



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 923 580 875  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: ALVAREZ & MARSAL NORWAY AS  
Forretningsadresse: Regus Business Centre  
Haakon VIIs gate 6  
0161 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Alvarez&Marsal Europe Holdings  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 20.05.2024

### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 11.07.2025



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Sales revenue		5 408 975	5 745 979
<b>Sum inntekter</b>		<b>5 408 975</b>	<b>5 745 979</b>
<b>Kostnader</b>			
Employee benefits expense	1	4 030 112	4 057 046
Other expenses		5 478 852	3 155 363
<b>Sum kostnader</b>		<b>9 508 965</b>	<b>7 212 410</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-4 099 989</b>	<b>-1 466 430</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		4 003	
Other financial income		545 277	746 467
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>549 280</b>	<b>746 467</b>
Annen rentekostnad		929	355
Other financial expenses		1 074 877	432 882
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>1 075 806</b>	<b>433 237</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-526 526</b>	<b>313 230</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-4 626 515</b>	<b>-1 153 199</b>
Tax expense			
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-4 626 515</b>	<b>-1 153 199</b>
<b>Årsresultat</b>	2	<b>-4 626 515</b>	<b>-1 153 199</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-4 626 515</b>	<b>-1 153 199</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-4 626 515</b>	<b>-1 153 199</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap		-4 626 515	-1 153 199
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-4 626 515</b>	<b>-1 153 199</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
---------------------	-------------	-------------	-------------

---



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Sum anleggsmidler		0	0
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Accounts receivables		756 177	
Accounts receivables from group companies	3	7 626 684	6 172 942
Other short-term receivables		20 554	129 825
<b>Sum fordringer</b>		<b>8 403 415</b>	<b>6 302 767</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bank deposits, cash and cash equivalents		1 657 405	1 218 295
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 657 405</b>	<b>1 218 295</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>10 060 820</b>	<b>7 521 061</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>10 060 820</b>	<b>7 521 061</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Share capital		30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Udekket tap		10 672 904	6 046 389
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-10 672 904</b>	<b>-6 046 389</b>
<b>Sum egenkapital</b>	2	<b>-10 642 904</b>	<b>-6 016 389</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	3	3 424 901	1 181 768
Public duties payable		1 287 984	247 032
Kortsiktig konserngjeld	3	15 576 646	11 328 667
Other current liabilities		414 194	779 984
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>20 703 724</b>	<b>13 537 451</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>20 703 724</b>	<b>13 537 451</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>10 060 820</b>	<b>7 521 061</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2024 573833

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 923 580 875  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: ALVAREZ & MARSAL NORWAY AS  
Forretningsadresse: Regus Business Centre  
Haakon VIIIs gate 6  
0161 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Alvarez&Marsal Europe Holdings  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 20.05.2024

#### Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet  
ikke skal revideres: Ja  
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i  
løpet av regnskapsåret bistått ved den  
løpende regnskapsføringen eller utført  
andre tjenester for selskapet enn å  
utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 01.07.2024

---

Brønnøysundregistrene  
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefon: 75 00 75 00  
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 923 580 875  
ALVAREZ & MARSAL NORWAY AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Sales revenue		5 408 975	5 745 979
<b>Sum inntekter</b>		<b>5 408 975</b>	<b>5 745 979</b>
<b>Kostnader</b>			
Employee benefits expense	1	4 030 112	4 057 046
Other expenses		5 478 852	3 155 363
<b>Sum kostnader</b>		<b>9 508 965</b>	<b>7 212 410</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-4 099 989</b>	<b>-1 466 430</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		4 003	
Other financial income		545 277	746 467
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>549 280</b>	<b>746 467</b>
Annen rentekostnad		929	355
Other financial expenses		1 074 877	432 882
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>1 075 806</b>	<b>433 237</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-526 526</b>	<b>313 230</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-4 626 515</b>	<b>-1 153 199</b>
Tax expense			
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-4 626 515</b>	<b>-1 153 199</b>
<b>Årsresultat</b>	2	<b>-4 626 515</b>	<b>-1 153 199</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-4 626 515</b>	<b>-1 153 199</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-4 626 515</b>	<b>-1 153 199</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap		-4 626 515	-1 153 199
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-4 626 515</b>	<b>-1 153 199</b>



