikk pr. årsslutt. Valuta Fordringer og gjeld i valuta blir omregnet til



norske kroner etter midtkursen ved utgangen av regnskapsåret. Pensjoner Innskuddsbasert pensjonsordning. Innskutt pensjon kostnadsføres løpende. Fordringer Fordringer er oppført til pålydende med fradrag for forventede tap. Utsatt skattefordel og skattekostnad Utsatt skattefordel beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Ved beregningen benyttes nominell skattesats. Positive og negative forskjeller vurderes mot hverandre innenfor samme tidsintervall. Visse poster vurderes likevel særskilt, herunder nåverdier ved oppkjøp og pensjonsforpliktelse. Utsatt skattefordel oppstår dersom en har midlertidige forskjeller som gir opphav til skattemessige fradrag i fremtiden. Årets skattekostnad består av endringer i utsatt skattefordel, sammen med betalbar skatt for inntektsåret korrigert for feil i tidligere års beregninger. Kontantstrømpoppstilling Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Note

10

Antall aksjer og aksjeeiere

<u>Aksjeklasse</u>	<u>Ant. aksjer</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Bokført verdi</u>
Ordinære aksjer	21000000.00	1.00	21000000.00

<u>Aksjeeiere - fritekst</u>	<u>Antall</u>	<u>Eierandel</u>	<u>Aksjeklasse</u>
Lyreco S.A.S.	21000000.00	100.00%	Ordinære aksjer

<u>Sum</u>	<u>Sum antall</u>	<u>Sum eierandel</u>
	21000000.00	100.00%

Note

5

Lønn og ytelser

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	53676000.00	52355000.00

<u>Arbeidsgiveravgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	8940000.00	8712000.00

<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	2000000.00	1663000.00

<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	64616000.00	62730000.00

Note

5

Ytelser til ledende personer

Er det gitt ytelser til ledende person: Nei

Ytelser til daglig leder



Lyreco Norge AS
Org nr.: 916 315 031

Årsregnskap 2019

**Annual financial statement
2019**



Lyreco Norge AS
Org nr 916 315 031

2019

Innhold

Årsberetning	3
<i>Annual report</i>	5
Regnskapsprinsipper	7
<i>Accounting principles</i>	10
Resultatoppgørelse.....	13
<i>Income statement</i>	13
Balanse.....	14
<i>Balance sheet</i>	14
Balanse.....	15
<i>Balance sheet</i>	15
Kontantstrømoppstilling	16
<i>Cash flow statement</i>	16
Noter	17
<i>Notes</i>	17



Lyreco Norge AS
Org nr 916 315 031

2019

Årsberetning

Lyreco Norge AS er et heleid datterselskap av Lyreco S.A.S. med hovedkontor i Fetsund. Lyreco Norge AS driver med markedsføring og distribusjon av kontorutstyr til det private og offentlige næringslivet i Norge.

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte resultatregnskapet og balansen med tilhørende noter et rettviseende bilde av selskapets drift i regnskapsåret 2019 og stilling pr. 31.12.2019. Styret har ikke informasjon om forhold av betydning for bedømmelse av selskapets resultat og stilling ut over det som fremgår av regnskapet. Styret har heller ikke kjennskap til at det er inntrådt forhold etter regnskapsårets utgang som er av betydning for bedømmelse av selskapets resultat og stilling.

Selskapet er utsatt for kredittrisiko, renterisiko og valutarisiko i den ordinære forretningsvirksomheten, og styrer mot å ha en akseptabel risiko innen for disse områder. Alle nye kunder blir kredittvurdert ved inngåelse av kontrakt mellom Lyreco Norge AS og kunden. Lyreco Norge AS benytter seg ikke av terminkontrakter pr. 31.12.2019 for å valutasikre seg ved varekjøp fra utlandet, primært EU-land. Selskapet ser ikke at det finnes noen åpenbar og vesentlig risiko når det gjelder tilgang og prisutvikling på råvarer eller valutautvikling som på ett vesentlig sett skulle kunne påvirke firmaets virksomhet, stilling og resultat. Firmaets kommende salg er avhengig av konjunktur og utvikling på markedet.

Når det gjelder forhold som er vesentlige for å bedømme den finansielle stillingen og resultatet av virksomheten, vises det til det fremlagte regnskapet med noter.

Markedet har vært preget av svikt i etterspørselen etter varer og tjenester. På tross av dette har Lyreco hatt en salgsøkning fra NOK 351 774 569 i 2018 til NOK 373 687 621 i 2019, som tilsvarer en salgsøkning på ca. 6 %. Lyreco har fastholdt sin markedsandel, som primært kan begrunnes med satsing på det norske markedet samt Lyrecos logistikkservice som er den beste i Norge.

Utbruddet av COVID-19 (Korona Virus) og påfølgende vesentlige endringer i virksomhetsmiljøet vil ikke ha noen innvirkning på 2019-resultatet. Imidlertid vil det ha stor innvirkning på utsiktene for 2020, og med den enorme usikkerheten det medfører, vil vi avstå fra å gi noen forventning til forretningsresultatet for 2020. Forretningsusikkerheten er rett og slett for høy til å gi en meningsfull full prognose, men målet er å bruke styrkene våre for å komme sterkere ut de kommende årene.

