



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

|                      |  |
|----------------------|--|
| Organisasjonsnummer: | 940 712 580                              |
| Organisasjonsform:   | Aksjeselskap                             |
| Foretaksnavn:        | ORKLA CONFECTIONERY & SNACKS<br>NORGE AS |
| Forretningsadresse:  | Bromstadvegen 2<br>7045 TRONDHEIM        |

### Regnskapsår

|                         |                         |
|-------------------------|-------------------------|
| Årsregnskapets periode: | 01.01.2020 - 31.12.2020 |
|-------------------------|-------------------------|

### Konsern

|                       |     |
|-----------------------|-----|
| Morselskap i konsern: | Nei |
|-----------------------|-----|

### Regnskapsregler

|  |                |
|--|----------------|
| Regler for små foretak benyttet:                           | Nei            |
| Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: | Forenklet IFRS |

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

|  |                  |
|--|------------------|
| Bekreftet av representant for selskapet: | Matias Bollingmo |
| Dato for fastsettelse av årsregnskapet:  | 25.06.2021       |

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 15.09.2022



## Resultatregnskap

| Beløp i: NOK  | Note   | 2020                 | 2019                 |
|---|--------|----------------------|----------------------|
| <b>RESULTATREGNSKAP</b>                                       |        |                      |                      |
| <b>Inntekter</b>  |        |                      |                      |
| Salgsinntekt  | 2      | 2 188 653 000        | 1 975 991 000        |
| Annen driftsinntekt   | 2      | 74 251 000           | 16 024 000           |
| <b>Sum inntekter</b>  |        | <b>2 262 904 000</b> | <b>1 992 015 000</b> |
| <b>Kostnader</b>  |        |                      |                      |
| Varekostnad   |        | 1 007 338 000        | 901 812 000          |
| Lønnskostnad  | 3,8    | 348 426 000          | 341 678 000          |
| Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler  | 4,5,16 | 69 192 000           | 64 568 000           |
| Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler | 5      | 3 038 000            | 970 000              |
| Annen driftskostnad   | 3      | 322 102 000          | 315 027 000          |
| <b>Sum kostnader</b>  |        | <b>1 750 096 000</b> | <b>1 624 055 000</b> |
| <b>Driftsresultat</b>   |        | <b>512 808 000</b>   | <b>367 960 000</b>   |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b>                     |        |                      |                      |
| Renteinntekt fra foretak i samme konsern                      |        | 1 066 000            | 2 610 000            |
| Annen finansinntekt   |        | 949 000              | 52 000               |
| <b>Sum finansinntekter</b>                                    |        | <b>2 015 000</b>     | <b>2 662 000</b>     |
| Annen finanskostnad   |        | 2 279 000            | 5 137 000            |
| <b>Sum finanskostnader</b>                                    |        | <b>2 279 000</b>     | <b>5 137 000</b>     |
| <b>Netto finans</b>   |        | <b>-264 000</b>      | <b>-2 475 000</b>    |
| <b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>                    |        | <b>512 544 000</b>   | <b>365 485 000</b>   |
| Skattekostnad på ordinært resultat                            | 9      | 112 854 000          | 80 500 000           |
| <b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>                  |        | <b>399 690 000</b>   | <b>284 985 000</b>   |
| <b>Årsresultat</b>  |        | <b>399 690 000</b>   | <b>284 985 000</b>   |
| <b>Overføringer og disponeringer</b>                          |        |                      |                      |
| Konsernbidrag   | 11     | 383 482 000          | 289 209 000          |
| Overføringer til/fra annen egenkapital                        | 11     | 16 208 000           | -4 224 000           |
| <b>Sum overføringer og disponeringer</b>                      |        | <b>399 690 000</b>   | <b>284 985 000</b>   |



## Resultatregnskap

| <b>Beløp i: NOK</b> | <b>Note</b> | <b>2020</b> | <b>2019</b> |
|---------------------|-------------|-------------|-------------|
|---------------------|-------------|-------------|-------------|

---



## Balanse

| Beløp i: NOK  | Note | 2020               | 2019               |
|---|------|--------------------|--------------------|
| <b>BALANSE - EIENDELER</b>  |      |                    |                    |
| <b>Anleggsmidler</b>  |      |                    |                    |
| <b>Immaterielle eiendeler</b>                                       |      |                    |                    |
| Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter | 4    | 1 032 000          | 1 032 000          |
| Utsatt skattefordel   | 9    | 3 430 000          | 7 927 000          |
| <b>Sum immaterielle eiendeler</b>                                   |      | <b>4 462 000</b>   | <b>8 959 000</b>   |
| <b>Varige driftsmidler</b>  |      |                    |                    |
| Tomter, bygninger og annen fast eiendom                             | 5    | 103 679 000        | 96 739 000         |
| Maskiner og anlegg  | 5    | 231 803 000        | 199 565 000        |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende         | 5    | 14 636 000         | 22 699 000         |
| Anlegg under utførelse  | 5    | 29 325 000         | 43 169 000         |
| Leasede rett-til-bruke eiendeler                                    | 16   | 31 125 000         | 37 754 000         |
| <b>Sum varige driftsmidler</b>                                      |      | <b>410 568 000</b> | <b>399 926 000</b> |
| <b>Finansielle anleggsmidler</b>                                    |      |                    |                    |
| Investeringer i aksjer og andeler                                   |      | 8 000              | 8 000              |
| <b>Sum finansielle anleggsmidler</b>                                |      | <b>8 000</b>       | <b>8 000</b>       |
| <b>Sum anleggsmidler</b>  |      | <b>415 038 000</b> | <b>408 893 000</b> |
| <b>Omløpsmidler</b>   |      |                    |                    |
| <b>Varer</b>  |      |                    |                    |
| Varer   | 6    | 220 176 000        | 174 463 000        |
| <b>Sum varer</b>  |      | <b>220 176 000</b> | <b>174 463 000</b> |
| <b>Fordringer</b>   |      |                    |                    |
| Kundefordringer   | 10   | 253 815 000        | 289 555 000        |
| Andre fordringer  | 10   | 497 235 000        | 294 962 000        |
| <b>Sum fordringer</b>   |      | <b>751 050 000</b> | <b>584 517 000</b> |
| <b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>                          |      |                    |                    |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende                                 | 7    | 225 000            | 158 000            |
| <b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>                      |      | <b>225 000</b>     | <b>158 000</b>     |



## Balanse

| Beløp i: NOK                             | Note  | 2020                 | 2019                 |
|--|-------|----------------------|----------------------|
| Sum omløpsmidler                         |       | 971 451 000          | 759 138 000          |
| <b>SUM EIENDELER</b>                     |       | <b>1 386 489 000</b> | <b>1 168 031 000</b> |
| <b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>    |       |                      |                      |
| <b>Egenkapital</b>                       |       |                      |                      |
| <b>Innskutt egenkapital</b>              |       |                      |                      |
| Selskapskapital                          | 11,12 | 110 000 000          | 110 000 000          |
| Annen innskutt egenkapital               | 11    | 222 000              | 222 000              |
| <b>Sum innskutt egenkapital</b>          |       | <b>110 222 000</b>   | <b>110 222 000</b>   |
| <b>Opptjent egenkapital</b>              |       |                      |                      |
| Annen egenkapital                        | 11    | 159 879 000          | 144 365 000          |
| <b>Sum opptjent egenkapital</b>          |       | <b>159 879 000</b>   | <b>144 365 000</b>   |
| <b>Sum egenkapital</b>                   |       | <b>270 101 000</b>   | <b>254 587 000</b>   |
| <b>Gjeld</b>                             |       |                      |                      |
| <b>Langsiktig gjeld</b>                  |       |                      |                      |
| Pensjonsforpliktelser                    | 8     | 30 102 000           | 28 213 000           |
| <b>Sum avsetninger for forpliktelser</b> |       | <b>30 102 000</b>    | <b>28 213 000</b>    |
| <b>Annen langsiktig gjeld</b>            |       |                      |                      |
| Øvrig langsiktig gjeld                   | 16    | 18 388 000           | 26 547 000           |
| <b>Sum annen langsiktig gjeld</b>        |       | <b>18 388 000</b>    | <b>26 547 000</b>    |
| <b>Sum langsiktig gjeld</b>              |       | <b>48 490 000</b>    | <b>54 760 000</b>    |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>                  |       |                      |                      |
| Leverandørgjeld                          | 10    | 222 660 000          | 135 998 000          |
| Skyldige offentlige avgifter             | 7     | 51 817 000           | 55 338 000           |
| Annen kortsiktig gjeld                   | 10    | 793 422 000          | 667 347 000          |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>              |       | <b>1 067 899 000</b> | <b>858 683 000</b>   |
| <b>Sum gjeld</b>                         |       | <b>1 116 389 000</b> | <b>913 443 000</b>   |
| <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>          |       | <b>1 386 490 000</b> | <b>1 168 030 000</b> |



## Balanse

| <b>Beløp i: NOK</b> | <b>Note</b> | <b>2020</b> | <b>2019</b> |
|---------------------|-------------|-------------|-------------|
|---------------------|-------------|-------------|-------------|

---



Ernst & Young AS  
v/ Petter Helseth

Denne uttalelsen gis i forbindelse med deres revisjon av årsregnskapet for Orkla Confectionery & Snacks AS for regnskapsåret avsluttet 31. desember 2020. Vi erkjenner at denne uttalelsen fra ledelsen utgjør et vesentlig grunnlag for at dere som revisorer skal kunne uttale dere om hvorvidt årsregnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets økonomiske stilling pr. 31 desember 2020 og for resultatet og kontantstrømmen i regnskapsåret i overensstemmelse med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk i Norge. Selskapsregnskapet er avlagt etter forenklet IFRS iht regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk i Norge.

Vi er klar over at formålet med deres revisjon er å uttrykke en mening om årsregnskapet og at revisjonen er utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Dette innebærer en gjennomgang av regnskapssystem, internkontroll og annen relevant informasjon i et omfang dere har funnet hensiktsmessig etter forholdene. Gjennomgangen er ikke utformet for og kan heller ikke forventes å identifisere og avdekke alle misligheter, mangler, feil og andre uregelmessigheter som eventuelt måtte forekomme.

Med denne bakgrunnen bekrefter vi, ut fra vår kunnskap og vår beste overbevisning og etter å ha gjort de undersøkelsene vi har funnet nødvendig for å være informert, følgende forhold:

## A. Årsregnskap og bokføring

1. Vi har oppfylt våre forpliktelser for at årsregnskapet er utarbeidet i overensstemmelse med forenklet IFRS iht regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk i Norge slik det er angitt i engasjementsbrevet for oppdraget datert 22.10.2019.
2. Som selskapets ledelse erkjenner vi vårt ansvar for at regnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat. pr. 31. desember 2020. Vi mener at årsregnskapet, som det er henvist til over, gir et rettviseende bilde av selskapets økonomiske stilling og for resultatet og kontantstrømmene i overensstemmelse med forenklet IFRS iht regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk i Norge og at årsregnskapet ikke inneholder vesentlige feil, herunder utelatelser. Vi har godkjent årsregnskapet.
3. De vesentlige regnskapsprinsippene som er brukt i utarbeidelsen av årsregnskap, er beskrevet på en tilfredsstillende måte.
4. Etter vår mening har selskapet et internkontrollsystem som gjør det mulig å utarbeide et årsregnskap uten vesentlige feil, hverken som følge av ubevisste feil eller misligheter. Vi har informert revisor om viktige endringer i våre prosesser, kontroller, retningslinjer og prosedyrer som vi har gjort for å håndtere effekten av Covid-19 på vårt internkontrollsystem.
5. Vi er ikke kjent med feil i siste års regnskap som ikke er korrigert.

## B. Brudd på lover og regler samt misligheter

1. Vi er ansvarlig for at driften av selskapet utføres i henhold til lover og regler og skal identifisere og håndtere alle eventuelle brudd på relevante lover og regler.
2. Vi er ansvarlig for implementering og drift av regnskaps- og internkontrollsystemer som er utformet for å forhindre og avdekke misligheter og feil.

Form 420NO(R) (Januar 2021)



3. Vi har informert om resultatene av vår vurdering av risikoen for at årsregnskapet kan inneholde vesentlige feil som skyldes misligheter.

Vi kjenner ikke til eller har mistanke om brudd på lover eller regler eller misligheter som kan ha skadet selskapet (uavhengig av kilde eller form og inkluderer anklager fra såkalte varslere), herunder forhold som:

- misligheter og/eller feil som berører regnskap og økonomi
- lover og regler som direkte påvirker hvordan vesentlige beløp og noter fastsettes i årsregnskapet
- lover og regler som indirekte kan påvirke beløp og noter i årsregnskapet, men som kan være vesentlige når det gjelder driften av selskapet, evnen til å fortsette virksomheten eller unngå vesentlige bøter
- involverer ledelsen, ansatte med viktige roller innen internkontroll eller andre
- eventuelle påstander om misligheter, mistanker om misligheter eller brudd på lover og regler som er kommunisert av ansatte, tidligere ansatte, analytikere, tilsynsmyndigheter eller andre.

