



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 931 299 018  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: MARKEDSPILOTENE AS  
Forretningsadresse: Brynsveien 12  
0667 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Trude Dahl Helland  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 16.03.2026

### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 19.03.2026



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		1 769 014	1 334 504
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 769 014</b>	<b>1 334 504</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		19 142	
Lønnskostnad	1	1 583 379	1 223 374
Annen driftskostnad	1	105 744	110 119
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 708 265</b>	<b>1 333 494</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>60 749</b>	<b>1 011</b>
<b>Netto finans</b>			
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>60 749</b>	<b>1 011</b>
Skattekostnad på resultat	2		
<b>Årsresultat</b>	3	<b>60 749</b>	<b>1 011</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>60 749</b>	<b>1 011</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>60 749</b>	<b>1 011</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap		60 749	1 011
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>60 749</b>	<b>1 011</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	2		
<b>Sum anleggsmidler</b>			
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		5 313	64 344
Andre kortsiktige fordringer		2 079	1 307
Konsernfordringer		150 000	106 094
<b>Sum fordringer</b>		<b>157 392</b>	<b>171 745</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4	367 539	304 481
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>367 539</b>	<b>304 481</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>524 931</b>	<b>476 225</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>524 931</b>	<b>476 225</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	5	100 000	100 000
Beholdning av egne aksjer	5		
Annen innskutt egenkapital		-5 570	-5 570
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>94 430</b>	<b>94 430</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	6		



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Udekket tap		29 775	90 525
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-29 775</b>	<b>-90 525</b>
<b>Sum egenkapital</b>	3	<b>64 655</b>	<b>3 905</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	2		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig konserngjeld		200 000	200 313
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>200 000</b>	<b>200 313</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>200 000</b>	<b>200 313</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		10 830	21 243
Betalbar skatt	2		
Skyldig offentlige avgifter		103 607	137 729
Annen kortsiktig gjeld		145 839	113 035
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>260 276</b>	<b>272 007</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>460 276</b>	<b>472 320</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>524 931</b>	<b>476 225</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 342129

#### Virksomheten

Organisasjonsnummer: 931 299 018  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: MARKEDSPILOTENE AS  
Forretningsadresse: Brynsveien 12  
0667 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Trude Dahl Helland  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 16.03.2026

#### Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet  
ikke skal revideres: Ja  
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i  
løpet av regnskapsåret bistått ved den  
løpende regnskapsføringen eller utført  
andre tjenester for selskapet enn å  
utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

*Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivaretatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.*

Brønnøysundregistrene, 18.03.2026

---

Brønnøysundregistrene  
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefon: 75 00 75 00  
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 931 299 018  
MARKEDSPILOTENE AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		1 769 014	1 334 504
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 769 014</b>	<b>1 334 504</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		19 142	
Lønnskostnad	1	1 583 379	1 223 374
Annen driftskostnad	1	105 744	110 119
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 708 265</b>	<b>1 333 494</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>60 749</b>	<b>1 011</b>
<b>Netto finans</b>			
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>60 749</b>	<b>1 011</b>
Skattekostnad på resultat	2		
<b>Årsresultat</b>	3	<b>60 749</b>	<b>1 011</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>60 749</b>	<b>1 011</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>60 749</b>	<b>1 011</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap		60 749	1 011
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>60 749</b>	<b>1 011</b>



Organisasjonsnr: 931 299 018  
MARKEDSPILOTENE AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	2		
<b>Sum anleggsmidler</b>			
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		5 313	64 344
Andre kortsiktige fordringer		2 079	1 307
Konsernfordringer		150 000	106 094
<b>Sum fordringer</b>		<b>157 392</b>	<b>171 745</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	4	367 539	304 481
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>367 539</b>	<b>304 481</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>524 931</b>	<b>476 225</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>524 931</b>	<b>476 225</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	5	100 000	100 000
Beholdning av egne aksjer	5		
Annen innskutt egenkapital		-5 570	-5 570
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>94 430</b>	<b>94 430</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	6		
Udekket tap		29 775	90 525
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-29 775</b>	<b>-90 525</b>
<b>Sum egenkapital</b>	3	<b>64 655</b>	<b>3 905</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	2		



