



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 984 114 540  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: KUBERA AS  
Forretningsadresse: Teknologiveien 11  
8517 NARVIK

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

### Konsern

Mørselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Gunnar Skålvold  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 19.07.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 27.07.2022



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	8,15	42 050 680	5 133 380
<b>Sum inntekter</b>		<b>42 050 680</b>	<b>5 133 380</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	5,15	27 515 708	
Lønnskostnad	5	3 358 359	5 759 016
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	142 700	129 000
Annen driftskostnad	5	2 264 072	3 092 741
<b>Sum kostnader</b>		<b>33 280 839</b>	<b>8 980 757</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>8 769 841</b>	<b>-3 847 377</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	11,12	15 074 855	26 062 790
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		5 076 582	1 994 512
Annen renteinntekt		8 614	1 998
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>20 160 051</b>	<b>28 059 300</b>
Nedskrivning av finansielle eiendeler	11	12 018 135	10 658 650
Rentekostnad til foretak i samme konsern		704 799	637 769
Annen rentekostnad		10 076 068	8 713 253
Annen finanskostnad		766 744	0
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>23 565 746</b>	<b>20 009 672</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-3 405 695</b>	<b>8 049 628</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>5 364 146</b>	<b>4 202 251</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	9	3 556 850	2 677 256
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>1 807 296</b>	<b>1 524 995</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>1 807 296</b>	<b>1 524 995</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital		1 807 298	1 524 995



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Sum overføringer og disponeringer		1 807 298	1 524 995



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	9	5 847 811	9 350 259
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>5 847 811</b>	<b>9 350 259</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	3	258 387	401 087
<b>Sum varige driftsmidler</b>	3,6	<b>258 387</b>	<b>401 087</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	11	154 664 190	164 175 499
Lån til foretak i samme konsern	7,13	141 163 775	165 422 636
Investeringer i tilknyttet selskap	11	23 489 384	162 324
Investeringer i aksjer og andeler	12	4 791 439	3 824 479
Andre fordringer		17 578	0
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>324 126 366</b>	<b>333 584 938</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>330 232 564</b>	<b>343 336 284</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer		0	800 000
<b>Sum varer</b>		<b>0</b>	<b>800 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	7	603 850	1 438 206
Andre fordringer	5,7	14 518 142	23 982 134
<b>Sum fordringer</b>		<b>15 121 992</b>	<b>25 420 340</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	4	901 912	267 533
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>901 912</b>	<b>267 533</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>16 023 904</b>	<b>26 487 873</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>346 256 468</b>	<b>369 824 157</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	2	49 119 000	49 119 000
Beholdning av egne aksjer	2	-1 052 000	-1 052 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>48 067 000</b>	<b>48 067 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Fond for vurderingsforskjeller		9 686 985	13 087 473
Annen egenkapital		4 202 342	664 658
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>13 889 327</b>	<b>13 752 131</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>61 956 327</b>	<b>61 819 131</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Andre avsetninger for forpliktelser		600 000	825 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>600 000</b>	<b>825 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	6	252 710 000	263 173 712
Øvrig langsiktig gjeld	6,7	17 213 354	36 396 685
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>269 923 354</b>	<b>299 570 397</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>270 523 354</b>	<b>300 395 397</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		261 395	305 639
Skyldige offentlige avgifter	4	2 253 531	568 791
Annen kortsiktig gjeld	15	11 261 860	6 735 197
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>13 776 786</b>	<b>7 609 627</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>284 300 140</b>	<b>308 005 024</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>346 256 467</b>	<b>369 824 155</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
---------------------	-------------	-------------	-------------

---



## Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekter/leieinntekter		98 624 510	133 404 433
Annen driftsinntekt		3 044 176	3 250 102
<b>Sum inntekter</b>		<b>101 668 686</b>	<b>136 654 535</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		32 388 005	60 004 611
Lønnskostnad	5,6	15 588 388	25 209 108
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	1	19 911 685	18 464 938
Annen driftskostnad	6	27 777 721	22 264 001
<b>Sum kostnader</b>		<b>95 665 799</b>	<b>125 942 658</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>6 002 887</b>	<b>10 711 877</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på andre investeringer	7	1 804 304	
Annen renteinntekt		33 933	145 446
Annen finansinntekt	13	22 963	3 935
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 861 200</b>	<b>149 381</b>
Nedskrivning av finansielle eiendeler	13		371 769
Annen rentekostnad	11	12 357 476	14 505 854
Annen finanskostnad		354 216	4 808
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>12 711 692</b>	<b>14 882 431</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-10 850 492</b>	<b>-14 733 050</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-4 847 605</b>	<b>-4 021 173</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	9	-233 800	759 215
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-4 613 805</b>	<b>-4 780 388</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-4 613 805</b>	<b>-4 780 388</b>
Minoritetsinteresser		-1 637 905	-9 294
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-2 975 900</b>	<b>-4 771 094</b>



## Konsernets resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital		-2 975 900	-4 771 094
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-2 975 900</b>	<b>-4 771 094</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Goodwill	1	790 536	5 533 755
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>790 536</b>	<b>5 533 755</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	2	432 073 052	448 675 578
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende		3 393 473	3 532 534
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>435 466 525</b>	<b>452 208 112</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap	2,7	23 489 384	22 526 013
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	7	279 313	
Investeringer i aksjer og andeler	12	4 906 940	3 939 980
Andre fordringer		24 805	2 250
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>28 700 442</b>	<b>26 468 243</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>464 957 503</b>	<b>484 210 110</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	8	841 886	1 427 051
<b>Sum varer</b>		<b>841 886</b>	<b>1 427 051</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		4 009 494	5 394 996
Andre fordringer	2,13	4 340 879	3 000 209
<b>Sum fordringer</b>		<b>8 350 373</b>	<b>8 395 205</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	4	3 610 268	5 815 808
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>3 610 268</b>	<b>5 815 808</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>12 802 527</b>	<b>15 638 064</b>



### Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>477 760 030</b>	<b>499 848 174</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital		49 119 000	49 119 000
Beholdning av egne aksjer		-1 052 000	-1 052 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>48 067 000</b>	<b>48 067 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		17 571 957	19 858 849
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>17 571 957</b>	<b>19 858 849</b>
Minoritetsinteresser		24 000 613	25 638 518
<b>Sum egenkapital</b>		<b>89 639 570</b>	<b>93 564 367</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	9	29 322 234	29 295 773
Andre avsetninger for forpliktelser		600 000	825 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>29 922 234</b>	<b>30 120 773</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	2,11	329 769 781	340 687 546
Øvrig langsiktig gjeld	2	4 000 000	5 000 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>333 769 781</b>	<b>345 687 546</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>363 692 015</b>	<b>375 808 319</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	2	3 009 832	
Leverandørgjeld		2 374 386	10 339 143
Betalbar skatt	9	68 238	410 544
Skyldige offentlige avgifter		3 855 183	2 855 342
Annen kortsiktig gjeld	7	15 120 806	16 870 459
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>24 428 445</b>	<b>30 475 488</b>