Det vil alltid være Lyreco Norges politikk å arbeide for like rettigheter og muligheter for kvinner og menn og for å forhindre diskriminering i selskapet generelt. Blant annet kan det nevnes, at selskapet har ansatte fra sju forskjellige nasjonaliteter. I tillegg benytter selskapet muligheten til å tilby praksisplasser via NAV og det har vært en suksess, når det gjelder å rekruttere nye ansatte.

Selskapet fokuserer på både den interne og eksterne rekrutteringsprosessen, der vi sikrer at begge kjønn er representert blant kandidatene. Imidlertid vil det alltid være slik at den best egnede kandidaten velges uavhengig av kjønn. Selskapet har samme fokus på de interne utdanningsprogrammene, der begge kjønn blir tilbudt like muligheter.



Lyreco Norge AS
Org nr 916 315 031

2019

Styret anser det derfor ikke nødvendig å iverksette spesielle tiltak for å fremme likestillingen i selskapet. Selskapet opererer med lik lønn for likt arbeid, uavhengig av kjønn. Selskapets 13 ledere i Norge er alle menn.

Styret vurderer at foretaket oppfyller formålet i diskriminerings- og tilgjengelighetsloven og anser det derfor ikke nødvendig å iverksette spesielle tiltak.

Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetning om fortsatt drift, og det bekreftes at forutsetningene er til stede.

Selskapets resultatregnskap viser et underskudd før skattekostnad på NOK -13 652 738 i 2019 mot et underskudd på NOK -13 707 365 i 2018.
Underskuddet foreslås overført fra annen egenkapital.

Virksomheten forurensrer ikke det ytre miljøet. Selskapet er sertifisert under ISO 14001.

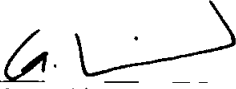
Styret vurderer arbeidsmiljøet som godt. Sykefraværet er på 7,6 % i 2019. En økning i forhold til 2018 og selskapet vurderer at fraværssituasjonen er under kontroll. Det har ikke blitt rapportert om skader eller ulykker på arbeidsplassen.

Styret har i 2019 bestått av:


Grégory Liénard, styreleder (fra 20.09.2019)
Nathalie Gaspard, styremedlem (fra 20.09.2019)
Michael Christensen, styremedlem

Hervé Georges Milcent, styreleder (fra 01.01.2019 til 20.02.2019)
Walter Raes, styremedlem (fra 01.01.2019 til 20.02.2019)

Oslo, 13. mai, 2020


Grégory Liénard
Styreleder


Nathalie Gaspard
Styremedlem


Michael Baun Christensen
Daglig leder/Styremedlem



Lyreco Norge AS
Org nr 916 315 031

2019

Annual report

Lyreco Norge AS is a wholly-owned subsidiary of Lyreco S.A.S. with its head office in Fetsund. Lyreco Norge AS operates within marketing and distribution of office equipment to private and public industry and commerce in Norway.

It is the opinion of the board of Directors that the submitted annotated result, accounting and balance sheet give fair presentation of the company for the financial year 2019, and its financial status as of 31 December 2019. The board of Directors is not aware of any circumstance affecting the evaluation of the company's result and its financial status apart from what appears in the annual report. Nor is the Board of Directors aware of any circumstances after the end of the financial year affecting the evaluation of the company's results and its financial status.

The company has a credit-risk, interest-risk and a currency-risk, and is working on having an acceptable risk in these areas. All new customers are being credit evaluated, when contracts are made between Lyreco Norge and the customer. Lyreco Norge did not use term-contracts at 31/12-2019 to secure against currency losses when buying goods from foreign countries, mainly the EU. The company does not see any obvious or reasonable risk concerning assets and price trends on goods, nor exchange rate movement that could affect the business directly, its position or result. The future turnover of the company is dependent of the business cycle and development in the market.

As for the circumstances of importance for the evaluation of the company's financial situation and result, please see the submitted annotated financial statements.

The market has been dominated by a decline in demand for goods and services. In spite of this, Lyreco has had a sale growth from NOK 351 774 569 in 2018 compared to NOK 373 687 621 in 2019, responding to a sales growth on approx. 6 %. Lyreco has maintained its market share which primarily can be justified with effort on the Norwegian market and Lyreco's logistic service, which is the best in Norway.

The outbreak of COVID-19 (Corona Virus) and subsequent significant changes in the business environment will have no impact on the 2019 yearend result. It will though have a major impact on the outlook for 2020, and with that know major influencer we will refrain from giving any forecast on the business result for 2020. The business uncertainty is simply too high, to come with a meaning full forecast, but the aim is to use our strength to emerge stronger in the years to come.

It will remain the policy of Lyreco Norway to work for equal rights and opportunities for male and female employees to prevent discrimination in the company in general. Among other things, it can be mentioned that the company has employees from seven different nationalities. In addition, the company is taking the opportunity to offer work placement via NAV and it has been a success when it comes to recruiting new employees.

The company focuses on both the internal and external recruitment process, where we ensure that both genders are represented among the candidates. However, it will always be to select the best-



Lyreco Norge AS
Org nr 916 315 031

2019

qualified candidate for the job disregarding sex. The company has the same focus on the internal education programs, where both genders are offered equal opportunities.

