



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 996 633 616
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: RUSSELL REYNOLDS ASSOCIATES AS
Forretningsadresse: Haakon VII's gate 5
0161 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2022 - 31.12.2022

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Julie Tofte Johnsen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 21.08.2023

Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 07.09.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		58 912 795	39 829 625
Sum inntekter		58 912 795	39 829 625
Kostnader			
Endring i beholdning av varer under tilvirkning og ferdig tilvirkede varer		6 829 161	3 324 192
Lønnskostnad		35 945 939	25 828 647
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		352 856	361 225
Annen driftskostnad		14 288 918	11 672 405
Sum kostnader		57 416 874	41 186 470
Driftsresultat		1 495 921	-1 356 845
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		16 870	231
Annen finansinntekt		233 822	590 266
Sum finansinntekter		250 692	590 497
Rentekostnad til foretak i samme konsern		636 492	239 768
Annen finanskostnad		3 040 592	580 325
Sum finanskostnader		3 677 084	820 093
Netto finans		-3 426 391	-229 596
Ordinært resultat før skattekostnad		-1 930 471	-1 586 441
Skattekostnad på resultat		-22 228	
Ordinært resultat etter skattekostnad		-1 908 243	-1 586 441
Årsresultat		-1 908 243	-1 586 441
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-1 908 243	-1 586 441
Totalresultat		-1 908 243	-1 586 441



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital		-1 908 243	-1 586 441
Sum overføringer og disponeringer		-1 908 243	-1 586 441



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel		2 438 545	2 438 545
Sum immaterielle eiendeler		2 438 545	2 438 545
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		1 062 258	769 016
Sum varige driftsmidler		1 062 258	769 016
Sum anleggsmidler		3 500 803	3 207 560
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		5 126 936	7 383 873
Andre kortsiktige fordringer		15 238 755	8 342 899
Sum fordringer		20 365 691	15 726 772
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		32 811 472	22 299 906
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		32 811 472	22 299 906
Sum omløpsmidler		53 177 163	38 026 678
SUM EIENDELER		56 677 966	41 234 238
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital		100 000	100 000
Overkurs		518 687	518 687
Sum innskutt egenkapital		618 687	618 687



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		-14 733 447	-12 825 204
Udisponert resultat			
Sum opptjent egenkapital		-14 733 447	-12 825 204
Sum egenkapital		-14 114 760	-12 206 517
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld		14 138 000	13 432 000
Sum annen langsiktig gjeld		14 138 000	13 432 000
Sum langsiktig gjeld		14 138 000	13 432 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		576 788	230 360
Skyldig offentlige avgifter		3 501 993	3 818 396
Annen kortsiktig gjeld		52 575 945	35 959 999
Sum kortsiktig gjeld		56 654 727	40 008 754
Sum gjeld		70 792 727	53 440 754
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		56 677 966	41 234 238



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2023 724143

Enheten

Organisasjonsnummer: 996 633 616
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: RUSSELL REYNOLDS ASSOCIATES AS
Forretningsadresse: Haakon VIIIs gate 5
0161 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2022 - 31.12.2022

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Julie Tofte Johnsen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 21.08.2023

Revisjon

Ekstern autorisert regnskapsfører har i løpet av regnskapsåret bistått ved den løpende regnskapsføringen eller utført andre tjenester for selskapet enn å utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 06.09.2023



Organisasjonsnr: 996 633 616
RUSSELL REYNOLDS ASSOCIATES AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		58 912 795	39 829 625
Sum inntekter		58 912 795	39 829 625
Kostnader			
Endring i beholdning av varer under tilvirkning og ferdig tilvirkede varer		6 829 161	3 324 192
Lønnskostnad		35 945 939	25 828 647
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		352 856	361 225
Annen driftskostnad		14 288 918	11 672 405
Sum kostnader		57 416 874	41 186 470
Driftsresultat		1 495 921	-1 356 845
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		16 870	231
Annen finansinntekt		233 822	590 266
Sum finansinntekter		250 692	590 497
Rentekostnad til foretak i samme konsern		636 492	239 768
Annen finanskostnad		3 040 592	580 325
Sum finanskostnader		3 677 084	820 093
Netto finans		-3 426 391	-229 596
Ordinært resultat før skattekostnad		-1 930 471	-1 586 441
Skattekostnad på resultat		-22 228	
Ordinært resultat etter skattekostnad		-1 908 243	-1 586 441
Årsresultat		-1 908 243	-1 586 441
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-1 908 243	-1 586 441
Totalresultat		-1 908 243	-1 586 441
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital		-1 908 243	-1 586 441
Sum overføringer og disponeringer		-1 908 243	-1 586 441





