



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	935 258 197
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	MOTOR GRUPPEN AS
Forretningsadresse:	Østre Aker vei 62 0581 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2020 - 31.12.2020
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Svein Brustad
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	06.05.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 15.06.2022



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
Salgsinntekt	2		
Gevinst ved avgang anleggsmidler	5		
Annen driftsinntekt	15		
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	3		
Lønnskostnad	4, 13	1 236 360	1 221 355
Avskrivning	5, 6		
Tap ved avgang anleggsmidler	5		
Annen driftskostnad		279 060	343 809
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 515 420</b>	<b>1 565 164</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-1 515 420</b>	<b>-1 565 164</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt fra investering i datterselskap	14	123 252 000	37 869 538
Inntekt fra investering i annet foretak i samme konsern	8		
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	8		
Annen renteinntekt		447 464	702 514
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>123 699 464</b>	<b>38 572 052</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern	8		
Annen rentekostnad		4	
Annen finanskostnad		1 214	1 208
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>1 218</b>	<b>1 208</b>
<b>Netto finans</b>		<b>123 698 246</b>	<b>38 570 845</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>122 182 826</b>	<b>37 005 681</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	7	6 783	590
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>122 176 043</b>	<b>37 005 091</b>
<b>Årsresultat</b>	10	<b>122 176 043</b>	<b>37 005 091</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>122 176 043</b>	<b>37 005 091</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>122 176 043</b>	<b>37 005 091</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte		50 000 000	7 000 000
Til/fra annen egenkapital		72 176 043	30 005 091
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>122 176 043</b>	<b>37 005 091</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker o.l.	5		
Utsatt skattefordel	7		
Goodwill	5		
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	6		
Maskiner og anlegg	6		
Skip, rigger, fly o.l.	6		
Transportmidler	5, 12		
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.	5, 6, 12		
<b>Sum varige driftsmidler</b>	6		
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	14	125 648 165	125 648 165
Investering i annet foretak i samme konsern	14		
Pensjonsmidler	13		
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>125 648 165</b>	<b>125 648 165</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>125 648 165</b>	<b>125 648 165</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>	3, 12		
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	12		
Fordringer på foretak i samme konsern	8	48 372 000	37 869 538
Andre fordringer		26 419	42 561
<b>Sum fordringer</b>		<b>48 398 419</b>	<b>37 912 099</b>
<b>Investeringer</b>			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	14		



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		49 330 989	50 833 139
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>49 330 989</b>	<b>50 833 139</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>97 729 408</b>	<b>88 745 238</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>223 377 573</b>	<b>214 393 403</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital (1 000 000 aksjer à 42)	9	42 000 000	42 000 000
Beholdning av egne aksjer	9		
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>42 000 000</b>	<b>42 000 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		130 910 904	163 734 861
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>130 910 904</b>	<b>163 734 861</b>
<b>Sum egenkapital</b>	10	<b>172 910 904</b>	<b>205 734 861</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	13		
Utsatt skatt	7		
Forskuddsbetalt service	11		
Andre avsetninger for forpliktelser	11		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	12		
Gjeld til foretak i samme konsern	8		
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	12		



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Leverandørgjeld		33 750	15 000
Betalbar skatt	7	6 783	590
Gjeld til foretak i samme konsern	8	426 136	1 642 952
Utbytte		50 000 000	7 000 000
Annen kortsiktig gjeld	11		
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>50 466 669</b>	<b>8 658 542</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>50 466 669</b>	<b>8 658 542</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>223 377 573</b>	<b>214 393 403</b>



## Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	3 664 825 670	4 176 249 125
Leieinntekter fast eiendom		838 189	586 667
Gevinst ved avgang anleggsmidler	6	3 991 500	2 424 742
Annen driftsinntekt	15	32 992 908	26 615 022
<b>Sum inntekter</b>		<b>3 702 648 267</b>	<b>4 205 875 555</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	3	2 779 983 067	3 200 154 094
Lønnskostnad	4, 13	393 957 824	415 890 746
Avskrivninger	5, 6	28 082 030	25 813 022
Tap på fordringer		-75 362	204 330
Tap ved avgang anleggsmidler	6	333 867	314 530
Annen driftskostnad		316 004 279	391 076 587
<b>Sum kostnader</b>		<b>3 518 285 705</b>	<b>4 033 453 309</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>184 362 562</b>	<b>172 422 246</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap	14		
Inntekt på investering i annet foretak i samme konsern	8, 14		
Inntekt fra investering i annet selskap		70 000	70 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	8		
Annen renteinntekt		945 260	1 759 774
Annen finansinntekt		74 940	115 024
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 090 200</b>	<b>1 944 798</b>
Netto gevinst / tap på valuta		345 799	-851 169
Rentekostnad til foretak i samme konsern	8		
Annen rentekostnad		9 299 576	8 691 245
Annen finanskostnad		4 928 609	4 280 981
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>14 573 985</b>	<b>12 121 057</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-13 483 785</b>	<b>-10 176 259</b>



## Konsernets resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>170 878 777</b>	<b>162 245 988</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	7	37 687 099	36 146 907
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>133 191 678</b>	<b>126 099 081</b>
<b>Årsresultat</b>	10	<b>133 191 678</b>	<b>126 099 081</b>
Minoritetsinteresser		11 098 815	10 774 318
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>122 092 863</b>	<b>115 324 763</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>122 092 863</b>	<b>115 324 763</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte		50 000 000	7 000 000
Til/fra annen egenkapital		72 092 863	108 324 763
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>122 092 863</b>	<b>115 324 763</b>



### Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Nettsider, IT-lisenser o.l.	5	16 798 140	11 365 667
Utsatt skattefordel	7	37 868 148	36 204 843
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>54 666 288</b>	<b>47 570 510</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	6, 12		
Maskiner og anlegg	6, 12		
Skip og flytende installasjoner	6, 12		
Bygningsmessig innredning	6, 12	54 854 979	53 521 882
Transportmidler	6, 12	39 978 937	34 211 701
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	6, 12	29 512 005	31 378 683
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>124 345 922</b>	<b>119 112 265</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	14		
Investering i annet foretak i samme konsern	14		
Lån til foretak i samme konsern	8		
Investeringer i aksjer og andeler		1 236 085	1 086 085
Pensjonsmidler	13		
Andre fordringer		907 451	1 365 014
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>2 143 536</b>	<b>2 451 099</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>181 155 745</b>	<b>169 133 874</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>	3, 12	<b>691 450 034</b>	<b>1 307 032 997</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	12	153 611 061	103 306 052
Andre fordringer		72 640 209	41 440 987
Konsernfordringer	8	29 650	29 650
<b>Sum fordringer</b>		<b>226 280 920</b>	<b>144 776 689</b>



