



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2019 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 990 250 367  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: EMERGENCE SCHOOL OF LEADERSHIP AS  
Forretningsadresse: Fredensborgveien 24B  
0177 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2019 - 31.12.2019

### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Lars Mortensen Lægreid  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 31.08.2020

### Grunnlag for avgivelse

År 2019: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2018: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2019

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 20.07.2021



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		3 087 254	3 470 831
<b>Sum inntekter</b>		<b>3 087 254</b>	<b>3 470 831</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		283 526	954 345
Lønnskostnad	1, 2, 3	1 752 612	1 765 902
Avskrivning på driftsmidler og immaterielle eiendeler			18 234
Annen driftskostnad	4	1 633 193	1 056 936
<b>Sum kostnader</b>		<b>3 669 331</b>	<b>3 795 417</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-582 077</b>	<b>-324 586</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		2 990	388
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>2 990</b>	<b>388</b>
Annen rentekostnad		2 306	5 837
Annen finanskostnad			194
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>2 306</b>	<b>6 032</b>
<b>Netto finans</b>		<b>684</b>	<b>-5 643</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-581 393</b>	<b>-330 230</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-581 393</b>	<b>-330 230</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-581 393</b>	<b>-330 230</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Annen egenkapital		-581 393	-330 230
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-581 393</b>	<b>-330 230</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	12	101 190	21 000
Andre fordringer			555 807
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>101 190</b>	<b>576 807</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>101 190</b>	<b>576 807</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	7	63 688	212 500
Andre fordringer		315 923	2 408
<b>Sum fordringer</b>		<b>379 612</b>	<b>214 908</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	8	288 237	733 597
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>288 237</b>	<b>733 597</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>667 848</b>	<b>948 505</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>769 038</b>	<b>1 525 312</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital (100 000 aksjer à kr 1,00)	9, 10, 11	100 000	100 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>100 000</b>	<b>100 000</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	11	368 837	950 230
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>368 837</b>	<b>950 230</b>
<b>Sum egenkapital</b>	11	<b>468 837</b>	<b>1 050 230</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig konserngjeld		35 000	
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>35 000</b>	
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>35 000</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		90 727	95 868
Skyldige offentlige avgifter		87 675	224 548
Annen kortsiktig gjeld		86 800	154 667
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>265 201</b>	<b>475 083</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>300 201</b>	<b>475 083</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>769 038</b>	<b>1 525 312</b>



## e M E R G E N C E

school of leadership

### Emergence School of Leadership AS

# ÅRSBERETNING 2019

#### 1. Virksomhetens art og hvor den drives

Emergence School of Leadership (heretter kalt Emergence) ble etablert 2004. Skolen tilbyr et ettårig utdanningsprogram innenfor moderne prosjektledelse, hvor vi kun tar inn 28/29 studenter pr. år. Skolen holder til i Fredensborgveien 24 i Oslo sentrum. Driften for skolen har vært lik siden vi flyttet inn i lokalene i 2014.

Emergence har som formål å tilby et skreddersydd ettårig program, designet for å utstyre studentene med de riktige metodene, erfaringene, ferdighetene og nettverket som de trenger for å møte arbeidslivet etter endt studietid. Som fagskole forsøker vi å tilby en unik og komplett utdanning, samtidig med at vi følger hver student sin personlige reise. Dette mener vi vil gi studentene potensiale til å bli den beste utgaven av seg selv, slik at de kan bidra til å forandre verden rundt seg og å gjøre en forskjell.

Skolens strategi fremover innebærer å flytte inn i nye lokaler, øke antallet studenter med 5-10 i løpet av neste semester. Dette vil gi oss mulighet for en god inntektsøkning fremover. I tillegg til dette utvikler vi Emergence Digital, som vil bli en del av vår nye grunnstruktur for digitale nettstudier og fremtidens undervisning på den fysiske skolen. Skolen utvikler en ny forretningsmodell, som vil tilføre nye inntektskilder for bedriften. Den nye strategien innebærer utvidelse av den etablerte skolen, Emergence Digital (Nettstudier) og gjenoppretting av Emergence Projects (Prosjektbyrå).