### C. Informasjon som er gjort tilgjengelig og bekreftelse av at den er fullstendig

1. Vi har gitt revisor:
  - tilgang til all informasjon vi kjenner til som er av betydning for å utarbeide årsregnskapet, som regnskapsjournaler, dokumentasjon og annet
  - annen informasjon dere har etterspurt for revisjonsformål, og
  - ubegrenset tilgang til ansatte som dere har vurdert nødvendig for å innhente revisjonsbevis.
2. Alle vesentlige transaksjoner er registrert i selskapets bøker og reflektert i årsregnskapet, inkludert de som skyldes Covid-19. Vi mener at vi har oppfylt vår plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringspraksis i Norge.
3. Vi har gjort tilgjengelig referater/protokoller fra styremøter, generalforsamling o.l. (eller oppsummeringer fra møter der referater ennå ikke er utarbeidet) frem til dags dato.
4. Vi bekrefter at informasjonen vi har gitt om nærstående parter er fullstendig. Vi har gitt opplysninger om alle selskapets nærstående parter og alle transaksjoner med nærstående parter vi er klar over, herunder salg, kjøp, lån, overføringer av eiendeler, gjeld og tjenester, leasingavtaler, garantier, ikke-pengemessige transaksjoner og transaksjoner uten motytelser for perioden, så vel som skyldige beløp eller beløp til gode fra slike parter ved periodens slutt. Disse transaksjonene er korrekt bokført og presentert i årsregnskapet.
5. Vi mener at metode, forutsetningene og dataene som er brukt av oss ved utarbeidelsen av regnskapsestimater, og relaterte opplysninger, er hensiktsmessige og anvendes konsekvent for innregning, måling og presentasjon som er i samsvar med forenklet IFRS iht regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk i Norge.
6. Vi har gjort tilgjengelig for revisor, og selskapet har overholdt, alle typer kontraktsmessige forhold som kan ha en vesentlig påvirkning på årsregnskapet i tilfelle brudd på vilkår, krav på innbetaling av utestående gjeld o.l.
7. Vi har gjort tilgjengelig for revisor, informasjon og/eller dokumentasjon, knyttet til alle datasikkerhetsbrudd som enten har oppstått eller som vi har blitt gjort oppmerksomme på av

Form 420NO(R) (Januar 2021)



tredjeparter (tilsynsmyndighet, regulatorer eller konsulenter) i løpet av perioden og frem til dato for signering av fullstendighetserklæringen, som kan ha en vesentlig påvirkning på årsregnskapet.

#### D. Eiendeler

1. Bortsett fra eiendeler under finansiell leasing/rett-til-bruk-eiendeler i henhold til IFRS 16 Leieavtaler har selskapet full og ubeskåret eiendomsrett til alle balanseførte eiendeler, og det er ikke knyttet heftelser eller pantsettelsler til eiendelene.
2. Alle eiendeler, herunder betingede eiendeler, er opplyst om og korrekt reflektert i årsregnskapet.

#### E. Gjeld og forpliktelser

1. All gjeld og betingede forpliktelser, herunder garantier, skriftlige og muntlige, er opplyst om og korrekt reflektert i årsregnskapet.
2. Vi har informert om alle løpende og forventede tvister og krav, uansett om de er diskutert med virksomhetens advokat(er).
3. Vi har bokført og/eller opplyst om alle forpliktelser som gjelder tvister og krav, både faktiske og betingede.

#### F. Godtgjørelser til styret, ledelsen og ansatte

1. Så langt det kreves etter regnskapslovens §§ 7-31 og 7-32 og generell lovgivning om årsregnskap, gir regnskapet med noter fullstendige opplysninger om alle inngåtte avtaler med administrerende direktør, styreleder, øvrige styremedlemmer og andre ledende ansatte om godtgjørelse, opsjons-/tegningsrettigheter, pensjon og sluttvederlag fra selskapet, samt alle lån og/eller sikkerhetsstillelser gitt til styremedlemmer, aksjonærer eller ansatte.

Siden 31. desember 2020 er det gjort følgende endringer i disse avtalene:

*Ingen endringer*

2. Ingen styremedlemmer, ansatte eller andre personer og/eller selskaper som nevnt i aksjelovens § 6-17 har mottatt godtgjørelser som er i strid med bestemmelsene i denne paragrafen.
3. Det er tatt hensyn til alle foreliggende pensjonsordninger (herunder kollektive ordninger i forsikringselskap og usikrede ordninger) i beregningen av selskapets pensjonsforpliktelser.

#### G. Miljømessige forpliktelser

1. Vi har opplyst om all gjeld og alle forpliktelser som skyldes miljømessige forhold. Disse forpliktelsene er korrekt målt, bokført og presentert i årsregnskapet. Forpliktelsene i balansen utgjør vårt beste estimat for potensielle tap ved å bruke det vi mener er de forventede resultatene av usikkerheten. Når det gjelder verdsettelse av relaterte eiendeler har vi vurdert effekten av miljømessige forhold, og den bokførte verdien av disse eiendelene er korrekt målt, bokført og presentert i årsregnskapet. Eventuelle latente forpliktelser knyttet til miljømessige forhold er korrekt målt og presentert i årsregnskapet.



## H. Hendelser etter balansedagen

Det har ikke inntruffet noe forhold eller vært foretatt transaksjoner etter balansedagen frem til dags dato av betydning for årsregnskapet.

## I. Øvrig informasjon

1. Vi erkjenner vårt ansvar for å utarbeide øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter årsberetningen.
2. Vi bekrefter at innholdet i øvrig informasjon er konsistent med årsregnskapet.

## J. Bruk av ekspert

1. Vi er enige i resultatene fra eksperten(e) vi har engasjert for å vurdere netto pensjonsforpliktelse. Vi har vurdert eksperten(e)s kvalifikasjoner. Vi har ikke gitt, eller hatt grunn til å gi, instruks til eksperten(e) i et forsøk på å påvirke arbeidet, og vi er heller ikke på andre måter klar over forhold som kan ha påvirket eksperten(e)s uavhengighet eller objektivitet.

## K. Estimater

### **Rabatt-/nedprisingsavsetning**

1. Vi anser at prosessene for å måle verdien på estimatet, herunder relaterte forutsetninger og modeller, er konsistent gjennomført og presentert i samsvar med forenklet IFRS iht regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk i Norge.
2. Vi bekrefter at de vesentlige forutsetningene som er brukt i måling av rabattavsetning korrekt reflekterer vår hensikt og evne til å utføre måling av estimatet.
3. Vi bekrefter at opplysningene gitt i noter til regnskapet når det gjelder regnskapsestimater er fullstendige og i overensstemmelse med forenklet IFRS iht regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk i Norge.
4. Vi bekrefter at det ikke har vært hendelser etter balansedagen som gjør det nødvendig å korrigere estimatene i årsregnskapet eller notene.

Oslo, 28. mai 2021

*Fullstendighetserklæringen er signert elektronisk*

Orkla Confectionery & Snacks Norge AS

Anders Guttormsen

Daglig leder

Maria Ingebrigtsen

CFO

Form 420NO(R) (Januar 2021)



## Communication schedule for uncorrected misstatements

Entity: Orka Confectionery & Snacks Norge AS

Period Ended: 31-Dec-2020

Currency: NOK

| Uncorrected misstatements   |          | Analysis of misstatements Debit/(Credit)  |  |                         |                         |                         |                         |                         |                                  |   |             | Income statement effect of the prior period |             |   |  |      |   |
|---|----------|---|--|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------------------------|---|-------------|---|-------------|---|--|------|---|
| No.   | WIP ref. | Account (Note 1)<br><small>(misstatements are recorded as journal entries with a description)</small> | Assets   |                         | Liabilities             |                         | Equity                  |                         | Effect on the current period OCI | Income statement effect of the current period |             | Prior period Debit/(Credit)                 | Non taxable |   |  |      |   |
|   |          |   | Current  | Non-current             | Current                 | Non-current             | Components              | Debit/(Credit)          |                                  | Non taxable                                   |             |   |             |   |  |      |   |
|   |          |   | Debit/(Credit) (Note 2)  | Debit/(Credit) (Note 2) | Debit/(Credit) (Note 2) | Debit/(Credit) (Note 2) | Debit/(Credit) (Note 2) | Debit/(Credit) (Note 2) | Debit/(Credit)                   | Debit/(Credit)                                | Non taxable |   |             |   |  |      |   |
| <b>Factual misstatements:</b>   |          |   |  |                         |                         |                         |                         |                         |                                  |   |             |   |             |   |  |      |   |
|   |          | <Title of the misstatement>   |  |                         |                         |                         |                         |                         |                                  |   |             |   |             |   |  |      |   |
| <b>Projected misstatements:</b>   |          |   |  |                         |                         |                         |                         |                         |                                  |   |             |   |             |   |  |      |   |
|   |          | <Title of the misstatement>   |  |                         |                         |                         |                         |                         |                                  |   |             |   |             |   |  |      |   |
| <b>Judgmental misstatements:</b>  |          |   |  |                         |                         |                         |                         |                         |                                  |   |             |   |             |   |  |      |   |
|   |          | <Title of the misstatement>   |  |                         |                         |                         |                         |                         |                                  |   |             |   |             |   |  |      |   |
| <b>Reclassification misstatements:</b>  |          |   |  |                         |                         |                         |                         |                         |                                  |   |             |   |             |   |  |      |   |
|   |          | Nedskrivning presenter som forpliktelse   |  | 2 772 493               |                         |                         |                         | (2 772 493)             |                                  |   |             |   |             |   |  |      |   |
| <b>Total of uncorrected misstatements before income tax</b>   |          |   | 0  | 2 772 493               | 0                       |                         | (2 772 493)             | 0                       | 0                                | 0   |             | 0   |             |   |  |      |   |
| <b>Total of uncorrected misstatements</b>   |          |   | 0  | 2 772 493               | 0                       |                         | (2 772 493)             | 0                       | 0                                | 0   |             | 0   |             |   |  |      |   |
| Financial statement amounts   |          |   |  |                         |                         |                         |                         |                         |                                  |   |             |   |             |   |  |      |   |
| Effect of uncorrected misstatements on FIS amounts  |          |   | 0,0%   | 0,0%                    | 0,0%                    |                         | 0,0%                    | 0,0%                    |                                  | 0,0%  |             | 0,0%  |             |   |  |      |   |
| <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">           Do not remove any categories of misstatements above, even if there are no misstatements; removing these categories may adversely affect         </div> |          |   | Memo: Total of non-taxable items (marked 'X' above)                            |                         |                         |                         |                         |                         |                                  |   |             |   | 0           | 0 |  |      |   |
|   |          |   | Uncorrected misstatements before income tax                                    |                         |                         |                         |                         |                         |                                  |   |             |   |             |   |  | 0,0% | 0 |
|   |          |   | Less: Tax effect of misstatements at current year marginal rate                |                         |                         |                         |                         |                         |                                  |   |             |   |             |   |  | 0    | 0 |
|   |          |   | Uncorrected misstatements in income tax  |                         |                         |                         |                         |                         |                                  |   |             |   |             |   |  | 0    | 0 |
|   |          |   | Cumulative effect of uncorrected misstatements after tax but before turnaround |                         |                         |                         |                         |                         |                                  |   |             |   |             |   |  | 0,0% | 0 |
|   |          |   | Turnaround effect of prior period uncorrected misstatements                    |                         |                         |                         |                         |                         |                                  |   |             |   |             |   |  | 0    | 0 |
| Cumulative effect of uncorrected misstatements, after turnaround effect   |          |   |  |                         |                         |                         |                         |                         |                                  |   |             |   | 0,0%        | 0 |  |      |   |
| Current year income before tax  |          |   |  |                         |                         |                         |                         |                         |                                  |   |             |   |             |   |  |      |   |
| Current year income after tax   |          |   |  |                         |                         |                         |                         |                         |                                  |   |             |   |             | 0 |  |      |   |

Penneo Dokumentnøkkel: HPTEO-SHA3D-BTCUY-FQ2HW-QHESK-0KEH7



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Anders Chr Guttormsen

Daglig leder

På vegne av: Orkla Confectionery & Snacks Norge AS

Serienummer: 9578-5999-4-1229099

IP: 77.16.xxx.xxx

2021-05-28 12:05:05Z



## Maria A Ingebrigtsen

CFO

På vegne av: Orkla Confectionery & Snacks Norge AS

Serienummer: 9578-5998-4-792828

IP: 194.146.xxx.xxx

2021-05-28 12:27:57Z



Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>

Penneo Dokumentnøkkel: HPTEO-SHA3D-BTCUY-FQZHW-QHESK-0KEH7



Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS

Dronning Eufemias gate 6, NO-0191 Oslo  
Postboks 1156 Sentrum, NO-0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA  
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no  
Medlemmer av Den norske revisorforening

Til styret i Orkla Confectionery & Snacks Norge AS v/ styrets leder  
Kopi: daglig leder

Oslo, 2. juli 2021

## Kommentarer ved avslutningen av revisjonen for 2020

I forbindelse med avslutningen av revisjonen av Orkla Confectionery & Snacks Norge AS ("selskapet") regnskap for 2020 ønsker vi å kommunisere enkelte forhold som har fremkommet i løpet av revisjonen. Hensikten med dette brevet er å informere styret om forhold som etter vår mening er viktige og relevante for styrets og ledelsens overordnede ansvar for selskapets styring og kontroll knyttet til etterlevelse av lover og regler og pålitelig regnskapsrapportering.

Vi vil presisere at de forholdene som omtales i dette brevet bare er dem vi er blitt oppmerksom på i løpet av revisjonen og som vi oppfatter som vesentlige. Brevet gir således ikke nødvendigvis en fullstendig oversikt over alle svakheter eller forbedringsmuligheter som måtte foreligge.

## Revisjonens angrepsmåte og omfang

Vi har utført oppdraget i samsvar med vårt engasjementsbrev for Orkla-konsernet datert 22. oktober 2019.