### Konsernets balanse


Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		51 861 709	53 449 653
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>51 861 709</b>	<b>53 449 653</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>969 592 664</b>	<b>1 505 259 339</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 150 748 409</b>	<b>1 674 393 214</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	9	42 000 000	42 000 000
Beholdning av egne aksjer	9		
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>42 000 000</b>	<b>42 000 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		394 737 248	427 644 385
Minoritetsinteresser		31 286 106	30 756 612
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>426 023 354</b>	<b>458 400 997</b>
<b>Sum egenkapital</b>	10	<b>468 023 354</b>	<b>500 400 997</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	13	1 100 876	884 302
Utsatt skatt	7		
Forskuddsbetalt service	11	10 670 812	9 636 180
Andre avsetninger for forpliktelser	11	120 909 998	100 498 767
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>132 681 686</b>	<b>111 019 250</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	12		
Langsiktig konserngjeld	8		
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>132 681 686</b>	<b>111 019 250</b>





## Konsernets balanse


<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	12	212 489 346	670 247 577
Leverandørgjeld		41 580 133	91 469 057
Betalbar skatt	7	39 350 403	35 416 625
Skyldig offentlige avgifter		66 741 122	109 766 748
Utbytte	10	57 449 321	12 065 151
Kortsiktig konserngjeld	8		
Annen kortsiktig gjeld	11	132 433 044	144 007 809
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>550 043 368</b>	<b>1 062 972 967</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>682 725 054</b>	<b>1 173 992 217</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 150 748 409</b>	<b>1 674 393 214</b>





 Legally signed by  
Adele Bugge Norman Pran  
22.04.2021

 Legally signed by  
Bente Solliid Storehaug  
22.04.2021

 Legally signed by  
Morten Garman  
22.04.2021

 Legally signed by  
Magnus Brask Rustad  
22.04.2021

 Legally signed by  
Jan Gustav Thrane-Steen  
23.04.2021

 Legally signed by  
Karl Thomas Reinertsen  
26.04.2021

## Motor Gruppen AS

### Årsregnskap og årsberetning

# 2020



## MOTOR GRUPPEN AS

### ÅRSBERETNING 2020

#### INNLEDNING

Motor Gruppen AS er konsernspissen i Motor Gruppen. Gruppens forretningsområder omfatter bilimport, bilforhandlervirksomhet og annen relatert virksomhet. Importvirksomheten omfatter importagentur for biler og deler av merkene Mitsubishi, Renault og Dacia. På forhandlersiden representerte Gruppen i tillegg Opel, inntil 1. april 2020, gjennom flere av sine egneide forhandlere.

#### VIRKSOMHETENS ART OG PLASSERING

Den aktive virksomheten i konsernet er organisert i to underkonsern; Motor Gruppen Import og Motor Gruppen Detalj som står for henholdsvis importvirksomhet og forhandlervirksomhet. De sentrale selskapene innenfor bilimport og forhandlerledelse driver sin virksomhet fra Østre Aker vei 62 i Oslo (MMC Norge AS, RBI Norge AS, HBI Norge AS og Motor Gruppen Detalj AS). Konsernet hadde ved utgangen av 2020 til sammen 20 egneide forhandleranlegg under kjedenavnet Motor Forum. Disse er primært lokalisert i de største byområdene i Norge sør for Trøndelag.

Import og distribusjon av bildeler og utstyr går gjennom Motor Part AS. Motor Data AS er leverandør av IT-relaterte varer og tjenester til Gruppens importselskaper og forhandlere. Begge disse selskapene er lokalisert i Drammen.

#### REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET

2020 var et turbulent år både for norsk bilbransje generelt og for Motor Gruppen. Det var en liten nedgang i konsernets totalomsetning, men med resultater i overkant av fjoråret. For Renault var det en marginal nedgang i nybilsalget, men med kraftig bedret resultat. Mitsubishi hadde et markant lavere salgsvolum enn i 2019 og endte også året med et svakere resultat enn fjoråret. Covid19 førte til et vanskelig driftsår, særlig for forhandlerne. Det ble importert og solgt 3.525 nye Mitsubishi og 3.561 nye Renault og Dacia i 2020. Mitsubishi Outlander PHEV endte på 10. plass blant Norges mest solgte personbiler i 2020, etter å ha ligget som nummer 5 flere år på rad, og Renault Zoe kom på en 17. plass – samme som året før. Samlet på personbiler kom Mitsubishi på 14. plass på merkestatistikken for 2020 i Norge, det er 4 plasser ned fra 2019. Renault endte på en 18. plass for personbiler i 2020, en plass ned fra 2019. Renault har fortsatt en bred modellportefølje med et stort potensial for vekst i Norge.

Motor Gruppen AS, konsern, hadde i 2020 totale driftsinntekter - justert for internomsetning - på kr 3.703 mill mot kr 4.206 mill i 2019. Driftsresultatet var et overskudd på kr 184,4 mill. I 2019 var driftsresultatet kr 172,4 mill. Resultat før skatter var et overskudd på kr 170,9 mill mot et overskudd på kr 162,2 mill i 2019.

Morselskapet Motor Gruppen AS hadde et resultat før skatt på kr 122,2 mill i 2020 mot et overskudd på kr 37,0 mill i 2019.



## **FORUTSETNINGER FOR FORTSATT DRIFT**

Konsernet hadde gode resultater og en sunn økonomi før «koronakrisen» og har gjort nødvendige, men moderate tilpasninger i løpet av året for i størst mulig grad å opprettholde lønnsomheten. Forutsetning om fortsatt drift er derfor lagt til grunn ved utarbeidelse av regnskapet.

## **OPPLYSNINGER OM ARBEIDSMILJØ**

Konsernet har et innarbeidet system for kompetanseutvikling både innen ledelse og relevant fagkompetanse. Årlig gjennomføres det medarbeiderundersøkelser med etterfølgende tiltak der resultatene ikke er tilfredsstillende. Samlet sykefravær for bedriftene i konsernet var i 2020 på 5,5 %, opp fra 4,3 % året før. Det har ikke vært rapportert om vesentlige arbeidsrelaterte skadetilfeller. Der det er krav til Bedriftshelsetjeneste, er dette godt innarbeidet. Andre selskaper tilbyr årlig helseundersøkelse av alle ansatte. Alle bedriftene har et godt opplegg for sikkerhet, helse og miljø.

## **LIKESTILLING OG DISKRIMINERING**

Konsernets personalpolitikk er å være nøytral med hensyn på kjønn. Det er ingen ansatte i morselskapet, som administreres av andre selskaper i konsernet. I konsernet samlet var det ved utgangen av året 480 årsverk sysselsatt, ned fra 522 året før.

Etter vår oppfatning er likestillings- og ikke-diskriminerings spørsmål tilfredsstillende ivaretatt, og det er ikke iverksatt eller planlagt konkrete tiltak innenfor disse områdene. Styret i Motor Gruppen AS består av 5 personer; 2 kvinner og 3 menn.

## **FORHOLDET TIL DET YTRE MILJØ**

Etter styrets oppfatning er utslippene til det ytre miljø fra Gruppens forhandlerbedrifter innenfor de grenser som er lagt fra offentlige instanser, og belastningene er så lave som denne type bedrifter kan komme i dag. Øvrige selskaper bidrar ikke til forurensing av det ytre miljø.