The board of Directors does not regard it as necessary to take specific measures in order to promote the equality of genders in the company. The company operates with equal pay for equal work, irrespective of gender. Of the company's 13 leaders in Norway are all men. The board of Directors considers that the entity meets the purpose of discrimination and accessibility law and believes therefore that no special measures are needed.

The annual accounts are prepared with the assumption of going-concern, and it has been confirmed that such assumption is correct.

The company's accounting refers to a loss before tax of NOK -13 652 738 in 2019 compared to a loss before tax of NOK -13 707 365 in 2018.

It is proposed that the loss be transferred from other equity.

The operations do not pollute the exterior environment. The company is certified in the ISO 14001.

The Board of Directors considers the working environment as good. The sick leave situation is 7,6% in 2019. An increase compared to 2018, and the company assesses, that the absence is under control. No injuries or accidents on the premises have been reported.

The Board of Directors has in 2019 consisted of:

Grégory Liénard, styreleder (from 20.09.2019)
Nathalie Gaspard, styremedlem (from 20.09.2019)
Michael Christensen, styremedlem

Hervé Georges Milcent, styreleder (from 01.01.2019 to 20.02.2019)
Walter Raes, styremedlem (from 01.01.2019 to 20.02.2019)

Oslo, 13. May, 2020

Grégory Liénard
Chairman of the Board

Nathalie Gaspard
Board member

Michael Baun Christensen
General manager/Board member



Lyreco Norge AS
Org nr 916 315 031

2019

Regnskapsprinsipper Årsregnskap for 2019

Årsregnskapet for Lyreco Norge AS består av følgende deler:

- *Resultatregnskap*
- *Balanse*
- *Kontantstrømoppstilling*
- *Noter*

Årsregnskapet, som er utarbeidet av selskapets styre og ledelse, må leses i sammenheng med årsberetningen og revisjonsberetningen. Når faktiske tall ikke er tilgjengelige/sikre på tidspunkt for regnskapsavleggelsen, tilsier god regnskapsskikk at ledelsen beregner beste estimat for bruk i årsregnskapet. Det kan fremkomme avvik mellom estimerte og faktiske tall.

Alle tall er oppgitt i hele kr. 1000, så sant ikke annet er opplyst.

Note 1 Regnskapsprinsipper

Grunnleggende prinsipper - vurdering og klassifisering - Andre forhold

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger og er avlagt i samsvar med aksjelov, regnskapslov og god regnskapsskikk i Norge gjeldende pr. 31. desember 2019.

Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter resultatføres når de er opptjent og kostnader sammenstilles med opptjente inntekter.

Eiendeler/gjeld som knytter seg til varekretsløpet og poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Vurdering av omløpsmidler/kortsiktig gjeld skjer til laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er definert som antatt fremtidig salgspris redusert med forventede salgskostnader. Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Vurdering av anleggsmidler skjer til anskaffelseskost. Anleggsmidler som forringes avskrives. Dersom det finner sted en verdiendring som ikke er forbigående, foretas en nedskrivning av anleggsmidlet. Tilsvarende prinsipper legges normalt til grunn for gjeldsposter.

Det er i henhold til god regnskapsskikk noen unntak fra de generelle vurderingsreglene. Disse unntakene er kommentert i de respektive noter. Ved anvendelse av regnskapsprinsipper og presentasjon av transaksjoner og andre forhold, legges det vekt på økonomiske realiteter, ikke bare juridisk form. Betingede tap som er sannsynlige og kvantifiserbare, kostnadsføres. For å kunne vise sammenlignbare tall er det foretatt enkelte endringer i historiske tall.



Lyreco Norge AS
Org nr 916 315 031

2019

Regnskapsprinsipper for vesentlige regnskapsposter

Inntektsføringstidspunkt

Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring skjer følgelig normalt på leveringstidspunktet ved salg av varer og tjenester. Driftsinntektene er fratrukket merverdiavgift, rabatter, bonuser og fakturerte fraktkostnader.

Kostnadsføringstidspunkt / sammenstilling

Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Utgifter forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner bur løpende kostnadsføres. Utgifter ved større utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlenes levetid vesentlig, aktiveres. Et driftsmiddel anses som varig dersom det har en viss økonomisk levetid, samt en vesentlig kostpris.

Avskrivninger

Avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid med utgangspunkt i historisk kostpris. Tilsvarende prinsipper legges til grunn for immaterielle eiendeler. Avskrivningene er klassifisert som ordinære driftskostnader.

Varelager og varekostnad

Beholdninger av varer vurderes til det laveste av kostpris etter "først inn - først ut"-prinsippet og antatt salgspris. Årets varekostnad består av kostpris solgte varer med tillegg av nedskrivning i samsvar med god regnskapsskikk pr. årsslutt.

Valuta

Fordringer og gjeld i valuta blir omregnet til norske kroner etter midtkursen ved utgangen av regnskapsåret.

Pensjoner

Innskuddsbasert pensjonsordning. Innskutt pensjon kostnadsføres løpende.

Fordringer

Fordringer er oppført til pålydende med fradrag for forventede tap.