Organisasjonsnr: 923 580 875  
ALVAREZ & MARSAL NORWAY AS

## BALANSE

Beløp i: NOK

Note	2023	2022
------	------	------

### BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler  
Immaterielle eiendeler

Sum anleggsmidler 0 0

Omløpsmidler  
Varer

#### Fordringer

Accounts receivables	756 177	
Accounts receivables from group companies	3 7 626 684	6 172 942
Other short-term receivables	20 554	129 825
Sum fordringer	8 403 415	6 302 767

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bank deposits, cash and cash equivalents	1 657 405	1 218 295
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende	1 657 405	1 218 295

Sum omløpsmidler 10 060 820 7 521 061

SUM EIENDELER 10 060 820 7 521 061

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

Innskutt egenkapital		
Share capital	30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital	30 000	30 000

#### Opptjent egenkapital

Udekket tap	10 672 904	6 046 389
Sum opptjent egenkapital	-10 672 904	-6 046 389

Sum egenkapital 2 -10 642 904 -6 016 389

Sum langsiktig gjeld 0 0

#### Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld	3 3 424 901	1 181 768
Public duties payable	1 287 984	247 032
Kortsiktig konserngjeld	3 15 576 646	11 328 667



Other current liabilities	414 194	779 984
Sum kortsiktig gjeld	20 703 724	13 537 451
Sum gjeld	20 703 724	13 537 451
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>10 060 820</b>	<b>7 521 061</b>



Organisasjonsnr: 923 580 875  
ALVAREZ & MARSAL NORWAY AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
3

Antall årsverk i regnskapsåret  
2.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



# Financial Statements Alvarez & Marsal Norway AS

For the year ended 31 December 2023

---

Organization number: 923 580 875



## Income statement

### Alvarez & Marsal Norway AS

For the year ended 31 December 2023

	Note	NOK 2023	NOK 2022
Sales revenue		5 408 975	5 745 979
<b>Total income</b>		<b>5 408 975</b>	<b>5 745 979</b>
Employee benefits expense	1	(4 030 112)	(4 057 046)
Other expenses		(5 478 852)	(3 155 363)
<b>Total expenses</b>		<b>(9 508 965)</b>	<b>(7 212 410)</b>
<b>Operating loss</b>		<b>(4 099 989)</b>	<b>(1 466 430)</b>
<b>Financial income and expenses</b>			
Other interest income		4 003	-
Other financial income		545 277	746 467
Other interest expenses		(929)	(355)
Other financial expenses		(1 074 877)	(432 882)
<b>Net financial items</b>		<b>(526 526)</b>	<b>313 230</b>
<b>Result before tax</b>		<b>(4 626 515)</b>	<b>(1 153 199)</b>
Tax expense		-	-
<b>Result for the year</b>	2	<b>(4 626 515)</b>	<b>(1 153 199)</b>
<b>Allocation of result for the year</b>			
Loss brought forward		(4 626 515)	(1 153 199)
<b>Total brought forward</b>		<b>(4 626 515)</b>	<b>(1 153 199)</b>



