



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	988 023 868
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	NOR TEKSTIL AS
Forretningsadresse:	Industrivegen 24 6905 FLORØ

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2025 - 31.12.2025
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Morselskap i konsern:	Nei
-----------------------	-----

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Forenklet IFRS

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Leif Belsvik
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	05.03.2026

### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 25.04.2026



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2, 3	2 148 152 421	1 984 395 372
Annen driftsinntekt		2 463 858	698 135
<b>Sum inntekter</b>		<b>2 150 616 279</b>	<b>1 985 093 507</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		53 822 106	48 281 872
Lønnskostnad	4, 5	1 003 801 343	905 277 327
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	6, 7, 8	375 643 792	322 470 775
Annen driftskostnad	3, 8, 9	498 767 159	472 266 443
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 932 034 401</b>	<b>1 748 296 416</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>218 581 878</b>	<b>236 797 090</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		8 386 049	7 427 486
Annen finansinntekt		1 479 717	884 436
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>9 865 766</b>	<b>8 311 922</b>
Annen rentekostnad	8	116 364 210	111 095 445
Annen finanskostnad		2 030 565	930 975
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>118 394 775</b>	<b>112 026 420</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-108 529 010</b>	<b>-103 714 498</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>110 052 869</b>	<b>133 082 592</b>
Skattekostnad på resultat	10	23 994 092	29 254 875
<b>Årsresultat</b>		<b>86 058 777</b>	<b>103 827 717</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>86 058 777</b>	<b>103 827 717</b>
Aktuarielle gevinster (tap)		2 010 578	12 099 448
Skatteeffekt		-442 327	-2 661 879
Sum resultatkomponenter for IFRS-foretak		1 568 251	9 437 569



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>87 627 028</b>	<b>113 265 286</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte		50 000 000	50 000 000
Avsatt til annen egenkapital		37 627 028	63 265 286
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>87 627 028</b>	<b>113 265 286</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Andre immatrielle eiendeler	6	6 055 105	7 800 000
Goodwill	6	451 759 251	451 102 757
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>457 814 356</b>	<b>458 902 757</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	7, 11	99 287 146	72 582 411
Bruksrett leieavtaler	8	1 202 318 404	978 898 975
Maskiner og anlegg	7, 11	1 021 078 780	836 978 879
Tekstiler	7, 11	397 291 148	387 693 201
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	7, 11	70 593 591	63 652 445
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>2 790 569 070</b>	<b>2 339 805 911</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i aksjer og andeler	12	3 000 000	3 000 000
Obligasjoner og andre fordringer	13, 14	27 108 266	22 607 421
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>30 108 266</b>	<b>25 607 421</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>3 278 491 692</b>	<b>2 824 316 089</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>	11	<b>26 406 351</b>	<b>30 047 607</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	11, 14	262 345 507	239 974 458
Andre kortsiktige fordringer	14	14 794 488	25 132 680
<b>Sum fordringer</b>		<b>277 139 995</b>	<b>265 107 138</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	15	344 184 529	458 501 198
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>344 184 529</b>	<b>458 501 198</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>647 730 875</b>	<b>753 655 943</b>



## Balanse

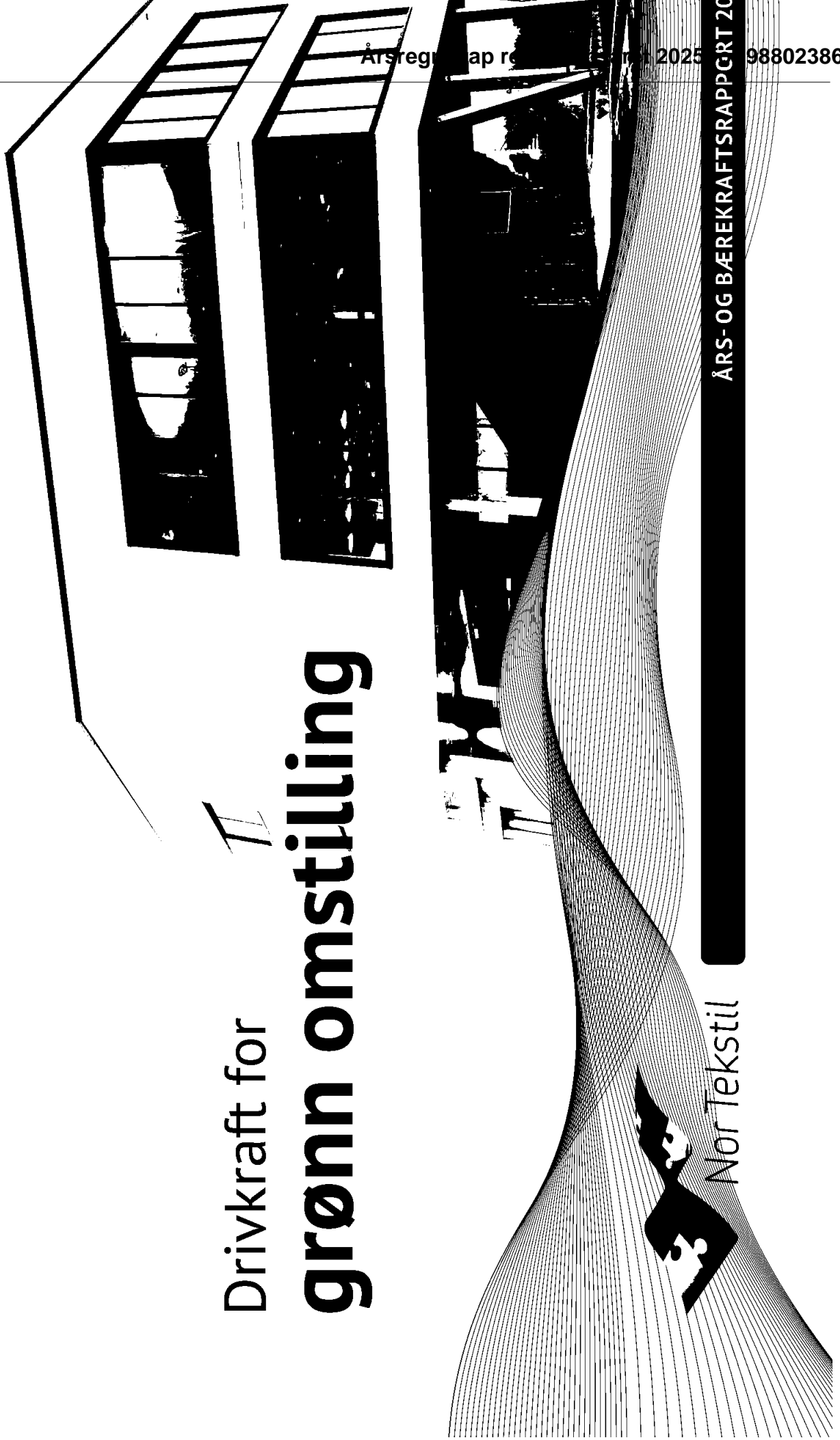
Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>3 926 222 567</b>	<b>3 577 972 032</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	16, 17	10 000 000	10 000 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>10 000 000</b>	<b>10 000 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	17	726 512 027	689 961 052
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>726 512 027</b>	<b>689 961 052</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>736 512 027</b>	<b>699 961 051</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	4		
Utsatt skatt	10	154 970 945	150 115 183
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>154 970 945</b>	<b>150 115 183</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	11, 18	1 300 000 000	1 300 000 000
Leieforpliktelse	8	1 153 000 203	933 455 265
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>2 453 000 203</b>	<b>2 233 455 265</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>2 607 971 148</b>	<b>2 383 570 448</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	11, 18		
Leverandørgjeld		78 851 274	87 939 695
Betalbar skatt	10	17 732 254	26 327 121
Off. trekk og avgifter		97 116 038	86 757 690
Leieforpliktelse	8	124 249 070	106 571 636
Annen kortsiktig gjeld		263 790 756	186 844 390
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>581 739 392</b>	<b>494 440 532</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Sum gjeld		3 189 710 540	2 878 010 980
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>3 926 222 567</b>	<b>3 577 972 032</b>