<b>Annen langsiktig gjeld</b>		
Langsiktig konserngjeld	200 000	200 313
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>	<b>200 000</b>	<b>200 313</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<b>200 000</b>	<b>200 313</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>		
Leverandørgjeld	10 830	21 243
Betalbar skatt		
Skyldig offentlige avgifter	103 607	137 729
Annen kortsiktig gjeld	145 839	113 035
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>260 276</b>	<b>272 007</b>
<b>Sum gjeld</b>	<b>460 276</b>	<b>472 320</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>524 931</b>	<b>476 225</b>



Organisasjonsnr: 931 299 018  
MARKEDSPILOTENE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
3.00



# Årsregnskap 2025 Markedspilotene AS

Resultatregnskap  
Balanse  
Noter til regnskapet



Org.nr.: 931 299 018



## RESULTATREGNSKAP

### MARKEDSPILOTENE AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2025	2024
Salgsinntekt		1 769 014	1 334 504
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>1 769 014</b>	<b>1 334 504</b>
Varekostnad		19 142	0
Lønnskostnad	1	1 583 379	1 223 374
Annen driftskostnad	1	105 744	110 119
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>1 708 265</b>	<b>1 333 494</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>60 749</b>	<b>1 011</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Resultat før skattekostnad		60 749	1 011
<b>Årsresultat</b>	<b>3</b>	<b>60 749</b>	<b>1 011</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Avsatt til dekning av tidligere udekket tap		60 749	1 011
<b>Sum overføringer</b>		<b>60 749</b>	<b>1 011</b>



## BALANSE

### MARKEDSPILOTENE AS

EIENDELER	Note	2025	2024
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>IMMATERIELLE EIENDELER</b>			
<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>			
<b>FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer		5 313	64 344
Kundefordringer konsern		150 000	106 094
Andre kortsiktige fordringer		2 079	1 307
<b>Sum fordringer</b>		<b>157 392</b>	<b>171 745</b>
<b>INVESTERINGER</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4	367 539	304 481
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>524 931</b>	<b>476 225</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>524 931</b>	<b>476 225</b>



## BALANSE

### MARKEDSPILOTENE AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2025	2024
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>INNSKUTT EGENKAPITAL</b>			
Aksjekapital	5	100 000	100 000
Annen innskutt egenkapital		-5 570	-5 570
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>94 430</b>	<b>94 430</b>
<b>OPPTJENT EGENKAPITAL</b>			
Udekket tap		-29 775	-90 525
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-29 775</b>	<b>-90 525</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>3</b>	<b>64 655</b>	<b>3 905</b>
<b>GJELD</b>			
<b>AVSETNING FOR FORPLIKTELSER</b>			
<b>ANNEN LANGSIKTIG GJELD</b>			
Langsiktig konserngjeld		200 000	200 313
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>200 000</b>	<b>200 313</b>
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Leverandørgjeld		10 830	21 243
Skyldig offentlige avgifter		103 607	137 729
Annen kortsiktig gjeld		145 839	113 035
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>260 276</b>	<b>272 007</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>460 276</b>	<b>472 320</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>524 931</b>	<b>476 225</b>

Oslo, 16.03.2026

Styret i Markedspilotene AS

*Trude Helland*

Trude Helland (Mar 16, 2026 15:15:20 GMT+1)

Trude Dahl Helland  
styreleder/daglig leder

*Henning Solberg*

Henning Solberg (Mar 17, 2026 09:51:31 GMT+1)

Henning Solberg  
styremedlem

*Thor Kenneth Berntzen*

Thor Kenneth Berntzen (Mar 16, 2026 15:15:38 GMT+1)

Thor Kenneth Berntzen  
styremedlem



## **Regnskapsprinsipper**

Selskapet er eid 100% av Glasspaper Group. Markedspilotene er i et konsern.

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

## **DRIFTSINNTEKTER**

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

## **SKATT**

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

## **KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER**

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

## **FORDRINGER**

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.