## **FREMTIDSUTSIKTER**

Fremtidsutsiktene for Motor Gruppen er nært knyttet opp mot bilmarkedet og de agenturer man til enhver tid representerer. Mitsubishi og Renault er nå begge en del av Renault-Nissan-Mitsubishi alliansen som er i en sterk utvikling internasjonalt med økende salg og ambisiøse mål for de kommende årene. I 2020 har alliansen og de enkelte merkene lansert nye strategiplaner for Europa. For Mitsubishi innebærer det at det ikke kommer noen nye modeller i 2022, men først fra 2023. Fra første kvartal 2021 har vi begynt å selge den nye Eclipse Cross PHEV. For Mitsubishi forventes det ellers en svakere utvikling av nybilsalget gjennom året 2021. For Renault er det elbilen Zoe som fortsatt er bestselgeren i Norge, men også nye Captur PHEV forventes å selge bra. Renault har en bred modellportefølje for både person- og varebiler, og flere nye modeller og versjoner for lansering i 2021 og 2022.

Aktiviteten i forhandlervirksomheten er i betydelig grad sammenfallende med volumet til konsernets importvirksomhet.

Koronapandemien og tiltakene som er iverksatt i forbindelse med virusutbruddet har tidvis merkbart rammet etterspørselen på salg av biler. Siden ingen kjenner tiltakenes varighet og utvikling er det på nåværende tidspunkt vanskelig å gi noe presist estimat på den finansielle effekt dette vil få fremover.



## OPPLYSNINGER OM FINANSIELL RISIKO

Konsernets markedsrisiko er i første rekke knyttet til datterselskapenes salg av nye biler og deler siden det i stor grad også påvirker omsetningen for de øvrige virksomhetsområder. Salget av nye biler avhenger i hovedsak av finansielle konjunkturer, generell utvikling i bilmarkedet samt hvordan de modeller som konsernet importerer faller i smak hos kjøperne. Som en naturlig følge av dette vil selskapets omsetning og resultater kunne vise store variasjoner fra år til år.

Salg av biler skjer i all hovedsak mot kontant betaling fra forhandler. Selskapet er restriktivt med å gi kreditt til forhandlere og kunder og har derfor en begrenset eksponering mot kredittrisiko.

Konsernet påtar seg en finansieringsrisiko ved at det kjøpes inn nye og brukte biler samt deler og utstyr for lager. Selskapet er eksponert for valutarisiko da en del av varekjøpet blir fakturert i euro mens alt varesalg faktureres i norske kroner. Det er etablert gode styringsmodeller og rutiner for lagerstyringen og finansieringen av denne. Finansieringen og tilknyttet likviditetsrisiko styres sentralt gjennom de kredittrammer og konsernkontoordninger som datterkonsernene har i Danske Bank.

## RESULTATDISPONERINGER

Disponeringen av resultatet fremkommer av årsregnskapet.

Oslo, 21. april 2021

-----  
Jan Gustav Thrane-Steen  
Styreleder

-----  
Morten Garman  
Nestleder

-----  
Adele Bugge Norman Pran  
Styremedlem

-----  
Bente Sollid Storehaug  
Styremedlem

-----  
Karl Thomas Reinertsen  
Styremedlem

-----  
Magnus Brask Rustad  
Daglig leder



## Motor Gruppen AS

2020	2019	RESULTATREGNSKAP	Note	2020	2019
<b>Morselskap</b>				<b>Konsern</b>	
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>					
0	0	Salgsinntekt	2	3 664 825 670	4 176 249 125
0	0	Leieinntekter fast eiendom		838 189	586 667
0	0	Gevinst ved avgang anleggsmidler	6	3 991 500	2 424 742
0	0	Annen driftsinntekt	15	32 992 908	26 615 022
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>3 702 648 267</b>	<b>4 205 875 555</b>
0	0	Varekostnad	3	-2 779 983 067	-3 200 154 094
-1 236 360	-1 221 355	Lønnskostnad	4, 13	-393 957 824	-415 890 746
0	0	Avskrivninger	5, 6	-28 082 030	-25 813 022
0	0	Tap på fordringer		75 362	-204 330
0	0	Tap ved avgang anleggsmidler	6	-333 867	-314 530
-279 060	-343 809	Annen driftskostnad		-316 004 279	-391 076 587
<b>-1 515 420</b>	<b>-1 565 164</b>	<b>Sum driftskostnader</b>		<b>-3 518 285 705</b>	<b>-4 033 453 309</b>
<b>-1 515 420</b>	<b>-1 565 164</b>	<b>Driftsresultat</b>		<b>184 362 562</b>	<b>172 422 246</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>					
123 252 000	37 869 538	Inntekt på investering i datterselskap	14	0	0
0	0	Inntekt fra investering i annet selskap		70 000	70 000
447 464	702 514	Annen renteinntekt		945 260	1 759 774
0	0	Annen finansinntekt		74 940	115 024
0	0	Netto gevinst / tap på valuta		-345 799	851 169
-4	0	Annen rentekostnad		-9 299 576	-8 691 245
-1 214	-1 208	Annen finanskostnad		-4 928 609	-4 280 981
<b>123 698 246</b>	<b>38 570 845</b>	<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-13 483 785</b>	<b>-10 176 259</b>
<b>122 182 826</b>	<b>37 005 681</b>	<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>170 878 777</b>	<b>162 245 988</b>
<b>-6 783</b>	<b>-590</b>	<b>Skattekostnad på ordinært resultat</b>	7	<b>-37 687 099</b>	<b>-36 146 907</b>
<b>122 176 043</b>	<b>37 005 091</b>	<b>Årsresultat</b>	10	<b>133 191 678</b>	<b>126 099 081</b>
<b>Overføringer</b>					
0	0	Minoritetenes resultatandel		11 098 815	10 774 318
50 000 000	7 000 000	Avsatt til utbytte		50 000 000	7 000 000
72 176 043	30 005 091	Til/fra annen egenkapital		72 092 863	108 324 763
<b>122 176 043</b>	<b>37 005 091</b>	<b>Sum disponert</b>		<b>133 191 678</b>	<b>126 099 081</b>