#### 2. Rettvisende oversikt over utvikling og resultat

Året har vært preget av en lavere inntekt enn normalt pga. et lavere antall søkere enn tidligere år. I 2019 hadde skolen kun 24 elever, som resulterte i en samlet inntekt på kr 3 087 254 for 2019. Dette tilsvarer en nedgang på 383 577 eller 11,05% sammenlignet med fjoråret. Årsresultatet for selskapet er et underskudd på kr 581 393. Målet for 2020 opptaket er å fylle alle studie plassene (28/29 stk) og utvide studie plassene ytterligere i 2021.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettvisende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

#### 3. Finansiell risiko

De to største finansielle risikoene til Emergence er dersom skolen ikke greier å fylle opp alle studie plassene, eller dersom vi har frafall på studenter i løpet av semesteret, da dette er skolens primære inntektskilde. Skolen har operert under samme forretningsmodell de siste 17 årene som kan vise til kontinuitet, kontroll og god oversikt over hvilke risikoer som er. Historisk sett har skolen hatt svært lite frafall av studenter som har påbegynt utdanningen sin. Med unntak av i fjor hvor vi hadde lavere antall studenter og et frafall grunnet sykdom.

#### 4. Fortsatt drift

Årsregnskapet for 2019 er satt opp under forutsetning av fortsatt drift. Det bekreftes herved at forutsetningen for fortsatt drift er til stede.

#### 5. Arbeidsmiljø

I henhold til gjeldende lover og forskrifter fører selskapet oversikt over sykefravær. I 2019 har det vært begrenset med sykefravær og under 5% av total arbeidstid. Styret er av den oppfatning at arbeidsmiljøet og den generelle trivsel er god. Selskapet har av den grunn ikke ansett det som nødvendig å iverksette spesielle tiltak på dette området i året som gikk, men vurderer fortløpende tiltak for forbedringer ved behov. Ellers har selskapet ikke hatt ulykker eller skader.

#### 6. Likestilling

Selskapet har pr utgangen av året 4 ansatte, av disse er 2 kvinner (50%).

Selskapet har som policy å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn, og slik at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn.



## e M E R G E N C E

school of leadership

### 7. Tiltak for å hindre diskriminering mv.

Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for likestilling innenfor virksomheten. Ved rekruttering, både internt og eksternt prioriteres personlige kvalifikasjoner fremfor kjønn. Det underrepresenterte kjønn vil i større grad bli oppfordret til å søke. På denne måten vil selskapet forsøke å øke kvinneandelen i de stillingskategorier hvor denne er særskilt lav.

### 8. Ytre miljø

Styret kjenner ikke til forhold ved virksomheten, som har betydelig forurensende effekt på det ytre miljø. Det er derfor heller ikke iverksatt spesielle tiltak for å forhindre eller redusere negative miljøvirkninger.

### 9. Redegjørelse for årsregnskapet og resultatdisponering

Etter styrets oppfatning gir fremlagt resultatregnskap og balanse med noter uttrykk for virksomhetens resultat for 2019 og økonomiske stilling ved årsskiftet.

Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets slutt som er av betydning for bedømmelsen av regnskapet.

Virksomheten har for 2019 hatt et underskudd på kr 581 393, som foreslås dekket ved:

Annen egenkapital	kr	581 393
Sum disponert	kr	581 393

### 10. Hendelser etter balansedagen

Covid-19 kom brått på, men skolen var god på å omstille seg raskt og satte i gang digital undervisning for studentene allerede dagen etter nedstengelsen. Gjennom studiebarometeret har skolen fått gode tilbakemeldinger på akkurat dette.

