



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 928 380 173
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: FLÜGGER NORWAY AS
Forretningsadresse: Waldemar Thranes gate 84B
0175 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.05.2022 - 30.04.2023

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Forenklet IFRS

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Torben Schwaner Dehlholm
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 12.06.2023

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 11.09.2024



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	9	344 842 394	327 051 316
Sum inntekter		344 842 394	327 051 316
Kostnader			
Varekostnad	3,7	185 388 711	167 489 680
Lønnskostnad	11	74 328 112	73 985 545
Avskrivning varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	1,2	20 176 909	20 553 964
Annen driftskostnad	7,11	50 647 177	52 831 077
Sum kostnader		330 540 909	314 860 266
Driftsresultat		14 301 485	12 191 050
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	7	150 478	19 043
Annen renteinntekt		168 375	175 724
annen finansinntekt		70 443	114 665
Sum finansinntekter		389 296	309 432
Rentekostnad til foretak i samme konsern	7	400 308	32 349
Annen rentekostnad		18 644	17 917
annen finanskostnad		451 941	93 004
annen rentekostnad - leasing	2	2 329 037	2 368 264
Sum finanskostnader		3 199 930	2 511 534
Netto finans		-2 810 634	-2 202 102
Ordinært resultat før skattekostnad		11 490 851	9 988 948
Skattekostnad på ordinært resultat	10	619 924	-1 760 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		10 870 927	11 748 948
Årsresultat		10 870 927	11 748 948
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		10 800 000	11 500 000



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Overføringer til/fra annen egenkapital		70 927	248 948
Sum overføringer og disponeringer		10 870 927	11 748 948



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	10	12 338 076	12 958 000
Goodwill	1	13 305 722	13 305 722
Software	1	429 375	840 703
Sum immaterielle eiendeler		26 073 173	27 104 425
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a.ytstyr	1	7 256 522	5 255 319
rett til bruk eiendeler	2	119 510 107	115 398 696
Sum varige driftsmidler		126 766 629	120 654 015
Sum anleggsmidler		152 839 802	147 758 440
Omløpsmidler			
Varer			
Lager av varer og annen beholdnings	3	31 382 907	26 978 976
Sum varer		31 382 907	26 978 976
Fordringer			
Kundefordringer	8	51 815 363	40 734 917
Andre fordringer		3 457 339	2 653 123
Sum fordringer		55 272 702	43 388 040
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4	2 442 646	3 786 047
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		2 442 646	3 786 047
Sum omløpsmidler		89 098 255	74 153 063
SUM EIENDELER		241 938 057	221 911 503

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aktiekapital	5,6	4 000 000	4 000 000
Overkurs	6	126 427 582	126 427 582
Annen innskutt egenkapital	6	-92 622 505	-91 993 432
Sum innskutt egenkapital		37 805 077	38 434 150
Sum egenkapital		37 805 077	38 434 150
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Leieforpliktelser		101 368 577	99 058 710
Sum annen langsiktig gjeld		101 368 577	99 058 710
Sum langsiktig gjeld		101 368 577	99 058 710
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		8 872 380	6 337 305
Skyldige offentlige avgifter		16 699 985	15 940 384
Kortsiktig konserngjeld	3	41 080 010	28 419 789
Annen kortsiktig gjeld		15 051 562	14 191 764
Leieforpliktelser		21 060 466	19 529 401
Sum kortsiktig gjeld		102 764 403	84 418 643
Sum gjeld		204 132 980	183 477 353
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		241 938 057	221 911 503



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2023 666752

Enheten

Organisasjonsnummer: 928 380 173
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: FLÜGGER NORWAY AS
Forretningsadresse: Waldemar Thranes gate 84B
0175 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.05.2022 - 30.04.2023

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Forenklet IFRS

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Torben Schwaner Dehlholm
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 12.06.2023

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 10.08.2023



Organisasjonsnr: 928 380 173
FLÜGGER NORWAY AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	9	344 842 394	327 051 316
Sum inntekter		344 842 394	327 051 316
Kostnader			
Varekostnad	3,7	185 388 711	167 489 680
Lønnskostnad	11	74 328 112	73 985 545
Avskrivning varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	1,2	20 176 909	20 553 964
Annen driftskostnad	7,11	50 647 177	52 831 077
Sum kostnader		330 540 909	314 860 266
Driftsresultat		14 301 485	12 191 050
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	7	150 478	19 043
Annen renteinntekt		168 375	175 724
annen finansinntekt		70 443	114 665
Sum finansinntekter		389 296	309 432
Rentekostnad til foretak i samme konsern	7	400 308	32 349
Annen rentekostnad		18 644	17 917
annen finanskostnad		451 941	93 004
annen rentekostnad - leasing	2	2 329 037	2 368 264
Sum finanskostnader		3 199 930	2 511 534
Netto finans		-2 810 634	-2 202 102
Ordinært resultat før skattekostnad		11 490 851	9 988 948
Skattekostnad på ordinært resultat	10	619 924	-1 760 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		10 870 927	11 748 948
Årsresultat		10 870 927	11 748 948
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		10 800 000	11 500 000
Overføringer til/fra annen egenkapital		70 927	248 948
Sum overføringer og disponeringer		10 870 927	11 748 948





Organisasjonsnr: 928 380 173
FLÜGGER NORWAY AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	10	12 338 076	12 958 000
Goodwill	1	13 305 722	13 305 722
Software	1	429 375	840 703
Sum immaterielle eiendeler		26 073 173	27 104 425
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o. a.ytstyr	1	7 256 522	5 255 319
rett til bruk eiendeler	2	119 510 107	115 398 696
Sum varige driftsmidler		126 766 629	120 654 015
Sum anleggsmidler		152 839 802	147 758 440
Omløpsmidler			
Varer			
Lager av varer og annen beholdnings	3	31 382 907	26 978 976
Sum varer		31 382 907	26 978 976
Fordringer			
Kundefordringer	8	51 815 363	40 734 917
Andre fordringer		3 457 339	2 653 123
Sum fordringer		55 272 702	43 388 040
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	4	2 442 646	3 786 047
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		2 442 646	3 786 047
Sum omløpsmidler		89 098 255	74 153 063
SUM EIENDELER		241 938 057	221 911 503
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aktiekapital	5,6	4 000 000	4 000 000
Overkurs	6	126 427 582	126 427 582
Annen innskutt egenkapital	6	-92 622 505	-91 993 432
Sum innskutt egenkapital		37 805 077	38 434 150



Sum egenkapital	37 805 077	38 434 150
Gjeld		
Langsiktig gjeld		
Annen langsiktig gjeld		
Leieforpliktelser	101 368 577	99 058 710
Sum annen langsiktig gjeld	101 368 577	99 058 710
Sum langsiktig gjeld	101 368 577	99 058 710
Kortsiktig gjeld		
Leverandørgjeld	8 872 380	6 337 305
Skyldige offentlige avgifter	16 699 985	15 940 384
Kortsiktig konserngjeld 3	41 080 010	28 419 789
Annen kortsiktig gjeld	15 051 562	14 191 764
Leieforpliktelser	21 060 466	19 529 401
Sum kortsiktig gjeld	102 764 403	84 418 643
Sum gjeld	204 132 980	183 477 353
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	241 938 057	221 911 503



Organisasjonsnr: 928 380 173
FLÜGGER NORWAY AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Regnskapsprinsipper
vedlagt fil regnskapsprinsipp

Note
11

Antall årsverk i regnskapsåret
127.00

Note
11

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

Lønn	Årets	Fjorårets
	61082339.00	61497660.00
Folketrygdavgift	Årets	Fjorårets
	9421046.00	9164426.00
Pensjonskostnader	Årets	Fjorårets
	3212673.00	2517959.00
Andre ytelser	Årets	Fjorårets
	612054.00	805499.00
Sum lønnskostnader	Årets	Fjorårets
	74328112.00	73985544.00

Note

Ekstraordinære inntekter og kostnader

Sum Beløp

Note
1

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler



<u>Anskaffelseskost 01.01.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	32000392.00	32013598.00
<u>Tilgang i året</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	3496914.00	
<u>Avgang i året</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	1917799.00	
<u>Anskaffelseskost 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	33579507.00	32013598.00
<u>Samlede av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	26322985.00	18278501.00
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	7256522.00	13735097.00
<u>Årets av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	1495710.00	411328.00
<u>Økonomisk levetid</u>		<u>Immaterielle eiend.</u>
		4
<u>Avskrivningsplan</u>		<u>Immaterielle eiendeler</u>
		4

Anskaffelseskost - balanseførte lånekostnader, egentilvirkede anleggsmidler

Goodwill spesifisert for hvert enkelt virksomhetskjøp

Avskrivningsplan for goodwill som er lenger enn fem år - begrunnelse

Mer om varige driftsmidler/immaterielle eiendeler

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>



Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



**Årsregnskap Flugger
Norway AS
2022/2023**



Resultatregnskap
Flugger Norway AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2022/23	2021/22
Salgsinntekt	9	344.842.394	327.051.316
Sum driftsinntekter		344.842.394	327.051.316
Varekostnad	3,7	185.388.711	167.489.680
Lønnskostnad	11	74.328.112	73.985.545
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	1,2	20.176.909	20.553.964
Annen driftskostnad	7,11	50.647.177	52.831.077
Sum driftskostnader		330.540.909	314.860.266
Driftsresultat		14.301.485	12.191.050
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	7	150.478	19.043
Annen renteinntekt		168.375	175.724
Annen finansinntekt		70.443	114.665
Rentekostnad fra foretak i samme konsern	7	400.308	32.349
Annen rentekostnad		18.644	17.917
Annen finanskostnad		451.941	93.004
Annen rentekostnad - leasing	2	2.329.037	2.368.264
Resultat av finansposter		-2.810.634	-2.202.102
Ordinært resultat før skattekostnad		11.490.851	9.988.948
Skattekostnad på ordinært resultat	10	619.924	-1.760.000
Ordinært resultat		10.870.927	11.748.948
Årsresultat		10.870.927	11.748.948
Overføringer			
Forslag til utbytte	6	-10.800.000	-11.500.000
Overført fra annen egenkapital		-70.927	-248.948
Sum overføringer		-10.870.927	-11.748.948