Utsatt skattefordel og skattekostnad

Utsatt skattefordel beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Ved beregningen benyttes nominell skattesats. Positive og negative forskjeller vurderes mot hverandre innenfor samme tidsintervall. Visse poster vurderes likevel særskilt, herunder nåverdier ved oppkjøp og pensjonsforpliktelser. Utsatt skattefordel oppstår dersom en har midlertidige forskjeller som gir opphav til skattemessige fradrag i fremtiden. Årets skattekostnad består av endringer i utsatt skattefordel, sammen med betalbar skatt for inntektsåret korrigert for feil i tidligere års beregninger.



Lyreco Norge AS
Org nr 916 315 031

2019

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.



Lyreco Norge AS
Org nr 916 315 031

2019

Accounting principles

Lyreco Norge AS Annual financial statement for 2019

The annual financial statement for Lyreco Norge AS consist of the following parts:

- *Income statement*
- *Balance sheet*
- *Cash flow statement*
- *Notes*

The annual financial statement, which is created by the board of directors, should be read in combination with the annual report and the audit report. When actual amounts were not available/secure at the time of the accounting disclosure, good accounting principles were used, when the board calculated the best possible estimated amount to use in the annual financial statement. Therefore it can differ between estimated and actual amounts.

All the amounts are given in whole kr. 1.000, if no other information is given.

Note 1 Accounting principles

Basic principles – evaluation and classification - Other circumstances

The annual report contains the income statement, balance sheet, cash flow statement and note information, which are done in combination with class of share, accounting standards and good accounting principles in Norway valued pr. 31. December 2019.

The annual statement is based on the basic principles about historical cost, similarity, continuous operation, congruity and cautiousness. The transactions are booked to the value of compensation at the time of the transaction. The revenue gets booked as a result when it has been earned and the costs are combined with the earned revenues.

The claims/debts that are combined to the merchandises and positions that fall due to payment one year before the day of balance are classified as a short-term debt. Evaluation of the short-term debt is done to the lowest/highest value of the acquisition cost and actual value. Actual value is defined as a future taken sales price, reduced with expected sales costs. Other claims are classified as fixed assets. Evaluation of fixed assets is done by cost of fixed assets. Tangible assets, which are deteriorated, are depreciated. If a change is found in the value, that is not temporary, it is reported as a depreciation of the tangible assets. These principles are normally followed when it comes to debts.

In consideration of good accounting principles there are some exceptions talking about the general rules of valuation. These exceptions are commented in each note. By using accounting principles and presentation of transactions and other circumstances, there are other economical realities which are taken place, not only legally.

The losses which are truthfully shown and which can be quantified, are booked as a cost. Estimated easy changes of historical amounts are used when showing the way that the amounts combined.



Lyreco Norge AS
Org nr 916 315 031

2019

Accounting principles to reasonable financial posting

Time of revenues.

Revenue is booked as a result when it has been earned. The revenues are normally done at the time of delivery after a sale of goods or services. The operating revenue is deducted of VAT, discounts, bonuses and invoiced costs of delivery.

Time of costs/matching

The expenditures are combined with/and booked at the same time as the revenues that the expenditures are connected with. Expenditures which are not directly connected to the revenue are booked as costs when they occur.

Tangible fixed assets

Tangible fixed assets are booked in the balance to the cost of the acquisition, deducted with accumulated depreciation and write-down. Costs combined with normal maintenance and damages should be booked directly as a cost. Cost in combination with bigger exchanging and renewal will be activated if it increases the useful life significantly. An asset is considered as a fixed asset, when it has a certain economic time of useful life and an significant cost of price.

Depreciation

Depreciations are calculated linearly due to the assets economic useful life with a starting point of the historical price of cost. Corresponding principles underlies the intangible assets. Depreciation is classified as an ordinary cost of operation.

Inventories and costs of sales

The inventories is valued at the lowest cost of either price according to the "first in- first out"-principle, or the assumed price of sale.

The cost of sales of the year consists of the price of cost on the sold goods added with the write-down in combination with good accounting principles pr. the year end.

Currency

The claims and debts regarding currency will be recounted to Norwegian crowns (NOK) according to the actual exchange rate at the end of the financial year.

Pension

Contribution based pension. The pension is currently booked as a cost.

Claims

The claims are occupied with a withdrawal for expected losses.

Deferred tax advantage and tax cost

The deferred tax advantage is calculated through temporary differences between accruals basis and fiscal values in the end of the financial year. Nominal tax rate is used to do the calculation. The positive and negative differences are valued against each other within the same interval of time. Certain postings such as special values concerning purchases and pension commitments are valued especially. Deferred tax advantage occurs when a temporary difference becomes an accrual basis deduction in the future. The tax cost of the year contents of changes in deferred tax advantage together with payable tax for the financial year, when also the errors from previous years are



Lyreco Norge AS
Org nr 916 315 031

2019

corrected.

Cash flow statement

The cash flow statement is prepared according to the indirect method. Cash and cash- applications consists cash, bank contribution and other short- term liquid placements as immediate and unessential risk of rate which can be converted to known cash amounts and with a expiration date shorter than three months from the purchase date.