Organisasjonsnr: 996 633 616
RUSSELL REYNOLDS ASSOCIATES AS

BALANSE

Beløp i: NOK Note 2022 2021

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler

Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel 2 438 545 2 438 545
Sum immaterielle eiendeler 2 438 545 2 438 545

Varige driftsmidler

Driftsløsøre, inventar o.
a. utstyr 1 062 258 769 016
Sum varige driftsmidler 1 062 258 769 016

Sum anleggsmidler 3 500 803 3 207 560

Omløpsmidler

Varer

Fordringer

Kundefordringer 5 126 936 7 383 873
Andre kortsiktige
fordringer 15 238 755 8 342 899
Sum fordringer 20 365 691 15 726 772

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter o.
l. 32 811 472 22 299 906
Sum bankinnskudd,
kontanter og lignende 32 811 472 22 299 906

Sum omløpsmidler 53 177 163 38 026 678

SUM EIENDELER 56 677 966 41 234 238

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital 100 000 100 000
Overkurs 518 687 518 687
Sum innskutt egenkapital 618 687 618 687

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital -14 733 447 -12 825 204
Udisponert resultat
Sum opptjent egenkapital -14 733 447 -12 825 204

Sum egenkapital -14 114 760 -12 206 517



Gjeld		
Langsiktig gjeld		
Annen langsiktig gjeld		
Øvrig langsiktig gjeld	14 138 000	13 432 000
Sum annen langsiktig gjeld	14 138 000	13 432 000
Sum langsiktig gjeld	14 138 000	13 432 000
Kortsiktig gjeld		
Leverandørgjeld	576 788	230 360
Skyldig offentlige avgifter	3 501 993	3 818 396
Annen kortsiktig gjeld	52 575 945	35 959 999
Sum kortsiktig gjeld	56 654 727	40 008 754
Sum gjeld	70 792 727	53 440 754
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	56 677 966	41 234 238



Organisasjonsnr: 996 633 616
RUSSELL REYNOLDS ASSOCIATES AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note
2

Antall årsverk i regnskapsåret
13.50

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



Til generalforsamlingen i Russell Reynolds Associates AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Russell Reynolds Associates AS som består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2022, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Andre forhold

Selskapets årsregnskap er avlagt etter utløpet av lovens frist for avleggelse av årsregnskap.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon.

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Vestfold, 21. august 2023
PricewaterhouseCoopers AS

Bente Norbye Lie
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

Signers:

Name	Method	Date
Lie, Bente Norbye	BANKID	2023-08-31 09:38

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.