Flugger Norway AS



Utvidet resultat
Flugger Norway AS

	Note	2022/23	2021/22
Årets resultat		<u>10.870.927</u>	<u>11.748.948</u>
Endring i annen gjeld			
Poster som ikke vil bli omklassifisert til resultatet			
Andre inntekter og kostnader		<u>0</u>	<u>0</u>
		<u>0</u>	<u>0</u>
Poster som kan bli omklassifisert til resultatet			
Andre inntekter og kostnader		<u>0</u>	<u>0</u>
		<u>0</u>	<u>0</u>
Udvidet resultat etter skatt		<u>0</u>	<u>0</u>
Årets totalresultat		<u>10.870.927</u>	<u>11.748.948</u>

Flugger Norway AS



Balanse
Flugger Norway AS

Eiendeler	Note.	30.04.2023	30.04.2022
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	10	12.338.076	12.958.000
Goodwill	1	13.305.722	13.305.722
Software	1	429.375	840.703
Sum immaterielle eiendeler		26.073.173	27.104.425
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	1	7.256.522	5.255.319
Rett til bruk eiendeler	2	119.510.107	115.398.696
Sum varige driftsmidler		126.766.629	120.654.015
Sum anleggsmidler		152.839.802	147.758.440
Omløpsmidler			
Lager av varer og annen beholdning	3	31.382.907	26.978.976
Fordringer			
Kundefordringer	8	51.815.363	40.734.917
Andre kortsiktige fordringer		3.457.339	2.653.123
Sum fordringer		55.272.702	43.388.040
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4	2.442.646	3.786.047
Sum omløpsmidler		89.098.255	74.153.063
Sum eiendeler		241.938.057	221.911.503

Flugger Norway AS

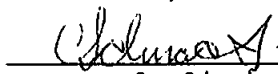


Balanse
Flugger Norway AS

Egenkapital og gjeld	Note	30.04.2023	30.04.2022
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	5,6	4.000.000	4.000.000
Overkurs	6	126.427.582	126.427.582
Sum innskutt egenkapital		130.427.582	130.427.582
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	6	-92.622.505	-91.993.432
Sum opptjent egenkapital		-92.622.505	-91.993.432
Sum egenkapital		37.805.077	38.434.150
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Leieforpliktelser	2	101.368.577	99.058.710
Sum langsiktig gjeld		101.368.577	99.058.710
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til konsern		41.080.010	28.419.789
Leieforpliktelser	2	21.060.466	19.529.401
Leverandørgjeld		8.872.380	6.337.305
Skyldig offentlige avgifter		16.699.985	15.940.384
Annen kortsiktig gjeld		15.051.562	14.191.764
Sum kortsiktig gjeld		102.764.403	84.418.643
Sum gjeld		204.132.980	183.477.353
Sum egenkapital og gjeld		241.938.057	221.911.503

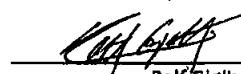
Oslo, 12. juni 2023
Styret i Flugger Norway AS


Torben Schwaner Dehlholm
Styreleder


Sune Schnack
Styremedlem

Flugger Norway AS


Poul Erik Stockfleth
Styremedlem


Rolf Gjøelberg
Daglig leder



Flugger AS

Kontantstrømoppstilling

Tall i hele kroner (NOK)	Fra 1. mai til 30. april	
	2022/23	2021/22
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	11.490.851	9.988.948
Tap/ gevinst ved salg av eiendeler	-983.275	0
Avskrivninger og nedskrivninger	20.176.909	20.553.964
Endring i varelager	-4.403.931	-2.940.533
Endring i kundefordringer	-11.080.445	-9.908.432
Endring i vareleverandørgjeld	2.535.075	-1.444.758
Endring i annen gjeld	815.183	-2.185.433
Endring i andre tidsavgrensingsposter	0	-270.553
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	18.550.366	13.793.203
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-3.496.914	-2.879.732
Innbetalinger på andre lånefordringer (korts./langs)	0	164.225
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-3.496.914	-2.715.507
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Endring konsemmellomværende	12.660.221	27.134.066
Nedbetaling av leasinggjeld	-17.557.075	-17.991.967
Utbetaling utbytte	-11.500.000	-17.500.000
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	-16.396.854	-8.357.901
Netto kontantstrøm for perioden	-1.343.401	2.719.795
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	3.786.047	1.066.253
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	2.442.646	3.786.047
Denne består av:		
Bankinnskudd m.v.	2.442.646	3.786.047
Herav bundne bankinnskudd	381.313	380.946



Regnskapsprinsipper

Selskapsregnskapet er avlagt i henhold til regnskapsloven § 3-9 og Forskrift om forenklet IFRS fastsatt av Finansdepartementet 10. desember 2019. Dette innebærer i hovedsak at innregning og måling følger internasjonale regnskapsstandarder (IFRS) og presentasjon og noteopplysninger er i henhold til norsk regnskapslov og god regnskapskikk.

Regnskapet har avvikende regnskapsår som løper 1. mai - 30. april. -

Regnskapet er presentert i norske kroner. Det er utarbeidet basert på kostpriser. Anleggsmidler holdt for salg regnskapsføres til det laveste av balanseført verdi og virkelig verdi fratrukket salgsutgifter.

Utarbeidelse av finansregnskapet i overensstemmelse med IFRS krever at ledelsen gjør vurderinger og estimater og tar forutsetninger som påvirker anvendelsen av regnskapsprinsipper og regnskapsførte beløp på eiendeler og forpliktelser, inntekter og kostnader. Estimater og tilhørende forutsetninger er basert på historiske erfaringer og andre faktorer som anses rimelige. Disse beregningene danner grunnlaget for vurdering av balanseført verdi for eiendeler og forpliktelser som ikke kommer klart frem av andre kilder.

Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, retur, rabatter og andre avslag. Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etterhvert som de utføres.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Immaterielle eiendeler

Immatrielle eiendeler balanseføres dersom det er sannsynlig at de forventede fremtidige økonomiske fordeles som kan henføres til eiendelen vil tilflyte fortalet; og eiendelens anskaffelseskost kan måles på en pålitelig måte. Immatrielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid måles til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Avskrivninger foretas med lineær metode over estimert brukstid. Avskrivningsperiode og - metode vurderes årlig. Immatrielle eiendeler med ubestemt økonomisk levetid avskrives men testes for årlig verdifall på balansedagen.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt.

Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid.

Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

Utgifter til leie av driftsmidler kostnadsføres. Forskuddsbetalinger balanseføres som forskuddsbetalt kostnad, og fordeles over leieperioden.

Goodwill

Forskjellen mellom anskaffelseskost ved oppkjøp og virkelig verdi av netto identifiserbare eiendeler på oppkjøpstidspunktet klassifiseres som goodwill. Goodwill knyttet til kjøp av enkelte butikker blir allokert til den enkelte virksomhet. Goodwill føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket eventuelle akkumulert nedskrivninger. Goodwill avskrives ikke men testes årlig for verdifall på balansedagen.

Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og bruksverdi (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og bruksverdi.

Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer verdsettes til det laveste av anskaffelseskost etter FIFO-prinsippet, og netto salgsverdi.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en spesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Pensjoner

Selskapet har en innskuddbasert pensjonsordning som kostnadsføres løpende. Selskapet er også medlem i en AFP ordning. Denne balanseføres ikke da forpliktelsen ikke kan måles pålitelig. Årets pensjonskostnad klassifiseres som ordinær driftskostnad, og er presentert sammen med lønnskostnader.



Noter til regnskapet for 2022/2023

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet.

Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, er begrunnet med framtidig inntjening

Retten til bruk av eiendeler

Alle leiekontrakter innregnes i balansen med en leieavtale og en leieforpliktelse, bortsett fra eiendeler med lav verdi og kort leieperiode (leieperiode mindre enn 1 år). Leiekontrakter er definert som enhver avtale som gir Flügger tilgang til bruken av en spesifikk eiendel, og der Flügger samtidig har kontroll over eiendelen og har rett til i det vesentlige alle økonomiske fordeler som er knyttet til eiendelen i løpet av dens brukstid. Konsernets balanseførte leieavtaler består av leieavtaler knyttet til bygninger og biler. Bruksrettigheter og leieforpliktelser presenteres separat i balansen. Bruksrettigheter presenteres som en del av varige driftsmidler, og leieforpliktelser presenteres under langsiktige forpliktelser og kortsiktige forpliktelser i henhold til leieperiode.

Bruksrettigheter avskrives lineært over forventet leiekontrakt, og renter på leiekontrakter innregnes som finanskostnader. Betalinger på leieforpliktelse gjeld klassifiseres som kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter og rentebetalinger klassifiseres som kontantstrømmer fra driftsaktiviteter i beregningen av kontantstrømmer.

Selskapet har anvendt vurdering av fornyelsesalternativer ved fastsettelse av forventet løpetid / levetid for visse leiekontrakter. Ved måling av leieavtalen har konsernet brukt en lånerente for å diskontere renten fremtidige leiebetalinger hhv. 3% for leieavtaler under 5 år og 2% for leieavtaler over 5 år. Oppstartkostnader, servicekostnader osv. innregnes ikke som en del av forpliktelsen, men innregnes i resultatregnskapet.

Fastsettelse av leieperiode i leiekontrakter

Leieavtalen for bygninger inneholder terminering av leieavtalen periode og perioder dekket av utvidelsesalternativer, som Flügger forventer å bruke rimelig godt, og lagt til perioder dekket av et avslutningsalternativ som Flügger med rimelig sannsynlighet forventer å dra fordel.

Byggekontrakter uten termineringsdato innregnes ved første gangs innregning med forventet leieperiode, og revurderes når denne perioden har opphørt eller ved vesentlige hendelser eller endringer i forventninger til leieperioden.

Norske leiekontrakter for byggekontrakter inneholder ofte opsjoner som gir Flügger rett til å utvide avtalen i samsvar med norsk husleielovgivning.

Ved første innregning gjøres en vurdering av om leieavtalens utvidelsesalternativet med rimelig sannsynlighet forventes å bli benyttet, samt hvorvidt det er sannsynlig at byggeavtalen blir benyttet i leieperioden. Estimater evalueres på nytt dersom vesentlige hendelser eller endringer i omstendigheter som er innenfor selskapets kontroll. Når perioden med ugenkallbarhet utløper, vurderes den enkelte leieavtale med hensyn til Flügers strategi.

Leieperioden for biler er i henhold til inngått kontrakt, og revurdert bare ved endringer i denne.

Måling av leieforpliktelsene er gjort uten å inkludere variable kostnader (kraftvarme, forsikring, indekserte lejusteringer) osv. som kan bli pålagt fremtidige betalinger.

Ved første innregning er alle leiekontrakter relatert til bygninger og biler innregnet, uavhengig av gjenværende leietid. Målingen har skjedd med nåverdien av leiekontraktens gjenværende perioder med det første anerkjennelse.

