



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 819 282 102  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: LINDEX AS  
Forretningsadresse: Akersgata 28  
0158 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Camilla Pedersen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 03.03.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 11.05.2022



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	10	1 107 662 870	1 140 740 548
Annen driftsinntekt	14	11 929 946	4 033 993
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 119 592 816</b>	<b>1 144 774 541</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	13	452 594 980	458 629 491
Lønnskostnad	8,11	224 089 784	272 697 790
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	12 080 879	16 806 130
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	12 207	1 565 590
Annen driftskostnad	4,11	408 645 309	369 891 823
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 097 423 159</b>	<b>1 119 590 824</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>22 169 657</b>	<b>25 183 717</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	13	5 448 135	4 420 919
Annen renteinntekt		1 713	0
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>5 449 848</b>	<b>4 420 919</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern	13	1 515 790	1 930 198
Annen rentekostnad		213 336	-120 399
Annen finanskostnad		50 000	100 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>1 779 126</b>	<b>1 909 799</b>
<b>Netto finans</b>		<b>3 670 722</b>	<b>2 511 120</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>25 840 379</b>	<b>27 694 837</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	9	5 704 876	-3 452 527
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>20 135 503</b>	<b>31 147 364</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>20 135 503</b>	<b>31 147 364</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital	2	20 135 503	31 147 364



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Sum overføringer og disponeringer		20 135 503	31 147 364



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	9	13 960 517	18 272 692
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>13 960 517</b>	<b>18 272 692</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	3	18 241 296	27 165 707
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>18 241 296</b>	<b>27 165 707</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>32 201 813</b>	<b>45 438 399</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	6	143 952 605	152 773 968
<b>Sum varer</b>		<b>143 952 605</b>	<b>152 773 968</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	13	1 946	878 706
Andre fordringer	5	37 456 120	39 298 262
Konsernfordringer	12	80 322 175	89 037 822
<b>Sum fordringer</b>		<b>117 780 241</b>	<b>129 214 790</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	12	16 079 454	9 444 748
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>16 079 454</b>	<b>9 444 748</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>277 812 300</b>	<b>291 433 506</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>310 014 113</b>	<b>336 871 905</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Selskapskapital	2,7	20 200 000	20 200 000
Overkurs	2	63 000 000	63 000 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>83 200 000</b>	<b>83 200 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	2	94 681 515	74 546 010
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>94 681 515</b>	<b>74 546 010</b>
<b>Sum egenkapital</b>	2	<b>177 881 515</b>	<b>157 746 010</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	12	3 562	2 373 068
Leverandørgjeld		29 003 690	49 842 289
Betalbar skatt		1 392 701	-23
Skyldige offentlige avgifter		53 385 519	74 975 242
Annen kortsiktig gjeld		48 347 127	51 935 319
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>132 132 599</b>	<b>179 125 895</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>132 132 599</b>	<b>179 125 895</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>310 014 114</b>	<b>336 871 905</b>



Årsregnskap 2020

Lindex AS

Org.nr.:819 282 102

Penneo Dokumentnøkkel: H26UV-PY06H-WP1E3-VVBTA-7JA2E-6DMK2



## Resultatregnskap 2020

Lindex AS

	Note	2020	2019
Salgsinntekt	10	1 107 662 870	1 140 740 548
Annen driftsinntekt	14	11 929 946	4 033 993
<b>Sum driftsinntekt</b>		<b>1 119 592 816</b>	<b>1 144 774 541</b>
Varekostnad	13	452 594 980	458 629 491
Lønnskostnad	8, 11	224 089 784	272 697 790
Avskrivning	3	12 080 879	16 806 130
Nedskrivning	3	12 207	1 565 590
Annen driftskostnad	4, 11	408 645 309	369 891 824
<b>Sum driftskostnad</b>		<b>1 097 423 159</b>	<b>1 119 590 824</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>22 169 657</b>	<b>25 183 717</b>
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	13	5 448 135	4 420 919
Annen renteinntekt		1 713	0
Rentekostnad til foretak i samme konsern	13	-1 515 790	-1 930 198
Annen rentekostnad		-213 336	120 399
Annen finanskostnad		-50 000	-100 000
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>25 840 380</b>	<b>27 694 837</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	9	5 704 876	-3 452 527
<b>Årsresultat</b>		<b>20 135 504</b>	<b>31 147 364</b>
Disponering (dekning) av årsresultatet			
Avsatt til annen egenkapital	2	20 135 504	31 147 364
<b>Sum disponert (dekket)</b>		<b>20 135 504</b>	<b>31 147 364</b>

Penneo Dokumentnøkkel: H26UV-PYO6H-WP1E3-VVBTA-7JA2E-6DMK2



## Balanse 2020

Lindex AS

	Note	2020	2019
<b>EIENDELER</b>			
Anleggsmidler			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	9	13 960 517	18 272 692
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>13 960 517</b>	<b>18 272 692</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.	3	18 241 296	27 165 707
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>3</b>	<b>18 241 296</b>	<b>27 165 707</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>32 201 814</b>	<b>45 438 399</b>
Omløpsmidler			
Varer	6	143 952 605	152 773 968
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	13	1 946	878 706
Fordringer konsern	12	80 322 175	89 037 822
Andre kortsiktige fordringer	5	37 456 120	39 298 262
<b>Sum fordringer</b>		<b>117 780 241</b>	<b>129 214 789</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	16 079 454	9 444 748
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>277 812 300</b>	<b>291 433 506</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>310 014 114</b>	<b>336 871 905</b>