Lyreco Norge AS
Org nr: 916 315 031

Resultatoppgørelse Income statement

		01.01-31.12	01.01-31.12
Tall i hele tusen	Note	2019	2018
<i>In thousands of NOK</i>			
Salgsinntekt			
<i>Revenue</i>	2	361.968	341.192
Annen driftsinntekt			
<i>Other operating revenue</i>		11.720	10.582
Sum inntekter			
<i>Total income</i>		373.688	351.775
Varekostnad			
<i>Cost of sales</i>		254.549	239.282
Lønnskostnad			
<i>Personnel expenses</i>	5	64.616	62.730
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler			
<i>Depreciation</i>	4	4.976	5.232
Annen driftskostnad			
<i>Other operating expenses</i>	5/7	63.438	57.770
Driftsresultat			
<i>Operating profit before financing costs</i>		-13.891	-13.240
Annen renteinntekt			
<i>Interest income</i>		4	13
Annen finansinntekt			
<i>Other financial income</i>	3	1.238	1.212
Annen rentekostnad			
<i>Interest expenses</i>		-630	-668
Annen finanskostnad			
<i>Other financial expenses</i>	3	-374	-1.026
Resultat før skattekostnad			
<i>Profit before tax</i>		-13.653	-13.707
Skattekostnad			
<i>Tax expense</i>	6	2.960	2.936
Årsresultat			
<i>Profit for the period</i>		-10.693	-10.771
Anvendelse av årsresultatet			
<i>Allocation of profit for the period</i>			
Foreslått utbytte			
<i>Proposed dividends</i>		0	0
Overført fra annen egenkapital			
		-10.693	-10.771
Sum anvendelse			
<i>Total allocation</i>		-10.693	-10.771



Lyreco Norge AS
Org nr: 916 315 031

Balanse *Balance sheet*

		01.01-31.12	01.01-31.12
Tall i hele tusen <i>In thousands of NOK</i>	Note	2019	2018
Eiendeler <i>Assets</i>			
Immaterielle eiendeler <i>Intangible assets</i>			
Utsatt skattefordel <i>Deferred tax assets</i>	6	6.938	3.978
Sum immaterielle eiendeler <i>Total Intangible assets</i>		6.938	3.978
Varige driftsmidler <i>Tangible fixed assets</i>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom <i>Land, buildings and other real property</i>	4	54.798	56.946
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende <i>Fixtures and fittings, tools, office machinery and similar assets</i>	4	10.548	12.578
Sum varige driftsmidler <i>Total tangible fixed assets</i>		65.346	69.524
Omløpsmidler <i>Current assets</i>			
Varer <i>Inventories</i>			
	9	31.621	31.035
Fordringer <i>Receivables</i>			
Kundefordringer <i>Accounts receivables</i>	8	40.898	37.789
Fordringer hos konsernselskap <i>Amounts owed by group enterprises</i>		0	0
Andre fordringer <i>Other receivables</i>	8	11.542	13.062
Sum fordringer <i>Total receivables</i>		52.440	50.851
Bankinnskudd, kontanter og lignende <i>Cash and cash equivalents</i>	11	2.573	2.471
Sum omløpsmidler <i>Total current assets</i>		86.634	84.357
Sum eiendeler <i>Total assets</i>		158.918	157.859



Lyreco Norge AS
Org nr: 916 315 031

Balanse
Balance sheet

Tall i hele tusen In thousands of NOK	Note	0101-3112	0101-3112
		2019	2018
Egenkapital og gjeld Equity and liabilities			
Egenkapital Equity			
Innskutt egenkapital Paid-in capital			
Aksjekapital <i>Share capital</i>	10	21.000	21.000
Sum innskutt egenkapital Total paid-in capital		21.000	21.000
Opptjent egenkapital Earned capital			
Annen egenkapital <i>Retained earnings</i>		23.668	34.361
Sum opptjent egenkapital Total earned capital		23.668	34.361
Sum egenkapital Total equity	10	44.668	55.361
Gjeld Liabilities			
Annen langsiktig gjeld Non-current liabilities			
Gjeld til konsernselskap <i>Debt to group companies</i>	8/14	5.083	10.141
Sum annen langsiktig gjeld Total non-current liabilities		5.083	10.141
Kortsiktig gjeld Current liabilities			
Skyldig lønn og feriepenger <i>Accrued salary</i>		6.074	6.201
Leverandørgjeld <i>Accounts payable</i>	8	53.770	53.056
Skyldige offentlige avgifter <i>Public duties payable</i>		12.709	12.118
Betalbar skatt <i>Tax payable</i>	6	0	0
Annen kortsiktig gjeld <i>Other current liabilities</i>		5.818	5.902
Gjeld til konsernselskap <i>Liabilities to group enterprises</i>	11	30.796	15.081
Udbytte <i>Dividends</i>	10	0	0
Sum kortsiktig gjeld Total current liabilities		109.167	92.357
Sum gjeld Total liabilities		114.250	102.498
Sum egenkapital og gjeld Total equity and liabilities		158.918	157.859

