



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	987 582 561
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	BRAVIDA NORGE AS
Forretningsadresse:	Lørenveien 73A 0585 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Anne Cecilie Graver Bjelke
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	22.05.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 27.06.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1,2	5 783 902 000	5 873 612 000
Annen driftsinntekt	4	314 000	62 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>5 784 216 000</b>	<b>5 873 674 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		2 060 424 000	2 409 666 000
Lønnskostnad	5,6	2 685 954 000	2 474 976 000
Avskrivning på driftsmidler	8	57 919 000	59 457 000
Annen driftskostnad	7,9,10	681 530 000	667 223 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>5 485 827 000</b>	<b>5 611 322 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>298 389 000</b>	<b>262 352 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		45 847 000	28 339 000
Annen renteinntekt		4 411 000	1 482 000
Annen finansinntekt		11 000	937 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>50 269 000</b>	<b>30 758 000</b>
Annen rentekostnad		360 000	527 000
Annen finanskostnad		751 000	782 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>1 111 000</b>	<b>1 309 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>49 158 000</b>	<b>29 449 000</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>347 547 000</b>	<b>291 801 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	11	87 969 000	74 489 000
<b>Årsresultat</b>		<b>259 578 000</b>	<b>217 312 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte	12	150 000 000	80 000 000
Overført til annen egenkapital	12	109 578 000	137 312 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>259 578 000</b>	<b>217 312 000</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
---------------------	-------------	-------------	-------------

---



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Goodwill	8	201 440 000	255 016 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>201 440 000</b>	<b>255 016 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	8	4 591 000	5 317 000
Maskiner og anlegg	8	3 894 000	5 093 000
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	8	19 681 000	14 613 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>28 166 000</b>	<b>25 023 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	13	50 785 000	50 738 000
Investeringer i aksjer og andeler	14	37 000	339 000
Pensjonsmidler	15	12 801 000	19 764 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>63 623 000</b>	<b>70 841 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>293 229 000</b>	<b>350 880 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Lager av varer og annen beholdning	16	34 215 000	32 755 000
<b>Sum varer</b>		<b>34 215 000</b>	<b>32 755 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	10,19	1 355 551 000	1 479 216 000
Andre kortsiktige fordringer på selskap i samme konsern	19	12 137 000	114 315 000
Andre kortsiktige fordringer	18	401 338 000	363 800 000
Konsernfordringer	17,19	1 192 040 000	926 504 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>2 961 066 000</b>	<b>2 883 835 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>2 995 281 000</b>	<b>2 916 590 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>3 288 510 000</b>	<b>3 267 470 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	12,20	10 796 000	10 796 000
Annen innskutt egenkapital	12	113 112 000	113 112 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>123 908 000</b>	<b>123 908 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	12	704 313 000	594 734 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>704 313 000</b>	<b>594 734 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>828 221 000</b>	<b>718 642 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	15		152 000
Utsatt skatt	11	283 063 000	215 375 000
Andre avsetninger for forpliktelser	3,21	72 435 000	72 605 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>355 498 000</b>	<b>288 132 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>355 498 000</b>	<b>288 132 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	19	339 720 000	599 940 000
Betalbar skatt	11	20 282 000	
Skyldige offentlige avgifter		395 861 000	375 294 000
Utbytte	19	150 000 000	80 000 000
Kortsiktig konserngjeld	19	41 417 000	51 356 000
Annen kortsiktig gjeld	22	1 157 511 000	1 154 106 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>2 104 791 000</b>	<b>2 260 696 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>2 460 289 000</b>	<b>2 548 828 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>3 288 510 000</b>	<b>3 267 470 000</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 572035

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 987 582 561  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: BRAVIDA NORGE AS  
Forretningsadresse: Lørenveien 73A  
0585 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

#### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Anne Cecilie Graver Bjelke  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 22.05.2025

#### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 26.06.2025



Organisasjonsnr: 987 582 561  
BRAVIDA NORGE AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1,2	5 783 902 000	5 873 612 000
Annen driftsinntekt	4	314 000	62 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>5 784 216 000</b>	<b>5 873 674 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		2 060 424 000	2 409 666 000
Lønnskostnad	5,6	2 685 954 000	2 474 976 000
Avskrivning på driftsmidler	8	57 919 000	59 457 000
Annen driftskostnad	7,9,10	681 530 000	667 223 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>5 485 827 000</b>	<b>5 611 322 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>298 389 000</b>	<b>262 352 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		45 847 000	28 339 000
Annen renteinntekt		4 411 000	1 482 000
Annen finansinntekt		11 000	937 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>50 269 000</b>	<b>30 758 000</b>
Annen rentekostnad		360 000	527 000
Annen finanskostnad		751 000	782 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>1 111 000</b>	<b>1 309 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>49 158 000</b>	<b>29 449 000</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>347 547 000</b>	<b>291 801 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	11	87 969 000	74 489 000
<b>Årsresultat</b>		<b>259 578 000</b>	<b>217 312 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte	12	150 000 000	80 000 000
Overført til annen egenkapital	12	109 578 000	137 312 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>259 578 000</b>	<b>217 312 000</b>



Organisasjonsnr: 987 582 561  
BRAVIDA NORGE AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Goodwill	8	201 440 000	255 016 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>201 440 000</b>	<b>255 016 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	8	4 591 000	5 317 000
Maskiner og anlegg	8	3 894 000	5 093 000
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	8	19 681 000	14 613 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>28 166 000</b>	<b>25 023 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	13	50 785 000	50 738 000
Investeringer i aksjer og andeler	14	37 000	339 000
Pensjonsmidler	15	12 801 000	19 764 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>63 623 000</b>	<b>70 841 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>293 229 000</b>	<b>350 880 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Lager av varer og annen beholdning	16	34 215 000	32 755 000
<b>Sum varer</b>		<b>34 215 000</b>	<b>32 755 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	10,19	1 355 551 000	1 479 216 000
Andre kortsiktige fordringer på selskap i samme konsern	19	12 137 000	114 315 000
Andre kortsiktige fordringer	18	401 338 000	363 800 000
Konsernfordringer	17,19	1 192 040 000	926 504 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>2 961 066 000</b>	<b>2 883 835 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>2 995 281 000</b>	<b>2 916 590 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>3 288 510 000</b>	<b>3 267 470 000</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital



<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	12,20	10 796 000	10 796 000
Annen innskutt egenkapital	12	113 112 000	113 112 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>123 908 000</b>	<b>123 908 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	12	704 313 000	594 734 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>704 313 000</b>	<b>594 734 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>828 221 000</b>	<b>718 642 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	15		152 000
Utsatt skatt	11	283 063 000	215 375 000
Andre avsetninger for forpliktelser	3,21	72 435 000	72 605 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>355 498 000</b>	<b>288 132 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>355 498 000</b>	<b>288 132 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	19	339 720 000	599 940 000
Betalbar skatt	11	20 282 000	
Skyldige offentlige avgifter		395 861 000	375 294 000
Utbytte	19	150 000 000	80 000 000
Kortsiktig konserngjeld	19	41 417 000	51 356 000
Annen kortsiktig gjeld	22	1 157 511 000	1 154 106 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>2 104 791 000</b>	<b>2 260 696 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>2 460 289 000</b>	<b>2 548 828 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>3 288 510 000</b>	<b>3 267 470 000</b>



Organisasjonsnr: 987 582 561  
BRAVIDA NORGE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
5

Antall årsverk i regnskapsåret  
3288.00

Note  
5

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	2175173000.00	2015888000.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	309379000.00	292841000.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	131594000.00	114428000.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	69809000.00	51819000.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	2685954000.00	2474976000.00

Note

Ekstraordinære inntekter og kostnader

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet



Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

**Fordringer**

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	1204469000.0	1028809000.0
	0	0

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

**Kortsiktig gjeld**

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	197182000.00	136893000.00

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



# ÅRSREGNSKAP

**BRAVIDA NORGE AS**

**2024**



## BRAVIDA NORGE AS Årsberetning 2024

### GENERELT

Bravida Norge AS er datterselskapet til Bravida Norge Holding AS som eies av Bravida AB. I henhold til unntaksbestemmelsen i Regnskapsloven § 3-7 utarbeides det ikke konsernregnskap for Bravida Norge AS. Konsernregnskapet utarbeides av Bravida Holding AB som er morselskapet til Bravida AB.

### OPPLYSNINGER OM VIRKSOMHETEN

Bravida Norge AS er totaltilbyder innen elektro, rør og ventilasjon. På disse teknikkområdene leverer selskapet både spesialisttjenester og helhetsløsninger, fra design og prosjektering til installasjon, drift og vedlikehold. Selskapet tar et totalansvar for alle installasjoner, både i nybygg og ved rehabilitering. Samtidig tilbys vedlikehold og justeringer av eksisterende installasjoner.

