



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 928 788 962  
Organisasjonsform: Norskreg. utenlandsk foretak  
Foretaksnavn: SAS LINK CREW SERVICES NORGE FILIAL  
Forretningsadresse: Amager Strandvej 392  
DK-2770 KASTRUP

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.11.2021 - 31.10.2022

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Caroline Runesson  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 31.05.2023

### Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 04.07.2024



## Resultatregnskap

Beløp i: DKK	Note	2022	2021
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	53 293 000	
<b>Sum inntekter</b>		<b>53 293 000</b>	
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	2	39 735 000	
Andre eksterne omkostninger		10 652 000	
<b>Sum kostnader</b>		<b>50 387 000</b>	
<b>Driftsresultat</b>		<b>2 906 000</b>	
Annen rentekostnad	3	106 000	
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>106 000</b>	
<b>Netto finans</b>		<b>-106 000</b>	
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>2 800 000</b>	<b>0</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	4	88 000	
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>2 712 000</b>	<b>0</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>2 712 000</b>	<b>0</b>



### Balanse

Beløp i: DKK	Note	2022	2021
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Sum anleggsmidler		0	0
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Andre fordringer		11 000	
Konsernfordringer	6	38 930 000	
<b>Sum fordringer</b>		<b>38 941 000</b>	
Sum omløpsmidler		38 941 000	0
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>38 941 000</b>	<b>0</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital		502 000	
Overført resultat	7	32 345 000	
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>32 847 000</b>	
Sum egenkapital		32 847 000	0
Sum langsiktig gjeld		0	0
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		1 878 000	
Annen kortsiktig gjeld		4 216 000	
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>6 094 000</b>	



## Balanse

<b>Beløp i: DKK</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Sum gjeld		6 094 000	0
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>38 941 000</b>	<b>0</b>



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2023 702976

**Enheten**

Organisasjonsnummer: 928 788 962  
Organisasjonsform: Norskreg. utenlandsk foretak  
Foretaksnavn: SAS LINK CREW SERVICES NORGE FILIAL  
Forretningsadresse: Amager Strandvej 392  
DK-2770 KASTRUP

**Regnskapsår**

Årsregnskapets periode: 01.11.2021 - 31.10.2022

**Konsern**

Morselskap i konsern: Nei

**Regnskapsregler**

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

**Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ**

Bekreftet av representant for selskapet: Caroline Runesson  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 31.05.2023

**Grunnlag for avgivelse**

År 2022: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 22.08.2023



Organisasjonsnr: 928 788 962  
SAS LINK CREW SERVICES NORGE FILIAL

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: DKK</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	53 293 000	
<b>Sum inntekter</b>		<b>53 293 000</b>	
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	2	39 735 000	
Andre eksterne omkostninger		10 652 000	
<b>Sum kostnader</b>		<b>50 387 000</b>	
<b>Driftsresultat</b>		<b>2 906 000</b>	
Annen rentekostnad	3	106 000	
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>106 000</b>	
<b>Netto finans</b>		<b>-106 000</b>	
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>2 800 000</b>	<b>0</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	4	88 000	
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>2 712 000</b>	<b>0</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>2 712 000</b>	<b>0</b>



Organisasjonsnr: 928 788 962  
SAS LINK CREW SERVICES NORGE FILIAL

## BALANSE

Beløp i: DKK	Note	2022	2021
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Sum anleggsmidler		0	0
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Andre fordringer		11 000	
Konsernfordringer	6	38 930 000	
Sum fordringer		38 941 000	
Sum omløpsmidler		38 941 000	0
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>38 941 000</b>	<b>0</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital		502 000	
Overført resultat	7	32 345 000	
Sum innskutt egenkapital		32 847 000	
Sum egenkapital		32 847 000	0
Sum langsiktig gjeld		0	0
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		1 878 000	
Annen kortsiktig gjeld		4 216 000	
Sum kortsiktig gjeld		6 094 000	
Sum gjeld		6 094 000	0
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>38 941 000</b>	<b>0</b>



Organisasjonsnr: 928 788 962  
SAS LINK CREW SERVICES NORGE FILIAL

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
2

Antall årsverk i regnskapsåret  
89.00

Note  
2

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

Lønn	Årets	Fjorårets
	35291000.00	
Pensjonskostnader	Årets	Fjorårets
	596000.00	
Andre ytelser	Årets	Fjorårets
	3848000.00	
Sum lønnskostnader	Årets	Fjorårets
	39735000.00	