Oslo, 13. May 2020

Grégory Liénard
Styrets leder/Chairman of the Board

Nathalie Gaspard
Styremedlem/Board member

Michael Baun Christensen
Daglig leder/General manager



Lyreco Norge AS
Org nr: 916 315 031

Kontantstrømoppstilling Cash flow statement

		01.01-31.12	01.01-31.12
Tall i hele tusen In thousands of NOK	Note	2019	2018
Kontantsrømmer fra operasjonelle aktiviteter <i>Cash flows from operating activities</i>			
Resultat før skattekostnad			
Profit before taxes		-13.653	-13.707
Periodens betalte skatt			
<i>Paid taxes in the period</i>	6	0	-1.588
Tap/gevinst ved avgang av anleggsmidler			
<i>Loss/gain sale of fixed assets</i>	4	0	0
Avskrivninger			
<i>Depreciation</i>	4	4.976	5.232
Endring i varelager, kundefordringer og leverandørgjeld			
<i>Change in inventory, accounts receivable and accounts payable</i>	13	-2.981	14.351
Endring i andre tidsavgrensningsposter			
<i>Changes in other balances</i>	13	1.900	-1.507
Netto kontantsrøm fra operasjonelle aktiviteter <i>Net cash from operating activities</i>		-9.758	2.781
Kontantsrømmer fra investeringsaktiviteter <i>Cash flows from investing activities</i>			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler			
	2/4	0	67
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler			
<i>Acquisition of equipment</i>	4	-798	-597
Netto kontantsrøm fra investeringsaktiviteter <i>Net cash from investing activities</i>		-798	-530
Kontantsrømmer fra finansieringsaktiviteter <i>Cash flows from financing activities</i>			
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld			
<i>Payment of borrowings</i>		-5.058	-5.069
Annen langsiktig gjeld			
<i>Non-current liabilities</i>		0	0
Endring i konsernkonto			
<i>Change in group account</i>	11	15.716	2.778
Netto kontantsrøm fra finansieringsaktiviteter <i>Net cash from financing activities</i>		10.658	-2.291
Valutakursendringer, kontanter og kontantekvivalenter			
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter <i>Net increase in cash and cash equivalents</i>		102	-41
Kontanter og kontantekvivalenter 01.01			
<i>Cash and cash equivalents 1 January</i>		2.472	2.514
Kontanter og kontantekvivalenter 31.12 <i>Cash and cash equivalents 31 December</i>	11	2.572	2.471
Ubenyttet kassekreditt			
<i>Unused Credit</i>		5.000	5.000



Lyreco Norge AS
Org nr: 916 315 031

Noter Notes

Note 2 Salgsinntekt Note 2 Revenue

Selskapet driver virksomhet innenfor markedsføring og distribusjon av kontorutstyr til det private og offentlige næringsliv i Norge.

The company operates within marketing and distribution of office equipment to private and public industry and commerce in Norway.

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Field kunder		
<i>Field customers</i>	128.831	118.650
Corporate kunder		
<i>Corporate customers</i>	230.026	219.212
Anden omsætning		
<i>Other revenue</i>	3.111	3.330
	<u>361.968</u>	<u>341.192</u>

Note 3 Annen finansinntekter og finanskostnader Note 3 Other financial income and expenses

Valutagevinst		
<i>Exchange rate profit</i>	518	644
Annen finansinntekt		
<i>Other financial income</i>	720	568
Sum finansinntekter	<u>1.238</u>	<u>1.212</u>
<i>Total financial income</i>		
Valutatap		
<i>Exchange rate loss</i>	333	896
Renter leverandører		
<i>Supplier interest</i>	36	70
Annen gebyr og renter		
<i>Other fees and interest expenses</i>	5	60
Sum finanskostnader	<u>374</u>	<u>1.026</u>
<i>Total financial expenses</i>		



Lyreco Norge AS
Org nr: 916 315 031

--

Note 4 Varige driftsmidler
Note 4 Fixed assets

	Maskiner, inventar og biler <i>Machines, fixtures and cars</i>	IT og showroom <i>IT and showroom</i>	Goodwill	Bygning	Tomter	2019 sum	2018 sum
			<i>Goodwill</i>	<i>Building</i>	<i>Land</i>	<i>sum</i>	<i>sum</i>
Anskaffelseskost 01.01							
<i>Cost at 1 January</i>	22.652	9.448	0	56.310	18.036	106.446	106.234
Tilgang kjøpte driftsmidler <i>Acquisitions during the year</i>	391	407	0	0	0	798	597
Omposteringer <i>Reallocations during the year</i>	0	0	0	0	0	0	0
Avgang <i>Disposals during the year</i>	-185	-474	0	0	0	-659	-386
Anskaffelseskost 31.12							
<i>Cost at 31 December</i>	22.858	9.381	0	56.310	18.036	106.585	106.446
Akkumulerte avskrivninger 01.01							
<i>Accumulated depreciation 1 January</i>	15.741	3.781	0	17.400	0	36.922	32.007
Årets avskrivninger <i>Depreciation</i>	2.035	793	0	2.148	0	4.976	5.232
Akkumulerte avskrivninger solgte/avgang <i>Accumulated depreciation sold equipment</i>	-185	-474	0	0	0	-659	-317
Akkumulerte avskrivninger 31.12							
<i>Accumulated depreciation 31 December</i>	17.591	4.100	0	19.548	0	41.239	36.921
Balansført verdi pr. 31.12							
<i>Carrying amounts 31 December</i>	5.267	5.281	0	36.762	18.036	65.346	69.524
Økonomisk levetid i år <i>Economic lifetime in year</i>	13	5-12	3-10	25			
Avskrivningsplan <i>Depreciation method</i>	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær			
	Linear	Linear	Linear	Linear			



Lyreco Norge AS
Org nr: 916 315 031

--

Note 5 Lønnskostnader / Antall ansatte / Godtgjørelser / Lån til ansatte
Note 5 Personnel expenses

	2019	2018
Lønninger		
<i>Wages and salaries</i>	53.676	52.355
Pensjonskostnader		
<i>Pension</i>	2.000	1.663
Folketrygdavgift		
<i>Social security contributions</i>	8.940	8.712
Lønnskostnader		
Total personnel expenses	64.616	62.730

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning.