Formålet med revisjonen har vært å gjøre oss i stand til å avgi en uttalelse om hvorvidt årsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og god regnskapsskikk i Norge, samt om ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk. Formålet har også vært å kontrollere om opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til disponering av resultatet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Revisjonen er utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. I vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil, har vi tatt hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet har vært å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. Vi har også vurdert om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige, om regnskapsestimaterne utarbeidet av ledelsen er rimelige og den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

## Praktisk gjennomføring av revisjonen

Revisjonen deles inn i to faser, henholdsvis foreløpig revisjon og årsoppgjørrevisjon. Tradisjonelt utføres mye av revisjonsarbeidet i den siste fasen. Som følge av selskapets tidlige rapporteringsfrist til Orkla-konsernet har vi som målsetning å utføre mer av arbeidet under den foreløpige revisjon. Det vil gjøre oss i stand til å avdekke problemstillinger og risikoforhold på et tidlig tidspunkt. Etter avtale med selskapet har vi derfor utført hard close-revisjon, der kontoer med særskilte vurderingsposter er revidert per ultimo

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Penneo Dokumentnr: OUKV-KZQZ7-FTMEW-3AYEA-ENWMP-AKCMX



Building a better  
working world

november. Vi ønsker å understreke viktigheten av at selskapet er forberedt til hard close-revisjon, slik at arbeidet kan ferdigstilles før årsoppgjørrevisjon påbegynnes.

Vi har i all hovedsak utført den foreløpige revisjonen i september og desember måned. Mye av revisjonen var rettet mot kartlegging av intern kontroll og testing av disse. Årsoppgjørrevisjonen utførte vi primo januar. Som en del av revisjonsprosessen har vi i større grad tatt i bruk dataanalyser for å sikre en mer effektiv og målrettet revisjon. Vi har benyttet dataanalyser for blant annet å kartlegge risikoområder, prosessanalyse, identifikasjon av avvik og mulige forbedringstiltak i regnskapsprosessen.

### Risikoforhold

I forbindelse med planleggingen av revisjonen har vi bygget videre på fjorårets risikoanalyse for å identifisere områder hvor det er risiko for at vesentlige problemer kan oppstå i selskapsregnskapet. Nedenfor har vi inkludert de mest sentrale risikoforhold knyttet til regnskapet for 2020.

### Revisjonsmessige forhold av interesse for styret

Orkla Confectionery & Snacks Norge AS inngår i konsernregnskapet til Orkla ASA og konsernrapporteringen utarbeides i tråd med IFRS. Selskapsregnskapet avlegges i tråd med regnskapslovens bestemmelser og forskrift om forenklet IFRS.

#### *Kundebonuser og rabattavtaler*

Orkla Confectionery & Snacks Norge AS har en relativt kompleks bonusstruktur som krever betydelige avsetningsbeløp ved årsskiftet. Per 31. desember 2020 er det avsatt kr 220,6 millioner, tilsvarende per 2019 var kr 207,1 millioner.

Avsetningene er til dels basert på hva som er fakturert fra grossistene, og kvaliteten på avsetningene avhenger derfor av at anvendte avsetningssatser er korrekte og i samsvar med kundeavtaler. Enkelte avsetninger er basert på salg fra grossist til detaljist med grunnlag i fakturadata fra grossistene, og nøyaktigheten i disse avsetningene avhenger av kvaliteten på salgsdataene fra grossist samt korrekte avsetningssatser iht. kundeavtaler. Kvaliteten i salgsdataene har historisk vist seg å være tilstrekkelig til å gjøre avsetninger uten vesentlige feil.

Det er usikkerhet knyttet til avsetning for nedprising knyttet til juleproduktene. Dette skyldes at man ikke har informasjon om hvor mye av nedprisingspliktige varer som ligger ute i butikk ved årets slutt. Avsetningene er basert på historiske tall og en vurdering av salgsutgang fra butikk. På årsoppgjørstidspunktet 31.12.2020 var det satt av kr 20,3 millioner for nedprising. Avsetningen pr 31.12.2019 var på kr 32 millioner.

#### Analyse av avsatt kostnad vs. virkelig kostnad

En sammenligning av de faktiske utbetalingene og de foretatte avsetningene representerer en viktig kontroll av de estimatene som gjøres. For Orkla Confectionery & Snacks Norge AS var avsetningen i 2019 kr 21,2 millioner for høy etter at kr 25 millioner ble løst opp i løpet av 2020. En sammenligning av de faktiske utbetalingene og de foretatte avsetningene representerer en viktig kontroll av de estimatene som gjøres.

Selskapet har ikke mottatt alle krav for bonuser og rabatter for 2020. Det er følgelig ikke grunnlag for å gjøre en fullstendig analyse av avsatt kostnad mot virkelig kostnad for 2020-avsetningen før avleggelse av årsregnskapet.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Penneo Dokumentnøkkel: OUKVK-ZKZQ7-FTMEW-3AYEA-ENWMP-AKCMX



Building a better  
working world

## Rabatt tilknyttet varer på grossistlager pr balansedagen

Enkelte rabatter beregnes basert på omsetning mellom grossist (selskapets kunde) og detaljist. Selv om salget fra selskapet til grossist er kjent og inntektsført, er omsetningen videre fra grossist til detaljist ikke kjent før varene er solgt videre. Siden videresalget fra grossist til detaljist kan skje i en senere periode enn salget fra selskapet til grossist, må det i forbindelse med periodeavslutning gjøres estimater på videreomsetning fra grossistene til detaljister slik at selskapet kan gjøre avsetning for påløpte rabatter. Selskapet har vurdert at beste estimat for alle typer rabatter som er avhengig av omsetning mellom grossist og detaljist er gjennomsnittlig rabattsats multiplisert med estimert verdi av varer som ligger på lager hos grossist pr periodeavslutning. Per 31. desember 2020 utgjør avsetninger for varer på grossistlager kr 31,1 millioner.

## Formalisert og standardisert modell for beregning av kundebonuser og rabattavtaler

En sammenligning av de faktiske utbetalingene og de foretatte avsetningene representerer en viktig kontroll av de estimatene som gjøres. Vi observerer at Orkla Confectionery & Snacks Norge AS i de siste årene hatt betydelig avvik mellom avsatt og virkelig kostnad.

Vi anbefaler at virksomhetsområdet utarbeider en formalisert og standardisert kontroll tilknyttet analyse av og oppfølging av avsatt kostnad mot faktisk utbetaling.

Vi har gjennomgått og diskutert grunnlaget for selskapets avsetninger til bonuser og rabatter pr 31. desember 2020. Usikkerheten ligger etter vår mening innenfor et påregnelig pålitelighetsintervall og avsetningene anses ikke å være vesentlig feil.

## *Covid-19*

Regnskapsåret 2020 har vært preget av Covid-19 og tilhørende smitteverntiltak. For årets revisjon har det derfor vært sentralt å vurdere hvilken påvirkning pandemien har hatt for regnskapet og revisjonen for øvrig. På generelt grunnlag har Covid-19 økt usikkerheten rundt utviklingen i den økonomiske situasjonen i tiden fremover, som har potensiale for å medføre en høyere risiko for feil i regnskap.

Når det gjelder pandemiens påvirkning på regnskapet er det særlig for estimater hvor risiko kan anses for å være noe forhøyet. Ved utarbeidelse av et estimat, må det legges til grunn forutsetninger hvor det er en grad av usikkerhet, og pandemien må anses å ha økt denne usikkerheten. I selskapets regnskap er rabattavsetningen et estimat av betydning, men også pensjonsforpliktelse, tap på kundefordringer og avsetning for ukurans kan trekkes frem. Gjennom revisjonen har det vært fokus på å forstå pandemiens innvirkning på estimatene og hvordan selskapet har hensyntatt den økte usikkerheten i forutsetningene. Basert på de utførte handlinger mener vi at pandemien ikke har medført vesentlige feil i regnskapet.

I tillegg til å ha påvirket regnskapet, har pandemien medført konsekvenser for gjennomføringen av selve revisjonen. Gjennom revisjonsprosessen har myndighetene kommunisert strenge retningslinjer om hjemmekontor, noe som har medført begrenset mulighet til fysisk tilstedeværelse i selskapets lokaler som en del av revisjonen. Tilpasning til digital gjennomføring av revisjonen for begge parter har imidlertid medført at revisjonen har latt seg gjennomføre til tross for begrensninger. Revisjonsstandardene setter og klare krav om fysisk deltagelse på varetelling, noe som har latt seg gjennomføre til tross for pandemien.



Building a better  
working world

### *Refusjon av offentlige avgifter*

Offentlige myndigheter har for perioden 2017 til og med deler av 2020 krevd sukkervareavgift for en bestemt type vare på grunnlag av selskapets vurdering av varens tollklasse. Som følge av etterkontroll i Danmark hvor den aktuelle varen ble reklassifisert til sjokoladetrasket bakverk, innhentet selskapet en bindende klassifiseringsuttalelse (BKU) fra norske tollmyndigheter for å kreve harmonisering av klassifiseringen. Det medførte at varen ble reklassifisert også etter norsk regelverk, og at tidligere innbetalt sukkervareavgift måtte refunderes.

Som følge av reklassifiseringen, fikk selskapet Orkla Confectionery & Snacks Norge AS refundert MNOK 67 for tidligere betalt sukkervareavgift. Refusjonen er i konsernregnskapet for 2020 presentert under «Andre Inntekter og Kostnader», mens det i selskapsregnskapet er presentert som «Annen inntekt». Vi har diskutert forholdet med selskapets ledelse og kontrollert relevant dokumentasjon. Videre har vi vurdert selskapets presentasjon av refusjonen i regnskapene.

### **Intern kontroll-forhold**

#### *Internkontroll relatert til tilgangs- og endringshåndtering i IT systemer*

Tilsvarende foregående år er tilgangshåndtering og kontroller som skal sørge for god arbeidsdeling i systemet ikke tilstrekkelig utbedret og overordnet vurdert ineffektive. For revisjonen medfører dette økt omfang av manuell testing da vi ikke kan bygge direkte på de automatiske kontrollene i systemene som skal forhindre feil og som forutsetter en viss type arbeidsdeling. Vi har også måttet etterprøve systemgenererte rapporter i større grad da det er risiko for at brukere som ikke burde hatt tilgang til spesielle rapporter har hatt dette.

### **Oppsummering og konklusjon**

Forslaget til årsregnskap for 2020 er etter vår mening utarbeidet i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets resultat og stilling som er i overensstemmelse med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Vi mener også at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk.

Vi står gjerne til disposisjon dersom det er spørsmål til brevet eller styret ønsker å diskutere noen av våre kommentarer nærmere.

Med vennlig hilsen  
ERNST & YOUNG AS

*Brevet er signert elektronisk*

Petter Helseth  
statsautorisert revisor

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Penneo Dokumentnr: OUKVK-ZKZQ7-FTMEW-3AYEA-ENWMP-AKCMX



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Petter Helseth

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: 9578-5999-4-1454453

IP: 62.16.xxx.xxx

2021-07-02 10:33:30Z



Penneo DokumentID: OUKV/K-ZKZQ7-FTMEW-3AYEA-ENWMP-ACMX

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



Building a better  
working world

Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS

Dronning Eufemias gate 6A, NO-0191 Oslo  
Postboks 1156 Sentrum, NO-0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA  
Tlf: +47 24 00 24 00

Fax:

www.ey.no

Medlemmer av Den norske revisorforening

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Orkla Confectionery & Snacks Norge AS

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Orkla Confectionery & Snacks Norge AS som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap, oppstilling over totalresultat og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i avsnittet *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med de relevante etiske kravene i Norge knyttet til revisjon slik det kreves i lov og forskrift. Vi har også overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

#### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig



Building a better  
working world

dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg

- ▶ identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll;
- ▶ opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll;
- ▶ vurderer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige;
- ▶ konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det foreligger vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet. Hvis slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, må vi modifisere vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapets evne til fortsatt drift ikke lenger er til stede;
- ▶ vurderer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen, tidspunktet for vårt revisjonsarbeid og eventuelle vesentlige funn i vår revisjon, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom vårt arbeid.

## Uttalelse om øvrige lovmessige krav

### Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til disponering av resultatet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 1. juni 2021  
ERNST & YOUNG AS

*Revisjonsberetningen er signert elektronisk*

Petter Helseth  
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - Orkla Confectionery & Snacks Norge AS

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Penneo Dokumentnøkkel: ZHNSU-QXIGE-GUV3Q-SP1K2-0G95W-E7K7A



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Petter Helseth

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: 9578-5999-4-1454453

IP: 109.189.xxx.xxx

2021-06-01 16:11:31Z



Penneo Dokumentnøkkel: ZHNSU-QXIGE-GUV3Q-SP1K2-0GP5W-E7K7A

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



Orkla Confectionery & Snacks Norge AS

---

## Årsrapport for 2020

### Årsberetning

#### Årsregnskap

- Resultatregnskap
- Balanse
- Kontantstrømoppstilling
- Noter

#### Revisjonsberetning



## Orkla Confectionery & Snacks Norge AS

---

### ÅRSBERETNING 2020

Orkla Confectionery & Snacks Norge AS

#### Virksomhetens art

Virksomhetsområdet til Orkla Confectionery & Snacks Norge AS (OCSN) er produksjon, import og salg av godterier, snacks og kjeks. Virksomheten drives i Trondheim, Skreia og Oslo. OCSN er et heleid datterselskap av Orkla ASA.

#### Fortsatt drift

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift og styret bekrefter i samsvar med regnskapslovens § 3-3a at forutsetningen er til stede. OCSN har tilfredsstillende resultater og er i en sunn økonomisk og finansiell stilling. Det forventes at selskapet også i årene fremover vil ha tilfredsstillende økonomisk resultater.

