



## Årsregnskap for regnskapsåret 2020

Organisasjonsnr: 939 483 136  
Navn/foretaksnavn: STIFTELSEN NORSK LUFTAMBULANSE  
Forretningsadresse: Storgata 33  
0184 OSLO

Brønnøysundregistrene

26.05.2022

---

### Brønnøysundregistrene

Postadresse: 8910 Brønnøysund

Telefoner: Opplysningstelefonen 75 00 75 00 Telefaks 75 00 75 05

E-post: [firmapost@brreg.no](mailto:firmapost@brreg.no) Internett: [www.brreg.no](http://www.brreg.no)

Organisasjonsnummer: 974 760 673





Slifelsen Norsk Luftambulanse

## AKTIVITETSREGNSKAP

(beløp i 1 000 kr.)

Note

2020

2019

### ANSKAFTEDE MIDLER

Innsamlede midler	2	267 600	258 117
Opptjente inntekter fra operasjonelle aktiviteter		1 660	2 351
Finans- og investeringsaktiviteter		12 072	13 974
Gevinst ved salg av anleggsmidler	4	504	485
Andre inntekter	3	43 447	46 437
<b>TOTALE INNTEKTER</b>		<b>325 282</b>	<b>321 365</b>

### FØRBRUKTE MIDLER

#### KOSTNADER TIL ANSKAFFELSE AV MIDLER:

Innsamling av midler	8	72 200	63 636
<b>TOTALE KOSTNADER TIL ANSKAFFELSE AV MIDLER</b>		<b>72 200</b>	<b>63 636</b>
% av totale forbrukte midler		24,1%	22,9%

#### KOSTNADER TIL ORGANISASJONENS FORMÅL:

9

Innovasjon og utvikling		87 797	72 210
Implementering		52 174	62 434
Sikre best mulig utøvelse av tjenesten		31 010	23 599
Samfunns- og myndighetskontakt		10 588	12 452
Sikre kunnskap om og støtte til oppdraget		38 151	35 943
<b>TOTALE KOSTNADER TIL ORGANISASJONENS FORMÅL</b>		<b>219 719</b>	<b>206 637</b>
% av totale forbrukte midler	18	73,2%	74,5%

#### KOSTNADER TIL ADMINISTRASJON

Administrasjon	5,6,7	8 174	7 200
<b>TOTALE KOSTNADER TIL ADMINISTRASJON</b>		<b>8 174</b>	<b>7 200</b>
% av totale forbrukte midler	18	2,7%	2,6%

**TOTALE FORBRUKTE MIDLER** 300 094 277 473

**AKTIVITETSRESULTAT** 25 188 43 892

Tillegges annen formålskapital	15	25 188	43 917
Utdeling øremerkede midler	15	-	-25
<b>SUM DISPONERING</b>	15	<b>25 188</b>	<b>43 892</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
685C697A46AC468FAC068E56625DE4A0



Stiftelsen Norsk Luftambulans

## BALANSE PR. 31. DESEMBER

(Beløp i 1 000 kr.)

	Note	2020	2019
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>Driftsmidler</b>			
Biler	10	907	572
Utviklingshelikopter	10	95 281	-
Driftsløsøre, inventar, kontormaskiner o l	10	7 334	7 273
Anlegg under utførelse	10	-	11 491
<b>Sum driftsmidler</b>		<b>103 523</b>	<b>19 336</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap	11	409 642	409 642
Investering i aksjer og andeler	12	454	454
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>410 097</b>	<b>410 097</b>
<b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>		<b>513 619</b>	<b>429 433</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kortsiktige fordringer konsernselskap		374	68
Andre fordringer		2 825	1 154
<b>Sum fordringer</b>		<b>3 199</b>	<b>1 222</b>
Kortsiktige plasseringer	13	199 405	191 287
<b>Sum finansielle omløpsmidler</b>		<b>199 405</b>	<b>191 287</b>
<b>Bankinnskudd, kontantekvivalenter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	14	124 673	116 966
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>327 277</b>	<b>309 476</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>840 896</b>	<b>738 909</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
685C697A46AC468FAC068E56625DE4A0



Stiftelsen Norsk Luftambulans

## BALANSE PR. 31. DESEMBER

(Beløp i 1 000 kr.)

	Note	2020	2019
<b>FORMÅLSKAPITAL (EGENKAPITAL)</b>			
Grunnkapital	15	921	921
Øremerkede midler	15	586	586
Annen formålskapital	15	720 313	695 124
<b>SUM FORMÅLSKAPITAL</b>		<b>721 819</b>	<b>696 630</b>
<b>GJELD</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig gjeld	17	72 245	-
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>72 245</b>	<b>-</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		12 796	5 873
Skyldig offentlige avgifter		6 727	6 586
Kortsiktig gjeld til konsernselskaper		9 263	5 400
Annen kortsiktig gjeld		18 046	24 419
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>46 833</b>	<b>42 279</b>
<b>SUM GJELD</b>		<b>119 078</b>	<b>42 279</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>840 896</b>	<b>738 909</b>

Oslo, 23. mars 2020

I styret for Stiftelsen Norsk Luftambulans

Unni Grete Farestveit  
Styreleder

Aff Einar Jakobsen  
Nestleder

Bodil Margrethe Holm  
Styremedlem

Christine Sagen Helgø  
Styremedlem

Jon Magnussen  
Styremedlem

Kristi Cecilie Grønvold Bache  
Styremedlem (ans. valgt)

Lena Ailin Heimvik  
Styremedlem

Olav Røise  
Styremedlem

Karianne Larsen  
Styremedlem (ans. valgt)

Steinar Henriksen  
Styremedlem

Hans Morten Lossius  
Generalsekretær



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
685C697A46AC468FAC068E56625DE4A0



Stiftelsen Norsk Luftambulans - konsern

## Resultatregnskap 1.1.-31.12.

(Beløp i 1 000 kr.)	Note	2020	2019
<b>Driftsinntekter</b>			
Innsamlende midler	1	267 600	258 117
Andre driftsinntekter	1	757 716	715 249
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>1 025 316</b>	<b>973 367</b>
<b>Driftskostnader</b>			
Varekostnad		9 974	3 724
Lønnskostnad	2, 11	481 699	447 741
Ordinære avskrivninger	3	67 591	63 861
Annen driftskostnad	4	385 114	365 106
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>944 378</b>	<b>880 432</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>80 938</b>	<b>92 934</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt		1 035	1 934
Annen finansinntekt		15 658	15 478
Rentekostnad		-26 693	-28 645
Annen finanskostnad		-11 718	-11 406
<b>Netto finansposter</b>		<b>-21 718</b>	<b>-22 638</b>
<b>Ordinært resultat før skatt</b>		<b>59 220</b>	<b>70 296</b>
<b>Skattekostnad</b>			
Skattekostnad	6	7 738	7 027
<b>Årsresultat</b>		<b>51 482</b>	<b>63 270</b>
Utdeling av øremerkede midler		-	-25
Overført til annen egenkapital		51 482	63 295
<b>Totalt disponert</b>	10	<b>51 482</b>	<b>63 270</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
685C697A46AC468FAC068E56825DE4A0



Stiftelsen Norsk Luftambulans - konsern

## Balanse per 31.12

(Beløp i 1 000 kr.)	Note	2020	2019
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Programvare og lignende		115	120
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>115</b>	<b>120</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	3	80 793	67 959
Helikopter	3	1 142 385	1 080 726
Biler	3	29 992	25 177
Driftsløsøre, inventar, kontormaskiner o l	3	33 596	17 972
Anlegg under utførelse	3	2 368	20 718
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 289 134</b>	<b>1 212 553</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i aksjer og andeler	7	604	604
Pensjonsmidler	11	56 199	55 434
Langsiktig forskuddsbetalt kostnad	5	53 643	62 165
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>110 447</b>	<b>118 203</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 399 696</b>	<b>1 330 876</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	8	21 683	17 512
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		14 862	19 780
Andre fordringer	15	46 116	29 171
<b>Sum fordringer</b>		<b>60 978</b>	<b>48 951</b>
Kortsiktige plasseringer	16	199 405	191 287
<b>Sum finansielle omløpsmidler</b>		<b>199 405</b>	<b>191 287</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	9	326 547	296 523
<b>Sum likvide midler</b>		<b>326 547</b>	<b>296 523</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>608 613</b>	<b>554 273</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>2 008 309</b>	<b>1 885 150</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
685C697A46AC468FAC068E56625DE4A0



Stiftelsen Norsk Luftambulans - konsern

## Balanse per 31.12

(Beløp i 1 000 kr.)	Note	2020	2019
<b>Egenkapital</b>			
Grunnkapital	10	921	921
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>921</b>	<b>921</b>
Øremerkede midler	10	586	586
Annen egenkapital	10	775 925	715 431
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>776 511</b>	<b>716 017</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>777 432</b>	<b>716 938</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Utsatt skatt	6	27 539	19 906
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>27 539</b>	<b>19 906</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig gjeld	12,13	1 017 242	984 579
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		-	1 600
Leverandørgjeld		32 100	31 018
Skyldig offentlige avgifter		32 862	28 609
Annen kortsiktig gjeld	17	121 134	102 500
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>186 096</b>	<b>163 727</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 230 878</b>	<b>1 168 212</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>2 008 309</b>	<b>1 885 150</b>

Oslo, 23. mars 2021

I styret for Stiftelsen Norsk Luftambulans

Unni Grete Farestveit  
Styreleder

Alf Einar Jakobsen  
Nestleder

Bodil Margrethe Holm  
Styremedlem

Christine Sagen Helgø  
Styremedlem

Jon Magnussen  
Styremedlem

Kristli Cecilie Grønvold Bache  
Styremedlem (ans. valgt)

Lena Allin Heimvik  
Styremedlem

Olav Røise  
Styremedlem

Karianne Larsen  
Styremedlem (ans. valgt)

Steinar Henriksen  
Styremedlem

Hans Morten Lossius  
Generalsekretær



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
685C697A46AC468FAC068E56625DE4A0



## Stiftelsen Norsk Luftambulans

### NOTE 1 - REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapskikk. Stiftelsen Norsk Luftambulans benytter regnskapsstandard for ideelle organisasjoner. Dette innebærer at Stiftelsen Norsk Luftambulans presenterer resultatregnskapet klassifisert basert på aktivitet fremfor art. Enkelte kostnadsarter opplyses likevel i note.

#### INNETKTSFØRINGSPRINSIPPER

Av, gaver og tilskudd inntektsføres når disse mottas, med unntak av mottak av midler som er ørmerket særskilte tiltak. Disse avsettes i balansen som en forpliktelse inntil disse benyttes til det ørmerkede tiltaket.

Inntekter fra sponsorer inntektsføres når avtalen er inngått og periodiseres over avtalens løpetid.

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet.

#### KLASSIFISERING AV KOSTNADER

I aktivitetsregnskapet klassifiseres kostnader i tre hovedgrupper: kostnader til anskaffelse av midler, kostnader til formålet og administrasjonskostnader. Det vises til note 7, 8 og 9 for nærmere spesifisering.

#### KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER

Omlopsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler/langsiktig gjeld.

Omlopsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opplastidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, fratrukket av- og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### VARIGE DRIFTSMIDLER

Vange driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmidlet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.

Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlenes kostpris og avskrives i takt med disse. Utskiftning av hele driftsmidler blir balanseført.

Leieavtaler vurderes som finansiell eller operasjonell leasing etter en konkret vurdering av den enkelte avtale. Finansielle leieavtaler kjennetegnes ved at leietaker overtar det vesentlige av risiko og kontroll knyttet til leieobjektet. Finansielle leieavtaler balanseføres og avskrives over leieperioden, rentefølelementet i leiekostnaden klassifiseres som finanskostnad. For operasjonelle leieavtaler beholder utførelse det vesentlige av risiko og kontroll knyttet til leieobjektet. Operasjonelle leieavtaler kostnadsføres over leieperioden.

#### DATTERSELSKAP/TILKNYTTET SELSKAP

Investering i datterselskapene Norsk Luftambulans Teknologi AS og Norsk Luftambulans AS er vurdert etter historisk kost-metoden. Investering i tilknyttet selskap Ambulansforum AS regnskapsføres etter kostmetoden. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

#### VAREBEHOLDNINGER

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste verdi av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

#### FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning for forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap på krav.

#### KORTSIKTIGE PLASSERINGER

Kortsiktige plasseringer (obligasjonsfond og aksjefond) verdsettes til virkelig verdi på balansedagen iht. regnskapslovens § 5-8. Avkastningen inntektsføres som annen finansinntekt.

#### PENSJONER

Tidligere ytelsesbasert pensjonsordning er sagt opp med virkning fra 01.01.17 for de medlemmer som inngikk i ordningen. Alle ansatte er omfattet av en innskuddsbasert pensjonsordning. Påløpte kostnader til innskuddsbasert pensjonsordning resultatføres i den perioden denne er ment å dekke.

#### BRUK AV ESTIMATER

Ledelsen benytter estimater og forutsetninger som påvirker resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapskikk.

#### VALUTA

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden.

#### SKATT

Stiftelsen Norsk Luftambulans driver ikke skattepliktig virksomhet.

#### KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
685C697A46AC468FAC068E56625DE4A0



Stiftelsen Norsk Luftambulans

## NOTE 2 - INNSAMLEDE MIDLER

INNSAMLEDE MIDLER	2020	2019
Støttemedlemmer	209 753	198 903
Arv og sporadiske gaver privat	43 023	45 843
Bedrift	14 823	13 371
Sum innsamlede midler	267 600	258 117

## NOTE 3 - ANDRE INNTEKTER

ANDRE INNTEKTER	2020	2019
Refusjon merverdiavgift	13 561	12 056
Tilskudd fra spilleoverskudd Norsk Tipping	27 017	30 948
Diverse andre inntekter	2 869	3 432
Sum andre inntekter	43 447	46 437

Stortinget vedtok i 2002 å kompensere frivillige organisasjoner for merkostnaden som fulgte av merverdiavgiftsreformen av 1. juli 2001. I tråd med retningslinjer fastsatt av Finansdepartementet søkte Stiftelsen Norsk Luftambulans og fikk refundert 13,6 millioner i 2020 (12,1 millioner i 2019). Kompensasjonen er resultatført under andre inntekter i aktivitetsregnskapet.