Kundesegmentene omfatter boliger, industri, offshorevirksomhet, samferdsel, kontorer og offentlige lokaler.

Tjenestespekteret omfatter:

<b>Elektro</b>	Komplette løsninger for lys, elkraft, varme inkl tilkoblinger av teknisk utstyr og maskiner.
<b>Rør</b>	Alle typer røranlegg innen vann, avløp, varme, kjøling, energi, gasser og sprinkler.
<b>Ventilasjon</b>	Løsninger for alle ventilasjonsbehov knyttet til luftkondisjonering, klimatisering, service, LCC- beregninger og driftskostnadsstyring.
<b>Telematikk, automasjon og sikkerhet</b>	Systemleverandør av sikkerhetsløsninger innen ITV, adgangskontroll-systemer, alarmløsninger, bygningsautomasjon, industriautomasjon og alle typer kablinger for bedriftsmarkedet.

Selskapet har hovedkontor i Oslo. Pr. 31.12.2024 har selskapet 79 avdelinger lokalisert over hele Norge.

### RESULTATUTVIKLING

Omsetningen i 2024 utgjorde 5 784 MNOK mot 5 874 MNOK i 2023. Driftsresultatet endte på 298 MNOK som utgjør 5,2 % av driftsinntektene. Fjorårets driftsresultat var 262 MNOK, som tilsvarer 4,5 % av driftsinntektene.

Selskapets resultat før skatt var 348 MNOK i 2024 mot 292 MNOK i 2023. I 2024 hadde Bravida Norge AS netto finansinntekter på 49 MNOK, som i hovedsak består av renteinntekter fra fordringer i konsernkontoordningen. Resultat etter skatt utgjorde 260 MNOK, mot 217 MNOK i 2023.

Selskapets likviditetsbeholdning var 1 192 MNOK ved utgangen av 2024. Bravida Norge AS inngår i konsernets cashpool. Ved årsskiftet hadde Bravida konsernet en overordnet fleksibel kredittramme på 2 500 MSEK. Pr balansedagen var det trukket 0,- MSEK på disse kreditene.

Årets netto endring i likvider var 266 MNOK mot 33 MNOK i 2023. Dette skyldes konsernkontoordningen. Selskapet har i løpet av året hatt en god utvikling av arbeidskapitalen. Dette kommer som en følge av et kontinuerlig fokus på gode betalingsplaner i prosjektporteføljen samt effektive fakturerings-



## BRAVIDA NORGE AS Årsberetning 2024

og innfordringsprosesser. Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var positiv med 358 MNOK mot 202 MNOK i 2023.

Egenkapitalandelen pr. 31.12.2024 var 25,2 % sammenlignet med 22,0 % pr. 31.12.2023.

### ÅRETS RESULTAT OG DISPONERINGER

Årets resultat anvendes som følger:

Avsatt til utbytte	Kr	150 000 000
Overført til annen egenkapital	Kr	109 578 493
<b>Sum anvendelse</b>	<b>Kr</b>	<b>259 578 493</b>

### FINANSIELL RISIKO

#### Markedsrisiko

Selskapet har lav eksponering for endringer i valutakurser og har derfor ikke inngått terminkontrakter eller andre avtaler for å redusere selskapets valutarisiko og derigjennom den driftstilknyttede markedsrisiko. Selskapet kan være eksponert mot endringer i rentenivået, da selskapets gjeld gjennom konsernkontosystemet har flytende rente.

#### Kredittrisiko

Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser har økt de siste årene. Historisk sett har det vært lite tap på fordringer. Kundeordringer på balansedagen utgjorde totalt 1 356 MNOK sammenlignet med 1 479 MNOK pr. 31.12.2023. Samtlige kunder og samarbeidspartnere kredittvurderes. Sammen med en bred kundeportefølje innebærer dette at risikoen for store kundetap er begrenset.

#### Likviditetsrisiko

Selskapet vurderer likviditeten som tilfredsstillende. Bravida Norge AS er tilknyttet konsernkontoordningen i Danske Bank. Eventuelle likviditetsbehov ved sesongvariasjoner dekkes gjennom tilgang til konsernkontosystemet.

### HELSE, MILJØ OG SIKKERHET

I Bravida Norge AS er helse, miljø og sikkerhet høyt prioritert. Forebyggende arbeid vektlegges. Arbeidsmiljøet vurderes ut fra et helhetssyn, og innsatsen for et godt arbeidsmiljø inngår som en integrert del av selskapets konsept for total kvalitet. Samarbeid om helse, miljø og sikkerhet skal gi en trygg bedriftskultur og gjøre Bravida til en attraktiv arbeidsplass med interessante utfordringer, god trivsel og lave fraværs- og skadetall. Målsettingen er at den enkelte medarbeider skal ha et bevisst forhold til forebyggende aktiviteter. I Bravida er det innarbeidede rapporteringsrutiner innen helse, miljø og sikkerhet hvor man rapporterer og følger opp særskilt avvik fra rutiner, farlige eller mulig farlige situasjoner samt spesifikt for faktiske ulykker og personskader.



## BRAVIDA NORGE AS Årsberetning 2024

### PERSONALE

I 2024 hadde selskapet 3 288 årsverk sysselsatt, hvorav 256 kvinner (7,8 %). I 2023 var 3 262 årsverk sysselsatt, hvorav 236 kvinner (7,2 %).

### BRAVIDAS ARBEID FOR LIKESTILLING OG MOT DISKRIMINERING

#### Prinsipper, prosedyrer og standarder for likestilling og mot diskriminering

Bravidas arbeid for likestilling og mot diskriminering er forankret i virksomhetens strategier, verktøy og retningslinjer.

I vår policy for likestilling og mangfold vektlegger vi at vi arbeider for en reell likestilling, der kvinner, menn og medarbeidere fra andre kulturer skal ha de samme rettigheter og muligheter til arbeid og utvikling i alle deler av arbeidsforholdet. Videre er vi tydelige på at deltidsarbeid, omsorgspermisjoner eller annet fravær i henhold til lovverk og interne retningslinjer ikke skal være til hinder for ansettelse, avansement eller utvikling i lønns- og arbeidsvilkår.

Bravida skal være en arbeidsplass der alle medarbeidere har like muligheter til opplæring og kompetansebygging. Bedriften vår skal preges av en bedriftskultur som gir kvinnelige og mannlige medarbeidere like forutsetninger for å kunne kombinere jobb og foreldreskap.

Ved å fremme likestilling og mangfold tar Bravida vare på medarbeidernes ulikheter, kompetanse og erfaring. I Bravida har vi nulltoleranse for trakassering og krenkende særbehandling. Bravida skal være en arbeidsplass som inkluderer og respekterer alle medarbeidere uavhengig av kjønn, kjønnsidentitet eller uttrykk, etnisitet, religion eller annen trosretning, funksjonshemming, seksuell legning eller alder. Vi tolererer ikke gjengjeldelse hvis ansatte påpeker at trakassering eller diskriminering foregår.

I 2019 oppdaterte vi Bravidas retningslinjer for varsling av kritikkverdige og ulovlige forhold, og i 2020 utarbeidet vi en veileder for hvordan ledere i Bravida skal håndtere varsel om konflikter, trakassering/mobbing og annen utilbørlig opptreden. I 2020 oppdaterte vi også Bravidas policy for mobbing, trakassering og diskriminering. I 2022 forbedret vi retningslinjene for anonym varsling for ansatte og eksterne samarbeidspartnere.

I 2024 ble vårt obligatoriske kurs i «Code of conduct» oppdatert, og alle nyansatte samt alle våre ledere har gjennomført det nye kurset. Per mars 2025 har 533 av våre ansatte i Norge gjennomført det nye e-læringskurset. I tillegg har 3 500 ansatte gjennomført den tidligere versjonen av vårt e-læringskurs «Ethiske retningslinjer»

Hensynet til likestilling og ikke-diskriminering er ellers inkludert i Bravidas etiske retningslinjer, våre verdier og i vår øvrige personalpolitikk. Ledere på alle nivåer i organisasjonen skal gjøre retningslinjene kjent og arbeide aktivt for å skape positive holdninger til likestilling og mangfold.

Videre er det arbeidet for å øke kompetanse om ubevisste fordommer (unconscious bias). Det er laget et e-læringskurs «Å skape en trygg og inkluderende arbeidsplass» som ble tilgjengeliggjort i organisasjonen i 2024.



## BRAVIDA NORGE AS Årsberetning 2024

### Mobbing, trakassering og diskriminering

Mobbing, trakassering og diskriminering på arbeidsplassen vår aksepteres ikke. Ingen ansatte, forretningsforbindelser eller kunder skal bli utsatt for atferd som oppfattes som truende eller nedverdiggende. Vi ønsker en inkluderende arbeidskultur, hvor vi erkjenner og verdsetter at alle mennesker er unike og verdifulle. Den enkelte skal respekteres for sine individuelle evner og personligheter. Alle med lederansvar har et spesielt ansvar for å sikre atferd basert på gjensidig respekt.