#### Arbeidsmiljø og personale

I 2020 ble verden rammet av en pandemi, og dette fikk også innvirkning for arbeidsmiljøet i Orkla Confectionery & Snacks Norge. Fabrikkene holdt produksjonen i gang med strenge smittevernstiltak. Ansatte ved hovedkontoret på Skøyen jobbet i hovedsak fra hjemmekontor, og ytre salg måtte i lengre perioder gjøre salg og oppfølging gjennom telefon hjemmefra. Dette har krevd omstilling for alle. I desember ble det gjennomført en helse- og arbeidsmiljøkartlegging i Nidar, og på hovedkontoret ble et verktøy for måling av medarbeidertilfredshet lansert. Resultatene fra undersøkelsene gir oss nyttig input til vårt arbeid med arbeidsmiljørettede tiltak både på arbeidsplassen og på hjemmekontor fremover.

I OCSN arbeides det kontinuerlig med helsefremmende og forebyggende tiltak. Dette for å styrke de positive faktorene i arbeidsmiljøet og redusere eller fjerne risikofaktorer som kan føre til helseplager. Vi har tiltakspakker for medarbeidere med redusert funksjonsevne og arbeidet tilrettelegges så langt det er mulig.

I 2020 var sykefraværet i OCSN på 6,7 %, og det arbeides systematisk og langsiktig med å forebygge og redusere sykefraværet. Vi har en rekke interne og eksterne ordninger i forbindelse med oppfølging av medarbeidere med redusert funksjonsevne.

I 2020 var det tre skader med fravær og en uten fravær. LWDR (lost workday rate) ble 4,3 og TRR (total recordable rate) ble 5,8. Skadeforebyggende arbeid har høy prioritet, og det arbeides løpende med forbedringstiltak. Både KiMs- og Nidarfabrikken ble vurdert til grønn sone ved siste HMS-revisjon fra Orkla.

Bedrifts- og miljøutvalget i OCSN hadde fire møter i 2020. Det er godt samarbeid med de ansattes organisasjoner. Det gjennomføres fire årlige Arbeidsmiljøutvalgsmøter i hver av fabrikkene, i ytre salg og i administrasjonen.

OCSN har som mål å sikre mangfold, og er opptatt av å rekruttere, utvikle og beholde medarbeidere med god kompetanse uavhengig av kjønn eller bakgrunn. Det er gjennomført et stort kulturarbeid i bedriften i 2020 og som fortsetter i 2021.

Totalt antall faste ansatte ved utgangen av 2020 var 439, hvorav 43,7% var kvinner. Tre av sju medlemmer i ledergruppen var kvinner, og ved årsskiftet var det 54 mellomledere der 29,6% var kvinner. Totalt deltidsansatte var ved utgangen av 2020 var 26, hvorav 69% var kvinner. Totalt midlertidig ansatte i 2020 var 75, hvorav 32% var kvinner. Gjennomsnittlig antall uker i foreldrepermisjon var 32 for kvinner og 17 for menn.

#### Ytre miljø

Et treårig energiprojekt i Nidar, delvis støttet av Enova, ble avsluttet i 2020. Dette prosjektet har gjort hele fabrikk mer energieffektiv, samt forbedret inn klima for både operatører og prosesser. I tillegg har det blitt installert et nytt sentralt driftssystem for full overvåking av ventilasjon, damp og trykkluft. Fabrikk har fått oppgradert mye eldre og dårlig utstyr, som medfører mindre oppfølging og vedlikehold. Energiledelse er etablert i begge fabrikk, og tiltak for reduksjon av energi- og vannforbruk har kontinuerlig



## Orkla Confectionery & Snacks Norge AS

---

fokus.

Alt avfall kildesorteres og leveres til godkjente mottakere av avfall. Ca. 98 % av avfallet gjenvinnes.

Reduksjon av matsvinn har fått ytterligere fokus og konkrete mål og tiltak for reduksjon vil bli fulgt opp fremover.

Fabrikken i Trondheim har ingen utslipp til luft og vann som krever tillatelse fra Miljødirektoratet. Fabrikken på Skreia er underlagt konsesjonsregulering på utslipp til luft og vann, og rapporterer til Fylkesmannen i Oppland. Det er ikke registrert avvik på utslipp til kommunalt renseanlegg.

Orklas bærekraftstrategi følges aktivt opp. Den omfatter mattrygghet, ernæring og sunnhet, bærekraftige råvarer, miljøengasjement og omtanke for mennesker og samfunn. Disse temaene mener vi er spesielt viktige ut fra et kombinert bærekrafts- og forretningsperspektiv. Innen ernæring og helse, bærekraftig emballasje og bærekraftige råvarer og verdikjede har vi dessuten utarbeidet en egen strategi med en bred tiltakspakke. Arbeidet med å ta ut palmeolje i en rekke produkter er videreført, og Nidar er helt fri for palmeolje. I 2020 ble det besluttet å gå over til sporbar Rainforest Alliance-sertifisert kakao som vil bli implementert i løpet av 2021.

Vi har jobbet hardt med å redusere sukkernivået i våre produkter, uten å gå på bekostning av produktopplevelse. Det siste året har vi også intensivert arbeidet med å jobbe for mer bærekraftige og sirkulære emballaseløsninger, som blant annet har resultert i betydelig reduksjon av plast og en vesentlig større andel av gjenvinnbare produkter i vår portefølje (75%).

### Fremtidig utvikling

OCSN har en god posisjon i markedet, og den vellykkede strategien for videreutvikling av de sterke merkevarene og satsing på innovasjon vil videreføres. OCSN har arbeidet systematisk med kompetanseutvikling knyttet til godteri-, snacks- og kjekskategoriene de siste årene. Dette gir gode forutsetninger for å være en dyktig samarbeidspartner og rådgiver ovenfor handelen når det gjelder utvikling av kategoriene.

Koronapandemien som utfoldet seg gjennom 2020, har fortsatt inn i 2021. Situasjonen har gitt stor etterspørselsvekst i dagligvarekanalen for kategoriene til OCSN og dermed påvirket selskapets salg sterkt positivt det siste året. Ettersom flere og flere mottar vaksine utover 2021 er også tiltaksnivåene forventet å justeres ned. En normalisert hverdag med økt reiseaktivitet og grensehandel vil sannsynligvis resultere i betydelig etterspørselsreduksjon i norsk dagligvarehandel, som igjen vil påvirke selskapets salg negativt. Det er derimot knyttet stor usikkerhet til hvor raskt denne utviklingen vil komme. Selskapet fortsetter å følge utviklingen tett og iverksetter løpende tiltak for å sikre de ansattes helse og tilstrekkelig leveringskapasitet.



## Orkla Confectionery & Snacks Norge AS

---

### Resultat, investeringer, finansiering og likviditet

Omsetningen i OCSN i 2020 ble 2.262,9 Mkr, over 2019 som endte på 1.992,0. Årsresultatet ble 399,7 Mkr i 2020 mot 284,9 Mkr i 2019. Salgsveksten kom hovedsakelig fra dagligvarekanalen og må ses i sammenheng med den ekstraordinære situasjonen Covid-19 har medført. Stengte grenser og mer hjemmetid resulterte i en historisk etterspørselsvekst i norsk dagligvare og OCSN sine kategorier. Resultatveksten i 2020 var i hovedsak drevet av salgsfremgangen, men ble negativt påvirket av betydelig økte innkjøpspriser, spesielt som følge av en sterkt svekket NOK. Refusjon av for høye offentlige avgifter betalt i tidligere år bidro positivt på både driftsinntekter og resultatet.

Samlede investeringer for OCSN var på 79,7 Mkr. Investeringene var primært knyttet til oppgradering av produksjonsutstyr og investeringer til utvikling av nye produkter.

Likviditetsbeholdning pr 31.12.20 var 477,2 Mkr. Selskapets evne til egenfinansiering av investeringer er god. Kontantstrømmen fra finansieringsaktiviteter var negativ i 2020 som følge av avgitt konsernbidrag.

OCSN sin kortsiktige gjeld utgjorde pr. 31.12.20 95,7 % av selskapets samlede gjeld, mot 94,0 % pr. 31.12.19.

Totalkapitalen var pr 31.12.2020 1.386,5 Mkr sammenlignet med 1.168,0 Mkr pr 31.12.2019.

Egenkapitalandelen pr 31.12.2020 var 19,5 % mot 21,8 % pr. 31.12.2019. Styret anser selskapets egenkapital som hensiktsmessig i forhold til selskapets nåværende virksomhet og planlagte aktiviteter.

Orkla Confectionery & Snacks Norge AS har utarbeidet regnskapet i samsvar med gjeldende regnskapsstandarder, og opplysningene i regnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet.



## Orkla Confectionery & Snacks Norge AS

### Finansiell risiko

Selskapets markedsrisiko vurderes som moderat. Hoveddelen av salgsinntektene kommer fra etablerte merkevarer. Kredittrisikoen vurderes som lav da hoveddelen av kredittsalget skjer til de store dagligvarekjedene i Norge. Selskapet vurderer kredittsikringsrutinene som gode. Likviditetsrisikoen er meget lav som følge av god netto kontantstrøm og fordi selskapet inngår i Orklas konsernkontoordning. Valutarisikoen er i hovedsak knyttet til innkjøpte råvarer og emballasje, og håndteres i henhold til Orklas overordnede policy.

### Årsresultat og disponeringer

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet:

|                                    |            |                |
|------------------------------------|------------|----------------|
| Årets resultat                     | Tkr        | 399.689        |
| * Avgitt konsernbidrag etter skatt | Tkr        | -383.482       |
| * Avsatt utbytte                   | Tkr        | 0              |
| * Annen egenkapital                | Tkr        | -16.208        |
| <b>Totalt disponert</b>            | <b>Tkr</b> | <b>399.689</b> |

Oslo 28. mai, 2021

Anders Guttormsen  
Daglig leder

Ingvill Tarberg Berg  
Styreleder

Elin Horn Wintermeyer  
Styremedlem

Karina Ehrenclou (May 31, 2021 10:08 GMT+2)

Karina Dahling Ehrenclou  
Styremedlem

Rolf Arnljot Strøm (May 28, 2021 11:10 GMT+2)

Rolf Arnljot Strøm  
Styremedlem

Stig-Gøran Nilsen (May 28, 2021 11:24 GMT+2)

Stig-Gøran Nilsen  
Styremedlem

Anders Kristoffer Ramstad (May 28, 2021 11:12 GMT+2)

Anders Kristoffer Ramstad  
Styremedlem

Kurt Kaspersen (May 28, 2021 11:15 GMT+2)

Kurt Kaspersen  
Styremedlem












# Årsberetning OCSN 2020

Final Audit Report

2021-05-31
















|                 |  |
|-----------------|--|
| Created:        | 2021-05-28                                   |
| By:             | Matias Bollingmo (matias.bollingmo@orkla.no) |
| Status:         | Signed                                       |
| Transaction ID: | CBJCHBCAABAAnqhylnVSSmDUPQpFbc2GdiplH9kdKEjw |

## "Årsberetning OCSN 2020" History

-  Document created by Matias Bollingmo (matias.bollingmo@orkla.no)  
2021-05-28 - 9:08:42 AM GMT- IP address: 84.48.133.14
-  Document emailed to Anders Christian Guttormsen (anders.christian.guttormsen@orkla.no) for signature  
2021-05-28 - 9:09:33 AM GMT
-  Document emailed to Ingvill Berg (ingvill.berg@orkla.no) for signature  
2021-05-28 - 9:09:33 AM GMT
-  Document emailed to Elin Horn Wintermeyer (elin.wintermeyer@orkla.no) for signature  
2021-05-28 - 9:09:33 AM GMT
-  Document emailed to Karina Ehrencloou (karina.ehrencloou@orkla.no) for signature  
2021-05-28 - 9:09:33 AM GMT
-  Document emailed to Rolf Arnljot Strøm (rolf.arnljot.strom@orkla.no) for signature  
2021-05-28 - 9:09:33 AM GMT
-  Document emailed to Stig-Gøran Nilsen (stig.goran.nilsen@orkla.no) for signature  
2021-05-28 - 9:09:34 AM GMT
-  Document emailed to Anders Kristoffer Ramstad (anders.ramstad@orkla.no) for signature  
2021-05-28 - 9:09:34 AM GMT
-  Document emailed to Kurt Kaspersen (kurt.kaspersen@orkla.no) for signature  
2021-05-28 - 9:09:34 AM GMT
-  Email viewed by Anders Kristoffer Ramstad (anders.ramstad@orkla.no)  
2021-05-28 - 9:10:05 AM GMT- IP address: 89.8.93.105
-  Email viewed by Rolf Arnljot Strøm (rolf.arnljot.strom@orkla.no)  
2021-05-28 - 9:10:15 AM GMT- IP address: 84.208.188.248





-  Email viewed by Kurt Kaspersen (kurt.kaspersen@orkla.no)  
2021-05-28 - 9:10:25 AM GMT - IP address: 52.31.82.3
  
-  Document e-signed by Rolf Arnljot Strøm (rolf.arnljot.strom@orkla.no)  
Signature Date: 2021-05-28 - 9:10:48 AM GMT - Time Source: server- IP address: 84.208.188.248
  
-  Document e-signed by Anders Kristoffer Ramstad (anders.ramstad@orkla.no)  
Signature Date: 2021-05-28 - 9:12:00 AM GMT - Time Source: server- IP address: 89.8.93.105
  
-  Document e-signed by Kurt Kaspersen (kurt.kaspersen@orkla.no)  
Signature Date: 2021-05-28 - 9:15:20 AM GMT - Time Source: server- IP address: 77.106.146.231
  