# Drivkraft for grønn omstilling



**Visjon:** Best i verden på  
innovativ og bærekraftig  
tekstilservice

25

### Landsdekkende med 25 industrielle vaskerier

- |                             |                     |                          |
|-----------------------------|---------------------|--------------------------|
| 1. Kirkenes                 | 10. Trondheim       | 19. Kristiansand         |
| 2. Vadsø                    | 11. Møre og Romsdal | 20. Skien                |
| 3. Hammerfest               | 12. Florø           | 21. Drammen              |
| 4. Laksevåg                 | 13. Biri            | 22. Oslo (Vidar Vask)    |
| 5. Alta                     | 14. Mongstad        | 23. Oslo (Skedsmokorset) |
| 6. Tromsø                   | 15. Bergen          | 24. Oslo MM (Stål fjæra) |
| 7. Tromsø (Perfekt Renseri) | 16. Voss            | 25. Svalbard             |
| 8. Lofoten                  | 17. Valen           | HK Hovedkontor           |
| 9. Bodø                     | 18. Stavanger       |                          |

## Nøkkeltall 2025

OMSETNING:  
**2,151**  
milliarder kroner

EBITDA:  
**594**  
millioner kroner

ANSATTE:  
**1649**  
stk

PRODUKSJONSVOLUM:  
**102 159**  
tonn tøy pr år

## Våre kjerneverdier – LYST

Våre medarbeidere skal ha LYST til å jobbe i Nor Tekstil, og det skal være LYSTbetont å gå på jobb. Våre kunder og leverandører skal også ha LYST til å ha Nor Tekstil som sin samarbeidspartner.



### Lidenskap

Vi er lidenskapelig opptatt av å videreutvikle våre vaskeritjenester til det beste for våre kunder, medarbeidere og miljøet. Vi ser fremover, innoverer og forbedrer.



### Ytelse

Vi yter vårt beste overfor våre kunder, leverandører og medarbeidere. Alle våre samarbeidspartnere skal til enhver tid oppleve at vi strekker oss litt lenger.



### Service

Vi setter kunden i sentrum, og leverer det lille ekstra. Vi skal ha godt samspill med våre kunder og leverandører, og skal være en god og utviklende samarbeidspartner.



### Tillit

Vi holder det vi lover. Vi skal være en foretrukket samarbeidspartner for våre kunder og leverandører, og våre ansatte skal ha gode og trygge arbeidsforhold. Våre samarbeid skal bygges på gjensidig tillit.

## Norges ledende leverandør av tekstiltjenester

Nor Tekstil er landets største tekstiltjenesteeselskap målt i antall tonn vaskede tekstiler på årsbasis. Vi driver samfunnskritisk virksomhet som leverandør av tekstiler til sentrale områder som helsevesen, næringsmiddelbedrifter, energiproducenter og det norske forsvaret. Dette er et oppdrag vi tar på stort alvor.

Vi har et mål om å sikre lengst mulig levetid for våre tekstiler, blant annet gjennom kvalitetskrav ved anskaffelser og optimaliserte vaskeriprosesser. Vi har etablert et helhetlig system internt som sikrer reparasjon av skadede tekstiler for forlenget levetid, og gjenbruk eller resirkulering av ødelagte tekstiler som ikke lenger tilfredsstiller kundens krav.

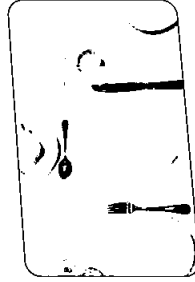
Vår virksomhet dekker hele verdikjeden, fra innkjøp av tekstiler, gjennom vaske-, tørke- og etterbehandling, til pakking og levering av rene tekstiler til våre kunder. Vårt distribusjonsnett frakter urene tekstiler fra kunder tilbake til nærmeste vaskerianlegg, i en sirkulær tjenestemodell.