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Sum gjeld		388 120 460	406 283 807
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>477 760 030</b>	<b>499 848 174</b>



## KUBERA AS

### KONSERN

RESULTATREGNSKAP	Note	2020	2019
Salgsinntekter/leieinntekter		98 624 510	133 404 433
Andre driftsinntekter		3 044 176	3 250 102
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>101 668 686</b>	<b>136 654 535</b>
Vareforbruk og direkte salgskostnader		32 388 005	60 004 611
Lønn og sosiale kostnader	5,6	15 588 388	25 209 108
Av- og nedskrivninger	1	19 911 685	18 464 938
Andre driftskostnader	6	27 777 721	22 264 001
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>95 665 799</b>	<b>125 942 658</b>
<b>Driftsoverskudd</b>		<b>6 002 887</b>	<b>10 711 877</b>
Inntekter på investering i finansielle anleggsmidler	7	1 804 304	-
Renteinntekter		33 933	145 446
Annen finansinntekt	13	22 963	3 935
Nedskrivning finansielle anleggsmidler	7	-	-371 769
Rentekostnader	11	-12 357 476	-14 505 854
Andre finanskostnader		-354 216	-4 808
<b>Netto finanskostnader</b>		<b>-10 850 492</b>	<b>-14 733 050</b>
<b>Ordinært resultat før skatter</b>		<b>-4 847 605</b>	<b>-4 021 173</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	9	-233 800	759 215
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-4 613 805</b>	<b>-4 780 388</b>
Minoritetsandel		-1 637 905	-9 294
Til majoritet		-2 975 900	-4 771 094
<b>Sum</b>		<b>-4 613 805</b>	<b>-4 780 388</b>

 Legally signed by  
Kjell Roger Skålvold  
13.07.2021

 Legally signed by  
Gunnar Inge Skålvold  
13.07.2021

 Legally signed by  
Rune Kiltorp  
16.07.2021



## KUBERA AS

## KONSERN

BALANSE pr 31.12	Note	2020	2019
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
Utsatt skattefordel		-	-
Goodwill	1	790 536	5 533 755
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<u>790 536</u>	<u>5 533 755</u>
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	2	432 073 052	448 675 578
Anlegg under utførelse		-	-
Biler, maskiner og inventar		3 393 473	3 532 534
<b>Sum varige driftsmidler</b>	1	<u>435 466 525</u>	<u>452 208 112</u>
Investeringer i tilknyttet selskap	2, 7	23 489 384	22 526 013
Lån til tilknyttet selskap	7	279 313	-
Investeringer i andre aksjer og andeler	12	4 906 940	3 939 980
Andre fordringer		24 805	2 250
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<u>28 700 442</u>	<u>26 468 243</u>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<u>464 957 503</u>	<u>484 210 110</u>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
Lager av varer og annen beholdning	8	841 886	1 427 051
Varer i arbeid	8	-	-
<b>Sum varer</b>		<u>841 886</u>	<u>1 427 051</u>
Kundefordringer		4 009 494	5 394 996
Andre kortsiktig fordringer	2, 13	4 340 879	3 000 209
<b>Sum fordringer</b>		<u>8 350 373</u>	<u>8 395 205</u>
Markedsbaserte aksjer		-	-
Bankinnskudd og kontanter	4	3 610 268	5 815 808
<b>Sum likvider</b>		<u>3 610 268</u>	<u>5 815 808</u>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<u>12 802 527</u>	<u>15 638 064</u>
<b>EIENDELER TOTALT</b>		<u>477 760 030</u>	<u>499 848 174</u>



## Kubera AS

### KONSERN

BALANSE pr 31.12		2020	2019
<b>EGENKAPITAL</b>			
Aksjekapital	3	49 119 000	49 119 000
Egne aksjer		-1 052 000	-1 052 000
Overkursfond		-	-
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>48 067 000</b>	<b>48 067 000</b>
Annen egenkapital		17 571 957	19 858 849
Fond for vurderingsforskjeller	7	-	-
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>17 571 957</b>	<b>19 858 849</b>
<b>Minoritetsinteresser</b>		<b>24 000 613</b>	<b>25 638 518</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>10</b>	<b>89 639 570</b>	<b>93 564 367</b>
<b>GJELD</b>			
Avsetning for forplikelser		600 000	825 000
Utsatt skatt	9	29 322 234	29 295 773
<b>Sum avsetning for forplikelser</b>		<b>29 922 234</b>	<b>30 120 773</b>
Gjeld til kredittinstitusjoner	2,11	329 769 781	340 687 546
Øvrig langsiktig gjeld	2	4 000 000	5 000 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>333 769 781</b>	<b>345 687 546</b>
Gjeld til kredittinstitusjoner	2	3 009 832	-
Leverandørgjeld		2 374 386	10 339 143
Betalbar skatt	9	68 238	410 544
Skyldige offentlige avgifter		3 855 183	2 855 342
Avsatt utbytte		-	-
Annen kortsiktig gjeld	7	15 120 806	16 870 459
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>24 428 445</b>	<b>30 475 488</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>388 120 460</b>	<b>406 283 807</b>
<b>SUM GJELD OG EGENKAPITAL</b>		<b>477 760 030</b>	<b>499 848 174</b>

Narvik, 12. juli 2021

**Kjell Skålvold**  
Styreleder

**Gunnar Skålvold**  
Daglig leder/styremedlem

**Rune Kiltorp**  
Styremedlem



## KUBERA AS KONSERNNOTER 2020

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998. Det er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder.

Hovedregler for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld:

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er klassifisert som omløpsmidler. Tilsvarende er benyttet for klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld. Andre omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Varige driftsmidler avskrives over forventet økonomisk levetid.

Gjeld føres til nominelt beløp på etableringstidspunktet og endres ikke som følge av rentendring.

Utestående fordringer vurderes til pålydende med fradrag for avsetning til forventet tap.

Resultatføring av inntekter skjer etter hvert som disse er opptjent.

Konsernet benytter løpende avregningsmetode i forbindelse med et byggeprosjekt med oppstart i 2020. Prosjektet er ferdigstilt i 2021. Opptjent kontraktsinntekt i perioden er klassifisert som driftsinntekt. Inntekter er resultatført i takt med fremdriften av prosjektet basert på oppnådd fullføringsgrad. Påløpte prosjektkostnader på solgte leiligheter er klassifisert som driftskostnader. Fullføringsgraden er beregnet ut ifra påløpte kontraktskostnader på balansedagen vurdert opp mot estimerte totale kontraktskostnader. Se note 16.

Skatter kostnadsføres når de påløper, dvs at skattekostnaden er knyttet til det regnskapsmessige resultat før skatt. Skatt tilknyttet egenkapitaltransaksjoner føres mot egenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt og endring i netto utsatt skatt.

Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode.

Kubera AS er morselskap. Note 7 viser hvilke datterselskap som er med i konsernregnskapet. Kjøpesum utover pålydende er avregnet mot beregnet egenkapital på overtakelsestidspunktet. Merverdier blir i konsernbalansen tilordnet de underliggende eiendeler, og avskrives sammen med disse ikke identifiserbare merverdier er klassifisert som goodwill. Det er beregnet utsatt skatt med 22 %

Interne transaksjoner og mellomværende er eliminert i konsernregnskapet.