Stiftelsen Norsk Luftambulans søkte i 2020 om tilskudd til samfunnsnyttige og humanitære organisasjoner fra spilleoverskuddet til Norsk Tipping og fikk tilskudd på 27 millioner i 2020 (30,9 millioner i 2019).

## NOTE 4 - GEVINST VED SALG AV ANLEGGSMIDLER

GEVINST VED SALG AV ANLEGGSMIDLER	2020	2019
Salg av driftsmidler utenfor avg.området	-	171
Gevinst ved avgang driftsmidler	504	314
Sum salg	504	485

## NOTE 5 - LØNNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, LÅN TIL ANSATTE OG GODTGJØRELSE TIL REVISOR

LØNNSKOSTNADER	2020	2019
Lønnskostnader	75 442	71 341
Arbeidsgiveravgift	11 777	11 395
Pensjonskostnader	7 301	7 376
Andre ytelser	4 020	6 737
Sum	98 540	96 849

  

Gjennomsnittlig antall årsverk	2020	2019
	115	95

GODTGJØRELSE TIL LEDENDE ANSATTE	Lønn	Pensjons- premie	Annen godtgjørelse
Generalsekretær	1676	181	28
Styret	654	-	-

Styreleders godtgjørelse for 2020 utgjorde 142 514 kroner. Honorar for styreleder gjelder fra rådsmøtet våren 2019 til rådsmøte våren i 2020.

Generalsekretæren har i tillegg en 20% stilling som professor ved Universitetet i Stavanger som finansieres av SNLA.

Stiftelsen Norsk Luftambulans er pliktig å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Stiftelsens pensjonsordning tilfredsstiller kravene i denne lov.

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til fordel for generalsekretær, ansatte, styremedlemmer eller andre nærstående parter.

GODTGJØRELSE TIL REVISOR	2020	2019
Lovpålagt revisjon	291	218
Andre tjenester utover revisjon	149	127
Sum godtgjørelse til revisor	440	345



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
685C697A46AC468FAC068E56625DE4A0



Stiftelsen Norsk Luftambulans

## NOTE 6 - DRIFTSKOSTNADER

DRIFTSKOSTNADER	2020	2019
Varekostnad	4 599	
Lønnskostnad	98 540	96 849
Ordinære avskrivninger	4 402	4 542
Finanskostnader	1 636	65
Annen driftskostnad	190 918	176 016
Sum driftskostnader	300 084	277 472

## NOTE 7 - FORDELING AV FELLESKOSTNADER

FELLESKOSTNADER BESTÅR AV FØLGENDE	2020	2019
Økonomi	10 730	10 399
Ledelse og kommunikasjon	18 439	20 038
Drift og administrasjon	1 116	3 863
Kvalitet og IT	10 446	9 157
Sum	40 731	43 456

FELLESKOSTNADER	Økonomi	Ledelse og kommunikasjon	Eiendomsdrift og administrasjon	Kvalitet og IT	Sum	Prosent
Totalt	10 730	18 439	1 116	10 446	40 731	
Allokeres til anskaffelse av midler	1 915	3 210	320	2 994	8 440	20,7%
Allokeres til formålet						
Innovasjon og utvikling	3 877	3 247	416	3 681	11 222	27,6%
Implementering	1 364	1 143	146	1 295	3 948	9,7%
Sikre best mulig utøvelse av tjenesten	1 077	902	116	1 023	3 117	7,7%
Samfunns- og myndighetskontakt	897	752	96	852	2 598	6,4%
Sikre kunnskap om og støtte til oppdraget	-	7 407	-	-	7 407	18,2%
Sum	7 215	13 451	775	6 852	28 293	69,5%
Allokeres til administrasjon	1 599	1 779	21	600	3 999	9,8%
Totalt	10 730	18 438	1 116	10 446	40 731	

I tillegg til felleskostnader allokert til administrasjonskostnader, kommer ikke-fordelbare kostnader til styre, revisjon og advokathonorar.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
685C697A46AC468FAC068E56625DE4A0



Stiftelsen Norsk Luftambulanse

## NOTE 8 - KOSTNADER TIL ANSKAFFELSE AV MIDLER

KOSTNADER TIL INNSAMLING	2020	2019
Private givere og bedrifter	63 760	54 779
Andel felles stabsfunksjoner	8 440	8 857
Sum kostnader	72 200	63 636

## NOTE 9 - KOSTNADER TIL FORMÅLET

INNOVASJON OG UTVIKLING	2020	2019
Utviklingsprosjekter og LAT Lab	15 542	9 198
Hjemeslag- og infarktambulanse	2 845	8 233
Forskning	32 759	33 136
Formål felles	7 183	5 823
Utviklingshelikopter	8 959	212
Framtidens luftambulanse	9 288	3 480
Andel felles stabsfunksjoner	11 222	12 129
Sum	87 797	72 210

IMPLEMENTERING	2020	2019
Camp Torpomoen	16 665	26 988
Legebil	1 358	2 554
Beredskap	30 202	28 625
Andel felles stabsfunksjoner	3 948	4 267
Sum	52 174	62 434

SIKRE BEST MULIG UTØVELSE AV TJENESTEN	2020	2019
eAkuttjelper (eAK)	5 345	3 451
Kompetanse i akuttmedisin (KIA)	1 424	2 855
Tverrfaglig akuttmedisinsk samarbeid (TAS)	1 328	3 164
Utdanning	8 340	7 472
Hjemeslag-app	2 896	3 288
Ekstraberedskap/pandemi-tiltak	8 560	-
Andel felles stabsfunksjoner	3 117	3 369
Sum	31 010	23 599

SAMFUNNS- OG MYNDIGHETSKONTAKT	2020	2019
Samfunns- og myndighetskontakt	7 990	9 644
Andel felles stabsfunksjoner	2 598	2 808
Sum	10 588	12 452

SIKRE KUNNSKAP OM OG STØTTE TIL VÅRT OPPDRAG I BEFOLKNINGEN	2020	2019
Formålformidling	20 562	19 299
Magasinet	10 180	8 927
Andel felles stabsfunksjoner	7 407	7 717
Sum	38 151	35 943



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
685C697A46AC468FAC068E56625DE4A0



Stiftelsen Norsk Luftambulanse

## NOTE 10 - VARIGE DRIFTSMIDLER

	Utviklingshelikopter	Anlegg under utførelse	Biler	Driftsløsøre og lignende	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.20		-11 491	14 058	45 698	71 247
Tilgang kjøpte driftsmidler	96 232	-	968	3 021	100 222
Avgang	-	-11 491	-5 096	-30 626	-47 213
Anskaffelseskost 31.12.20	96 232	-	9 930	18 093	124 256
Akk.avskrivninger 01.01.20	-	-	-13 486	-38 425	-51 911
Akk.avskrivninger solgte driftsmidler	-	-	-2 119	-30 493	-32 613
Akk.avskrivninger 31.12.20	-951	-	-9 024	-10 758	-20 733
Balanseført verdi 31.12.20	95 281	-	907	7 335	103 523
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>-951</b>	<b>-</b>	<b>-625</b>	<b>-2 826</b>	<b>-4 402</b>

Økonomisk levetid

Avskrivningsplan

25 år

Linear

5-7 år

Linear

3-10 år

Linear

Anlegg under utførelse inkluderer kr 11 491 031 i forskuddsbetaling for helikopter. Helikopteret er levert i løpet av 2020 og betalt i sin helhet. Anlegg under utførelse er derfor overført tilgang kjøpte driftsmidler.

## NOTE 11 - DATTERSELSKAP

SELSKAP	Anskaffelses-tidspunkt	Eierandel	Anskaffelses-kost	Innskutt kapital	Bokført verdi pr. 31.12
NLA Teknologi AS (tidl. NLA Solutions AS)	2004	100%	49 148	-	49 148
Norsk Luftambulanse AS	2015	100%	80 894	279 600	360 494
<b>Sum</b>			<b>130 042</b>	<b>279 600</b>	<b>409 642</b>

Det er ikke utarbeidet et konsolidert aktivitetsbasert regnskap da datterselskapene benytter andre regnskapsprinsipper enn Stiftelsen Norsk Luftambulanse.

## NOTE 12 – INVESTERING I AKSJER

	Eierandel	Anskaffelses-kost	Balanseført verdi
Ambulanseforum AS	41%	454	454

## NOTE 13 - KORTSIKTIGE Plasseringer

Stiftelsen Norsk Luftambulanse har kortsiktige plasseringer som er forvaltet av Odin Forvaltning AS, Pareto Asset Management og Formuesforvaltning. Forvaltningen gjøres i henhold til en investeringsstrategi med relativt lav risiko-profil definert i finansinstruks og plasseringsreglement vedtatt av styret. Plasseringene balanseføres til virkelig verdi.

Plasseringer	2020	2019
Pengemarked/bank	1 677	5 723
Norske obligasjoner	136 201	131 057
Utenlandske obligasjoner	26 596	23 969
Nordiske aksjer	8 636	8 785
Andre utenlandske aksjer	26 295	21 753
<b>Sum</b>	<b>199 405</b>	<b>191 287</b>



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
685C697A46AC468FAC068E56625DE4A0



Stiftelsen Norsk Luftambulans

## NOTE 14 - BUNDNE MIDLER

AV BANKINNSKUDDENE/UTGJØR BUNDNE MIDLER:	2020	2019
Skattekredittmidler	3 799	3 488

## NOTE 15 - FORMÅLSKAPITAL

	Grunnkapital midler	Øremerkede formålskapital	Anden	Sum
Formålskapital pr 01.01.2020	921	586	695 124	696 630
Årets resultat	-	-	25 188	25 188
Formålskapital pr 31.12.20	921	586	720 313	721 819

## NOTE 16 - GARANTI OG SIKKERHETSSTILLELSER

Type sikkerhetsstillelse	Vedr. forhold	Eksponering
Letter of Comfort	Anskaffelser anbudskontrakt 2018-2024	-
Sekskylønerkausjon	Finansiell lease av helikopter	45 226
Pant 1. prioritert	Pantelån utviklingshelikopter	70 000
Sum		115 226

## NOTE 17 - LANGSIKTIG GJELD

I forbindelse med anskaffelse av Utviklingshelikopter LN-OOA i månedsskiftet september/oktober 2020, ble deler av investeringen finansiert ved et lån på EUR 7 millioner. Lånet skal tilbakebetales over 5 år i like store kvartalsvise avdrag på EUR 100.000. Restlån etter 5 år på EUR 5 millioner innbetales ved løpetidens slutt. Lånet er ikke valuta-sikret og er omregnet til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs 31. desember 2020. Det belastes en rente på Euribor + en margin på 1,8%. Det er etablert sikkerhet i utviklingshelikopter.

## NOTE 18 - AKTIVITETSBASERT REGNSKAP

Tabellen under viser andel totale kostnader til formålsutøvelse for de siste fem årene:

KOSTNADER TIL FORMÅLET*	2020	2019	2018	2017	2016
Sum forbrukte midler	73,2%	74,5%	72,6%	69,5%	75,5%
Innsamlingsprosent	73,0%	75,3%	75,0%	70,0%	79,1%
Administrasjonsprosent	2,7%	2,6%	2,4%	2,4%	3,5%

\* Allokeringsprinsipper er endret fra og med 2017, samt omarbeidet for 2016.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
685C697A46AC468FAC058E56625DE4A0



## REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapskikk.

### KONSOLIDERING

Konsernregnskapet inkluderer Stiftelsen Norsk Luftambulans og selskaper som Stiftelsen har bestemmende innflytelse over. Dette inkluderer de heleide datterselskapene NLA Teknologi AS og Norsk Luftambulans AS, samt Nordic Air Ambulance A/S, som er heleid gjennom Norsk Luftambulans AS. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50 % av aksjene i selskapet, og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet. Minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapene følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet. Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

### INNTEKTSFØRINGSPRINSIPPER

Inntekter knyttet til kontrakter vedrørende drift av baser og helsetjenester regnskapsføres over kontraktperioden og i takt med de utførte tjenester.

Arv, gaver og tilskudd inntektsføres når disse mottas, med unntak av mottak av midler som er ørmerket særskilte tiltak. Disse avsettes i balansen som en forpliktelse inntil disse benyttes til det ørmerkede tiltaket.

Inntekter fra sponsorer inntektsføres når avtalen er inngått og periodiseres over avtalens løpetid.

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet.

### KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til vareretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, fratrukket av- og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

### VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmidlet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.

Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlenes kostpris og avskrives i takt med disse. Utskiftning av hele driftsmidler blir balanseført.

Leieavtaler vurderes som finansiell eller operasjonell leasing etter en konkret vurdering av den enkelte avtale. Finansielle leieavtaler kjennetegnes ved at leietaker overtar det vesentlige av risiko og kontroll knyttet til leieobjektet. Finansielle leieavtaler balanseføres og avskrives over leieperioden, renteelementet i leiekostnaden klassifiseres som finanskostnad. For operasjonelle leieavtaler beholder utøier det vesentlige av risiko og kontroll knyttet til leieobjektet. Operasjonelle leieavtaler kostnadsføres over leieperioden.

### DATTERSELKAP/TILKNYTTET SELSKAP

Investering i datterselskapene NLA Teknologi AS og Norsk Luftambulans AS er vurdert etter historisk kost-metoden. Investering i tilknyttet selskap Ambulansforum AS regnskapsføres etter kostmetoden. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

### VAREBEHOLDNINGER

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste verdi av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

### FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning for forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap på krav.

### KORTSIKTIGE Plasseringer

Kortsiktige plasseringer (obligasjonsfond og aksjefond) verdsettes til virkelig verdi på balansedagen iht. regnskapslovens § 5-8. Avkastningen inntektsføres som annen finansinntekt.