-  Email viewed by Anders Christian Guttormsen (anders.christian.guttormsen@orkla.no)  
2021-05-28 - 9:18:25 AM GMT - IP address: 52.213.72.250
  
-  Document e-signed by Anders Christian Guttormsen (anders.christian.guttormsen@orkla.no)  
Signature Date: 2021-05-28 - 9:18:55 AM GMT - Time Source: server- IP address: 77.16.78.83
  
-  Email viewed by Stig-Gøran Nilsen (stig.goran.nilsen@orkla.no)  
2021-05-28 - 9:23:44 AM GMT - IP address: 52.213.72.250
  
-  Email viewed by Ingvill Berg (ingvill.berg@orkla.no)  
2021-05-28 - 9:24:30 AM GMT - IP address: 52.51.33.205
  
-  Document e-signed by Stig-Gøran Nilsen (stig.goran.nilsen@orkla.no)  
Signature Date: 2021-05-28 - 9:24:32 AM GMT - Time Source: server- IP address: 85.166.194.42
  
-  Document e-signed by Ingvill Berg (ingvill.berg@orkla.no)  
Signature Date: 2021-05-28 - 9:27:57 AM GMT - Time Source: server- IP address: 84.211.209.148
  
-  Email viewed by Karina Ehrenclou (karina.ehrenclou@orkla.no)  
2021-05-31 - 8:08:04 AM GMT - IP address: 52.213.72.250
  
-  Document e-signed by Karina Ehrenclou (karina.ehrenclou@orkla.no)  
Signature Date: 2021-05-31 - 8:08:21 AM GMT - Time Source: server- IP address: 81.166.19.79
  
-  Email viewed by Elin Horn Wintermeyer (elin.wintermeyer@orkla.no)  
2021-05-31 - 8:46:10 AM GMT - IP address: 52.51.33.205
  
-  Document e-signed by Elin Horn Wintermeyer (elin.wintermeyer@orkla.no)  
Signature Date: 2021-05-31 - 8:46:43 AM GMT - Time Source: server- IP address: 46.9.187.48
  
-  Agreement completed.  
2021-05-31 - 8:46:43 AM GMT





Orkla Confectionery & Snacks Norge AS

---

## Årsrapport for 2020

### Årsberetning

#### Årsregnskap

- Resultatregnskap
- Balanse
- Kontantstrømoppstilling
- Noter

### Revisjonsberetning



## Orkla Confectionery & Snacks Norge AS

### Resultatregnskap

| Beløp vises i tusen kr                    | Note    | 2020                  | 2019                  |
|---|---------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Driftsinntekter</b>                    |         |                       |                       |
| Salgsinntekt                              | 2       | 2 188 653             | 1 975 991             |
| Annen driftsinntekt                       | 2       | 74 251                | 16 024                |
| Sum driftsinntekter                       |         | <u>2 262 904</u>      | <u>1 992 015</u>      |
| <b>Driftskostnader</b>                    |         |                       |                       |
| Varekostnad                               |         | 1 007 338             | 901 812               |
| Lønnskostnad                              | 3, 8    | 348 426               | 341 678               |
| Avskrivning                               | 4, 5,16 | 69 192                | 64 568                |
| Nedskrivning                              | 5       | 3 038                 | 970                   |
| Annen driftskostnad                       | 3       | 322 102               | 315 027               |
| Sum driftskostnader                       |         | <u>1 750 096</u>      | <u>1 624 054</u>      |
| Driftsresultat                            |         | <u>512 809</u>        | <u>367 961</u>        |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b> |         |                       |                       |
| Renteinntekt fra foretak i samme konsern  |         | 1 066                 | 2 610                 |
| Annen finansinntekt                       |         | 949                   | 52                    |
| Annen finanskostnad                       |         | 2 279                 | 5 137                 |
| Netto finansposter                        |         | <u>-265</u>           | <u>-2 476</u>         |
| Ordinært resultat før skattekostnad       |         | <u>512 544</u>        | <u>365 485</u>        |
| Skattekostnad på ordinært resultat        | 9       | <u>112 854</u>        | <u>80 500</u>         |
| <b>Årsresultat</b>                        |         | <b><u>399 689</u></b> | <b><u>284 985</u></b> |
| <b>Overføringer og disponeringer</b>      |         |                       |                       |
| Konsernbidrag                             | 11      | 383 482               | 289 209               |
| Overføringer annen egenkapital            | 11      | 16 208                | -4 224                |
| Sum disponert                             |         | <u>399 689</u>        | <u>284 985</u>        |
| <b>Oppstilling over totalresultatet</b>   |         |                       |                       |
| Årsresultat                               |         | 399 689               | 284 985               |
| Estimatavvik pensjoner                    |         | -452                  | 1 244                 |
| Sikringer                                 |         | -438                  | 479                   |
| Skatteeffekt                              |         | 196                   | -379                  |
| Totalresultat                             |         | <u>398 995</u>        | <u>286 329</u>        |



## Orkla Confectionery & Snacks Norge AS

### Balanse pr. 31. desember

| Beløp vises i tusen kr                             | Note | 2020             | 2019             |
|--|------|------------------|------------------|
| <b>Anleggsmidler</b>                               |      |                  |                  |
| <i>Immaterielle eiendeler</i>                      |      |                  |                  |
| Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker        | 4    | 1 032            | 1 032            |
| Utsatt skattefordel                                | 9    | 3 430            | 7 927            |
| Sum immaterielle eiendeler                         |      | <u>4 462</u>     | <u>8 959</u>     |
| <i>Varige driftsmidler</i>                         |      |                  |                  |
| Tomter, bygninger og annen fast eiendom            | 5    | 103 679          | 96 739           |
| Maskiner og anlegg                                 | 5    | 231 803          | 199 565          |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol | 5    | 14 636           | 22 699           |
| Anlegg under utførelse                             | 5    | 29 325           | 43 169           |
| Leasede rett-til-bruke eiendeler                   | 16   | 31 125           | 37 754           |
| Sum varige driftsmidler                            |      | <u>410 568</u>   | <u>399 926</u>   |
| <i>Finansielle anleggsmidler</i>                   |      |                  |                  |
| Investeringer i aksjer og andeler                  |      | 8                | 8                |
| Sum finansielle anleggsmidler                      |      | <u>8</u>         | <u>8</u>         |
| Sum anleggsmidler                                  |      | <u>415 037</u>   | <u>408 892</u>   |
| <b>Omløpsmidler</b>                                |      |                  |                  |
| Varer  | 6    | <u>220 176</u>   | <u>174 463</u>   |
| <i>Fordringer</i>                                  |      |                  |                  |
| Kundefordringer                                    | 10   | 253 815          | 289 555          |
| Andre fordringer                                   | 10   | 497 235          | 294 962          |
| Sum fordringer                                     |      | <u>751 050</u>   | <u>584 517</u>   |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende                | 7    | <u>225</u>       | <u>158</u>       |
| Sum omløpsmidler                                   |      | <u>971 452</u>   | <u>759 137</u>   |
| Sum eiendeler                                      |      | <u>1 386 489</u> | <u>1 168 029</u> |



## Orkla Confectionery &amp; Snacks Norge AS

## Balanse pr. 31. desember

| Beløp vises i tusen kr               | Note   | 2020             | 2019             |
|--------------------------------------|--------|------------------|------------------|
| <b>Egenkapital</b>                   |        |                  |                  |
| <i>Innskutt egenkapital</i>          |        |                  |                  |
| Aksjekapital                         | 11, 12 | 110 000          | 110 000          |
| Annen innskutt egenkapital           | 11     | 222              | 222              |
| Sum innskutt egenkapital             |        | <u>110 222</u>   | <u>110 222</u>   |
| <i>Opptjent egenkapital</i>          |        |                  |                  |
| Annen egenkapital                    | 11     | <u>159 879</u>   | <u>144 365</u>   |
| Sum opptjent egenkapital             |        | <u>159 879</u>   | <u>144 365</u>   |
| Sum egenkapital                      |        | <u>270 101</u>   | <u>254 587</u>   |
| <b>Gjeld</b>                         |        |                  |                  |
| <i>Avsetninger for forpliktelser</i> |        |                  |                  |
| Pensjonsforpliktelser                | 8      | <u>30 102</u>    | <u>28 213</u>    |
| Sum avsetning for forpliktelser      |        | <u>30 102</u>    | <u>28 213</u>    |
| <i>Annen langsiktig gjeld</i>        |        |                  |                  |
| Øvrig langsiktig gjeld               | 16     | <u>18 388</u>    | <u>26 547</u>    |
| Sum annen langsiktig gjeld           |        | <u>18 388</u>    | <u>26 547</u>    |
| <i>Kortsiktig gjeld</i>              |        |                  |                  |
| Leverandørgjeld                      | 10     | 222 660          | 135 998          |
| Skyldige offentlige avgifter         | 7      | 51 817           | 55 338           |
| Annen kortsiktig gjeld               | 10     | <u>793 422</u>   | <u>667 347</u>   |
| Sum kortsiktig gjeld                 |        | <u>1 067 898</u> | <u>858 683</u>   |
| Sum gjeld                            |        | <u>1 116 388</u> | <u>913 442</u>   |
| Sum egenkapital og gjeld             |        | <u>1 386 489</u> | <u>1 168 029</u> |

Oslo, 28. mai 2021

Anders Guttormsen  
Daglig lederIngvill Tarberg Berg  
StyrelederElin Horn Wintermeyer  
StyremedlemKarina Dahling Ehrenclou  
Styremedlem

Rolf Arnljot Strøm (May 31, 2021 10:08 GMT+2)

Rolf Arnljot Strøm  
Styremedlem

Stig-Gøran Nilsen (May 28, 2021 11:25 GMT+2)

Stig-Gøran Nilsen  
Styremedlem

Anders Kristoffer Ramstad (May 28, 2021 11:37 GMT+2)

Anders Kristoffer Ramstad  
Styremedlem

Kurt Kaspersen (May 28, 2021 11:26 GMT+2)

Kurt Kaspersen  
Styremedlem



## Orkla Confectionery & Snacks Norge AS

### Kontantstrømoppstilling

Beløp vises i tusen kr

|   | Note | 2020            | 2019            |
|---|------|-----------------|-----------------|
| <b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>        |      |                 |                 |
| Resultat før skattekostnad                                  |      | 512 544         | 365 485         |
| Ordinære avskrivninger                                      |      | 69 192          | 64 568          |
| Nedskrivning anleggsmidler                                  |      | 3 038           | 0               |
| Endring i varelager, kundefordringer og leverandørgjeld     |      | 76 689          | 6 729           |
| Forskjeller i pensjonsmidler/-forpliktelser                 |      | 1 889           | 2 354           |
| Endring i andre tidsavgrensingsposter                       |      | 43 834          | -14 422         |
| Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter            |      | <u>707 186</u>  | <u>424 714</u>  |
| <b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>          |      |                 |                 |
| Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler                |      | -72 350         | -69 619         |
| Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak |      | 371             | 0               |
| Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter              |      | <u>-71 979</u>  | <u>-69 619</u>  |
| <b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>         |      |                 |                 |
| Innbetaling ved opptak av ny langsiktig gjeld               |      | 0               | 26 547          |
| Inn-/utbetalinger av konsernbidrag                          |      | -370 782        | -252 874        |
| Endring konsernkontoordning                                 |      | -249 430        | -99 070         |
| Utbetaling knyttet til balanseførte leieavtaler, IFRS 16    |      | -14 927         | -29 656         |
| Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter             |      | <u>-635 139</u> | <u>-355 053</u> |
| Netto endring i likvider i året                             |      | 67              | 42              |
| Kontanter og bankinnskudd per 01.01                         |      | 158             | 117             |
| Kontanter og bankinnskudd per. 31.12                        |      | <u>225</u>      | <u>159</u>      |



## Orkla Confectionery & Snacks Norge AS

---

### Noter til regnskapet for 2020

Beløp vises i tusen kr

#### Note 1 - Regnskapsprinsipper

Orkla Confectionery & Snacks Norge AS er et aksjeselskap registrert i Norge. Selskapets hovedkontor er lokalisert i Drammensveien 149, Oslo.

Årsregnskapet avlegges etter forenklet IFRS. Årsregnskapet er avlagt i henhold til regnskapsloven § 3-9 og Forskrift om forenklet IFRS fastsatt av Finansdepartementet 21. januar 2008. Dette innebærer i hovedsak at innregning og måling følger internasjonale regnskapsstandarder (IFRS) og presentasjon og noteopplysninger er i henhold til norsk regnskapslov og god regnskapsskikk, og forskrift om forenklet anvendelse av IFRS F 2019-12-10 nr. 1701.

#### *Forenklet IFRS*

Selskapet har anvendt en forenkling fra innregnings- og vurderingsreglene i IFRS. IAS 10 nr.12 og 13 er fraveket slik at utbytte og konsernbidrag regnskapsføres i samsvar med regnskapsloven.

#### *Konsernregnskap*

Selskapet konsolideres inn i morselskapet Orkla ASAs konsernregnskap. Konsernregnskap for Orkla ASA er tilgjengelig på Orklas nettside [www.orkla.no](http://www.orkla.no), eller ved henvendelse til Orkla ASA, Drammensveien 149, Oslo.

#### *Klassifiserings- og måleprinsipper*

Regnskapet bygger på et historisk kost prinsipp. Som underliggende forutsetning for regnskapsføringen ligger periodiseringsprinsippet og fortsatt drift.

#### *Salgsinntekter*

Driftsinntektene presenteres etter fradrag for rabatter, sjokolade- og sukkervareavgift, samt merverdiavgift. Salg av egenproduserte- og handelsvarer inntektsføres når varene er levert og risiko har gått over på kjøper.

