



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 989 987 526
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: K. B. RÅDGIVNING AS
Forretningsadresse: Heerveien 15
1445 DRØBAK

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: MF-H ACCOUNTING AS
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 27.03.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 07.04.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Kostnader			
Lønnskostnad	2		
Annen driftskostnad		231 099	38 348
Sum kostnader		231 099	38 348
Driftsresultat		-231 099	-38 348
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap		1 065 000	34 243
Annen renteinntekt		388 616	4 105
Annen finansinntekt	3		
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler		353 617	
Sum finansinntekter		1 807 233	38 348
Verdireduksjon markedsbaserte omløpsmidler		16 362	
Annen rentekostnad		612	
Annen finanskostnad	3		
Sum finanskostnader		16 974	
Netto finans		1 790 258	38 348
Resultat før skattekostnad		1 559 159	
Skattekostnad på resultat	4	34 654	
Årsresultat	5	1 524 505	0
Årsresultat etter minoritetsinteresser		1 524 505	
Totalresultat		1 524 505	
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		1 500 000	
Ekstraordinært utbytte		1 000 000	
Overført fra annen egenkapital		-975 495	
Sum overføringer og disponeringer		1 524 505	



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
---------------------	-------------	-------------	-------------



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	4		
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap			308 648
Investeringer i aksjer og andeler		515 867	
Andre langsiktige fordringer		2 200 000	
Sum finansielle anleggsmidler		2 715 867	308 648
Sum anleggsmidler		2 715 867	308 648
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Andre kortsiktige fordringer			2 800
Konsernfordringer			34 243
Sum fordringer			37 043
Investeringer			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	3		
Markedsbaserte aksjer	3	4 656 806	
Markedsbaserte obligasjoner	3		
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	3		
Andre finansielle instrumenter	3		
Sum investeringer		4 656 806	
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		3 694 261	185 808
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		3 694 261	185 808
Sum omløpsmidler		8 351 067	222 851
SUM EIENDELER		11 066 934	531 499



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	6	100 000	100 000
Beholdning av egne aksjer	6		
Overkurs		65 465	65 465
Annen innskutt egenkapital		98 455	98 455
Sum innskutt egenkapital		263 920	263 920
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	7	9 190 144	11 392
Sum opptjent egenkapital		9 190 144	11 392
Sum egenkapital	5	9 454 064	275 312
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	4		
Annen langsiktig gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		1 375	
Betalbar skatt	4	34 654	
Utbytte		1 500 000	
Kortsiktig konserngjeld			199 720
Annen kortsiktig gjeld		76 840	56 467
Sum kortsiktig gjeld		1 612 869	256 187
Sum gjeld		1 612 869	256 187
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		11 066 934	531 499



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 361690

Virksomheten

Organisasjonsnummer: 989 987 526
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: K. B. RÅDGIVNING AS
Forretningsadresse: Heerveien 15
1445 DRØBAK

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: MF-H ACCOUNTING AS
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 27.03.2026

Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet
ikke skal revideres: Ja
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

*Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert.
Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett
rapportering er ivarettatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending
i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent,
er i tillegg oppgitt.*

Brønnøysundregistrene, 31.03.2026

Brønnøysundregistrene
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund
Telefon: 75 00 75 00
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 989 987 526
K. B. RÅDGIVNING AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Kostnader			
Lønnskostnad	2		
Annen driftskostnad		231 099	38 348
Sum kostnader		231 099	38 348
Driftsresultat		-231 099	-38 348
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap		1 065 000	34 243
Annen renteinntekt		388 616	4 105
Annen finansinntekt	3		
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler		353 617	
Sum finansinntekter		1 807 233	38 348
Verdireduksjon markedsbaserte omløpsmidler		16 362	
Annen rentekostnad		612	
Annen finanskostnad	3		
Sum finanskostnader		16 974	
Netto finans		1 790 258	38 348
Resultat før skattekostnad		1 559 159	
Skattekostnad på resultat	4	34 654	
Årsresultat	5	1 524 505	0
Årsresultat etter minoritetsinteresser		1 524 505	
Totalresultat		1 524 505	
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		1 500 000	
Ekstraordinært utbytte		1 000 000	
Overført fra annen egenkapital		-975 495	
Sum overføringer og disponeringer		1 524 505	