**Motor Gruppen AS**

2020	2019	BALANSE PER 31.12.	Note	2020	2019
<b>Morselskap</b>				<b>Konsern</b>	
<b>Eiendeler</b>					
<b>Anleggsmidler</b>					
<b>Immaterielle eiendeler</b>					
0	0	Nettsider, IT-lisenser o.l.	5	16 798 140	11 365 667
0	0	Utsatt skattefordel	7	37 868 148	36 204 843
<u>0</u>	<u>0</u>	<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<u>54 666 288</u>	<u>47 570 510</u>
<b>Varige driftsmidler</b>					
0	0	Bygningsmessig innredning	6, 12	54 854 979	53 521 882
0	0	Transportmidler	6, 12	39 978 937	34 211 701
0	0	Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	6, 12	29 512 005	31 378 683
<u>0</u>	<u>0</u>	<b>Sum varige driftsmidler</b>		<u>124 345 922</u>	<u>119 112 265</u>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>					
125 648 165	125 648 165	Investeringer i datterselskap	14	0	0
0	0	Investeringer i aksjer og andeler		1 236 085	1 086 085
0	0	Andre fordringer		907 451	1 365 014
<u>125 648 165</u>	<u>125 648 165</u>	<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<u>2 143 536</u>	<u>2 451 099</u>
<u>125 648 165</u>	<u>125 648 165</u>	<b>Sum anleggsmidler</b>		<u>181 155 745</u>	<u>169 133 874</u>
<b>Omløpsmidler</b>					
<u>0</u>	<u>0</u>	<b>Lager av varer og annen beholdning</b>	3, 12	<u>691 450 034</u>	<u>1 307 032 997</u>
<b>Fordringer</b>					
0	0	Kundefordringer	12	153 611 061	103 306 052
48 372 000	37 869 538	Fordringer på foretak i samme konsern	8	29 650	29 650
26 419	42 561	Andre fordringer		72 640 209	41 440 987
<u>48 398 419</u>	<u>37 912 099</u>	<b>Sum fordringer</b>		<u>226 280 920</u>	<u>144 776 689</u>
<u>49 330 989</u>	<u>50 833 139</u>	<b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>		<u>51 861 709</u>	<u>53 449 653</u>
<u>97 729 408</u>	<u>88 745 238</u>	<b>Sum omløpsmidler</b>		<u>969 592 664</u>	<u>1 505 259 339</u>
<u>223 377 573</u>	<u>214 393 403</u>	<b>Sum eiendeler</b>		<u>1 150 748 409</u>	<u>1 674 393 214</u>



## Motor Gruppen AS

2020	2019	BALANSE PER 31.12.	Note	2020	2019
<b>Morselskap</b>				<b>Konsern</b>	
<b>Egenkapital og gjeld</b>					
<b>Innskutt egenkapital</b>					
42 000 000	42 000 000	Aksjekapital	9	42 000 000	42 000 000
<u>42 000 000</u>	<u>42 000 000</u>	<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<u>42 000 000</u>	<u>42 000 000</u>
<b>Opptjent egenkapital</b>					
130 910 904	163 734 861	Annen egenkapital		394 737 248	427 644 385
0	0	Minoritetsinteresser		31 286 106	30 756 612
<u>130 910 904</u>	<u>163 734 861</u>	<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<u>426 023 354</u>	<u>458 400 997</u>
<u>172 910 904</u>	<u>205 734 861</u>	<b>Sum egenkapital</b>	10	<u>468 023 354</u>	<u>500 400 997</u>
<b>Gjeld</b>					
<b>Avsetning for forpliktelseser</b>					
0	0	Pensjonsforpliktelseser	13	1 100 876	884 302
0	0	Forskuddsbetalt service	11	10 670 812	9 636 180
0	0	Andre avsetninger for forpliktelseser	11	120 909 998	100 498 767
<u>0</u>	<u>0</u>	<b>Sum avsetning for forpliktelseser</b>		<u>132 681 686</u>	<u>111 019 250</u>
<b>Kortsiktig gjeld</b>					
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	12	212 489 346	670 247 577
426 136	1 642 952	Gjeld til foretak i samme konsern	8	0	0
33 750	15 000	Leverandørgjeld		41 580 133	91 469 057
6 783	590	Betalbar skatt	7	39 350 403	35 416 625
0	0	Skyldig offentlige avgifter		66 741 122	109 766 748
50 000 000	7 000 000	Utbytte	10	57 449 321	12 065 151
0	0	Annen kortsiktig gjeld	11	132 433 044	144 007 809
<u>50 466 669</u>	<u>8 658 542</u>	<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<u>550 043 368</u>	<u>1 062 972 967</u>
<u>50 466 669</u>	<u>8 658 542</u>	<b>Sum gjeld</b>		<u>682 725 054</u>	<u>1 173 992 217</u>
<u>223 377 573</u>	<u>214 393 403</u>	<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<u>1 150 748 409</u>	<u>1 674 393 214</u>

Oslo, 21.04.2021

Jan Gustav Thrane-Steen  
Styreleder

Morten Garmann  
Nestleder

Adele Bugge Norman Pran  
Styremedlem

Bente Sollid Storehaug  
Styremedlem

Karl Thomas Reinertsen  
Styremedlem

Magnus Brask Rustad  
Daglig leder



## Motor Gruppen AS

2020	2019	KONTANTSTRØMOPPSTILLING	2020	2019
<b>Morselskapet</b>			<b>Konsern</b>	
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter:</b>				
122 182 826	37 005 681	Resultat før skattekostnad	170 878 777	162 245 988
-590	0	÷ Periodens betalte skatter	-35 416 625	-55 633 688
0	0	+/- Gevinst/tap ved salg av anleggsmidler	-3 657 633	-2 110 212
0	0	+ Avskrivning anleggsmidler	28 082 029	25 813 022
0	0	+/- Endring i varelager	615 582 963	-319 156 220
0	0	+/- Endring i kundefordringer	-50 305 009	32 517 835
18 750	2 500	+/- Endring i leverandørgjeld	-49 888 924	32 777 089
0	0	+/- Forskjell kostnadsføring og betaling i pensjonsordringer	216 574	66 247
-123 252 000	-37 869 538	+/- Poster tilknyttet investerings- eller finansieringsaktiviteter	0	50 000
-5 300 674	1 397 971	+/- Endring i andre tidsavgrensingsposter	-64 353 752	-47 422 032
<u>-6 351 688</u>	<u>536 614</u>	= <b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<u>611 138 400</u>	<u>-170 851 971</u>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter:</b>				
0	0	÷ Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler	-8 820 473	-8 643 320
0	0	+ Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	26 995 611	18 163 390
0	0	÷ Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-53 265 664	-50 740 811
113 849 538	127 723 041	+ Innbetaling av utbytte / konsernbidrag fra datterselskap	0	0
0	0	÷ Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak	-150 000	-132 885
0	0	+/- Netto betalinger tilknyttet andre investeringer	457 563	-1 107 451
<u>113 849 538</u>	<u>127 723 041</u>	= <b>Netto kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>	<u>-34 782 963</u>	<u>-42 461 077</u>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter:</b>				
0	0	÷ Netto utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld	-9 479 662	-4 777 783
0	0	+/- Netto endring i kassekreditt	-448 278 568	357 238 775
0	0	+ Innbetalinger av egenkapital (også fra minoriteter)	0	1 517 451
0	0	÷ Tilbakebetalinger av egenkapital (også til minoriteter)	0	-887 583
-112 000 000	-110 000 000	÷ Utbetalinger av utbytte	-120 185 151	-121 596 859
<u>-112 000 000</u>	<u>-110 000 000</u>	= <b>Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>	<u>-577 943 381</u>	<u>231 494 001</u>
<b>Endring i beholdning av kontanter:</b>				
-4 502 150	18 259 655	+/- <b>Netto endring i kontanter *</b>	-1 587 944	18 180 953
50 833 139	32 573 484	+ Beholdning av kontanter 1.1.	53 449 653	35 268 700
<u>46 330 989</u>	<u>50 833 139</u>	= Beholdning av kontanter 31.12.	<u>51 861 709</u>	<u>53 449 653</u>

\* Kontantbegrepet omfatter også eventuelle kontantekvivalenter.