Pennso Dokumentnøkkel: H26UV-PYO6H-WP1E3-VVBTA-7JA2E-6DMK2



## Balanse 2020

Lindex AS

	Note	2020	2019
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital (200 000 aksjer á kr 101)	2, 7	20 200 000	20 200 000
Overkurs*	2	63 000 000	63 000 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>83 200 000</b>	<b>83 200 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	2	94 681 515	74 546 010
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>94 681 515</b>	<b>74 546 010</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>2</b>	<b>177 881 515</b>	<b>157 746 010</b>
<b>GJELD</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	12	3 562	2 373 068
Leverandørgjeld		29 003 690	49 842 289
Betalbar skatt	9	1 392 701	-23
Skyldige offentlige avgifter		53 385 519	74 975 242
Annen kortsiktig gjeld		48 347 127	51 935 319
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>132 132 599</b>	<b>179 125 895</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>132 132 599</b>	<b>179 125 895</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>310 014 114</b>	<b>336 871 905</b>

Pennso Dokumentnøkkel: H26UV-PYO6H-WP1E3-VVBTA-7JA2E-6DMK2



**Balanse 2020**

Lindex AS

Oslo, 03.03.2021

Styret i Lindex AS

<hr/> <p>Susanne Ehnååge</p>	<hr/> <p>Annelie Forsberg</p>	<hr/> <p>Caroline Ohgren</p>
<p>Styreleder</p>	<p>Styremedlem</p>	<p>Styremedlem</p>
<hr/> <p>Annika Elfström</p>	<hr/> <p>Anne-Mette Andersen</p>	<hr/> <p>Helle Barstad Behrens</p>
<p>Styremedlem</p>	<p>Styremedlem</p>	<p>Styremedlem</p>
<hr/> <p>Monica Hansen</p>		<hr/> <p>Camilla Pedersen</p>
<p>Styremedlem</p>		<p>Administrerende direktør</p>

Penneo Dokumentnøkkel: H26UV-PYO6H-WP1E3-VVBTA-7JA2E-6DMK2



## Lindex AS

### KONTANTSTRØMOPPSTILLING - DEN INDIREKTE MODELL

	2020	2019
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	25 840 380	27 694 837
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	1 104 811	
Avskrivninger	12 080 879	16 806 130
Nedskrivning anleggsmidler	12 207	1 565 590
Endring i varelager	8 821 363	1 357 035
Endring i kundefordringer	879 176	1 153 914
Endring i leverandørgjeld	-20 838 599	-8 357 407
Endring i andre tidsavgrensningsposter	-14 622 519	-44 941 639
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>13 277 697</b>	<b>-4 721 540</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-4 273 486	-4 003 350
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-4 273 486</b>	<b>-4 003 350</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Netto endring i kassekreditt	-2 369 506	2 371 042
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-2 369 506</b>	<b>2 371 042</b>
<b>Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter</b>		
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	6 634 705	-6 353 848
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	9 444 750	15 798 598
<b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt*</b>	<b>16 079 454</b>	<b>9 444 750</b>

\*Konsernets likvider er organisert i en konsernkontoordning. Dette innebærer at datterselskapets (Lindex AS) kontantbeholdning formelt sett er fordringer på morselskapet (AB Lindex). Se note 11.

Penneo Dokumentnøkkel: H26UV-PY06H-WP1E3-VVBTA-7JAE-6DMK2



## Lindex AS

### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Regnskapet avlagt 31.12.2020 gjelder for perioden 01.01.2020 til 31.12.2020.

#### Salgsinntekter og kostnader

Selskapets virksomhet består av import og salg av klær.

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Salgsinntekter vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre offentlige avgifter.

Kostnader regnskapsføres i tråd med sammenstillingsprinsippet. Se ellers punkt om varebeholdning.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler som forringes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved vårt kjøp av driftsmidlet. Anleggsnoten viser tall i hele tusen.

#### Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter FIFO- prinsippet og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans. Ukurans er risiko for tap ved salgspris lavere enn anskaffelseskost.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

#### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under finansposter.

Pennneo Dokumentnøkkel: H26UV-PY06H-WP1E3-VVBTA-7JA2E-6DMK2



## Lindex AS

### Pensjoner

Selskapet er pliktig til å ha obligatorisk tjenestepensjon. Selskapet har etablert obligatorisk tjenestepensjon for ansatte som tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon. Ordningen er en innskuddsbasert ordning og dekker alle ansatte. Kostnadene bokføres løpende i regnskapsåret.