Organisasjonsnr: 989 987 526
K. B. RÅDGIVNING AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	4		
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap			308 648
Investeringer i aksjer og andeler		515 867	
Andre langsiktige fordringer		2 200 000	
Sum finansielle anleggsmidler		2 715 867	308 648
Sum anleggsmidler		2 715 867	308 648
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Andre kortsiktige fordringer			2 800
Konsernfordringer			34 243
Sum fordringer			37 043
Investeringer			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	3		
Markedsbaserte aksjer	3	4 656 806	
Markedsbaserte obligasjoner	3		
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	3		
Andre finansielle instrumenter	3		
Sum investeringer		4 656 806	
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o. l.		3 694 261	185 808
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		3 694 261	185 808
Sum omløpsmidler		8 351 067	222 851
SUM EIENDELER		11 066 934	531 499
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			



Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	6	100 000	100 000
Beholdning av egne aksjer	6		
Overkurs		65 465	65 465
Annen innskutt egenkapital		98 455	98 455
Sum innskutt egenkapital		263 920	263 920
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	7	9 190 144	11 392
Sum opptjent egenkapital		9 190 144	11 392
Sum egenkapital	5	9 454 064	275 312
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	4		
Annen langsiktig gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		1 375	
Betalbar skatt	4	34 654	
Utbytte		1 500 000	
Kortsiktig konserngjeld			199 720
Annen kortsiktig gjeld		76 840	56 467
Sum kortsiktig gjeld		1 612 869	256 187
Sum gjeld		1 612 869	256 187
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		11 066 934	531 499



Organisasjonsnr: 989 987 526
K. B. RÅDGIVNING AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
0.00



Årsregnskap 2025

K. B. Rådgivning AS

Resultatregnskap
Balanse
Noter til regnskapet



Org.nr.: 989 987 526



RESULTATREGNSKAP

K. B. RÅDGIVNING AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2025	2024
Annen driftskostnad		231 099	38 348
Sum driftskostnader		231 099	38 348
Driftsresultat		-231 099	-38 348
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Inntekt på investering i datterselskap		1 065 000	34 243
Annen renteinntekt		388 616	4 105
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler		353 617	0
Verdireduksjon markedsbaserte omløpsmidler		16 362	0
Annen rentekostnad		612	0
Resultat av finansposter		1 790 258	38 348
Resultat før skattekostnad		1 559 159	0
Skattekostnad på resultat	4	34 654	0
Årsresultat	5	1 524 505	0
OVERFØRINGER			
Avsatt til utbytte		1 500 000	0
Ekstraordinært utbytte		1 000 000	0
Overført fra annen egenkapital		975 495	0
Sum overføringer		1 524 505	0

K. B. RÅDGIVNING AS

SIDE 2



BALANSE

K. B. RÅDGIVNING AS

EIENDELER	Note	2025	2024
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
VARIGE DRIFTSMIDLER			
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Investeringer i datterselskap		0	308 648
Investeringer i aksjer og andeler		515 867	0
Andre langsiktige fordringer		2 200 000	0
Sum finansielle anleggsmidler		2 715 867	308 648
Sum anleggsmidler		2 715 867	308 648
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Andre kortsiktige fordringer		0	2 800
Konsernfordringer		0	34 243
Sum fordringer		0	37 043
INVESTERINGER			
Markedsbaserte aksjer	3	4 656 806	0
Sum investeringer		4 656 806	0
Bankinnskudd, kontanter o.l.		3 694 261	185 808
Sum omløpsmidler		8 351 067	222 851
Sum eiendeler		11 066 934	531 499