## Note 1 Anleggsmidler og immaterielle eiendeler

Type anleggsmiddel	Bygninger og tomter	Maskiner og inventar	Goodwill	SUM
Anskaffelseskost 1.1.	582 212 168	8 434 770	23 716 094	614 363 032
Tilgang	8 448 295	796 173	0	9 244 468
Avgang	-2 050 585	0		-2 050 585
Anskaffelseskost 31.12.	588 609 878	9 230 943	23 716 094	621 556 915
Akk. nedskrivninger 31.12.	-8 790 961			
Akk. avskrivninger 31.12.	-147 745 865	-5 837 470	-22 925 558	-176 508 893
<b>Bokført verdi pr. 31.12.</b>	<b>432 073 052</b>	<b>3 393 473</b>	<b>790 536</b>	<b>436 257 061</b>
Årets avskrivninger	14 210 592	938 841	4 743 219	19 892 652
Prosentats avskrivninger	2-10%	20-30%	20 %	20 %

Årets nedskrivning gjelder rivning av bygg i Ornes Eiendom AS og er klassifisert som annen driftkostnad

## Note 2 Pantstillelser, sikkerhetsstillelser og garantier

Gjeld som er sikret ved pant utgjør kr 332 779 613.

Eiendeler som er stillet som sikkerhet:

	Balanseført verdi:
Bygninger og tomter	432 073 052
Aksjer i Grand Royal Eiendom AS	25 768 355 balanseført i selskapsregnskapet
Aksjer i Demag Utvikling AS	23 412 752
Fordringer	509 966
	481 764 125

Det er stillet fellespant i eiendom for konsernets låneengasjement hos kredittinstitusjon.

Det foreligger garantiforpliktelser i Fryden Bygg AS på NOK 5 712 500 for solgte leiligheter som løper frem til juli 2024. Forpliktelsen er ikke balanseført

## Note 3 Antall aksjer, aksjeeiere m.v

Aksjekapital	Antall	Pålydende	Bokført
49 119 000	49 119	1 000	49 119 000

Aksjonærer	Aksjer	Eierandel
Skålvold Eiendom AS v/ styrets leder	28 181	57,4 %
Ballangen Eiendom AS v/ styremedlem	11 149	22,7 %
Gunnar Skålvold AS v/ daglig leder og styremedlem	7 737	15,8 %
Kubera AS	1 052	2,1 %
Hurtigruten ASA	1 000	2,0 %
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>49 119</b>	<b>100,0 %</b>

Konsernet eier 1 052 egne aksjer. Aksjene ble kjøpt for kr 1 398 103.

## Note 4 Bundne midler

Av bankinnskuddet er kr 811 628,- bundet til skattetrekk.



## Note 5 Lønnskostnader

Sjekk antall årsverk?

Lønnskostnader	2020	2019
Lønn	13 914 758	22 905 771
Styrehonorar	450 000	400 000
Arbeidsgraveravgift	705 242	1 149 487
Pensjonskostnader	414 799	532 295
Andre lønnsrelaterte ytelser	103 588	221 554
<b>Sum</b>	<b>15 588 388</b>	<b>25 209 107</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk har i løpet av 2020, vært ca 31 årsverk.

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har opprettet en ordning

## Note 6 Ytelser/godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Personer	2020	2019
Daglig ledere	1 630 441	2 060 121
Bonus, daglig leder og styreleder i Kubera AS	1 500 000	1 200 000
Styre	450 000	400 000
Revisor, revisjon eksklusiv mva	528 300	664 284
Revisor, andre tjenester eksklusiv mva	193 500	257 125
<b>Sum</b>	<b>4 302 241</b>	<b>4 581 530</b>

Daglige lederes andel av innbetaling til pensjording er kr 65 682 og andre oppgavepliktige ytelser med kr 91 766.

Medlemmer av styret har også mottatt honorar i form av lønn.

Daglig leder i Kubera AS har bonusavtale.

## Note 7 Investeringer i datter- og tilknyttet selskap

Selskapet hadde pr 31.12 aksjer i følgende datterselskap som inngår i konsolidert konsernregnskap:

Selskap	Forretningskontor	Eierandel/ stemmeandel
Domuskvartalet AS	Narvik	100 %
Dronningensgate Narvik Holding AS	Narvik	100 %
Fagernessletta AS	Narvik	100 %
Fredheimgården AS	Narvik	100 %
Frydenlundgt 9 AS	Narvik	100 %
Grand Royal Eiendom AS	Narvik	56 %
Fryden Bygg AS	Narvik	100 %
Kongensg 30 AS	Narvik	100 %
Kongensgt. 38 AS	Narvik	100 %
Ornes Eiendom AS	Narvik	100 %
Sleggesvingen 15 AS	Narvik	100 %
Verkstedbakken 13 AS	Narvik	100 %
Verkstedbakken 4 6 8 AS	Narvik	100 %
Verkstedbakken 41 AS	Narvik	100 %
Victoria Havn AS	Narvik	100 %

Grand Royal Eiendom AS eier 98 % Grand Royal Hotel AS, mens Kubera AS eier 2 %.

Dronningens gate Narvik Holding AS eier 100 % av Areal Eiendom AS og Dronningens gate 27 AS.

Kubera AS eier 21,6 % av Demag Utvikling AS. Resultatandel kr 250 295 er inntektsført og ført mot investeringen.

Bokført verdi av aksjene er kr 23 412 752. Demag Utvikling AS har forretningskontor i Narvik kommune. Årets resultat er kr 1 158 773 og bokført egenkapital er per 31.12.2020 kr 95 505 291.



Selskapet eier 50 % av selskapet Bjerkvik Eiendom AS, til kostpris på kr 400 000. Det er resultatført en andel på kr - 85 692,- slik at bokført verdi i konsernregnskapet er kr 76 632. Bjerkvik Eiendom AS har forretningskommune i Narvik. Årets resultat er kr - 171 383 og bokført egenkapital per 31.12.2020 er kr 39 212. Fordring på tilknyttet selskap er kr 279 313.

## Note 8 Varelager og varer i arbeid.

Konsemet har et varelager på til sammen kr 841 886. Lageret er vurdert til kostpris.