DocuSign Envelope ID: 1D619257-E9E8-4A2E-B12D-AEA68C15F880

Org.no: 996 633 616

Russell Reynolds Associates AS

Haakon VIIs gate 5
NO - 0161 Oslo

Årsregnskap for 2022
Annual Report for 2022



DocuSign Envelope ID: 1D619257-E9E8-4A2E-B12D-AEA68C15F880

Russell Reynolds Associates AS

Side 1 / Page 1

RESULTATREGNSKAP / PROFIT AND LOSS ACCOUNT

Driftsinntekter og driftskostnader <i>Operating income and operating expenses</i>	Note	2022	2021
Salgsinntekt / <i>Operating income</i>		58 912 795	39 829 625
Sum driftsinntekter / <i>Operating income</i>		58 912 795	39 829 625
Kostnad underleverandør / <i>Cost subcontractor</i>	1	6 829 161	3 324 192
Lønnskostnad / <i>Payroll and social costs</i>	2	35 945 939	25 828 647
Avskrivning / <i>Depreciation</i>	3	352 856	361 225
Annen driftskostnad / <i>Other operating expenses</i>		14 288 918	11 672 405
Sum driftskostnader / <i>Operating expenses</i>		57 416 874	41 186 469
Driftsresultat / <i>Profit before financial transactions</i>		1 495 921	-1 356 844
Finansinntekter og finanskostnader / <i>Financial transactions</i>			
Annen renteinntekt / <i>Other interest income</i>		16 870	231
Annen finansinntekt / <i>Other financial income</i>		233 822	590 266
Rentekostnad til foretak i samme konsern / <i>Interest expense to group companies</i>		636 492	239 768
Annen finanskostnad / <i>Other financial expense</i>		3 040 592	580 325
Resultat av finansposter / <i>Financial transactions</i>		-3 426 392	-229 596
Ordinært resultat før skattekostnad / <i>Profit before taxes</i>		-1 930 471	-1 586 440
Skattekostnad på ordinært resultat / <i>Corporation tax</i>	4	-22 228	0
Arsresultat / <i>Profit (loss) for the year</i>		-1 908 243	-1 586 440
Overføringer / <i>Carried forward</i>			
Overført fra annen egenkapital / <i>Retained earnings</i>		-1 908 243	-1 586 440
Sum overføringer / <i>Carried forward</i>	8	-1 908 243	-1 586 440



DocuSign Envelope ID: 1D619257-E9E8-4A2E-B12D-AEA68C15F880

Russell Reynolds Associates AS

Side 2 / Page 2

BALANSE / BALANCE SHEET

EIENDELER / ASSETS

	Note	31.12.2022	31.12.2021
Anleggsmidler / Fixed assets			
Immaterielle eiendeler / Intangible assets			
Utsatt skattefordel / Deferred tax asset	4	2 438 545	2 438 545
Sum immaterielle eiendeler / Intangible assets		2 438 545	2 438 545
Varige driftsmidler / Tangible fixed assets			
Driftsløsøre, inventar m.m. / Computer equipment etc.	3	1 062 258	769 015
Sum varige driftsmidler / Tangible fixed assets		1 062 258	769 015
Sum anleggsmidler / Fixed assets		3 500 803	3 207 560
Omløpsmidler / Current assets			
Fordringer / Receivables			
Kundefordringer / Trade receivables	6	5 126 936	7 383 873
Andre kortsiktige fordringer / Other receivables	6	15 238 755	8 342 899
Sum fordringer / Receivables		20 365 691	15 726 772
Bankinnskud, kontanter o.l. / Cash and bank deposits	7	32 811 472	22 299 906
Sum omløpsmidler / Current assets		53 177 163	38 026 678
Sum eiendeler / Assets		56 677 966	41 234 238



DocuSign Envelope ID: 1D619257-E9E8-4A2E-B12D-AEA68C15F880

Russell Reynolds Associates AS

Side 3 / Page 3

BALANSE / BALANCE SHEET
EGENKAPITAL OG GJELD / EQUITY AND LIABILITIES

	Note	31.12.2022	31.12.2021
Egenkapital - Equity			
Innskutt egenkapital - Paid in capital			
Aksjekapital - 100 á 1.000 / Share capital - 100 shares of NOK 1.000	8,9	100 000	100 000
Overkurs / Share premium	8	518 687	518 687
Sum innskutt egenkapital / Paid in capital		618 687	618 687
Opptjent egenkapital - Retained earnings			
Annen egenkapital / Retained earnings	8	(14 733 447)	(12 825 204)
Sum opptjent egenkapital / Retained Earnings		(14 733 447)	(12 825 204)
Sum egenkapital / Equity	8	(14 114 760)	(12 206 517)
Gjeld / Liabilities			
Annen langsiktig gjeld - Other long-term debt			
Øvrig langsiktig gjeld / Other long-term debt	6	14 138 000	13 432 000
Sum annen langsiktig gjeld / Long-term debt		14 138 000	13 432 000
Kortsiktig gjeld - Current liabilities			
Leverandørgjeld / Debt to suppliers	6	576 788	230 361
Betalbar skatt / Corporate tax payable	4	0	0
Skyldig offentlige avgifter / Unpaid government charges		3 501 993	3 818 396
Annen kortsiktig gjeld / Other current liabilities	6	52 575 945	35 959 999
Sum kortsiktig gjeld / Current liabilities		56 654 726	40 008 756
Sum gjeld / Liabilities		70 792 726	53 440 756
Sum egenkapital og gjeld / Equity and liabilities		56 677 966	41 234 238

Oslo, 21. august 2023 / 21. August 2023

DocuSigned by:

E62274031836492...