**Hver dag jobber våre rundt 1 600 ansatte for å levere på vår visjon og våre mål.**

## Våre produkter og tjenester



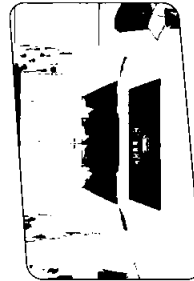
Arbeidstøy



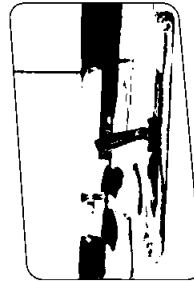
Restauranttøy



Kokketøy



Matter



Mopper og kluter



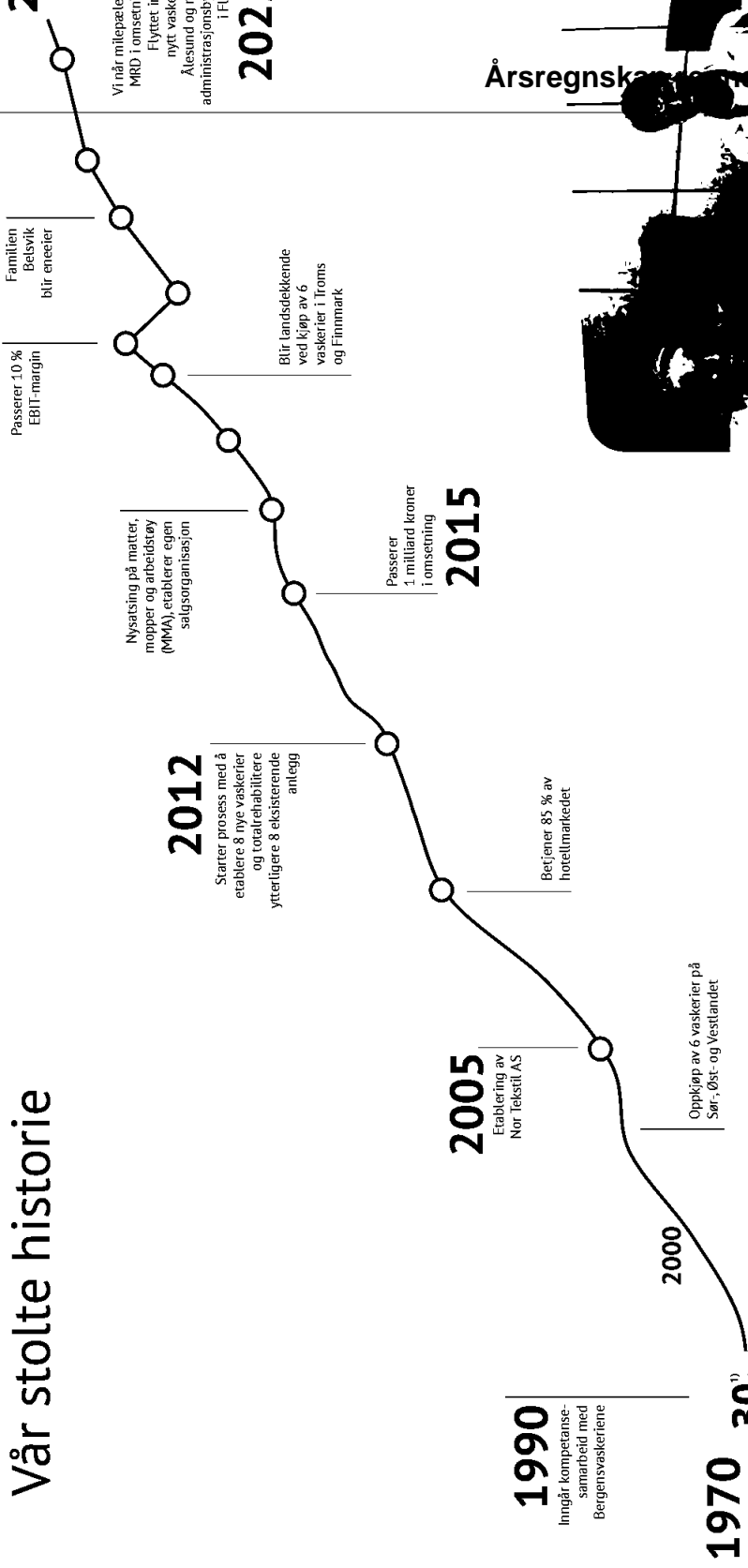
Tekstilservice



# Vår stolte historie



- Dette er Nor Tekstil**
- Styrets årsberetning**
- Strategiplan 2025-2028**
- Driftsgjennomgang**
- Maskiner og anlegg**
- Innovasjon og teknologutvikling**
- Kunde og marked**
- Ytre miljø og bærekraft**
- Risikofaktorer**
- Finansiell stilling**
- Kontantstrøm**
- Finansiering**
- Finansiell styring og organisering**
- Hendelser etter balansedato**
- Aksjonærforhold**
- Transaksjoner med nærstående parter**
- Styreforsikring**
- Allokering av resultat**
- Fortsatt drift**
- Arbeidsmiljø, sikkerhet og kompetanse**
- Samfunn**
- Fremtidsutsiker**
- Bærekraftsrapport 2025**
- Finansiell rapport**



Fra venstre: Ester Belsvik, Summar Belsvik, Leif Summar Belsvik

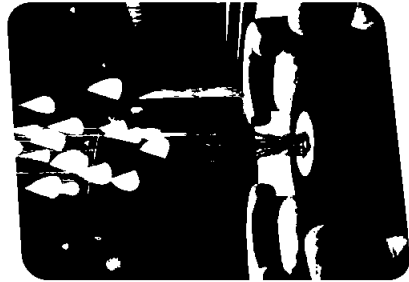
Nor Tekstil AS - og bær

Historien til Nor Tekstil strekker seg tilbake til 1970 da familien Belsvik åpnet sitt første vaskeri i sykehuskjelleren i Florø. Gjennom 70-, 80- og 90-tallet ble virksomheten gradvis utvidet og i januar 2000 ble virksomheten samlet under navnet BB Gruppen. Etter å ha restrukturert vaskerivirksomheten i Sogn og Fjordane ekspanderte familien Belsvik virksomheten videre til resten av landet og ble i 2018 landsdekkende tilbyder av vaskeritjenester og tekstilservice. Nor Tekstil er i dag største aktør i det norske markedet med over 1.600 ansatte. Selskapet har hovedkontor i Florø og eies 100 % av familien Belsvik.