Fastsettelse av diskonteringsrente i leiekontrakter

Ved fastsettelse av diskonteringsfaktoren for leiekontrakter på bygg benyttes lånerenten for et 10-årig pantelån pluss forventet risikotilleggs-kostnader og bidragssetser ved måling av fremtidige leiebetalinger til nåverdi.

Ved fastsettelse av diskonteringsfaktoren for leie av bil benyttes selskapets Flügger lånerenter for et billån når han måler fremtidig leiebetaling til nåverdi.

Ved vurderingen av den alternative lånerenten har Flügger gruppert sin portefølje av bruksrettigheter i kategorier. Flügger anslår at leiekontraktene og underliggende eiendeler i hver kategori har samme egenskaper og risikoprofil.



Flugger Norway AS

Noter til regnskapet for 2022/2023

Note 1 Varige driftsmidler, software og goodwill

	Anlegg under utførelse	Driftsløsøre, Inventar mv.	Software	Goodwill	Totalt
Anskaffelseskost 01.05.2022	0	32.000.392	1.758.876	30.254.722	64.013.990
Tilgang	450.000	3.496.914	0	0	3.946.914
Avgang	-450.000	-1.917.799	0	0	-2.367.799
Anskaffelseskost 30.04.2023	0	33.579.507	1.758.876	30.254.722	66.593.105
Akkumulerte av- og nedskrivninger 30.04.2023	0	-26.322.985	-1.329.501	-16.949.000	-44.601.486
Balansført verdi 30.04.2023	0	7.256.522	429.375	13.305.722	20.991.619
Årets av- og nedskrivninger	0	-1.495.710	-411.328	0	-1.907.038

Varige driftsmidler avskrives lineært over 4-8 år. Goodwill avskrives ikke, men er nedskrevet etter årlig nedskrivingsvurdering.

Note 2 Rett til bruk eiendeler

	Rett til bruk eiendeler	Totalt
Anskaffelseskost 01.05.2022	170.328.105	170.328.105
Tilgang	17.150.092	17.150.092
Ny måling	9.476.392	9.476.392
Avgang	-7.525.196	-7.525.196
Anskaffelseskost 30.04.2023	189.429.393	189.429.393
Akkumulerte av- og nedskrivninger	-69.919.286	-69.919.286
Balansført verdi 30.04.2023	119.510.107	119.510.107
Årets av- og nedskrivninger	-18.269.871	-18.269.871

Leieavtaler består av leieavtaler knyttet til bygninger og biler. Leieavtaler avskrives lineært over forventet leiekontrakt.

Leieforpliktelser i balansen

Langsiktig gjeld	101.368.577	99.058.710
Kortsiktig gjeld	21.060.466	19.529.401

Beløp inndregnet i resultatregnskap

Renleutgifter knyttet til leieavtaler	2.329.037	2.368.264
---------------------------------------	-----------	-----------



Flugger Norway AS

Noter til regnskapet for 2022/2023

Note 3 Varelager

	2022/23	2021/22
Ferdigvarer	33.209.464	28.675.183
Nedskrivning for foreldelse og sortiment opprydding	-1.826.557	-1.696.207
	31.382.907	26.978.976

Varer kjøpes fra mor- og søsterselskap i Danmark, Sverige og Polen.

Note 4 Bundne midler

	2022/23	2021/22
Herav bundne bankinnskudd	381.313	380.946

Note 5 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

	Pålydende	Antall aksjer	Bokført	Eierandel	Stemmeandel
Flugger group A/S, Danmark	1.000	4.000	4.000.000	100%	100%

Alle aksjer gir samme rett i selskapet.

Ultimate mor er Flugger group A/S i Danmark med forretningsadresse Islevdalvej 151, 2610 Rødovre, Danmark.

Note 6 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs- fond	Forslag til utbytte	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.06.2022	4.000.000	126.427.582	11.500.000	-103.493.432	38.434.150
Utbytte			10.800.000	-10.800.000	0
Utbetalt utbytte			-11.500.000		-11.500.000
Årets resultat				10.870.927	10.870.927
Sum egenkapital 30.04.2023	4.000.000	126.427.582	10.800.000	-103.422.505	37.805.077

* Foreslåtte utbytte blir ikke avsatt som gjeld før det er godkjent av GF

Note 7 Nærstående parter

Flugger Norway AS er en del av Flugger group A/S. Flugger group A/S' selskaper anses som nærstående parter.

I tilfelle av intern handel, som har et betydelig omfang, eller når et selskap utfører arbeid for et annet selskap, skjer prisingen i samsvar med konsernets transfer pricing policy. Vikårene for handel er dokumentert ved skriftlige avtaler, bortsett fra i tilfelle ubetydelige transaksjoner.

	2022/23	2021/22
Kjøp av tjenester fra konsern	29.087	35.538
Kjøp av varer fra konsern	171.035	148.321
Konsernintern renteinntekt	150.478	19.043
Konsernintern rentekostnad	400.308	32.349

Note 8 Kundefordringer

	2022/23	2021/22
Aldersfordelte varefordringer, ikke forfalte	36.791.420	27.899.072
Opptil 30 dager etter forfall	13.596.552	10.536.154
Mer enn 30 dager etter forfall	1.294.291	1.899.791
Kundefordringer eldre enn 1 år	940.912	399.900
Kundefordringer i alt	52.623.175	40.734.917

Tapsavsetninger på kundefordringer	-807.812	-1.072.877
------------------------------------	----------	------------



Flugger Norway AS

Noter til regnskapet for 2022/2023

Note 9 Salgsinntekter

Selskapets virksomhetsområde er salg av bygningsmaling og tilhørende produkter og selskapet har ikke annen geografisk fordeling av driftsinntekter enn til hjemmemarkedet i Norge.

Note 10 Skatt

Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt	2022/23	2021/22
Resultat av årets skattegrunnlag		
Resultat før skattekostnad	11.490.851	9.988.948
Permanente forskjeller	110.525	70.134
Grunnlag for årets skatt	11.601.376	10.059.082
Endring i midlertidige forskjeller	-385.571	-609.301
Endring i underskudd til fremføring	-11.215.805	-9.449.512
Grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet	0	269
Mottatt konsemsbidrag	0	0
Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)	0	269
Midlertidige forskjeller		
Fordringer	-807.812	-310.667
Anleggsmidler	10.334.647	9.633.229
Gevinst og tapskonto	131.321	164.151
Varelager	-1.826.557	-1.696.207
Andre avsetninger	0	-74.000
Leasingobjekt og -gjeld, netto	-2.918.935	-3.189.426
Netto midlertidige forskjeller	4.912.664	4.527.080
Underskudd til fremføring	-113.646.260	-124.864.065
Grunnlag for utsatt skattefordel	-108.735.596	-120.336.985
Beregnet utsatt skattefordel	23.921.831	26.474.137
Herav ikke balanseført utsatt skattefordel	-11.583.698	-13.516.137
Utsatt skattefordel i balansen*	12.338.133	12.958.000
Øvrig utsatt skattefordel som kunne vært balanseført	0	0
* Forventet skatteverdi av fremtidig forventet overskudd innen 5 år.		
Fordeling av skattekostnaden		
Betalbar skatt (22% av grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet)	0	
For mye, for lite avsatt i fjor	0	
Sum betalbar skatt	0	
Skatt estimatavvik direkte balanseført	0	
Endring i utsatt skatt/skattefordel	-619.867	
Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats	0	
Skattekostnad (22% av grunnlag for årets skattekostnad)	-619.867	
Avstemming av årets skattekostnad		
Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	11.490.851	
Beregnet skatt 22%	2.527.987	
Skattekostnad i resultatregnskapet	619.867	
Differanse	-1.908.120	
Differansen består av følgende:		
22% av permanente forskjeller	24.316	
Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats	0	
Endring i ikke balanseført utsatt skattefordel	-1.932.439	
Sum forklart differanse	-1.908.124	
Betalbar skatt i balansen		
Betalbar skatt i skattekostnaden	0	
Skattevirkning av konsemsbidrag, stiftelses-/emisjonskostnader	0	
Betalbar skatt i balansen	0	



Flugger Norway AS

Noter til regnskapet for 2022/2023

Note 11 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.v.

Lønnskostnader	2022/23	2021/22
Lønninger	61.082.399	61.497.660
Arbeidsgiveravgift	9.421.046	9.164.426
Pensjonskostnader	3.212.673	2.517.959
Andre lønnsrelaterte ytelser	612.054	805.499
Sum	74.328.112	73.985.545

Sysselsatte årsverk	127	131
---------------------	-----	-----

Lønnskostnader til daglig leder		
Lønninger	1.460.604	
Pensjonskostnader	38.287	
Andre lønnsrelaterte ytelser	200.721	
Sum	1.699.612	

Det er ikke utbetalt noe godtgjørelse til styret.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

Pensjon

Selskapet omfattes av bestemmelsene om obligatorisk tjenestepensjonsordning og har etablert ordning for selskapets ansatte som tilfredstiller lovens krav.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor (*eksl. mva)	2022/23	2021/22
Revisjon	123.690	123.963
Andre tjenester	95.340	38.609
Sum godtgjørelse til revisor	219.030	162.572



Årsberetning Flügger Norway AS, regnskapsåret 2022/2023

Virksomhetens art

Flügger Norway AS er datterselskap av det danske Flügger group A/S, som er notert på Københavns Fondsbørs.

Flügger konsernets visjon er å være en internasjonal tilbyder av bygningsmaling og produkter til overflatebehandling. Vår rolle er å bidra til å utføre konsernets visjon i Norge.

Selskapet drives fra Waldemar Thranes gate 84B, N-0175 Oslo.

Flügger Norway AS markedsfører og selger Flügger konsernets varer i Norge. Salget foregår hovedsakelig gjennom egne butikker og franchisetakere lokalisert i hele Norge gjennom netthandel og ved direkte leveranser fra Sverige og Danmark til selskapets kunder i Norge.

Det norske markedet har gjennom det foregående året vært preget av mindre etterspørsel fra den private kunden, mens salget til den profesjonelle kunde har økt. Flügger Norway AS sin markedsandel har i kalenderåret 2022 økt med 3,1%. Hovedårsaken til denne økning i markedsandel skyldes i stor grad økt salg til den profesjonelle kunde.

I forhold til de profesjonelle kunder har vi opplevd en meget fin utvikling gjennom året på de større malerselskaper, mens utviklingen til de mindre malerselskaper har vært svakere. Årsaken til dette er sammensatt, noe av årsaken til den svakere utvikling er økte levekostnader, noe som har ført til at de private kunder i større grad gjør malerarbeidet selv isteden for å engasjere en profesjonell maler. Andre igjen har lagt ned sin virksomhet pga. mangel på oppdrag eller for høyt prispress som ikke gjør det lønnsomt, eller startet å arbeide for større aktører i bransjen.