Vi bruker Bravidas medarbeiderundersøkelse til å måle opplevelse av trakassering og diskriminering i organisasjonen. Undersøkelsen gjennomføres i sin helhet annet hvert år og henvender seg til samtlige ansatte i Bravida. I tillegg har vi kontinuerlige pulsmålinger som fokuserer på mer spesifikke tema. Trakassering, mobbing og diskriminering måles ved spørsmål om selvopplevde hendelser de siste 12 måneder.

I Bravidas medarbeiderundersøkelse i 2024 rapporterte 4 % (104 medarbeidere) at de hadde opplevd diskriminering, trakassering eller mobbing på arbeidsplassen i løpet av de siste 12 månedene. Dette er på samme nivå som i 2023. HR Business Partner funksjonen har en utvidet rolle i å følge opp avdelinger som rapporterer hendelser knyttet til diskriminering, trakassering eller mobbing.

### Likestillingsredegjørelse og lønnsanalyse

Det er gjennomført en lønnsanalyse for 2024 basert på totale utbetalinger fordelt mellom kvinner og menn. Totalt har Bravida Norge AS en kvinneandel på 8 % ved utgangen av 2024, der flest kvinner er ansatt i kategorien «stab uten personalansvar». Gruppen «avdelingsøkonomer» er størst innenfor denne kategorien. I kategorien «ledere» har Bravida 11 % kvinneandel, og det er særlig innenfor de administrative lederrollene at kvinner har lederstilling.

I kategoriene «elektriker», «rørlegger» og «serviceleder/prosjektleder» er kvinneandelen i snitt 2-5%. Det er et mål om å øke kvinneandelen i Bravida generelt, og spesifikt doble antall kvinnelige ledere fra dagens nivå særlig som linjeledere i form av avdelingsledere, seksjonsledere, serviceledere og prosjektledere. Vi tror at rekrutteringen i stor grad vil komme fra egne rekker og ønsker derfor å fire-doble antall kvinnelige produktive.

Lønnsanalysen viser at kvinnelige rørleggere og elektrikere ligger ca. 10 % lavere i lønn enn menn. Analysegrunnlaget for å vurdere reelle forskjeller er imidlertid for lavt, da antall kvinner er for få i utvalget. Det er for eksempel ikke mulig å gjøre en analyse som inkluderer ansiennitet grunnet det lave antall kvinner. Tilsvarende gjelder for kategorien serviceledere/prosjektleder der lønnsforskjellen viser 6 %.

Bravida har en klar policy for at likt arbeid skal lønnes likt, og lønnsfastsettelse samt kriterier for lønnsfastsettelsen forhandles med de tillitsvalgte sentralt og lokalt årlig. Vårt fokus i den neste planperioden er å beholde flere kvinnelige læringer i vår organisasjon ved å tilrettelegge og bidra til kompetanseheving i de lokale avdelingene.



## BRAVIDA NORGE AS Årsberetning 2024

	Kjønnbalanse *		Totale ytelser
	Kvinner	Menn	Gjennomsnittlig kontantytelse kvinner vs menn **
	2024	2024	2024
<b>Total</b>	263 (8%)	3 042	90 %
<b>Ledere***</b>	12 (11%)	99	101 %
<b>Serviceleder/Prosjektleder ****</b>	19 (5%)	384	94 %
<b>Stab uten personalsvar</b>	102 (59%)	72	85 %
<b>Rørleggere</b>	10 (2%)	393	90 %
<b>Elektrikere</b>	39 (4%)	1 075	91 %

\* Antall er hentet fra basissrapport ved utgangen av 2024.

\*\* Gjennomsnitt målt ved bruk av medianverdi basert på samtlige lønnsutbetalinger i 2024

\*\*\* Ledere er definert som ledere med personalsvar. I kategorien inngår Nasjonal og Divisjonal ledergruppe, Regionsdirektør, avdelingsledere, saksjonledere og administrativt ansatte med personalsvar

\*\*\*\* I kategoriene serviceledere og prosjektledere inngår senior prosjektledere og senior serviceledere i tillegg til serviceleder og prosjektleder

	Midlertidig ansatte		Deltidsansatte		Foreldrepermisjon	
	Antall kvinner	Antall menn	Antall kvinner	Antall menn	Antall kvinner	Antall menn
<b>Total*</b>	61	489	15	73	3	18
<b>% av totalt antall kvinner/menn**</b>	23,2 %	16,1 %	5,7 %	2,4 %	1,1 %	0,6 %

\* Antall i foreldrepermisjon er basert på tall per 31.12.2024.

\*\* Beregnet %-andel er basert på totalt antall kvinner/menn per 31.12.2024

### Tiltak for likestilling og mangfold i 2024

For å styrke kjønnbalansen i lederstillinger i Bravida, har vi et mål om å øke antall kvinner i lederstillinger til 16 % innen utgangen av 2025. Per inngangen til 2025 har Bravida 11 % kvinnelige ledere, hvorav to inngår i nasjonal ledergruppe. De fleste kvinnelige lederne har administrative lederstillinger.

Som del av et større prosjekt kalt «avdelingsleders hverdag» ble det iverksatt en arbeidsgruppe for å se på Bravidas innkjøp av verktøy og arbeidsklær. Som del av dette arbeidet er utvalget av kvinners arbeidsklær utvidet og omfatter nå større variasjon særlig innen buksemønstre og sko. Utvalg av arbeidsklær og verktøy som har riktig passform er et kontinuerlig arbeid som vi må ha fokus på fremover, og mangfoldsutvalget som ble etablert i 2025 vil følge og foreslå tiltak for dette arbeidet.

Noe av det viktigste fokusområdet for å få flere kvinner til å velge å bli værende i Bravida handler om kvinnettverk. Tilbakemeldinger fra jenter som slutter er at man kan kjenne seg alene i gruppesammenheng. I en av regionene våre ble det avholdt samling for jenter i løpet av høsten, og vi oppfordrer til flere slike regionale samlinger for jenter på fast basis i alle regioner.

Vi ansetter årlig traineer og har som målsetning å ta inn minst én kvinne i kullet. I rekrutteringsprosessen i 2024, for nytt trainee-kull i 2025, har vi ansatt to kvinner og to menn. Dette er på linje med fokus vi har hatt i programmet siden oppstart.

Vi er medlem av Ingeborg-nettverket som er et nettverk for kvinner i rørbransjen og har vært representert ved deres arrangementer for å høste kunnskap om hva som skal til for å bli attraktiv nok



## BRAVIDA NORGE AS Årsberetning 2024

som arbeidsgiver for kvinnelige montører. Vi oppfordret alle våre kvinnelige montører til å delta på Ingeborg-nettverkets inspirasjonsdag som ble avholdt digitalt.

Vår administrerende direktør deltok ved flere anledninger i paneldebatter om mangfold og mangfoldsledelse. Han var bl.a. en av deltagerne i paneldebatt på Eliaden «Hvordan lede et større mangfold». Bravida var også bidragsyter til «Historisk fagseminar for kvinner i elektrobransjen» som samlet kvinner på tvers av bransjen til kunnskapsdeling om det grønne skifte, kunstig intelligens, digitalisering og smart-hus løsninger.

Bravida Kristiansand vant årets inkluderingspris for sitt samarbeid med NAV knyttet til inntak av voksenlærlinger.

### Tiltak for likestilling og mangfold - planlagte aktiviteter for 2025

- Det er etablert et mangfoldsutvalg i Bravida i januar 2025 som vil jobbe strukturert med å øke kompetansen og lage en strategi for å fremme mer mangfold og inkludering i vår organisasjonskultur. Utvalget skal jobbe målrettet, og arbeidet skal tilgjengeliggjøres på Bravidas nettside
- E-læringskurset for mangfold og inkludering vil bli obligatorisk for alle avdelingsledere i Bravida i 2025
- Nettverk som Ingeborg nettverket, MIE nettverket og Diversitas skal vurderes i Nasjonal Ledergruppe for beslutning om Bravidas deltagelse og formålet med slik deltagelse
- Seema ledergruppe kurs for mer innsikt i mangfoldsarbeid blir del av Nasjonal Ledergruppe sitt fokusarbeid i 2025
- Fortsatt fokus på å fremme større variasjon i arbeidsklær og verktøy tilpasset den enkelte
- Oppfølging av kvinnelige lærlinger som slutter for å forstå rotårsaken til at vi ikke klarer beholde så mange som vi ønsker
- Fire innlegg på sosiale medier pr år med fokus på kvinner for å vise at dette også er en bransje for kvinner
- Endre stillingsutlysninger til å få et mer feminint språk for å tiltrekke kvinnelige søkere.