## Balance sheet

### Alvarez & Marsal Norway AS

As at 31 December 2023

	Note	2023	2022
<b>Assets</b>		NOK	NOK
<b>Current assets</b>			
<i>Receivables</i>			
Accounts receivables		756 177	-
Accounts receivables from group companies	3	7 626 684	6 172 942
Other short-term receivables		20 554	129 825
<b>Total receivables</b>		<b>8 403 415</b>	<b>6 302 767</b>
Bank deposits, cash and cash equivalents		1 657 405	1 218 295
<b>Total bank deposits, cash and cash equivalents</b>		<b>1 657 405</b>	<b>1 218 295</b>
<b>Total current assets</b>		<b>10 060 820</b>	<b>7 521 061</b>
<b>Total assets</b>		<b>10 060 820</b>	<b>7 521 061</b>
<b>Equity and liabilities</b>			
<b>Equity</b>			
<i>Paid in equity</i>			
Share capital		30 000	30 000
<b>Total paid-up equity</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
Uncovered loss		(10 672 904)	(6 046 389)
<b>Total retained earnings</b>		<b>(10 672 904)</b>	<b>(6 046 389)</b>
<b>Total equity</b>	2	<b>(10 642 904)</b>	<b>(6 016 389)</b>
Trade payables		857 482	6 325
Trade payables group companies	3	2 567 419	1 175 443
Public duties payable		1 287 984	247 032
Liabilities to group companies	3	15 576 646	11 328 667
Other current liabilities		414 194	779 984
<b>Total current liabilities</b>		<b>20 703 724</b>	<b>13 537 451</b>
<b>Total liabilities</b>		<b>20 703 724</b>	<b>13 537 451</b>
<b>Total equity and liabilities</b>		<b>10 060 820</b>	<b>7 521 061</b>

Oslo, 27.06.2024

The board of Alvarez & Marsal Norway AS

Stephen Robert Gate  
member of the board



## Notes to the financial statements 2023

### Accounting Policies

The annual accounts have been prepared in accordance with the Accounting Act and NRS 8 - Good accounting practice for small companies.

### Foreign Currencies

Assets and liabilities in foreign currencies are valued at the exchange rate at the end of the accounting year. Currency gains and losses relating to sales and purchases of goods in foreign currencies are recognised as financial activities. Other profit and loss accounts are converted to NOK by implementing the average exchange rate during the relevant period.

### Operating revenues

Sales revenue from the supply of services represents the value of services provided under contracts to the extent that there is a right to consideration and is recorded at the value of the consideration due.

Revenue is recognised in the period in which the services are rendered by reference to the stage of completion. Where a contract has only been partially completed, revenue represents the value of the service provided to date based on a proportion of the total contract value. Where payments are received from clients in advance of services provided, the amounts are recorded as deferred income and included as part of creditors due within one year.

### Tax

The tax charge in the income statement includes both payable taxes for the year and changes in deferred tax. Deferred tax is calculated at 22 % on the basis of the temporary differences that exist between accounting and tax values, as well as any possible taxable loss carried forward at the end of the accounting year. Tax enhancing or tax reducing temporary differences, which are reversed or may be reversed in the same period, have been offset and netted.

### Classification and valuation of current assets

Current assets and short-term liabilities normally include items that fall due for payment within one year of the balance sheet date. Current assets are valued at the lower of acquisition cost and fair value.

### Receivables

Receivables from customers and other receivables are entered at par value after deducting a provision for expected losses. The provision for losses is made on the basis of an individual assessment of the respective receivables.

### Defined contribution pension scheme

With a defined contribution plan the company pays contributions to an insurance company. After the contribution has been made the company has no further commitment to pay. The contribution is recognised as payroll expenses. Prepaid contributions are reflected as an asset (pension fund) to the degree the contribution can be refunded or will reduce future payments.

### Group Structure

Alvarez & Marsal Norway AS's parent undertaking and immediate controlling party at the balance sheet date is Alvarez & Marsal Europe Holdings Limited, a company registered in England & Wales. Alvarez & Marsal Europe Holdings Limited prepares consolidated Financial Statements in which it includes Alvarez & Marsal Norway AS's financial data.



## Notes to the financial statements 2023

### Note 1 Personnel expenses and benefits

<b>Payroll expenses</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>NOK</b>	<b>NOK</b>
Salaries	3 038 882	2 786 177
Social security fees	492 839	397 521
Pension Expenses	42 518	33 118
Other benefits	455 872	840 231
<b>Total</b>	<b>4 030 112</b>	<b>4 057 047</b>

In 2023 the company employed 2 average persons, and in 2022 the company employed 2 average persons.