### PENSJONER

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening og er videre basert på forutsetninger om diskonteringsrenta, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuariemessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, osv. Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi og fratrukket netto pensjonsforpliktelser i balansen. Endringer i forpliktelsen som skyldes endringer i pensjonsplaner som skyldes endringer i og avvik fra beregningsforutsetningene (estimatendringer og -avvik) fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
685C697A46AC468FAC068E56625DE4A0



#### BRUK AV ESTIMATER

Ledelsen benytter estimater og forutsetninger som påvirker resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapskikk.

#### VALUTA

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til balansedagens kurs. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid dersom de har levetid utover 3 år. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives over resterende økonomisk levetid. Transaksjoner bokført i NLA AS' danske filial tas inn i årsregnskapet til snittkurs for resultatpostene og til balansedagens kurs for balansepostene.

#### SKATT

Morselskapets virksomhet er ikke skattepliktig. Prinsipper knyttet til skatt vedrører derfor øvrige konsernselskap. Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med skattesatsen ved utgangen av regnskapsåret (22 %) på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
685C697A46AC468FAC068E56625DE4A0



## Stiftelsen Norsk Luftambulans - konsern

Alle beløp vises i 1 000 kr (dersom ikke annet er angitt)

### NOTE 1 - DRIFTSINNETEKTER

DRIFTSINNETEKTER	2020	2019
Innsamlende midler	267 600	258 117
Luftambulansoppdrag	703 788	663 851
Refusjon merverdiavgift	13 561	12 056
Tilskudd fra spilleoverskudd Norsk Tipping	27 017	30 948
Øvrige inntekter	13 351	8 394
<b>Sum</b>	<b>1 025 316</b>	<b>973 367</b>

Stiftelsen Norsk Luftambulans har fått refundert merverdiavgift og mottatt tilskudd fra spilleoverskudd Norsk Tipping i 2019 og 2020 med beløp i henhold til tabellen over. Beløpene presenteres brutto i resultatregnskapet.

### NOTE 2 - LØNNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSE OG LÅN TIL ANSATTE

LØNNSKOSTNADER	2020	2019
Lønninger	370 860	335 259
Arbeidsgiveravgift	43 552	42 456
Pensjonskostnader	49 162	46 821
Andre ytelser	18 125	23 205
<b>Sum</b>	<b>481 699</b>	<b>447 741</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk	346	313
--------------------------------	-----	-----

GODTGJØRELSE TIL LEDEDE PERSONER	Lønn	Pensjonspremie	annen godtgjørelse
<i>Stiftelsen Norsk Luftambulans</i>			
Generalsekretær	1 676	181	28
Styret	654	-	-

Styreleders godtgjørelse for 2020 utgjorde kr 142 514.

Generalsekretæren har i tillegg en 20% stilling som professor ved Universitetet i Stavanger som finansieres av SNLA.

#### Norsk Luftambulans AS

Samlet godtgjørelse til administrerende direktør for 2020 utgjorde kr 6 099 748, dette inkluderer sluttvederlag til tidligere administrerende direktør. Styrehonorar utgjorde kr 597 500

#### NLA Teknologi AS

Samlet godtgjørelse til daglig leder for 2020 utgjorde kr 1 459 415.

Styrehonorar utgjorde kr 266 664.

Det er ikke gitt lån eller stilt sikkerhet til fordel for generalsekretær, daglige ledere, styremedlemmer, ansatte eller andre nærstående parter.

GODTGJØRELSE TIL REVISOR	2020	2019
Ordinært revisjonshonorar	794	756
Annen bistand	312	292
<b>Sum godtgjørelse til revisor</b>	<b>1 107</b>	<b>1 048</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
685C697A46AC468FAC068E56625DE4A0



## NOTE 3 - VARIGE DRIFTSMIDLER

### Varige driftsmidler

	Tomter *), bygninger og annen fast eiendom	Helikoptre	Biler	Driftsløsøre, Medisinsk utstyr	Anlegg under utførelse	Totalt
Anskaffelseskost 01.01	75 416	1 250 058	51 627	58 474	20 718	1 456 292
Tilgang kjøpte driftsmidler	15 911	97 560	6 874	18 801	4 072	143 218
Avgang	-	160	2 128	30 626	11 491	44 405
Overføring til/fra AUU	-	3 562	4 033	3 335	-10 931	0
<b>Anskaffelseskost 31.12</b>	<b>91 327</b>	<b>1 351 021</b>	<b>60 406</b>	<b>49 983</b>	<b>2 368</b>	<b>1 555 105</b>
Akk.avskrivninger 31.12	10 534	208 635	30 414	16 387	-	265 971
<b>Balansført verdi 31.12</b>	<b>80 793</b>	<b>1 142 385</b>	<b>29 992</b>	<b>33 596</b>	<b>2 368</b>	<b>1 289 134</b>

Årets avskrivninger 3 077 51 993 6 136 6 380 - 67 586

Økonomisk levetid 10-30 år 10-24 år 5-7 år 3-10 år  
Avskrivningsplan Lineær Lineær Lineær Lineær Ingen

\*) Tomter avskrives ikke

Anlegg under utførelse inkluderer kr 11 491 031 i forskuddsbetaling for helikopter. Helikopteret er levert i løpet av 2021 og betalt i sin helhet. Anlegg under utførelse er derfor overført tilgang kjøpte driftsmidler.

Immaterielle eiendeler består av programvare og annet. Økonomisk levetid for immaterielle eiendeler er 10 år. Årets avskrivning utgjør 5 TNOK. Balansført verdi 31.12.20 er 115 TNOK

## NOTE 4 - ANDRE DRIFTSKOSTNADER

ANDRE DRIFTSKOSTNADER	2020	2019
Leiekostnader	39 460	36 711
Forsikring, drift og vedlikehold av helikoptre	136 837	135 572
IT-kostnader, telefon	16 143	16 154
Utstyr og materiell	43 923	22 184
Konsulentonorarer	78 295	77 391
Porto, trykksaker	21 916	20 988
Reisekostnader	26 788	37 592
Øvrige kostnader	21 752	18 513
<b>Sum</b>	<b>385 114</b>	<b>365 106</b>

Konsernet har to operasjonelle leasingavtaler knyttet til helikopter LN-ODL og LN-ODM i Norge. Avtalene løper fra 1. juni 2018 og utløper 31. mai 2028. Begge avtalene har et årlig leiebeløp på EUR 913 188.

Konsernet har tre operasjonelle leasingavtaler knyttet til helikopter LN-OOV, LN-OOW og LN-OOZ i Danmark. Avtalene løper fra 1. oktober 2014 og utløper 31. mar 2023. De tre avtalene har hver et årlig leiebeløp på DKK 3 632 476. I tillegg har selskapet en operasjonell leasingavtale knyttet til helikopter LN-OUK. Avtalen løper fra 10. oktober 2018 og på ubestemt tid. Årlig leiebeløp er DKK 3.650.268.

Konsernet, ved datterselskapet NLA Teknologi, var i 2019 involvert i en alvorlig akutt utslippshendelse på Lørenskog. Nødvendig tiltak for å avbøte effekten av forurensningen ble iverksatt og gjennomført i henhold til Kystverkets pålegg. Kostnader for håndtering, sanering og opprydding utgjorde i 2020 totalt 0,4 MNOK (2019: 5,4 MNOK).

## NOTE 5 - LANGSIKTIG FORSKUDDSBETALT KOSTNAD

FORDRINGER MED FORFALL SENERE ENN ETT ÅR	2020	2019
Etableringskostnader	49 141	57 649
Depositum	4 502	4 516
<b>Sum</b>	<b>53 643</b>	<b>62 165</b>

Etableringskostnader er knyttet til fornyet og utvidet kontrakt fra juni 2018 mellom Norsk Luftambulans AS og Luftambulansetjenesten HF som innebærer at NLA AS er operatør på alle Norges 13 legehelikopterbasen. I tillegg er etableringskostnader knyttet til kontrakt med Danske Helseregionen. Etableringskostnadene periodiseres over levetiden til kontraktene.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
685C697A46AC468FAC068E56625DE4A0



## NOTE 6 - SKATT

Morselskapets virksomhet er ikke skattepliktig. Alle beløp i denne noten vedrører derfor øvrige konsernselskap.

ÅRETS SKATTEKOSTNAD FREMKOMMER SOM FØLGER:	2020	2019
Betalbar skatt	-	-
For mye (lite) avsatt tidligere år	-397	-1 138
Årets effekt av endret skattesats	-	-
Endring utsatt skatt	6 803	6 814
Skattekostnad beregnet for NLA DK, dansk filial	1 333	1 352
<b>Årets totale skattekostnad på ordinært resultat</b>	<b>7 738</b>	<b>7 027</b>

OVERSIKT OVER MIDLERTIDIGE FORSKJELLER	2020	2019
Driftsmidler	256 412	205 793
Kundefordringer	-235	-296
Pensjonsforpliktelse/-midler	56 199	55 434
Sikringsinstrumenter	-	-47
Regnskapsmessig avsetning	-1 832	-1 787
Gevinst- og tapskonto	67 189	83 972
<b>Sum MF ekskl. underskudd til fremføring</b>	<b>377 732</b>	<b>343 070</b>
Underskudd til fremføring	-303 212	-296 070
<b>Sum MF inkl. underskudd til fremføring</b>	<b>74 521</b>	<b>47 000</b>
Utsatt skatt (Danmark)	14 288	12 264
Utsatt skatt/utsatt skattefordel (Norge)	13 251	7 642
<b>Sum utsatt skatt</b>	<b>27 539</b>	<b>19 906</b>

## NOTE 7 - AKSJER I ANDRE SELSKAPER

SELSKAP	Eierandel	Anskaffelses- verdi	Balansført verdi	Eier
Ambulanseforum AS	41 %	454	454	Stiftelsen Norsk Luftambulans Norsk Luftambulans
Torpomoen Drift AS	10 %	150	150	AS
<b>Sum</b>		<b>604</b>	<b>604</b>	

Aksjene bokføres etter kostmetoden.

## NOTE 8 - VARER

VARER	2020	2019
Innkjøpte varer for videresalg	143	108
Driftsrelaterte varelager	21 539	17 405
<b>Sum</b>	<b>21 683</b>	<b>17 512</b>

## NOTE 9 - BUNDNE MIDLER

AV BANKINNSKUDDENE UTGJØR BUNDNE MIDLER:	2020	2019
Skattetrekksmidler	22 867	16 845



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
685C697A46AC468FAC068E56825DE4A0



## NOTE 10 - EGENKAPITAL

	Ørmerkede			Sum
	Grunnkapital	midler	Annen EK	
Egenkapital pr 01.01.19	921	586	652 453	653 960
Omregningsdifferanse knyttet til valuta i NAA A/S og NLA AS' dansk	-	-	-812	-812
Årets resultat	-	-	63 245	63 245
Regulering av sikringsinstrumenter ført mot egenkapitalen	-	-	545	545
<b>Egenkapital pr 31.12.19</b>	<b>921</b>	<b>586</b>	<b>715 431</b>	<b>716 938</b>
<hr/>				
Egenkapital pr 01.01.20	921	586	715 481	716 988
Omregningsdifferanse knyttet til valuta i NAA A/S og NLA AS' danske filial	-	-	8 785	8 785
Årets resultat	-	-	51 482	51 482
Regulering av sikringsinstrumenter ført mot egenkapitalen	-	-	176	176
<b>Egenkapital pr 31.12.20</b>	<b>921</b>	<b>586</b>	<b>775 925</b>	<b>777 432</b>

## NOTE 11 - PENSJONER

Utvalgte konsernselskap er pliktig å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Pensjonsordningene tilfredsstiller kravene i denne lov.

Norsk Luftambulans AS har frem til 01.12.16 hatt ytelsesordning (en sikret og en usikret ordning) som har gitt rett til fremtidige ytelser. Ytelsesordningene ble sagt opp med virkning fra 01.12.16 for de ansatte med stillinger som ikke medfører særaldersgrense i selskapet. Fra samme dato er de nevnte ansatte overført til en hybridordning. Forpliktelsene knyttet til den sikrede ordningen er dekket gjennom forsikringselskap.

	2020	2019
<b>NETTO PENSJONSKOSTNAD</b>		
Årets opptjente pensjonsrettigheter	12 032	12 343
Rentekostnad på opptjente pensjonsrettigheter	5 159	5 701
Avkastning på pensjonsmidler	-8 773	-9 643
Administrasjonskostnader	1 411	1 373
Resultatført aktuarielt tap (gevinst)	4 573	4 624
Manglende administrasjonsreserve inkl. AGA	-	-
Arbeidsgiveravgift	1 163	1 415
Pensjonskostnad knyttet til innskuddsordninger	24 828	31 009
<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>40 391</b>	<b>46 821</b>

	2020	2019
<b>ESTIMERTE PENSJONSMIDLER/FORPLIKTELSE</b>		
Estimert nåverdi av fremtidige pensjonsforpliktelser	230 774	220 220
Estimerte pensjonsmidler	-241 572	-229 592
Arbeidsgiveravgift	-1 472	-1 699
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	-43 929	-44 364
<b>Estimerte pensjonsmidler(-)/forpliktelse inkludert arbeidsgiveravgift</b>	<b>-56 199</b>	<b>-55 434</b>

### Økonomiske forutsetninger:

Diskonteringsrente	1,70 %	2,30 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	2,70 %	3,80 %
Forventet lønnsregulering	2,25 %	2,25 %
Forventet pensjonsregulering	0,00 %	0,50 %
Forventet G-regulering	2,00 %	2,00 %
Dødelighetstabell	K2013	K2013

Som erstatning for en tidligere utviklet AFP-ordning, er det etablert en ny AFP-ordning. Den nye AFP-ordningen er, i motsetning til den gamle, ikke en førtidspensjonsordning, men en ordning som gir et livslangt tillegg på den ordinære pensjonen. De ansatte kan velge å ta ut den nye AFP-ordningen fra og med fylte 62 år, også ved siden av å stå i jobb, og den gir ytterligere oppgjøring ved arbeid fram til 67 år. Den nye AFP-ordningen er en ytelsesbasert flerforetakspensjonsordning, og finansieres gjennom premier som fastsettes som en prosent av lønn. Foreløpig foreligger ingen pålitelig måling og allokering av forpliktelse og midler i ordningen. Regnskapsmessig blir ordningen behandlet som en innskuddsbasert pensjonsordning hvor premiebetalingene kostnadsføres løpende, og ingen avsetninger foretas i regnskapet. Det er ikke fondsoppbygging i ordningen og det forventes at premienivået vil øke for de kommende årene.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
685C697A46AC468FAC068E56625DE4A0



## NOTE 12 - LEASINGFORPLIKTELSER

LANGSIKTIG GJELD LEASINGAVTALER	2020	2019
LN-OUF	42 361	43 980
LN-OUG	42 361	43 980
LN-OUH	42 361	43 980
LN-UJJ	42 361	43 980
LN-OOT	55 375	57 509
LN-OOU	55 375	57 509
LN-OOX	55 375	57 509
LN-OOM	19 040	19 400
LN-OOB	45 226	49 087
LN-OOO	54 594	57 406
LN-OOP	54 819	57 642
LN-OOR	54 514	57 322
LN-ODD	38 851	40 610
LN-OUC	39 909	41 802
LN-OUE	39 683	41 210
LN-OOS	52 900	55 551
LN-OON	23 270	26 731
<b>Sum</b>	<b>758 374</b>	<b>795 211</b>

Gjelden finansierer leasede driftsmidler som omtalt i note 3.