### Diskriminering

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisk, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering. Ved lik kompetanse og erfaring skal mangfold prioriteres.

Selskapet har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne. Konsernet arbeider for å utforme og tilrettelegge de fysiske forholdene slik at virksomhetens ulike funksjoner kan benyttes av flest mulig. For arbeidstakere eller arbeidssøkere med nedsatt funksjonsevne foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver.



## BRAVIDA NORGE AS Årsberetning 2024

### FRAVÆR

Sykefraværet utgjorde 6,4 % i 2024, hvorav korttidsfraværet var 3,7 % og langtidsfraværet 2,7 %. Dette tilsvarer en økning på 0,2 prosentpoeng sammenlignet med foregående år. Systematisk arbeid for å redusere sykefraværet i Bravida Norge AS er gitt høy prioritet. Dette gjøres gjennom et bevisst og strukturert arbeid på alle nivåer i organisasjonen. Antall skademeldinger som førte til fravær på en dag eller mer var 12 stk i 2024, mot 6 i 2023. De hyppigste årsakene til disse skadene er fall og kutt.

### MILJØFORHOLD

Selskapet har fokus på det ytre miljø og er sertifisert etter ISO 14001. Samfunnet omstiller seg, og Bravida tenker nytt. Klima, miljø og ressurseffektivitet kommer stadig høyere på dagsordenen. Med vårt kundetilbud, hjelper vi kundene våre med å skape velfungerende bygninger – og samtidig nå sine klimamål. Alle avdelinger jobber for å nå sitt fulle potensial. Sammen er vi ETT Bravida. Bravida er ofte underlagt miljøstyring og miljøoppfølging via miljøplaner i de større prosjektene. I tillegg arbeider selskapet for å bidra til miljøvennlig håndtering av utskiftede tekniske produkter i sammenheng med utskiftning til nye og oppgraderte løsninger. Det har ikke forekommet noe miljøskadelig utslipp eller andre miljøbelastninger i løpet av regnskapsåret.

### FORSIKRING FOR STYRETS MEDLEMMER OG DAGLIG LEDER

Det er tegnet en styreansvarsforsikring på konsernnivå i Bravida som er gjeldende for alle selskaper i konsernet. Styreansvarsforsikringen er gjeldende for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner.

### FREMTIDSUTSIKTER

Det er stor konkurranse i markedet, men selskapet har en tilfredsstillende ordresreserve ved årets utgang og er godt posisjonert for fremtiden. Resultat før skatt for 2024 er høyere enn i 2023. Det fokuseres fremdeles på kostnadsreduksjoner og effektivisering av driften i et marked hvor kostnads- og prisfokuset er stort. Framtidsutsiktene for selskapet anses som gode.

Bravida ønsker å være markedsleder på de stedene vi har virksomhet og på de fagområdene vi tilbyr. Bravida Norge AS er i dag Norges største installasjons- og servicevirksomhet innen tekniske fag. Selskapet satser på økt vekst ved kjøp av virksomheter.

30. november 2023 overtok Bravida Norge AS eierskapet av Thunestvedt konsernet med tilhørende datterselskaper. Selskapene innfusjoneres i Bravida Norge AS med regnskaps- og skattemessig virkning fra 1. januar 2025.

### ÅPENHETSLOVEN

Gjennom Åpenhetsloven vil vi sikre allmenn tilgang til informasjon om hvordan grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold følges opp i våre leverandørkjeder. Bravidas redegjørelser for de konkrete aktsomhetsvurderingene som er utført finnes på våre nettsider, <https://www.bravida.no/barekraft/apenhetsloven/> og oppdateres og offentliggjøres innen 30. juni hvert år.



BRAVIDA NORGE AS  
Årsberetning 2024

## BÆREKRAFTSRAPPORTERING

Bravida Norge AS inngår i den konsoliderte bærekraftsrapporteringen til Bravida Holding AB. Rapporten med uttalelse fra konsernets revisor er publisert på konsernets nettside, <https://investors.bravida.com/sv/rapporter-och-presentationer>. I henhold til unntaksbestemmelsen i Regnskapsloven § 2-3 utarbeides det ikke en egen bærekraftsrapport for Bravida Norge AS.

## FORTSATT DRIFT

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift, og styret bekrefter at forutsetningen er til stede.

Etter styrets oppfatning gir årsberetningen og årsregnskapet med noter et rettviseende bilde over utviklingen og selskapets virksomhet og stilling.

I styret for  
Bravida Norge AS

Oslo, 25. april 2025

\_\_\_\_\_  
Mattias Johansson  
Styrets leder

\_\_\_\_\_  
Åsa Neving  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Eldar Buttedal Haugen-Lossius  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Samir Zeljkovic  
Styremedlem/  
ansattes representant

\_\_\_\_\_  
Kjersti Rongved Titlestad  
Styremedlem/  
ansattes representant

\_\_\_\_\_  
Geir Gjestad  
Styremedlem/  
ansattes representant

\_\_\_\_\_  
Tore Bakke  
Daglig leder



BRAVIDA NORGE AS  
Årsregnskap 2024

Resultatregnskap	Note	2024	2023
Tall i 1000 NOK			
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>			
Salgsinntekt	1, 2	5 783 902	5 873 612
Annen driftsinntekt	4	314	62
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>5 784 216</b>	<b>5 873 674</b>
Varekostnad		2 060 424	2 409 666
Lønnskostnad	5, 6	2 685 954	2 474 976
Avskrivning på driftsmidler	8	57 919	59 457
Annen driftskostnad	7, 9, 10	681 529	667 222
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>5 485 825</b>	<b>5 611 321</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>298 390</b>	<b>262 352</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		45 847	28 339
Annen renteinntekt		4 411	1 482
Annen finansinntekt		11	937
Annen rentekostnad		-360	-527
Annen finanskostnad		-751	-782
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>49 158</b>	<b>29 449</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>347 548</b>	<b>291 801</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	11	87 969	74 489
<b>Årsresultat</b>		<b>259 578</b>	<b>217 312</b>
<b>Disponering av resultat:</b>			
Avsatt utbytte	12	150 000	80 000
Overført til annen egenkapital	12	109 578	137 312
<b>Sum anvendelse</b>		<b>259 578</b>	<b>217 312</b>



BRAVIDA NORGE AS  
Årsregnskap 2024

Balanse	Note	31.12.2024	31.12.2023
Tall i 1000 NOK			
<b>Eiendeler</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Goodwill	8	201 440	255 016
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>201 440</b>	<b>255 016</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, Bygninger og annen fast eiendom	8	4 591	5 317
Maskiner og anlegg	8	3 894	5 093
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	8	19 681	14 613
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>28 166</b>	<b>25 023</b>
Investeringer i datterselskap	13	50 785	50 738
Investeringer i aksjer og andeler	14	37	339
Pensjonsmidler	15	12 802	19 765
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>63 623</b>	<b>70 842</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>293 229</b>	<b>350 880</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Lager av varer og annen beholdning	16	34 215	32 755
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	10, 19	1 355 551	1 479 216
Andre kortsiktige fordringer på selskap i samme konsern	19	12 137	114 315
Fordring mot konsernkontoordning	17, 19	1 192 040	926 504
Andre kortsiktige fordringer	18	401 339	363 797
<b>Sum fordringer</b>		<b>2 961 066</b>	<b>2 883 834</b>
Bankinnskudd	17	0	0
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>2 995 281</b>	<b>2 916 589</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>3 288 510</b>	<b>3 267 470</b>



	Note	31.12.2024	31.12.2023
<b>Egenkapital og gjeld</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	12, 20	10 796	10 796
Annen innskutt egenkapital	12	113 112	113 112
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>123 908</b>	<b>123 908</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	12	704 312	594 734
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>704 312</b>	<b>594 734</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>828 221</b>	<b>718 642</b>
<b>Gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	15	0	152
Utsatt skatt	11	283 063	215 375
Andre avsetninger for forpliktelser	3, 21	72 434	72 605
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>355 498</b>	<b>288 132</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	19	339 720	599 940
Betalbar skatt	11	20 282	0
Skyldige offentlige avgifter		395 861	375 294
Annen kortsiktig gjeld til selskap i samme konsern	19	41 417	51 356
Avsatt utbytte	19	150 000	80 000
Annen kortsiktig gjeld	22	1 157 512	1 154 105
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>2 104 792</b>	<b>2 260 696</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>2 460 290</b>	<b>2 548 828</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>3 288 510</b>	<b>3 267 470</b>

Oslo, 25. april 2025

\_\_\_\_\_  
Mattias Johansson  
Styrets leder

\_\_\_\_\_  
Åsa Neving  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Eldar Buttedal Haugen-Losslus  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Samir Zeljkovic  
Styremedlem/  
ansattes representant