# Høydepunkter 2025

## Drift og produksjon

- Nor Tekstil oppnådde et historisk høyt produksjonsvolum, og distribuerte over hundre tusen tonn rene tekstiler til våre kunder gjennom året
- Nor Tekstil startet produksjon i nytt vaskerianlegg i Møre og Romsdal, det mest vann- og energieffektive anlegget i landet
- Vårt vaskerianlegg i Bergen fikk en total oppgradering, og løftet dermed sin vaskekapasitet fra 20 til 40 tonn om dagen
- Vi styrket satsingen vår i Tromsø gjennom byggstart for nytt vaskerianlegg
- Ved etablering av midlertidig avlastningsvaskeri i Kabelvåg økte vi vår kapasitet i Lofoten



## Investeringer og teknologutvikling

- Administrasjonen flyttet i oktober 2025 inn i nytt hovedkontor i Florø – Lysthuset - Norges første Svamerkede kontorbygg
- Vi investerte i vannreanseanlegg i Møre og Romsdal. Med det kan vi rense og gjenbruke prosessvann samtidig som vi minimerer avløpsmengde og uønskede komponenter i avløpsvannet
- Vi gjennomførte et pilotprosjekt for bruk av KI, og fikk med det satt strategisk retning og økt kompetansen internt

## Finansielle nøkkeltall

- Omsetningen passerte 2 milliard kroner og nådde dermed en ny milepæl
- Driftsinntektene økte med 8,3 prosent til 2,151 milliarder kroner.
- Nor Tekstil oppnådde et årsresultat etter skatt på 86 millioner kroner, som gir en resultatmargin på 4 prosent
- Vi lanserte Strategiplan 2025-2028 for konsernet, og ga med det et tydelig veikart for lønnsom vekst og videre utvikling



## Bærekraft

- Solcellleanlegg ble installert på to bygg for å sikre egenproduksjon av karbon-nøytral energi til kontorlokaler og deler av produksjonen
- Vårt deltok for andre gang på Fæbrikstad, landets største messe for tekstiler og gjenbruk
- I mars 2025 gjennomførte vi revisjon hos tekstilprodusenter i Pakistan, som ledd i selskapets kontinuerlige oppfølging av underleverandører
- For å styrke avfallshåndteringen internt har vi igangsatt et prosjekt rundt restavfall som skal bidra til bedre håndtering av avfall og betydelig økt sorteringsgrad
- Vi satte to av fire nye el-lastebiler fra MAN på veiene i Oslo i slutten av året, og sikret dermed utslippsfrie tekstilleveranser til en rekke hoteller i hovedstaden
- Overgangen til Christeyns som hovedleverandør av kjemi ble fullført og har ført optimalisering av vannforbruk og økt andel miljøsertifiserte vaskekjemikalier



## Kunde og marked

- Statsminister Jonas Gahr Støre gjeftet Nor Tekstil avdeling Drammen i september 2025. Vår rolle som samfunnskritisk aktør til sykehus og kommune var ett av flere temaer gjennom inngåelse av nøkkelkontrakter for vask i Møre og Romsdal, Nord-Norge, samt med Helse Sør-Øst, har vi styrket vår markedsposisjon i helsesektoren
- Vi inngikk ny avtale med Nores, en sentral innkjøpsorganisasjon for hotell- og restaurantrbransjer leveranser til organisasjonens medlemmer
- Vi inngikk partneravtale med De Norske Kockelandslagene i mai 2025, og skal dermed lete tekstilservice og arbeidstøy av høy kvalitet til landets fremste kokker

## Mennesker og sikkerhet

- Det årlige Vårsmøtet ble gjennomført i Florø i mai 2025, der over hundre nøkkelpersoner fra konsernet var samlet. På Vårsmøtet ble det delt ut tre prestisjefulle utmerkelser: Hedersprisen til Oddveit LYST-prisen til Mona Leonhardsen og Minnda Spet
- Nor Tekstil fikk sin første trainee fra samtidsfylke Vanja Strand – som går inn i rolle som trainee på Vårsmøtet
- Vi styrket HMSK-arbeidet vårt ved å øke sikkerhet og risikostyring, Nikolaj Bekk
- For tredje året på rad gjennomførte vi Samhandlingstiltak i november 2025, der vi samlet vernetribunler, driftssjefer fra hele landet, for å styrke samarbeidet arbeidsmiljø



Årsrapport 2025

Årsrapport 2025

988023868

Nor Tekstil AS - og bar

# Konsernsjefen har ordet

Verden rundt oss er i endring. Global uro med tollmurer, krig og politiske skifter gjør samfunnet mer uforutsigbart, både internasjonalt og her hjemme. I tillegg er 2025 det varmeste året som er målt i Norge. Dette påvirker markedet og konkurransebildet, samt oss som mennesker. Det stiller krav til innovasjon og samarbeid for å utvikle løsninger som gir trygghet og samtidig er bærekraftige.