FORFALLSOVERSIKT	1 år	2-5 år	5 år +
LN-OOB	3 781	9 274	-
LN-OUF	1 727	8 205	6 476
LN-OUG	1 727	8 205	6 476
LN-OUH	1 727	8 205	6 476
LN-UJJ	1 727	8 205	6 476
LN-OOT	2 274	10 764	8 456
LN-OOX	2 274	10 764	8 456
LN-OOU	2 274	10 764	8 456
LN-OOM	90	-	-
LN-OUC	1 980	8 325	4 604
LN-ODD	1 839	7 735	4 277
LN-OUE	1 615	6 800	3 769
LN-OOO	2 600	10 997	7 106
LN-OOP	2 610	11 042	7 135
LN-OOR	2 596	10 981	7 096
LN-OOS	2 773	11 695	7 825
LN-OON	3 570	5 498	-
<b>Sum</b>	<b>37 182</b>	<b>147 457</b>	<b>93 084</b>

Pantelånene er finansielle leasingavtaler på selskapets helikoptermateriell  
Langsiktig gjeld utover leasingforpliktelser på kr. 7 000 000 relaterer seg til gjeld til kredittinstitusjoner.

Det er etablert nye rentesikringsavtaler fra flytende til fast rente i forbindelse med kjøp av helikoptre med startdato 01.02.18/01.06.18 og med løpetid til 31.05.24. Det ble inngått tilleggssikringer i 2019 og 2020 med løpetid til mai 2023/2024. Verdien av rentesikringsavtalene er ikke balanseført. Verdien av rentesikringsavtalene per 31.12.20 fremkommer i tabell under.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
685C697A46AC468FAC068E56625DE4A0



MARKEDSVERDI RENTESIKRING	Startdato	Forfallsdato	31.12.2020
<b>Helikopter</b>			
LN-OOT	01.06.2018	31.05.2024	-1 571
LN-OOX	01.06.2018	31.05.2024	-1 571
LN-OUF	01.06.2018	31.05.2024	-1 220
LN-OUG	01.06.2018	31.05.2024	-1 220
LN-OUH	01.06.2018	31.05.2024	-1 220
LN-OUJ	01.06.2018	31.05.2024	-1 220
LN-OOT	14.02.2019	31.05.2024	-499
LN-OOX	14.02.2019	31.05.2024	-499
LN-OOU	14.02.2019	31.05.2024	-499
LN-OUF	14.02.2019	31.05.2024	-365
LN-OUG	14.02.2019	31.05.2024	-365
LN-OUH	14.02.2019	31.05.2024	-365
LN-OUJ	14.02.2019	31.05.2024	-365
LN-OUC	01.02.2018	31.05.2024	-1 111
LN-OD	01.02.2018	31.05.2024	-1 080
LN-OOO	01.06.2018	31.05.2024	-1 514
LN-OOP	01.06.2018	31.05.2024	-1 482
LN-OOR	01.06.2018	31.05.2024	-1 482
LN-OUE	01.02.2018	31.05.2024	-1 080
LN-OUC	18.02.2019	31.05.2024	-258
LN-OD	18.02.2019	31.05.2024	-257
LN-OOO	18.02.2019	31.05.2024	-429
LN-OOP	18.02.2019	31.05.2024	-468
LN-OOR	18.02.2019	31.05.2024	-457
LN-OUE	18.02.2019	31.05.2024	-295
LN-OOB	06.04.2010	02.05.2024	-8
LN-OOO	03.04.2020	31.05.2023	-61
LN-OOS	03.04.2020	31.05.2024	-12
LN-OTH	01.09.2021	01.06.2024	187
<b>Sum</b>			<b>-22 355</b>

Avtalene sikrer i sum 100 % av selskapets totale rentebærende gjeld tilknyttet leasingavtalene.

#### NOTE 13 - PANTSTILLELSE OG GARANTIER

Type sikkerhetsstillelse	Vedrører forhold	Eksposering
Kontraktgaranti	I favør av Indkøb & Medicoteknik	21 725
Pant 1. prioritert	Pantelån utviklingshelikopter	70 000
<b>Sum</b>		<b>91 725</b>

#### NOTE 14 - INNSAMLINGSKONTROLLEN

Stiftelsen Norsk Luftambulans presenterer aktivitetsbasert årsregnskap til Innsamlingskontrollen og det vises til dette for aktivitetsbasert oppsett og spesifikasjoner.

#### NOTE 15 - ANDRE FORDRINGER

ANDRE FORDRINGER	2020	2019
Forskudd helikopter	30 920	11 553
Oppgjørskonto merverdiavgift	1 810	210
Forskuddsbetalte kostnader	694	1 153
Forskudd leasingleie helikopter	2 258	2 630
Andre fordringer	10 435	13 625
<b>Sum</b>	<b>46 116</b>	<b>29 171</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
685C697A46AC468FAC068E56625DE4A0



## NOTE 16 - KORTSIKTIGE PLASSERINGER

Stiftelsen Norsk Luftambulans har kortsiktige plasseringer som er forvaltet av Odin Forvaltning AS, Pareto Asset Management og Formuesforvaltning. Forvaltningen gjøres i henhold til en investeringsstrategi med relativt lav risiko-profil definert i finansinstruks og plasseringsreglement vedtatt av styret. Plasseringene balanseføres til virkelig verdi.

PLASSERINGER	2020	2019
Pengemarked/bank	1 677	5 723
Norske obligasjoner	136 201	131 057
Utenlandske obligasjoner	26 596	23 969
Nordiske aksjer	8 636	8 785
Andre utenlandske aksjer	26 295	21 753
<b>Sum</b>	<b>199 405</b>	<b>191 287</b>

## NOTE 17 - ANNEN KORTSIKTIG GJELD

ANNEN KORTSIKTIG GJELD	2020	2019
Feriepenger	36 482	36 815
Uopptjent inntekt	15 871	17 366
Skyldig lønn	11 064	9 541
Kortsiktig gjeld kredittinstitusjoner	14 120	13 301
Månedlige periodiseringer	2 216	11 236
Annent kortsiktig gjeld	41 380	14 241
<b>Sum</b>	<b>121 134</b>	<b>102 500</b>

## NOTE 18 - HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Styret og ledelsen i SNLA kjenner ikke til forhold etter balansedagen som vil påvirke SNLA sitt resultat for 2020. I konsernet er det avsatt for Lagmannsrettens dom i saken om virksomhetsoverdragelse.

## NOTE 19 - COVID-19

Som i starten av fjoråret, preger pandemien fortsatt mye av det arbeidet vi gjør og de fleste handlingsplaner er preget av usikkerhet rundt gjennomføring. Organisasjonen har imidlertid lært seg å leve med denne usikkerheten og håndterer den bra. Erfaringene fra 2020 viser at innsamlingsarbeidet i sum ikke har vært påvirket negativt, mens noen aktiviteter må utsettes eller avlyses, noe som medfører lavere kostnader. For andre deler av konsernet har pandemien medført en forse majeur situasjon for NLA AS, der selskapet i samarbeid med sine oppdragsgivere etter beste evne har arbeidet for å opprettholde beredskapssituasjonen. Datterselskapet har derfor ikke opplevd vesentlige negative finansielle effekter som følge av Covid-19. Totalt sett for konsernet har erfaringen vært at finansielle resultater ikke påvirkes negativt i noen vesentlig grad av Covid-19, men det kan ikke utelukkes en negativ effekt hvis situasjonen blir vanskeligere enn det vi har opplevd så langt i pandemien.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
685C697A46AC468FAC068E56625DE4A0



Stiftelsen Norsk Luftambulans

## KONTANTSTRØMOPPSTILLING

(Beløp i 1 000 kr.)

	2020	2019
Årets aktivitetresultat	25 188	43 892
Gevinst ved salg av andre driftsmidler	-504	-485
Ordinære avskrivninger	4 402	4 542
Endring i andre fordringer	-1 976	-419
Endring i leverandørgjeld	6 024	-3 051
Endringer i andre tidsavgrensninger	-2 449	7 742
Verdiendring kortsiktige plasseringer ført til virkelig verdi	-8 117	-12 885
<b>NETTO KONTANTSTRØM FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER</b>	<b>23 468</b>	<b>39 337</b>
Innbetalinger ved salg av andre driftsmidler	-	653
Utbetalinger ved kjøp av andre driftsmidler	-88 006	-12 216
<b>NETTO KONTANTSTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>	<b>-88 006</b>	<b>-11 563</b>
Opptak av EUR lån	72 245	-
<b>NETTO KONTANTSTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>	<b>72 245</b>	<b>-</b>
Bankinnskudd, kontantekvivalenter og lignende pr 1.1.	116 966	89 192
Netto endring i likvider	7 707	27 774
<b>BANKINNSKUDD, KONTANTEKVIVALENTER OG LIGNENDE PR 31.12</b>	<b>124 673</b>	<b>116 966</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
685C697A46AC46BFAC068E56625DE4A0



Süfteisen Norsk Luftambulanse - konsern

## Kontantströmoppstilling

(Belöp i 1 000 kr.)	Note	2020	2019
Ordinært resultat før skatt		59 220	63 270
Gevinst ved salg av anleggsmidler		-483	-485
Ordinære avskrivninger	3	67 591	63 861
Endringer i varelager		-4 170	-2 989
Endring i kundefordringer		4 918	9 417
Endring i leverandörgjeld		1 082	-8 823
Forskjeller mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetalinger i pensjonsordningene	11	634	-5 270
Endringer i andre tidsavgrensninger		20 376	-99 906
<b>Netto kontantström fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>149 167</b>	<b>19 074</b>
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		139	653
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-143 828	-33 919
<b>Netto kontantström fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-143 689</b>	<b>-33 266</b>
Utbetaling ved investering i kortsiktige plasseringer		-	-
Verdiendring kortsiktige plasseringer ført til virkelig verdi		-8 117	-12 885
Utbetaling/Innbetaling ved endring i langsiktig gjeld		32 663	87 509
<b>Netto kontantström fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>24 546</b>	<b>74 624</b>
Netto endring i likvider eks valutakursendringer		20 934	60 433
Endring i likvide midler som følge av valutakursendringer		9 090	1 590
Bankinnskudd, kontantekvivalenter og lignende pr 1.1.		296 523	234 500
<b>Bankinnskudd, kontantekvivalenter og lignende pr 31.12</b>		<b>326 547</b>	<b>296 523</b>

Bankinnskudd, kontantekvivalenter og lignende omfatter bankinnskudd, kontanter og lignende



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
685C697A46AC468FAC068E56625DE4A0



Brønnøysundregistrene - Regnskapsregisteret

VEDLEGG TIL ÅRSREGNSKAP 2020

STIFTELSEN NORSK LUFTAMBULANSE Postboks 414 Sentrum 0103 OSLO	Organisasjonsnr.	STI
	939 483 136	FRIV

Registrerte opplysninger per 07.06.2021		Eventuelle endringer dette regnskapsåret	
Startdato 01.01.2020	Avslutningsdato 31.12.2020	Startdato	Avslutningsdato
Konsernforhold Foreninger som følger regler for frivillig virksomhet, kan ikke være morselskap	Morselskap JA	Endret konsernforhold <input type="checkbox"/> Morselskap <input type="checkbox"/> Ikke morselskap	

Kun for aksjeselskap som har meldt fravalg av revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet ikke skal revideres  Ja

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern autorisert regnskapsfører  Ja

Ekstern autorisert regnskapsfører har i løpet av regnskapsåret bistått ved den løpende regnskapsføringen eller utført andre tjenester for selskapet enn å utarbeide årsregnskapet  Ja

Årsregnskapet er satt opp etter reglene for frivillig virksomhet  Avkrysning er kun aktuelt for foreninger (FLI) som er registrert i Frivillighetsregisteret

Hvis enheten ikke følger norsk regnskapslov eller frivillighetsregisterloven, kryss av  IFRS selskap  IFRS konsern

Hvis enheten velger å avvike fra regnskapsloven § 6-1, kryss av  Funksjon selskap  Funksjon konsern

Følges regnskapsreglene for små foretak?  Ja  Nei

Jeg bekrefter at vedlagte årsregnskap er fastsatt av kompetent organ den Dato 23.03.21

Sted/dato, Underskrift av representant for enheten  
Oslo, 07.06.2021 Marit Thon Hassius

Bare til bruk for Regnskapsregisteret

G  NYVE  Admr  Kregn Ja  Nei  Aktiv. regn

M  Rets  Ant.s

<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
ov.b	årsb	res	bal	e.bal	gj.bal	rev	i-rev	k-res	k-bal	k-n	k-rev	i-k-rev	n	
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
k-regn	kto	d.k	ik-iv	konsf	ifrs	fr-rev					funk	u.off	brev	

BR-1001-11



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Tommy Romskaug

Statsautorisert revisor

På vegne av: EY

Serienummer: 9578-5992-4-2914925

IP: 81.191.xxx.xxx

2021-04-27 15:14:01Z



Penneo Dokumentnrakke: DIWYL-054VQ-PK3TK-YNWU7-X11VN-YMFBK

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



Admincontrol

## List of Signatures Page 1/1

SNLA årsberetning, aktivitetsregnskap og konsernregnskap 2020.pdf

Name	Method	Signed at
Røise, Olav	BANKID_MOBILE	2021-04-19 07:22 GMT+02
Lossius, Hans Morten	BANKID	2021-04-22 10:18 GMT+02
Farestveit, Unni Grete	BANKID_MOBILE	2021-04-16 12:03 GMT+02
Magnussen, Jon	BANKID_MOBILE	2021-04-14 19:22 GMT+02
Jakobsen, Alf Einar	BANKID	2021-04-14 17:59 GMT+02
Bache, Kristi C G	BANKID_MOBILE	2021-04-26 10:35 GMT+02
Heimvik, Lena Ailin	BANKID_MOBILE	2021-04-14 15:49 GMT+02
LARSEN, KARIANNE	BANKID_MOBILE	2021-04-20 09:08 GMT+02
Holm, Bodil Margrethe	BANKID	2021-04-19 19:41 GMT+02
Helgø, Christine Sagen	BANKID	2021-04-19 11:18 GMT+02
Henriksen, Steinar	BANKID	2021-04-19 08:26 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 685C697A46AC468FAC068E56625DE4A0



NORSK LUFTAMBULANSE  
STIFTELSEN

---

## Årsrapport for 2020

### Årsberetning

#### Årsregnskap

- Aktivitetsregnskap
- Balanse
- Noter

#### Årsregnskap konsern

- Årsregnskap
- Balanse
- Noter

#### Revisjonsberetning



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
685C697A46AC468FAC068E56625DE4A0

## Innledning

2020 har vært et spesielt år for alle, også for Stiftelsen Norsk Luftambulans (SNLA). Året har vært preget av pandemi og tilpasning av virksomheten. Usikkerheten har vært stor gjennom året, men oppsummeringen etter året viser at vi har levert svært mye godt formålsarbeid i et krevende år.