Selskapet har en ytelsesbasert flerforetaksordning (ny AFP-ordning). Det er selskapets oppfatning at det foreløpig ikke har tilstrekkelig informasjon om fordeling av pensjonskostnad, pensjonsforpliktelser og -midler i ordningen som muliggjør pålitelig måling innenfor en balansert kost/nytte-vurdering. Selskapet behandler derfor ordningen regnskapsmessig som en innskuddsplan hvor premiebetalingen kostnadsføres løpende. Det gjøres ingen avsetning for forpliktelsene i regnskapet. Slik Fellesordningen har lagt opp finansieringsstrukturen tilknyttet ny AFP forventes fakturert premie å øke i årene fremover. Når, eller hvis, tilstrekkelige data foreligger på en tilgjengelig måte slik at beregninger kan foretas, kan det ikke utelukkes at forpliktelsen som må innarbeides vil være betydelig.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt, samt for mye/for lite avsatt betalbar skatt tidligere år. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, er begrunnet med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres er oppført netto i balansen.

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

### Konserntilknytning

Morselskapet AB Lindex har forretningskontor i Göteborg, Sverige og utarbeider konsernregnskap der Lindex AS inngår i konsolideringen. Konsernregnskapet kan fås hos morselskapet på følgende adresse:

AB Lindex  
Box 233  
401 23 Göteborg  
SWEDEN

Alle varer i Lindex-konsernet kjøpes og betales av AB Lindex. Når varene leveres ut til Lindex AS oppstår det en gjeld. Håndtering av alle likvide midler og gjeld er også sentralisert til AB Lindex, som er ansvarlig for å håndtere gjeld og likvider på best egnede måte for konsernet som helhet. AB Lindex følger løpende gruppens eksterne gjeld/fordringer, og den interne gjelden justeres regelmessig hver måned.

Penneo Dokumentnøkkel: H26UV-PY06H-WP1E3-VVBTA-7JA2E-6DMK2



## Lindex AS

### Note 2 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 31.12.2019	20 200 000	63 000 000	74 546 010	157 746 010
Årets resultat	0	0	20 135 504	20 135 504
<b>Egenkapital 31.12.2020</b>	<b>20 200 000</b>	<b>63 000 000</b>	<b>94 681 513</b>	<b>177 881 514</b>

Penneo Dokumentnøkkel: H26UV-PYO6H-WP1E3-VVBTA-7JA2E-6DMK2



## Lindex AS

### Note 3 Anleggsmidler

	Inventar og løsøre	Anlegg under utførelse	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.20	398 304	2 037	400 341
+ Tilgang kjøpte driftsmidler	4 274		4 274
+ Tilgang overførte driftsmidler	2 037	-2 037	0
- Avgang i året	1 117		1 117
<b>= Anskaffelseskost 31.12.20</b>	<b>403 498</b>	<b>0</b>	<b>403 498</b>
Av- og nedskrivninger pr. 01.01.20	373 176		373 176
+ Årets ordinære avskrivninger	12 081		12 081
<b>= Av- og nedskrivninger pr. 31.12.20</b>	<b>385 257</b>		<b>385 257</b>
Bokført verdi 01.01.20	25 128	2 037	27 165
+ Tilgang i året	6 311	-2 037	4 274
- Avgang i året	1 117		1 117
- Årets avskrivning og nedskrivning	12 081		12 081
<b>= Bokført verdi 31.12.20</b>	<b>18 241</b>	<b>0</b>	<b>18 241</b>
Økonomisk levetid	3-5 år	Ingen	

### Note 4 Leieavtaler

Leiekostnader for 2020 er kr 203 918 514. Dette inkluderer leiekostnader, markedsføringsbidrag og felleskostnader. Alle disse elementene er regulert som en del av selskapets leiekontrakter. Lindex AS har leieavtaler med i hovedsak Olav Thon Gruppen, Citycon, Steen & Strøm, Coop, DNB, OBOS og Scala Retail Property i tillegg til noen små lokale aktører. Det er endret praksis i forhold til oppsett for leieavtaler. Avtalene blir i hovedsak signert for 3 år om gangen.

### Note 5 Fordringer og gjeld

Spesifikasjon av andre fordringer	31.12.2020	31.12.2019
Diverse kortsiktige fordringer	341 221	32 988
Forskuddbetalt husleie, felleskostnader og strøm	33 028 586	35 448 229
Øvrige forskuddbetalte kostnader	4 086 313	3 817 044
<b>Sum</b>	<b>37 456 120</b>	<b>39 298 262</b>

Kortsiktige fordringer forfaller til betaling innen ett år etter regnskapsårets slutt. Selskapet har ingen langsiktig gjeld annet enn pensjonsforpliktelser.

### Note 6 Varebeholdninger

	31.12.2020	31.12.2019
Varebeholdning vurdert til anskaffelseskost	153 270 442	161 667 772
Avsatt for ukurans i varebeholdningen	-9 317 837	-8 893 803
<b>Sum</b>	<b>143 952 605</b>	<b>152 773 968</b>



Lindex AS

Note 7 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på kr. 20 200 000 består av 200 000 aksjer á kr 101. Alle aksjer eies av AB Lindex og har like rettigheter.

Note 8 Pensjoner

Innbetalt til obligatorisk tjenstepensjonsordning i perioden er kr 4 818 316.