Note

Ekstraordinære inntekter og kostnader

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet





## ***SAS Link Crew Services A/S***

Amager Strandvej 392  
2770 Kastrup

CVR-nr. 24 20 29 41

### **Årsrapport 2021/22**

(01-11-2021 - 31-10-2022)

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling  
den 31/5 2023

Uffe Krempel  
Dirigent

Penneo dokumentnr.: 2Q2XZ-N8NL4-XQ440-B4F52-P06KV0-AFZQE



## Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors erklæringer	4
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger	7
Ledelsesberetning	8
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse 1. november - 31. oktober	11
Balance pr. 31. oktober	12
Egenkapitalopgørelse	13
Noter til årsregnskabet	14
Regnskabspraksis	17

Penneo dokumentnr: 2Q2XZ-N8NLF-XQ440-B4F52-P6KY0-AFZQE



## Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. november 2021 - 31. oktober 2022 for SAS Link Crew Services A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. oktober 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2021/22.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kastrup, den 31. maj 2023

### Direktion

Caroline Runesson  
adm. direktør

### Bestyrelse

Anco van der Werff  
formand

Anna Almén

Erno Hildén

Carina Malmgren Heander



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejeren i SAS Link Crew Services A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for SAS Link Crew Services A/S for regnskabsåret 1. november 2021 – 31. oktober 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, anvendt regnskabspraksis og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. oktober 2022 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. november 2021 – 31. oktober 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Fremhævelse af forhold i regnskabet

Vi gør opmærksom på note 11 i regnskabet, hvori ledelsen beskriver selskabets kapitalberedskab, herunder risikoen for, at moderselskabet SAS AB på længere sigt (>12 måneder fra dags dato) kan være ude af stand til at indfri dets forpligtelser når disse på længere sigt forfalder. Selskabets primære kapitalberedskab omfatter koncerninterne tilgodehavender. Vores konklusion er ikke modificeret vedrørende dette forhold.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning (fortsat)

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover

- identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol
- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol
- tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige
- konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften
- tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning (fortsat)

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 31. maj 2023.

**KPMG**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 25 57 81 98

Martin Eiler  
statsaut. revisor  
MNE-nr. 32271



## Selskabsoplysninger

### **SAS Link Crew Services A/S**

Amager Strandvej 392

2770 Kastrup

CVR nr.: 24 20 29 41

Regnskabsperiode: 1. november - 31. oktober

Hjemstedskommune: Tårnby

### **Bestyrelse:**

Anco van der Werff, formand

Anna Almén

Erno Hildén

Carina Malmgren Heander

### **Direktion:**

Caroline Runesson

### **Revision:**

KPMG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Dampfærgevej 28

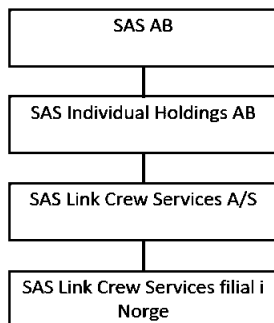
2100 København Ø

Penneo dokumentnr.: 2Q2XZ-N8NL4-XQ440-B4F52-P6KV0-AFZQE



## Ledelsesberetning

### Koncernoversigt



### Hovedaktivitet

Selskabets formål er at drive bemanningstjenester relateret til transport- og rejsevirksomhed samt anden efter bestyrelsens skøn forenelig virksomhed.

Selskabet har i indeværende år påbegyndt aktiviteter med leverance af crewtjenester for Flight Deck og Cabin Attendants.

### Koncernstruktur og aktionærforhold

Årsrapporten for SAS Link Crew Services A/S indgår i koncernregnskabet for SAS AB, som kan rekvireres på selskabets adresse, og som er tilgængelig på [www.sasgroup.net](http://www.sasgroup.net).

Selskabet har i FY22 etableret en filial i Norge beliggende i Bergen. Filialen bedriver samme aktiviteter som SAS Link Crew Services A/S med den samme primære kunde SAS Link AB. Filialen indgår i cifrene for nærværende regnskab.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatet for perioden 1/11 2021 - 31/10 2022 efter skat blev et overskud på 2,7 MDKK (perioden 1/11-2020 - 31/10 2021 gav et underskud på 1,1 MDKK). Resultatet for indeværende år er påvirket af, at selskabet i årets løb har igangsat aktiviteter med fuld service leverancer af crewtjenester, herunder crew for Flight Deck (piloter) og Cabin Attendants til SAS Link AB. Årets resultat må betegnes som tilfredsstillende.