\_\_\_\_\_  
Kjersti Rongved Titlestad  
Styremedlem/  
ansattes representant

\_\_\_\_\_  
Geir Gjestad  
Styremedlem/  
ansattes representant

\_\_\_\_\_  
Tore Bakke  
Daglig leder



BRAVIDA NORGE AS  
Årsregnskap 2024

Kontantstrømanalyse

	2024	2023
Tall i 1000 NOK		
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	347 548	291 801
- Periodens betalte skatter	0	-2 251
-/+ Gevinst/tap ved salg av anleggsmidler	-314	-62
+ Ordinære avskrivninger	57 919	59 457
+/- Endring i varelager	-1 459	-1 631
+/- Endring i kundefordringer	123 665	-572 349
+/- Endring i leverandørgjeld	-260 220	20 740
+/- Forskjell mellom kostn.ført pensj. og inn-/utbet. i pensj.or	6 812	-3 106
+/- Endring i andre tidsavgrensingsposter	84 404	409 815
= <b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>358 355</b>	<b>202 414</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
+ Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	1 223	219
- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-14 043	-19 612
- Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler	0	-50 192
- Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer	0	0
= <b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-12 820</b>	<b>-69 584</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
+/- Endring i mellomværende i konsernkontoordningen	-265 535	-41 748
- Utbetaling av utbytte	-80 000	-100 000
= <b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-345 535</b>	<b>-141 748</b>
= <b>Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>	<b>0</b>	<b>-8 919</b>
+ Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	0	8 919
= <b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## BRAVIDA NORGE AS Noter til årsregnskapet for 2024

### PRINSIPPNOTE

#### Virksomheten

Bravida Norge AS er totaltilbyder Innen elektro, rør og ventilasjon. På disse teknikkområdene leverer selskapet både spesialisttjenester og helhetsløsninger, fra design og prosjektering til installasjon, drift og vedlikehold. Selskapet tar et totalansvar for alle installasjoner, både i nybygg og ved rehabilitering. Samtidig tilbys vedlikehold og justeringer av eksisterende installasjoner.

#### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet som består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger er avlagt i samsvar med aksjelov, regnskapslov og god regnskapsskikk i Norge gjeldende pr 31. desember 2024. Årsregnskapet gir et rettviseende bilde av eiendeler og gjeld, finansiell stilling og resultat.

Ved anvendelse av regnskapsprinsipper og presentasjon av transaksjoner og andre forhold, legges det vekt på økonomiske realiteter, ikke bare juridisk form.

#### Salgsinntekter

Arbeid under utførelse knyttet til fastpriskontrakter med lang tilvirkningstid vurderes etter løpende avregningsmetode. Dette innebærer at man resultatfører opparbeidet andel av forventet sluttresultat, basert på fullføringsgrad. Fullføringsgraden er lik påløpte kostnader dividert med totalt estimerte kostnader. Totalkostnaden revurderes løpende. For prosjekter som forventes å gi tap, er hele det forventede tapet kostnadsført. Det foretas avsetning for forventet garantiarbeid.

For serviceoppdrag avregnes kontrakten løpende, men med en sikkerhetsmargin sammenlignet mot endelig resultatavregning ved kontraktens oppfyllelse. Det foretas avsetning for forventet garantiarbeid.

#### Kostnader

Kostnader regnskapsføres når de er pådratt og i tråd med sammenstillingsprinsippet.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/ langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### Datterselskap

Datterselskap vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig.

Utbytte og andre utdelinger er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskapet. Overstiger utdelingen andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen.



## BRAVIDA NORGE AS Noter til årsregnskapet for 2024

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres ut fra sjablonmessige satser, justert for individuelle vurderinger av spesifikke fordringer.

### Varebeholdninger

Lager av handelsvarer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

### Transaksjoner og regnskapsposter i utenlandsk valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta regnskapsføres til valutakursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt. Valutakursdifferanser resultatføres løpende i den perioden de oppstår under andre finansposter. Selskapets presentasjonsvaluta og funksjonelle valuta er norske kroner.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

### Pensjoner

Selskapet er pliktig til å ha obligatorisk tjenstepensjon, og har en innskuddsbasert tjenstepensjonsordning (Innskuddsplan) som tilfredsstiller kravene i OTP-loven. Det beregnes 4 % av lønnen fra 0 til 7,1G og 8 % av lønnen fra 7,1G og opp til 12G som innskuddsbeløp. Pensjonsmidlene forvaltes av Nordea Liv.

Det eksisterer også lukkede ytelsesbaserte pensjonsordninger for enkelte innfusjonerte selskaper. Disse regnskapsføres etter NRS 6 Pensjonskostnader.

Videre har selskapet en tariffestet førtidspensjonsordning (AFP) som gir ansatte mulighet til å gå av med pensjon etter fylte 62 år eller senere. AFP-ordningen for aktive ansatte er en LO/NHO-ordning hvor egenandelen på 25% er bokført som en innskuddsbasert ordning. I tillegg har selskapet en AFP-ordning for pensjonister som er en NAVO-ordning.

Selskapet har i tillegg lukkede pensjonsordninger som gjelder for tidligere ansatte i det innfusjonerte selskapet Bravida Norge 2 AS.

I samsvar med forutsetningene i oppdatert NRS 6 er de aktuarberegnete verdiene av pensjonsmidler og pensjonsforpliktelser for 2024 basert på aktualiserte oppgaver fra forsikringsselskapet og Bravida Norge AS nær oppgjørstidspunktet.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % av midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Netto utsatt skattefordel balanseføres dersom en utnyttelse kan sannsynliggjøres gjennom fremtidig inntjening.



BRAVIDA NORGE AS  
Noter til årsregnskapet for 2024

## Leieavtaler

En leieavtale klassifiseres som finansiell eller operasjonell i samsvar med avtalens reelle innhold. Dersom det vesentligste av økonomisk risiko og kontroll knyttet til det underliggende leieobjekt er gått over på leietaker, klassifiseres avtalen som finansiell, og tilhørende eiendeler og forpliktelser balanseføres. Andre leieavtaler klassifiseres som operasjonelle. Finansielle leieavtaler balanseføres til nåverdien av leiebetalingene og avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. For leieavtaler som ikke balanseføres er leiebetalingene en driftskostnad som fordeles over hele leieperioden.

## Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstilling er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

## Kontanter og kontantekvivalenter

Selskapets kontantbeholdning er plassert i konsernets konsernkontoordning. Ved positiv beholdning klassifiseres dette som kortsiktig fordring på konsernselskap. Ved trekk klassifiseres dette som annen kortsiktig konserngjeld.

## Forskning og utvikling

Selskapet følger god regnskapsskikk, NRS 4, m.h.t. bokføring av offentlige tilskudd, dvs. at tilskuddene bokføres til reduksjon av de regnskapsposter de vedrører. Kostnader forbundet med forskning og utvikling er utgiftsført da dette knytter seg til forbedringer og utvikling innen selskapets produktområder. Kostnadene til FoU er hovedsakelig lønnsutgifter. Selskapet har også to mindre Skattefunnsprosjekt godkjent av Forskningsrådet hvor det hovedsakelig er kostnader tilknyttet eksterne underleverandører.

## Konsernregnskap

Bravida Norge AS er datterselskapet til Bravida Norge Holding AS. I henhold til unntaksbestemmelsen i Regnskapsloven § 3-7 utarbeides det ikke konsernregnskap for Bravida Norge AS. Konsernregnskapet utarbeides av Bravida Holding AB og finnes på [www.bravida.com](http://www.bravida.com).



BRAVIDA NORGE AS  
Noter til årsregnskapet for 2024

**Note 1 Salgsinntekter**

Tall i 1000 NOK

	2024	2023
<b>Pr. virksomhetsområde</b>		
Elektro	3 149 627	3 217 989
Rør og ventilasjon	1 824 806	1 999 408
Spesialområder og øvrig	809 470	656 215
<b>Sum salgsinntekter</b>	<b>5 783 902</b>	<b>5 873 612</b>
	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Pr. region</b>		
Oslo Service	751 797	725 581
Innlandet og Oslo Prosjekt	614 278	764 282
Nedre Viken	1 006 519	830 365
Vestfold Telemark	393 970	438 285
Midt	1 138 395	1 142 874
Nord	599 403	563 427
Vestland	415 255	451 594
Agder/Rogaland	733 565	881 973
Energy & TFM	90 131	63 854
Øvrig	40 591	11 376
<b>Sum salgsinntekter</b>	<b>5 783 902</b>	<b>5 873 612</b>

**Note 2 Langsiktige tilvirkningskontrakter**

Tall i 1000 NOK

Selskapets prosjekter behandles i samsvar med løpende avregningsmetode.