Penneo Dokumentnøkkel: H26UV-PY06H-WP1E3-VVBTA-7JA2E-6DMK2



## Lindex AS

## Note 9 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	1 392 701	1
Endring i utsatt skattefordel	4 312 175	-3 452 528
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>5 704 876</b>	<b>-3 452 527</b>

Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	25 840 379	27 694 837
Permanente forskjeller	90 876	44 589
Endring i midlertidige forskjeller*	-6 614 850	-3 360 114
Anvendelse av fremførbart underskudd	-12 985 946	-24 379 312
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>6 330 459</b>	<b>0</b>

Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	1 392 701	-23
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>1 392 701</b>	<b>-23</b>

Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	25 840 379	27 694 837
Beregnet skatt av resultat før skatt	5 684 883	6 092 864
Skatteeffekt av permanente forskjeller	19 993	9 810
Anvendt underskudd: Effekt av ikke balanseført utsatt skattefordel		-9 555 202
<b>Sum</b>	<b>5 704 876</b>	<b>-3 452 529</b>
Effektiv skattesats	22,1 %	-12,5 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	-54 139 058	-55 110 462	-971 404
Varebeholdning	-9 317 837	-8 893 804	424 033
<b>Sum*</b>	<b>-63 456 895</b>	<b>-64 004 266</b>	<b>-547 371</b>

Akkumulert fremførbart underskudd	0	-19 053 426	-19 053 426
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-63 456 895</b>	<b>-83 057 692</b>	<b>-19 600 797</b>

<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-13 960 517</b>	<b>-18 272 692</b>	<b>-4 312 175</b>
-----------------------------------	--------------------	--------------------	-------------------

\*Det ble foretatt en reklassifisering mellom varige driftsmidler og akkumulert fremførbart underskudd fra signert årsregnskap til skattemelding i 2019. Endring i midlertidige forskjeller fra årsregnskapet 2019 er 547.371 og fra innsendt skattemelding er endringen 6.614.850.



## Lindex AS

### Note 10 Salgsinntekter

Selskapet genererer sine salgsinntekter i Norge ved detaljsalg av handelsvarer innen tekstilbransjen, både i butikker og nettsalg.

Lindex har butikker fordelt over hele landet og har 4 regioner som er organisert med regionskontor som driver hver region.

Omsetningen er som følger i hver av regionene:

- Region 2 omsetter for MNOK 251 og er i områdene Østfold, Oslo, Akershus og Møre- og Romsdal.
- Region 3 omsetter for MNOK 320 og er i områdene rundt Bergen, Stavanger, Haugesund og Oslo.
- Region 4 omsetter for MNOK 217 og er i områdene Trøndelag og lengst nord til Alta og Østlandet.
- Region 5 omsetter for MNOK 240 og er i områdene Akershus, Buskerud, Telemark og Agder.
- Øvrig landsdekkende omsetning MNOK 80.

### Note 11 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

Lønnskostnader	31.12.2020	31.12.2019
Lønninger	185 338 308	227 071 823
Arbeidsgiveravgift	23 532 393	28 893 534
Pensjonskostnader	5 508 403	6 391 255
Andre ytelser	9 710 680	10 341 178
<b>Sum</b>	<b>224 089 784</b>	<b>272 697 790</b>

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret	405	445
---	-----	-----

Ytelser til ledende personer	Administrerende direktør	Styret
Lønn	1 712 668	12 000
Annen godtgjørelse	148 760	0

Administrerende direktør er berettiget til bonus. Bonusen er avhengig av oppnådde mål for konsernet og for selskapet, og kan maksimalt utgjøre 25 % av årslønn.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til administrerende direktør, styreformann eller andre nærstående parter. Administrerende direktør inngår i selskapets ordinære innskuddsbaserte pensjonsordning.

Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende (beløp ekskl. mva):	31.12.2020	31.12.2019
Lovpålagt revisjon	317 301	397 016
Attestasjonstjenester	159 005	66 923
Skattebistand	57 928	293 728
Andre tjenester utenfor revisjon	0	0
<b>Sum</b>	<b>534 234</b>	<b>757 667</b>



## Lindex AS

### Note 12 Bundne bankinnskudd og trekkrettigheter

<b>Bevilgede trekkrettigheter</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Kassekreditt konsernkontosystem	0	19 200 000
<b>Bankbeholdning gjennom konsernkontoordningen</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Bankbeholdning/benyttet kassakreditt konsernkonto (+ fordring)	756 916	8 343 195
<b>Skattetrekkskonto</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Skattetrekkskonto	5 921 459	0

Konsernets likviditet er organisert i en konsernkontoordning. Dette innebærer at datterselskapets (Lindex AS) kontantbeholdning formelt sett er fordringer på morselskapet (AB Lindex), og at morselskapet som toppkontohaver er den juridisk ansvarlige motparten til banken.

### Note 13 Mellomværende med selskap i samme konsern

<b>Mellomværende med selskap i samme konsern</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Leverandørgjeld til konsernselskap	0	0
Kortsiktig fordringer til konsernselskap	80 322 175	89 037 822

Alle varer i Lindex-konsernet kjøpes og betales av AB Lindex. Når varene leveres ut til Lindex AS oppstår det en gjeld. Håndtering av alle likvide midler og gjeld er også sentralisert til AB Lindex, som er ansvarlig for å håndtere gjeld og likvider på best egnede måte for konsernet som helhet. AB Lindex følger løpende gruppens eksterne gjeld/fordringer, og den interne gjelden justeres regelmessig hver måned.