I forhold til eksteriørsesong 22/23 så ble den svakere enn hva vi hadde forventet, og vi fikk en samlet nedgang på ca. 20% i volum mot året før. En del av årsaken skyldtes nok dårlig vær, samt gjenåpning av samfunnet etter pandemi, noe som førte til at folk i større grad prioriterte reise og fritid.

Innkjøp av varer gjøres opp mot danske kroner. Den norske kronen er på et rekordlavt nivå. Denne utvikling har på samme tid blitt forsterket av kostnadsøkninger på blant annet råvarer, elektrisitet, frakt og lønn. Disse kostnadsøkninger har vi i noe grad hentet inn gjennom prisjusteringer, men ikke den fulle og hele økning.

Fortsatt drift

I henhold til regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetning om fortsatt drift er til stede.

Grunnlaget for denne optimisme er at en rekke optimerings- og effektiviseringstiltak som har blitt gjennomført gjennom de seneste år fortsetter å vise seg i selskapets resultater. Vi har gjennom det foregående år opprettholdt innsatsen på stram kostnadsstyring og optimering av vår butikkportefølje. Som en konsekvens av dette har vi i april måned lukket en av våre egne butikker. Omsetning og kunder fra denne butikken har vi i stor grad lykkes med å overføre til andre nærliggende butikker og etablere løsninger for å betjene våre kunder. Vi har gjennom det foregående år også gjennomført oppgraderinger og flyttinger av butikker som vil bidra til å styrke vår posisjon på det norske marked.



Foretakets utsikter

Som en del av vår strategi om å øke vår markedsandel på det norske markedet har vi gjennom fjoråret opprettholdt og styrket vår satsning mot den profesjonelle kunde. Det har blant annet resultert i at vi har styrket vårt tilbud av løsninger og tjenester som forenkler malernes hverdag og bedrer deres effektivitet. Her har løsninger som blant annet retur av malingsavfall, tomt og tørt, ekspressleveringer, containerløsning og andre tiltak blitt implementert. Vi har også opprettholdt vår innsats på kompetanseheving og tett oppfølging av våre kunder og deres behov, noe som ivaretas av vår tekniske avdeling. Målet med denne oppfølging og bistand er å sikre at våre kunder skal føle trygghet og oppleve en høy faglig kompetanse når de er kunde hos Flügger. Dette satsningsområde vil i det kommende år opprettholdes.

Vår innsats mot den private kunde for å skape mer kundetraffikk til våre butikker er også et område som vies stor oppmerksomhet. Her har vårt eget fordelsprogram, Flügger Andelen, nå vokst til å bli en betydelig bidragsyter inn mot den private kunde med NOK 11,1 mill. og en vekst mot fjorår på 12%. Flügger Fargekonsulent er også blitt etablert i mange av våre butikker og denne tjenesten vil også utvikles og styrkes i inneværende år. Tjenesten har bidratt til at vi i større grad kan tilby våre private og profesjonelle kunder en bedre totalløsning med fokus på råd og veiledning innenfor farge og interiør.

Selskapet er en del av Flügger-konsernet, og gruppen har en veldig god økonomisk situasjon. Gruppen har støttet selskapet kontinuerlig. Selskapets gjeld til Flügger group A/S utgjør NOK 41,0 mill. Sum av omløpsmidler (eks konsernfordring) overstiger kortsiktig gjeld (eks konserngjeld og Leieforpliktelser) med NOK 48,5 mill.

Arbeidsmiljø og personale

Sykefraværet i selskapet har gjennom året vært 6,5 og vist en forbedring mot året før på 0,7%. Vi jobber aktivt med tilrettelegging og fokus på et godt arbeidsmiljø for å sikre videre lavt sykefravær. Samtidig har vi tett oppfølging av fravær for å kartlegge bakgrunn og videre kunne sette inn gode tiltak for å forebygge en økning i sykefraværet. Det viktigste tiltaket er å sikre høy kompetanse rundt oppfølging av sykefravær hos våre ledere. Vi har gjennom året også sett en fallende trend i turnover av medarbeidere, noe som ses i sammenheng med høy trivsel og medarbeidere som trives i selskapet.

Mangfold og likestilling

Flügger skal være en arbeidsplass hvor ingen opplever noen form for diskriminering. Vi tror at mangfold vil gjøre Flügger til en sterk markedsaktør og det skal ikke forekomme noen form for forskjellsbehandling ved rekruttering, forfremmelser, kompetanseutvikling, ved lønn- og arbeidsvilkår eller avslutning av arbeidsforhold.

Av selskapets i alt 168 ansatte var det 51% kvinner og 49% menn. Ved den seneste arbeidsmiljøundersøkelse kartla vi at 74,6 % jobber ufrivillig deltid. Av de som jobber frivillig deltid var 62,5 % kvinner og 37,5 % menn. For å få bemanningssituasjonen til å gå opp i hver enkelt butikk, også ved fravær, er vi avhengig av deltidsstillinger. Vi har lavsesong store deler av høst og vinterhalvåret hvor vi har et lavere behov for årsverk enn i høysesong. Vi er derfor avhengig av deltidsstillinger for å ha en fleksibel driftssituasjon, men vurderer til enhver tid muligheten for å øke stillingsprosenten der det er mulig. Arbeidet vil også være endel av agendaen i AMU møtene som gjennomføres 2 ganger pr år. I tillegg til de regelmessige initiativene prøver vi å utfordre hverandre og spesielt våre ledere på for eksempel unconscious bias, slik at vi kontinuerlig gir våre beslutninger, handlinger og prioriteringer en løpende vurdering.



I Code of Conduct har vi beskrevet hvordan vi ønsker at våre medarbeidere skal ha respekt for individet og at vi skal fremme forskjellighet og likestilling. I Flügger har vi tatt et aktivt standpunkt til at vi utelukkende ser på kompetanse og kvalifikasjoner når vi vurderer kandidaters egnethet i rekrutteringssituasjoner. Forhold som kjønn, etnisitet, nasjonalitet, religion, seksuell legning eller handicap betraktes som irrelevante når vi vurderer om en kandidat er egnet til rollen, noe vi også har nedfelt i personalhåndboken. Trakassering og seksuell trakassering, samt våre varslingsrutiner, er nedfelt i HMS håndboken som er tilgjengelig via vårt HMS system.

Vi har også de siste årene jobbet aktivt med å øke kunnskap og skape gode holdninger rundt trakassering og seksuell trakassering, gjennom opplæring på alle ledernivåer. Det kan være en røff sjargong i bransjen og vi har ønsket å skape en bevissthet rundt hvordan vi kommuniserer internt og også hvordan vi møter kunder som har en røff sjargong. Dette for å bygge god kunnskap hos våre ledere om hvordan de skal jobbe med og forebygge trakassering, samt håndtere eventuelle varslingssaker som kommer direkte til dem. Vi ønsker at terskelen for å si ifra om kritikkverdige forhold skal være lav og våre medarbeidere får regelmessig informasjon om hvordan de skal forholde seg til kritikkverdige forhold og våre varslingsprosesser gjennom e-læringskurs. Vi har årlig sendt ut informasjon til medarbeidere om hvordan våre medarbeidere skal forholde seg til trakassering/seksuell trakassering i hverdagen ovenfor kunder, leverandører og kolleger. Vår varslingskanal er lett tilgjengelig gjennom våre hjemmesider, HMS system og intranett hvor det er mulig å varsle anonymt, for at terskelen skal være så lav som mulig. Vi har sett at arbeidet vårt med å skape kunnskap rundt trakassering/seksuell trakassering har skapt resultater ved at flere har meldt i fra om opplevelser når vi har hatt informasjonskampanjer. Vi har også implementert en whistleblower ordning, som skaper en trygg mulighet til å uttrykke seg i vanskelige situasjoner med for eksempel krenkende atferd.

Vi har også tatt i bruk et nytt format for medarbeiderundersøkelse hvor vi bruker plattformen Peakon, som i stedet for en årlig "temperaturmåling" lar oss gjøre mindre undersøkelser flere ganger i løpet av året. På denne måten ønsker vi å komme nærmere organisasjonens trivsel og puls og kunne gi ulike trivselsemner fokus på ulike tidspunkter – inkludert mangfold, like muligheter og fleksibilitet. Vi får på denne måten bedre og tettere oppfølging av ekte trivsel når vi måler jevnlig gjennom hele året. Dette gir våre ledere en mye bedre mulighet til å gripe inn i tid og HR en bedre mulighet til å sette i gang de riktige tiltakene til rett tid. Av resultatene som vi har fått så opplever medarbeiderne at mangfold og inkludering, samt helse og velvære er områder hvor vi gjør det spesielt godt. Områder som blir definert som en prioritet, tas opp på månedlige møter hvor tiltak iverksettes.

Vi har som utgangspunkt en godt balansert likestilling i organisasjonen. Et unntak er salgsvdelingen som i dag kun har mannlige medarbeidere. Hvis vi ser dette opp mot bransjen, er dette en bransje som er sterkt dominert av menn, og dette preger også rekrutteringsprosessene hvor svært få kvinner søker. Vi har stort fokus på balanse mellom kjønnene og vi har derfor særlig fokus på dette ved rekruttering til disse stillingene. Nylig rekrutterte vi til vår tekniske avdeling og her fikk vi inn en kvinne som gjør at vi har en god balanse i denne avdelingen. Vi har også nylig rekruttert andre stillinger på hovedkontoret hvor vi har ansatt kvinner.

Se også <https://www.flugger.no/om-flugger/mangfold-og-likestilling/>

Ansvar i forsyningskjeden

Hos Flügger respekterer og støtter vi menneskerettighetene. Vår innsats i forhold til ansvarlige anskaffelser er basert på våre «Sustainability Principles for Suppliers», som er et sett med bærekraftsprinsipper basert på Flügger Code of Conduct, spesifikt rettet mot leverandører. Alle nye leverandørkontrakter er derfor underlagt Flüggers «Sustainability Principles for Suppliers». I tilfelle en leverandør ikke ønsker å signere



bærekraftsprinsippene for leverandører fordi de har sine egne etiske retningslinjer, vurderer vår juridiske avdeling om leverandørens etiske retningslinjer oppfyller våre standarder før vi inngår samarbeid.