## Marked og posisjon

2025 har utfordret oss, inspirert oss og gjort oss sterkere. Vi har vokst i et marked i endring og tatt store skritt innen teknologi, miljøansvar og kompetanse. Veksten vår har ligget stabilt på rundt ti prosent i året de siste ti årene, og 2025 er intet unntak. Vi har vunnet viktige kontrakter i sykehussektoren og hotell- og restaurantmarkedet. Det er et tydelig signal om tillit fra kundene våre, og det bekrefter at vi leverer på kvalitet og effektivitet.

## Teknologi og innovasjon

Vi har satset tungt på tekniske løsninger i 2025. I Ålesund har vi etablert vårt første fullskala vannrenseanlegg, og resultatene fra piloten gir oss tro på videre utrulling. Vi har satset på chipmerking av tekstiler i Florø og Oslo, og ser at dette kan bli en viktig konkurransefaktor fremover. Robotisering og automatisering gjør oss mer effektive og eliminerer tunge, manuelle arbeidsoppgaver. Teknologi er ikke et mål i seg selv, men et verktøy for å skape verdi for kundene våre og gi bedre arbeidsdager for våre ansatte.

## Bærekraft – vår langsiktige forpliktelse

Grønn omstilling er ikke et prosjekt, det er en del av hvem vi er. Tekstilavfall og fossile energikilder er fortsatt uløste problemstillinger, og vi jobber målrettet med løsninger. I 2025 bygde vi Landets første kontorbygg med Svanemerket og fikk mye oppmerksomhet omkring dette. Svanemerket er også viktig for vår produksjon, og over 90 prosent av alt vi vasker kommer fra et Svanemerket vaskeri. Elektrifisering av bilparken for små og mellomstore biler har kommet langt, og i 2025 har vi også gjort betydelige investeringer i elektrifisering av tungtransporten. På høsten opprettet vi en traineesstilling innen bærekraft for å sikre kompetanse og engasjement i årene som kommer. Vår posisjon er tydelig: Vi er en drivkraft for grønn omstilling i tekstilbransjen.

## Byggeaktivitet og fremtidstro

2025 har vært et år med stor byggeaktivitet. Vi har åpnet vårt mest moderne vaskeri på Digerneset i Møre og Romsdal, et anlegg som setter en ny standard for effektivitet og bærekraft. I Florø har vi tatt i bruk Lysthuset, vårt nye hovedkontor som samler konsernsjessene og styrker fellesskapet. I Bergen har vi gjennomført en omfattende oppgradering av anlegget på Hylkje, og i Tromsø er byggingen av et nytt vaskerianlegg godt i gang. Vi satser videre i 2026 med mål om å sikre kapasitet og styrke i alle ledd i verdikjeden vår.

## Menneskene – vår viktigste ressurs

Maskiner og bygg er viktige, men Nor Tekstils viktigste ressurs er menneskene. Våre medarbeidere, og samspillet mellom ansatte, kunder og leverandører, er grunnmuren vår. Styrken ligger i fellesskapet, lagbyggingen og i viljen til å strekke seg litt lenger for hverandre. Vi vet at fornøyde kunder og engasjerte medarbeidere henger sammen. Derfor investerer vi i kultur, samhandling og tilhørighet. Det er dette som skaper arbeidsLYST og resultater.

## Veien videre

Vi har lansert en ny treårsstrategi. Visjonen ligger fast: Best i verden på innovativ og bærekraftig tekstilservice. Det betyr at vi skal bevare posisjonen som best i bransjen og videreutvikle våre styrker. Vi skal være en betydelig aktør ved siden av både norske og internasjonale konkurrenter, og vi skal gjøre det med kvalitet, nytenkning og langsiktig verdiskapning som fundament.

Takk til alle kunder, medarbeidere, leverandører og øvrige samarbeidspartnere som har bidratt til et sterkt 2025. Sammen bygger vi videre - sterkere, smartere og med grønnere løsninger.

**Leif Gunnar Belsvik**  
Konsernsjef



# Styrets årsberetning

## Årsberetningen i 2025

Årsberetningen er en redegjørelse fra styret og konsernsjef som beskriver Nor Tekstils oppnådde resultater for året som har gått, samt strategi for konkurransedyktig, langsiktig verdiskapning. Den beskriver selskapets tilstand, satsninger, risiko og retningsvalg, samt hvilken betydning dette har hatt for vår produksjon, arbeidsmiljø, vekst og resultatutvikling i 2025. Årsberetningen rundes av med styrets betraktninger om fremtidsutsiktene for Nor Tekstil.

# Strategi 2025-2028

Strategiplan 2025-2028 er utviklet av konsernledelsen med støtte fra utvalgte nøkkelmedarbeidere. Det ble gjennomført en grundig prosess med oppstart høsten 2024, som resulterte i vedtatt strategiplan i styret i mai 2025.

Nor Tekstil går inn i strategiperioden 2025-2028 med et klart mål: Vi skal vokse lønnsomt og styrke vår posisjon som Norges ledende leverandør av vasketjenester. Vår strategi handler om å levere på tvers av alle segmenter – fra hoteller og restauranter til helseforetak og industri – og samtidig gjøre det på en smartere, mer bærekraftig og lønnsom måte.

Kjernen i strategien er å skape mer verdi gjennom bedre drift. Vi skal øke inntektene ved å gripe nye markedsmuligheter, samtidig som vi jobber målrettet for å redusere kostnader og legge oss på rett prisnivå. Dette betyr at vi kontinuerlig vurderer hvordan vi kan jobbe mer effektivt, både i produksjonen og i administrasjonen. Vi setter tydelige mål for produktivitet, og følger opp med konkrete tiltak for å sikre at vi når dem.

Bærekraft er en integrert del av vår forretningsmodell. Vi har forpliktet oss til å kutte klimagassutslippene våre betydelig, blant annet gjennom investeringer i ny teknologi, energieffektive løsninger og økt bruk av fornybar energi. Vi satser på vann- og energisparing, fossilfri transport, bedre avfallsortering og gjenbruk av tekstiler. Målet er å redusere CO<sub>2</sub>-utslipp per kilo vasketøy, og bidra til en mer sirkulær økonomi i bransjen.