Skolen ser et behov for å flytte til større lokaler, da lokalene i Fredensborgveien 24 er for trange, noe som gjør det utfordrende å opprettholde en meter avstand til enhver tid på en optimal måte for fremtidig drift.

Oslo, 31.08.2020

\_\_\_\_\_  
Lars Bjørn Larsen  
styrets leder

\_\_\_\_\_  
Lars Mortensen Læg Reid  
daglig leder/styremedlem

\_\_\_\_\_  
Bjørn Rask Thomsen  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Nora Margrethe Våge  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Elin Sofie Amalie Olivia Nørve  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Einar Kleppe Holthe  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Ingeborg Utkilen Læg Reid  
styremedlem



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Ingeborg Utkilen Læg Reid

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1820535

IP: 185.120.xxx.xxx

2020-09-24 07:06:52Z



### Lars Bjørn Larsen

Styreleder

Serienummer: 9578-5995-4-82530

IP: 51.175.xxx.xxx

2020-09-24 07:49:44Z



### Bjørn Rask Thomsen

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-2679549

IP: 85.167.xxx.xxx

2020-09-24 07:59:31Z



### Nora Margrethe Våge

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-3256945

IP: 84.212.xxx.xxx

2020-09-24 13:38:10Z



### Elin Nørve

Styremedlem

Serienummer: 9578-5998-4-3113889

IP: 213.86.xxx.xxx

2020-09-26 09:07:52Z



### Lars Mortensen Læg Reid

Daglig leder

Serienummer: 9578-5995-4-783354

IP: 84.211.xxx.xxx

2020-09-26 09:42:28Z



### Lars Mortensen Læg Reid

Styremedlem

Serienummer: 9578-5995-4-783354

IP: 84.211.xxx.xxx

2020-09-26 09:42:28Z



### Einar Kleppe Holthe

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-2150619

IP: 213.52.xxx.xxx

2020-09-26 10:53:51Z



Penneo Dokumentnøkkel: QDKVZ-UJYOG-QKEZU-4ILXE-P0VQE-S25C3

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

#### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



**Vidi Revisjon AS**

Medlem av Crowe Global  
Medlem av DnR

Johan Scharffenbergs vei 91,  
0694 Oslo  
Telefon: +47 23 16 76 00

firmapost@crowe.no  
www.crowe.no  
Foretaksreg.: 993 809 489 MVA

Til generalforsamlingen i  
Emergence School Of Leadership AS

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### *Konklusjon*

Vi har revidert Emergence School Of Leadership AS' årsregnskap som viser et overskudd på kr 581 393. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2019 og resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettvisende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2019, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### *Grunnlag for konklusjonen*

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### *Øvrig informasjon*

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av årsberetningen, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi hadde konkludert med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.



*Ledelsens ansvar for årsregnskapet*

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

*Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>.

**Uttalelse om øvrige lovmessige krav**

*Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

*Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 31. August 2020

VIDI REVISJON AS

  
Roger Drage  
statsautorisert revisor



## Årsregnskap for 2019

# Emergence School of Leadership AS

Org.nr. 990 250 367

### Innhold

Resultatregnskap

Balanse

Noter

Revisors beretning

Utarbeidet av:



**STATEMENT**

Autorisert regnskapsførerselskap  
Wergelandsveien 1  
0167 Oslo  
Org.nr. 912 129 802