	2024	2023
Inntektsført på igangværende tilvirkningskontrakter	5 847 824	5 364 839
Påløpte kostnader	4 905 108	4 591 801
<b>Netto resultatført igangværende tilvirkningskontrakter</b>	<b>942 716</b>	<b>773 038</b>

Gjenværende omsetning på tapsprosjekter	10 654	14 703
Opptjent, ikke fakturerte inntekter, inngår i andre fordringer	140 046	119 704
Forskuddsfakturerte inntekter, inngår i annen kortsiktig gjeld	459 071	556 649

**Note 3 Prosjektrisiko og usikkerhet**

Dersom et prosjekt er identifisert som tapsbringende, føres det avsetninger for fremtidig tap. Forventede tap kostnadsføres i sin helhet straks selskapet er kjent med at tap vil oppstå. Regnskapsmessig behandling er basert på beste estimat ved slutten av regnskapsperioden.

Selskapet har per 31.12.2024 et fåtall pågående tvister. Den mest omfattende saken gjelder merkostnader Bravida Norge har hatt som følge av byggherresvikt og endrede fremdrifts- og produksjonsforutsetninger i prosjekt «Nye Stavanger Universitetssykehus (SUS)», der Bravida har vært engasjert som entreprenør for elektroarbeidene. Kontraktssummen inkludert fastpristillegg var på kr 246,4 mill (ekskl. mva). Kontrakten er basert på NS 8405, der SUS har prosjekterings- og koordineringsansvaret. Bravida Norge har i prosjektvurderingen lagt til grunn beste estimater for de forskjellige elementene av kravet basert på tilgjengelig informasjon fra bl.a. juridiske rådgivere og gjeldende rettspraksis.



BRAVIDA NORGE AS  
Noter til årsregnskapet for 2024

#### Note 4 Annen driftsinntekt

Tall i 1000 NOK	2024	2023
Gevinst ved salg av anleggsmidler	314	62
<b>Sum annen driftsinntekt</b>	<b>314</b>	<b>62</b>

#### Note 5 Lønn og godtgjørelser

Tall i 1000 NOK

Lønnskostnader	2024	2023
Lønn	2 175 173	2 015 888
Arbeidsgiveravgift	309 379	292 841
Pensjonskostnader	131 594	114 428
Andre ytelser	69 809	51 819
<b>Sum lønnskostnad</b>	<b>2 685 954</b>	<b>2 474 976</b>

Årsverk sysselsatt i regnskapsåret 2024 var 3 288, mot 3 262 i 2023.

#### Ytelser til administrerende direktør:

Periode	2024	2023
Lønn	2 536	2 419
Bonus	2 186	2 149
Øvrig kompensasjon	735	1 326
Pensjonskostnader	85	73
Annen godtgjørelse	163	166

Selskapet har ingen forpliktelser til å gi adm. direktør eller styret særskilt vederlag ved opphør eller endring av ansettelsesforholdet.

Styret har ikke mottatt særskilt honorar eller andre godtgjørelser for styreverv i 2024.

#### Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2024 utgjør 1 928 TNOK eks. mva. og består av:

	2024	2023
Lovpålagt revisjon	1 682	2 142
Andre attestasjonstjenester	246	149
<b>Sum</b>	<b>1 928</b>	<b>2 291</b>

#### Note 6 Offentlig tilskudd

I regnskapet for 2024 er det bokført 17 149 TNOK i lærlingtilskudd fra det offentlige, i 2023 var dette 18 879 TNOK. Per 31.12.24 hadde selskapet 474 lærlinger, mens antallet var 508 ved utgangen av 2023. Tilskuddet er i regnskapet behandlet som en kostnadsreduksjon, hvor lønnskostnaden er redusert.

I regnskapet for 2024 er det bokført 1 977 TNOK i midler fra Skattefunn-ordningen. Beløpet var 4 965 TNOK i 2023. Tilskuddet er bokført som en kostnadsreduksjon.



BRAVIDA NORGE AS  
Noter til årsregnskapet for 2024

**Note 7 Annen driftskostnad**

Tall i 1000 NOK	2024	2023
Leie og drift av lokaler	120 280	113 372
Leie data og andre kontormaskiner	24 647	22 344
IT kostnader	81 686	66 279
Konsulentonorar	34 809	39 274
Telefonkostnader	6 695	7 418
Bilkostnader	188 306	155 393
Reklame og salgskostnader	14 846	18 980
Forsikringer	11 458	8 850
Reisekostnader	38 361	33 314
Tap på fordringer	3 858	2 176
Andre kostnader	156 584	199 823
<b>Sum annen driftskostnad</b>	<b>681 529</b>	<b>667 222</b>

**Note 8 Varige driftsmidler**

Tall i 1000 NOK

Varige driftsmidler	Goodwill	Bygningsmessig Innredning i leide lokaler	Maskiner og andre tekniske anlegg	Inventar, IT og annet driftsløstøre	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost 01.01.	864 650	23 415	24 375	39 676	952 116
Årets tilgang	1 795	987	1 613	11 444	15 838
Årets avgang	-7 442	-25	-2 820	-367	-10 654
<b>Anskaffelseskost 31.12.</b>	<b>859 002</b>	<b>24 377</b>	<b>23 167</b>	<b>50 754</b>	<b>957 300</b>
Akk. av- og nedskrivninger 01.01.	-609 634	-18 098	-19 282	-25 063	-672 077
Årets avgang		25	1 911	367	2 303
Årets avskrivninger	-47 929	-1 712	-1 903	-6 376	-57 919
<b>Akk. av- og nedskrivninger 31.12.</b>	<b>-657 563</b>	<b>-19 785</b>	<b>-19 273</b>	<b>-31 072</b>	<b>-727 694</b>
<b>Balanseført verdi pr. 31.12.</b>	<b>201 440</b>	<b>4 591</b>	<b>3 894</b>	<b>19 681</b>	<b>229 606</b>

Forventet levetid

5 - 10 år

5 - 15 år

3 - 5 år

3 - 10 år

Lineær avskrivningsplan benyttes

Goodwill avskrives over 5 - 10 år. Selskapets goodwill oppsto i forbindelse med overtakelsen av virksomheter eller innmatskjøp og knytter seg til verdier i form av økt markedsandel og synergier. Avskrivningsprofilen er valgt på bakgrunn av selskapets vurdering av den økonomiske levetiden.

I 2024 kjøpte Bravida Norge AS deler av Innmaten i Ansnes Elektro, org. nr 985 694 125. Verdien på goodwill er 1,6 MNOK.



BRAVIDA NORGE AS  
Noter til årsregnskapet for 2024

**Note 9 Husleie og leasingkostnader**

Tall i 1000 NOK

**Leasingkostnader**

Bravida Norge AS har inngått leasingavtaler for personbiler og varebiler med varighet fra ett til fem år fram i tid. Årets totale bilkostnader som inkluderer leasing, forsikring, drift- og vedlikehold er 188 306 TNOK.

Fremtidige forpliktelser for inngåtte leasingavtaler for biler utgjør:

	TNOK
År 2025	107 249
År 2026-2029	172 105
År 2030 og senere	218

**Husleie**

Selskapet har flere husleiekontrakter med varighet opp til 8 år fram i tid. Årets husleiekostnad er 92 874 TNOK.

Fremtidige forpliktelser for inngåtte husleiekontrakter utgjør:

	TNOK
År 2025	67 082
År 2026-2030	149 632
År 2031-2032	1 600

**Note 10 Kundefordringer**

Tall i 1000 NOK

	2024	2023
Kundefordringer til pålydende	1 367 493	1 498 354
Avsetning for tap på krav	-11 942	-19 107
Avsetning for tap på krav - fusjonerte selskap	0	-30
<b>Sum kundefordringer</b>	<b>1 355 551</b>	<b>1 479 216</b>

Resultatført tap på fordringer:	2024	2023
Konstaterte tap	11 295	2 355
Innkomet på tidligere avskrevne tap	-242	-442
<b>Sum tap på fordringer</b>	<b>11 053</b>	<b>1 914</b>
Endring delkrederavsetning	-7 196	262
<b>Sum tap på fordringer</b>	<b>3 858</b>	<b>2 176</b>



BRAVIDA NORGE AS  
Noter til årsregnskapet for 2024

Note 11 Skatt

Tall i 1000 NOK

Årets skattekostnad fordeler seg på:	2024	2023
Betalbar skatt	20 282	0
Endring i utsatt skatt	67 688	75 468
Utsatt skatt effekt på fusjoner 1.1	0	-999
Skatteeffekt av konsernbidrag	0	-196
Avregning for tidligere års skatteoppgjør	0	217
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>87 969</b>	<b>74 489</b>