Der er fokus på at foretage reduktioner i såvel selskabets variable som faste omkostninger og der igennem bidrage til det samlede SAS Forward besparelses program. Selskabet har i året ikke modtaget kompensation fra statslige hjælpepakker.



## Kapitalberedskab

Selskabets væsentligste aktiv omfatter koncernmellemværender som udgør 51 MDKK pr. 31. oktober 2022. De seneste 2 år har Covid19 pandemien påvirket hele flybranchen, herunder SAS. Der er fortsat tilbageværende effekter såsom rejserestriktioner, som stadig findes i visse dele af verden. Der er desuden en betydelig effekt ifm at efterspørgslen på rejser øger markant, og branchen har udfordringer med at omstille sig tilstrækkelig hurtigt for at kunne møde denne positive udvikling. Den samlede rejsevolumen er dermed fortsat lavere end før pandemien brød ud i marts 2020. Flybranchen påvirkes desuden af den nuværende geopolitiske situation urolighed i det østlige Europa, som blandt andet har medført, at det russiske luftrum er lukket. Dette påvirker blandt andet den manglende fremgang i trafikken til og fra Asien. Som følge af de nuværende markedsforhold i flybranchen råder der fortsat usikkerhed.

Denne usikkerhed medfører, at yderligere omkostningsreduktioner og effektiviseringsinitiativer samt tilgang til likviditet er afgørende. SAS Forward, en plan for at styrke og sikre SAS koncernens langsigtede fremtidige forudsætninger blev lanceret i slutningen af februar 2022 og findes beskrevet på SAS AB's hjemmeside, [www.sasgroup.net](http://www.sasgroup.net).

For at fremskynde gennemførelsen af vigtige dele i SAS Forward planen indledte SAS AB og visse af selskabets datterselskab den 5. juli 2022, en domstolsproces i USA gennem en ansøgning om at indlede en frivillig chapter 11 procedure. Processen giver SAS juridisk værktøj til at forstærke sin finansielle position og accelerere arbejdet med SAS Forward, samtidig med at SAS fortsætter driften i deres flyselskaber. SAS forventer at C11 processen i USA afsluttes i andet halvår af 2023. I starten af august 2022 indgik SAS en aftale om "debtor-in-possession" finansiering på 700 mio. USD med fonde som forvaltes af Apollo Global Management.

SAS vil betone, at der ikke er nogen garanti for, at SAS Forward kommer at blive afsluttet succesfuldt gennem C11 processen. Hvis den forventede byrde-fordeling, konvertering af gæld og ny kapitaltilgang ikke gennemføres som planlagt, kommer SAS ikke at kunne understøtte den eksisterende kapitalstruktur og nuværende likviditetsniveauer, og det kan ikke udelukkes, at SAS på længere sigt (>12 måneder fra dags dato) kan blive ude af stand til at indfri dets forpligtigelser, når disse på længere sigt forfalder.

Som helejet datterselskab i SAS AB koncernen påvirkes SAS Link Crew Services A/S direkte og indirekte af ovenstående situation, da SAS koncernen udgør den enkeltstående største leverandør til selskabet og udgør samtidig selskabets væsentligste tilgodehavende. Som følge af disse forudsætninger, udarbejder SAS Link Crew Services A/S månedlige prognoser for de kommende 12 måneder. Baseret på disse prognoser vurderer ledelsen i SAS Link Crew Services A/S, at det på tidspunktet for årsregnskabet underskrift findes tilstrækkelig forudsætninger for fortsat drift i de kommende 12 måneder.

### Drifts-, kredit- og valutarisici

Selskabets primære transaktioner er i danske kroner, men der er dog transaktioner i valutaerne: USD, GBP, EUR, NOK, SKK. Disse poster udgør dog ingen væsentlig usikkerhed for selskabet. I henhold til koncernens politik, afdækkes 40-80% af de næste 12 måneders forventede valutækspønering.

Selskabets tilgodehavender forefindes primært hos selskabets kunde SAS Link AB.



## Videnressourcer

Personaleomkostningerne udgør den væsentligste omkostning for SAS Link Crew Services A/S, og selskabets leveringsformåen afhænger blandt andet af evnen til at tiltrække, uddanne og fastholde medarbejdere med rette kvalifikationer og erfaringer. Vi oplever en øget konkurrence kommercielt, og dette medfører øget efterspørgsel efter kompetente ressourcer indenfor luftfart. Selskabet rekrutterer løbende et stort antal medarbejdere, og anvender, for at tilsi- kere en tilstrækkelig udbredelse, en række kanaler heriblandt netværk, referencer fra egne medarbejdere, sociale medier og video reklamer.