## Note 1 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

### LØNNSKOSTNADER

	2025	2024
Lønninger	1 296 199	1 022 296
Arbeidsgiveravgift	192 074	150 178
Pensjonskostnader	65 065	42 408
Andre ytelser	30 041	8 492
<b>Sum</b>	<b>1 583 379</b>	<b>1 223 374</b>

Selskapet har i 2025 sysselsatt 3 årsverk.

### PENSJONSFORPLIKTELSE

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

### YTELSER TIL LEDEDE PERSONER

	Daglig leder	Styret
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Daglig leder er ansatt i Glasspaper Learning, og får dermed ikke godtgjørelse fra Markedspilotene.

## Note 2 Skatt

Årets skattekostnad	2025	2024
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	0	0
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	60 749	1 011
Permanente forskjeller	0	0
Anvendelse av fremførbart underskudd	-60 749	-1 011
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2025	2024	Endring
Akkumulert fremførbart underskudd	-29 775	-90 525	-60 749
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	29 775	90 525	60 749
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



I henhold til God regnskapsskikk for små foretak balanseføres ikke utsatt skattefordel.

## Note 3 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen Innskutt egenkapital	Udekket tap	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2024	100 000	0	-5 570	-90 524	3 906
Årets resultat				60 749	60 749
<b>Pr 31.12.2025</b>	<b>100 000</b>	<b>0</b>	<b>-5 570</b>	<b>-29 775</b>	<b>64 655</b>

## Note 4 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på kr. 66 482.

## Note 5 Aksjonærer

### AKSJEKAPITALEN I MARKEDSPILOTENE AS PR. 31.12 BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	1 000	100,0	100 000
<b>Sum</b>	<b>1 000</b>		<b>100 000</b>

### EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Glasspaper Group AS	1 000	100,0	100,0

## Note 6 Fortsatt drift

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Selskapet hadde per 31.12.2024 en egenkapital på kr 3 906. Årets resultat for 2025 viser et overskudd på kr 60 749, som reduserer udekket tap fra kr 90 524 til kr 29 775. Samlet egenkapital per 31.12.2025 utgjør kr 64 655.

Resultatutviklingen viser en stabilisering og gradvis styrking av selskapets økonomiske stilling. Virksomheten er i balanse og ikke tapsbringende, og utviklingen indikerer en positiv trend. For 2026 styrkes selskapet med én ny ansatt, slik at virksomheten totalt vil bestå av tre ansatte. Ansettelsen er gjort for å sikre gjennomføringsevne, kvalitet i leveranser og legge til rette for videre kontrollert vekst.

Kostnadsøkningen er vurdert opp mot eksisterende og forventede inntekter. Glasspaper Learning vil fortsatt være hovedkunde og gir stabil og forutsigbar omsetning. Fakturering justeres i henhold til avtale i takt med bemanningsutvidelsen, slik at økte kostnader dekkes løpende og selskapet forventes å levere positivt resultat måned for måned. Dette bidrar til redusert operasjonell og finansiell risiko. Det arbeides samtidig med å utvide leveranser til øvrige selskaper i konsernet samt Millor. Eventuell satsing mot eksterne kunder skjer først når kapasiteten er tilstrekkelig, noe som understøtter en kontrollert og bærekraftig vekststrategi. På bakgrunn av dokumentert positiv resultatutvikling, forutsigbar inntektsstruktur, styrket organisasjon og en realistisk vekstplan, vurderer styret samlet sett at forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet er derfor avlagt under denne forutsetningen.



## Referat fra styremøte i Markedspilotene AS org.nr. 931299018

Avholdt 16.03.2026 via Teams

På grunnlag av innkalling av 15.03.2026 ble styremøte i Markedspilotene AS åpnet. Det fremkom ingen innvendinger mot innkallingen, hvoretter styremøtet ble erklært lovlig satt.

Følgende var til stede på møtet:

Navn:	Tittel:
Trude Dahl Helland	Daglig leder
Henning Solberg	Styremedlem
Trude Dahl Helland	Styrets leder
Thor Kenneth Berntzen	Styremedlem

100% av medlemmene i styret var således til stede, og styret var beslutningsdyktig, jf. aksjeloven § 6-24.