Gevinster ved avhendelse av driftsmidler blir presentert som andre driftsinntekter. Renteinntekter regnskapsføres når de er opptjent.

Selskapet bruker *IFRS 15 Driftsinntekter fra kontrakter med kunder*. Hovedbudskapet i IFRS 15 er at ulike leveranseforpliktelser i kontrakten identifiseres og at forventet vederlag skal inntektsføres etter et mønster som reflekterer overføringen av leveransen, varer eller tjenester, til kunden.

#### *Klassifisering og vurdering av balanseposter*

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld. 1. års avdrag på langsiktig gjeld blir klassifisert som kortsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### *Varige driftsmidler*

Varige driftsmidler omfatter eiendom, anlegg og utstyr som er beregnet for produksjon, levering av varer eller administrative formål som har levetid over ett år. Disse balanseføres til kost fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Utgifter til løpende vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader, mens utskiftninger og forbedringer tillegges driftsmidlenes kostpris. Driftsmidler avskrives lineært over utnyttbar levetid. Utrangeringsverdi hensyntas og avskrivningsplanen gjennomgås årlig. Dersom



## Orkla Confectionery & Snacks Norge AS

---

### Noter til regnskapet for 2020

Beløp vises i tusen kr

det finnes indikasjoner på at et driftsmiddel har falt i verdi, blir driftsmiddelet nedskrevet til gjenvinnbar verdi dersom denne er lavere enn bokført verdi. Gjenvinnbar verdi er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de framtidige kontantstrømmene eiendelen vil generere.

#### *Immaterielle eiendeler*

Utgifter knyttet til egenutvikling av varemerker og lignende (markedsføring) blir direkte kostnadsført fordi identifikasjon og sannsynliggjøring av de fremtidige økonomiske fordelene som skal tilflyte selskapet er for usikre på lanseringstidspunktet. Utgifter til erverv av immaterielle verdier gjennom oppkjøp balanseføres. Orklakonsernet har utarbeidet egne retningslinjer (royaltymetode) for verdsettelse av varemerker ved oppkjøp. Varemerker som har ubestemt levetid amortiseres ikke. Andre identifiserte varemerker vil bli amortisert over forventet økonomisk levetid, normalt 5-10 år. Andre immaterielle eiendeler vil bli amortisert over utnyttbar levetid.

#### *Fordringer*

Kundefordringer er innregnet og presentert til opprinnelig fakturabeløp og nedskrevet dersom det har inntruffet tapsutløsende hendelser som kan måles pålitelig og vil innvirke på betalingen av fordringen. Kundefordringene er således målt til amortisert kost ved bruk av effektiv rentemetode. Renteelementet er sett bort fra dersom det er uvesentlig.

Regnskapet rapporteres etter *IFRS 9 Finansielle Instrumenter*.

#### *Varebeholdninger*

Lager av varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og netto realiserbar verdi. Innkjøpte varer er verdsatt til kost etter FIFU-prinsippet, mens egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til full tilvirkningskost. Det er gjort fradrag for ukurans. Netto realiserbar verdi er estimert salgspris fratrukket salgsomkostninger.

#### *Kontanter og kontantekvivalenter*

Kontanter og kontantekvivalenter holdes for å møte kortsiktige svingninger i likviditet, heller enn for investeringsformål. Kontanter og kontantekvivalenter består av kontanter, bankinnskudd og kortsiktige plasseringer. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter utlån til Orkla.

#### *Pensjoner*

Selskapet har i hovedsak innskuddspensjon, men også noen usikrede ytelsespensjonsavtaler.

I de innskuddsbaserte pensjonsplanene har foretaket ansvaret for å yte et avtalt tilskudd til den ansattes pensjonsbeholdning. Den fremtidige pensjonen er avhengig av bidragenes størrelse og avkastning på pensjonssparingen. Når innskuddene er betalt gjenstår ingen ytterligere betalingsforpliktelser knyttet til innskuddspensjonen, hvilket også medfører at det ikke er en forpliktelse i balansen. Pensjonskostnaden for innskuddsplaner vil være lik periodens innskudd til de ansattes pensjonssparing.

De ytelsesbaserte pensjonsplanene innebærer at foretaket har gitt de ansatte et løfte om et fremtidig pensjonsnivå, normalt angitt i prosent av sluttlønn ved pensjonstidspunktet. Foretaket har ansvaret for størrelsen på den fremtidige pensjonsytelsen og den økonomiske verdien av denne forpliktelsen må balanseføres.

Den påløpte forpliktelsen beregnes etter en lineær opptjeningsmodell og måles som nåverdien av de estimerte fremtidige pensjonsutbetalinger som er opptjent på balansedagen. Den balanseførte nettoforpliktelsen utgjøres summen av påløpt pensjonsforpliktelse justert minus virkelig verdi av eventuelle tilknyttede pensjonsmidler.



## Orkla Confectionery & Snacks Norge AS

---

### Noter til regnskapet for 2020

Beløp vises i tusen kr

Endringer i forpliktelsen for ytelsesplaner som skyldes endringer i pensjonsalder, resultatføres i sin helhet for de endringene som gir en eventuell umiddelbar firpoliserett. Estimatavvik føres mot egenkapitalen gjennom totalresultatet i perioden de oppstår. Diskonteringseffekten av pensjonsforpliktelsen og forventet avkastning på pensjonsmidler presenteres netto under "Andre finanskostnader" i resultatregnskapet.

#### *Skatter*

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttegjort.

#### *Valuta*

Transaksjoner i utenlandsk valuta bokføres til dagskurs på transaksjonstidspunktet, mens pengeposter i valuta presenteres til kursen på balansedagen, og eventuell gevinst/tap resultatføres som varekostnad.

#### *Kontantstrømoppstilling*

Kontantstrømoppstillingen er satt opp i henhold til den indirekte metoden og viser kontantstrøm fra henholdsvis operasjonelle-, investerings- og finansieringsaktiviteter og forklarer periodens endring i "kontanter og kontantekvivalenter".

#### *Leasing / leieavtaler*

Klassifisering av leieavtaler er basert på i hvilken utstrekning risiko og avkastning forbundet med eierskap av en leid eiendel ligger hos utleier eller leietaker. En leieavtale klassifiseres som finansiell dersom den i det vesentlige overfører all risiko og avkastning forbundet med eierskap. Finansielle leieavtaler vil bli balanseført og avskrevet over avtalens løpetid. Andre leieavtaler er operasjonelle. På disse føres leieutgiften som løpende driftskostnad.

Det blir ved kontraktsinngåelse vurdert om en avtale inneholder et leieforhold hvor selskapet får en rett til å kontrollere bruken av en identifisert eiendel. For identifiserte leieavtaler innregnes eiendeler og tilhørende gjeld ved oppstart av leieavtalen, dvs. datoen som den underliggende eiendelen er tilgjengelig for selskapet. Kortsiktige avtaler på 12 måneder eller kortere og avtaler med lav verdi blir ikke balanseført. For disse avtalene blir leiebetalingene resultatført direkte. Leieforpliktelsene blir ved kontraktsinngåelse målt til nåverdien av alle fremtidige leiebetalinger. Leiebetalingene inkluderer faste betalinger og eventuelle betalinger som varierer med en indeks eller en rentesats, men ikke variable leiebetalinger som avhenger av bruken av eiendelen. I tillegg inkluderer leiebetalinger restverdigarantier, kjøpsopsjoner og eventuelle termineringsutgifter. Leieforpliktelsen reduseres med løpende avdrag. Diskonteringsrenten er den implisitte renten i leieavtalen, så fremt denne er tilgjengelig. Hvis denne ikke lar seg fremskaffe, legges leietakers marginale lånerente til grunn. Leieforpliktelsene klassifiseres som annen rentebærende gjeld i balansen. Renteeffekten av neddiskontering presenteres som rentekostnader. Balanseføring av rett-til-bruk eiendeler tilsvarer beregnet leieforpliktelse ved inngåelse av leiekontrakten. Rett-til-bruk eiendeler avskrives lineært over leieperioden og blir vurdert for nedskrivningsbehov dersom det er indikatorer for verdifall. Eiendelene inngår i varige driftsmidler i balansen.

Dersom selskapets leieavtaler inkluderer opsjoner for forlengelse, er det kun opsjoner hvor man er rimelig sikker på utøvelsen som innregnes i leieforpliktelsen. Eventuelle leieopsjoner ved lange kontrakter, i hovedsak over 5 år, er ikke hensyntatt da det er vanskelig å forutse sannsynligheten for fremtidige forlengelser.



## Orkla Confectionery & Snacks Norge AS

### Noter til regnskapet for 2020

Beløp vises i tusen kr

#### Aksjebasert avlønning

Konsernet har en kontantbasert langtidsinsentivordning. Et beløp basert på resultatet av årsbonusordningen settes i en bonusbank. Saldo reguleres med utviklingen av Orkla-aksjen frem til utbetaling. 50 % av opptjening utbetales etter 2 år, resterende etter 3 år gitt at den ansatte ikke har sagt opp sin stilling. Årlig utbetaling fra den langsiktige ordningen skal ikke overstige en årslønn på utbetalingstidspunktet. Eventuelt overskytende tillegges banken for utbetaling påfølgende år.

#### Bruk av estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket eiendeler, gjeld, inntekter, kostnader og opplysning om potensielle forpliktelser. Områder hvor estimater har stor betydning vil være rabatter, nedprising, varemerker med ubestemt levetid og pensjonsforpliktelser. Verdien på varemerker blir testet minst en gang per år. Denne testen bygger på estimater av verdier kontantgenererende enheter som varemerker er henført til. Estimatenes bygger på forutsetninger om forventet fremtidig kontantstrøm ut fra en valgt diskonteringsrente. Pensjonsforpliktelsen balanseføres ut fra en aktuarberegning som er basert på økonomiske og demografiske forutsetninger.

Fremtidige hendelser kan medføre at estimatene endrer seg. Estimater og de underliggende forutsetningene vurderes løpende. Endringer i regnskapsmessige estimater regnskapsføres i den perioden endringene oppstår. Hvis endringene også gjelder fremtidige perioder fordeles effekten over inneværende og fremtidige perioder.

#### Korona

Korona-situasjonen har hatt vesentlig effekt på det finansielle resultatet i regnskapsåret. Det henvises til styrets årsberetning for kommentarer rundt koronasituasjonen.

### Note 2 - Salgsinntekter

|                             | 2020             | 2019             |
|-----------------------------|------------------|------------------|
| <i>Geografisk fordeling</i> |                  |                  |
| Norge                       | 2 189 499        | 1 895 558        |
| Andre land                  | 73 405           | 96 457           |
|                             | <u>2 262 904</u> | <u>1 992 015</u> |

Salget er i all hovedsak vurdert som en enkeltstående leveringsforpliktelse som er oppfylt og inntektsføres ved overføring av varer til motpart. Salgsinntekter er presentert etter fradrag for rabatter, merverdiavgift og andre typer offentlige avgifter. Selskapets salgsinntekt knyttes til leveranse av godterier, snacks og kjeks, hvor salget hovedsakelig skjer til dagligvarehandelen.

Andre driftsinntekter relaterer seg til salg av tjenester som utføres for selskaper innenfor Orklakonsernet. Refusjon av for høye offentlige avgifter betalt i tidligere år bidro positivt på både driftsinntekter og resultatet.

### Note 3 - Lønnskostnader, antall ansatte, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

| <i>Lønnskostnader</i> | 2020           | 2019           |
|-----------------------|----------------|----------------|
| Lønninger             | 280 817        | 278 187        |
| Arbeidsgiveravgift    | 40 397         | 40 683         |
| Andre ytelser         | 12 218         | 5 691          |
| Pensjonskostnader     | 14 993         | 17 116         |
| Sum                   | <u>348 426</u> | <u>341 678</u> |



## Orkla Confectionery & Snacks Norge AS

### Noter til regnskapet for 2020

Beløp vises i tusen kr

Selskapet har i regnskapsåret sysselsatt totalt 420 årsverk.

#### Ytelser til ledende personer

|                          | Lønn  | Pensjonsutgifter | Andre godtgjørelser |
|--------------------------|-------|------------------|---------------------|
| Administrerende direktør | 3 638 | 321              | 168                 |

Administrerende direktør eller styreleder har ikke særlige betingelser knyttet til sitt arbeidsforhold til selskapet. Styrets leder har heller ingen avtaler om opsjoner, bonuser eller overskuddsdeling.

Orkla har et årsbonussystem som belønner framgang (god drift). Systemet er innrettet mot at "god prestasjon", som er nærmere definert for de ulike elementene, skal kunne gi et nivå på 30 % av fastlønn i årsbonus, mens maksimal bonus er 100 % av fastlønn. Adm. dir. i selskapet er deltaker i ordningen.

Administrerende direktør deltar i konsernets kontantbaserte langtidsinsentiv. Et beløp basert på resultatet av årsbonusordningen vil settes i en bonusbank. Saldo vil reguleres med utviklingen av Orkla-aksjen frem til utbetaling. 50 % av opptjening utbetales etter 2 år, resterende etter 3 år gitt at den ansatte ikke har sagt opp sin stilling. Årlig utbetaling fra den langsiktige ordningen skal ikke overstige en årslønn på utbetalingstidspunktet. Eventuelt overskytende tillegges banken for utbetaling påfølgende år.