#### Pension liabilities

The company is liable to maintain an occupational pension scheme under the Mandatory Occupational Pensions Act. The company's pension schemes satisfy the requirements of this Act.

#### Auditor

Due to size, the Company is exempt from the requirements to have a statutory audit.

### Note 2 Equity capital

	<b>Share capital</b>	<b>Uncovered loss</b>	<b>Total equity capital</b>
Equity capital as at January 2023	30 000	(6 046 389)	(6 016 389)
Result for the year		(4 626 515)	(4 626 515)
<b>As at December 2023</b>	<b>30 000</b>	<b>(10 672 904)</b>	<b>(10 642 904)</b>

To ensure that the company can continue to meet its liabilities as they fall due, Group undertaking have indicated that they will continue to provide financial support as is necessary for the foreseeable future (Note 3).

### Note 3 Intercompany balances

<b>Receivables</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>NOK</b>	<b>NOK</b>
Accounts receivables	7 626 684	6 172 942
<b>Total receivables</b>	<b>7 626 684</b>	<b>6 172 942</b>
<b>Liabilities</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>NOK</b>	<b>NOK</b>
Trade creditors	(2 567 419)	(1 175 443)
Short term liabilities	(15 576 646)	(11 328 667)
<b>Total liabilities</b>	<b>(18 144 064)</b>	<b>(12 504 110)</b>



## Notes to the financial statements 2023

Short term liabilities consists of financial support provided by Alvarez & Marsal Europe Holdings Limited.



PROTOKOLL  
FRA  
ORDINÆR GENERALFORSAMLING I  
ALVAREZ & MARSAL NORWAY AS  
Org. 923 580 875

MINUTES  
FROM  
AN ORDINARY GENERAL MEETING OF  
ALVAREZ & MARSAL NORWAY AS  
Org. 923 580 875

Den 27. 06.2024 ble det avholdt ordinær generalforsamling i Alvarez & Marsal Norway AS. Møtet ble avholdt digitalt over Microsoft Teams.

On 27.06.2024 an ordinary shareholders' meeting of Alvarez & Marsal Norway AS was held. The meeting was held digitally via Microsoft Teams.

Generalforsamlingen utpekte Stephen Robert Gate til møteleder og til å undertegne protokollen.

The general meeting appointed Stephen Robert Gate as the chair of the meeting and to sign the minutes of the meeting.

Stephen Robert Gate møtte på vegne av ALVAREZ & MARSAL EUROPE HOLDINGS LTD. Med dette var 100 % av aksjene i selskapet representert på generalforsamlingen.

Stephen Robert Gate represented ALVAREZ & MARSAL EUROPE HOLDINGS LTD. Thus, 100 % of the shareholding of the company was represented in the General Meeting.

Sakene nedenfor ble behandlet etter aksjeloven § 5-7.

The matters below were dealt with in accordance with the Companies Act section 5-7.

Følgende saker ble behandlet og avgjort:

The following matters were discussed and resolved:

1 Godkjenning av årsregnskap

1 Approval of annual accounts

I samsvar med styrets forslag fattet generalforsamlingen følgende vedtak:

In accordance with the proposal of the board of directors, the shareholders' meeting adopted the following resolution:

«Årsregnskapet for 2023 godkjennes. Overskudd overføres til annen egenkapital. Det skal ikke utbetales utbytte for 2023.»

“The annual report for the financial year 2022 is adopted. Profits are transferred to other equity. There shall be no dividend payment for 2023.”

2 Fastsettelse av styrehonorar

2 Determination of board fees

Det skal ikke utbetales styrehonorar til styremedlemmer for regnskapsåret 2023.

No board fees will be paid to board members for financial year 2023.

Generalforsamlingens vedtak var enstemmige. Flere saker forelå ikke til behandling, og generalforsamlingen ble hevet.

The resolution was carried unanimously. No further matters were submitted for consideration and the meeting was adjourned.