Ligeledes deltager selskabet i jobmesser og besøger uddannelsesinstitutioner for at reklamere for virksomheden. Der iværksættes løbende en lang række aktiviteter for at fastholde medarbejdere herunder fast tilbagevendende interaktive informationsmøder, nyhedsbreve, ledelsesbesøg på base- rne, engagementsundersøgelser mv. Derudover er der en række årlige ledelses- og HR mæssige tiltag, som giver medarbejdere mulighed for aktivt at deltage i driften og udviklingen af virksomheden.

## Miljøforhold

Selskabet deltager aktivt i de på tværs af koncernen fastlagte aktiviteter herunder bl.a. affaldssortering på alle kontorer.

## Forventet udvikling

Selskabets aktiviteter forventes, indenfor samme aktivitetsområde, at øge i det kommende regnskabsår. Resultatet forventes at forbedres i takt med udviklingen i aktiviteten.

## Eventuel usikkerhed ved indregning og måling

Årsregnskabet udarbejdes ud fra forudsætninger, der på visse områder indebærer regnskabsmæssige skøn. De anvendte skøn foretages af ledelsen i overensstemmelse med regnskabspraksis og på baggrund af oplysninger og forudsætninger, som ledelsen anser for forsvarlige og retvisende, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige.

Selskabet har pr. 31. oktober 2022 et skatteaktiv på DKK 10 mio., som ikke er indregnet, da udnyttelsen vurderes som usikker inden for maksimalt 5 år.

I forhold til usikkerhed vedrørende måling af koncernmellemværender henvises til afsnit kapitalberedskab.

Der er ikke yderligere regnskabsposter eller forhold, der indeholder væsentlige skøn for årsrapportens forståelse.

## Usædvanlige forhold

Som tidligere nævnt i ledelsesberetningen har begyndelsen af det finansielle år været præget af opstart af selskabets aktiviteter med levering af fuldservice crewtjenester.

## Efterfølgende begivenheder

Der er ikke indtruffet begivenheder efter balancedagen af væsentlig betydning for forståelse af nærværende årsrapport.



## Resultatoppgørelse 1. november - 31. oktober

		<u>2021/2022</u>	<u>2020/2021</u>
	Note	DKK	DKK
Omsætning	1.	53.293.116	-
Andre eksterne omkostninger	-	10.652.120	- 9.504
Personaleomkostninger	2.	<u>39.734.633</u>	<u>-</u>
		2.906.363	- 9.504
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>2.906.363</b>	<b>- 9.504</b>
Finansielle omkostninger	3.	<u>- 106.356</u>	<u>-</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>2.800.007</b>	<b>- 9.504</b>
Skat af årets resultat	4.	- 88.482	- 1.084.180
<b>Årets resultat</b>	5.	<u><b>2.711.525</b></u>	<u><b>- 1.093.684</b></u>

Penneo dokumentnr: 2Q2XZ-N8NL4-XQ440-B4F52-P6KV0-AFZQE



## Balance 31. oktober

	Note	<u>2021/2022</u>	<u>2020/2021</u>
		DKK	DKK
<b>Aktiver</b>			
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	6.	35.806.596	26.975.964
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		3.123.412	3.123.412
Udskudt skatteaktiv		11.257	83.000
		-	-
<b>Tilgodehavender</b>		<b>38.941.265</b>	<b>30.182.376</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>38.941.265</b>	<b>30.182.376</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>38.941.265</b>	<b>30.182.376</b>
<b>Passiver</b>			
Selskabskapital		502.000	502.000
Overført resultat		32.345.205	29.680.376
<b>Egenkapital</b>	7.	<b>32.847.205</b>	<b>30.182.376</b>
Leverandørgæld		1.877.773	-
Anden gæld		4.216.287	-
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>6.094.060</b>	<b>-</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>6.094.060</b>	<b>-</b>
<b>Passiver</b>		<b>38.941.265</b>	<b>30.182.376</b>
Leasingforpligtelser	8.		
Eventualforpligtelser	9.		
Koncernforhold	10.		
Kapitalberedskab	11.		