SNLA er en ideell, folkefinansiert organisasjon med formål å fremme avansert prehospital akuttmedisin. **Alt vi gjør, gjør vi for å redde flere liv og begrense følgene av akutt, alvorlig sykdom og skade.** SNLA leder an utviklingen for at alle i Norge skal få raskere og riktigere avansert akuttmedisinsk behandling utenfor sykehus, og at hele redningskjeden støtter opp under dette. SNLA er en av Norges største ideelle organisasjoner som primært er finansiert med ideelle gaver fra opp mot 300 000 privatpersoner og over 4000 bedrifter i Norge i 2020.

Stortinget besluttet i 2018 å utrede offentlig drift og offentlig/ideelt samarbeid som alternativer til kommersielle anbudsprosesser for luftambulansetjenesten i Norge. I 2019 ble det satt ned et ekspertutvalg som har utredet framtidig drift av luftambulansetjenesten og forventes å levere sin rapport om kort tid. SNLA har et ideelt formål og jobber for et offentlig/ideelt samarbeid med lengre tidshorison, til beste for pasienten.

SNLA mottok på Luftfartskonferansen i januar 2020 Luftfartstilsynets sikkerhetspris for 2019. Prisen ble tildelt for utviklingen av HEMS WX værkamera i Norge. Det er hyggelig at organisasjonen får anerkjennelse for arbeidet som har pågått over mange år for å utvikle og etablere et viktig verktøy for sikkerheten i vår og andres operasjon. Værkamasystemet er et godt eksempel på hva vi kan få til i et godt samarbeid mellom vårt operative miljø (NLA AS), vårt teknologimiljø (NLA Teknologi AS), ressurser til innovativ utvikling (SNLA) og det offentlige helsevesenet. Det er dette samarbeidet vi ønsker å fortsette i et langsiktig samarbeid med det offentlige helsevesenet.

I 2020 brukte SNLA 219,7 MNOK på formålsarbeid som utgjør 73,2% av forbrukte midler. Dette er spredd over en lang rekke prosjekter og tildelinger og beskrevet i avsnittet om virksomheten nedenfor.

SNLA eier 100% av aksjene i legehelikopterselskapet Norsk Luftambulans AS (NLA AS). Datterselskapet har via kontrakt med Luftambulansetjenesten HF operatøransvaret for alle de 13 legehelikopterbasene i Norge, inkludert Kirkenes som ble etablert som ny fast base i 2020. Det er til enhver tid ett helikopter i beredskap på hver base, med unntak av Lørenskog hvor det er to helikoptre. Selskapet drifter også den nasjonale legehelikopterordningen i Danmark med fire baser på kontrakt med de danske helseregionene.

SNLA eier også 100% av Norsk Luftambulans Teknologi AS (NLA Teknologi) som eier legehelikopterbasene i Trondheim, Stavanger og på Dombås. Selskapet endret navn fra NLA Solutions AS i februar 2021. Gjennom 2020 har selskapet fortsatt å investere betydelige ressurser i å etablere en virksomhet som kan tilby leveranse av løsninger (produkter, systemer og tjenester) til nasjonal og internasjonal luftambulans, samt leveranse av løsninger til støtte for SNLAs markeds- og inntektsarbeid.

2



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
685C697A46AC468FAC068E56625DE4A0



Begge datterselskapene drives som en del av formålsarbeidet til SNLA. Det har aldri vært tatt utbytte fra selskapene og eventuelt overskudd benyttes til videre formålsproduksjon og forbedringer til det beste for pasienten.

Aktivitetsregnskapet for SNLA presenterer virksomheten etter aktiviteter som definert i strategiske målområder, mens datterselskapene fremkommer som investering i datterselskaper i balansen. Konsernregnskapet inkluderer datterselskapenes operative virksomhet etter art.

## Virksomheten

SNLA utøver den største delen av sitt formålsarbeid gjennom Forskning og utviklingsavdelingen (FoU). Arbeidet i FoU-avdelingen fokuserer i hovedsak på tre strategiske målområder som er presentert nedenfor. I tillegg er samfunns- og myndighetskontakt og kunnskapsformidling viktige strategiske områder for formålsutøvelse.

### Innovasjon og utvikling for en bedre tjeneste

Gjennom forskning og innovasjon utvikler SNLA løsninger for å gi akutt syke og alvorlig skadde riktig behandling på riktig tidspunkt. For å redde flere liv og begrense følgene av akutt, alvorlig sykdom og skade utenfor sykehus, skal SNLA bidra til å videreutvikle den avanserte akuttmedisinske tjenesten i Norge og bidra til at hele redningskjeden støtter opp under dette på best mulig måte. For å lykkes med dette skal vi identifisere ny kunnskap og nye metoder. Dette gjør vi gjennom å samarbeide med, overvåke og lytte til nasjonale og internasjonale miljøer samt kontinuerlig evaluere pågående formålsaktiviteter og dokumentere deres effekt. Vi skal prioritere de aktiviteter som gir best effekt for akutt syke og alvorlig skadde i forhold til ressursbruk. Vi skal utarbeide planer for iverksettelse og eventuelt utfasing av aktiviteter som ikke har tilstrekkelig effekt. SNLA skal støtte og stimulere innovasjon og være profesjonell i måten vi mottar og behandler forslag til forbedringer.

SNLA har som mål å lede an i utviklingen for at alle i Norge skal få en raskere og riktigere avansert akuttmedisinsk behandling utenfor sykehus. Vi har gode forutsetninger for å lykkes med innovasjon og utvikling gjennom vår økonomiske uavhengighet, operative erfaring, fag- og forsknings- og utviklingskompetanse og ikke minst gjennom å være en organisasjon med et ideelt formål.

Innovasjons- og utviklingsarbeid preges i stor grad av langsiktighet, og mange av prosjektene går over mange år og er videreført. I 2020 vil vi spesielt trekke frem tre utviklingsprosjekter som har vært viktige:

### Utviklingshelikopter

I mars 2019 inngikk vi avtale om kjøp av den nye versjonen av Airbus sitt helikopter H145 D3. Helikoptret landet på norsk jord 1. oktober 2020, ble deretter klargjort for flygning og det ble installert medisinsk innredning, og var operativt første uken i januar 2021. SNLA er stolte av å være først i verden til å ta i bruk helt ny teknologi i vårt arbeid for å utvikle en enda bedre tjeneste for pasienten.

Leghelikoptrene som i dag er en del av den operative tjenesten, er alltid i beredskap. Med et dedikert helikopter til forskning og utvikling kan vi teste nye løsninger

3



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
685C697A46AC468FAC068E56625DE4A0

uavhengig av det livreddende arbeidet. Dette helikoptret gir oss mulighet til å teste nye metoder, drive forskning, tenke innovasjon og inn i fremtiden. Vi skal finne de beste løsningene og den raskeste behandlingen når det står om liv. Fullt utstyrt med medisinsk innredning utgjør utviklingshelikopteret en investering for SNLA på 96,2 MNOK. Dette er finansiert med en blanding av innsamlede midler og lån (se note 10 for detaljer).

#### *CT skanner i legehelikopter*

Et av de prosjektene vi skal bruke dette helikopteret til er å bidra til at pasienter med hjerneblødning skal få tidligere og korrekt behandling. Mennesker som får hjerneslag, mister to millioner hjerneceller i minuttet. Derfor har vi allerede bygget en slagambulansesom kan møte dem med en CT-skanner, starte blodproppløsende behandling på vei til sykehuset og frakte mennesker med hjerne-blødning til rett sted. CT i legehelikopter kan potensielt spare enda flere livsviktige minutter, ikke minst for dem som befinner seg langt fra sykehus. I 2020 har vi fortsatt arbeidet med å videreutvikle dette konseptet og sannsynliggjort en installasjon i helikoptertypen Airbus H145. Målet er altså å utvikle en CT skanner som kan installeres i vårt utviklingshelikopter. Prosjektet er også utvidet til å se på mulighetene for å bruke en modifisert CT-skanner i andre sammenhenger enn helikopter, som for eksempel ambulanser, mindre sykehus, utplasserte enheter, båter og lignende. Dette kan bidra til å få en mer ensartet diagnostisering og behandling av slagpasienter over hele landet. Lykkes vi med å få til dette bidrar vi ikke bare med å gi et likeverdig og godt behandlingstilbud til hjerneslagpasienter her i landet, men med forskningen på effekten vil vi også åpne opp for at et slikt tilbud vil kunne implementeres internasjonalt.

#### *SmartLAB*

SmartLab er SNLA sin idémyldring for å fange opp, teste ut og utvikle nye ideer fra operativt personell i tjenesten. Målet er å forbedre legehelikoptertjenesten og dermed sørge for at pasientene får best mulig hjelp. SmartLab ble etablert i 2017 og er basert på innsendte søknader fra operativt personell. På de tre første årene har SmartLab fått 42 søknader, som viser at det er mange ideer og vilje til innovasjon blant mannskapene i luftambulansen. SmartLab skal gi grunnlag for å vurdere om ideen er så god at den etter videreutvikling har potensiale til å implementeres i Luftambulansetjenesten. I løpet av 2020 mottok vi 13 nye søknader og ni av disse ble vurdert gode nok til å satse videre på.

Det har blitt ferdigstilt 14 prosjekter i løpet av året, hvorav seks ble videreført som utviklingsprosjekter. Dette innbefatter utvikling av nytt digitalt kartsystem med hinderdatabase, digitalt kart for OPS-rom, ny flight-suit, analyse og bruk av virksomhetsdata i LAT, innflygingslys til base og bruk av VR-teknologi i trening av leger.

#### *Forskning*

SNLA har etablert seg som en ledende forskningsinstitusjon innen prehospitalet akuttmedisin i Europa. Forskningsseksjonens mål er at vi, i tett samarbeid med universiteter og helseforetak, skal bidra til at alle i Norge får raskere og riktigere avansert akuttmedisinsk behandling utenfor sykehus. I 2020 har vi fortsatt arbeidet med å styrke lokal forankring av forskningen vår med nye prosjekter i forskningsklynger knyttet til klinikkene og universitetene i Norge.



I 2020 etablerte vi også en forskningsklynge for fjellmedisin og redningsteknikk i Bergen i samarbeid med Universitetet i Bergen og Haukeland Universitetssykehus. Fjellmedisin er all type medisin der snø, kulde eller mørke påvirker den medisinske behandlingen. Når rammene er krevende, kan selv enkle skader bli vanskelige og komplekse. En forskningsklynge på fjellmedisin og redningsteknikk er nytt i Norge, men det finnes store etablerte miljøer i utlandet som vi allerede har etablert godt samarbeid med. En formalisert forskningsklynge som nå er opprettet vil gjøre det mulig med flere tverrfaglige og tverretatlige prosjekter og øke kompetanse til å gjøre større studier ute i snøen og på fjellet. Dette vil føre til bedre undervisning og forebygging, og viktigst av alt, bidra til å øke overlevelsen til pasienter som blir skadet eller syke ute i terrenget.

Fra før har Stiftelsen Norsk Luftambulans etablert fem forskningsklynger med tett samarbeid mellom SNLA og de kliniske og operative miljøene. Klyngene i Stavanger, Trondheim og Tromsø forsker på henholdsvis pasientsikkerhet, datafangst og hypotermi. De to klyngene i Oslo forsker på pasient nær diagnostikk og behandling og avanserte behandlingsmetoder.

Da den første smittebølgen nådde Norge i mars 2020, fristilte vi alle forskerne våre til klinisk arbeid på sykehuset de jobber ved. SNLA er til for å hjelpe helse-Norge. Det viktigste for oss er pasientene.

Belastningen på helsevesenet ble heldigvis mindre enn fryktet, derfor har forskningen vår i hovedsak fortsatt med tilnærmet full kraft, selv om vi på noen prosjekter måtte ta en pause i datainnsamlingen av hensyn til smittevernet. Vi hadde 28 stipendiater som forsker på fremtidens medisinske løsninger i 2020. Vi startet tre nye forskningsprosjekter og Helge Haugland og Kristin Tønsager fullførte sine doktorgrads avhandlinger.