Stephen Robert Gate



# Financial Statements Alvarez & Marsal Norway AS

For the year ended 31 December 2023

---

Organization number: 923 580 875



## Income statement

### Alvarez & Marsal Norway AS

For the year ended 31 December 2023

	Note	NOK 2023	NOK 2022
Sales revenue		5 408 975	5 745 979
<b>Total income</b>		<b>5 408 975</b>	<b>5 745 979</b>
Employee benefits expense	1	(4 030 112)	(4 057 046)
Other expenses		(5 478 852)	(3 155 363)
<b>Total expenses</b>		<b>(9 508 965)</b>	<b>(7 212 410)</b>
<b>Operating loss</b>		<b>(4 099 989)</b>	<b>(1 466 430)</b>
<b>Financial income and expenses</b>			
Other interest income		4 003	-
Other financial income		545 277	746 467
Other interest expenses		(929)	(355)
Other financial expenses		(1 074 877)	(432 882)
<b>Net financial items</b>		<b>(526 526)</b>	<b>313 230</b>
<b>Result before tax</b>		<b>(4 626 515)</b>	<b>(1 153 199)</b>
Tax expense		-	-
<b>Result for the year</b>	2	<b>(4 626 515)</b>	<b>(1 153 199)</b>
<b>Allocation of result for the year</b>			
Loss brought forward		(4 626 515)	(1 153 199)
<b>Total brought forward</b>		<b>(4 626 515)</b>	<b>(1 153 199)</b>



## Balance sheet

### Alvarez & Marsal Norway AS

As at 31 December 2023

	Note	2023	2022
<b>Assets</b>		NOK	NOK
<b>Current assets</b>			
<i>Receivables</i>			
Accounts receivables		756 177	-
Accounts receivables from group companies	3	7 626 684	6 172 942
Other short-term receivables		20 554	129 825
<b>Total receivables</b>		<b>8 403 415</b>	<b>6 302 767</b>
Bank deposits, cash and cash equivalents		1 657 405	1 218 295
<b>Total bank deposits, cash and cash equivalents</b>		<b>1 657 405</b>	<b>1 218 295</b>
<b>Total current assets</b>		<b>10 060 820</b>	<b>7 521 061</b>
<b>Total assets</b>		<b>10 060 820</b>	<b>7 521 061</b>
<b>Equity and liabilities</b>			
<b>Equity</b>			
<i>Paid in equity</i>			
Share capital		30 000	30 000
<b>Total paid-up equity</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
Uncovered loss		(10 672 904)	(6 046 389)
<b>Total retained earnings</b>		<b>(10 672 904)</b>	<b>(6 046 389)</b>
<b>Total equity</b>	2	<b>(10 642 904)</b>	<b>(6 016 389)</b>
Trade payables		857 482	6 325
Trade payables group companies	3	2 567 419	1 175 443
Public duties payable		1 287 984	247 032
Liabilities to group companies	3	15 576 646	11 328 667
Other current liabilities		414 194	779 984
<b>Total current liabilities</b>		<b>20 703 724</b>	<b>13 537 451</b>
<b>Total liabilities</b>		<b>20 703 724</b>	<b>13 537 451</b>
<b>Total equity and liabilities</b>		<b>10 060 820</b>	<b>7 521 061</b>

27 June 2024

The board of Alvarez & Marsal Norway AS

Stephen Robert Gate  
member of the board



## Notes to the financial statements 2023

### Accounting Policies

The annual accounts have been prepared in accordance with the Accounting Act and NRS 8 - Good accounting practice for small companies.

### Foreign Currencies

Assets and liabilities in foreign currencies are valued at the exchange rate at the end of the accounting year. Currency gains and losses relating to sales and purchases of goods in foreign currencies are recognised as financial activities. Other profit and loss accounts are converted to NOK by implementing the average exchange rate during the relevant period.

### Operating revenues

Sales revenue from the supply of services represents the value of services provided under contracts to the extent that there is a right to consideration and is recorded at the value of the consideration due. Revenue is recognised in the period in which the services are rendered by reference to the stage of completion. Where a contract has only been partially completed, revenue represents the value of the service provided to date based on a proportion of the total contract value. Where payments are received from clients in advance of services provided, the amounts are recorded as deferred income and included as part of creditors due within one year.