## Egenkapitaloppgørelse

	<b>Selskabs- kapital</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>I alt</b>
	<b>DKK</b>	<b>DKK</b>	<b>DKK</b>
Egenkapital 01. november	502.000	29.680.376	30.182.376
Koncernbidrag søsterselskab	-	- 59.349	- 59.349
Valutakursreg. vedr. udenlandske dattervirksomheder	-	12.653	12.653
Årets resultat	-	2.711.525	2.711.525
<b>Egenkapital 31. oktober</b>	<b>502.000</b>	<b>32.345.205</b>	<b>32.847.205</b>



## Noter

	<u>2021/22</u>	<u>2020/21</u>
	DKK	DKK
<b>Omsætning</b>		
1. Service leverancer af crewtjenester	53.293.116	-
I alt	<u>53.293.116</u>	<u>-</u>
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	- 35.290.894	-
Pensionsbidrag	- 595.985	-
Andre sociale omkostninger	- 2.072.200	-
Andre personaleomkostninger	<u>- 1.775.554</u>	<u>-</u>
I alt	- 39.734.633	-
Gennemsnitligt antal medarbejdere	89	-
<b>3. Finansielle omkostninger</b>		
Rente til tilknyttede virksomheder	- 56.928	-
Andre finansielle omkostninger	- 978	-
Valutakursreguleringer	<u>- 48.449</u>	<u>-</u>
	- 106.355	-
<b>4. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat		- 588
Skat i filial Norge	- 16.739	-
Nedskrivning af skatteaktiv	-	- 1.086.309
Regulering af udskudt skat	<u>- 71.743</u>	<u>2.717</u>
	- 88.482	- 1.084.180
<p>Den danske del af selskabet har fremførbare skattemæssige underskud på ca. 50 mio. kr. Af det skattemæssige underskud er ca. 45 mio. kr. særunderskud, der ikke kan udnyttes i sambeskatningen i Danmark. Selskabet har pr. 31. oktober 2022 et skatteaktiv på DKK 10 mio., som ikke er indregnet, da udnyttelsen vurderes som usikker inden for maksimalt 5 år.</p>		
<b>5. Forslag til resultatdisponering:</b>		
Årets resultat	<u>2.711.525</u>	<u>- 1.093.684</u>
Disponibelt resultat	<u>2.711.525</u>	<u>- 1.093.684</u>
Overført til næste år	<u>2.711.525</u>	<u>- 1.093.684</u>
Disponeret i alt	<u>2.711.525</u>	<u>- 1.093.684</u>
<b>6. Tilgodehavende fra tilknyttede virksomheder</b>		
Deposit SAS Finans	14.249.147	-
Bankindestående	549.811	-
Øvrige tilgodehavender fra tilknyttede virksomheder	<u>21.007.638</u>	<u>-</u>
I alt	35.806.596	-



## Noter (fortsat)

### 7. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af 502 aktier á nominelt 1.000 DKK  
Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

### 8. Leasingforpligtelser

Der er indgået operationel leasingaftale vedrørende husleje med SAS Facility Management.  
Kortfristet, forfalder indenfor 1 år

	372.014	-
I alt	<u>372.014</u>	<u>-</u>

### 9. Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i sambeskatning med SAS Danmark A/S som administrationselskab.  
De danske selskaber i sambeskatningen hæfter solidarisk for skat i sambeskatningen.

### 10. Koncernforhold

Selskabet indgår som dattervirksomhed i koncernrapporten for SAS AB, Frösundaviks Allé 1,  
195 87 Stockholm, Sverige

Koncernregnskabet for SAS AB kan hentes på [www.sasgroup.se](http://www.sasgroup.se).

### 11. Kapitalberedskab

Selskabets væsentligste aktiv omfatter koncernmellemværender som udgør 51 MDKK pr. 31. oktober 2022. De seneste 2 år har Covid19 pandemien påvirket hele flybranchen, herunder SAS. Der er fortsat tilbageværende effekter såsom rejserestriktioner, som stadig findes i visse dele af verden. Der er desuden en betydelig effekt ifm at efterspørgslen på rejser øger markant, og branchen har udfordringer med at omstille sig tilstrækkelig hurtigt for at kunne møde denne positive udvikling. Den samlede rejsevolumen er dermed fortsat lavere end før pandemien brød ud i marts 2020. Flybranchen påvirkes desuden af den nuværende geopolitiske situation urolighed i det østlige Europa, som blandt andet har medført, at det russiske luftrum er lukket. Dette påvirker blandt andet den manglende fremgang i trafikken til og fra Asien. Som følge af de nuværende markedsforhold i flybranchen råder der fortsat usikkerhed.