## Note 9 Skatt

Spesifikasjon av årets skattekostnad	2 020	2 019	
Betalbar skatt i balansen	68 238	410 544	
Endring i utsatt skatt	84 790	10 352 475	
Endring utsatt skatt ifm kjøp/salg/fusjon	(328 498)	(10 003 804)	
effekt endret skattesats		-	
= årets skattekostnad	<u>-175 470</u>	<u>759 215</u>	

Oversikt over midlertidige forskjeller:

	01.01.	31.12.	Endring
--	--------	--------	---------

### Positive midlertidige forskjeller:

Anleggsmidler	194 847 544	183 462 006	11 385 538
Gevinst og tapskonto	6 251 042	4 071 171	2 179 871
Andre forskjeller	0	8 710 390	-8 710 390
Sum positive forskjeller	<u>201 098 586</u>	<u>196 243 567</u>	<u>4 855 019</u>

### Negative midlertidige forskjeller:

Omløpsmidler	-568 370	-360 591	-207 779
Avskåret rentefradrag til fremføring	-6 885 267	-6 885 267	0
Andre forskjeller	-1 345 765	0	-1 345 765
Fremførbart underskudd	-59 136 573	-55 714 821	-3 421 752

Sum negative forskjeller

	<u>-67 935 975</u>	<u>-62 960 679</u>	<u>-4 975 296</u>
--	--------------------	--------------------	-------------------

Netto midlertidige forskjeller

	<u>133 162 611</u>	<u>133 282 888</u>	<u>-120 277</u>
--	--------------------	--------------------	-----------------

Utsatt skatt av netto midlertidige forskjeller

	<u>29 295 774</u>	<u>29 322 235</u>	<u>26 461</u>
--	-------------------	-------------------	---------------

22 %                      22 %

Positive midlertidige forskjeller er motregnet i negative midlertidige forskjeller i tråd med norsk regnskapsstandard.



Note 10	Egenkapital					Sum
	Aksje- kapital	Egne aksjer	Fond for vurderingsforskj	Minoritets- interesse	Annen egenkapital udekket tap	
01.01.	49 119 000	(1 052 000)		25 638 518	19 858 849	93 564 367
Årets resultat					-4 613 805	-4 613 805
Konsernpost ifm fusjon					689 008	689 008
Til minoritet				-1 637 905	1 637 905	
31.12.	49 119 000	-1 052 000	0	24 000 613	17 571 957	89 639 570

## Note 11 Gjeld med forfall senere enn fem år

Samlet gjeld med forfall senere enn fem år er samlet for konsernet ca kr 216 800 000.

## Note 12 Investering i aksjer

Konsernet eier 8 029 889 aksjer i Biim Ultrasound AS med kostpris kr 4 191 439 og 45 000 aksjer i Vollen Båtsenter AS med kostpris 600000.

Begge investeringene er bokført til anskaffelseskost.

## Note 13 Transaksjoner med nærstående parter.

Konsernet har en fordring på styremedlem på kr 777 925 per 31.12.2020. Lånet er gitt fra Grand Royal Eiendom AS. Det er ikke stillet tilstrekkelig sikkerhet for tilbakebetaling, og lånet er i strid med aksjeloven. Lånet er renteberegnet.

## Note 14 Hendelser etter balansedagen

Covid - 19 er et influensalignende virus som har oppstått i 2020 og som har fått en stor innvirkning på samfunnet. Konsernets drifter et hotell som er negativt påvirket av dette. Konsekvensene for 2020 har blant annet vært delvis permitteringer av ansatte og avlyste arrangementer. Restaurantene har innført restriksjoner.

Resten av konsernet er ikke påvirket i vesentlig grad.

## Note 15 Inntekter

Losjjonsetning	15 035 753
Varesalg	12 068 184
Leieinntekter	33 491 728
Prosjektinntekter	36 358 540
Forvaltningstjenester	1 670 305
Andre driftsinntekter	3 044 176
<b>sum</b>	<b>101 668 686</b>

Konsernet har mottatt kr 1 989 124 i offentlig støtte fra kompensasjonsordningen for omsetningsfall.

## Note 16

Forskuddsfakturert produksjon inkl. i annen kortsiktig gjeld 5 266 460

Inntektsført på i gangværende prosjekter 36 538 540

Kostnadsført på igangværende prosjekter 27 648 150

**Netto resultatført på igangværende prosjekter 8 890 390**

Fullføringsgraden er beregnet ut ifra påløpte kontraktskostnader på balansedagen vurdert opp mot estimerte totale kontraktskostnader. Per 31.12.2020 er fullføringsgraden 27 %.



 Legally signed by  
Kjell Roger Skålvold  
13.07.2021

 Legally signed by  
Gunnar Inge Skålvold  
13.07.2021

 Legally signed by  
Rune Kiltorp  
16.07.2021

# Årsregnskap 2020

## Kubera AS

**Selskapsregnskap**  
**Konsernregnskap**  
**Revisjonsberetning**

**Org.nr.: 984 114 540**



<b>Resultatregnskap</b>			
Kubera AS			
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Salgsinntekt	<b>8, 15</b>	42 050 680	5 133 380
Sum driftsinntekter		<u>42 050 680</u>	<u>5 133 380</u>
Varekostnad	<b>5, 15</b>	27 515 708	0
Lønnskostnad	<b>5</b>	3 358 359	5 759 016
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	<b>3</b>	142 700	129 000
Annen driftskostnad	<b>5</b>	2 264 072	3 092 741
Sum driftskostnader		<u>33 280 838</u>	<u>8 980 757</u>
Driftsresultat		<u>8 769 842</u>	<u>-3 847 377</u>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i finansielle anleggsmidler	<b>11, 12</b>	15 074 855	26 062 790
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		5 076 582	1 994 512
Annen renteinntekt		8 614	1 998
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler	<b>11</b>	12 018 135	10 658 650
Rentekostnad til foretak i samme konsern		704 799	637 769
Annen rentekostnad		10 076 068	8 713 253
Annen finanskostnad		766 744	0
Resultat av finansposter		<u>-3 405 694</u>	<u>8 049 628</u>
Ordinært resultat før skattekostnad		5 364 148	4 202 251
Skattekostnad på ordinært resultat	<b>9</b>	3 556 850	2 677 256
Ordinært resultat		<u>1 807 298</u>	<u>1 524 995</u>
Årsoverskudd (- årsunderskudd)	<b>10</b>	<u>1 807 298</u>	<u>1 524 995</u>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital		1 807 298	1 524 995
Sum overføringer		<u>1 807 298</u>	<u>1 524 995</u>



<b>Balanse</b>			
Kubera AS			
<b>Eiendeler</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	9	5 847 811	9 350 259
Sum immaterielle eiendeler		<u>5 847 811</u>	<u>9 350 259</u>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	258 387	401 087
Sum varige driftsmidler	3, 6	<u>258 387</u>	<u>401 087</u>
<b>Finansielle driftsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap	11	154 664 190	164 175 499
Lån til foretak i samme konsern	7, 13	141 163 775	165 422 636
Investeringer i tilknyttet selskap	11	23 489 384	162 324
Investeringer i aksjer og andeler	12	4 791 439	3 824 479
Andre langsiktige fordringer		17 578	0
Sum finansielle anleggsmidler		<u>324 126 365</u>	<u>333 584 937</u>
Sum anleggsmidler		<u>330 232 563</u>	<u>343 336 283</u>
<b>Omløpsmidler</b>			
Lager av varer og annen beholdning		0	800 000
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	7	603 850	1 438 206
Andre kortsiktige fordringer	5, 7	14 518 142	23 982 134
Sum fordringer		<u>15 121 992</u>	<u>25 420 340</u>
<b>Investeringer</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4	901 912	267 533
Sum omløpsmidler		<u>16 023 905</u>	<u>26 487 872</u>
Sum eiendeler		<u>346 256 467</u>	<u>369 824 156</u>