## Motor Gruppen AS

Noter til årsregnskapet for 2020

Side 8

### Note 1 Regnskapsprinsipper og konsernstruktur

Årsregnskapet, som består av felles resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger for mor og konsern, er satt opp i samsvar med regnskapsloven 1998. Det er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder.

#### Prinsipper for utarbeidelse av konsernregnskapet

Konsernregnskapet omfatter Motor Gruppen AS med datterselskap, hvor Motor Gruppen AS har bestemmende innflytelse som følge av juridisk eller faktisk kontroll. Bestemmende innflytelse oppnår normalt når konsernet eier mer enn 50 % av aksjene i selskapet, og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet. Minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper ved at datterselskapene følger de samme regnskapsprinsippene som morselskapet.

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhets sammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører. Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi utover hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld, balanseføres som goodwill. Goodwill behandles som en residual og balanseføres med den andelen som er observert i oppkjøpstransaksjonen. Merverdier i konsernregnskapet avskrives over de oppkjøpte eiendelenes forventede levetid.

Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende innad i konsernstrukturen er eliminert.

#### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Kortsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

Enkelte poster er vurdert etter andre regler, og redegjøres for nedenfor.

#### Estimater

Ved vurdering av inntekter, kostnader og balanseposter hvor det ikke foreligger markedsv verdier utarbeides estimater. Ledelsens estimater bygger på tilgjengelig informasjon på tidspunktet for avleggelse av årsregnskapet (beste estimat). Dette gjelder vurdering av garantiforpliktelser, kulanse, servicekostnader, ukurans i varebeholdninger, pensjoner, goodwill, øvrige langsiktige avsetninger samt forventet tap på gjenkjøpsforpliktelser. Fremtidige hendelser som medfører endringer i regnskapsmessige estimater regnskapsføres i den perioden endringen oppstår. Estimater og underliggende forutsetninger vurderes løpende.

#### Inntekter

##### *Ved varesalg:*

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen er levert til kunden. Ved salg av nye biler med gjenkjøpsavtaler blir salget inntektsført ved levering. Senere tilbakekjøp og salg av tilbakekjøpte biler, føres som separate transaksjoner. Gjenkjøpsforpliktelser fremgår av note 12. Ved salg av nye biler utgjør engangsvgifter til Staten betydelige beløp. Dette vises ikke som inntekt, men presenteres som kortsiktig gjeld i regnskapet.

##### *Ved tjenestesalg:*

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når krav på vederlag oppstår. Dette skjer når tjenesten ytes i takt med at arbeidet utføres.

#### Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt jf. sammenstillingsprinsippet.



## Motor Gruppen AS

Noter til årsregnskapet for 2020

Side 9

### Valuta og sikring

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Forskuddsbetalte beløp for varer (biler) er i samsvar med NRS 20.11 en ikke-pengepost og derfor vurdert til historisk valutakurs på betalingstidspunktet. Valutagevinster/-tap resultatføres netto på en linje under andre finansposter.

Selskap i konsernet har kjøp av biler i valuta og benytter terminkontrakter for å sikre innkjøpsprisen i NOK. Sikringen reflekteres i regnskapet ved at varekjøpene bokføres til sikret valutakurs. Urealisert gevinst/tap på terminkontrakter bokføres ikke. Gevinst/tap på betalingsmidler i valuta (herunder i konsernkontoordning) som er kjøpt på termin og holdes i påvente av betaling for varekjøp føres med utsatt periodisering under annen kortsiktig gjeld / andre fordringer (omløpsmidler).

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler avskrives over forventet økonomisk levetid. Avskrivningene er som hovedregel fordelt lineært over antatt økonomisk levetid.

### Andre anleggsaksjer og andeler

Anleggsaksjer og eventuelle mindre investeringer i andre selskaper hvor konsernet ikke har betydelig innflytelse balanseføres til anskaffelseskost. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Mottatt utbytte og andre overskuddsutdelinger fra selskapene inntektsføres som "inntekt fra investering i annet selskap".

### Varer

Varer er vurdert til det laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og netto salgsverdi. For deler og bruktbiler beregnes netto salgsverdi til salgsverdien redusert med forventede salgskostnader.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

### Bankinnskudd, kontanter o.l. - kontantstrøm

Plasseringer i pengemarkedsfond er vurdert som kontantekvivalente og klassifisert sammen med bankinnskudd. Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode.

### Garantier, servicearbeid og gjenkjøpsforpliktelser

Garantiansvaret for solgte biler representerer en usikker forpliktelse og regnskapsføres i samsvar med NRS 13 ved fremskutt kostnadsføring av forventede netto kostnader etter refusjon fra produsent. Estimater beregnes med utgangspunkt i historiske tall for garantireparasjoner. Garantiene strekker seg over 5 år for bilen og hele 12 år for lakk, og er dermed omfattende.

Ikke opptjent inntekt som er knyttet til inngåtte serviceavtaler, balanseføres som utsatt inntekt og inntektsføres når serviceytelsene leveres eller senest ved utløpet av serviceperioden.

Selskaper i konsernet har ved salg av biler finansiert med leasing, garantert for disse bilenes gjenkjøpsverdi. Gjenkjøpsverdien er fastsatt etter en definert beregning og avhenger av bilmodell, leieperiode og kjørelengde. Det avsettes for forventet tap for disse gjenkjøpsforpliktelsene.

### Ytelsesbaserte pensjonsordninger

Ved beregning av pensjonsforpliktelser er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag lagt til grunn. Estimatavvik og planendringer amortiseres over forventet gjenværende opptjeningsstid i den grad de overstiger 10 % av den største av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene (korridor). Arbeidsgiveravgift er inkludert i tallene.

### Skatter

Skatter kostnadsføres når de påløper, det vil si at skattekostnaden er knyttet til det regnskapsmessige resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner, for eksempel konsernbidrag, føres mot egenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt.



## Motor Gruppen AS

Noter til årsregnskapet for 2020

Side 10

### Offentlige tilskudd

Mottatte driftstilskudd som for eksempel statsstøtte til lærlinger, periodiseres sammen med de kostnader tilskuddet er ment å dekke. Se note 15 for informasjon om omfang og klassifisering av mottatt Korona-kompensasjon.

### Usikre forpliktelser

Usikre forpliktelser regnskapsføres når det er sannsynlighetsovervekt (over 50 %) for at forpliktelsen inntreffer og forpliktelsen kan måles pålitelig.

### Nærstående parter

Alle transaksjoner mellom konsernselskap og øvrige nærstående skjer på vanlig forretningsmessige vilkår.

### Konsernets struktur

Konsernet består per 31.12.2020 av morselskapet og følgende datterselskap (den direkte eierandel er angitt i parentes når mindre enn 100 %).