#### Lån og sikkerhetsstillelse til ledende ansatte, tillitsvalgte og aksjeeiere mv.

Ansatte har lån i selskapet på til sammen TNOK 2 192. Små lån til ansatte avdras innenfor 1 år. Det er ikke ytet lån eller stilt garantier til adm. dir., styreleder eller andre nærstående parter.

| Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende: | 2020       |
|--|------------|
| Lovpålagt revisjon                               | 539        |
| Avtalte kontrollhandlinger                       | 28         |
| Totalt   | <u>567</u> |

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.

#### Note 4 - Immaterielle eiendeler

|                             | Varemerker   |
|-----------------------------|--------------|
| Anskaffelseskost pr 01.01.  | 1 032        |
| Anskaffelseskost 31.12.     | 1 032        |
| Balanseført verdi pr.31.12. | <u>1 032</u> |

Immaterielle eiendeler med ubestemt levetid avskrives ikke løpende, men testes årlig for verdifall.



## Orkla Confectionery & Snacks Norge AS

### Noter til regnskapet for 2020

Beløp vises i tusen kr

#### Note 5 - Varige driftsmidler

|                                | Tomter,<br>bygninger og<br>annen fast<br>eiendom | Maskiner og anlegg | Driftsløsøre,<br>inventar,<br>transportmidler,<br>edb etc | Anlegg under<br>utførelse | Sum              |
|--------------------------------|--|--------------------|---|---------------------------|------------------|
| Anskaffelseskost 01.01.        | 291 564  | 943 362            | 159 450   | 43 170                    | 1 437 546        |
| Tilgang                        | 14 380   | 67 406             | 4 408   | 25 330                    | 111 524          |
| Avgang                         | -1 391   | -34 033            | -2 531  | -39 174                   | -77 131          |
| <b>Anskaffelseskost 31.12.</b> | <b>304 553</b>                                   | <b>976 735</b>     | <b>161 327</b>  | <b>29 325</b>             | <b>1 471 940</b> |
| Akk. avskrivning 31.12.        | -200 874   | -744 932           | -146 691  | 0                         | -1 092 497       |
| <b>Balanseført pr. 31.12.</b>  | <b>103 679</b>                                   | <b>231 803</b>     | <b>14 636</b>   | <b>29 325</b>             | <b>379 443</b>   |
| Årets avskrivninger            | 7 379  | 34 912             | 12 567  | 0                         | 54 858           |
| Årets nedskrivninger           | 0  | 0                  | 3 038   | 0                         | 3 038            |
| Økonomisk levetid              | 2-4 %  | 7-15 %             | 10-33 %   |                           |                  |
| Avskrivningsplan               | Lineær   | Lineær             | Lineær  |                           |                  |

Tomter avskrives ikke.

Se note 16 for informasjon om leasing.

#### Note 6 - Varer

|                                      | 2020           | 2019           |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
| Lager av råvarer                     | 77 089         | 67 638         |
| Lager av varer under tilvirkning     | 11 859         | 9 186          |
| Lager av ferdigvarer og handelsvarer | 120 046        | 86 379         |
| Driftsmateriell og reservedelslager  | 11 183         | 11 259         |
| <b>Sum</b>                           | <b>220 176</b> | <b>174 463</b> |

Varebeholdningen er redusert for påregnelig ukurans med totalt TNOK 3 798.

#### Note 7 - Bankinnskudd

Bundne midler utgjør TNOK 225.

Selskapet har bankgaranti for skattetreksforpliktelsene.

Konsernets likviditet er organisert i en konsernkontoordning. Dette innebærer at datterselskapenes utlån formelt sett er fordringer på morselskapet, og alle konsernselskaper er solidarisk ansvarlige for de trekk konsernet har gjort. Selskapet disponerer imidlertid innestående i konsernkonto i sin daglige drift og presenteres som en del av konsernmellomværende.



## Orkla Confectionery & Snacks Norge AS

### Noter til regnskapet for 2020

Beløp vises i tusen kr

#### Note 8 - Pensjoner

##### Sikrede pensjonsordninger

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstillt kravene i denne lov.

Samtlige ansatte som oppfyller avtalte opptakskrav er medlemmer av selskapets innskuddspensjonsavtale.

Innbetalt premie til ordningen kostnadsføres løpende. Se oppstilling "sammensetning av netto pensjonskostnad" for kostnader knyttet til innskuddsbaserte ordninger.

##### Usikrede pensjonsordninger

Selskapets usikrede pensjoner er ytelsesbaserte og består hovedsakelig av pensjonsavtaler for tidligere nøkkelpersoner, førtidspensjonsordninger og pensjonsavtaler for ansatte med lønn over 12 G.

Pensjonsordningen for ansatte med lønn over 12G har karakter av en innskuddsbasert ordning, men blir i samsvar med IFRS behandlet som en ytelsesordning. Pr. 31.12. rapporteres de faktiske innskudd og renter som påløper i ordningen.

I regnskaper avlagt etter forenklet IFRS føres aktuarielle gevinster og tap mot egenkapitalen gjennom selskapets totalresultat.

Selskapet er tilknyttet AFP-ordningen. Ordningen er en flerforetaks ytelsesbasert pensjonsordning men føres som en innskuddsordning. Dette er i tråd med Finansdepartementets konklusjon.

|  | 2020   | 2019   |
|--|--------|--------|
| Nåverdi av årets pensjonsopptjening (inkl. arbeidsgiveravgift) | 617    | 809    |
| Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen                          | 1 286  | 3 244  |
| Innskuddsplaner  | 13 090 | 13 063 |
| Netto pensjonskostnader inkl. aga                              | 14 993 | 17 116 |

|                                       | 2020   | 2019   |
|---------------------------------------|--------|--------|
| Brutto pensjonsforpliktelse pr 31.12  | 30 102 | 28 213 |
| Netto pensjonsforpliktelser inkl. aga | 30 102 | 28 213 |

Årets pensjonskostnad er beregnet av uavhengig aktuar basert på selskapets opplysninger pr. 31.12.2020. Det er justert for senere vesentlige endringer. Følgende beregningsforutsetninger er lagt til grunn:

| Økonomiske forutsetninger:            | 2020   | 2019   |
|---------------------------------------|--------|--------|
| Diskonteringsrente                    | 0,90%  | 1,75%  |
| Forventet lønnsvekst                  | 2,00%  | 2,25%  |
| Forventet G-regulering                | 2,00%  | 2,25%  |
| Gj.snittlig arbeidsgiveravgiftsfaktor | 14,10% | 14,10% |



## Orkla Confectionery & Snacks Norge AS

### Noter til regnskapet for 2020

Beløp vises i tusen kr

Diskonteringsrenten i Norge blir fastsatt med utgangspunkt i obligasjoner med fortrinnsrett (OMF). Norsk Regnskapsstiftelse legger til grunn at OMF-markedet representerer et tilstrekkelig dypt marked for å kunne brukes ved beregning av diskonteringsrenten. Selskapet har valgt diskonteringsrente ut fra gjennomsnittlig løpetid på pensjonene i hver pensjonsordning. Der løpetiden er lenger enn 15 år, er OMF-rentekurven ekstrapolert med utgangspunkt i swaprenten.

Diskonteringsrenten er tilpasset rentenivået i de enkelte land. I Norge varierer diskonteringsrenten mellom 0,9 % og 1,5 %, avhengig av løpetid på den enkelte pensjonsplan.

Parametere som lønns- og G-vekst samt inflasjon er fastsatt i tråd med anbefalingen fra Norsk Regnskapsstiftelse og er redusert som følge av det generelt lavere rentenivået.

Dødelighetstabell K2013 er benyttet ved beregningen.

Pr 31.12.2020 fordeler ansatte som er knyttet til selskapets tjenstepensjonsordning seg på følgende grupper:

|   |    |
|---|----|
| Antall pensjonister med pensjonsavtaler som ikke er forsikringsmessig dekket: | 2  |
| Antall ansatte med pensjonsavtaler som ikke er forsikringsmessig dekket:      | 13 |

### Note 9 - Skatt

| <i>Årets skattekostnad fordeler seg på:</i>            | 2020           | 2019           |
|--|----------------|----------------|
| Betalbar skatt   | 108 161        | 81 572         |
| Endring utsatt skatt                                   | 4 693          | -1 072         |
| Årets skattekostnad på ordinært resultat               | <u>112 854</u> | <u>80 500</u>  |
| <i>Beregning av årets skattegrunnlag:</i>              | 2020           | 2019           |
| Ordinært resultat før skattekostnad                    | 512 544        | 365 485        |
| Permanente forskjeller                                 | 430            | 425            |
| Endring i midlertidige forskjeller                     | -20 441        | 3 148          |
| Effekt av estimatavvik ført mot EK                     | -452           | 1 244          |
| Effekt av valutasikring ført mot EK                    | -438           | 479            |
| Ytet konsernbidrag                                     | -491 643       | -370 781       |
| Årets skattegrunnlag                                   | <u>0</u>       | <u>0</u>       |
| <i>Oversikt over midlertidige forskjeller</i>          | 2020           | 2019           |
| Driftsmidler inkl. goodwill                            | 22 842         | 14 985         |
| Balanseførte leieavtaler, IFRS 16                      | -1 765         | -2 338         |
| Varebeholdning   | 12 759         | 9 513          |
| Utestående fordringer                                  | -500           | -500           |
| Gevinst- og tapskonto                                  | 2 434          | 3 043          |
| Regnskapsmessige avsetninger, fremtidig vedlikehold mv | -21 300        | -33 000        |
| Netto pensjonsforpliktelse som er ført i balansen      | -30 102        | -28 213        |
| Sikringer  | 41             | 479            |
| Netto midlertidige forskjeller pr 31.12                | <u>-15 591</u> | <u>-36 031</u> |
| Utsatt skattefordel (22%)                              | -3 430         | -7 927         |



## Orkla Confectionery & Snacks Norge AS

### Noter til regnskapet for 2020

Beløp vises i tusen kr

*Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22% av resultat før skatt*

|                                 | 2020           |
|---------------------------------|----------------|
| 22% skatt av resultat før skatt | 112 760        |
| Permanente forskjeller (22%)    | 94             |
| Beregnet skattekostnad          | <u>112 854</u> |
| Effektiv skattesats *)          | 22 %           |

\*) Skattekostnad i forhold til resultat før skatt

### Note 10 - Mellomværende med selskap i samme konsern og tilknyttet selskap

| <i>Fordringer</i>                  | 2020           | 2019           |
|------------------------------------|----------------|----------------|
| Kundefordringer                    | 10 429         | 7 611          |
| Lån til morselskap                 | 0              | 51 553         |
| Bankkonti i konsernkontoordningen. | 477 181        | 227 751        |
| Andre fordringer                   | 11 934         | 10 583         |
| Sum                                | <u>499 544</u> | <u>297 498</u> |

| <i>Gjeld</i>           | 2020           | 2019           |
|------------------------|----------------|----------------|
| Leverandørgjeld        | 24 734         | 21 307         |
| Annen kortsiktig gjeld | 13 776         | 11 400         |
| Konsernbidrag          | 491 645        | 370 783        |
| Sum                    | <u>530 155</u> | <u>403 490</u> |

### Note 11 - Egenkapital

|                                  | Aksjekapital   | Annen<br>innskutt<br>egenkapital | Annen<br>egenkapital | Sum            |
|----------------------------------|----------------|----------------------------------|----------------------|----------------|
| Egenkapital 01.01.               | 110 000        | 222                              | 144 365              | 254 587        |
| Årsresultat                      | 0              | 0                                | 399 689              | 399 689        |
| Avgitt konsernbidrag etter skatt | 0              | 0                                | -383 482             | -383 482       |
| Poster i totalresultatet         | 0              | 0                                | -694                 | -694           |
| Egenkapital 31.12.               | <u>110 000</u> | <u>222</u>                       | <u>159 879</u>       | <u>270 101</u> |

### Note 12 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Selskapets aksjekapital består av 110 aksjer á pålydende TNOK 1 000.

Alle selskapets aksjer er eid av Orkla ASA. Selskapet har kun en aksjeklasse, og alle aksjer har lik rett til utbytte og like stemmerettigheter.



## Orkla Confectionery & Snacks Norge AS

---

### Noter til regnskapet for 2020

Beløp vises i tusen kr

#### Note 13 - Pant og garantier

Selskapet har ingen registrerte pantheftelser, pantsatte eiendeler, restgjeld på pantelån eller garantiansvar.

#### Note 14 - Nærstående parter

Selskapet har vesentlige transaksjoner med andre selskaper i Orklakonsernet. Selskapet kjøper varer fra Orkla Confectionery & Snacks Sverige, Orkla Confectionery & Snacks Finland, Orkla Esti, Orkla Confectionery & Snacks Danmark, Felix Austria, Orkla Foods Sverige, Idun Industri, Odense Marcipan, Orkla Health, Orchard Valley Foods Sweden, Orkla Home & Personal Care og Orkla House Care. Selskapet kjøper tjenester knyttet til administrative støttefunksjoner fra Orkla Design, Orkla ASA, Orkla IT AS og Orkla Accounting centre OÜ. Selskapet selger ferdigvarer og mellomvarer til Orkla Confectionery & Snacks Sverige, Orkla Confectionery & Snacks Finland, Orkla Confectionery and Snacks Danmark, Orkla Esti, Orkla Foods Danmark, Orkla Care AB, Orkla IT, Orkla Foods Norge og Orkla ASA. Alle transaksjoner er gjennomført til armlengde priser.

Vesentlige kjøp av varer/tjenester fra søster/moderselskap utgjorde TNOK 373 700.

Vesentlige salg av varer/tjenester til søster/moderselskap utgjorde TNOK 66 100.