Leverandør due diligence

Som et ledd i videreutviklingen av vårt arbeid med ansvarlige innkjøp har vi i 2022/23 utarbeidet en ESG risikokartlegging av våre leverandører basert på produktenes opprinnelsesland. Vi har basert risikovurderingen på fem internasjonale offentlig tilgjengelige indekser som dekker både miljø/klimaforhold (E), menneskerettigheter og arbeidsforhold (S) og antikorrupsjon (G).

ESG-risikokartleggingen danner grunnlaget for en vurdering av leverandørens risikonivå og gir oss et bedre utgangspunkt for å kunne gjøre vår dialog med leverandørene mer målrettet, spesielt med de av våre leverandører som opererer i land der det kan være faktorer som gjør visse ESG-risikoer mer sannsynlige i visse sektorer.

Se også [https://www.flugger.no/om-flugger/The Norwegian Transparency Act](https://www.flugger.no/om-flugger/The%20Norwegian%20Transparency%20Act)

Miljøforhold

Selskapet har ikke egen produksjon eller andre særlige energikrevende aktiviteter. Det er således ikke snakk om større negative miljøpåvirkninger enn man normalt kan forvente av en salgsorganisasjon.

Transport av varer foregår hovedsakelig med lastebil som må antas å gi noe belastning på det ytre miljø. Det tas hånd om malingrester og avfall enten ved at emballasje destrueres på godkjent sted og loggføres eller i forbindelse med at Flügger Norway AS deltar i bransjens eget prosjekt "tomt og tørt". Dette er et prosjekt i samarbeide med norske myndigheter og ledende aktører på det norske markedet. I en forlengelse av dette har vi også startet opp med mottak av malingsavfall og tomemballasje fra våre proffkunder. Denne løsningen er med å bidra til en forenkling av våre kunders hverdag og sikre en korrekt miljøhåndtering av avfall.

Som en del av vår satsning på miljøfremmende tiltak er Flügger Norway AS valgt å bli Miljøfyrtårn-sertifisert. Denne satsningen hjelper oss med å dokumentere de miljøtiltak som vi implementerer i selskapet. I desember 2019 mottok vi de første Miljøfyrtårn-sertifiseringer og resten av våre egne butikker ble sertifisert i 2020. Miljøfyrtårn er Norges mest brukte sertifikat for virksomheter som ønsker å dokumentere sin miljøinnsats og vise samfunnsansvar. Som virksomhet ønsker vi å ta et samfunnsansvar, og vi har derfor valgt å sertifisere resten av våre butikker i henhold til hovedkontormodellen. Denne modellen innebærer en sterkere forankring i selskapsledelsen, og at de øvrige egne butikker blir sertifisert under hovedkontoret. Resertifisering er igangsatt og det arbeides aktivt ute i de respektive avdelinger med miljørettede tiltak for å sikre at vi opprettholder et høyt fokus hos den enkelte avdeling og leder.

Resultat, kontantstrøm, investeringer, finansiering og likviditet.

Selskapets salgsinntekter har i forretningsåret 22/23 økt med NOK 17,7 mill. til 345 mill., noe som svarer til 5,4%.

Potensialet i eget selskap og i det norske marked er fortsatt betydelig, og på bakgrunn av dette, kan vi ikke si oss fornøyd med utviklingen av salget gjennom det seneste år.

Årsresultatet ble NOK 10,9 mill. Forrige år ble årsresultatet NOK 11,7 mill.

Styret mener at årsregnskap og årsberetning gir et rettviseende bilde av Flügger Norway AS sine eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat.



Samlet kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var NOK 18,6 mill., siste år var det NOK 13,8 mill.

De samlede investeringer utgjorde NOK 3,5 mill. mot NOK 2,7 mill. forrige år.

Selskapets likviditetsbeholdning er minsket i årets løp med NOK 1,7 mill. til NOK 2,4 mill. pr. 30. april 2023.

Selskapets kortsiktige gjeld utgjør NOK 102,8 mill. 40 % av gjelden er gjeld til morselskapet.

Finansiell risiko

Valuta- og markedsrisiko

Selskapet kjøper sine varer fra Flügger konsernets fabrikker i Danmark, Sverige og Polen og avregnes i norske kroner, ettersom inntektene utelukkende disponeres i norske kroner. Selskapets valutamessige risiko er derfor begrenset. Råvarer som inngår i produksjon av maling følger verdensmarkedspriser, så valutakurssvingningene vil slå gjennom på samme vilkår, som på selskapets konkurrenter.

Kredittrisiko

Det er naturligvis alltid en risiko for at selskapets kunder ikke er i stand til å oppfylle de økonomiske forpliktelser. For å imøtekomme denne risiko, følger selskapet konsernets kredittpolitikk som sikrer en systematisk overvåking av kundefordringer og inngrep ved manglende betalinger. Dessuten inngår det i selskapets kundefordringer ingen enkeltstående meget store fordringer som kan true selskapets overlevelse.

Likviditetsrisiko

Generelt vurderes selskapets likviditet som god. Kredittider overfor kunder opprettholdes og overskuddslikviditet plasseres enten kortsiktig i norske kroner eller lånes ut til morselskapet i norske kroner. Likviditetsrisikoen vurderes derfor som lav.

Styreansvarsforsikring

Det er tegnet ansvarsforsikring for styrets medlemmer og daglig leder ovenfor foretaket og tredjepersoner. Forsikringsdekning er pr. skade på DKK 200 mill, saksomkostninger DKK 50 mill, og for bøter DKK 20 mill.

Fremtidig utvikling

Konkurransesituasjonen i Norge er preget av mange byggevarekjeder som selger maling og tilbehør. Styret vurderer at selskapets intensiverte fokus som har vært og er på utvikling av løsninger og tjenester som kundene etterspør, samt en videreføring av det fokus som har vært på kostnadsreduksjon, vil bidra til å styrke selskapet og gjøre oss i stand til å møte den skjærpede konkurransen i markedet.

Årets resultat og disponering

Styret foreslår følgende disponering av Flügger Norway AS sitt årsresultat:

Årsoverskuddet på kr 10.870.927 forslått utbetalt som utbytte 10.800.000 resten 70.927 overføres annen egenkapital.

Det er ikke avsatt for foreslått utbytte i balansen da dette avventer vedtak på generalforsamling.

Egenkapital før avsetning for foreslått utbytte utgjør kr. 37.805.077.



Oslo, 12. juni 2023

Torben Schwaner Dehlholm
Styreleder

Poul Erik Stockfleth
Styremedlem

Sune Schnack
Styremedlem

Rolf Gjølberg
Daglig leder



Flugger AS

Kontantstrømoppstilling

Tall i hele kroner (NOK)	Fra 1. mai til 30. april	
	2022/23	2021/22
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	11.490.851	9.988.948
Tap/ gevinst ved salg av eiendeler	-983.275	0
Avskrivninger og nedskrivninger	20.176.909	20.553.964
Endring i varelager	-4.403.931	-2.940.533
Endring i kundefordringer	-11.080.445	-9.908.432
Endring i vareleverandørgjeld	2.535.075	-1.444.758
Endring i annen gjeld	815.183	-2.185.433
Endring i andre tidsavgrensingsposter	0	-270.553
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	18.550.366	13.793.203
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-3.496.914	-2.879.732
Innbetalinger på andre lånefordringer (korts./langs)	0	164.225
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-3.496.914	-2.715.507
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Endring konsernmøllomværende	12.660.221	27.134.066
Nedbetaling av leasinggjeld	-17.557.075	-17.991.967
Utbetaling utbytte	-11.500.000	-17.500.000
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	-16.396.854	-8.357.901
Netto kontantstrøm for perioden	-1.343.401	2.719.795
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	3.786.047	1.066.253
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	2.442.646	3.786.047
Denne består av:		
Bankinnskudd m.v.	2.442.646	3.786.047
Herav bundne bankinnskudd	381.313	380.946



Flugger Norway AS

Noter til regnskapet for 2022/2023

Note 1 Varige driftsmidler, software og goodwill

	Anlegg under utførelse	Driftsleiers, inventar mv.	Software	Goodwill	Totalt
Anskaffelseskost 01.05.2022	0	32.000.392	1.759.876	30.254.722	64.013.990
Tilgang	450.000	3.496.914	0	0	3.946.914
Avgang	-450.000	-1.917.799	0	0	-2.367.799
Anskaffelseskost 30.04.2023	0	33.579.507	1.759.876	30.254.722	66.693.105
Akkumulerte av- og nedskrivninger 30.04.2023	0	-26.322.985	-1.329.501	-16.949.000	-44.601.486
Balansført verdi 30.04.2023	0	7.256.522	429.375	13.305.722	20.991.619
Årets av- og nedskrivninger	0	-1.495.710	-411.328	0	-1.907.038

Varige driftsmidler avskrives lineært over 4-8 år. Goodwill avskrives ikke, men er nedskrevet etter årlig nedskrivningsvurdering.

Note 2 Rett til bruk eiendeler

	Rett til bruk eiendeler	Totalt
Anskaffelseskost 01.05.2022	170.328.105	170.328.105
Tilgang	17.150.092	17.150.092
Ny måling	9.476.392	9.476.392
Avgang	-7.525.196	-7.525.196
Anskaffelseskost 30.04.2023	189.429.393	189.429.393
Akkumulerte av- og nedskrivninger	-69.919.286	-69.919.286
Balansført verdi 30.04.2023	119.510.107	119.510.107
Årets av- og nedskrivninger	-18.269.871	-18.269.871

Leieavtaler består av leieavtaler knyttet til bygninger og biler. Leieavtaler avskrives lineært over forventet leiekontrakt.

Leieforpliktelser i balansen

Langsiktig gjeld	101.368.577	99.058.710
Kortsiktig gjeld	21.060.466	19.529.401
Beleb indregnet i resultatregnskap		
Renteutgifter knyttet til leieavtaler	2.329.037	2.368.264



Flugger Norway AS

Noter til regnskapet for 2022/2023

Note 3 Varelager

	2022/23	2021/22
Ferdigvarer	33.209.464	28.675.183
Nedskrivning for foreldelse og sortiment opprydding	-1.826.557	-1.695.207
	31.382.907	26.978.976

Varene kjøpes fra mor- og søsterselskap i Danmark, Sverige og Polen.

Note 4 Bundne midler

	2022/23	2021/22
Herav bundne bankinnskudd	381.313	380.946

Note 5 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

	Pålydende	Antall aksjer	Bokført	Eierandel	Stemmeandel
Flugger group A/S, Danmark	1.000	4.000	4.000.000	100%	100%

Alle aksjer gir samme rett i selskapet.