### 1. Godkjenning av innkalling og sakliste

Innkallingen og sakliste ble godkjent.

### 2. Gjennomgang av forslag til årsregnskap

Årsregnskapet ble gjennomgått av daglig leder/styrets leder.

#### Vedtak:

Det fremlagte forslag til årsregnskap ble enstemmig godkjent av styret. Regnskapet fremlegges til generalforsamlingen som styrets forslag.

### 3. Forslag til disponering av årets resultat

Forslag til disponering av årets resultat ble gjennomgått av daglig leder/styrets leder.

#### Vedtak:

Virksomheten har for 2025 hatt et overskudd på kr 60 749, som foreslås anvendt slik:

Benyttet til dekning av udekket tap	kr	60 749
Sum disponert	kr	<u>60 749</u>

### 4. Innkalling til ordinær generalforsamling

Styret innkaller til ordinær generalforsamling 16.03.2026. Styrets leder gies fullmakt til å sende innkalling.

Flere saker forelå ikke til behandling og styremøtet ble deretter hevet.



Oslo, 16.03.2026

*Henning Solberg*

Henning Solberg (Mar 17, 2026 09:51:51 GMT+1)

Henning Solberg  
Styremedlem

*Trude Helland*

Trude Helland (Mar 16, 2026 15:15:20 GMT+1)

Trude Dahl Helland  
Styrets leder

*Thor*

Thor Kenneth Berntzen (Mar 16, 2026 15:15:38 GMT+1)

Thor Kenneth Berntzen  
Styremedlem



## Protokoll ved forenklet generalforsamlingsbehandling i Markedspilotene AS org.nr 931299018

Ordinær generalforsamling i Markedspilotene AS ble avholdt 16.03.2026 uten møte.  
Aksjonærene har fått saksunderlag og forslag til vedtak elektronisk, med frist på en uke for å komme med eventuelle innsigelser og til å avgi stemme.

Følgende aksjonærer har avgitt stemme:

Navn:	Antall aksjer:	Møtt med fullmektig:
Glasspaper Group AS	1000	

Således var 100 % av aksjekapitalen representert. Følgende saker ble behandlet:

### 1. Godkjenning av dagsorden og behandlingsform

Dagsorden og behandlingsform uten møte ble godkjent. Saken er behandlet etter reglene om forenklet generalforsamling i Aksjeloven § 5-7.

### 2. Godkjenning av årsregnskap

Selskapets årsregnskap for 2025 ble gjennomgått. Det fremlagte resultatregnskap, balanse og noter ble godkjent som selskapets offisielle regnskap for 2025.

### 3. Disponering av årsresultatet

Vedtak vedrørende disponering og utbytte:

Virksomheten har for 2025 hatt et overskudd på kr 60 749, som ble vedtatt anvendt slik:

Benyttet til dekning av udekket tap	kr	60 749
Sum disponert	kr	<u>60 749</u>

### 4. Godkjenning av godtgjørelse til styrets medlemmer

Det ble gjort følgende vedtak vedrørende godtgjørelse til styrets medlemmer:

Styrets leder: kr 70 000 til Trude Dahl Helland

Styremedlemmer: kr 50 000 til Henning Solberg

Oslo, 16.03.2026

*Trude Helland*

Trude Helland (Mar 16, 2026 15:15:20 GMT+1)

Trude Dahl Helland

Styrets leder



MILLOR AS  
Brynsveien 12  
0667 Oslo

## Uttalelse fra ledelsen

Dette brevet sendes i forbindelse med deres årsavslutning av regnskapet **Markedspilotene AS** for året som ble avsluttet den **31. desember 2025**. Formålet er å kunne konkludere på hvorvidt årsregnskapet i det alt vesentlige gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk, og om hvorvidt ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Vi bekrefter etter beste evne og overbevisning at:

## Regnskap

Vi har oppfylt vårt ansvar for å påse at selskapets regnskap og formuesforvaltning er gjenstand for betryggende kontroll, herunder slik intern kontroll som vi finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et regnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil. Vi har videre oppfylt vårt ansvar for utarbeidelsen av regnskapet, og mener at regnskapet gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Viktige forutsetninger som er brukt av oss ved utarbeidelsen av regnskapsestimater, herunder regnskapsestimater målt til virkelig verdi, er rimelige.