I 2020 brukte SNLA 87,8 MNOK (2019: 72,2 MNOK) til innovasjon og utvikling. Se note 9 for mer detaljer om ressursbruk.

#### Implementering for en bedre tjeneste

SNLA har først lykket når nye og bedre løsninger faktisk tas i bruk. Gjennom vårt arbeid med å få nye og bedre løsninger satt ut i livet sikrer vi at pasienten får best mulig behandling utenfor sykehus.

Vi jobber for at de beste løsningene tas i bruk til det beste for befolkningen. SNLA bidrar til at akutt syke og alvorlig skadde i Norge får raskere og riktigere behandling utenfor sykehus. Vi arbeider for at fagfolkene i hele redningskjeden og lekfolk skal bidra til å redde liv og hindre ytterligere skade. Gjennom dialog og samarbeid arbeider vi aktivt for å innføre nye og dokumenterbart bedre løsninger både når det gjelder teknologi, metode, utstyr og kompetanse. Gjennom forskningen ser vi også om de nye løsningene virker og arbeider for at kunnskapen om løsningene så raskt som mulig blir en del av det offentlige tilbudet.

Når en alvorlig skadet eller akutt syk pasient trenger luftambulans, er flysikkerhet helt avgjørende for å komme frem, og for å kunne hjelpe og ivareta pasient og mannskap. I dag blir ett av ti legehelikopteroppdrag avvist eller avbrutt på grunn av dårlig vær. Det





utgjør omtrent 700 mulig livreddende oppdrag i året. Det vil si 700 pasienter eller flere som ikke får den hjelpen de trenger på grunn av været. Av den grunn utvikler vi løsninger som gir bedre flysikkerhet også i dårlig vær. De viktigste tiltakene er værkameraer og punkt/GPS-basert navigasjonssystem (Point in Space/PinS). Det ble satt opp 30 nye værkamerastasjoner i løpet av året som gikk. Ved årsskiftet hadde vi 137 værkamerastasjoner og 37 helipadkameraer i drift i Norge, som til sammen tok mer enn 10 millioner bilder. I 2020 er det blitt ferdigstilt 8 nye PinS-prosedyrer. Det ble laget 6 nye utflyginger og 3 prosedyrer ble oppgradert. Flere tilførselsruter er også designet og tatt i bruk på flere steder for å sørge for en bedre helhet. SNLA mottok i 2020 Luftfartstilsynets sikkerhetspris for værkameraløsningen.

Camp Torpomoen måtte i 2020 dessverre avlyses på grunn av pandemien. Hvert år siden 2011 har SNLA invitert leger, sykepleiere, piloter og redningsmenn i luftambulansetjenesten, til felles kompetanseheving og trening på krevende situasjoner de kommer ut for på jobb. Mannskapets samarbeid seg imellom, og med andre nødetater, er avgjørende for pasientene. Camp Torpomoen, oppkalt etter treningssenteret på Torpomoen i Hallingdal, arrangeres for å styrke samarbeidet og sikre høy kvalitet og sikkerhet for pasienter og mannskap. Vi håper at vi kan gjennomføre denne viktige aktiviteten for vårt forbedringsarbeid igjen i 2021 og legger opp til å gjenbruke det meste av planleggingsarbeid og forberedelser som ble gjort til den den avlyste campen i 2020.

Innenfor det strategiske målområdet Implementering pågår det mange prosjekter som videreføres over flere år. Det er svært gledelig at SmartLab, vår egen idémyndighet for å teste ut nye ideer fra det operative miljøet, har bidratt med flere prosjekter som nå implementeres.

Et prosjekt som ikke var planlagt, men en konsekvens av pandemien var Covid web. Målet var å lansere to portaler. En portal for LAT mannskap i Norge og Danmark og en internasjonal portal. Hensikten med portalene var å dele/spre kunnskap om covid-19 pandemien. Det vil si informasjon som er relevant for målgruppene, samt en arena for diskusjon blant medisinske ledere. NLA Teknologi AS var utførende i den tekniske etableringen, som ble hurtig og effektivt gjennomført. To redaksjoner ble etablert med ansvar for hver sin portal. Det var mye aktivitet på portalene i starten av pandemien, men aktiviteten på portalene falt etter hvert som andre kilder/fora kom på plass. Covid-web er avsluttet som prosjekt i begynnelsen av 2021 og videre involvering er avhengig av utvikling av pandemien.

I samarbeid med NLA Teknologi hadde vi startet utviklingen av en videoløsning knyttet til Hjelp 113 appen våren 2020. Da pandemien rammet landet fikk Helsedirektoratet i oppdrag av Helse- og Omsorgsdepartementet, å be oss om å videreutvikle løsningen så raskt som mulig. Man vurderte at dette kunne være et nyttig verktøy i arbeidet med å diagnostisere covid-19-syke pasienter. Etter en intens utviklingsperiode ble løsningen satt til pilotering ved noen utvalgte AMK- og legevaktsentraler. Testperioden ble evaluert i november, og løsningen ble anbefalt tatt i bruk av lederne i de regionale helseforetakene.

I 2020 brukte SNLA 52,2 MNOK (2019: 62,4 MNOK) til implementering for en bedre tjeneste. Se note 9 for mer detaljer om ressursbruk.

6



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
685C697A46AC468FAC068E56625DE4A0

#### Sikre best mulig utøvelse av tjenesten

Det er et overordnet mål for SNLA at utøvelsen av den avanserte akuttmedisinske tjenesten i Norge er av riktig standard og kvalitet. SNLA har først lyktes når alle pasientene i Norge faktisk får hjelp etter den standard og kvalitet som er rett ved akutt alvorlig sykdom eller skade utenfor sykehus.

På vegne av pasientene har SNLA høye ambisjoner og handlekraft innenfor utøvelsen av tjenesten, og vi har som mål å gjøre denne stadig bedre. For å drive utviklingen videre fremover, er innflytelse over det utøvende leddet en stor fordel for å sikre tett

interaksjon og samarbeid. Dette gir kort vei fra identifisering av et problem til utvikling, forskning og utprøving og eventuelt innføring av løsning. Utviklingen av tjenesten til det den er i dag er i stor grad et resultat av interaksjon med en sentral utøver i tjenesten.

Gjennom kunnskapsformidling, kurs og undervisningsopplegg skal vi konkretisere hvordan disse løsningene bør innføres og tas i bruk. Vi initierer og bidrar til best mulige utdanning av alle utøvere i hele redningskjeden innenfor områder som har stor og direkte innvirkning på den avanserte akuttmedisinske tjenesten.

Mye av aktiviteten er relatert til kurs og kompetanseutvikling som tidligere har forutsatt fysisk samhandling. Noe av aktiviteten har ikke vært mulig å gjennomføre i 2020 på grunn av pandemien, som for eksempel Camp Torpomoen og Camp Urban, mens andre aktiviteter er gjennomført med et tilpasset opplegg.

SNLA var lenge en pådriver for etableringen av masterprogrammet Prehospital Critical Care, som nå er en fullverdig og offentlig finansiert mastergradsutdanning på 120 studiepoeng ved Universitetet i Stavanger (UiS). Masterprogrammet er tverrfaglig og rekrutterer studenter med erfaring fra medisinsk arbeid utenfor sykehus, som leger og sykepleiere. SNLA finansierer fremdeles flere stillinger ved UiS og masterprogrammet og er en viktig bidragsyter for gjennomføring av det faglige programmet i studiet. I 2020 startet to nye kull opp, fordelt på hel- og deltidsløp.

Aeromedical Crew Resource Management (ACRM) ble etablert som prosjekt i SNLA i 2011 for å kontinuerlig forbedre legehelikopterpilotenes sikkerhet. Siden har det blitt gjennomført flere enn 60 kurs med over 1 000 deltakere. I 2020 ble det gjennomført 4 grunnkurs og 6 gjenoppfriskningskurs i ACRM for 300 deltakere. Prosjektleder deltok også i to Working Group Conferences. Dette er et europeisk nettverk der instruktører deler erfaringer og kompetanse, og gjennomførte instruktørsamling i Oslo med instruktører fra 13 ulike land.

I 2020 gjennomførte vi til tross for pandemien 59 kurs i avansert medisinsk livreddning og livreddende behandling ved traumer utenfor sykehus med totalt 555 deltakere. Årets deltakere bestod blant annet av anestesileger, akuttleger og sykepleiere i akuttmottaket på Rikshospitalet og St. Olavs Hospital, redningsmenn i 330/337-skvadronen, Forsvarets Sanitet, offshoresykepleiere og ambulanspersonell.

Hensikten med våre Tverrfaglig Akuttmedisinsk Samarbeidskurs (TAS) er å formidle kunnskap og ferdigheter knyttet til samhandling mellom nødetatene brann, politi og helse for å spare livsviktig tid for pasientene. Kursene tar blant annet for seg ledelse på skadested, hurtigfrigjøring av pasienter i bil, kunnskap om redningsarbeid med større

7



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
685C697A46AC468FAC068E56625DE4A0

kjøretøy og store hendelser med mange skadde. I 2020 ble det gjennomført 9 kurs med totalt 225 deltakere, med egne smittevernregler i pandemien. Selv om antall kurs ble redusert i 2020, ble tiden benyttet til å forankre konseptet til de nye politidistriktene i Norge og starte planleggingen av 2021. Den teoretiske delen av TAS-kursene foregår som e-læring (e-TAS), noe som gir mer tid til praktisk trening. Videre har vi skilt mellom det operasjonelle og taktiske nivået, og vi tilbyr nå TAS 11X for nød-sentralene og ordinære TAS-kurs for det taktiske nivået.

Som ledd i vår overordnede strategi med å styrke alle deler av den akuttmedisinske kjeden har SNLA siden 2010 lært opp og etablert et nettverk av lokale akuttgjøpere i kommuner over hele landet. Disse er kurset i avansert førstehjelp, og er et supplement til eksisterende helsetilbud. Ved utgangen av 2020 har Norge rundt 4500 akuttgjøpere i over 300 kommuner. Akuttgjøperne er hovedsakelig brannmannskaper tilknyttet de lokale brannstasjonene. I noen kommuner er det supplert med sykepleiere, ambulanspersonell og annet helsepersonell. Ressursene disponeres av alarmsentralen 113.

Lokale akuttgjøpere er ute på oppdrag hver eneste dag i Norge. I snitt er akuttgjøperne på plass 16 minutter før lege og ambulanspersonell, men ofte opp mot en time før. Hjertestans, pusteproblemer og brystmerter er blant de vanligste utrykningsårsakene. Totalt gjennomførte SNLA i løpet av året, til tross for pandemien, totalt 450 kurs, derav 154 grunnkurs og 296 repetisjonskurs. Akuttgjøperprosjektet er en del av SNLA sitt bidrag i Helsedirektoratets nasjonale dugnad «Sammen redder vi liv».

SNLA utvikler et nettbasert kurs som skal bidra til at leger og sykepleiere som skal tjenestegjøre på ambulansfly og -helikopter får inngående kunnskap i å jobbe med avansert akuttmedisin i lufta. Prosjektet er initiert av Statens Luftambulansetjeneste HF og luftambulansavdelingen ved Oslo Universitetssykehus. Kurset skal bidra til å standardisere opplæringen for personell som skal tjenestegjøre i luftambulansfly og -helikopter.

SNLA har i forbindelse med covid-19 pandemien bidratt med betydelige ressurser. I begynnelsen av pandemien var det svært begrenset ruteflytilbud, noe som medførte utfordringer med å få operativt og teknisk personell ut til basene i hele luftambulansetjenesten og redningstjenesten. SNLA hadde våren/sommeren 2020 en avtale med Sundt Air for å sikre en reserveløsning for transport og sikre beredskap i tjenesten. I Kirkenes ble det etablert en midlertidig base som et covid-19 tiltak. SNLA og NLA Teknologi etablerte på kort tid landingsplass og hangar på Finnmarkssykehuset Kirkenes for å sikre en tilfredsstillende standard på den midlertidige basen. Kirkenes er nå besluttet som en permanent base, og det forventes at det som i utgangspunktet var en midlertidig landingsplass og hangar blir benyttet i mange år fremover. SNLA har bidratt med smitteverntøy til legehelikopterbasen og smittevernutstyr til renhold av ambulansfly. SNLA har også lånt ut sjeflegen på 50%-basis til NLA AS for å sikre god medisinsk rådgivning i den operative tjenesten på smitteverntiltak gjennom pandemien.

I 2020 brukte SNLA 31 MNOK (2019: 23,6 MNOK) for å sikre best mulig utøvelse av tjenesten. Se note 9 for mer detaljer om ressursbruk.

8



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
685C697A46AC468FAC068E56625DE4A0

#### Samfunns- og myndighetskontakt for en bedre tjeneste

SNLA arbeider for å bidra til forbedring av myndighetenes organisering og prioritering av avansert prehospital akuttmedisin. For å sikre at den akutt alvorlig syke og skadde pasienten faktisk får raskere og riktigere behandling utenfor sykehus, er SNLA avhengige av at beslutningstakere har innsikt i og støtter opp under SNLA sitt arbeid. SNLA arbeider aktivt for å sikre en bred politisk støtte til økt satsning på avansert prehospital akuttmedisin samt bygger kunnskap om den merverdi vårt bidrag representerer. SNLA tar aktivt del i det offentlige ordskifte og er internasjonalt anerkjent for sitt arbeid innenfor avansert akuttmedisin.

Mulighet til å lykkes med oppdraget vårt er i stor grad avhengig av et godt samarbeid med sentrale beslutningstakere. Gjennom systematisk og kunnskapsbasert kompetansebygging på politisk nivå, og godt samarbeid med helseforetakene, legger SNLA til rette for å lykkes med å implementere rett standard og kvalitet i tjenesten.

I 2019 ble det satt ned et ekspertutvalg som skal utrede framtidig drift av luftambulansetjenesten. Framtidig organisering av luftambulansetjenesten har siden våren 2018 preget den politiske debatten og for SNLA er det naturlig at arbeidet med å sikre optimal framtidig organisering har vært et hovedfokus i pådriverarbeidet i snart tre år. Ekspertutvalget leverte sin utredning den 22. mars 2021.