Vi vet at fornøyde kunder og engasjerte medarbeidere er avgjørende for å lykkes. Derfor måler vi kundetilfredshet og medarbeidentilfredshet, og setter ambisiøse målsetninger for begge områder. Vi ønsker å være den foretrukne partneren for våre kunder og den beste arbeidsplassen for våre ansatte. Gjennom økt medarbeiderinvolvering, kompetanseutvikling og et sterkt fokus på arbeidsmiljø, skal vi bygge en kultur som fremmer både trivsel og resultater.

Teknologi og digitalisering er viktige drivere for utviklingen vår. Vi investerer i automatisering, IT-sikkerhet og kunstig intelligens for å gjøre hverdagen enklere og beslutningene bedre, både for oss selv og for kundene våre. Strategien er ikke bare ord på papir. Den er operasjonalisert gjennom en rekke konkrete prosjekter som skal gjennomføres i perioden. Vi har satt oss tydelige, målbare ambisjoner for vekst, lønnsomhet, effektivitet og bærekraft, og vi følger opp med systematisk styring og rapportering.

Nor Tekstil skal være en innovativ og ansvarlig aktør som setter standarden for bransjen. Med selskapets strategiplan for 2025 til 2028 legger vi grunnlaget for videre vekst, økt konkurransekraft og et mer bærekraftig samfunn.

## Dette er Nor Tekstil

### Styrets årsberetning

### Strategiplan 2025-2028

### Driftsgjennomgang

### Maskiner og anlegg

### Innovasjon og teknologutvikling

### Kunde og marked

### Ytre miljø og bærekraft

### Risikofaktorer

### Finansiell stilling

### Kontantstrøm

### Finansiering

### Finansiell styring og organisering

### Hendelser etter balansedato

### Aksjonærforhold

### Transaksjoner med nærstående parter

### Styreforsikring

### Allokering av resultat

### Fortsatt drift

### Arbeidsmiljø, sikkerhet og kompetanse

### Samfunn

### Fremtidsutsikter

### Bærekraftsrapport 2025

### Finansiell rapport

**Dette er Nor Tekstil**

**Styrets årsberetning**

**Strategiplan 2025-2028**

**Driftsgjennomgang**

**Maskiner og anlegg**

**Innovasjon og teknologutvikling**

**Kunde og marked**

**Ytre miljø og bærekraft**

**Risikofaktorer**

**Finansiell stilling**

**Kontantstrøm**

**Finansiering**

**Finansiell styring og organisering**

**Hendelser etter balansedato**

**Aksjonærforhold**

**Transaksjoner med  
nærstående parter**

**Styreforsikring**

**Allokering av resultat**

**Fortsatt drift**

**Arbeidsmiljø, sikkerhet  
og kompetanse**

**Samfunn**

**Fremtidsutsikter**

**Bærekraftsrapport 2025**

**Finansiell rapport**

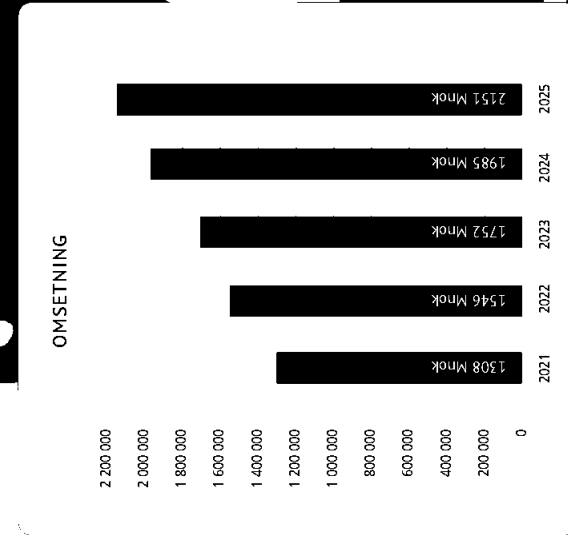
# Driftsgjennomgang

2025 har vært et år med både vekst og tilpasninger i driften for å håndtere økt volum. Flere avdelinger har gjennomført ombygging og kapasitetsutvidelser for å møte etterspørselen, samtidig som prosesser og ressursbruk er optimalisert for å sikre effektiv og lønnsom drift. I løpet av året har selskapet gjennomført samlokalisering i Møre og Romsdal, med etablering av nytt anlegg samtidig som eksisterende avdelinger i Molde og Ålesund er lagt ned. Dette har medført økte drifts- og lønnskostnader, og har påvirket resultatene for året. Den økonomiske utviklingen viser likevel at selskapet har evnet å balansere vekstambisjoner med lønnsomhet.

Nor Tekstils omsetning i 2025 ble 2,151 milliarder kroner, tilsvarende en vekst på 8,3 prosent. Utviklingen er i tråd med selskapets strategiske mål og overgår det budsjetterte vekstmålet på 6,8 prosent. Omsetningsøkningen er fordelt på alle segmenter, men har vært særlig sterk innen hotell- og restaurantbransjen. Den svake kronen mot euro og dollar har bidratt til økt aktivitet blant utenlandske turister, samtidig som mange nordmenn fortsatt velger ferie i eget land, en trend som har vært tydelig de siste årene.

I tillegg til flere nye kunder har selskapet hatt en sterk utvikling blant eksisterende kunder med økte bestillingsvolumer gjennom året. Kombinasjonen av disse faktorene har bidratt til å styrke vår posisjon ytterligere i markedet.