**Resultatregnskap for 2019**  
**EMERGENCE SCHOOL OF LEADERSHIP AS**

	Note	2019	2018
Salgsinntekt		3 087 254	3 470 831
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>3 087 254</b>	<b>3 470 831</b>
Varekostnad		-283 526	-954 345
Lønnskostnad	1, 2, 3	-1 752 612	-1 765 902
Avskrivning på driftsmidler og immaterielle eiendeler		0	-18 234
Annen driftskostnad	4	-1 633 193	-1 056 936
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>-3 669 331</b>	<b>-3 795 417</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-582 077</b>	<b>-324 586</b>
Annen renteinntekt		2 990	388
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>2 990</b>	<b>388</b>
Annen rentekostnad		-2 306	-5 837
Annen finanskostnad		0	-194
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>-2 306</b>	<b>-6 032</b>
<b>Netto finans</b>		<b>684</b>	<b>-5 643</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-581 393</b>	<b>-330 230</b>
<b>Ordinært resultat</b>		<b>-581 393</b>	<b>-330 230</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-581 393</b>	<b>-330 230</b>
<b>Overføringer</b>			
Annen egenkapital		-581 393	-330 230
<b>Sum</b>		<b>-581 393</b>	<b>-330 230</b>



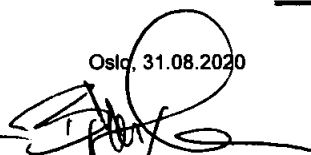


**Balanse pr. 31. desember 2019**  
**EMERGENCE SCHOOL OF LEADERSHIP AS**

	Note	2019	2018
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	12	101 190	21 000
Andre fordringer		0	555 807
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>101 190</b>	<b>576 807</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>101 190</b>	<b>576 807</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	7	63 688	212 500
Andre fordringer		315 923	2 408
<b>Sum fordringer</b>		<b>379 612</b>	<b>214 908</b>
Bankinnskudd, kontanter og lignende	8	288 237	733 597
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>288 237</b>	<b>733 597</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>667 848</b>	<b>948 505</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>769 038</b>	<b>1 525 312</b>

**Balanse pr. 31. desember 2019**  
**EMERGENCE SCHOOL OF LEADERSHIP AS**

	Note	2019	2018
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital (100 000 aksjer à kr 1,00)	9, 10, 11	100 000	100 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>100 000</b>	<b>100 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	11	368 837	950 230
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>368 837</b>	<b>950 230</b>
<b>Sum egenkapital</b>	11	<b>468 837</b>	<b>1 050 230</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig konserngjeld		35 000	0
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>35 000</b>	<b>0</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>35 000</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		90 727	95 868
Skyldige offentlige avgifter		87 675	224 548
Annen kortsiktig gjeld		86 800	154 667
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>265 201</b>	<b>475 083</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>300 201</b>	<b>475 083</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>769 038</b>	<b>1 525 312</b>

Oslo, 31.08.2020

  
Lars Bjørn Larsen  
Styrets leder  
Bjørn Rask Thomsen  
Styremedlem  
Einar Kleppe Holthe  
Styremedlem  
Lars Mortensen Læg Reid  
Styremedlem / Daglig leder  
Nora Margrethe Vågø  
Styremedlem  
Ingeborg Utviklen Læg Reid  
Styremedlem



## Noter 2019

### EMERGENCE SCHOOL OF LEADERSHIP AS

#### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

#### Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som knytter seg til varekretsløpet. For andre poster enn kundefordringer omfattes poster som forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

#### Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter FIFO- prinsippet og virkelig verdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til variabel tilvirkningskost. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

#### Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

FIFO-metoden for tilordning av anskaffelseskost for ombyttbare finansielle eiendeler, laveste verdis prinsipp for markedsbaserte finansielle omløpsmidler, forsikret pensjonsforpliktelse er ikke balanseført - kostnaden er lik premien, pensjonsforpliktelser knyttet til AFP-ordningen er ikke balanseført, leieavtaler er ikke balanseført, langsiktige tilvirkningskontrakter er inntektsført etter fullført kontrakt metoden, pengeposter i utenlandsk valuta er verdsatt til kursen ved regnskapsårets slutt og kostmetoden er benyttet for investeringer i datterselskap/tilknyttet selskap. Egne utgifter til forskning og utvikling og til utvikling av rettigheter er kostnadsført.