- Motor Gruppen Detalj AS (96 %)
  - Motor Finans AS
  - Motor Forum AS Asker & Bærum (91 %)
  - Motor Forum AS Bergen (91 %)
  - Motor Forum AS Drammen (91 %)
  - Motor Forum AS Fredrikstad (91 %)
  - Motor Forum AS Hedmark (91 %)
  - Motor Forum AS Kristiansand (95 %)
  - Motor Forum AS Larvik (91 %)
  - Motor Forum AS Oslo (91 %)
  - Motor Forum AS Romerike
  - Motor Forum AS Stavanger (91 %)
  - Motor Forum AS Telemark (91 %)
  - Motor Forum AS Ålesund (55,5 %)
  - Motor Forum Skade AS
  - Thrane-Steen Skøyen AS, under avvikling
- Motor Gruppen Import AS (96 %)
  - MMC Norge AS
  - RBI Norge AS
  - HBI Norge AS
  - Motor Part AS
  - Motor Data AS

### Note 2 Salgsinntekter

Mor		Virksomhetsområder	Konsern	
2020	2019		2020	2019
0	0	Salg av biler (nye og brukte)	2 952 233 995	3 441 148 394
0	0	Ettermarked (verkstedstjenester, deler og utstyr)	704 124 670	726 520 019
0	0	Bilutleie	4 903 856	5 073 836
0	0	IT-produkter og tjenester	3 563 149	3 506 876
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum</b>	<b>3 664 825 670</b>	<b>4 176 249 125</b>

### Note 3 Varer

Mor		Varekategorier	Konsern	
2020	2019		2020	2019
0	0	Nye biler	425 833 007	1 046 933 404
0	0	Bruktbiler	98 872 470	75 951 591
0	0	Demobiler	101 014 792	116 775 974
0	0	Deler og utstyr	65 713 893	67 344 748
0	0	IT-produkter	15 872	27 280
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum</b>	<b>691 450 034</b>	<b>1 307 032 997</b>

**Motor Gruppen AS**

Noter til årsregnskapet for 2020

Side 11

**Note 4 Lønn, ansatte, ytelser til ledende personer m.v.**

Mor		Lønnskostnaden består av:	Konsern	
2020	2019		2020	2019
1 083 576	1 070 425	Lønninger	316 867 724	330 798 759
152 784	150 930	Folketrygdavgift	44 632 219	51 113 685
0	0	Pensjonskostnader (se note 13)	12 750 036	14 478 292
0	0	Andre ytelser/personalkostnader	11 492 398	15 905 655
0	0	Innleid arbeidskraft	8 103 631	11 215 780
0	0	Overført til/fra nærstående	111 816	-7 621 415
<b>1 236 360</b>	<b>1 221 355</b>	<b>Sum</b>	<b>393 957 824</b>	<b>415 890 756</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Antall årsverk</b>	<b>480</b>	<b>522</b>
		<b>Ytelser til ledende personer</b>	<b>Daglig leder</b>	<b>Styret</b>
		Lønn og bonus mv	4 038 090	1 395 408
		Annen godtgjørelse	157 788	239 672
		Pensjonspremier/-innskudd	77 540	0

Ytelsene til daglig leder er utbetalt fra og kostnadsført hos datterselskapet Motor Gruppen Import AS.

**Incentivordninger**

Konsernets kompensasjonspolitikk er fastsatt av styret og skal bidra til økt verdiskaping. Alle ansatte i konsernets importselskap deltar i en overskuddsdeling hvor 6% av konsernets resultat for 2020 blir fordelt likt på alle ansatte forutsatt fullt arbeidsår. Kompensasjonen for ledende ansatte består i tillegg til fastlønn og overskuddsdeling også av personlige bonusordninger. Daglig leder mottar en personlig bonus basert på oppnådde resultatmessige og kvalitative mål i tillegg til deltagelse i et incentivprogram for konsernledelsen som er basert på egenkapitalavkastningen for konsernet. Incentivordningen gir rett til kontantutbetaling som starter 5 år etter ansettelse. Regnskapsmessig avsettes det for oppjent bonus og incentivordning.

**Revisor**

Revisjonshonorar er betalt med kr 63 000 (kr 2 117 000), i tillegg er det betalt for teknisk bistand med årsregnskap, konsernregnskap og skattemeldinger med kr 45 000 (kr 622 000) og kr 2 000 (kr 176 500) for andre tjenester utenfor revisjon. Alle beløp er eksklusive merverdiavgift og konserntotaler er angitt i parentes.

**Note 5 Immaterielle eiendeler - konsern**

	Nettsider, IT-lisenser o.l.	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.20	19 436 481	19 436 481
+ Tilgang kjøpte driftsmidler	8 820 472	8 820 472
= <b>Anskaffelseskost 31.12.20</b>	<b>28 256 953</b>	<b>28 256 953</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.20	11 458 813	11 458 813
= <b>Bokført verdi 31.12.20</b>	<b>16 798 140</b>	<b>16 798 140</b>
Årets ordinære avskrivninger	3 388 000	3 388 000
Økonomisk levetid	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	



## Motor Gruppen AS

Noter til årsregnskapet for 2020

Side 12

### Note 6 Varige driftsmidler - konsern

	Bygningsm. innrening	Transport- midler	Driftsløsøre, inventar o.l.	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.20	99 484 053	49 037 401	115 788 406	264 309 860
+ Tilgang kjøpte driftsmidler	11 518 674	34 849 746	6 897 242	53 265 662
- Avgang i året	9 451 178	30 621 817	1 825 259	41 898 254
= Anskaffelseskost 31.12.20	<b>101 551 549</b>	<b>53 265 330</b>	<b>120 860 389</b>	<b>275 677 268</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.20	46 696 569	13 286 393	91 348 384	151 331 346
= Bokført verdi 31.12.20	<b>54 854 980</b>	<b>39 978 937</b>	<b>29 512 005</b>	<b>124 345 922</b>
Årets ordinære avskrivninger	8 169 755	8 224 789	8 299 485	24 694 029
Økonomisk levetid	5-10 år	6-8 år	3 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

### Note 7 Skattekostnad

Mor			Konsern	
2020	2019	Skattekostnaden fremkommer slik:	2020	2019
6 783	590	Betalbar skatt på årets resultat	39 350 403	35 416 625
0	0	Betalbar skatt vedrørende tidligere år	1	0
0	0	Endring i utsatt skatt / skattefordel	-1 663 305	730 282
<b>6 783</b>	<b>590</b>	<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>37 687 099</b>	<b>36 146 907</b>
2020	2019	Betalbar skatt på årets resultat fremkommer slik:	2020	2019
122 182 826	37 005 681	Ordinært resultat før skatt	170 878 777	162 245 989
-122 151 996	-37 003 000	Permanente forskjeller (resultatførte poster) *	426 195	2 058 132
0	0	Brutto endring i midlertidige forskjeller	7 560 495	-3 319 464
<b>30 830</b>	<b>2 681</b>	<b>Grunnlag betalbar resultatskatt</b>	<b>178 865 467</b>	<b>160 984 657</b>
<b>6 783</b>	<b>590</b>	<b>Skatt 22 % / 22 %</b>	<b>39 350 403</b>	<b>35 416 625</b>
<b>6 783</b>	<b>590</b>	<b>Betalbar skatt på årets resultat</b>	<b>39 350 403</b>	<b>35 416 625</b>

\* Beløpene for morselskapets inkluderer inntektsført utbytte fra datterselskap.