Peter Gramkov
Styremedlem (Supervisory Board)

DocuSigned by:

38E58DE05642430

Matthias Reto Oberholzer
Styremedlem (Supervisory Board)

DocuSigned by:

6E3942315FA849F...

Eric Anthony Allen
Styremedlem (Supervisory Board)

DocuSigned by:

372519AB7ED2441...

Harald Berge Kringelbotn
Styrets leder (Chairman)
Daglig leder (Managing Director)



Noter til regnskapet for 2022

Notes to the 2022 Annual Accounts

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Note 1 Accounting policies

The Annual Report of Russell Reynolds Associates AS for 2022 has been prepared in accordance with the provisions of the Norwegian Financial Statements Act and Norwegian accounting guidelines applying to small sized companies.

Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag. Tjenester inntektsføres etterhvert som de utføres.

Revenues

Income from sale of goods and services are recognised at fair value of the consideration, net after deduction of VAT, returns, discounts and reductions. Services are recognised in proportion to the work performed. Un-earned revenue is considered as deferred income.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av et år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler som forringes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid.

Classification and evaluation of assets

Assets intended for long term ownership or use have been classified as fixed assets. Assets relating to the trading cycle have been classified as current assets. Receivables are classified as current assets if they are due for payment within one year after the transaction date. Similar criteria apply to liabilities.

Current assets are measured as the lower of purchase cost and current value. Current liabilities are recognised at nominal value when they incur.

Fixed Assets are measured at cost price. Wasting assets are depreciated by the straight-line method.



DocuSign Envelope ID: 1D619257-E9E8-4A2E-B12D-AEA68C15F880

Russell Reynolds Associates AS

Side 5 / Page 5

Note 1 Regnskapsprinsipper, fortsettelse **Note 1 Accounting policies, continued**

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr. 15.000. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

Tangible fixed assets

Tangible fixed assets are depreciated by the straight-line method provided an expected service life of more than 3 years and a cost price of at least NOK 15.000. Maintenance costs related to fixed assets are continuously charged to the profit and loss account. Surcharges and/or improvement costs are added to the asset cost price and depreciated concurrently. The difference between maintenance and surcharge/improvements is calculated considering the condition of the assets at the time of purchase.

Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp.

Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Asset impairments

Impairment tests are carried out if there is indication that the carrying amount of an asset exceeds the estimated recoverable amount. The test is performed on the lowest level of fixed assets at which independent cashflows can be identified. If the carrying amount is higher than both the fair value less cost to sell and recoverable amount (net present value of future use/ownership), the asset is written down to the highest of fair value less cost to sell and the recoverable amount.

Previous impairment charges, except writedown of goodwill, are reversed in later periods if the conditions causing the write-down are no longer present.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Receivables

Accounts receivables and other receivables are measured at nominal values less provisions for bad debt. Provisions for bad debt are determined on the basis of an individual assessment of each receivable. In addition to this, an overall provision for bad debt is made.



Note 1 Regnskapsprinsipper, fortsettelse
Note 1 Accounting policies, continued

Valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under annen finansinntekt og annen finanskostnad.

Currency

Assets and liabilities in foreign currency are valued at the exchange rate at year end. Exchange rate fluctuations are recognized as other financial income and other financial expense.

Pensjoner

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

Defined contribution plan

With a defined contribution plan the company pays contributions to an insurance company. After the contribution has been made the company has no further commitment to pay. The contribution is recognised as payroll expenses. Prepaid contributions are reflected as an asset (pension fund) to the degree the contribution can be refunded or will reduce future payments.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, er begrunnet med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres er oppført netto i balansen.

Corporation tax and deferred taxes

Tax for the current year comprises both current tax and deferred tax. Deferred tax is calculated at relevant tax rates on the basis of the temporary variances between booked value and taxable value plus any possible losses to be carried forward. The deferred tax asset is based on expected future profit. Possible deferred tax and tax asset are presented net in the balance sheet.



DocuSign Envelope ID: 1D619257-E9E8-4A2E-B12D-AEA68C15F880

Russell Reynolds Associates AS

Side 7 / Page 7

Noter - Notes

1 Kostnad underleverandør/ Cost subcontractor

Kostnader knyttet til å benytte konsernselskaper som leverandør av tjenester er klassifisert som kostnad underleverandør.