The company is obligated to have an occupational pension.

Selskapet oppfyller kravene i lov å har innskuddsbasert tjenstepensjonsordning (Nordea Liv & Pension).

The company follows the law and has an income occupational pension (Nordea Liv & Pension).

Gjennomsnittlig antall ansatte i 2019

Average number of employees in 2019 101

Godtgjørelser (i kroner)	Daglig leder	Styret
<i>Other payments</i>	CEO	Board
Lønn		
<i>Wages and salaries</i>	0	0
Andre godtgjørelser		
<i>Other benefits</i>	0	0

Daglig leder blir lønnet fra Lyreco Danmark A/S. Selskapet blir belastet herfor via managementfee.

Manager are paid from Lyreco Danmark A/S. The cost is distributed through managementfee.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreformann eller andre nærstående parter.

The Company has not given any loans or guarantees to CEO, Chairman of the Board or other related parties.

Revisor

Audit fees

Kostnadsført honorar for revisjon og revisjonsrelaterte tjenester i 2019:

Audit fees for regular audit services in 2019:

	2019	2018
Lovpålagt revisjon		
<i>Statutory audit</i>	225.399	180.000
Andre tjenester utenfor revisjon		
<i>Services other than auditing</i>	35.000	35.000
Skatterådgivning		
<i>Tax advice</i>	0	0



Lyreco Norge AS
Org nr: 916 315 031

Note 6 Skatt
Note 6 Taxes

	2019	2018
Betalbar skatt fremkommer slik:		
<i>Taxes payable:</i>		
Resultat før skattekostnad		
<i>Profit before taxes</i>	-13.653	-13.707
Permanente forskjeller		
<i>Permanent differences</i>	196	146
Endring midlertidige forskjeller		
<i>Change in temporary differences</i>	2.352	1.184
Benyttelse av fremførbart underskudd		
<i>Used tax loss carried forward</i>	0	0
Grunnlag betalbar skatt		
<i>Basis for taxes payable</i>	-11.105	-12.378
Skatt		
<i>Tax rate</i>	22%	23%
Betalbar skatt på årets resultat		
<i>Taxes payable</i>	0	0
Årets skattekostnad fremkommer slik:		
<i>Taxes expenses</i>		
Betalbar skatt på årets resultat		
<i>Taxes payable</i>	0	0
Brutto endring utsatt skattefordel		
<i>Gross change in temporary differences</i>	-2.960	-2.938
Årets totale skattekostnad		
<i>Total tax expenses</i>	-2.960	-2.938
	31.12.2019	31.12.2018
Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skattefordel:		
<i>Specification of temporary differences:</i>		
Forskjeller som utlignes:		
<i>Differences that are netted:</i>		
Anleggsmidler		
<i>Fixed assets</i>	-6.132	-4.999
Omløpsmidler		
<i>Current assets</i>	-1.755	-597
Fordringer		
<i>Receivables</i>	-96	-42
Gevinst- og tapskonto		
<i>Gains and losses deferred</i>	0	13
Avsetning for forpliktelses		
<i>Provisions</i>	-72	-77
Underskudd til fremføring		
<i>Tax loss carried forward</i>	-23.482	-12.378
Sum		
<i>Sum</i>	-31.537	-18.081
Utsatt skattefordel		
<i>Deferred tax assets</i>	-6.938	-3.978
Balansført utsatt skattefordel		
	-6.938	-3.978



Lyreco Norge AS
Org nr: 916 315 031

Tal i hele tusen <i>In thousands of NOK</i>
--

Note 7 - Leie/leasingavtaler/garanti forpliktelser
Note 7 - Rent/leasing commitments/guarantees

Leasingkostnader biler 2019 <i>Leasing expenses for cars 2019</i>	3.584
Leasingkostnader biler, transportmidler og maskiner, er for de neste 4 år <i>Leasing expenses for transportation vehicles and machines the next 4 years</i>	5.195

Leieperiode
Leasing period 01.01.2019-31.12.2023



Lyreco Norge AS
Org nr: 916 315 031

Tal i hele tusen
In thousands of NOK

Note 8 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.
Note 8 Intercompany payables and receivables

	Kundefordringer <i>Accounts receivable</i>	
	<u>31.12.2019</u>	<u>31.12.2018</u>
Foretak i samme konsern <i>Intercompany receivables</i>	<u>235</u>	<u>500</u>
Sum	<u>235</u>	<u>500</u>
	Andre fordringer <i>Other receivables</i>	
	<u>31.12.2019</u>	<u>31.12.2018</u>
Foretak i samme konsern <i>Intercompany receivables</i>	<u>8</u>	<u>15</u>
Sum	<u>8</u>	<u>15</u>
	Leverandørgjeld <i>Accounts payable</i>	
	<u>31.12.2019</u>	<u>31.12.2018</u>
Foretak i samme konsern <i>Intercompany payables</i>	<u>13.891</u>	<u>12.251</u>
Sum	<u>13.891</u>	<u>12.251</u>
	Annen langsiktig gjeld <i>Other non-current liabilities</i>	
	<u>31.12.2019</u>	<u>31.12.2018</u>
Foretak i samme konsern <i>Intercompany payables</i>	<u>5.083</u>	<u>10.141</u>
Sum	<u>5.083</u>	<u>10.141</u>
TOTAL		
TOTAL	-18.731	-21.877