K. B. RÅDGIVNING AS

SIDE 3



BALANSE

K. B. RÅDGIVNING AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2025	2024
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	6	100 000	100 000
Overkurs		65 465	65 465
Annen innskutt egenkapital		98 455	98 455
Sum innskutt egenkapital		263 920	263 920
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital	7	9 190 144	11 392
Sum opptjent egenkapital		9 190 144	11 392
Sum egenkapital	5	9 454 064	275 312
GJELD			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSER			
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		1 375	0
Betalbar skatt	4	34 654	0
Utbytte		1 500 000	0
Konserngjeld		0	199 720
Annen kortsiktig gjeld		76 840	56 467
Sum kortsiktig gjeld		1 612 869	256 187
Sum gjeld		1 612 869	256 187
Sum egenkapital og gjeld		11 066 934	531 499

Drøbak, 27.03.2026
Styret i K. B. Rådgivning AS

Knut Johan Bråthen
styreleder/daglig leder

Heidi Ottarsrud
styremedlem

Stine Bråthen
styremedlem

K. B. RÅDGIVNING AS

SIDE 4



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV ANLEGGSMIDLER

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Avskrivningsperioden for fast eiendom anskaffet etter 2009 er dekomponert i en del som gjelder råbygget og en del som gjelder faste tekniske installasjoner. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Note 1 Virksomhetens art og lokalisering

K. B. Rådgivning AS er et selskap der virksomheten omfatter Bedriftsrådgivning og annen administrativ rådgivning. Selskapet er lokalisert i Frogn kommune.

Note 2 Lønnskostnader

K. B. Rådgivning AS har ikke hatt lønns- eller personalkostnader i 2025 og det foreligger heller ingen slike forpliktelser.



Note 3 Verdipapirer

	Anskaffelses kost	Balanseført verdi
ANLEGGSMIDLER		
Future Zone AS	515 867	515 867
Sum	515 867	515 867
OMLØPSMIDLER		
DNB Akriv Rente	1 911 713	1 928 760
DNB Global Emerging Markeds A	284 999	283 991
DNB Global Index	1 232 245	1 241 214
DNB Norge Index	390 844	409 149
DNB Teknologi	810 054	793 692
Sum	4 629 855	4 656 806
Sum verdipapirer	5 145 722	5 172 672

Note 4 Skatt

Årets skattekostnad	2025	2024
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	34 654	0
Endring i utsatt skattefordel	0	0
Skattekostnad ordinært resultat	34 654	0
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	1 559 159	0
Permanente forskjeller	-1 401 642	0
Skattepliktig inntekt	157 516	0
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	34 654	-7 533
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	0	7 533
Sum betalbar skatt i balansen	34 654	0

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2025	2024	Endring
Utsatt skatt (22 %)	0	0	0



Note 5 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen Innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2024	100 000	65 465	98 455	11 392	275 312
Årets resultat				1 524 505	1 524 505
Utbytte, ekstraordinært				-1 000 000	-1 000 000
Fusjon Zarepeta Invest AS			0	10 154 247	10 154 247
Utbytte, ordinært				-1 500 000	-1 500 000
Pr 31.12.2025	100 000	65 465	98 455	9 190 144	9 454 064

Note 6 Aksjonærer

AKSJEKAPITALEN I K. B. RÅDGIVNING AS PR. 31.12 BESTÅR AV FØLGENDE AKSJEKLASSER:

	Antall	Pålydende	Bokført
A-aksjer	20	1 000,0	20 000
B-aksjer	80	1 000,0	80 000
Sum	100		100 000

EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	A-aksjer	B-aksjer	Sum	Eierandel	Stemmeandel
Heidi Ottarsrud		40	40	40,0	40,0
Stine Bråthen		40	40	40,0	40,0
Knut Johan Bråthen	20		20	20,0	20,0
Totalt antall aksjer	20	80	100	100,0	100,0

Note 7 Fusjon/Fortsatt drift

Selskapet har i 2025 gjennomført en fusjon med heleid datterselskap med virkning fra 21.11.2025. Sammenligningstallene for 2024 omfatter kun morselskapets virksomhet og er derfor ikke fullt ut sammenlignbare med tallene for 2025.