### Tax

The tax charge in the income statement includes both payable taxes for the year and changes in deferred tax. Deferred tax is calculated at 22 % on the basis of the temporary differences that exist between accounting and tax values, as well as any possible taxable loss carried forward at the end of the accounting year. Tax enhancing or tax reducing temporary differences, which are reversed or may be reversed in the same period, have been offset and netted.

### Classification and valuation of current assets

Current assets and short-term liabilities normally include items that fall due for payment within one year of the balance sheet date. Current assets are valued at the lower of acquisition cost and fair value.

### Receivables

Receivables from customers and other receivables are entered at par value after deducting a provision for expected losses. The provision for losses is made on the basis of an individual assessment of the respective receivables.

### Defined contribution pension scheme

With a defined contribution plan the company pays contributions to an insurance company. After the contribution has been made the company has no further commitment to pay. The contribution is recognised as payroll expenses. Prepaid contributions are reflected as an asset (pension fund) to the degree the contribution can be refunded or will reduce future payments.

### Group Structure

Alvarez & Marsal Norway AS's parent undertaking and immediate controlling party at the balance sheet date is Alvarez & Marsal Europe Holdings Limited, a company registered in England & Wales. Alvarez & Marsal Europe Holdings Limited prepares consolidated Financial Statements in which it includes Alvarez & Marsal Norway AS's financial data.



## Notes to the financial statements 2023

### Note 1 Personnel expenses and benefits

<b>Payroll expenses</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>NOK</b>	<b>NOK</b>
Salaries	3 038 882	2 786 177
Social security fees	492 839	397 521
Pension Expenses	42 518	33 118
Other benefits	455 872	840 231
<b>Total</b>	<b>4 030 112</b>	<b>4 057 047</b>

In 2023 the company employed 2 average persons, and in 2022 the company employed 2 average persons.

#### Pension liabilities

The company is liable to maintain an occupational pension scheme under the Mandatory Occupational Pensions Act. The company's pension schemes satisfy the requirements of this Act.

#### Auditor

Due to size, the Company is exempt from the requirements to have a statutory audit.

### Note 2 Equity capital

	<b>Share capital</b>	<b>Uncovered loss</b>	<b>Total equity capital</b>
Equity capital as at January 2023	30 000	(6 046 389)	(6 016 389)
Result for the year		(4 626 515)	(4 626 515)
<b>As at December 2023</b>	<b>30 000</b>	<b>(10 672 904)</b>	<b>(10 642 904)</b>

To ensure that the company can continue to meet its liabilities as they fall due, Group undertaking have indicated that they will continue to provide financial support as is necessary for the foreseeable future (Note 3).

### Note 3 Intercompany balances

<b>Receivables</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>NOK</b>	<b>NOK</b>
Accounts receivables	7 626 684	6 172 942
<b>Total receivables</b>	<b>7 626 684</b>	<b>6 172 942</b>
<b>Liabilities</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>NOK</b>	<b>NOK</b>
Trade creditors	(2 567 419)	(1 175 443)
Short term liabilities	(15 576 646)	(11 328 667)
<b>Total liabilities</b>	<b>(18 144 064)</b>	<b>(12 504 110)</b>

Short term liabilities consists of financial support provided by Alvarez & Marsal Europe Holdings Limited.