<b>Kjøp av varer og tjenester fra Lindex AB:</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Kjøp av varer	446 513 308	451 969 155
Management fee	40 511 022	37 201 500

Management fee dekker sentraliserte IT funksjoner, regnskapstjenester, HR, etablering, supply chain, sustainability og management, samt andre sentraliserte aktiviteter. Kjøp av varer og tjenester mellom nærstående parter er gjennomført til markedsvilkår.

<b>Rentekostnader og inntekter i samme konsern</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern	1 515 790	1 930 198
Renteinntekt fra foretak i samme konsern*	5 448 135	4 420 919

\* Dette gjelder renter vedrørende selskapets cash-pool ordning.



## Lindex AS

### Note 14 Annen driftsinntekt

Lindex AS mottok i 2020 økonomisk kompensasjon fra staten som følge av stort omsetningsfall knyttet til covid-19 pandemien. I mars utgjorde dette MNOK 6,4 og i april MNOK 4,2. Dette er bokført som annen driftsinntekt i regnskapet i 2020.

Tiltakene som i året 2020 ble iverksatt av myndighetene for å redusere spredning av korona-viruset påvirket hele næringslivet. Tiltakene og restriksjoner bidro til at det ble et krevende år for våre Brick & Mortar butikker. Lindex har gjennom året 2020 styrket den digitale satsingen med gode resultater. Det vil videre i 2021 være risiko knyttet til uforutsigelige hendelser, med bakgrunn i eventuelle restriksjoner iverksatt av myndighetene.



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Monica Resvold

Styremedlem

Serienummer: 9578-5993-4-2663203

IP: 192.121.xxx.xxx

2021-03-03 07:56:52Z



## Camilla Harfeld Pedersen

Administrerende direktør

Serienummer: 9578-5994-4-506450

IP: 193.214.xxx.xxx

2021-03-03 09:14:13Z



## SUSANNE JÄRKBRATT EHNBÅGE

Styreleder

Serienummer: 19790628xxxx

IP: 185.113.xxx.xxx

2021-03-03 09:35:01Z



## Annelie Maria Forsberg

Styremedlem

Serienummer: 19720811xxxx

IP: 81.230.xxx.xxx

2021-03-03 10:15:24Z



## ANNE-METTE ANDERSEN

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-3004564

IP: 81.191.xxx.xxx

2021-03-03 10:47:46Z



## CAROLINE ÖGREN

Styremedlem

Serienummer: 19720909xxxx

IP: 95.195.xxx.xxx

2021-03-03 13:20:33Z



## ANNIKA ELFSTRÖM

Styremedlem

Serienummer: 19750106xxxx

IP: 77.53.xxx.xxx

2021-03-03 13:57:00Z



## HELLE BARSTAD BEHRENS

Styremedlem

Serienummer: 9578-5993-4-4159861

IP: 77.16.xxx.xxx

2021-03-03 16:12:20Z



Penneo Dokumentnøkkel: H26UV-PY06H-WP1E3-VVBTA-7JA2E-6DMK2

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



## ÅRSBERETNING 01.01.20 – 31.12.20

### LINDEX AS

#### VIRKSOMHETENS ART

Lindex AS importerer og selger klær for kvinner og barn gjennom egne filialdrevne butikker, samt via netthandel "Lindex Shop Online". Varene blir markedsført under varenavnet Lindex. Sortimentet består av "private brands" og enkelte velkjente internasjonale varemerker.

Lindex hadde ved regnskapsårets utgang i alt 92 butikker i Norge. Den geografiske spredningen følger i store trekk mønsteret en ser med hensyn til befolkning og handelsområder.

Det er ikke åpnet noen nye butikker i 2020, mens 1 butikk ble stengt. Filial 252 Triaden Lørenskog stengte i august 2020.

Selskapets hovedkontor er i Oslo.

#### FORTSATT DRIFT

Årsoppgjøret er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Styret bekrefter at denne forutsetningen er til stede. Til grunn for antagelsen ligger langsiktige resultatprognoser. Siden 2017 har det vært et stort fokus på å kutte kostnader i konsernet. Grunnet covid-19 pandemien er det blitt gjennomført kraftige, til dels midlertidige kostnadsuttak for å minske de negative effektene som følge av tapt omsetning. Videre er det gjort store digitale satsninger som vi ser gode effekter av, med henblikk på å forbedre den totale kundeopplevelsen og effektivisere driften. Produkt- og sortimentsforbedring har også vært viktige initiativer som har bidratt i positiv retning. Det er fra konsernets side satt klare mål for tiltak som skal forbedre både omsetning og bruttomargin frem i tid. I tillegg til dette ligger det langsiktige strategiske prognoser for årene fremover.

#### FREMTIDIG UTVIKLING

Lindex virksomhet preges av stor konkurranse, og prisutviklingen har på lang sikt vært negativ i bransjen. Trenden viser også en reduksjon i trafikken til kjøpesentrene. Lindex har hatt en bedre omsetningsutvikling sammenliknet med den utviklingen som organisasjonen Virke rapporterer for de store kleskjedene i Norge, der utfallet var en nedgang på -8,9% totalt for 2020. Lindex sin omsetning falt med -2,8%, mye grunnet en drastisk omsetningsnedgang i mars-mai som følge av effektene fra covid-19 pandemien.