Utbytte er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskap/tilknyttet selskap, dersom det er sannsynlig at beløpet vil mottas. Ved utbytte som overstiger andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og er fratrukket investeringens verdi i balansen.

#### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2018 til 2019.



## Note 1 - Lønnskostnader etc

	2019	2018
Lønn	1 426 258	1 491 138
Arbeidsgiveravgift	207 618	215 867
Pensjonskostnader	32 321	25 789
Andre relaterte ytelser / Refusjoner	86 414	33 109
<b>Sum</b>	<b>1 752 612</b>	<b>1 765 902</b>

Foretaket har sysselsatt 5 årsverk i regnskapsåret.

## Note 2 - Obligatorisk tjenestepensjon

Foretaket er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har etablert pensjonsordning som tilfredstiller kravene i loven.

## Note 3 - Ytelse til ledende personer

Type ytelse	Daglig leder
Lønn	415 641
Annen godtgjørelse	4 392

## Note 4 - Revisjon

Kostnadsført revisjonshonorar for 2019 utgjør kr 26 500. Honorar for annen bistand utgjør kr 6 625.

## Note 5 - Skatt

	2019	2018
Ordinært resultat før skattekostnad	-581 393	-330 230
+/- Permanente forskjeller	157 816	53 577
+/- Årets endring i midlertidige forskjeller	-24 770	1 617
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>-448 347</b>	<b>-275 036</b>
<b>Skattekostnad i resultatregnskapet</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Note 6 - Midl. forskjeller - Utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt. Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2019	31.12.2019	Endring
Anleggsmidler	-66 468	-41 698	-24 770
Skattemessig fremførbart underskudd	-275 036	-723 383	448 347
Netto forskjeller	-341 504	-765 081	423 577
Skattereduserende forskjeller som ikke kan utlignes	341 504	765 081	-423 577
Sum midlertidige forskjeller	0	0	0
<b>Utsatt skattefordel 31.12.19. basert på 22%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Ut fra forsiktighetshensyn balanseføres ikke utsatt skattefordel på kr 168 318



## Note 7 - Kundefordringer

Kundefordringer er vurdert til pålydende, nedskrevet med forventet tap på fordringer. Det er ikke tapsført kundefordringer i løpet av 2019.

	2019	2018
Kundefordringer til pålydende	63 688	212 500
Avsatt til dekning av usikre fordringer		
<b>Netto oppførte kundefordringer</b>	<b>63 688</b>	<b>212 500</b>

## Note 8 - Bankinnskudd

I posten for bankinnskudd inngår egen konto for bundne skattetreksmidler med kr 53 497. I tillegg inngår ytterligere et bundet beløp på kr 98 694. Skyldig skattetrekk er kr 25 254.

## Note 9 - Aksjekapital

Foretaket har 100 000 aksjer, pålydende kr 1,00, noe som gir en samlet aksjekapital på kr 100 000.

Foretaket har én aksjeklasse. Alle aksjer har lik stemme- og utbytterett.

## Note 10 - Aksjonærer

Foretaket har 3 aksjonærer.

Aksjonærens navn	Antall aksjer	Eierandel
LÆGREID & KARP AS	94 000	94,00%
ARRESØ AS	4 000	4,00%
REFVIK LINDA	2 000	2,00%
<b>Sum</b>	<b>100 000</b>	<b>100,00%</b>

## Note 11 - Egenkapital

	Aksjekapital	Annen EK	Sum
Egenkapital 01.01.2019	100 000	950 230	1 050 230
Årets resultat		-581 393	-581 393
<b>Egenkapital 31.12.2019</b>	<b>100 000</b>	<b>368 837</b>	<b>468 837</b>

## Note 12 - Investering i Datterselskap

Foretaksnavn	Foretakssted	Eierandel/ stemmeandel	Selskapets egenkapital 31. desember 2019	Selskapets resultat for 2019
Emergence Prosjects AS	Norge	90%	114 507	39 956