Skatteetaten

Vår dato  
10.03.2021

Din/Deres dato  
24.02.2021

Saksbehandler  
Lars Waaltorp

800 80 000  
Skatteetaten.no

Din/Deres referanse

Telefon  
90833418

Org.nr  
974761076

Vår referanse  
2021/5249815

Postadresse  
Postboks 9200 Grønland  
0134 OSLO

ALVAREZ & MARSAL NORWAY AS  
Regus Business Centre Haakon VII's gate 6  
0161 OSLO

Att. Katrine Dahlberg Persson, BDO AS

## Tillatelse til å utarbeide årsregnskap og årsberetning på engelsk for Alvarez & Marsal Norway AS, org.nr. 923 580 875

Vi viser til deres brev av 24. februar 2021 der det søkes om dispensasjon fra kravet til å utarbeide årsregnskap og årsberetning på norsk for Alvarez & Marsal Norway AS. Søknaden ble sendt til Skattedirektoratet. Skattedirektoratets myndighet til å treffe enkeltvedtak etter regnskapsloven § 3-4 tredje ledd ble delegert til skattekontoret med virkning fra 1. juni 2019.

Skattekontoret gir på bakgrunn av en konkret helhetsvurdering Alvarez & Marsal Norway AS dispensasjon fra kravet til å utarbeide årsregnskap og årsberetning på norsk, jf. regnskapsloven § 3-4 tredje ledd. Dispensasjonen gjelder så lenge opplysningene som danner grunnlaget for vedtaket ikke endres vesentlig.

Kopi av dette brevet må sendes til Regnskapsregisteret i Brønnøysund sammen med årsregnskapet. Den regnskapspliktige må selv dokumentere ved dette brev at tillatelse er gitt.

### Bakgrunn

Alvarez & Marsal Norway AS er eid av et utenlandsk selskap som er en del av et internasjonalt konsern. Selskapet driver virksomhet innen bedriftsrådgivning og annen administrativ rådgivning. Selskapet har bedriftskunder og forretningsspråket er engelsk.

### Skattekontorets vurdering

Etter regnskapsloven § 3-4 tredje ledd skal "årsregnskapet og årsberetningen [...] være på norsk. Departementet kan ved [...] enkeltvedtak bestemme at årsregnskapet og/eller årsberetningen kan være på et annet språk."

I Ot. prp. nr. 42 (1997-1998) Om lov om årsregnskap mv., er det uttalt følgende om regnskapslovens formål, jf. pkt. 1.1:

"Regjeringen har som siktemål at regnskapsloven skal bidra til informative regnskaper for ulike grupper av regnskapsbrukere. Regnskapsbrukerne er dels investorer og kreditorer som tilfører kapital til foretakene, og dels andre grupper som har interesse av å vite hvordan foretaket drives, f.eks. de ansatte og lokalsamfunnet. Informasjonen til kapitalmarkedet skal gi grunnlag for riktig prising av finansielle objekter. Riktig prisdannelse på aksjer er en forutsetning for at ressursbruken i



samfunnsøkonomien skal bli best mulig. Gode regnskaper vil også gjøre det vanskeligere for markedsdeltakere å ta ut spekulasjonsgevinster med basis i skjevt fordelt informasjon.”

Det fremgår således at et av hovedformålene med regnskapsloven er å bidra til “informative regnskaper for ulike grupper av regnskapsbrukere”. Regnskapsbrukere vil omfatte, jf. uttalelsen i proposisjonen, blant andre investorer, kreditorer, ansatte og lokalsamfunnet.

Det er etter skattekontorets vurdering derfor avgjørende ved vurdering av om dispensasjon fra kravet til å utarbeide årsregnskap og/eller årsberetning på norsk kan gis, at det ikke foreligger mulige brukere av regnskapsinformasjon som blir vesentlig berørt negativt ved en eventuell dispensasjon.

Det er særlig hensynet til brukerne av regnskapsinformasjon som skal vurderes ved en dispensasjonssøknad. I denne vurderingen har skattekontoret lagt særlig vekt på at selskapet er direkte eid av et utenlandsk selskap og er en del av et internasjonalt konsern. Videre er det vektlagt at alle sentrale aktører og samarbeidspartnere behersker og benytter engelsk.

Vennligst oppgi vår referanse ved henvendelse i saken.

Med hilsen

Lars Waalorp  
seniorrådgiver  
Brukerdialog, brukerkontakt  
Skatteetaten

*Dokumentet er elektronisk godkjent og har derfor ikke håndskrevne signaturer.*