2020	2019	Endring	2020	2019	Endring
0	0	0	-21 884 219	-17 802 729	-4 081 490
0	0	0	28 960 565	30 259 714	-1 299 149
0	0	0	164 320 344	151 658 070	12 662 274
0	0	0	1 100 876	884 302	216 574
0	0	0	-324 316	-405 396	81 080
0	0	0	-45 291	-26 497	-18 794
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>172 127 959</b>	<b>164 567 464</b>	<b>7 560 495</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Utsatt skatt (-)/skattefordel (+)</b>	<b>37 868 148</b>	<b>36 204 843</b>
0	0		Effekt av endring av skattesats	0	0

Utsatt skatt beregnes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige balanseverdier og fremførbart underskudd/godtgjørelse. I oppstillingen brukes negativt fortegn ved netto skatteøkende midlertidige forskjeller. Det vil si forskjeller som øker fremtidig skattbar inntekt og dermed gir opphav til en utsatt skatteforpliktelse.



## Motor Gruppen AS

Noter til årsregnskapet for 2020

Side 13

### Note 8 Mellomværende og transaksjoner med foretak i samme konsern m.v.

Vesentlige mellomværende med foretak i samme konsern er klassifisert på egne linjer under anleggs- og omløpsmidler, langsiktig og kortsiktig gjeld. Tilsvarende er renter til / fra andre konsernselskap vist på egne linjer i resultatregnskapet.

### Note 9 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i Motor Gruppen AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	1 000 000	42	42 000 000
<b>Sum</b>	<b>1 000 000</b>		<b>42 000 000</b>

#### Eierstruktur

Aksjonærer i % pr. 31.12:

	Ordinære	Eierandel
Thrane-Steen Gruppen AS	860 000	86
Bello Invest AS	140 000	14
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>1 000 000</b>	<b>100</b>

Daglig leder, Magnus Brask Rustad, eier gjennom sitt selskap Mabru AS 4 % i hver av underkonsernene Motor Gruppen Import AS og Motor Gruppen Detalj AS. Styreleder, Jan Gustav Thrane-Steen, med familie eier indirekte 1/3 av aksjene i Thrane-Steen Gruppen AS. Øvrige styremedlemmer har ingen aksjer i morselskapet eller andre selskap i konsernet. Motor Gruppen AS er datterselskap av Thrane-Steen Gruppen AS, Slemdalsveien 72, 0373 Oslo. Thrane-Steen Gruppen AS utarbeider konsernregnskap som er tilgjengelig fra selskapets kontor.

### Note 10 Egenkapital

Morselskapet	Aksjekapital	Annen	Sum
		egenkapital	egenkapital
Egenkapital 1.1.	42 000 000	163 734 861	205 734 861
Årets resultat		122 176 043	122 176 043
Avsatt utbytte		-50 000 000	-50 000 000
Tilleggsutbytte		-105 000 000	-105 000 000
<b>Egenkapital 31.12.</b>	<b>42 000 000</b>	<b>130 910 904</b>	<b>172 910 904</b>

Konsernet	Aksjekapital	Annen	Minoriteter	Sum
		egenkapital		egenkapital
Egenkapital 1.1.	42 000 000	427 644 385	30 756 612	500 400 997
Årets resultat		122 092 863	11 098 815	133 191 678
Avsatt utbytte		-50 000 000	-7 449 321	-57 449 321
Tilleggsutbytte		-105 000 000	-3 120 000	-108 120 000
<b>Egenkapital 31.12.</b>	<b>42 000 000</b>	<b>394 737 248</b>	<b>31 286 106</b>	<b>468 023 354</b>



## Motor Gruppen AS

Noter til årsregnskapet for 2020

Side 14

### Note 11 Produktgarantier og forskuddsbetalt service m.v.

Konsernet har, i samarbeid med produsentene, omfattende garantiordninger knyttet til salg av biler og deler/utstyr. Garantiperioden for nye biler strekker seg opptil 12 år avhengig av type feil eller skade. Importselskapenes estimerte kostnad forbundet med fremtidig garantiarbeid avsettes i regnskapet og balanseføres som andre avsetninger for forpliktelser og annen kortsiktig gjeld i forhold til tidsaspektet. Garantiavsetninger inkludert i annen kortsiktig gjeld utgjør for konsernet kr 30,0 millioner (kr 38,7 millioner) per 31.12.2020 (2019).

Andre forpliktelser inneholder per 31.12.2020 (2019) også avsetning for langsiktige insitamensordringer for konsernet med kr 17,1 millioner (kr 15,9 millioner).

Konsernet har solgt avtaler om periodisk service. Den del av kundens betaling som gjelder fremtidig service blir ved salget balanseført som forskuddsbetalt service. Inntektsføringen skjer i takt med utført servicearbeid og senest ved servicetidens utløp.

### Note 12 Gjeld, pantstillelser og betalingsgarantier m.v.

Konsernets finansiering er knyttet til rammer fra Danske Bank per 31.12.2020 (2019) på kr 1 205 millioner (kr 1 205 millioner) til trekkfasilitet (konsernkontoordning) og betalingsgarantier. Danske Bank har i pant i samtlige underliggende konsernselskaps varelager, kundefordringer og driftstilbehør som sikkerhet for sitt engasjement for Motor Gruppen Import AS og Motor Gruppen Detalj AS.

Konsernkontoordningene omfatter samtlige underliggende konsernselskap. Netto gjeld til Danske Bank er presentert som kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner.

Mor		Gjeld som er sikret ved pant o.l.	Konsern	
2020	2019		2020	2019
0	0	Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	212 489 346	670 247 576
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum</b>	<b>212 489 346</b>	<b>670 247 576</b>
0	0	Balanseført verdi av pantsatte eiendeler	975 853 014	1 529 451 315

Santander Consumer Bank AS har i forbindelse med finansieringen av nybillager og demobiler fra Opel førsteprioritetspant i varelager hos seks av datterselskapene. Samlet tinglyst pålydende utgjør kr 62 millioner. Gjelden per 31.12.2020 (2019) var på totalt kr 0,0 millioner (kr 9,5 millioner), og pantstillelsene er slettet i 2021.

Mor- og samtlige aktuelle datterselskap inngår i fellesregistrering for merverdiavgift med Motor Gruppen AS og dets øvrige underliggende konsernselskap. I denne anledning påhviler det solidaransvar for riktig innbetaling av avgift. I tillegg er det stilt betalingsgarantier til Tollvesenet (Engangsavgift), Kemner (Skattetrekk), bilfabrikker / importører og utleiere av fast eiendom. Selskap i konsernet har også hatt enkelte bilsalg til leasingselskap hvor det foreligger gjenkjøpsavtaler med restverdigaranti.