Beregning av årets skattegrunnlag:	2024	2023
Ordinært resultat før skatt	347 548	291 801
Permanente forskjeller	52 313	45 801
Endring i midlertidige forskjeller	-183 392	-262 789
Effekten av innlemming av Inngående skatteposisjoner i Innfusjonerte selskap 1.1	0	4 542
Mottatt konsernbidrag	0	891
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>216 469</b>	<b>80 245</b>
Overføring til/fra fremførbart underskudd	-124 280	-80 245
<b>Grunnlag for betalbar skatt</b>	<b>92 189</b>	<b>0</b>
Betalbar skatt i resultatet	20 282	0
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>20 282</b>	<b>0</b>

Oversikt over midlertidige forskjeller:	31.12.2024	31.12.2023	Endring
Driftsmidler	-19 543	-22 583	-3 040
Kundefordringer	-5 537	-17 003	-11 467
Varelager	-6 702	-6 133	569
Avsetning langsiktige tilvirkningskontrakter	1 372 406	1 194 902	-177 504
Gevinst- tapssaldo	5 659	7 067	1 408
Garantiavsetninger	-72 434	-72 605	-170
Pensjonsmidler	12 802	19 613	6 812
Skattemessig underskudd til fremføring	0	-124 280	
<b>Sum midlertidige forskjeller</b>	<b>1 286 651</b>	<b>978 979</b>	<b>-183 392</b>
<b>Utsatt skatt (+) / skattefordel (-) i balansen</b>	<b>283 063</b>	<b>215 375</b>	<b>67 688</b>

Avstemming fra nominell til faktisk skattesats:	2024	2023
Forventet skatt på årets resultat etter nominell skattesats	76 461	64 196
Effekt av permanente forskjeller	11 509	10 076
Avregning for tidligere år skatteoppgjør	0	217
<b>Skattekostnad i henhold til resultatregnskapet</b>	<b>87 969</b>	<b>74 489</b>



BRAVIDA NORGE AS  
Noter til årsregnskapet for 2024

## Note 12 Egenkapital

Tall i 1000 NOK	Annen innskutt			Sum
	Aksjekapital	EK	Annen EK	
Egenkapital pr 31.12.2023	10 796	113 112	594 734	718 642
Årets resultat			259 578	259 578
Avsatt utbytte			-150 000	-150 000
<b>Egenkapital pr 31.12.2024</b>	<b>10 796</b>	<b>113 112</b>	<b>704 312</b>	<b>828 221</b>

## Note 13 Investering i datterselskap

Tall i 1000 NOK	31.12.2024	31.12.2023
<i>Akkumulerte anskaffelsesverdier</i>		
Ved årets start	50 738	8 879
Tilgang	47	50 192
Fusjon	0	-8 333
<b>Bokført verdi ved periodens slutt</b>	<b>50 785</b>	<b>50 738</b>

## Spesifikasjon av selskapets aksjer og andeler i konsernselskap

Datterselskap	Antall aksjer	Andel i %	31.12.2024
			Bokført verdi
Oras Industrirør AS	200	100	298
Oslo Rørleggerbedrift AS	100	100	192
Oras AS	30	100	56
Magnus M. Thunestvedt AS	10 000	100	50 239
			<b>50 785</b>

1) Eierandelen av aksjene stemmer overens med andelen stemmer for totalt antall aksjer.

Datterselskap	Lokasjon	Resultat 2024	Egenkapital 31.12.2024
Oras Industrirør AS	Oslo	0	198
Oslo Rørleggerbedrift AS	Oslo	-11	134
Oras AS	Oslo	-11	4
Magnus M. Thunestvedt AS	Osterøy	-19 509	4 779

## Note 14 Aksjer og andeler i andre selskaper

Tall i 1000 NOK	2024	2023
Pliktig egenkapitalinnskudd OTP i oppkjøpte selskaper	0	302
Andel i Team Veidekke DA	37	37
	<b>37</b>	<b>339</b>

Bravida Norge AS har en eierandel på 14,96 % i Team Veidekke DA, org.nr 919423625  
Bravida Norge AS' andel av egenkapitalen i Team Veidekke DA ved utgangen av 2024 er 7,4 MNOK.



BRAVIDA NORGE AS  
Noter til årsregnskapet for 2024

**Note 15 Pensjoner**

Tall i 1000 NOK

Kostnader til innskuddbasert pensjon og AFP ordningen utgjør kr 131 594 TNOK for 2024, og i 2023 utgjorde de kr 114 428 TNOK.

Pensjonskostnadene er ført i regnskapet i samsvar med aktuarberegningen.

<b>Pensjonskostnad</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	-4 902	-4 171
Administrasjonskostnader & periodisert arbeidsgiveravgift	-1 692	-1 867
Forventet avkastning på pensjonsmidler	7 501	7 058
Resultatført estimatavvik	-6 000	422
Avkorting/Oppgjør for Avtalenr. 13788	-1 699	0
AGA	127	-164
<b>Resultatført pensjonskostnad inkl. AGA</b>	<b>-6 666</b>	<b>1 278</b>

<b>Pensjonsforpliktelse / pensjonsmidler</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Brutto påløpt pensjonsforpliktelse	-121 575	-136 007
Pensjonsmidler (markedsverdi)	133 410	143 066
Arbeidsgiveravgift	-47	-501
<b>Netto pensjonsmidler/forpliktelse (-)</b>	<b>11 789</b>	<b>6 558</b>

Ikke resultatført virkning av estimatavvik	1 013	12 849
<b>Balanseført netto pensjonsmidler/forpliktelse (-)</b>	<b>12 802</b>	<b>19 407</b>

Balanseført pensjonsforpliktelse, sikret ordning	0	834
Ikke resultatført estimatavvik	0	-986
<b>Sum balanseført pensjonsforpliktelse</b>	<b>0</b>	<b>-152</b>

Balanseførte pensjonsmidler, sikret ordning	11 789	5 724
Ikke resultatført estimatavvik	1 013	13 835
<b>Sum balanseførte pensjonsmidler ihht aktuarberegning</b>	<b>12 802</b>	<b>19 559</b>

Saldo premiefond i Nordea knyttet til Innskuddspensjonsordningen	0	206
<b>Totalt balanseførte pensjonsmidler</b>	<b>12 802</b>	<b>19 765</b>

<b>Antall personer som omfattes av pensjonsordningene:</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Yteletpensjon, aktive	0	0
Yteletpensjon, oppsatte og pensjonister	311	382

<b>Økonomiske forutsetninger:</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Diskonteringsrente	3,30 %	3,70 %
Forventet lønnsregulering	3,50 %	3,75 %
Forventet G-regulering	3,25 %	3,50 %
Forventet pensjonsregulering	1,9 / 2,8% *)	2,40 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	4,90 %	5,40 %
Arbeidsgiveravgift, sats	14,10 %	14,10 %

\*) ordningene 27304 og 508434 bruker pensjonsreguleringsforutsetningen på 1,9%, mens ordning 14326-001 bruker pensjonsreguleringsforutsetningen på 2,8%



BRAVIDA NORGE AS  
Noter til årsregnskapet for 2024

**Note 16 Varer**

Tall i 1000 NOK

	2024	2023
Varer til anskaffelseskost	40 917	38 888
- Avsetning for ukurans	-6 702	-6 133
<b>Sum varer</b>	<b>34 215</b>	<b>32 755</b>

**Note 17 Bankinnskudd**

Tall i 1000 NOK

	2024	2023
Bankinnskudd	0	0
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Fordring konsernkonto er på 1 192 040 TNOK.

Ved årsskiftet hadde Bravida konsernet en overordnet fleksibel kredittamme på 2 500 MSEK. Pr balansedag var det trukket 0,- MSEK på disse kredittene.

Som sikkerhet for ansattes skattetreksmidler er det stilt garanti på 115 000 TNOK.

Skyldig skattetrekk er 90 495 TNOK pr 31.12.2024.

**Note 18 Andre kortsiktige fordringer**

Tall i 1000 NOK

	2024	2023
Forskuddsbetalte kostnader	32 245	48 418
Andre fordringer	1 977	2 496
Opptjent ikke fakturert inntekt	367 117	312 883
<b>Sum andre fordringer</b>	<b>401 339</b>	<b>363 797</b>

Alle fordringer har forfall innen ett år fra balansedato.



BRAVIDA NORGE AS  
Noter til årsregnskapet for 2024

**Note 19 Nærstående parter / konsernmellomværende**

Tall i 1000 NOK

Selskapets aksjonær Bravida Norge Holding AS og øvrige selskap i Bravida konsernet er nærstående parter til virksomheten. Selskapet belastes for konsernkostnader fra Bravida AB.

Selskapene har også vare- og tjenestesalg med hverandre.