Vi har tatt tilstrekkelig hensyn til og opplyst om forhold til nærstående parter og transaksjoner med disse i overensstemmelse med kravene i regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Alle hendelser etter datoen for regnskapet og forhold som medfører korrigerende eller omtale, er korrigert eller omtalt.

Vi mener at virkningen av ikke-korrigert feilinformasjon er uvesentlig, både enkeltvis og samlet for regnskapet sett som helhet.

## Bokføring – registrering og dokumentasjon

Vi har oppfylt vår plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

MILLOR AS  
Brynsveien 12, 0667  
Oslo

javed@millor.no  
993 62 917  
www.millor.no

Org nr: 914 994 888



## Skattemelding

Vi har oppfylt vårt ansvar for å kontrollere at opplysningene som er gitt i skattemelding med vedlegg, er korrekte og fullstendige.

## Opplysninger som er gitt

Vi har gitt regnskapsfører:

- Tilgang til alle opplysninger som vi har kjennskap til, som er relevante for utarbeidelsen av regnskapet, som regnskapsregistreringer, dokumentasjon og andre saker,
- tilleggsopplysninger som regnskapsfører har bedt om fra oss for revisjonsformål og
- ubegrenset tilgang til personer i selskapet som det etter regnskapsførers vurdering er nødvendig å innhente dokumentasjon fra.

Alle transaksjoner er registrert i regnskapsposter og reflektert i regnskapet.

Vi har gitt regnskapsfører opplysninger om resultatene av vår vurdering av risikoen for at regnskapet kan inneholde vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter.

Vi har gitt regnskapsfører alle opplysninger om eventuelle misligheter eller mistanker om misligheter som vi er kjent med og som kan ha påvirket selskapet, og som involverer:

- ledelsen,
- ansatte som har en betydningsfull rolle i intern kontroll, eller
- andre hvor misligheten kunne hatt en vesentlig virkning på regnskapet.

Vi har gitt regnskapsfører alle opplysninger om eventuelle påstander om misligheter eller mistanke om misligheter som kan ha påvirket selskapets regnskap og som er kommunisert av ansatte, tidligere ansatte, analytikere, tilsynsmyndigheter eller andre.

Vi har gitt regnskapsfører opplysninger om alle kjente tilfeller av manglende overholdelse eller mistanke om manglende overholdelse av lover og forskrifter som kan ha betydning for utarbeidelsen av regnskapet.

Vi har gitt regnskapsfører opplysninger om identiteten til selskapets nærstående parter og alle forhold til nærstående parter og transaksjoner med disse som vi er kjent med.

Vi har på tilbørlig måte regnskapsført eller opplyst om alle forpliktelser, både aktuelle og latente, og har i notene til regnskapet gitt opplysninger om alle garantier avgitt til tredjeparter.

Selskapet har tilfredsstillende hjemmel til alle eiendeler, og det er ingen pantsettelsler av eller heftelser på selskapets eiendeler, med unntak av dem som fremgår av notene til regnskapet.



16. mars 2026

*Trude Helland*

Trude Helland (Mar 16, 2026 15:15:20 GMT+1)

Trude Dahl Helland  
Markedspilotene AS

**MILLORAS**  
Brynsveien 12, 0667  
Oslo

javed@millor.no  
993 62 917  
www.millor.no

Org nr: 914 994 888



# Markedspilotene AS Offentlig regnskap 2025\_Til signering

Final Audit Report

2026-03-17

Created:	2026-03-16
By:	Malin Scoglietti-Olstad (malin.olstad@accountrix.no)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAALzrDXDpDjEcuYkbEFHujfzRirIQUExz