Lyreco Norge AS
Org nr: 916 315 031

--

Note 9 Varer
Note 9 Inventory

Varer <i>Inventory</i>	31.12.2019	31.12.2018
Kostpris varer <i>Cost of inventory</i>	33.375	31.632
Ukuransavsetning <i>Inventory reserve</i>	-1.755	-597
Varer <i>Inventory</i>	31.620	31.035

Note 10 Egenkapital og aksjonærinformasjon
Note 10 Equity and shareholders

Egenkapital:
Equity:

	Aksjekapital <i>Share capital</i>	Annen EK <i>Retained earnings</i>	Sum <i>Sum</i>
Egenkapital 31.12.2018 <i>Equity 31.12.2018</i>	21.000	34.361	55.361
Overført årets resultat <i>Retained earnings</i>		-10.693	-10.693
Utlbytte for året <i>Dividends</i>		0	0
Egenkapital 31.12.2018 <i>Equity 31.12.2019</i>	21.000	23.668	44.668

Aksjekapital og aksjonærinformasjon:
Share capital and shareholders

Aksjekapitalen i Lyreco Norge AS pr. 31.12.2019 består av følgende aksjer:
The share capital per 31 December 2019

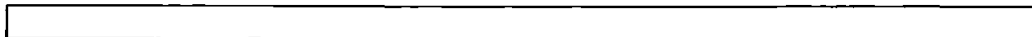
Aksjonær	Antall <i>Number of shares</i>	Pålydende <i>Par value</i>	Balanseført <i>Total</i>	Andel <i>Share</i>
<i>Shareholder</i>				
Lyreco S.A.S.	21.000.000	1	21.000.000	100%

Adressen til morselskapet er:
The address for the parent company is:

Lyreco S.A.S.
Rue du 19 mars 1962
59584 Marly cedex
France



Lyreco Norge AS
Org nr: 916 315 031



Note 11 Kontanter mm

Note 11 Cash and cash equivalents

Ubenyttet del av kassekreditt	31.12.2019	31.12.2018
<i>Unused line-of-credit</i>	5.000.000	5.000.000

Av totale bankinnskudd på NOK 2.572.782 er NOK 2.572.796 bundet til betaling av skyldig skattetrekk.

The total balance on bank accounts was NOK 2.572.782.

The balance on the restricted bank account NOK 2.572.796.

Selskapet er den del av Lyreco S.A.S.'s felles konsernkontosystemer.

Formålet med ordningen er bedre styring av konsernets samlede valutaeksponering og likviditetsstyring.

The company is a part of Lyreco S.A.S.'s consolidated account systems.

The purpose is better management of the Group's overall currency exposure and cash management.

	2019	2018
Balance konsernkontoordning		
<i>Balance consolidated account system</i>	-30.796	15.081

Note 12 Warranties

Erfaringsmessig har selskapet ikke hatt vesentlige garantiforpliktelser. Selskapet vurderer risikoen for eventuelle fremtidige garantiforpliktelser til å være lav.

The company has not had significant warranty payments in the past.

The company has estimated that risk of future warranty payments is low.



Lyreco Norge AS
Org nr: 916 315 031

Tal i hele tusen
in thousands of NOK

Note 13 **Endring i driftskapital**

Note 13 **Working Capital**

Type	Primo	Ultimo	2019	2018
Varelager <i>Inventory</i>	31.035	31.621	-586	-2.778
Kundefordringer <i>Accounts receivable</i>	37.789	40.898	-3.109	9.366
Leverandørgjeld <i>Accounts payable</i>	53.056	53.770	714	7.763
Total			-2.981	14.351

Type	Primo	Ultimo	2019	2018
Andre fordringer <i>Other receivables</i>	13.062	11.542	1.520	-4.219
Skyldig løn & Feriepenger <i>Accrued salary</i>	-6.201	-6.074	-127	322
Skyldige offentlige avgifter <i>Public duties payable</i>	-12.118	-12.709	591	1.629
Anden kortsiktig gjeld <i>Other current liabilities</i>	-5.902	-5.818	-84	761
Total			1.900	-1.507
Total Sum			-1.081	12.844

Note 14 **Annen langsiktig gjeld**

Note 14 **Non-current liabilities**

	2019	2018
Langsiktig gjeld med forfall etter 5 år fra balansedagen <i>Long-term liabilities due more than 5 years from year end</i>	0	0



Til generalforsamlingen i Lyreco Norge AS

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Lyreco Norge AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2019, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2019, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig

PricewaterhouseCoopers AS, Kalnesveien 5, 1712 Grålum

T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no

Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Uavhengig revisors beretning - Lyreco Norge AS

for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Sarpsborg, 13. mai 2020
PricewaterhouseCoopers AS

Linda K. Arvesen
Statsautorisert revisor

(2)