Resultatet for 2025 viser et perioderesultat på kr. 1 524 505 etter skatt, mot kr. 0 i 2024. Selskapets egenkapital pr 31.12.25 var positiv med kr 9 454 064,- etter gjennomført fusjon med tidligere datterselskap Zarepeta Invest AS, 987 285 850. Styret vurderer at forutsetningene for fortsatt drift er til stede og legger det til grunn for sin virksomhet.



K.B. Rådgivning AS

Protokoll fra ordinær generalforsamling 27.03.2026

Den 27. mars 2026 ble det avholdt ordinær generalforsamling i K.B Rådgivning AS ved selskapets kontor i Drøbak.

Følgende aksjonærer var til stede:

Aksjonær:	Antall aksjer:
Knut Johan Bråthen	20 A aksjer
Heidi Ottarsrud	40 B aksjer
Stine Bråthen	40 B aksjer

hvilket representerte 100 % av den samlede aksjekapital.

- Den ordinære generalforsamling ble erklært lovlig innkalt og åpnet av styrets leder som opptok fortegnelse over møtende aksjonærer som gjengitt ovenfor. Da det etter forespørsel ikke kom innvendinger til innkallingen eller dagsorden ble generalforsamlingen erklært lovlig satt.
- Knut Johan Bråthen ble valgt til møteleder og til å undertegne protokollen.
- Årsregnskapet for år 2025 ble lagt frem og gjennomgått. Årsregnskapet for regnskapsåret 2025 ble godkjent.
- Generalforsamlingen godkjente at årets overskudd med kr 1.526.689,- hvor kr 1.000.000,- disponeres til allerede effektivert ekstraordinært utbytte, skjevdelt til A aksjene og kr 1.500.000,- avsettes til ordinært utbytte som skjevdeles til A aksjene og hvor kr 975.495,- overføres fra annen egenkapital.
- Sittende styre ble gjenvalgt:
- Styrehonorar ble fastsatt til kr. 0.

Samtlige beslutninger var enstemmige.

Det forelå ikke noe mer til behandling, og generalforsamlingen ble hevet.

Drøbak, 27. mars 2026

Knut Johan Bråthen
Styreleder/Aksjonær



MF-H Accounting AS
Husvikholmen 10
1443 DRØBAK

FULLSTENDIGHETSERKLÆRING/LEDELSESERKLÆRING

Bekreftelse til årsregnskapet i K.B. Rådgivning AS:

Vi bekrefter herved etter beste evne og overbevisning at:

1. Selskapets bokførte driftsinntekter er fullstendige og uttrykker virkelig verdi av de varer og tjenester virksomheten har levert til utenforstående i løpet av 2025.
2. Bokførte driftskostnader tilhører selskapet og uttrykker verdien av forbrukte varer og tjenester mottatt fra utenforstående i løpet av 2025.
3. Selskapet har hjemmel til alle eiendeler i balansen, det er ingen pantsettelser av eller heftelser på selskapets eiendeler, med unntak av dem som fremgår av note i årsregnskapet.
4. Vi kjenner ikke til gjeld utover hva som er medtatt i balansen. Vi kjenner heller ikke til garantiforpliktelser, sikkerhetsstillelser, erstatningssøksmål eller pågående prosesser og lignende utover hva som fremgår av årsoppgjøret.
5. Det har ikke skjedd viktige hendelser – eksempelvis oppsigelse av lån, kontraktsinngåelse, rettsvister med mulig økonomisk ansvar, leieavtaler av betydning, vesentlige valuta- eller prisendringer, betydelige tap på fordringer etc. – etter 31. desember 2025.
6. Vi erkjenner vårt ansvar for regnskaps- og internkontrollrutiner som er utformet for å forhindre og avdekke misligheter og feil.
7. Vi bekrefter at det er gitt tilstrekkelige opplysninger i årsregnskapet om eventuelle transaksjoner med nærstående parter.