Ultimate mor er Flugger group A/S i Danmark med forretningsadresse Islevdalvej 151, 2610 Rødovre, Danmark.

Note 6 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs- fond	Forslag til utbytte	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.05.2022	4.000.000	126.427.582	11.500.000	-103.493.432	38.434.150
Utbytte			10.800.000	-10.800.000	0
Utbetalt utbytte			-11.500.000		-11.500.000
Årets resultat				10.870.927	10.870.927
Sum egenkapital 30.04.2023	4.000.000	126.427.582	10.800.000	-103.422.505	37.805.077

* Foreslåtte utbytte blir ikke avsatt som gjeld før det er godkjent av GF

Note 7 Nærstående parter

Flugger Norway AS er en del av Flugger group A/S. Flugger group A/S' selskaper anses som nærstående parter.

I tilfelle av intern handel, som har et betydelig omfang, eller når et selskap utfører arbeid for et annet selskap, skjer prisingen i samsvar med konsernets transfer pricing policy. Vilkårene for handel er dokumentert ved skriftlige avtaler, bortsett fra i tilfelle ubetydelige transaksjoner.

	2022/23	2021/22
Kjøp av tjenester fra konsern	29.087	35.538
Kjøp av varer fra konsern	171.035	148.321
Konsernintern renteinntekt	150.478	19.043
Konsernintern rentekostnad	400.308	32.349

Note 8 Kundefordringer

	2022/23	2021/22
Aldersfordelte varefordringer, ikke forfalte	36.791.420	27.899.072
Opptil 30 dager etter forfall	13.596.552	10.536.154
Mer enn 30 dager etter forfall	1.294.291	1.899.791
Kundefordringer eldre enn 1 år	940.912	399.900
Kundefordringer i alt	52.623.175	40.734.917
Tapsavsetninger på kundefordringer	-807.612	-1.072.677



Flugger Norway AS

Noter til regnskapet for 2022/2023

Note 9 Salgsinntekter

Selskapets virksomhetsområde er salg av bygningsmaling og tilhørende produkter og selskapet har ikke annen geografisk fordeling av driftsinntekter enn til hjemmemarkedet i Norge.

Note 10 Skatt

Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt	2022/23	2021/22
Resultat av årets skattegrunnlag		
Resultat før skattekostnad	11.490.851	9.988.948
Permanente forskjeller	110.525	70.134
Grunnlag for årets skatt	11.601.376	10.059.082
Endring i midlertidige forskjeller	-385.571	-609.301
Endring i underskudd til fremføring	-11.215.805	-9.449.512
Grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet	0	289
Mottatt konsernbidrag	0	0
Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)	0	289
Midlertidige forskjeller		
Fordringer	-807.612	-310.667
Anleggsmidler	10.334.647	9.833.229
Gevinst og tapskonto	131.321	164.151
Varelager	-1.826.557	-1.696.207
Andre avsetninger	0	-74.000
Leasingobjekt og -gjeld, netto	-2.918.935	-3.189.426
Netto midlertidige forskjeller	4.912.864	4.527.080
Underskudd til fremføring	-113.648.260	-124.864.065
Grunnlag for utsatt skattefordel	-108.735.696	-120.336.985
Beregnet utsatt skattefordel	23.921.831	26.474.137
Herav ikke balanseført utsatt skattefordel	-11.583.698	-13.516.137
Utsatt skattefordel i balansen*	12.338.133	12.958.000
Øvrig utsatt skattefordel som kunne vært balanseført	0	0
* Forventet skatteverdi av fremtidig forventet overskudd innen 5 år.		
Fordeling av skattekostnaden		
Betalbar skatt (22% av grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet)	0	
For mye, for lite avsatt i fjor	0	
Sum betalbar skatt	0	
Skatt estimatavvik direkte balanseført	0	
Endring i utsatt skatt/skattefordel	-619.867	
Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats	0	
Skattekostnad (22% av grunnlag for årets skattekostnad)	-619.867	
Avstemming av årets skattekostnad		
Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	11.490.851	
Beregnet skatt 22%	2.527.967	
Skattekostnad i resultatregnskapet	619.867	
Differanse	-1.908.120	
Differansen består av følgende:		
22% av permanente forskjeller	24.316	
Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats	0	
Endring i ikke balanseført utsatt skattefordel	-1.932.439	
Sum forklart differanse	-1.908.124	
Betalbar skatt i balansen		
Betalbar skatt i skattekostnaden	0	
Skattevirkning av konsernbidrag, stiftelses-/emisjonskostnader	0	
Betalbar skatt i balansen	0	



Flugger Norway AS

Noter til regnskapet for 2022/2023

Note 11 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.v.

Lønnskostnader	2022/23	2021/22
Lønninger	61.082.339	61.497.660
Arbeidsgiveravgift	9.421.046	9.164.426
Pensjonskostnader	3.212.673	2.517.959
Andre lønnsrelaterte ytelser	612.054	805.499
Sum	74.328.112	73.985.544

Sysselsatte årsverk	127	131
---------------------	-----	-----

Lønnskostnader til daglig leder		
Lønninger	1.460.604	
Pensjonskostnader	38.287	
Andre lønnsrelaterte ytelser	200.721	
Sum	1.699.612	

Det er ikke utbetalt noe godtgjørelse til styret.
Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

Pensjon
Selskapet omfattes av bestemmelsene om obligatorisk tjenestepensjonsordning og har etablert ordning for selskapets ansatte som tilfredstiller lovens krav.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor (*ekst. mva)	2022/23	2021/22
Revisjon	123.690	123.963
Andre tjenester	95.340	38.609
Sum godtgjørelse til revisor	219.030	162.572



Regnskapsprinsipper

Selskapsregnskapet er avlagt i henhold til regnskapsloven § 3-9 og Forskrift om forenklet IFRS fastsatt av Finansdepartementet 10. desember 2019. Dette innebærer i hovedsak at innregning og måling følger internasjonale regnskapsstandarder (IFRS) og presentasjon og noteplysninger er i henhold til norsk regnskapslov og god regnskapsskikk.

Regnskapet har avvikende regnskapsår som løper 1. mai - 30. april. -

Regnskapet er presentert i norske kroner. Det er utarbeidet basert på kostpriser. Anleggsmidler holdt for salg regnskapsføres til det laveste av balanseført verdi og virkelig verdi fratrukket salgsutgifter. Utarbeidelse av finansregnskapet i overenstemmelse med IFRS krever at ledelsen gjør vurderinger og estimater og tar forutsetninger som påvirker anvendelsen av regnskapsprinsipper og regnskapsførte beløp på eiendeler og forpliktelser, inntekter og kostnader. Estimater og tilhørende forutsetninger er basert på historiske erfaringer og andre faktorer som anses rimelige. Disse beregningene danner grunnlaget for vurdering av balanseført verdi for eiendeler og forpliktelser som ikke kommer klart frem av andre kilder.

Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, retur, rabatter og andre avslag. Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etterhvert som de utføres.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler balanseføres dersom det er sannsynlig at de forventede fremtidige økonomiske fordeles som kan henføres til eiendelen vil tilflyte fortalet: og eiendelens anskaffelseskost kan måles på en pålitelig måte. Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid måles til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Avskrivninger foretas med lineær metode over estimert brukstid. Avskrivningsperiode og - metode vurderes årlig. Immaterielle eiendeler med ubestemt økonomisk levetid avskrives men testes for årlig verdifall på balansedagen.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt.

Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

Utgifter til leie av driftsmidler kostnadsføres. Forskuddsbetalinger balanseføres som forskuddsbetalt kostnad, og fordeles over leieperioden.

Goodwill

Forskjellen mellom anskaffelseskost ved oppkjøp og virkelig verdi av netto identifiserbare eiendeler på oppkjøpstidspunktet klassifiseres som goodwill. Goodwill knyttet til kjøp av enkelte butikker blir allokert til den enkelte virksomhet. Goodwill føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket eventuelle akkumulerte nedskrivninger. Goodwill avskrives ikke men testes årlig for verdifall på balansedagen.

Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og bruksverdi (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og bruksverdi.

Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer verdsettes til det laveste av anskaffelseskost etter FIFO-prinsippet, og netto salgsverdi.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Pensjoner

Selskapet har en innskuddbasert pensjonsordning som kostnadsføres løpende. Selskapet er også medlem i en AFP ordning. Denne balanseføres ikke da forpliktelsen ikke kan måles pålitelig. Årets pensjonskostnad klassifiseres som ordinær driftskostnad, og er presentert sammen med lønnskostnader.



Noter til regnskapet for 2022/2023

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet.

Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, er begrunnet med framtidig inntjening.

Rett til bruk eiendeler

Alle leiekontrakter innregnes i balansen med en leieavtale og en leieforpliktelse, bortsett fra eiendeler med lav verdi og kort leieperiode (leieperiode mindre enn 1 år). Leiekontrakter er definert som enhver avtale som gir Flügger har tilgang til bruken av en spesifikk eiendel, og der Flügger samtidig har kontroll over eiendelen og har rett til i det vesentlige alle økonomiske fordeler som er knyttet til eiendelen i løpet av dens brukstid. Konsernets balanseførte leieavtaler består av leieavtaler knyttet til bygninger og biler. Bruksrettigheter og leieforpliktelser presenteres separat i balansen. Bruksrettigheter presenteres som en del av varige driftsmidler, og leieforpliktelser presenteres under langsiktige forpliktelser og kortsiktige forpliktelser i henhold til leieperiode.

Bruksrettigheter avskrives lineært over forventet leiekontrakt, og renter på leiekontrakter innregnes som finanskostnader. Betalinger på leieforpliktelse gjeld klassifiseres som kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter og rentebetalinger klassifiseres som kontantstrømmer fra driftsaktiviteter i beregningen av kontantstrømmer.

Selskapet har anvendt vurdering av fornyelsesalternativer ved fastsettelse av forventet løpetid / levetid for visse leiekontrakter. Ved måling av leieavtalen har konsernet brukt en lånerente for å diskontere renten fremtidige leiebetalinger hhv. 3% for leieavtaler under 5 år og 2% for leieavtaler over 5 år. Oppstartkostnader, servicekostnader osv. innregnes ikke som en del av forpliktelsen, men innregnes i resultatregnskapet.

Fastsettelse av leieperiode i leiekontrakter

Leieavtalen for bygninger inneholder terminering av leieavtalen periode og perioder dekket av utvidelsesalternativer, som Flügger forventer å bruke rimelig godt, og lagt til perioder dekket av et avslutningsalternativ som Flügger med rimelig sannsynlighet forventer å dra fordel.