Lønnskostnadene har vært en sentral utfordring i 2025, og selskapet har merket effekten av kostbare lønnsoppgjør i 2024 og 2025. Lønnskostnader utgjør den største posten i selskapets kostnadsbase, og i 2025 beløp de seg til totalt 1,004 milliarder kroner. Dette representerer en økning på 99 millioner kroner, eller 11 prosent, sammenlignet med året før. I tillegg til høyere pris per time har høyere aktivitetsnivå i selskapet gjennom året bidratt til at lønnskostnadene har gått opp.



Produksjonsvolumet i 2025 økte med 3,5 prosent sammenlignet med fjoråret og nådde et rekordhøyt nivå på totalt 102 159 tonn. Samtidig har overtidskostnadene falt med 4 prosent, særlig i sommermånedene, noe som viser bedre optimalisering og ressursstyring i forhold til året før.

I tråd med selskapets langsiktige strategi har andelen fast ansatte økt gjennom året, samtidig som bruken av innleide vikarer er redusert. Dette markerer en viktig kursendring som selskapet har arbeidet målrettet med over flere år. Fra 2019 og frem til i dag er innleieandelen redusert med 19 prosentpoeng. I 2025 ligger innleieandelen på et nivå på 2,7 prosent, en nedgang på 2,1 prosentpoeng sammenlignet med året før.

Parallelt har vi styrket stabressurser som en del av vår strategiske satsning på kompetanse og organisasjonskraft.

I løpet av året er det blant annet tilført ressurser innenfor fagområdene økonomi og HMSK. I tillegg har vi ansatt vår første trainee innenfor bærekraftsområdet. Dette understøtter både kompetansebygging og selskapets fokus på langsiktig verdiskaping.

Annen driftskostnad for 2025 endte på 499 millioner kroner, som er en økning på 27 millioner kroner fra året før. Selskapet hadde økte kostnader i forbindelse med økt produksjonsvolum og generell prisøkning i samfunnet. Selv om kostnadene har vokst i absolutte tall, har marginen som andel av omsetningen hatt en positiv utvikling de siste årene. Dette viser at selskapet håndterer økte kostnadsnivåer samtidig som omsetningen øker, samt at driften over tid har blitt mer effektiv og robust.

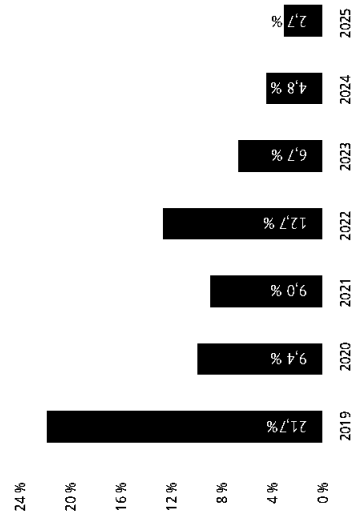
Resultatet for 2025 vurderes som tilfredsstillende og viser at selskapet har klart å kombinere omsetningsvekst med lønnsom drift. Samtidig har økte kostnader lagt press på marginene gjennom året og bidratt til et svakere resultat sammenlignet med foregående år. Resultatmarginen har dermed falt fra fjoråret med 1,2 prosentpoeng til 4 prosent, hovedsakelig som følge av høyere lønnskostnader.

Årsresultatet for 2025 ble 86 millioner kroner og bekrefter at selskapet har stabil og god lønnsomhet, samt står godt posisjonert i markedet.

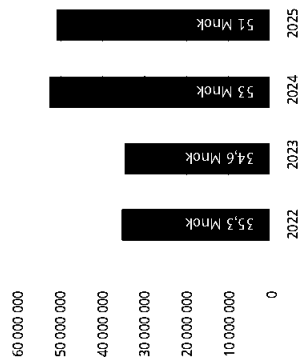
Den finansielle stillingen ved årsslutt vurderes som solid, med tilfredsstillende likviditet og solid egenkapital. Dette gir trygghet og handlingsrom, og legger et godt grunnlag for videre vekst, investeringer og strategiske satsninger i årene som kommer.