Vi har gjennomgått det offisielle regnskapet som MF-H Accounting AS har bistått oss med å sette opp, og kjenner ikke til forhold som burde vært medtatt eller fremstilt på annen måte.

Ledelsen er ikke kjent med at det foreligger forhold eller situasjoner som ikke fremgår av årsregnskapet/årsberetningen som kan vurderes å true selskapets fortsatte drift eller eksistens.

27.03.2026

Med hilsen
K.B. Rådgivning AS

Knut Johan Bråthen
Styreleder

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 33 pages before this page
Dokumentet inneholder 33 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 33 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 33 sider før denne side

Detta dokument innehåller 33 sidor före denna sida

Knut Johan Bråthen

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: KB Rådgivning.

14f91091-41e0-4423-8ed8-5c855babab3b - 2026-03-30 10:52:23 UTC +03:00

BankID - 70a75a9c-1d8c-473a-9166-2e4010011e00 - NO

Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign
representative
custodial

asemavaltuuus
nimenkirjoitusoikeus
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt
firmateckningsrätt
förvaltare

autoritet til å signere
representant
foresatte/verge

myndighed til at underskrive
repræsentant
frihedsberøvende

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
<https://sign.visma.net/nb/document-check/73b57ec4-d883-436f-8751-a4239a14e966>

 visma sign
www.vismasign.com



Årsregnskap 2025

K. B. Rådgivning AS

Resultatregnskap
Balanse
Noter til regnskapet



Org.nr.: 989 987 526



RESULTATREGNSKAP

K. B. RÅDGIVNING AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2025	2024
Annen driftskostnad		231 099	38 348
Sum driftskostnader		231 099	38 348
Driftsresultat		-231 099	-38 348
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Inntekt på investering i datterselskap		1 065 000	34 243
Annen renteinntekt		388 616	4 105
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler		353 617	0
Verdireduksjon markedsbaserte omløpsmidler		16 362	0
Annen rentekostnad		612	0
Resultat av finansposter		1 790 258	38 348
Resultat før skattekostnad		1 559 159	0
Skattekostnad på resultat	4	34 654	0
Årsresultat	5	1 524 505	0
OVERFØRINGER			
Avsatt til utbytte		1 500 000	0
Ekstraordinært utbytte		1 000 000	0
Overført fra annen egenkapital		975 495	0
Sum overføringer		1 524 505	0



BALANSE

K. B. RÅDGIVNING AS

EIENDELER	Note	2025	2024
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
VARIGE DRIFTSMIDLER			
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Investeringer i datterselskap		0	308 648
Investeringer i aksjer og andeler		515 867	0
Andre langsiktige fordringer		2 200 000	0
Sum finansielle anleggsmidler		2 715 867	308 648
Sum anleggsmidler		2 715 867	308 648
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Andre kortsiktige fordringer		0	2 800
Konsernfordringer		0	34 243
Sum fordringer		0	37 043
INVESTERINGER			
Markedsbaserte aksjer	3	4 656 806	0
Sum investeringer		4 656 806	0
Bankinnskudd, kontanter o.l.		3 694 261	185 808
Sum omløpsmidler		8 351 067	222 851
Sum eiendeler		11 066 934	531 499



BALANSE

K. B. RÅDGIVNING AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2025	2024
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	6	100 000	100 000
Overkurs		65 465	65 465
Annen innskutt egenkapital		98 455	98 455
Sum innskutt egenkapital		263 920	263 920
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital	7	9 190 144	11 392
Sum opptjent egenkapital		9 190 144	11 392
Sum egenkapital	5	9 454 064	275 312
GJELD			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSER			
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		1 375	0
Betalbar skatt	4	34 654	0
Utbytte		1 500 000	0
Konserngjeld		0	199 720
Annen kortsiktig gjeld		76 840	56 467
Sum kortsiktig gjeld		1 612 869	256 187
Sum gjeld		1 612 869	256 187
Sum egenkapital og gjeld		11 066 934	531 499