Byggekontrakter uten termineringsdato innregnes ved første gangs innregning med forventet leieperiode, og revurderes når denne perioden har opphørt eller ved vesentlige hendelser eller endringer i forventninger til leieperioden.

Norske leiekontrakter for byggekontrakter inneholder ofte opsjoner som gir Flügger rett til å utvide avtalen i samsvar med norsk husleielovgivning.

Ved første innregning gjøres en vurdering av om leieavtalens utvidelsesalternativet med rimelig sannsynlighet forventes å bli benyttet, samt hvorvidt det er sannsynlig at byggeavtalen blir benyttet i leieperioden. Estimater evalueres på nytt dersom vesentlige hendelser eller endringer i omstendigheter som er innenfor selskapets kontroll. Når perioden med ugjennkallbarhet utløper, vurderes den enkelte leieavtaler med hensyn til Flügers strategi.

Leieperioden for biler er i henhold til inngått kontrakt, og revurdert bare ved endringer i denne.

Måling av leieforpliktelsene er gjort uten å inkludere variable kostnader (kraftvarme, forsikring, indekserte leiejusteringer) osv. som kan bli pålagt fremtidige betalinger.

Ved første innregning er alle leiekontrakter relatert til bygninger og biler innregnet, uavhengig av gjenværende leietid. Målingen har skjedd med nåverdien av leiekontraktens gjenværende perioder med det første anerkjennelse.

Fastsettelse av diskonteringsrente i leiekontrakter

Ved fastsettelse av diskonteringsfaktoren for leiekontrakter på bygg benyttes lånerenten for et 10-årig pantelån pluss forventet risikotilleggs-kostnader og bidragssatser ved måling av fremtidige leiebetalinger til nåverdi.

Ved fastsettelse av diskonteringsfaktoren for leie av bil benyttes selskapets Flügger lånerenter for et billån når han måler fremtidig leiebetalinger til nåverdi.

Ved vurderingen av den alternative lånerenten har Flügger gruppert sin portefølje av bruksrettigheter i kategorier. Flügger anslår at leiekontraktene og underliggende eiendeler i hver kategori har samme egenskaper og risikoprofil.



Årsberetning Flügger Norway AS, regnskapsåret 2022/2023

Virksomhetens art

Flügger Norway AS er datterselskap av det danske Flügger group A/S, som er notert på Københavns Fondsbørs.

Flügger konsernets visjon er å være en internasjonal tilbyder av bygningsmaling og produkter til overflatebehandling. Vår rolle er å bidra til å utføre konsernets visjon i Norge.

Selskapet drives fra Waldemar Thranes gate 84B, N-0175 Oslo.

Flügger Norway AS markedsfører og selger Flügger konsernets varer i Norge. Salget foregår hovedsakelig gjennom egne butikker og franchisetakere lokalisert i hele Norge gjennom netthandel og ved direkte leveranser fra Sverige og Danmark til selskapets kunder i Norge.

Det norske markedet har gjennom det foregående året vært preget av mindre etterspørsel fra den private kunden, mens salget til den profesjonelle kunde har økt. Flügger Norway AS sin markedsandel har i kalenderåret 2022 økt med 3,1%. Hovedårsaken til denne økning i markedsandel skyldes i stor grad økt salg til den profesjonelle kunde.

I forhold til de profesjonelle kunder har vi opplevd en meget fin utvikling gjennom året på de større malerselskaper, mens utviklingen til de mindre malerselskaper har vært svakere. Årsaken til dette er sammensatt, noe av årsaken til den svakere utvikling er økte levekostnader, noe som har ført til at de private kunder i større grad gjør malerarbeidet selv isteden for å engasjere en profesjonell maler. Andre igjen har lagt ned sin virksomhet pga. mangel på oppdrag eller for høyt prispress som ikke gjør det lønnsomt, eller startet å arbeide for større aktører i bransjen.

I forhold til eksteriørsesong 22/23 så ble den svakere enn hva vi hadde forventet, og vi fikk en samlet nedgang på ca. 20% i volum mot året før. En del av årsaken skyldtes nok dårlig vær, samt gjenåpning av samfunnet etter pandemi, noe som førte til at folk i større grad prioriterte reise og fritid.

Innkjøp av varer gjøres opp mot danske kroner. Den norske kronen er på et rekordlavt nivå. Denne utvikling har på samme tid blitt forsterket av kostnadsøkninger på blant annet råvarer, elektrisitet, frakt og lønn. Disse kostnadsøkninger har vi i noe grad hentet inn gjennom prisjusteringer, men ikke den fulle og hele økning.

Fortsatt drift

I henhold til regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetning om fortsatt drift er til stede.

Grunnlaget for denne optimisme er at en rekke optimerings- og effektiviseringstiltak som har blitt gjennomført gjennom de seneste år fortsetter å vise seg i selskapets resultater. Vi har gjennom det foregående år opprettholdt innsatsen på stram kostnadsstyring og optimering av vår butikkportefølje. Som en konsekvens av dette har vi i april måned lukket en av våre egne butikker. Omsetning og kunder fra denne butikken har vi i stor grad lykkes med å overføre til andre nærliggende butikker og etablere løsninger for å betjene våre kunder. Vi har gjennom det foregående år også gjennomført oppgraderinger og flyttinger av butikker som vil bidra til å styrke vår posisjon på det norske marked.



Foretakets utsikter

Som en del av vår strategi om å øke vår markedsandel på det norske markedet har vi gjennom fjoråret opprettholdt og styrket vår satsning mot den profesjonelle kunde. Det har blant annet resultert i at vi har styrket vårt tilbud av løsninger og tjenester som forenkler malernes hverdag og bedrer deres effektivitet. Her har løsninger som blant annet retur av malingsavfall, tomt og tørt, ekspressleveringer, containerløsning og andre tiltak blitt implementert. Vi har også opprettholdt vår innsats på kompetanseheving og tett oppfølging av våre kunder og deres behov, noe som ivaretas av vår tekniske avdeling. Målet med denne oppfølging og bistand er å sikre at våre kunder skal føle trygghet og oppleve en høy faglig kompetanse når de er kunde hos Flügger. Dette satsningsområde vil i det kommende år opprettholdes.

Vår innsats mot den private kunde for å skape mer kundetraffikk til våre butikker er også et område som vies stor oppmerksomhet. Her har vårt eget fordelsprogram, Flügger Andelen, nå vokst til å bli en betydelig bidragsyter inn mot den private kunde med NOK 11,1 mill. og en vekst mot fjorår på 12%. Flügger Fargekonsulent er også blitt etablert i mange av våre butikker og denne tjenesten vil også utvikles og styrkes i inneværende år. Tjenesten har bidratt til at vi i større grad kan tilby våre private og profesjonelle kunder en bedre totalløsning med fokus på råd og veiledning innenfor farge og interiør.

Selskapet er en del av Flügger-konsernet, og gruppen har en veldig god økonomisk situasjon. Gruppen har støttet selskapet kontinuerlig. Selskapets gjeld til Flügger group A/S utgjør NOK 41,0 mill. Sum av omløpsmidler (eks konsernfordring) overstiger kortsiktig gjeld (eks konserngjeld og Leieforpliktelser) med NOK 48,5 mill.

Arbeidsmiljø og personale

Sykefraværet i selskapet har gjennom året vært 6,5 og vist en forbedring mot året før på 0,7%. Vi jobber aktivt med tilrettelegging og fokus på et godt arbeidsmiljø for å sikre videre lavt sykefravær. Samtidig har vi tett oppfølging av fravær for å kartlegge bakgrunn og videre kunne sette inn gode tiltak for å forebygge en økning i sykefraværet. Det viktigste tiltaket er å sikre høy kompetanse rundt oppfølging av sykefravær hos våre ledere. Vi har gjennom året også sett en fallende trend i turnover av medarbeidere, noe som ses i sammenheng med høy trivsel og medarbeidere som trives i selskapet.

Mangfold og likestilling

Flügger skal være en arbeidsplass hvor ingen opplever noen form for diskriminering. Vi tror at mangfold vil gjøre Flügger til en sterk markedsaktør og det skal ikke forekomme noen form for forskjellsbehandling ved rekruttering, forfremmelser, kompetanseutvikling, ved lønn- og arbeidsvilkår eller avslutning av arbeidsforhold.

Av selskapets i alt 168 ansatte var det 51% kvinner og 49% menn. Ved den seneste arbeidsmiljøundersøkelse kartla vi at 74,6 % jobber ufrivillig deltid. Av de som jobber frivillig deltid var 62,5 % kvinner og 37,5 % menn. For å få bemanningssituasjonen til å gå opp i hver enkelt butikk, også ved fravær, er vi avhengig av deltidsstillinger. Vi har lavsesong store deler av høst og vinterhalvåret hvor vi har et lavere behov for årsverk enn i høysesong. Vi er derfor avhengig av deltidsstillinger for å ha en fleksibel driftssituasjon, men vurderer til enhver tid muligheten for å øke stillingsprosenten der det er mulig. Arbeidet vil også være endel av agendaen i AMU møtene som gjennomføres 2 ganger pr år. I tillegg til de regelmessige initiativene prøver vi å utfordre hverandre og spesielt våre ledere på for eksempel unconscious bias, slik at vi kontinuerlig gir våre beslutninger, handlinger og prioriteringer en løpende vurdering.



I Code of Conduct har vi beskrevet hvordan vi ønsker at våre medarbeidere skal ha respekt for individet og at vi skal fremme forskjellighet og likestilling. I Flügger har vi tatt et aktivt standpunkt til at vi utelukkende ser på kompetanse og kvalifikasjoner når vi vurderer kandidaters egnethet i rekrutteringssituasjoner. Forhold som kjønn, etnisitet, nasjonalitet, religion, seksuell legning eller handicap betraktes som irrelevante når vi vurderer om en kandidat er egnet til rollen, noe vi også har nedfelt i personalhåndboken. Trakassering og seksuell trakassering, samt våre varslingsrutiner, er nedfelt i HMS håndboken som er tilgjengelig via vårt HMS system.