#### Note 15 - Finansielle instrumenter

Selskapet har følgende finansielle instrumenter pr. 31.12.2020:

|  | Bokført verdi | Virkelig verdi |
|--|---------------|----------------|
| Kundefordringer og andre fordringer                                    | 751 050       | 751 050        |
| Kontanter og kontantekvivalenter                                       | 225           | 225            |
| Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld, inkl. skyldig off. avgifter | 1 067 898     | 1 067 898      |

#### *Fastsettelse av virkelig verdi*

Virkelig verdi av finansielle eiendeler klassifisert som "tilgjengelig for salg" og "holdt for handelsformål" er fastsatt med referanse til børskursen på balansedagen. For ikke-noterte finansielle eiendeler har virkelig verdi blitt estimert ved bruk av verdsettelsesteknikker, basert på forutsetninger som ikke er underbygget av observerbare markedspriser.

Virkelig verdi av opsjoner er fastsatt ved bruk av opsjonspringsmodeller. For alle overnevnte derivater er virkelig verdi bekreftet av den finansinstitusjon som selskapet har inngått avtalene med.

Balanseført verdi av kontanter og kontantekvivalenter og kassekreditt er tilnærmet lik virkelig verdi på grunn av at disse instrumentene har kort forfallstid. Tilsvarende er balanseført verdi av kundefordringer og leverandørgjeld tilnærmet lik virkelig verdi da de inngås til "normale" betingelser.

Virkelig verdi på langsiktig gjeld er beregnet ved bruk av noterte markedspriser eller ved bruk av rentebetingelser for gjeld med tilsvarende løpetid og kredittrisiko.

For finansielle eiendeler og gjeld regnskapsført til balanseført verdi, er virkelig verdi beregnet som nåverdi av estimerte kontantstrømmer diskontert med den rente som gjelder for tilsvarende gjeld og eiendeler på balansedagen.



## Orkla Confectionery & Snacks Norge AS

---

### Noter til regnskapet for 2020

Beløp vises i tusen kr

Ovenfor en sammenligning av balanseførte verdier og virkelig verdi for selskapets finansielle instrumenter.

#### *Art og omfang av risiko som oppstår av finansielle instrumenter*

Vedrørende finansielle instrumenter har selskapet Orkla ASA som kontraktspart.

#### *Organisering av finansiell risikostyring i Orklakonsernet*

Finansiering, rente- og valutastyring er sentraliserte aktiviteter i Orklakonsernet, og risiko knyttet til disse aktivitetene styres på konsernnivå.

Orkla har en sentralisert finansfunksjon. Selskapet styrer sin finansielle risiko i samarbeid med denne. Retningslinjene for finansfunksjonen er fastlagt i konsernets finanspolicy som gjennomgås av styret årlig. Sentral finansavdeling fungerer som konsernbank og forestår som hovedregel alle eksterne låneopptak og sikringstransaksjoner i renter og valuta.

#### *Finansiell risiko*

Selskapets produksjon og salg skjer hovedsakelig i selskapets hjemmemarked. En del av innsatsfaktorene, samt enkelte ferdigvarer importeres. De to viktigste kildene til finansiell risiko er prisrisiko på innkjøpte råvarer og ferdigvarer. Prisrisiko styres gjennom innkjøps- og salgskontrakter.

#### *Klasser av finansiell risiko*

##### Valutarisiko

Selskapet er eksponert for valutasvingninger knyttet til verdien av norske kroner relativt mot andre valutaer pga salg til og kjøp fra flere forskjellige land med ulike valutaer.

##### Likviditetsrisiko

Selskapets likviditetsrisiko styres etter retningslinjer gitt fra Orkla ASA. Kontantstrømmen fra driften i selskapet er i all vesentlighet stabil. Selskapet får sin finansiering gjennom slag av varer, subsidiært gjennom lån eller egenkapital fra Orkla ASA. For detaljer knyttet til Orklas likviditetsstyring vises til note i Orklas årsrapport.

##### Kredittrisiko

Styring av kredittrisiko knyttet til kundefordringer og andre operasjonelle fordringer håndteres som en del av forretningsmessig risiko og følges opp kontinuerlig som en del av normal drift. Dagens kredittrisiko vurderes som akseptabel. Det er ikke identifisert betydelig konsentrasjon av kredittrisiko mot enkeltmotparter. Selskapet har kredittrisiko mot morselskapet Orkla ASA på sine finansielle plasseringer.

##### Prisrisiko på innsatsfaktorer og solgte produkter

Selskapet har prisrisiko på en rekke innsatsfaktorer i produksjonen og på solgte produkter. Selskapet har i 2020 inngått nye sikringskontrakter.

##### Renterisiko

Selskapets langsiktige gjeld er konserngjeld med forfall senere enn 5 år. Renten er i henhold til retningslinjer gitt fra Orkla ASA. Konsernet har som målsetning at rentekostnadene skal følge generell utvikling i pengemarkedet. For detaljer knyttet til Orklas renterisiko vises til note i Orklas årsrapport.



## Orkla Confectionery & Snacks Norge AS

### Noter til regnskapet for 2020

Beløp vises i tusen kr

#### Note 16 - Balanseførte leieavtaler

Orkla Confectionery & Snacks AS har pr. 31. desember 2020 balanseførte leieavtaler knyttet til fabrikk, lager og kontorer. I tillegg til biler, transportmidler og maskiner. Dette er fremtidige forpliktelser for selskapet. I henhold til ny IFRS 16 implementert 1. januar 2019 skal alle ikke uvesentlige leieforpliktelser balanseføres som rentebærende gjeld. Motsvarende vil rett-til-bruk eiendelene som leies balanseføres sammen med varige driftsmidler og avskrives. Kortsiktige leieavtaler og leieavtaler med lav verdi vil kostnadsføres som annen driftskostnad.

Diskonteringsrente: Når den implisitte renten i leieavtalen ikke er tilgjengelig, legges leietakers marginale lånerente til grunn. For selskapet vil dette være den interne lånerenten i Orkla ASA. Orklas interne lånerente fastsettes til flytende markedsrente med risikopåslag (selskaps- og landrisiko). Den vektede diskonteringsrenten for selskapets leieforpliktelser utgjør 2 %.

|  | Leaset inventar,<br>transportmidler,<br>kontormaskiner | Leasede<br>forretningslokaler | Leasede<br>produksjonslokaler | Sum leasede<br>eiendeler |
|--|--|-------------------------------|-------------------------------|--------------------------|
| <b>Balanseført verdi 1. januar 2020</b>    | 4 227  | 15 361                        | 18 166                        | 37 754                   |
| Tilgang av balanseførte leieavtaler        | 7 706  |                               | 0                             | 7 706                    |
| Avskrivninger                              | -3 449   | -7 680                        | -3 206                        | -14 335                  |
| <b>Balanseført verdi 31. desember 2020</b> | 8 484  | 7 681                         | 14 960                        | 31 125                   |

|   | Leaset inventar,<br>transportmidler,<br>kontormaskiner | Leasede<br>forretningslokaler | Leasede<br>produksjonslokaler | Sum leasede<br>eiendeler |
|---|--|-------------------------------|-------------------------------|--------------------------|
| <b>Anskaffelseskost 01.01.2020</b>                  | 19 450   | 76 807                        | 32 058                        | 128 315                  |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger 1. januar 2020    | -15 223  | -61 446                       | -13 892                       | -90 561                  |
| <b>Balanseført verdi 1. januar 2020</b>             | 4 227  | 15 361                        | 18 166                        | 37 754                   |
| <b>Anskaffelseskost 31.12.2020</b>                  | 27 156   | 76 807                        | 32 058                        | 136 021                  |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger 31. desember 2020 | -18 672  | -69 126                       | -17 098                       | -104 896                 |
| <b>Balanseført verdi 31. desember 2020</b>          | 8 484  | 7 681                         | 14 960                        | 31 125                   |

Oversikt over resterende estimerte leiebetalinger for balanseførte leieavtaler og nåverdi:

|  | 2020          | 2019          |
|--|---------------|---------------|
| Innen 1 år                                 | 15 080        | 14 289        |
| 1 til 5 år                                 | 19 058        | 25 167        |
| Etter 5 år                                 | 45            | 2 383         |
| <b>Resterende estimerte leiebetalinger</b> | <b>34 183</b> | <b>41 839</b> |
| <b>Balanseført leieforpliktelse</b>        | <b>32 891</b> | <b>40 092</b> |
| Hvorav:                                    |               |               |
| - kortsiktig gjeld                         | 14 503        | 13 545        |
| - langsiktig gjeld                         | 18 388        | 26 547        |














# Årsregnskap OCSN 2020

Final Audit Report

2021-06-01















|                 |  |
|-----------------|--|
| Created:        | 2021-05-28                                   |
| By:             | Matias Bollingmo (matias.bollingmo@orkla.no) |
| Status:         | Signed                                       |
| Transaction ID: | CBJCHBCAABAAMT19di5UUi2INROqYTnG3EsPYaMLRpv5 |

## "Årsregnskap OCSN 2020" History

-  Document created by Matias Bollingmo (matias.bollingmo@orkla.no)  
2021-05-28 - 9:10:34 AM GMT- IP address: 84.48.133.14
-  Document emailed to Anders Christian Guttormsen (anders.christian.guttormsen@orkla.no) for signature  
2021-05-28 - 9:11:24 AM GMT
-  Document emailed to Ingvill Berg (ingvill.berg@orkla.no) for signature  
2021-05-28 - 9:11:24 AM GMT
-  Document emailed to Elin H Wintermeyer (elin.wintermeyer@orkla.no) for signature  
2021-05-28 - 9:11:25 AM GMT
-  Document emailed to Karina Ehrencloou (karina.ehrencloou@orkla.no) for signature  
2021-05-28 - 9:11:25 AM GMT
-  Document emailed to Rolf Arnljot Strøm (rolf.arnljot.strom@orkla.no) for signature  
2021-05-28 - 9:11:25 AM GMT
-  Document emailed to Stig-Gøran Nilsen (stig.goran.nilsen@orkla.no) for signature  
2021-05-28 - 9:11:25 AM GMT
-  Document emailed to Anders Kristoffer Ramstad (anders.ramstad@orkla.no) for signature  
2021-05-28 - 9:11:25 AM GMT
-  Document emailed to Kurt Kaspersen (kurt.kaspersen@orkla.no) for signature  
2021-05-28 - 9:11:25 AM GMT
-  Email viewed by Kurt Kaspersen (kurt.kaspersen@orkla.no)  
2021-05-28 - 9:15:29 AM GMT- IP address: 52.213.72.250
-  Email viewed by Stig-Gøran Nilsen (stig.goran.nilsen@orkla.no)  
2021-05-28 - 9:24:45 AM GMT- IP address: 52.213.72.250





-  Document e-signed by Stig-Gøran Nilsen (stig.goran.nilsen@orkla.no)  
Signature Date: 2021-05-28 - 9:25:32 AM GMT - Time Source: server- IP address: 85.166.194.42
-  Document e-signed by Kurt Kaspersen (kurt.kaspersen@orkla.no)  
Signature Date: 2021-05-28 - 9:26:10 AM GMT - Time Source: server- IP address: 77.106.146.231
-  Email viewed by Ingvill Berg (ingvill.berg@orkla.no)  
2021-05-28 - 9:28:28 AM GMT- IP address: 52.31.82.3
-  Document e-signed by Ingvill Berg (ingvill.berg@orkla.no)  
Signature Date: 2021-05-28 - 9:28:52 AM GMT - Time Source: server- IP address: 84.211.209.148
-  Email viewed by Anders Kristoffer Ramstad (anders.ramstad@orkla.no)  
2021-05-28 - 9:36:29 AM GMT- IP address: 89.8.93.105
-  Document e-signed by Anders Kristoffer Ramstad (anders.ramstad@orkla.no)  
Signature Date: 2021-05-28 - 9:37:06 AM GMT - Time Source: server- IP address: 89.8.93.105
-  Email viewed by Rolf Arnljot Strøm (rolf.arnljot.strom@orkla.no)  
2021-05-28 - 10:31:13 AM GMT- IP address: 84.208.188.248
-  Email viewed by Elin H Wintermeyer (elin.wintermeyer@orkla.no)  
2021-05-30 - 12:46:11 PM GMT- IP address: 52.51.33.205
-  Email viewed by Rolf Arnljot Strøm (rolf.arnljot.strom@orkla.no)  
2021-05-31 - 8:06:49 AM GMT- IP address: 84.208.188.248
-  Email viewed by Karina Ehrenclou (karina.ehrenclou@orkla.no)  
2021-05-31 - 8:07:05 AM GMT- IP address: 52.213.72.250
-  Document e-signed by Karina Ehrenclou (karina.ehrenclou@orkla.no)  
Signature Date: 2021-05-31 - 8:07:53 AM GMT - Time Source: server- IP address: 81.166.19.79
-  Document e-signed by Rolf Arnljot Strøm (rolf.arnljot.strom@orkla.no)  
Signature Date: 2021-05-31 - 8:08:57 AM GMT - Time Source: server- IP address: 84.208.188.248
-  Document e-signed by Elin H Wintermeyer (elin.wintermeyer@orkla.no)  
Signature Date: 2021-05-31 - 8:45:46 AM GMT - Time Source: server- IP address: 46.9.187.48
-  Email viewed by Anders Christian Guttormsen (anders.christian.guttormsen@orkla.no)  
2021-06-01 - 7:11:56 AM GMT- IP address: 52.51.33.205
-  Document e-signed by Anders Christian Guttormsen (anders.christian.guttormsen@orkla.no)  
Signature Date: 2021-06-01 - 7:12:10 AM GMT - Time Source: server- IP address: 195.18.191.34
-  Agreement completed.  
2021-06-01 - 7:12:10 AM GMT