Lindex- konsernet innførte en transfer pricing- modell som et resultat av organisasjonsendringer innen AB Lindex og Lindex-konsernet i 2018. Denne organisasjonsendringen innebærer at AB Lindex i høyere grad kontrollerer og er ansvarlig for strategiske funksjoner relatert til økonomiske risikoer. Lindex AS vil ikke kontrollere andre funksjoner enn sin lokale salgsvirksomhet og bærer dermed kun risikoen knyttet til dette. Transfer pricing- modellen har til hensikt å sikre at



Lindex AS betaler i henhold til funksjonene de utfører og risikoen de påtar seg, det vil si at man får en lav og stabil driftsmargin på cirka 2%.

Lindex har etablert en langsiktig strategi som skal sikre grunnlag for vekst i omsetning og resultat. Det blir løpende vurdert flyttinger og ometablering av butikker og målsetningen er å ha et butikknett som fremstår som optimalt i forhold til markedspotensialet. Det vurderes også nye butikkformater med sikte på å finne mest mulig lønnsom drift.

Det vil alltid være betydelig usikkerhet knyttet til vurderinger av fremtidige forhold.

## REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET

Omsetningen i selskapet er på MNOK 1.108 mot MNOK 1.141 i 2019. Årsresultat etter skatt i 2020 ble på MNOK 20,136 mot MNOK 31,147 i 2019. Lavere resultat tilskrives skattekostnad på ordinært resultat da selskapet i 2019 benyttet utsatt skattefordel som ikke var balanseført. Driftskostnadene er noe lavere enn fjoråret grunnet lavere lønnskostnader, som i hovedsak er knyttet til permitteringer grunnet covid-19. Avskrivninger var i 2020 på MNOK 12,1 (MNOK 16,8 i 2019).

Lindex AS mottok i 2020 økonomisk kompensasjon fra staten som følge av stort omsetningsfall knyttet til covid-19 pandemien. I mars utgjorde dette MNOK 6,4 og i april MNOK 4,2. Dette er bokført som annen driftsinntekt i regnskapet i 2020.

Totalkapitalen var ved utgangen av året MNOK 310 sammenlignet med MNOK 337 året før. Egenkapitalen er økt fra MNOK 157,7 pr 31.12.2019 til MNOK 177,9 pr 31.12.2020. Økningen i egenkapitalen er i hovedsak årsresultatet som er avsatt til annen egenkapital. Egenkapitalandelen er pr 31.12.2020 57,4% mot 46,8% pr 31.12.2019.

Selskapet har obligatorisk tjenestepensjon for alle sine ansatte, ordningen er innskuddsbasert.

De samlede investeringene i selskapet i 2020 er MNOK 4,3. Pr 31.12.2019 var disse MNOK 2,0. Investeringene er i hovedsak oppgradering av butikker. I 2020 har det vært lite oppgraderinger og ingen nye butikker. Investeringene finansieres gjennom kontantkjøp. Differansen mellom driftsresultat og netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter er i all hovedsak ordinære avskrivninger og endring i varelager. Det vises til kontantstrømoppstilling.

Alle varer i Lindex-konsernet kjøpes og betales av AB Lindex. Når varene leveres ut til Lindex AS oppstår det en gjeld. Håndtering av alle likvide midler og gjeld er også sentralisert til AB Lindex, som er ansvarlig for å håndtere gjeld og likvider på best egnede måte for konsernet som helhet. AB Lindex følger løpende gruppens eksterne gjeld/fordringer, og den interne gjelden justeres regelmessig hver måned.

Det har ikke vært noen forsknings – og utviklingsaktiviteter gjennom året.

Det har ikke inntruffet hendelser etter regnskapsårets slutt som er vesentlig for årsberetningen 2020.



## FINANSIELL RISIKO

Selskapets likviditetsbeholdning pr 31.12.20 var MNOK 16,1 mot MNOK 9,4 per 31.12.19. Likviditetsbeholdningen består av egne kontanter og innskudd i konsernets cash pool. Selskapets evne til egenfinansiering av fremtidige investeringer er god.

Postene som i hovedsak utgjør forskjellene mellom driftsresultatet (MNOK 22,2) og kontantstrømmen fra operasjonelle aktiviteter (MNOK 13,3) er endringer knyttet til leverandørgjeld og andre tidsavgrensningsposter.

Selskapet har ingen kredittrisiko, omsetningen skjer kontant.

Selskapet kjøper inn sine varer i NOK fra AB Lindex. Lindex AS har derfor ingen valutarisiko.

## ORGANISASJON, PERSONALE, ARBEIDSMILJØ OG LIKESTILLING

Totalt sykefravær (legemeldte og egenmeldinger) i 2020 var 8 %. Dette er en fraværspersent som vi er relativt tilfreds med på bakgrunn av det spesielle året som har vært, med Covid-19 pandemien.

Turnover i bedriften var 14,5% i 2020. Dette er lavt i et år med permitteringer som følge av Covid-19, og tolkes som et uttrykk for høy trivsel blant de ansatte.

Lindex AS måtte permittere medarbeidere våren 2020 som følge av nedstengingen av samfunnet, men de fleste permitteringene ble gradvis trukket tilbake i løpet av sommeren og tidlig høst.

Det har i løpet av året ikke blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker. Mindre skader er behandlet i henhold til selskapets HMS-regler.