Cost for using group companies for delivering services are classified as cost subcontractor.

2 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.v.

Payroll expenses, number of employees, remunerations, loans to employees, etc.

Lønnskostnader / Payroll	2022	2021
Lønninger / Salaries	29 591 732	21 239 646
Pensjonskostnader / Pension expenses	626 129	573 906
Arbeidsgiveravgift / Social security fees	4 854 108	5 377 322
Andre lønnsrelaterte ytelser / Other remuneration	457 059	(1 362 225)
Sum / total	35 529 028	25 828 649
Sysselsatte årsverk / Number of employees	13,5	12,0

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

No loans/sureties have been granted to the general manager, Board chairman or other related parties.

3 Varige driftsmidler

	Kontormaskiner	Inventar	Kunst
<i>Tangible Assets</i>	<i>Office machines</i>	<i>Office equipment</i>	<i>Art</i>
Anskaffelseskost 01.01	1 539 571	595 517	30 000
<i>Cost price at 01.01</i>			
Tilgang	635 119	-	-
<i>Addition</i>			
Avgang	-	-	-
<i>Disposal</i>			
Anskaffelseskost 31.12	2 174 690	595 517	30 000
<i>Cost price at 31.12</i>			
Avskrivninger 01.01.	1 255 213	291 054	-
<i>Depreciation 01.01</i>			
2022 Avskrivninger	248 530	59 553	-
<i>2022 Depreciation</i>			
Tap ved avgang	-	-	-
<i>Loss on disposals</i>			
Avskrivninger 31.12	1 503 743	350 607	-
<i>Depreciation 31.12</i>			
Balansført verdi 31.12	670 947	244 910	30 000
<i>Net book value 31.12</i>			

Avskrivningsprosent er fra 20% til 33%

Depreciation between 20% to 33%

Varige driftsmidler	Påkostning leide lokaler	Totalt
<i>Tangible Assets</i>	<i>Cost rented office</i>	<i>Total</i>
Anskaffelseskost 01.01	387 790	2 552 878
<i>Cost price at 01.01</i>		
Tilgang	11 178	646 297
<i>Addition</i>		
Avgang	0	0
<i>Disposal</i>		
Anskaffelseskost 31.12	398 968	3 199 175
<i>Cost price at 31.12</i>		



DocuSign Envelope ID: 1D619257-E9E8-4A2E-B12D-AEA68C15F880

Russell Reynolds Associates AS

Side 8 / Page 8

Noter - Notes

Avskrivninger U1.U1. <i>Depreciation 01.01</i>	237 594	1 783 861
2022 Avskrivninger <i>2022 Depreciation</i>	44 776	352 859
Tap ved avgang <i>Loss on disposals</i>	0	0
Avskrivninger 31.12 <i>Depreciation 31.12</i>	282 370	2 136 720
Balansført verdi 31.12	116 598	1 062 258
Net book value 31.12		

Avskrivningsprosent er fra 20% til 33%
Depreciation between 20% to 33%

4 Skattekostnad

Tax

Midlertidige forskjeller som inngår i grunnlaget for utsatt skatt/skattefordel

Calculation of deferred tax/tax asset

	2022	2021
Driftsmidler / <i>Machinery and equipment</i>	51 225	-134 106
Prosjekter / <i>Projects</i>	1 070 921	1 082 757
Fordringer / <i>Trade receivables</i>	-158 063	-1 405 409
Andre forskjeller / <i>Other differences</i>	-71 043	-1 319 299
Underskudd til fremføring / <i>Tax losses carried forward</i>	-23 877 821	-19 300 476
Sum midlertidige forskjeller / <i>Total temporary differences</i>	-22 984 781	-21 076 533
22% utsatt skatt/skattefordel / <i>22% deferred tax/tax asset</i>	-5 056 652	-4 636 837
Ikke balansført utsatt skattefordel / <i>Not recognised deferred tax asset</i>	2 618 107	2 198 293
Utsatt skatt/skattefordel i regnskapet	-2 438 545	-2 438 545

Deferred tax/tax asset according to Annual Accounts

Utsatt skattefordel er balansført i den grad det er sannsynliggjort anvendelse ved fremtidig inntjening.
Deferred tax asset is recognised when it is probable with future economic profit.

Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt

Basis for tax expense, change in deferred tax and tax payable

Resultat før skattekostnad / <i>Profit before taxes</i>	-1 930 471	-1 586 440
Tilbakeføring for mye avsatt skatt fra 2016	22 228	
Permanente forskjeller / <i>Permanent differences</i>	0	0
Endring i midlertidige forskjeller / <i>Change in temporary differences</i>	-2 669 105	-1 594 171
Skattepliktig inntekt / Taxable income	-4 577 348	-3 180 611

Fordeling av skattekostnaden

Allocation Tax expense

Betalbar skatt (22% av grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet) / <i>Payable tax (22%)</i>	0	0
Endring i utsatt skatt/skattefordel <i>Change in deferred tax</i>	0	0
Tilbakeføring tidligere avsatt skatt / <i>reversal of reviously allocated tax</i>	-22 228	
Skattekostnad (22% av grunnlag for årets skattekostnad)	-22 228	0

Betalbar skatt i balansen / *Payable tax*

Betalbar skatt i skattekostnaden / <i>Payable tax</i>	0	0
Betalbar skatt i balansen / Tax Payable	0	0

5 Fordringer og gjeld

Receivables and debts

Selskapet har ikke fordringer med forfall senere enn ett år, eller langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år.

The companys receiveable have falling due within one year and long term debt has falling due within 5 years.

Langsiktig gjeld er gjeld til konsernselskap.

Long term debt is debt to group company.



DocuSign Envelope ID: 1D619257-E9E8-4A2E-B12D-AEA68C15F880

Russell Reynolds Associates AS

Side 9 / Page 9

Noter - Notes

6 Mellomværende med selskap i samme konsern mv <i>Receivables and debts to affiliates</i>	2022	2021
Kortsiktig gjeld til foretak i samme konsern <i>Short term inter-company balance, debt</i>	29 784 962	18 431 256
Langsiktig gjeld til foretak i samme konsern <i>Long term inter-company balance, debt</i>	14 138 000	13 432 000
	43 922 962	31 863 256
Kortsiktig fordring på foretak i samme konsern <i>Short term inter-company balance, receivable</i>	12 232 432	5 344 140
Kundefordring på foretak i samme konsern <i>Short term inter-company balance, accounts receivable</i>	0	0
	12 232 432	5 344 140

7 Bundne midler / *Restricted bank deposits, overdraft facilities*

	2022	2021
Herav bundne bankinnskudd / <i>Withheld employee taxes</i>	1 909 436	965 330

8 Egenkapital / *Equity*

	Aksjekapital <i>Share capital</i>	Overkurs <i>Paid-in surplus</i>	Annen egenkap. <i>Retained earnings</i>	Sum <i>Equity</i>
Egenkapital 01.01.	100 000	518 687	-12 825 204	-12 206 517
Egenkapital 31.12.	100 000	518 687	-14 733 447	-14 114 760

9 Aksjekapital

Share capital

Aksjekapitalen på kr. 100.000 består av 100 aksjer á kr. 1.000. Alle aksjer har like rettigheter.
The share capital of NOK 100.000 consists of 100 shares of a nominal value of NOK 1.000. No shares carry any special rights.

Oversikt over de største aksjonærene 31.12. / *Share holders 31.12.*

Navn <i>Name</i>	Antall aksjer <i>Quantity</i>	Eierandel <i>Ownership</i>
Russell Reynolds Associates Inc.	100	100 %

Selskapet konsolideres inn i Russell Reynolds Associates Inc. Konsernregnskapet kan fås utlevert i selskapets lokaler i 227 Park Ave Suite 3800, New York.

The parent company Russell Reynolds Associates Inc has its registered offices in 227 Park Ave Suite 3800, New York, where the consolidated accounts which include the company can be obtained.

10 Fortsatt drift / *Going concern*

Selskapets egenkapital er tapt. Morselskapet Russell Reynolds Associates Inc har avgitt en garanti på at selskapet har tilstrekkelig likviditet og tilgang på kapital for å sikre evnen til fortsatt drift minst 12 måneder fremover.

The company's equity is lost. The parent company Russell Reynolds Associates Inc has issued a guarantee that the company has sufficient liquidity and access to capital to ensure the Company's ability to continue as a going concern for at least the next 12 months.