Drøbak, 27.03.2026
Styret i K. B. Rådgivning AS

Knut Johan Bråthen
styreleder/daglig leder

Heidi Ottarsrud
styremedlem

Stine Bråthen
styremedlem



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV ANLEGGSMIDLER

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Avskrivningsperioden for fast eiendom anskaffet etter 2009 er dekomponert i en del som gjelder råbygget og en del som gjelder faste tekniske installasjoner. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Note 1 Virksomhetens art og lokalisering

K. B. Rådgivning AS er et selskap der virksomheten omfatter Bedriftsrådgivning og annen administrativ rådgivning. Selskapet er lokalisert i Frogn kommune.

Note 2 Lønnskostnader

K. B. Rådgivning AS har ikke hatt lønns- eller personalkostnader i 2025 og det foreligger heller ingen slike forpliktelser.



Note 3 Verdipapirer

	Anskaffelses kost	Balanseført verdi
ANLEGGSMIDLER		
Future Zone AS	515 867	515 867
Sum	515 867	515 867
OMLØPSMIDLER		
DNB Akriv Rente	1 911 713	1 928 760
DNB Global Emerging Markeds A	284 999	283 991
DNB Global Index	1 232 245	1 241 214
DNB Norge Index	390 844	409 149
DNB Teknologi	810 054	793 692
Sum	4 629 855	4 656 806
Sum verdipapirer	5 145 722	5 172 672

Note 4 Skatt

Årets skattekostnad	2025	2024
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	34 654	0
Endring i utsatt skattefordel	0	0
Skattekostnad ordinært resultat	34 654	0
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	1 559 159	0
Permanente forskjeller	-1 401 642	0
Skattepliktig inntekt	157 516	0
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	34 654	-7 533
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	0	7 533
Sum betalbar skatt i balansen	34 654	0

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2025	2024	Endring
Utsatt skatt (22 %)	0	0	0



Note 5 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen Innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2024	100 000	65 465	98 455	11 392	275 312
Årets resultat				1 524 505	1 524 505
Utbytte, ekstraordinært				-1 000 000	-1 000 000
Fusjon Zarepeta Invest AS			0	10 154 247	10 154 247
Utbytte, ordinært				-1 500 000	-1 500 000
Pr 31.12.2025	100 000	65 465	98 455	9 190 144	9 454 064

Note 6 Aksjonærer

AKSJEKAPITALEN I K. B. RÅDGIVNING AS PR. 31.12 BESTÅR AV FØLGENDE AKSJEKLASSER:

	Antall	Pålydende	Bokført
A-aksjer	20	1 000,0	20 000
B-aksjer	80	1 000,0	80 000
Sum	100		100 000

EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	A-aksjer	B-aksjer	Sum	Eierandel	Stemmeandel
Heidi Ottarsrud		40	40	40,0	40,0
Stine Bråthen		40	40	40,0	40,0
Knut Johan Bråthen	20		20	20,0	20,0
Totalt antall aksjer	20	80	100	100,0	100,0

Note 7 Fusjon/Fortsatt drift

Selskapet har i 2025 gjennomført en fusjon med heleid datterselskap med virkning fra 21.11.2025. Sammenligningstallene for 2024 omfatter kun morselskapets virksomhet og er derfor ikke fullt ut sammenlignbare med tallene for 2025.

Resultatet for 2025 viser et perioderesultat på kr. 1 524 505 etter skatt, mot kr. 0 i 2024. Selskapets egenkapital pr 31.12.25 var positiv med kr 9 454 064,- etter gjennomført fusjon med tidligere datterselskap Zarepeta Invest AS, 987 285 850. Styret vurderer at forutsetningene for fortsatt drift er til stede og legger det til grunn for sin virksomhet.