<b>Balanse</b>			
Kubera AS			
<b>Egenkapital og gjeld</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	2	49 119 000	49 119 000
Egne aksjer	2	-1 052 000	-1 052 000
Sum innskutt egenkapital		<u>48 067 000</u>	<u>48 067 000</u>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Fond for vurderingsforskjeller		9 686 985	13 087 473
Annen egenkapital		4 202 342	664 658
Sum opptjent egenkapital		<u>13 889 327</u>	<u>13 752 131</u>
Sum egenkapital	10	<u>61 956 328</u>	<u>61 819 131</u>
<b>Gjeld</b>			
Andre avsetninger for forpliktelser		600 000	825 000
Sum avsetning for forpliktelser		<u>600 000</u>	<u>825 000</u>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	6	252 710 000	263 173 712
Øvrig langsiktig gjeld	6, 7	17 213 354	36 396 685
Sum annen langsiktig gjeld		<u>269 923 354</u>	<u>299 570 397</u>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		261 395	305 639
Skyldige offentlige avgifter	4	2 253 531	568 791
Annen kortsiktig gjeld	15	11 261 860	6 735 197
Sum kortsiktig gjeld		<u>13 776 786</u>	<u>7 609 628</u>
Sum gjeld		<u>284 300 140</u>	<u>308 005 025</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>346 256 467</u>	<u>369 824 156</u>
Narvik, 12.07.2021			
<hr/> Kjell Skålvold styrets leder	<hr/> Gunnar Skålvold styremedlem / daglig leder	<hr/> Rune Kiltorp styremedlem	
Kubera AS		Side 4	



## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven. Det er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder.

### Driftsinntekter og kostnader

Inntektsføring skjer etter opptjeningsprinsippet som normalt vil være leveringstidspunktet for varer og tjenester. Kostnader medtas etter sammenstillingsprinsippet, dvs. at kostnader medtas i samme periode som tilhørende inntekter inntektsføres.

### Driftsinntekter og kostnader - løpende avregning.

Selskapet benytter løpende avregningsmetode i forbindelse med byggeprosjekt med oppstart i 2020. Prosjektet ferdigstilles i 2021.

Opptjent kontraktsinntekt i perioden er klassifisert som driftsinntekt. Inntekter er resultatført i takt med fremdriften av prosjekten basert på oppnådd fullføringsgrad. Påløpte prosjektkostnader er klassifisert som driftskostnader.

Fullføringsgraden er beregnet ut ifra påløpte kontraktskostnader på balansedagen vurdert opp mot estimerte totale kontraktskostnader.

### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Enkelte poster er vurdert etter andre regler. Postene det gjelder vil være blant de postene som omhandles nedenfor.

### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs. Fordringer og gjeld som er sikret med valutaterminkontrakter er vurdert til terminkurs, med unntak av renteelementet som blir periodisert og klassifisert som renteinntekt/-kostnad.

### Immaterielle eiendeler

Utgifter til immaterielle eiendeler, herunder utgifter til forskning og utvikling, er balanseført i utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler avskrives over forventet økonomisk levetid. Avskrivningene er som hovedregel fordelt lineært over antatt økonomisk levetid.

### Aksjer og andeler i tilknyttet selskap og datterselskap

Investeringer i tilknyttet selskap er vurdert etter egenkapitalmetoden. Tilsvarende gjelder for datterselskap i selskapsregnskapet.



Selskapet regnskapsfører investering i datterselskaper og tilknyttede selskaper etter egenkapitalmetoden. Positive differanser mellom investeringens balanseførte verdi og anskaffelseskost avsettes til fond for vurderingsforskjeller. Fond for vurderingsforskjeller er endret med både merverdi ved trinnvise oppkjøp av datterselskap, samt årets resultatandeler.

#### Eierandeler i felles kontrollert virksomhet

Eierandeler i felles kontrollert virksomhet vurderes etter bruttometoden. Andelen av inntekter, kostnader, eiendeler og gjeld innarbeides linje for linje i regnskapet. Tallene spesifiseres pr hovedgruppe i note til regnskapet.

#### Andre anleggsaksjer og andeler

Anleggsaksjer og mindre investeringer i ansvarlige selskaper og kommandittselskaper hvor ikke har betydelig innflytelse balanseføres til anskaffelseskost. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Mottatt utbytte og andre overskuddsutdelinger fra selskapene inntektføres som annen finansinntekt.

#### Aksjer i andre selskaper (omløpsaksjer)

Aksjer som inngår i en handelsportefølje vurderes til virkelig verdi på balansedagen. Prinsippet erstatter laveste verdis prinsipp som tidligere ble benyttet. Andre omløpsaksjer vurderes til det laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

#### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Utsatt skatt på merverdier i forbindelse med oppkjøp av datterselskap blir ikke utlignet.

#### Note 2 Aksjonærer

##### Aksjekapitalen i Kubera AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	49 119	1 000,0	49 119 000
<b>Sum</b>	<b>49 119</b>		<b>49 119 000</b>

##### Eierstruktur

Aksjonærer i % pr. 31.12:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Skålvold Eiendom AS	28 181	57,4	58,6
Ballangen Eiendom AS	11 149	22,7	23,2
Gunnar Skålvold AS	7 737	15,8	16,1
Kubera AS	1 052	2,1	
Hurtigruten ASA	1 000	2,0	2,1



<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>49 119</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
-----------------------------	---------------	--------------	--------------

Selskapet eier 1052 av egne aksjer. Aksjene ble kjøpt for kr 1 398 103 i 2014. Aksjonærer i Skålvold Eiendom AS, Gunnar Skålvold AS og Ballangen Eiendom AS sitter i styret.

### Note 3 Anleggsmidler

	<b>Driftsløsøre, inventar ol.</b>	<b>Sum</b>
Anskaffelseskost pr. 01.01.20	752 687	752 687
= <b>Anskaffelseskost 31.12.20</b>	<b>752 687</b>	<b>752 687</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.20	494 300	494 300
= <b>Bokført verdi 31.12.20</b>	<b>258 387</b>	<b>258 387</b>
Årets ordinære avskrivninger	142 700	142 700
Økonomisk levetid	5 år	

### Note 4 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på kr. 207 450. Skyldig skattetrekk er kr 179 508.

### Note 5 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

<b>Lønnskostnader</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Lønninger	2 993 496	5 346 563
Arbeidsgiveravgift	243 348	278 989
Pensjonskostnader	75 567	73 043
Andre ytelser	45 948	60 421
<b>Sum</b>	<b>3 358 359</b>	<b>5 759 016</b>

Kr 1 904 902 er omklassifiser fra lønn til prosjektkostnader.

Selskapet har i 2020 sysselsatt 4 årsverk.

### Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

<b>Ytelser til ledende personer</b>	<b>Daglig leder</b>
Lønn	857 908
Pensjonskostnader	19 200
Annen godtgjørelse	66 899
<b>Sum</b>	<b>944 007</b>



Daglig leder har bonusavtale og har mottatt kr 600 000 i bonus for 2020  
Det er ikke utbetalt styrehonorar, men ansatte styremedlemmer har mottatt lønn ihht avtale.

## Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2020 utgjør kr 245 800.  
Av dette utgjør kr 72 000 honorar for andre tjenester.

## Note 6 Pantstillelser og garantier

	31.12.2020	31.12.2019
<b>Pantsikret gjeld, pantstillelser og garantier</b>		
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	252 710 000	263 173 712
<b>Sum</b>	<b>252 710 000</b>	<b>263 173 712</b>
<b>Regnskapsført verdi av pantsikrede eiendeler</b>		
Driftstilbehør	258 387	0
Aksjer	49 067 459	40 705 683
Kundefordringer	509 966	0
<b>Sum</b>	<b>49 835 812</b>	<b>40 705 683</b>

I tillegg til verdiene over er det stillet fellespant i eiendom i selskapets datterselskap for selskapets låneengasjement hos kredittinstitusjon. Av selskapets gjeld forfaller ca kr 155 800 000 etter fem år.

## Note 7 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	Kundefordringer		Andre fordringer	
	2020	2019	2020	2019
Foretak i samme konsern	367 849	1 065 666	154 267 021	67 028 788
Tilknyttet selskap	3 187	6 375	279 313	189 833
<b>Sum</b>	<b>371 036</b>	<b>1 072 041</b>	<b>154 546 334</b>	<b>67 218 621</b>

  

	Leverandørgjeld		Annen langsiktig gjeld	
	2020	2019	2020	2019
Foretak i samme konsern	0	61 951	17 114 176	31 396 685
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>61 951</b>	<b>17 114 176</b>	<b>31 396 685</b>

Fordringer og gjeld er renteberegnet med 3,5%.



## Note 8 Transaksjoner med nærstående parter.

Selskapet har utført forvaltning, administrasjon-, og regnskapstjenester for tilknyttede og datterselskap. Inntekt på disse tjenestene utgjør kr 4 021 175 .

Honorarene er fastsatt etter markedsvilkår.

## Note 9 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	3 556 850	2 677 256
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>3 556 850</b>	<b>2 677 256</b>
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	5 364 148	4 202 251
Permanente forskjeller	10 556 074	7 967 092
Endring i midlertidige forskjeller	-8 179 580	-673 434
Anvendelse av fremførbart underskudd	-7 740 642	-11 495 909
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	-2 826 113	-5 141 309
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	2 826 113	5 141 309
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	-356 589	-233 793	122 796
Tilvirkningskontrakter	8 710 390	0	-8 710 390
Gevinst – og tapskonto	1 632 050	2 040 064	408 014
<b>Sum</b>	<b>9 985 851</b>	<b>1 806 271</b>	<b>-8 179 580</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	-29 928 823	-37 669 465	-7 740 642
Avskåret rentefradrag	-6 885 267	-6 885 267	0
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	247 284	247 284	0
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-26 580 955</b>	<b>-42 501 177</b>	<b>-15 920 222</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-5 847 810</b>	<b>-9 350 259</b>	<b>-3 502 449</b>



## Note 10 Egenkapital

	Aksjekapital	Egne aksjer	Fond for vurderingsforskjeller	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2019	49 119 000	-1 052 000	13 087 473	664 658	61 819 131
<b>Pr 01.01.2020</b>	<b>49 119 000</b>	<b>-1 052 000</b>	<b>13 087 473</b>	<b>664 658</b>	<b>61 819 131</b>
Årets resultat				1 807 298	1 807 298
Korr IB ifm fusjon				-1 670 101	-1 670 101
Årets endring			-3 400 488	3 400 488	0
<b>Pr 31.12.2020</b>	<b>49 119 000</b>	<b>-1 052 000</b>	<b>9 686 985</b>	<b>4 202 342</b>	<b>61 956 328</b>

Selskapet regnskapsfører investering i datterselskap og tilknyttet selskaper etter egenkapitalmetoden. Positive differanser mellom investeringens balanseførte verdi og anskaffelseskost avsettes til fond for vurderingsforskjeller. Fond for vurderingsforskjeller er endret med årets resultatandeler.

Ifm. fusjon med Kubera Utvikling AS har selskapet blitt direkte eier av Demag Utvikling AS med 21,6 %. Aksjen har i Kubera Utvikling AS blitt bokført til kostmetoden, mens Kubera AS bruker egenkapitalmetoden. Verdien på aksjene til Demag Utvikling AS er korrigert slik at den er verdsatt etter egenkapitalmetoden per 31.12.2019. Differansen er korrigert direkte mot egenkapitalen. Sammenligningstallene er ikke oppdatert.



Note 12 Datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskaper	Kubera Management AS	Fredheim-gården AS	Verksted-bakken 13 AS	Verksted-bakken 41 AS	Verksted-bakken 4 6 8 AS
Eier-/stemmeandel	100,00%	100%	100,00%	100,00%	100,00%
Anskaffelseskost	312 000	6 394 438	1 442 076	8 223 290	11 811 105
Balanseført EK kjøps-/stift.t	312 000	2 684 960	740 993	1 700 865	2 132 906
Henførbart merverdi	0	3 684 388	701 083	6 522 425	4 378 199
Goodwill	0		0	0	5 300 000
Inngående balanse 01.01.	420 349	6 358 863	2 351 698	8 281 907	8 628 934
Tilgang	0		0	0	0
- herav uavskrevet merverdi	0	3 659 825	456 420	4 196 900	0
- herav uavskrevet goodwill	0		0		0
Andel årets resultat	0	-1 424 229	600 074	1 015 989	226 754
Avskrivning merverdier	0	-24 399	-4 030	-38 400	0
Avskrivning goodwill	0		0		
Overføringer til/fra selskapet	0		-621 465	-945 741	-1 061 040
Tap som ikke regnskapsføres	0		0	0	0
Andre endringer i løpet av år	-420 349	-10000	0	0	0
<b>Utgående balanse 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>4 900 235</b>	<b>2 326 277</b>	<b>8 313 755</b>	<b>7 794 648</b>

Solgt i 2020

Datterselskaper	Domus-kvartalet AS	Sleggesvingen 15 AS	Fryden Bygg AS	Frydenlund-gata 9 AS	Fagernes-sletta 10 AS	Victoria Havn AS
Eier-/stemmeandel	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Anskaffelseskost	17 036 383	11 500 000	3 110 000	4 040 000	20 110 000	100 000
Balanseført EK kjøps-/stift.t	11 755 665	7 950 313	88 927	0	20 110 000	413 333
Henførbart merverdi	5 280 718	3 549 687	21 073	3 925 877	0	0
Goodwill	0	0	0	0	0	0
Inngående balanse 01.01.	25 908 095	12 728 564	3 196 524	2 966 768	25 938 118	0
Tilgang	0	0	0	0		
- herav uavskrevet merverdi	5 122 296	1 945 517	0	3 494 029	0	0
- herav uavskrevet goodwill	0		0	0	0	0
Andel årets resultat	704 064	363 207	18 050	170 426	3 629 841	-517 331
Avskrivning merverdier	-79 211	-46 943		-78 518	0	0
Avskrivning goodwill	0				0	0
Overføringer til/fra selskapet	-771 309	-413 583	0	-220 088	-3 262 434	0
Tap som ikke regnskapsføres	0		0		0	517 331
Andre endringer i løpet av år	0		0	0	0	0
<b>Utgående balanse 31.12.</b>	<b>25 761 639</b>	<b>12 631 245</b>	<b>3 214 574</b>	<b>2 838 588</b>	<b>26 305 525</b>	<b>0</b>