SNLA anbefaler ekspertutvalget å gå inn for en modell for langvarig offentlig-ideelt samarbeid. Vi mener at en samfunnskritisk tjeneste, som luftambulansetjenesten, ikke egner seg for kortsiktige, kommersielle kontrakter. Det er behov for en langsiktig og forutsigbar løsning, en løsning som kontinuerlig videreutvikler kvaliteten i tjenesten og gir jobbtrygghet for de ansatte. Dette kan best gjøres i en modell med et langvarig offentlig-ideelt samarbeid som en videreutvikling av dagens modell. Luftambulansetjenesten i Norge er i en særstilling fordi vi kan bygge videre på et 40 år langt offentlig-ideelt samarbeid mellom den offentlige helsetjenesten og en ideell organisasjon.

I en slik modell sikres videre utvikling av tjenesten til det beste for pasienten. Den vil gjøre det mulig å fortsette det gode samarbeidet om forskning, utvikling, innovasjon, undervisning og implementering av luftambulansetjenesten. Modellen vil også sikre staten god kontroll over tjenesten, samtidig som den legger til rette for at en ideell aktør fortsatt kan være bidragsyter inn i tjenesten, og pådriver for utvikling av den. Dette gir mer helse for hver offentlig krone fordi innovasjon som SNLA har bidratt med inn i tjenesten, og som vi har implementert i samarbeid med staten, fører til kostnadsbesparelser i andre deler av den offentlige helsetjenesten i tillegg til bedret pasientbehandling. SNLA mener at en slik løsning vil sikre forutsigbarhet og stabilitet i driften. Det vil være lav risiko knyttet til innføring av en slik modell, fordi den bygger på allerede eksisterende strukturer.

SNLA mener at fordelene ved et offentlig ideelt samarbeid ikke er vektlagt i tilstrekkelig grad av ekspertutvalget, og vil gjennom høringen og videre samfunnskontaktarbeid arbeide for å tydeliggjøre fordelene slik at Stortinget velger et offentlig ideelt samarbeid som framtidig driftsform for luftambulansetjenesten.

De som gir oss støtte skal få innsyn i hvordan de innsamlede midlene brukes, og anledning til å bidra og påvirke gjennom representasjon i regionrådene. SNLA er



representert med egne regionråd i fem regioner. Personlige givere og støttemedlemmer har anledning til å delta i SNLAs arbeid gjennom regionale aktiviteter og ved å benytte stemmeretten på regionale rådsmøter. Det er de regionale rådsmøtene som også velger representanter til SNLAs sentrale rådsmøte. Rådsmøtet er et rådgivende organ og skal behandle og komme med innstilling til styret i saker som vedtektsendringer og andre innkomne forslag. Rådsmøtet orienteres også om årsberetning, årsregnskap og budsjett. En viktig oppgave for representantene på rådsmøtet er å velge styre, valgkomite og revisor, samt fastsette styremedlemmenes godtgjørelse. Rådsmøtet blir vanligvis avholdt i en av de fem regionene, men på grunn av pandemien ble rådsmøtet avholdt digitalt 4. juni 2020. Gjennom våre frivillige ambassadører i regionrådene sikrer SNLA også lokal forankring og tilstedeværelse i hele landet. Regionrådene er aktive på stands og større arrangementer rundt om i landet, som en del av våre utadrettede aktiviteter. I 2020 har det på grunn av pandemien ikke vært like stor aktivitet på større arrangementer.

I 2020 brukte SNLA 10,6 MNOK (2019: 12,5 MNOK) til samfunns- og myndighetskontakt for en bedre tjeneste.

#### Sikre kunnskap om og støtte til oppdraget

SNLA er blant de ideelle organisasjonene i Norge som har flest bidragsyttere. Dette gir oss en unik mulighet til å gjøre luftambulansetjenesten i Norge stadig bedre. Det var ideelle bidrag som gjorde det mulig å innføre legehelikoptervirksomheten i Norge. Etter at staten overtok finansieringen i 1988, har våre givere bidratt til forskning, utvikling, samarbeid og trening for at akutt syke og skadde pasienter i Norge skal få så rask og god hjelp som mulig.

Gjennom en sterk og tydelig merkevare, basert på riktig kunnskap om formålsarbeidet vårt, sikrer vi langsiktig støtte, gjennomslagskraft og økonomisk gjennomføringsevne. For å lykkes med å realisere oppdraget er vi avhengig av en bred oppslutning, både økonomisk og politisk fra befolkning og næringsliv.

SNLA har en historie på godt over 40 år som talsmann og forkjemper for de akutt alvorlige syke og skadde. Svært mange i Norge har kjennskap til oss, men ikke nok og riktig kunnskap om hva vi står for og gjør. Ved å bygge denne kunnskapen om vårt ideelle arbeid hos befolkningen, vil vi bli viktigere og mer aktuelle i deres hverdag. Dette vil bidra til å forsterke vår gjennomslagskraft politisk og styrke vår økonomiske gjennomføringsevne.

Målet vårt er at alle i Norge skal ha god kunnskap om den akuttmedisinske tjenesten og et engasjement for alle ledd i kjeden som redder liv. Det gir oss nødvendig støtte til arbeidet vårt, og bidrar til at folk får best mulig hjelp når de blir akutt syke eller alvorlig skadet, uansett hvor de bor. Gjennom å fortelle historier som berører, engasjerer og gir nytte og verdi til våre følgere og lesere, skaper vi lojalitet og giverglede.

Kommunikasjonsarbeidet ble også preget av covid-19 i 2020. Aktiviteter som gir viktig synlighet både i egne kanaler og pressen ble avlyst, og tilgangen til de gode historiene ble begrenset av smittevern. Det ga imidlertid muligheten til å fortelle historiene om



hvordan SNLA på mange områder har deltatt i den store folkedugnaden under pandemien og om det tette samarbeidet vi har hatt med ulike deler av helsevesenet.

Magasin 2 2020 ble laget uten å kunne reise, og hadde fokus på smittevern i luftambulansetjenesten og våre bidrag. Mediene har hatt mange oppslag om vårt arbeid for å styrke luftambulansetjenestens beredskap og smittevern under pandemien. SNLA sitt nye utviklingshelikopter som skal brukes til forskning og utvikling, og vårt bidrag til den nyopprettede luftambulansbasen i Kirkenes har også fått oppmerksomhet. Det samme har hjernteslagforskningen og ikke minst vår livreddende app Hjelp 113.

Et målrettet arbeid med å dele godt og viktig innhold på nettsidene ga også resultater i 2020, og med 780 731 brukere er trafikken til nettsidene økt med hele 64% fra året før. På nettsidene finner leserne engasjerende historier fra luftambulansetjenesten og akuttmedisinsk forskning, samt informative saker om snøskred, førstehjelp og varslings. Dette gir kunnskap som kan redde liv.

I innsamlingsarbeidet kommer det suverent største bidraget til arbeidet vårt fra støtte-medlemmer. Disse er i hovedsak mennesker mellom 50 og 79 år, og det er nesten lik fordeling mellom menn og kvinner. Flesteparten bor utenfor byene og tre fjerdedeler har gitt oss bidrag i over ti år. Stadig flere går over til faste bidrag gjennom avtalegiro, noe som gir oss lavere administrasjonskostnader og sikrer at mer av bidraget går til formålet. Opp mot 300 000 personer støttet arbeidet vårt i form av faste bidrag eller enkeltgaver.

Vi forsøker å engasjere så mange bedrifter som mulig fremfor å konsentrere oss om store bidrag fra noen få. Over tid har vi bygget opp en stor portefølje, og vi hadde i 2020 over 4 000 støttebedrifter som gir oss årlige bidrag. I tillegg har vi etablert noen gode samarbeidsavtaler med enkelte bedrifter som gir et større beløp.

Pandemien har også påvirket dette arbeidet i 2020. I begynnelsen av pandemien hadde vi flere scenario for å forberede oss på hvordan året 2020 kunne bli. Vi var forberedt på å justere og endre våre markedsaktiviteter som en følge av pandemien, men når vi nå ser tilbake på 2020 ble de fleste planlagte aktiviteter gjennomført og støtten til arbeidet vårt har vært bedre enn forventet. Som et eksempel ble Akuttaksjonen gjennomført den siste uken før påske, rett i etterkant av at Norge i stor grad stengte ned. Fokus var på tidlig varslings. Selve kampanjen måtte omarbeides noe som en følge av pandemien for ikke å skape misforståelser ute i befolkningen. Vi har klart å være relevant i denne utfordrende perioden og har fordelen av en stor og meget lojal og stolt gruppe med støtte-medlemmer.

I 2020 brukte SNLA 38,1 MNOK (2019: 35,9 MNOK) til å sikre kunnskap om og støtte til oppdraget.

### Økonomiske resultater SNLA

SNLA økte inntektene med 3,9 MNOK fra 321,4 MNOK i 2019 til 325,3 MNOK. Innsamlede midler økte med 9,5 MNOK til 267,6 MNOK. Økningen skyldes primært en økning i inntektene fra private langsiktige givere. Vi hadde god lojalitet fra givernes og godt salg av førstehjelpspakker. Inntektene fra arv og gaver varierer fra år til





år og gikk ned fra 2019. Andre inntekter gikk ned med 3 MNOK fra 2019. Dette skyldes hovedsakelig lavere tilskudd fra overskuddet fra Norsk Tipping. Finans- og investeringsaktiviteter bidro med inntekter på 12 MNOK i 2020 sammenlignet med 14 MNOK i 2019.

Kostnader til anskaffelse av midler økte med 8,6 MNOK til 72,2 MNOK i 2020. Dette utgjorde 24,1% av forbrukte midler i 2020 sammenlignet med 22,9% i 2019. Økningen skyldes i hovedsak økt satsing på feltverving.

Kostnader til organisasjonens formål økte med 13,1 MNOK fra 206,6 MNOK i 2019 til 219,7 MNOK i 2020. De viktigste enkeltfaktorene som bidro til økning i formålskostnader var utviklingsprosjekter og LAT lab (6,3 MNOK), utviklingshelikopteret (8,7 MNOK) og ekstraberedskap relatert til covid-19 pandemien (8,6 MNOK). På grunn av pandemien ble Camp Torpomoen som nevnt avlyst og kostnadene til denne ble redusert (10,3 MNOK). Total utgjorde formålskostnader 73,2% av forbrukte midler i 2020 sammenlignet med 74,5% i 2019.

Kostnader til administrasjon økte med 0,9 MNOK til 8,2 MNOK i 2020 og utgjorde 2,7% av forbrukte midler.

Aktivitetsresultatet ble redusert med 18,7 MNOK, fra 43,9 MNOK i 2019 til 25,2 MNOK i 2020. Årets aktivitetsresultat disponeres i sin helhet til annen formålskapital.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter utgjorde 23,5 MNOK (2019: 39,3 MNOK). Netto kontanter benyttet til investeringsaktiviteter utgjorde 88 MNOK sammenlignet med 2019 på 11,6 MNOK. Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter økte fra 0 i 2019 til 72,2 MNOK i 2020 grunnet opptak av EUR lån for delfinansiering av utviklingshelikopteret. Likvide midler hadde en netto økning på 7,7 MNOK i løpet av året til totalt 124,7 MNOK ved utgangen av 2020.

SNLA har god likviditet og begrenset finansiell risiko. Egenkapital utgjør ved utgangen av 2020 721,8 MNOK (2019: 696,6 MNOK), som utgjør en egenkapitalandel på 85,8% (2019: 94,3%)

I samsvar med regnskapslovens §3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede.





## Økonomiske resultater konsern

Konsernets inntekter økte med 51,9 MNOK fra 973,4 MNOK i 2019 til 1 025,3 MNOK i 2020. Innsamlede midler er økt med 9,5 MNOK til 267,6 MNOK i 2020. Andre driftsinntekter økte med 42,5 MNOK til 757,7 MNOK.

Konsernets driftskostnader økte med 63,9 MNOK til 944,4 MNOK i 2020. Dette skyldes i hovedsak en økning i lønnskostnad på 34 MNOK og andre driftskostnader på 20 MNOK.

Det er en generell økning i aktivitetsnivå i hele gruppen og den viktigste enkeltårsaken til økningen i inntekter og kostnader er ny legehelikopterbase i Kirkenes fra 15. juli 2020.

Konsernets driftsresultat ble redusert med 12 MNOK til 80,9 MNOK i 2020, mens årsresultatet ble redusert fra 70,3 MNOK i 2019 til 59,2 MNOK i 2020. Årsresultatet disponeres i sin helhet til annen egenkapital.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter utgjorde 149,2 MNOK (2019:19,1 MNOK). Netto kontantstrøm brukt på investeringsaktiviteter var 143,7 MNOK (2019: 33,3 MNOK) mens netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter utgjorde 24,5 MNOK (2019:74,6 MNOK). Totalt ble likvide midler økt med 30 MNOK fra 296,5 MNOK ved utløpet av 2019 til 326,5 MNOK ved utløpet av 2020. Konsernets likviditet er god og med begrenset risiko.

## Finansiell risiko konsern

Siden majoriteten av konsernets kunder er offentlige institusjoner med sunn betalingssevne, anses kredittrisikoen som lav. Konsernets kundeavtaler er langsiktige, men det er risiko knyttet til fornyelse av disse. Fornyelse skjer normalt etter offentlige anbud.

For plasseringer av finansielle midler har SNLA lav risikovilje. Plasseringer av overskuddslikviditet gjøres derfor i bankinnskudd og i fond med høy andel obligasjoner med høy kredittverdighet og lav rentedurasjon. Andelen som kan plasseres i aksjefond med noe høyere risiko skal til enhver tid utgjøre en liten andel av plasserte midler.

Utviklingshelikopteret som ble levert i månedsskiftet september/oktober 2020 ble delvis finansiert med et lån på 7 MEUR av en totalinvestering på 96,2 MNOK. Lånet er ikke rente- eller valutasikret. Bakgrunnen for at lånet ikke er valutasikret, er at restverdien ved et fremtidig salg av helikopter vil prises i utenlandsk valuta.