2020	2019	Garantistillelser:	2020	2019
0	0	Restverdigaranti leasing/lån	1 021 943 654	942 859 354
0	0	Betalingsgarantier	301 001 922	318 909 395
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum</b>	<b>1 322 945 576</b>	<b>1 261 768 749</b>



## Motor Gruppen AS

Noter til årsregnskapet for 2020

Side 15

### Note 13 Pensjonskostnader, -midler og –forpliktelser

Gjeldende AFP-ordning behandles som en innskuddsordning med løpende kostnadsføring av selskapets tilskudd.

Noen av selskapene har også ytelsesbasert pensjonsordning gjennom forsikringsselskap. De ytelsesbaserte ordningene som per 31.12.2020 (2019) omfattet totalt 21 (22) personer hvorav 14 (15) pensjonister er lukket for nye medlemmer. For de ytelsesbaserte ordningene foretas det aktuarberegning av pensjonsforpliktelsene med balanseføring av over-/underfinansiering. En lukket ytelsesordning som omfattet 22 pensjonister ble avvirket i 2019 i forbindelse med overgang til nytt forsikringsselskap. Pensjonistene har fått fripliser med rett til samme ytelser som ordningen gav.

Morselskapet og alle datterselskap er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon (OTP) og har opprettet innskuddsordninger som tilfredsstiller lovens krav. Selskapenes forpliktelse er i disse ordningene begrenset til å dekke løpende innskudd og tilhørende risikopremie. Det knytter seg ingen fremtidige forpliktelser til ordningene og selskapenes kostnad består derfor av de løpende innskudd og premier. To av datterdatterselskapene har også en ordning med ekstrapensjon for ledende ansatte. Også her er forpliktelsen begrenset til løpende premier.

Mor		Spesifikasjon av netto pensjonskostnad	Konsern	
2020	2019		2020	2019
0	0	Nåverdi av årets pensjonsopptjening	205 430	311 994
0	0	Rentekostnad av pensjonsforpliktelsene	206 606	254 232
0	0	Avkastning på pensjonsmidler	-357 341	-427 705
0	0	Administrasjonskostnader	257 218	262 576
0	0	Resultatført estimatavvik	163 597	350 512
0	0	Periodisert arbeidsgiveravgift	-803	2 846
0	0	Kostnadsført premie til AFP-/sliterordningen	3 439 899	4 029 508
0	0	Kostnadsført premie til OTP-ordningen	8 489 700	9 321 930
0	0	Kostnadsført premie til ekstrapensjon	345 730	372 400
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>12 750 036</b>	<b>14 478 293</b>

2020	2019	2020	2019
0	0	Beregnete pensjonsforpliktelser	-8 367 416
0	0	Pensjonsmidler (til markedsverdi)	8 177 506
0	0	Periodisert arbeidsgiveravgift	-91 523
0	0	Ikke resultatført virkning av estimatavvik	-819 443
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Netto pensjonsmidler / pensjonsforpliktelse</b>	<b>-1 100 876</b>

Økonomiske forutsetninger	2020	2019
Diskonteringsrente	1,70 %	2,30 %
Forventet avkastning på fondsmidler	2,70 %	3,80 %
Forventet lønnsregulering	2,25 %	2,25 %
Forventet inflasjon	1,50 %	1,50 %
Forventet G-regulering	2,00 %	2,00 %
Forventet regulering av løpende pensjon	0,00 %	0,50 %

Som aktuarmessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring. Bedriften benytter korridorprinsippet og resultatfører estimatavvik og virkningen av endrede forutsetninger over gjenværende tjenestetid i samsvar med NRS 6.



## Motor Gruppen AS

Noter til årsregnskapet for 2020

Side 16

### Note 14 Morselskapets aksjer i datterselskap

	Kontor- kommune	Eier- andel	Balansført verdi	Egenkapital	Resultat
<b>Datterselskap</b>					
Motor Gruppen Detalj AS	Oslo	96,0%	41 760 000	51 130 141	43 066 264
Motor Gruppen Import AS	Oslo	96,0%	83 888 165	258 275 687	79 777 961
<b>Sum</b>			<b>125 648 165</b>	<b>309 405 829</b>	<b>122 844 225</b>

Aksjene i datterselskaper er vurdert etter kostmetoden. Konsernbidrag / utbytte fra datterselskap inntektsføres hos morselskapet i samme regnskapsår. I 2020 er det inntektsført utdelt tilleggsutbytte samt avsatt utbytte fra Motor Gruppen Detalj AS og Motor Gruppen Import AS. Selskapet mottar for 2020 konsernbidrag med brutto kr 1 100 000 fra Motor Gruppen Import AS.

### Note 15 Offentlige tilskudd – Korona-kompensasjon

Konsernet har i forbindelse med koronapandemien mottatt offentlig tilskudd under Kompensasjonsordning 1 (Skatteetaten) for perioden mars til august med totalt kr 5 186 267. Videre har konsernet søkt og fått innvilget tilskudd under Kompensasjonsordning 2 (Brønnøysundregistrene) for perioden september til desember med totalt kr 931 058.

Tilskuddene er kompensasjon for bortfall av inntekter og er regnskapsmessig klassifisert i linjen «Annen driftsinntekt».

Beregningen av tilskuddene gjøres for hver måned med en modell hvor omsetningsreduksjon og faste uunngåelige kostnader inngår. Forutsatt at søknadsskjema er utfyllt med riktige opplysninger og beløp skal det ikke kunne foreligge noen tilbakebetalingsforpliktelse. Dersom senere undersøkelser derimot avdekker feil i søknadsgrunnlaget vil konsernet plikte og tilbakebetale eventuelt uberettiget mottatt tilskudd.



## UAVHENGIG REVISORS BERETNING FOR 2020

Til Generalforsamlingen i Motor Gruppen AS

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert Motor Gruppen AS' årsregnskap som viser et overskudd for selskapsregnskap på kr 122 176 043 og et overskudd for konsernregnskapet på kr 133 191 678, og etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Motor Gruppen AS per 31. desember 2020 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Motor Gruppen AS per 31. desember 2020 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for det avsluttede regnskapsåret i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Årsregnskapet består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i «Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet». Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av opplysninger i årsberetningen, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi hadde konkludert med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.



Revisorgruppen

Revisorgruppen Oslo AS  
Oscars gate 30  
Postboks 7154 Majorstuen  
N-0307 Oslo

Tlf.: +47 23 20 49 00

E-post: [oslo@rg.no](mailto:oslo@rg.no)

Foretaksregisteret  
NO 917 275 254 MVA

[www.rg.no](http://www.rg.no)



**UAVHENGIG REVISORS BERETNING FOR 2020**  
Motor Gruppen AS

Side 2

### *Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til <https://www.revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>.

### **Uttalelse om øvrige lovmessige krav**

#### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

#### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 21. april 2021

Revisorgruppen Oslo AS

Tom Thomassen  
statsautorisert revisor