Denne usikkerhed medfører, at yderligere omkostningsreduktioner og effektiviseringsinitiativer samt tilgang til likviditet er afgørende. SAS Forward, en plan for at styrke og sikre SAS koncernens langsigtede fremtidige forudsætninger blev lanceret i slutningen af februar 2022 og findes beskrevet på SAS AB's hjemmeside, [www.sasgroup.net](http://www.sasgroup.net).



## Noter (fortsat)

For at fremskynde gjennomførelsen af vigtige dele i SAS Forward planen indledte SAS AB og visse af selskabets datterselskab den 5. juli 2002, en domstolsproces i USA gennem en ansøgning om at indlede en frivillig chapter 11 procedure. Processen giver SAS juridisk værktøj til at forstærke sin finansielle position og accelerere arbejdet med SAS Forward, samtidig med at SAS fortsætter driften i deres flyselskaber. SAS forventer at C11 processen i USA afsluttes i andet halvår af 2023. I starten af august 2022 indgik SAS en aftale om "debtor-in-possession" finansiering på 700 mio. USD med fonde som forvaltes af Apollo Global Management.

SAS vil betone, at der ikke er nogen garanti for, at SAS Forward kommer at blive afsluttet succesfuldt gennem C11 processen. Hvis den forventede byrde-fordeling, konvertering af gæld og ny kapitaltilgang ikke gennemføres som planlagt, kommer SAS ikke at kunne understøtte den eksisterende kapitalstruktur og nuværende likviditetsniveauer, og det kan ikke udelukkes, at SAS på længere sigt (>12 måneder fra dags dato) kan blive ude af stand til at indfri dets forpligtigelser, når disse på længere sigt forfalder.

Som helejet datterselskab i SAS AB koncernen påvirkes SAS Link Crew Services A/S direkte og indirekte af ovenstående situation, da SAS koncernen udgør den enkeltstående største leverandør til selskabet og udgør samtidig selskabets væsentligste tilgodehavende. Som følge af disse forudsætninger, udarbejder SAS Link Crew Services A/S månedlige prognoser for de kommende 12 måneder. Baseret på disse prognoser vurderer ledelsen i SAS Link Crew Services A/S, at det på tidspunktet for årsregnskabets underskrift findes tilstrækkelige forudsætninger for fortsat drift i de kommende 12 måneder.



## Regnskabspraksis

### Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for SAS Link Crew Services A/S for 2021/22 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Årsregnskab for 2021/22 er aflagt i DKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagen kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.



## Regnskabspraksis fortsat

### Resultatopgørelsen

#### Omsætning

Omsætningen indregnes i takt med levering af crew services, eksklusive moms og rabatter.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, pension og omkostninger vedrørende såvel medarbejdere som ledelse.

#### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører årsregnskabsåret.

#### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle kontrollerede danske selskaber i SAS-koncernen. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

### Balancen

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

#### Egenkapital

##### Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen

#### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelse under finansielle poster.

#### Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Annie Caroline Runesson

Adm. direktør

Serienummer: b7cba5e5-2ec5-476f-a8de-8326110d2421

IP: 193.182.xxx.xxx

2023-05-31 11:43:42 UTC



## Marie Carina Malmgren Heander

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 19590724xxxx

IP: 217.119.xxx.xxx

2023-05-31 12:14:24 UTC



## Anco Van Der Werff

Bestyrelsesformand

Serienummer: 19750525xxxx

IP: 217.119.xxx.xxx

2023-05-31 14:56:42 UTC



## ANNA ALMÉN

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 19700501xxxx

IP: 217.119.xxx.xxx

2023-05-31 17:19:09 UTC



## Erno Kalle Ilari Hildén

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 197111108xxxx

IP: 217.119.xxx.xxx

2023-06-01 15:06:53 UTC



## Martin Melchior Eiler

Statsautoriseret revisor

Serienummer: 5b1c610d-eae6-4ede-b03d-011c1e467f26

IP: 83.151.xxx.xxx

2023-06-01 16:10:41 UTC



Penneo dokumentthegle: 2Q2XZ-N8NL4-XQ440-B4F52-P6KY0-AFZQE

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift.  
Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Uffe Mygind Krempel

Dirigent

Serienummer: 42c94f21-8239-4389-8c36-4b64e86cb6e2

IP: 172.225.xxx.xxx

2023-06-01 16:20:51 UTC



Penneo dokumentnøgle: 2Q2XZ-N8NL4-XQ440-B4F52-P6KY0-AFZQE

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i ndlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>