Datterselskapet NLA AS har en valutaeksponering i EUR, DKK og USD. Valutaeksponeringen er i hovedsak knyttet til kjøp og salg av helikoptre, samt løpende vedlikeholdsavtaler på helikoptre og kontrakt med de danske helseregionene.

Løpende valutaeksponering i EUR knyttet til bl.a. vedlikeholdsavtaler for helikoptre er delvis sikret naturlig gjennom inntjening i DKK fra den danske virksomheten, da DKK er knyttet opp mot EUR.

Det er etablert et rentesikringsprogram for alle selskapets finansielle leasingavtaler. Rentesikringsprogrammene har løpetid tilsvarende løpetiden i kontrakten med

13



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
685C697A46AC468FAC068E56625DE4A0



Luftambulansetjenesten HF, dvs. i 6 år fra sommeren 2018. Alle leasingavtaler er i utgangspunktet etablert med en basisrente lik 3 måneders NIBOR (pr. 31.12.2020 0,49%).

Konsernets egenkapital utgjør ved utgangen av 2020 777,4 MNOK (2019: 716,9 MNOK), som utgjør en egenkapitalandel på 38,7% (2019: 38%)

## Indre og ytre miljø

### Arbeidsmiljø

SNLA har jevnlig arbeidsmiljøundersøkelser blant våre ansatte. Sist undersøkelse ble foretatt i 2020 og det er planlagt en ny i 2021. I det kontinuerlige arbeidet med å forbedre arbeidsmiljøet benyttes innspillene som kommer frem gjennom undersøkelsen.

Sykefraværet i SNLA var 901 dager (2019: 649 dager), som gir et fravær på 4,1% (2019: 3,3%). Alt sykefravær følges opp i tråd med gjeldende lovpålagte regler.

Det ble i 2020 utført 84 årsverk i SNLA (2019: 89), fordelt på 109 personer (2019: 108) inkludert 25 doktorgradsstipendiater hvorav de fleste har deltidsstillinger. I tillegg har SNLA en feltvirksomhet som i 2020 hadde 142 ansatte fordelt på 30 årsverk.

Sykefraværet i konsernet var 3 100 dager (2019: 1 692 dager), som gir et fravær på 4,5% (2019: 2,3%) Alt sykefravær følges opp i tråd med gjeldende lovpålagte regler. Det ble ikke registrert andre skader eller ulykker av vesentlig art i 2020.

Det ble i 2020 utført 316 årsverk i konsernet (2019: 307 årsverk), fordelt på 346 personer (2018: 332).

Et antall ansatte som ble rekruttert fra Lufttransport AS i forbindelse med oppstarten av ny kontrakt i Norge, valgte våren 2019 å stevne NLA AS med krav om virksomhetsoverdragelse iht. Arbeidsmiljølovens kapittel 16. Selskapet fikk i desember 2019 medhold fra Oslo tingrett i at det ikke foreligger rettslig grunnlag for virksomhetsoverdragelse. Ankeforhandlingene ble gjennomført i Borgarting lagmannsrett i desember 2020. NLA AS tapte saken, og har valgt å ikke anke. Dette medfører at dommen er rettskraftig.

### Likestilling

Styret i SNLA består av fire kvinner og fem menn. Ledelsen bestod ved årsskiftet av 3 kvinner og 5 menn. Totalt i SNLA er kvinneandelen 50% (2019: 52%). Kvinneandelen i datterselskapet NLA Teknologi er 24% og i NLA AS 5%. Datterselskapet NLA AS rekrutterer medarbeidere i hovedsak innenfor mannsdominerte yrker, så som piloter, redningsmenn og helikoptertechnikere. I rekrutteringsarbeidet vektlegges tilrettelegging av at begge kjønn kan ansettes. NLA AS har ansatt én kvinnelig redningsmann og én kvinnelig pilot. NLA AS vil for fremtidige rekrutteringsprosesser, oppfordre kvinner til å søke alle stillinger i selskapet. For de fleste ansattgruppene i NLA er lønns- og arbeidsvilkår tariffavtalt, og vil derfor gjelde likt uavhengig av kjønn. Det samme gjelder for utviklingsmuligheter og forfremmelser, samt muligheten for å kombinere arbeid og familieliv.

14



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
685C697A46AC468FAC068E56625DE4A0



## Diskriminering

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter, samt hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Selskapet jobber for å fremme lovens formål innenfor virksomheten, blant annet gjennom vår rekrutteringspolitikk.

## Ytre miljø

SNLA sin virksomhet påvirker ikke det ytre miljøet i noe vesentlig grad. I forbindelse med utvikling, trening og ekstra beredskap har SNLA anskaffet et eget helikopter. I tillegg eier SNLA 7 legebiler, hvorav 6 er stilt fritt til rådighet for Statens redningstjeneste. Denne virksomheten forurenses det ytre miljø i begrenset grad gjennom ordinær virksomhet. Selskapet har ordninger for kildesortering av kontoravfall og har returordninger for elektrisk materiell.

I konsernet for øvrig er luftfartsvirksomhet den viktigste delen av virksomheten som forurenses det ytre miljøet i begrenset grad gjennom den ordinære virksomheten.

Datterselskapet NLA Teknologi var i 2019 involvert i en alvorlig akutt utslippshendelse, da en drivstofftank den 5. august 2019 ble gjennomboret som følge av grunnundersøkelser ved basen på Lørenskog. Nødvendige tiltak for å begrense effekten av utslippet ble iverksatt og gjennomført i henhold til Kystverkets pålegg. Kostnader for sanering og opprydding utgjorde i 2019 totalt 5,4 MNOK. Dom i utslippssaken forelå ultimo 2020, hvor det ble utstedt forelegg til selskapet på 50 TNOK. Det alt vesentlige av kostnader for håndtering av utslippssaken påløp i 2019 med 5,4 MNOK, mens det i 2020 påløp totalt 0,5 MNOK.

SNLA har siden sin oppstart i 1980 utøvet et definert samfunnsansvar. Hovedsakelig gjennom vårt formålsarbeid som siden oppstarten har vært rettet mot luftambulansetjenesten i Norge og forskning for utvikling av prehospital akuttmedisin. Alt til beste for pasienten. Formålet har vært å bringe sykehuset ut til pasienten for å sikre at riktig behandling kan starte så tidlig som mulig for å redde liv og redusere konsekvensene av akutt skade eller sykdom.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
685C697A46AC468FAC068E56625DE4A0

### Hendelser i 2021

Styret og ledelsen i SNLA kjenner ikke til forhold etter balansedagen som vil påvirke stiftelsens resultat for 2020. I konsernet er det avsatt 12,4 MNOK i forbindelse med Lagmannsrettens dom i januar 2021 i saken om virksomhetsoverdragelse (se mer detaljer under avsnitt om arbeidsmiljø).

### Framtidsutsikter

Som i starten av fjoråret preger pandemien fortsatt mye av det arbeidet vi gjør og de fleste handlingsplaner er preget av usikkerhet rundt gjennomføring. Organisasjonen har imidlertid lært seg å leve med denne usikkerheten og håndterer den bra.

Stortinget besluttet i juni 2018 å utrede offentlig drift og offentlig/ideelt samarbeid som alternativer til kommersielle anbudsprosesser. Helseministeren nedsatte i september 2019 en ekspertgruppe som leverte sin utredning 23. mars 2021. Ekspertgruppen vurderte alle tre driftsmodeller som mulige, men anbefalte videre kommersiell drift med enkelte forbedringer fra dagens ordning. Saken skal nå sendes til høring hos en rekke instanser før den skal behandles i Stortinget.

SNLA har gitt sine innspill til ekspertgruppen. SNLA har et ideelt formål og jobber for et offentlig/ideelt samarbeid med lengre tidshorison, og som kan bidra til økt sikkerhet for jobb og arbeidsvilkår for de ansatte i tjenesten. Dette kan bidra til å sikre kompetanse, erfaring og den videre utviklingen av en luftambulansetjeneste som holder et høyt internasjonalt nivå etter mer enn 40 års samspill mellom Norsk Luftambulansetjeneste og det offentlige helsevesenet.

En samfunnskritisk tjeneste som luftambulansetjenesten er, egner seg ikke for kortsiktige, kommersielle kontrakter. SNLA mener det er behov for en langsiktig og forutsigbar løsning, en løsning som kontinuerlig videreutvikler kvaliteten i tjenesten og gir jobbtrygghet for de ansatte. Dette kan best gjøres i en modell med et langvarig offentlig-ideelt samarbeid som en videreutvikling av dagens modell. Luftambulansetjenesten i Norge er i en særstilling fordi vi kan bygge videre på et 40 år langt offentlig-ideelt samarbeid mellom den offentlige helsetjenesten og en ideell organisasjon. I en slik modell sikres videre utvikling av tjenesten til det beste for pasienten. Den vil gjøre det mulig å fortsette det gode samarbeidet om forskning, utvikling, innovasjon, undervisning og implementering av luftambulansetjenesten. Modellen vil sikre staten god kontroll over tjenesten, samtidig som den legger til rette for at en ideell aktør fortsatt kan være bidragsyter inn i tjenesten, og pådriver for utvikling av tjenesten. Dette gir mer helse for hver offentlig krone fordi innovasjon som SNLA har bidratt med inn i tjenesten, og som vi har implementert i samarbeid med staten, fører til kostnadsbesparelser i andre deler av den offentlige helsetjenesten. SNLA mener at en slik løsning vil sikre forutsigbarhet og stabilitet i driften.

Ekspertutvalget ba SNLA om å levere en utredning om en langvarig modell for offentlig-ideelt samarbeid, og hente inn en juridisk vurdering på om dette er mulig innenfor norsk lov og EØS-reglene. Den juridiske utredningen vi fikk gjennomført viser at det er juridisk mulig og EØS-regelverket åpner opp for å kunne velge en modell for et langvarig offentlig-ideelt samarbeid om luftambulansetjenesten. Den EU/EØS-rettslige risikoen ved å tildele kontrakten direkte til en ideell leverandør vurderes som lav.

16



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
685C697A46AC468FAC068E56625DE4A0



SNLA mener at fordelene ved et offentlig ideelt samarbeid ikke er vektlagt i tilstrekkelig grad av ekspertutvalget, og vil gjennom høringen og videre samfunnskontaktarbeid arbeide for å tydeliggjøre fordelene slik at Stortinget velger et offentlig ideelt samarbeid som fremtidig driftsform for luftambulansetjenesten.

FoU-arbeidet er preget av et stadig tettere samarbeid med det offentlige. Det er inngått større og mindre samarbeidsavtaler med alle helseforetak som har akuttfunksjon og disse blir viktige plattformer for å utvikle FoU-prosjektene videre og sikre implementering av resultater. Dette gjelder ikke minst prosjekter knyttet til utviklingshelikopteret. Videre er også samarbeidet med Helsedirektoratet i Helseministerens dugnad for å redde fler liv utviklet og vil i året som kommer vise hvordan et offentlig-ideelt samarbeid kan bygges opp.

Arbeidet med frivilligheten blir viktig i den kommende perioden, og det er ansatt en egen fagsjef for frivillighet som vil utvikle dette arbeidet videre.

Styret og administrasjonen vil med dette takke våre givere, alle andre som støtter vårt arbeid og ansatte i konsernet for samarbeidet i året som har gått.

31. desember 2020  
23. mars 2021

Unni Grete Farestveit  
Styreleder

Alf Einar Jakobsen  
Nestleder

Bodil Margrete Holm  
Styremedlem

Christine Sagen Helgø  
Styremedlem

Jon Magnussen  
Styremedlem

Kristi Cecilie Grønvold Bache  
Styremedlem (ans. valgt)

Lena Ailin Heimvik  
Styremedlem

Olav Røise  
Styremedlem

Karianne Larsen  
Styremedlem (ans. valgt)

Steinar Henriksen  
Styremedlem

Hans Morten Lossius  
Generalsekretær

17



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
685C697A46AC468FAC068E56625DE4A0



Building a better  
working world

Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS

Dronning Eufemias gate 6A, NO-0191 Oslo  
Postboks 1156 Sentrum, NO-0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA

Tlf: +47 24 00 24 00

Fax:

www.ey.no

Medlemmer av Den norske revisorforening

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til styret i Stiftelsen Norsk Luftambulanse

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Stiftelsen Norsk Luftambulanse som består av regnskapet for stiftelsen og konsernregnskap. Regnskapet til stiftelsen består av balanse per 31. desember 2020, aktivitetsregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger. Konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av stiftelsens finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dens resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i avsnittet *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av stiftelsen i samsvar med de relevante etiske kravene i Norge knyttet til revisjon slik det kreves i lov og forskrift. Vi har også overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i stiftelsens årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og generalsekretæren (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til stiftelsens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle stiftelsen eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

#### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder



Building a better  
working world

2

vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg

- ▶ identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uniktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll;
- ▶ opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av stiftelsens interne kontroll;
- ▶ vurderer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige;
- ▶ konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om stiftelsens evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det foreligger vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet. Hvis slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, må vi modifisere vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at stiftelsens evne til fortsatt drift ikke lenger er til stede;
- ▶ vurderer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen, tidspunktet for vårt revisjonsarbeid og eventuelle vesentlige funn i vår revisjon, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom vårt arbeid.

## Uttalelse om øvrige lovmessige krav

### Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til disponering av resultatet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av stiftelsens regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

### Konklusjon om forvaltning

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000, mener vi stiftelsen er forvaltet i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

Uavhengig revisors beretning - Stiftelsen Norsk Luftambulansse

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Penneo Dokumentnrakke: DWYL-054VQ-PK3TK-YWU7-X11VN-YMFBK



Building a better  
working world

3

Oslo, 27. april 2021  
ERNST & YOUNG AS

*Revisjonsberetningen er signert elektronisk*

---

Tommy Romskaug  
statsautorisert revisor

Pennso Dokumentnr: DIWYL-054VQ-PK3TK-YNWU7-X11VN-YMFBK

Uavhengig revisors beretning - Stiftelsen Norsk Luftambulans

A member firm of Ernst & Young Global Limited