## "Markedspilotene AS Offentlig regnskap 2025\_Til signering" History

- Document created by Malin Scoglietti-Olstad (malin.olstad@accountrix.no)  
2026-03-16 - 2:11:05 PM GMT
- Document emailed to Trude Helland (trude.helland@glasspaper.no) for signature  
2026-03-16 - 2:12:30 PM GMT
- Document emailed to henning.solberg@glasspaper.no for signature  
2026-03-16 - 2:12:31 PM GMT
- Document emailed to Thor Kenneth Berntzen (thorkenneth.berntzen@glasspaper.no) for signature  
2026-03-16 - 2:12:31 PM GMT
- Email viewed by Trude Helland (trude.helland@glasspaper.no)  
2026-03-16 - 2:14:23 PM GMT
- Document e-signed by Trude Helland (trude.helland@glasspaper.no)  
Signature Date: 2026-03-16 - 2:15:20 PM GMT - Time Source: server
- Email viewed by Thor Kenneth Berntzen (thorkenneth.berntzen@glasspaper.no)  
2026-03-16 - 2:15:22 PM GMT
- Document e-signed by Thor Kenneth Berntzen (thorkenneth.berntzen@glasspaper.no)  
Signature Date: 2026-03-16 - 2:15:38 PM GMT - Time Source: server
- Email viewed by henning.solberg@glasspaper.no  
2026-03-17 - 8:51:05 AM GMT
- Signer henning.solberg@glasspaper.no entered name at signing as Henning Solberg  
2026-03-17 - 8:51:49 AM GMT

glasspaper

Powered by  
Adobe  
Acrobat Sign



 Document e-signed by Henning Solberg (henning.solberg@glasspaper.no)

Signature Date: 2026-03-17 - 8:51:51 AM GMT - Time Source: server

 Agreement completed.

2026-03-17 - 8:51:51 AM GMT

glasspaper

Powered by  
Adobe  
Acrobat Sign



# Årsregnskap 2025

## Markedspilotene AS

Resultatregnskap  
Balanse  
Noter til regnskapet



Org.nr.: 931 299 018



## RESULTATREGNSKAP

### MARKEDSPILOTENE AS

DRIFTSINTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2025	2024
Salgsinntekt		1 769 014	1 334 504
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>1 769 014</b>	<b>1 334 504</b>
Varekostnad		19 142	0
Lønnskostnad	1	1 583 379	1 223 374
Annen driftskostnad	1	105 744	110 119
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>1 708 265</b>	<b>1 333 494</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>60 749</b>	<b>1 011</b>
<b>FINANSINTEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Resultat før skattekostnad		60 749	1 011
<b>Årsresultat</b>	<b>3</b>	<b>60 749</b>	<b>1 011</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Avsatt til dekning av tidligere udekket tap		60 749	1 011
<b>Sum overføringer</b>		<b>60 749</b>	<b>1 011</b>



### BALANSE

#### MARKEDSPILOTENE AS

EIENDELER	Note	2025	2024
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>IMMATERIELLE EIENDELER</b>			
<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>			
<b>FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer		5 313	64 344
Kundefordringer konsern		150 000	106 094
Andre kortsiktige fordringer		2 079	1 307
<b>Sum fordringer</b>		<b>157 392</b>	<b>171 745</b>
<b>INVESTERINGER</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4	367 539	304 481
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>524 931</b>	<b>476 225</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>524 931</b>	<b>476 225</b>



### BALANSE

#### MARKEDSPILOTENE AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2025	2024
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>INNSKUTT EGENKAPITAL</b>			
Aksjekapital	5	100 000	100 000
Annen innskutt egenkapital		-5 570	-5 570
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>94 430</b>	<b>94 430</b>
<b>OPPTJENT EGENKAPITAL</b>			
Udekket tap		-29 775	-90 525
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-29 775</b>	<b>-90 525</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>3</b>	<b>64 655</b>	<b>3 905</b>
<b>GJELD</b>			
<b>AVSETNING FOR FORPLIKTELSER</b>			
<b>ANNEN LANGSIKTIG GJELD</b>			
Langsiktig konserngjeld		200 000	200 313
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>200 000</b>	<b>200 313</b>
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Leverandørgjeld		10 830	21 243
Skyldig offentlige avgifter		103 607	137 729
Annen kortsiktig gjeld		145 839	113 035
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>260 276</b>	<b>272 007</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>460 276</b>	<b>472 320</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>524 931</b>	<b>476 225</b>

Oslo, 16.03.2026  
Styret i Markedspilotene AS

Trude Dahl Helland  
styreleder/daglig leder

Henning Solberg  
styremedlem

Thor Kenneth Berntzen  
styremedlem



## **Regnskapsprinsipper**

Selskapet er eid 100% av Glasspaper Group. Markedspilotene er i et konsern.