**Ved utgangen av regnskapsåret foreligger følgende mellomværende med konsernselskaper:**

	2024	2023
<b>Innskudd konsernkontosystem Bravida Holding AB</b>	<b>1 192 040</b>	<b>926 504</b>
Kundefordringer Bravida Sverige AB	2 611	1 177
Kundefordringer Bravida Säkerhet AB	14	0
Kundefordringer SystemHouse Solutions AB	1 406	1 561
Kundefordringer A/S Pettersson & Gjellesvik's Elektriske Installasjonsforretning	10	0
Annen kortsiktig fordring Bravida Sverige AB	2 799	4 197
Annen kortsiktig fordring SystemHouse Solutions AB	1 810	-480
Annen kortsiktig fordring Bravida Norge Holding AS (mor)	0	891
Annen kortsiktig fordring Oras Industrirør AS (datter)	123	123
Annen kortsiktig fordring A/S Pettersson & Gjellesvik's Elektriske Installasjonsforretning	1 182	0
Annen kortsiktig fordring Sæterdal Elektro AS	357	0
Annen kortsiktig fordring Vangen Elektriske AS	442	0
Annen kortsiktig fordring Magnus M Thunestvedt AS (datter)	1 676	94 836
<b>Sum fordringer på selskap i samme konsern</b>	<b>1 204 469</b>	<b>1 028 809</b>
Leverandørgjeld Bravida Holding AB	804	738
Leverandørgjeld Bravida Sverige AB	910	7 350
Leverandørgjeld Bravida Prenad AB	1 033	1 494
Leverandørgjeld SystemHouse Solutions AB	2 885	5 468
Leverandørgjeld Bravida Danmark A/S	6	0
Leverandørgjeld Magnus M Thunestvedt AS	111	0
Leverandørgjeld A/S Pettersson & Gjellesvik's Elektriske Installasjonsforretning	16	0
Avsatt utbytte til Bravida Norge Holding AS	150 000	80 000
Annen kortsiktig gjeld Bravida Sverige AB	19 643	15 730
Annen kortsiktig gjeld Oras Industrirør AS (datter)	320	320
Annen kortsiktig gjeld Bravida Holding AB	21 454	25 792
<b>Sum gjeld til selskap i samme konsern</b>	<b>197 182</b>	<b>136 893</b>
<b>Oversikt over vare- og tjenestesalg til konsernselskaper:</b>		
Bravida Sverige AB	429	1 175
Bravida Säkerhet AB	89	94
SystemHouse Solutions AB	0	32
Magnus M Thunestvedt AS	4 417	0
A/S Pettersson & Gjellesvik's Elektriske Installasjonsforretning	157	0
Sæterdal Elektro AS	1	0
<b>Sum vare- og tjenestesalg til selskap i samme konsern</b>	<b>5 092</b>	<b>1 301</b>
<b>Oversikt over vare- og tjenestekjøp fra konsernselskaper:</b>		
Bravida Holding AB	52 830	59 313
Bravida Danmark A/S	148	88
Bravida Sverige AB	84 975	73 355
Bravida Prenad AB	45	0
Hangö Elektriska AB	0	4
SystemHouse Solutions AB	36 831	44 069
Magnus M Thunestvedt AS	274	0
A/S Pettersson & Gjellesvik's Elektriske Installasjonsforretning	341	0
Vangen Elektriske AS	115	0
<b>Sum vare- og tjenestekjøp fra selskap i samme konsern</b>	<b>175 559</b>	<b>176 829</b>
<b>Oversikt over finansinntekter fra konsernselskaper:</b>		
Rentelinntekter konsernkontosystem Bravida Holding AB	42 619	27 800
Rentelinntekter ifm lån til Magnus M Thunestvedt AS (datter)	3 228	539
<b>Sum finansinntekter fra selskap i samme konsern</b>	<b>45 847</b>	<b>28 339</b>



BRAVIDA NORGE AS  
Noter til årsregnskapet for 2024

**Note 20 Aksjekapital og aksjonærinformasjon**

Tall i 1000 NOK

Aksjekapitalen består av:	Antall	Pålydende	Balanseført
Aksjer	10 796 138	1	10 796
<b>Sum</b>	<b>10 796 138</b>		<b>10 796</b>

Alle aksjer eies av Bravida Norge Holding AS og alle aksjer har like rettigheter.

Regnskapet til Bravida Norge AS inngår i konsernregnskapet til Bravida Holding AB. Konsernregnskapet finnes på [www.bravida.com](http://www.bravida.com).

**Note 21 Avsetninger for forpliktelser**

Tall i 1000 NOK

	2024	2023
Garantiavsetninger	41 651	44 321
Avsetning tap på prosjekter	728	2 670
Avsetning for forpliktelser	30 055	25 614
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>	<b>72 434</b>	<b>72 605</b>

**Note 22 Annen kortsiktig gjeld**

Tall i 1000 NOK

	2024	2023
Periodisert påløpte kostnader	43 225	22 826
Periodisert lønn, feriepenger og leverandørbonus	400 006	328 158
Forskuddsfakturert	646 187	726 854
Annen kortsiktig gjeld	68 094	76 267
<b>Sum annen kortsiktig gjeld</b>	<b>1 157 512</b>	<b>1 154 105</b>

**Note 23 Pantstillelser og garantiansvar**

Tall i 1000 NOK

For garantiansvar på kontrakter og skattetreksforpliktelse har selskapet følgende garantier:

	2024	2023
Garantier Atradius	420 207	457 390
Garantier Tryg	104	0
Morselskapsgarantier	545 131	671 861
<b>Sum garantier</b>	<b>965 441</b>	<b>1 129 252</b>

Garanti på 115 000 TNOK for skattetreksforpliktelser er inkludert i garantibeløpet fra Atradius.



## Participants

**BRAVIDA NORGE AS** 987582561 Norway

*Signed with E-sign*

*2025-04-30 05:59:58 UTC*

**Signatory**

Date

Mattias Johansson  
VD & Koncernchef  
mattias.p.johansson@bravida.se  
+46 730477614

Delivery channel: Email  
IP Address: 213.115.34.166

*Signed with E-sign*

*2025-04-29 14:55:56 UTC*

**Signatory**

Date

Åsa Neving  
CFO  
asa.neving@bravida.se  
+46 705296487

Delivery channel: Email  
IP Address: 213.115.34.166

*Signed with E-sign*

*2025-04-30 07:19:56 UTC*

**Signatory**

Date

Eldar Buttedal Haugen-Losslus  
Internadvokat  
eldar.haugen-lossius@bravida.no  
+47 45468663

Delivery channel: Email  
IP Address: 193.212.167.190

*Signed with E-sign*

*2025-04-29 13:41:17 UTC*

**Signatory**

Date

Tore Bakke  
Administrerende direktør  
tore.bakke@bravida.no  
+47 90941607

Delivery channel: Email  
IP Address: 213.115.34.166



BRAVIDA NORGE AS 987582561 Norway

*Signed with E-sign*

*2025-04-29 12:48:39 UTC*

**Signatory**

Date

Samir Zeljkovic  
Rørlegger  
samir.zeljkovic@bravida.no  
+47 41774738

Delivery channel: Email  
IP Address: 77.16.35.12

BRAVIDA NORGE AS 987582561 Norway

*Signed with E-sign*

*2025-04-30 07:12:11 UTC*

**Signatory**

Date

Geir Gjestad  
Ansatt representant  
geir.gjestad@bravida.no  
+4792231913

Delivery channel: Email  
IP Address: 88.90.242.133

BRAVIDA NORGE AS 987582561 Norway

*Signed with E-sign*

*2025-04-30 04:54:27 UTC*

**Signatory**

Date

Kjersti Rongved Titlestad  
Elektriker  
kjersti.titlestad@bravida.no  
+4745032260

Delivery channel: Email  
IP Address: 195.69.0.9



KPMG AS  
Sørkedalsveien 6  
P.O. Box 7000 Majorstuen  
N-0306 Oslo

Telephone +47 45 40 40 63  
Internet www.kpmg.no  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Bravida Norge AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Bravida Norge AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

### Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder

G KPMG AS, a Norwegian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

#### Offices in:

Oslo	Elverum	Mjø i Rama	Trondheim
Ålesund	Finnstos	Molde	Trondheim
Arendal	Hamar	Sandefjord	Tysset
Bergen	Haugesund	Stavanger	Ulslevik
Bodø	Kjevik	Stord	Ålesund
Drammen	Kristiansund	Straume	

Penneo Dokumentnøkkel: 4HWWT-9NS69-EBE2K-1CBO-4-LZPP-7EHUJ



vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 5. mai 2025

KPMG AS

Gunnar Sotnakk  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

Pennco Dokumentnr: 4-HWWT-9)N569-EBE2K-1CBO4-L4ZPP-7EHVJ



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo" - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Sotnakk, Gunnar

Statsautorisert revisor

På vegne av: KPMG

Serienummer: no\_bankid:9578-5993-4-2025853

IP: 80.232.xxx.xxx

2025-05-05 11:17:09 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 4HWWT-9NS69-EBE2K-1CBO-L4ZPP-7EHVJ

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tilkjenningstjenesteleverandør.

#### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.