Datterselskaper	Ornes Eiendom AS	Drgt. Narvik Høldina AS	Kongensg 30 AS	Kongensg 38 AS	Grand Royal Eiendom AS
Eier-/stemmeandel	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	55,60%



+



Anskaffelseskost	1 465 000	9 615 710	3 348 313	10 500 000	24 072 356
Balanseført EK kjøps-/stift.t	3 189 576	0	1 838 589	1 414 504	35 485 743
Henførbart merverdi	7 575 424	5 853 744	1 509 724	9 085 496	11 942 496
Goodwill	700 000	0	0	0	1 573 006
Inngående balanse 01.01.	13 789 936	9 300 275	1 318 814	9 789 997	26 915 748
Tilgang		0		0	0
- herav uavskrevet merver	4 001 118	0	901 953	8 551 196	8 672 765
- herav uavskrevet goodwill	0	5 853 744			1 048 670
Andel årets resultat	-4 590 049	-223 688	-107 067	270 571	-849 325
Avskrivning merverdier	-161 453	-117 075	-23 131	-171 024	-548 439
Avskrivning goodwill	0	0			0
Overføringer til/fra selskaper	-1 817 923	-470 161	0	-436 114	-7 276
Tap som ikke regnskapsføres		0	0	0	0
Andre endringer i løpet av år	8 500 000	-48 616	0	0	144 000
<b>Utgående balanse 31.12.</b>	<b>15 720 511</b>	<b>8 489 351</b>	<b>1 188 616</b>	<b>9 453 430</b>	<b>25 654 708</b>

Datterselskaper	Bjerknes	Demag
	Eiendom AS	Utvikling AS
Eier-/stemmeandel	50,00%	21,6%
Anskaffelseskost	400 000	24 832 558
Balanseført EK kjøps-/stift.t	0	
Henførbart merverdi	0	2 783 609
Goodwill	0	
Inngående balanse 01.01.	162 324	
Tilgang	0	23 162 457
- herav uavskrevet merver	0	2 783 609
- herav uavskrevet goodwill	0	
Andel årets resultat	-85 692	250 295
Avskrivning merverdier	0	
Avskrivning goodwill	0	
Overføringer til/fra selskaper	0	
Tap som ikke regnskapsføres	0	
Andre endringer i løpet av år	0	
	<u>76 632</u>	<u>23 412 752</u>





## Note 12 Verdipapirer

### Anleggsmidler

Biim Ultrasound AS	4 191 439
Vollen Båtsenter AS	600 000
<b>Sum</b>	<b>4 791 439</b>

Anleggsaksjer er bokført til anskaffelseskost.

## Note 13 Hendelser etter balansedagen

Kr 8 500 000 av lån til datterselskapet Ornes Eiendom AS er i 2020 vedtatt konvertert til aksjer. Den endelig gjennomføringen er registrert i Foretaksregisteret i 2021. Beløpet er klassifisert som aksjer per 31.12.2020.

## Note 14 Fusjon

Selskapet har i 2020 fusjonert med datterselskapet Kubera Utvikling AS, org. nr. 940 004 985. Fusjonen ble registrert i Foretaksregisteret 5. desember 2020. Fusjonen er gjennomført etter konsernkontinuitet. Sammenligningstallene er ikke omarbeidet.

Kubera AS har i 2021 fusjonert med datterselskapet Fryden Bygg AS. Fusjonen er vedtatt og endelig gjennomført i 2021.

## Note 15 Løpende avregning

	2020
Forskuddsfakturert produksjon inkl. i annen kortsiktig gjeld	5 266 460
Inntektsført på igangværende prosjekter	36 358 540
Kostnader på igangværende prosjekter	27 648 150
<b>Netto resultatført på igangværende prosjekter</b>	<b>8 710 390</b>

Fullføringsgraden er beregnet ut ifra påløpte kontraktskostnader på balansedagen vurdert opp mot estimerte totale kontraktskostnader. Per 31.12.2020 er fullføringsgraden 27%.



Til generalforsamlingen i Kubera AS

## Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

### Konklusjon

Vi har revidert **Kubera AS**' årsregnskap som viser et overskudd for selskapsregnskapet på **NOK 1 807 298** og et underskudd for konsernregnskapet på **NOK 4 613 805** og etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til **Kubera AS** per 31. desember 2020 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet **Kubera AS** per 31. desember 2020 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for det avsluttede regnskapsåret i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Årsregnskapet består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av Informasjon i styrets årsberetning, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

Side 1 av 3

Adresse:  
Postb. 1942 Vikå  
0125 Oslo

Besøksadresse:  
Dronning Mauds gate 10  
0250 Oslo

Telefon:  
+47 2193 9300

E-post:  
firma@partnerrevisjon.no

Nettside:  
www.partnerrevisjon.no

MEDLEM AV DEN NORSKE REVISORFORENING.



Uavhengig revisors beretning for Kubera AS



I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi hadde konkludert med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

### Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, feilpresentasjoner eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi hensiktsmessigheten av de anvendte regnskapsprinsippene, og rimeligheten av regnskapsestimater og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre

Side 2 av 3

Adresse:  
Postb. 1942 Vikå  
0125 Oslo

Besøksadresse:  
Dronning Mauds gate 10  
0250 Oslo

Telefon:  
+47 2193 9300

E-post:  
firma@partnerrevisjon.no

Nettside:  
www.partnerrevisjon.no

MEDLEM AV DEN NORSKE REVISORFORENING.



Uavhengig revisors beretning for Kubera AS



konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.

- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte årsregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

#### Uttalelse om øvrige lovmessige krav

##### Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet i selskapsregnskapet og dekning av tap i konsernregnskapet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

##### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov, forskrift og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 19. juli 2021

**PARTNER REVISJON AS**

**Nils Frode Johansen**  
Statsautorisert revisor

Side 3 av 3

Adresse:  
Postb. 1942 Vikå  
0125 Oslo

Besøksadresse:  
Dronning Mauds gate 10  
0250 Oslo

Telefon:  
+47 2193 9300

E-post:  
firma@partnerrevisjon.no

Nettside:  
www.partnerrevisjon.no

MEDLEM AV DEN NORSKE REVISORFORENING.



Legally signed by  
Kjell Roger Skålvold  
13.07.2021

Legally signed by  
Gunnar Inge Skålvold  
13.07.2021

Legally signed by  
Rune Kiltorp  
16.07.2021

## Kubera AS

### ÅRSBERETNING FOR 2020

#### Virksomhetens art og lokalisering

Virksomheten til Kubera As er primært basert på investering i og utvikling av fast eiendom via datterselskap. Selskapet har forretningskontor i Narvik, det samme har alle datterselskapene.