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

## **DRIFTSINNTEKTER**

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

## **SKATT**

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

## **KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER**

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

## **FORDRINGER**

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.



## Note 1 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

### LØNNSKOSTNADER

	2025	2024
Lønninger	1 296 199	1 022 296
Arbeidsgiveravgift	192 074	150 178
Pensjonskostnader	65 065	42 408
Andre ytelser	30 041	8 492
<b>Sum</b>	<b>1 583 379</b>	<b>1 223 374</b>

Selskapet har i 2025 sysselsatt 3 årsverk.

### PENSJONSFORPLIKTELSE

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

### YTELSER TIL LEDEDE PERSONER

	Daglig leder	Styret
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Daglig leder er ansatt i Glasspaper Learning, og får dermed ikke godtgjørelse fra Markedspilotene.

## Note 2 Skatt

Årets skattekostnad	2025	2024
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	0	0
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	60 749	1 011
Permanente forskjeller	0	0
Anvendelse av fremførbart underskudd	-60 749	-1 011
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2025	2024	Endring
Akkumulert fremførbart underskudd	-29 775	-90 525	-60 749
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	29 775	90 525	60 749
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



I henhold til God regnskapsskikk for små foretak balanseføres ikke utsatt skattefordel.

## Note 3 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen Innskutt egenkapital	Udekket tap	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2024	100 000	0	-5 570	-90 524	3 906
Årets resultat				60 749	60 749
<b>Pr 31.12.2025</b>	<b>100 000</b>	<b>0</b>	<b>-5 570</b>	<b>-29 775</b>	<b>64 655</b>

## Note 4 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på kr. 66 482.

## Note 5 Aksjonærer

### AKSJEKAPITALEN I MARKEDSPILOTENE AS PR. 31.12 BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	1 000	100,0	100 000
<b>Sum</b>	<b>1 000</b>		<b>100 000</b>

### EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Glasspaper Group AS	1 000	100,0	100,0

## Note 6 Fortsatt drift

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Selskapet hadde per 31.12.2024 en egenkapital på kr 3 906. Årets resultat for 2025 viser et overskudd på kr 60 749, som reduserer udekket tap fra kr 90 524 til kr 29 775. Samlet egenkapital per 31.12.2025 utgjør kr 64 655.

Resultatutviklingen viser en stabilisering og gradvis styrking av selskapets økonomiske stilling. Virksomheten er i balanse og ikke tapsbringende, og utviklingen indikerer en positiv trend. For 2026 styrkes selskapet med én ny ansatt, slik at virksomheten totalt vil bestå av tre ansatte. Ansettelsen er gjort for å sikre gjennomføringsevne, kvalitet i leveranser og legge til rette for videre kontrollert vekst.

Kostnadsøkningen er vurdert opp mot eksisterende og forventede inntekter. Glasspaper Learning vil fortsatt være hovedkunde og gir stabil og forutsigbar omsetning. Fakturering justeres i henhold til avtale i takt med bemanningsutvidelsen, slik at økte kostnader dekkes løpende og selskapet forventes å levere positivt resultat måned for måned. Dette bidrar til redusert operasjonell og finansiell risiko. Det arbeides samtidig med å utvide leveranser til øvrige selskaper i konsernet samt Millor. Eventuell satsing mot eksterne kunder skjer først når kapasiteten er tilstrekkelig, noe som understøtter en kontrollert og bærekraftig vekststrategi. På bakgrunn av dokumentert positiv resultatutvikling, forutsigbar inntektsstruktur, styrket organisasjon og en realistisk vekstplan, vurderer styret samlet sett at forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet er derfor avlagt under denne forutsetningen.