Arbeidsmiljøutvalget har regelmessig avholdt møter, og det er en positiv og god dialog mellom partene.

Samarbeidet med de ansatte og deres organisasjoner har også vært konstruktivt og bidratt positivt til driften.

Antall årsverk i selskapet var 405 i 2020 mot 445 i 2019. Tallene er basert på et normalårsverk på 1.950 timer.

Lindex har som mål å fremme likestilling og hindre diskriminering på grunn av alder, kjønn, graviditet, permisjon ved fødsel eller adopsjon, omsorgsoppgaver, etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering eller liknende. Dessuten søke vi å hindre trakassering gjennom å ha klare retningslinjer og policies som forbyr diskriminering og trakassering.

Lindex AS søker å hindre diskriminering ved å sikre at alle har like muligheter til å bli rekruttert til bedriften. Derfor brukes konsekvent et digitalt rekrutteringsverktøy. I denne prosessen screenes søkerne i forhold til konkrete krav knyttet til den ledige

stillingen. Ingen kandidater oppgir informasjon om navn, alder, kjønn, etnisitet, religion, seksuell legning eller tilsvarende. Søkerne svarer kun på spørsmål som fastslår om de innfrir kravene i stillingsbeskrivelsen. Kandidatene som innfrir disse kravene gjennomfører en eller flere digitale tester/assessments. Søkerne som klarer testene, er aktuelle for den ledige stillingen. Dette gjelder uavhengig av kjønn, etnisitet, religion etc. På denne måten fremmes likestilling og hindrer diskriminering av søkerne til Lindex.

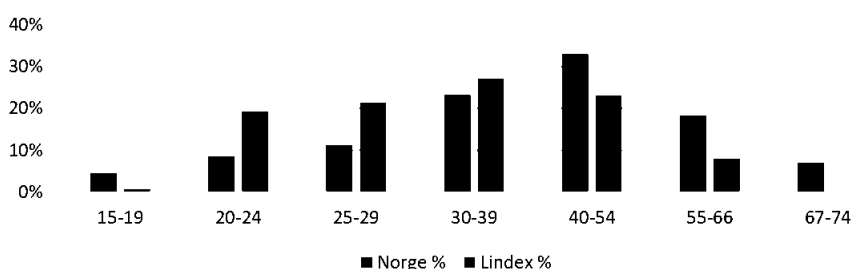
Ettersom Lindex ikke registrerer etnisk bakgrunn på sine ansatte, vil vi kun ha data om utenlandsk statsborgerskap. I Lindex AS har er det 28 ulike statsborgerskap representert blant våre ansatte, og disse utgjør 8 % av arbeidsstokken. I tillegg kommer alle våre ansatte som har utenlandsk opprinnelse, men som er blitt norske statsborgere. Hvilket etnisk opphav disse har kjenner vi ikke til, ettersom vi ikke kartlegger etnisitet.

Lindex søker å tilrettelegge arbeidet for våre ansatte hvis dette er nødvendig, og har i dag 29 ansatte med funksjonsnedsettelse.

I Lindex Norge er det 705 fast ansatte, der 99,7 % av disse er kvinner. I bedriften er alle ledere kvinner. Ansattes representanter i styret er også alle kvinner.

Grafene nedenfor viser at Lindex i grove trekk har en aldersstruktur som er relativt lik strukturen til sysselsatte kvinner i Norge. Dog har bedriften en generelt yngre bemanning enn gjennomsnittet for yrkesaktive kvinner i Norge. Dette skyldes at mange studenter søker seg til vår bransje, og disse drar ned gjennomsnittsalderen.

Ansatte i Lindex AS etter alder, sammenholdt med aldersfordelingen for alle sysselsatte kvinner i Norge



Lindex arbeider aktivt for å forhindre diskriminering og reagerer umiddelbart hvis dette forekommer. Det er utarbeidet klare prosedyrer for forebygging og håndtering av mobbing og konflikter på arbeidsplassen. Prosedyrene fremgår av bedriftens personalhåndbok, på bedriftens intranett, og ved oppslag på den enkelte arbeidsplass. Alle ansatte må sette seg inn i disse retningslinjene.

Gjennom flere år har Lindex Norge gjennomført anonyme medarbeiderundersøkelser for å kartlegge arbeidsforholdene generelt i bedriften, og også lokalt i den enkelte butikk.



Lindex AS gjennomfører dessuten frivillig sluttintervju ovenfor alle som slutter i bedriften. Gjennom sluttintervjuet kartlegges hvorfor medarbeidere slutter, tilfredshet med jobben i Lindex, ufrivillig deltid, tilfredshet med lønnsforhold, utviklingsmuligheter, arbeidsmiljø i den enkelte butikk etc. Sluttintervjuene er således en kilde til informasjon om i hvilken grad vi har lyktes med det arbeidet vi har gjort for å sikre likestilling og hindre diskriminering i virksomheten. Resultatene av sluttintervjuene viser at de som slutter har hatt et svært godt arbeidsmiljø, fått god opplæring, og har syntes at arbeidsoppgavene har vært interessante. En del unge slutter imidlertid fordi de er ferdig med studier, og søker seg til stillinger som de har utdannet seg for.