Vi har også de siste årene jobbet aktivt med å øke kunnskap og skape gode holdninger rundt trakassering og seksuell trakassering, gjennom opplæring på alle ledernivåer. Det kan være en røff sjargong i bransjen og vi har ønsket å skape en bevissthet rundt hvordan vi kommuniserer internt og også hvordan vi møter kunder som har en røff sjargong. Dette for å bygge god kunnskap hos våre ledere om hvordan de skal jobbe med og forebygge trakassering, samt håndtere eventuelle varslingssaker som kommer direkte til dem. Vi ønsker at terskelen for å si ifra om kritikkverdige forhold skal være lav og våre medarbeidere får regelmessig informasjon om hvordan de skal forholde seg til kritikkverdige forhold og våre varslingsprosesser gjennom e-læringskurs. Vi har årlig sendt ut informasjon til medarbeidere om hvordan våre medarbeidere skal forholde seg til trakassering/seksuell trakassering i hverdagen ovenfor kunder, leverandører og kolleger. Vår varslingskanal er lett tilgjengelig gjennom våre hjemmesider, HMS system og intranett hvor det er mulig å varsle anonymt, for at terskelen skal være så lav som mulig. Vi har sett at arbeidet vårt med å skape kunnskap rundt trakassering/seksuell trakassering har skapt resultater ved at flere har meldt i fra om opplevelser når vi har hatt informasjonskampanjer. Vi har også implementert en whistleblower ordning, som skaper en trygg mulighet til å uttrykke seg i vanskelige situasjoner med for eksempel krenkende atferd.

Vi har også tatt i bruk et nytt format for medarbeiderundersøkelse hvor vi bruker plattformen Peakon, som i stedet for en årlig "temperaturmåling" lar oss gjøre mindre undersøkelser flere ganger i løpet av året. På denne måten ønsker vi å komme nærmere organisasjonens trivsel og puls og kunne gi ulike trivselsemner fokus på ulike tidspunkter – inkludert mangfold, like muligheter og fleksibilitet. Vi får på denne måten bedre og tettere oppfølging av ekte trivsel når vi måler jevnlig gjennom hele året. Dette gir våre ledere en mye bedre mulighet til å gripe inn i tid og HR en bedre mulighet til å sette i gang de riktige tiltakene til rett tid. Av resultatene som vi har fått så opplever medarbeiderne at mangfold og inkludering, samt helse og velvære er områder hvor vi gjør det spesielt godt. Områder som blir definert som en prioritet, tas opp på månedlige møter hvor tiltak iverksettes.

Vi har som utgangspunkt en godt balansert likestilling i organisasjonen. Et unntak er salgsvdelingen som i dag kun har mannlige medarbeidere. Hvis vi ser dette opp mot bransjen, er dette en bransje som er sterkt dominert av menn, og dette preger også rekrutteringsprosessene hvor svært få kvinner søker. Vi har stort fokus på balanse mellom kjønnene og vi har derfor særlig fokus på dette ved rekruttering til disse stillingene. Nylig rekrutterte vi til vår tekniske avdeling og her fikk vi inn en kvinne som gjør at vi har en god balanse i denne avdelingen. Vi har også nylig rekruttert andre stillinger på hovedkontoret hvor vi har ansatt kvinner.

Se også <https://www.flugger.no/om-flugger/mangfold-og-likestilling/>

Ansvar i forsyningskjeden

Hos Flügger respekterer og støtter vi menneskerettighetene. Vår innsats i forhold til ansvarlige anskaffelser er basert på våre «Sustainability Principles for Suppliers», som er et sett med bærekraftsprinsipper basert på Flügger Code of Conduct, spesifikt rettet mot leverandører. Alle nye leverandørkontrakter er derfor underlagt Flüggers «Sustainability Principles for Suppliers». I tilfelle en leverandør ikke ønsker å signere



bærekraftsprinsippene for leverandører fordi de har sine egne etiske retningslinjer, vurderer vår juridiske avdeling om leverandørens etiske retningslinjer oppfyller våre standarder før vi inngår samarbeid.

Leverandør due diligence

Som et ledd i videreutviklingen av vårt arbeid med ansvarlige innkjøp har vi i 2022/23 utarbeidet en ESG risikokartlegging av våre leverandører basert på produktenes opprinnelsesland. Vi har basert risikovurderingen på fem internasjonale offentlig tilgjengelige indekser som dekker både miljø/klimaforhold (E), menneskerettigheter og arbeidsforhold (S) og antikorrupsjon (G).

ESG-risikokartleggingen danner grunnlaget for en vurdering av leverandørens risikonivå og gir oss et bedre utgangspunkt for å kunne gjøre vår dialog med leverandørene mer målrettet, spesielt med de av våre leverandører som opererer i land der det kan være faktorer som gjør visse ESG-risikoer mer sannsynlige i visse sektorer.

Se også [https://www.flugger.no/om-flugger/The Norwegian Transparency Act](https://www.flugger.no/om-flugger/The%20Norwegian%20Transparency%20Act)

Miljøforhold

Selskapet har ikke egen produksjon eller andre særlige energikrevende aktiviteter. Det er således ikke snakk om større negative miljøpåvirkninger enn man normalt kan forvente av en salgsorganisasjon.

Transport av varer foregår hovedsakelig med lastebil som må antas å gi noe belastning på det ytre miljø. Det tas hånd om malingrester og avfall enten ved at emballasje destrueres på godkjent sted og loggføres eller i forbindelse med at Flügger Norway AS deltar i bransjens eget prosjekt "tomt og tørt". Dette er et prosjekt i samarbeide med norske myndigheter og ledende aktører på det norske markedet. I en forlengelse av dette har vi også startet opp med mottak av malingsavfall og tomemballasje fra våre proffkunder. Denne løsningen er med å bidra til en forenkling av våre kunders hverdag og sikre en korrekt miljøhåndtering av avfall.

Som en del av vår satsning på miljøfremmende tiltak er Flügger Norway AS valgt å bli Miljøfyrtårn-sertifisert. Denne satsningen hjelper oss med å dokumentere de miljøtiltak som vi implementerer i selskapet. I desember 2019 mottok vi de første Miljøfyrtårn-sertifiseringer og resten av våre egne butikker ble sertifisert i 2020. Miljøfyrtårn er Norges mest brukte sertifikat for virksomheter som ønsker å dokumentere sin miljøinnsats og vise samfunnsansvar. Som virksomhet ønsker vi å ta et samfunnsansvar, og vi har derfor valgt å sertifisere resten av våre butikker i henhold til hovedkontormodellen. Denne modellen innebærer en sterkere forankring i selskapsledelsen, og at de øvrige egne butikker blir sertifisert under hovedkontoret. Resertifisering er igangsatt og det arbeides aktivt ute i de respektive avdelinger med miljørettede tiltak for å sikre at vi opprettholder et høyt fokus hos den enkelte avdeling og leder.

Resultat, kontantstrøm, investeringer, finansiering og likviditet.

Selskapets salgsinntekter har i forretningsåret 22/23 økt med NOK 17,7 mill. til 345 mill., noe som svarer til 5,4%.

Potensialet i eget selskap og i det norske marked er fortsatt betydelig, og på bakgrunn av dette, kan vi ikke si oss fornøyd med utviklingen av salget gjennom det seneste år.

Årsresultatet ble NOK 10,9 mill. Forrige år ble årsresultatet NOK 11,7 mill.

Styret mener at årsregnskap og årsberetning gir et rettviseende bilde av Flügger Norway AS sine eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat.



Samlet kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var NOK 18,6 mill., siste år var det NOK 13,8 mill.

De samlede investeringer utgjorde NOK 3,5 mill. mot NOK 2,7 mill. forrige år.

Selskapets likviditetsbeholdning er minsket i årets løp med NOK 1,7 mill. til NOK 2,4 mill. pr. 30. april 2023.

Selskapets kortsiktige gjeld utgjør NOK 102,8 mill. 40 % av gjelden er gjeld til morselskapet.

Finansiell risiko

Valuta- og markedsrisiko

Selskapet kjøper sine varer fra Flügger konsernets fabrikker i Danmark, Sverige og Polen og avregnes i norske kroner, ettersom inntektene utelukkende disponeres i norske kroner. Selskapets valutamessige risiko er derfor begrenset. Råvarer som inngår i produksjon av maling følger verdensmarkedspriser, så valutakurssvingningene vil slå gjennom på samme vilkår, som på selskapets konkurrenter.

Kredittrisiko

Det er naturligvis alltid en risiko for at selskapets kunder ikke er i stand til å oppfylle de økonomiske forpliktelser. For å imøtekomme denne risiko, følger selskapet konsernets kredittpolitikk som sikrer en systematisk overvåking av kundefordringer og inngrep ved manglende betalinger. Dessuten inngår det i selskapets kundefordringer ingen enkeltstående meget store fordringer som kan true selskapets overlevelse.

Likviditetsrisiko

Generelt vurderes selskapets likviditet som god. Kredittider overfor kunder opprettholdes og overskuddslikviditet plasseres enten kortsiktig i norske kroner eller lånes ut til morselskapet i norske kroner. Likviditetsrisikoen vurderes derfor som lav.

Styreansvarsforsikring

Det er tegnet ansvarsforsikring for styrets medlemmer og daglig leder ovenfor foretaket og tredjepersoner. Forsikringsdekning er pr. skade på DKK 200 mill, saksomkostninger DKK 50 mill, og for bøter DKK 20 mill.

Fremtidig utvikling

Konkurransesituasjonen i Norge er preget av mange byggevarekjeder som selger maling og tilbehør. Styret vurderer at selskapets intensiverte fokus som har vært og er på utvikling av løsninger og tjenester som kundene etterspør, samt en videreføring av det fokus som har vært på kostnadsreduksjon, vil bidra til å styrke selskapet og gjøre oss i stand til å møte den skjerpede konkurransen i markedet.

Årets resultat og disponering

Styret foreslår følgende disponering av Flügger Norway AS sitt årsresultat:

Årsoverskuddet på kr 10.870.927 forslått utbetalt som utbytte 10.800.000 resten 70.927 overføres annen egenkapital.

Det er ikke avsatt for foreslått utbytte i balansen da dette avventer vedtak på generalforsamling.

Egenkapital før avsetning for foreslått utbytte utgjør kr. 37.805.077.



Oslo, 12. juni 2023

Torben Schwaner Dehlholm
Styreleder

Poul Erik Stockfleth
Styremedlem

Sune Schnack
Styremedlem

Rolf Gjølberg
Daglig leder



Til generalforsamlingen i Flügger Norway AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert Flügger Norway AS' årsregnskap som består av balanse per 30. april 2023, resultatregnskap, utvidet resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 30. april 2023, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3–9.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Uavhengig revisors beretning - Flügger Norway AS



Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3–9. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et regnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 12. juni 2023
PricewaterhouseCoopers AS

Bente N. Lie
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

(2)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

Signers:

Name	Method	Date
Lie, Bente Norbye	BANKID	2023-06-13 19:50

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.