#### Fortsatt drift

Styret mener at det er riktig å legge forutsetningen om fortsatt drift av selskapet til grunn ved avleggelsen av årsregnskapet. Regnskapet for 2020 er satt opp under denne forutsetning.

Utleiegraden i de fleste av Kubera sine bygg har vært tilnærmet lik 100 % i 2020. Dette har fortsatt så langt i 2020.

Covid-19 viruset har preget deler av virksomheten i 2020 og noe ut i 2021, som følge av at et av datterselskapene er et hotell. Konsekvensene har vært permitteringer, avlyste arrangementer og stengte restauranter.

#### Redegjørelse for årsregnskapet

Balansen og resultatregnskapet med noter gir etter styrets mening et rettviseende bilde av selskapets utvikling og økonomiske stilling pr 31.12.2020 og av resultatet av virksomheten i 2020. Omsetningen i selskapsregnskapet er kr 42 050 680 mot kr 5 133 380 i fjor. Selskapet har påbegynt et større byggeprosjekt, se note 15. I konsernet har omsetningen derimot redusert seg fra kr 136 654 535 til kr 101 668 686. Et av datterselskapene avsluttet i 2019 et byggeprosjekt som ga 53 millioner i bokført omsetning mot kr 0,- i 2020, i tillegg er salgsinntekter på hotellet redusert som følge av Covid-19.

Totalkapitalen i selskapsregnskapet var kr 346 256 467 sammenlignet mot kr 369 824 156 i 2019. Bokført egenkapital var kr 61 956 328 per 31.12.2020. Bokført egenkapital i 2019 var kr 61 819 131.

Totalkapitalen i konsernet var per 31.12.2020 kr 477 760 030 sammenlignet med kr 499 848 714. Bokført egenkapital per 31.12.2020 er kr 89 639 570 mot kr er kr 93 564 367.

Minoritetsandel utgjør kr 24 000 613.

Konsernet har ikke hatt noen kostnader til forskning og utvikling i løpet av året.

Selskapets kontantstrøm har vært positiv, mens konsernets netto kontantstrøm har vært negativ i 2020,

#### Årsresultat og disponering

Årsresultatet for selskapsregnskapet ble for 2020, kr 1 807 298,- mens konsernet hadde et underskudd på kr 4 613 805. Årsresultatet er overført til/dekket av annen egenkapital.



## Arbeidsmiljø

Det har ikke vært vesentlig sykefravær i 2020. Etter styrets bestemte oppfatning er arbeidsmiljøet godt og den generelle trivsel på arbeidsplassen er god. Det har ikke vært noen skader eller arbeidsulykker i selskapet.

## Ytre miljø

Selskapet har ingen drift som påfører skade på det ytre miljø.

## Likestilling

Selskapet har to menn og to kvinner som ansatte. Konsernet har ca 44 årsverk. Styret består av tre menn. Konsernet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Konsernet har i sin policy innarbeidet forhold rundt likestilling som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, avansement, rekruttering med mer.

Narvik, 12. juli 2021

---

Kjell Skålvold  
styrets leder

---

Gunnar Skålvold  
styremedlem/  
daglig leder

---

Rune Kiltorp  
styremedlem



## KUBERA AS - KONSERNREGNSKAP

	KONSERN	KONSERN
Kontantstrømpoppstilling	2020	2019
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter:</b>		
Resultat før skattekostnad	-4 847 605	-4 021 173
Periodens betalte skatt	-410 544	-42 570
Gevinst/tap ved salg av anleggsmidler	8 790 961	-2 066 399
Gevinst salg av aksjer		-
Resultatandel tilknyttet selskap	85 692	371 769
Nedskrivninger	-	-
Av- nedskrivninger	19 911 685	18 464 938
Endring varelager	585 165	4 388 446
Endring kundefordringer	1 385 502	3 542 069
Endring leverandørgjeld	-7 964 757	-8 177 097
Endring i andre tidsavgreningsposter, inkl. endringer ved fusjon	-2 095 410	23 153 656
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>15 440 689</b>	<b>35 613 639</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter:</b>		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	2 000 000	29 863 043
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-9 244 468	-97 022 058
Utbetaling ved kjøp av immaterielle eiendeler		-
Utbetalinger ved kjøp av aksjer	-966 960	-1 014 175
Innbetaling ved salg av aksjer	-	-
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-8 211 428</b>	<b>-68 173 190</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Endring langsiktige fordringer	-301 868	1 777 577
Nedbetaling/opptak av langsiktig gjeld	-12 142 765	36 448 327
Netto endring i kassekreditt	3 009 832	-2 963 798
Utbetaling av utbytte		-
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-9 434 801</b>	<b>35 262 106</b>
<b>Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>	<b>-2 205 540</b>	<b>2 702 555</b>
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter 01.01	5 815 808	3 113 253
<b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter 31.12</b>	<b>3 610 268</b>	<b>5 815 808</b>

Beholdningen består kun av bankinnskudd.  
Kr 811 628- er bundet til skattetrekk.



## Kontantstrøm Kubera AS

Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter:	2020	2019
Resultat før skattekostnad	5 364 148	4 202 251
Periodens betalte skatter	-	-41 822
Resultatført konsernbidrag og utbytte	-12 853 246	-23 399 518
Resultatført gevinst/tap ved salg av aksjer	562 735	-1 124 617
Resultat tilknyttet selskap	11 350 535	9 119 995
Gevinst ved salg av driftsmidler		
Endring varelager	800 000	-800 000
Avskrivninger	142 700	129 000
Endringer i kundefordringer	834 356	1 542 233
Endringer i andre kortsiktige fordringer	22 317 238	10 506 934
Endringer i leverandørgjeld	-44 244	-1 169 367
Endring kassekreditt	-	-2 963 798
Endring annen kortsiktig gjeld	6 211 403	-3 212 890
Andre tidsavgrensninger	-2 200 584	-
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter:</b>	<b>32 485 041</b>	<b>-7 211 599</b>
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter:</b>		
Utbetalinger ved kjøp av driftsmidler		0
Utbetaling ved kjøp av aksjer i datterselskap	-25 262 942	-16 010 148
Utbetaling ved kjøp av andre aksjer	-966 960	-904 175
Innbetaling ved salg av aksjer i datterselskap	10 000	1 124 617
Innbetaling ved salg av andre aksjer	0	
Innbetaling ved tilbakebetaling av innbetalt kapital, investering	0	
Innbetalinger ved salg av driftsmidler		
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter:</b>	<b>-26 219 902</b>	<b>-15 789 706</b>
<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter:</b>		
Endring i langsiktige fordringer	24 241 283	-139 714 880
Opptak/betaling av langsiktig gjeld	-29 872 043	162 896 912
Utbetaling av utbytte/konsernbidrag	0	0
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteten:</b>	<b>-5 630 760</b>	<b>23 182 032</b>
<b>Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter:</b>	<b>634 379</b>	<b>180 727</b>
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	267 533	86 804
<b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt:</b>	<b>901 912</b>	<b>267 533</b>

Hele beholdning består av bankinnskudd, hvorav kr 207 450 er bundet til skattetrekk.