## MILJØRAPPORTERING

Selskapet tar del i konsernets satsinger innen miljøområdet. Den største påvirkning av ytre miljø er gjennom varetransport.

Selskapet er medlem av Grønt Punkt og betaler et årlig vederlag som går til å fremme returordninger. Selskapet har også egne målsetninger på miljønøkkel-tall og jobber også i stor grad med å gjenbruke innredning ved oppgradering av butikker.

Noen av butikkene har også avtaler etter gjeldende policy for håndtering av varer etter reklamasjoner og plagg som trekkes tilbake fra salg. Disse produktene doneres til ideelle/frivillige organisasjoner. Fra august 2016 ble alle butikker med i returordningen for klær/tekstil som bedriften har i samarbeid med Fretex.

Fra 1. januar 2018 ble det inngått felles initiativ i Norge, One Bag Habit, med initiativtagere Lindex, KappAhl og H&M. One Bag Habit tar sikte på å redusere forbruket av alle slags poser og øke bevisstheten om negativ miljøpåvirkning som poser har. Som medlem forplikter Lindex seg til å ta betalt for alle poser, informere kundene om miljøpåvirkningen som poser har, samt tilby kunden poser som er bærekraftig produsert og resirkulerbare. Alt overskudd fra salg av posene skal doneres til formål som driver med bærekraftig utvikling innenfor miljø eller sosial bærekraft. Det skal også årlig rapporteres om resultatene på bedriftens hjemmeside.

Selskapet har de siste årene vært med i Tekstilaksjonen som er et unikt og tverrfaglig samarbeid mellom aktører innen norsk mote- og tekstilbransje, nye kleskonsepter, miljøorganisasjoner og tekstilgjenvinnere. Tekstilaksjonen så dagens lys i 2014, som en dugnad for økt gjenbruk og gjenvinning av tekstilavfall.

## ÅRSRESULTAT OG DISPONERINGER

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet i Lindex AS:

Foreslått utbytte	kr.	0
Overført til annen egenkapital	kr.	20.135.504
<u>Totalt disponert (dekket)</u>	<u>kr.</u>	<u>20.135.504</u>

Selskapets egenkapital pr. 31.12.2020 utgjør MNOK 177,9.



Oslo, 3. mars 2021

Susanne Ehnbage  
Styreleder

Annelie Forsberg  
Styremedlem

Annika Elfström  
Styremedlem

Caroline Öhgren  
Styremedlem

Helle Barstad Behrens  
Styremedlem

Anne-Mette Andersen  
Styremedlem

Monica Hansen  
Styremedlem

Camilla Pedersen  
Administrerende direktør

Penneo Dokumentnøkkel: 8VQPJ-U5ZVE-6ACTX-GODPF-E81MF-JMCSN



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Monica Resvold

Styremedlem

Serienummer: 9578-5993-4-2663203

IP: 192.121.xxx.xxx

2021-03-03 07:56:52Z



### Camilla Harfeld Pedersen

Administrerende direktør

Serienummer: 9578-5994-4-506450

IP: 193.214.xxx.xxx

2021-03-03 09:14:13Z



### SUSANNE JÄRKBRATT EHNBÅGE

Styreleder

Serienummer: 19790628xxxx

IP: 185.113.xxx.xxx

2021-03-03 09:35:01Z



### Annelie Maria Forsberg

Styremedlem

Serienummer: 19720811xxxx

IP: 81.230.xxx.xxx

2021-03-03 10:15:24Z



### ANNE-METTE ANDERSEN

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-3004564

IP: 81.191.xxx.xxx

2021-03-03 10:47:46Z



### CAROLINE ÖGREN

Styremedlem

Serienummer: 19720909xxxx

IP: 95.195.xxx.xxx

2021-03-03 13:20:33Z



### ANNIKA ELFSTRÖM

Styremedlem

Serienummer: 19750106xxxx

IP: 77.53.xxx.xxx

2021-03-03 13:57:00Z



### HELLE BARSTAD BEHRENS

Styremedlem

Serienummer: 9578-5993-4-4159861

IP: 77.16.xxx.xxx

2021-03-03 16:12:20Z



Penneo Dokumentnøkkel: 8VQPJ-U5ZVE-6ACTX-GODPF-E81MF-JMCSN

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

#### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



**KPMG AS**  
Søkedalsveien 6  
Postboks 7000 Majorstuen  
0306 Oslo

Telephone +47 45 40 40 63  
Fax  
Internet [www.kpmg.no](http://www.kpmg.no)  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Lindex AS

## Uavhengig revisors beretning

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert Lindex AS' årsregnskap som viser et overskudd på kr 20 135 504. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noteopplysninger til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

#### Offices in:

Oslo	Elverum	Molde	Stord
Alta	Finnsnes	Moldo	Straume
Arendal	Hamar	Skien	Tromsø
Bergen	Haugesund	Sandefjord	Trondheim
Bosø	Knarvik	Sandnessjøen	Tynset
Drammen	Kristiansand	Stavanger	Ålesund



Revisors beretning - 2020  
Lindex AS

å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen og i redegjørelsene om foretaksstyring og samfunnsansvar om årsregnskapet,



Revisors beretning - 2020  
Lindex AS

forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 4. mars 2021  
KPMG AS

Lone Frogner  
Statsautorisert revisor