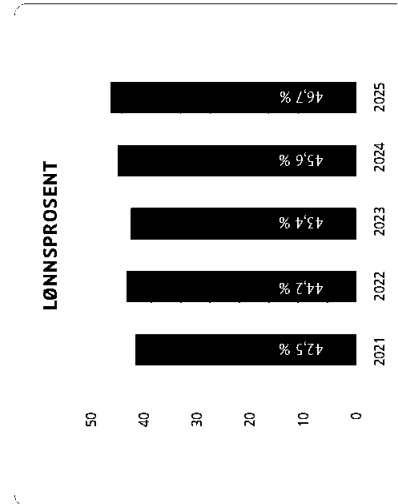
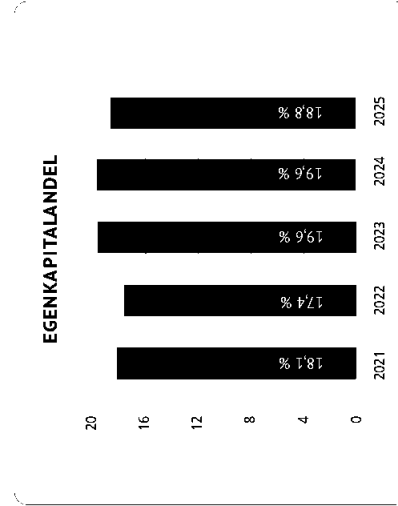
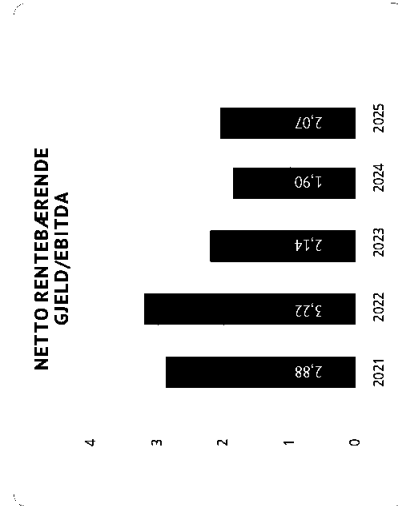
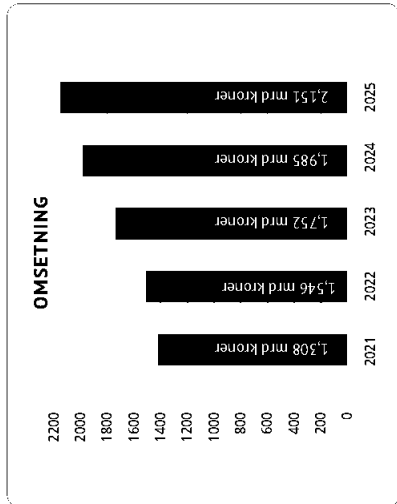
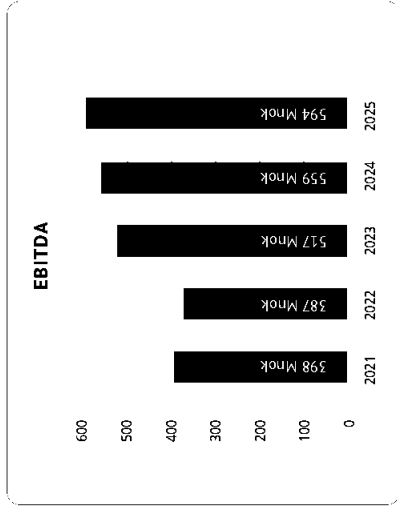
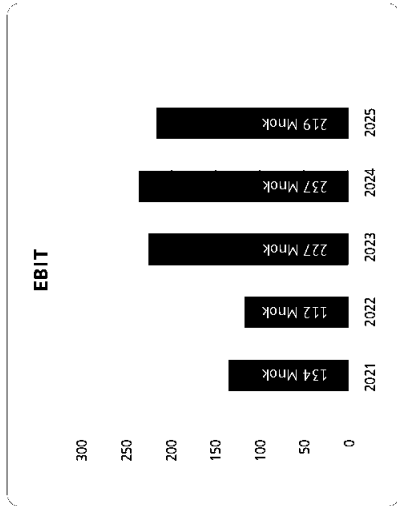
Strategiplanen for 2025–2028 legger til grunn en årlig omsetningsvekst på 6 prosent, med mål om å passere 2,5 milliarder kroner i 2028. Marginmålene er ambisiøse, med et driftsresultat (EBIT) på minimum 12 prosent og en EBITDA-margin på over 30 prosent. Konsernet vil fortsette å investere i teknologi, automatisering og kompetanse for å møte fremtidige krav til effektivitet og bærekraft. Samtidig vil det være et kontinuerlig fokus på å optimalisere driften og styrke lønnsomheten i alle ledd av verdikjeden.

#### INNLEIEANDEL



#### OVERTIDSKOSTNAD





**Dette er Nor Tekstil**

**Styrets årsberetning**

**Strategiplan 2025-2028**

**Driftsgjennomgang**

**Maskiner og anlegg**

**Innovasjon og teknologutvikling**

**Kunde og marked**

**Ytre miljø og bærekraft**

**Risikofaktorer**

**Finansiell stilling**

**Kontantstrøm**

**Finansiering**

**Finansiell styring og organisering**

**Hendelser etter balansedato**

**Aksjonærforhold**

**Transaksjoner med  
nærstående parter**

**Styreforsikring**

**Allokering av resultat**

**Fortsatt drift**

**Arbeidsmiljø, sikkerhet  
og kompetanse**

**Samfunn**

**Fremtidsutsikter**

**Bærekraftsrapport 2025**

**Finansiell rapport**

# Maskiner og anlegg

## Nor Tekstil Møre og Romsdal – avansert industrivask med automatisering og vannrensing

I november 2025 startet Nor Tekstil produksjon i sitt nye industrivaskeri i Møre og Romsdal, lokalisert i Digerneset Næringspark utenfor Ålesund. Anlegget på rundt 5 000 m<sup>2</sup> er dimensjonert for opptil 45 tonn tekstiler per dag og er bygget for å betjene hele regionen med rene, trygge og pålitelige tekstiltjenester.

Vaskeriet representerer et nytt teknologisk og bærekraftig nivå for Nor Tekstil. Med høy grad av automatisering, digital styring og full sporbarhet gjennom hele produksjonsløpet, kombinerer anlegget effektiv drift med kvalitet, hygiene og god ergonomi for ansatte. Løsningene gir økt forutsigbarhet for kundene og legger til rette for videre vekst i regionen.

Anlegget er Nor Tekstils mest vann og energieffektive, med omfattende gjenbruk av både vann og varme. Dette er vi stolte av. Investeringen på Digerneset er et tydelig uttrykk for Nor Tekstils ambisjon om å kombinere industriell konkurransekraft med ledende bærekraft, og å være en langsiktig, ansvarlig partner for kunder og samfunn.



988023868

Nor Tekstil AS - Møre og Romsdal

## Lysthuset i Florø

### – Norges første svanemerkede kontorbygg

I midten av oktober flyttet de ansatte i Florø inn i nytt administrasjonsbygg. Bygget representerer ikke bare veks fremtidstro, men markerer også tydelig at Nor Tekstil satser med Florø som base for sitt hovedkontor i Norge.

Bygget ligger vegg-i-vegg med vaskerianlegget og har et bruttoareal på 2000 kvm fordelt over tre etasjer. Her samles selskapets hovedkontorfunksjoner, med plass til over 80 arbeidsstasjoner. I tillegg til ledergruppen, huser bygget stabstasjoner innen økonomi, marked, HR, IT og kundesøsterselskap BB Servicesystem deler også på lokalene. Gjennom fem tiår har Nor Tekstil vokst fra å være en lokal Florø-bedrift til et landsdekkende konsern med avdelinger i 25 stater i landet, inkludert Oslo, Bergen og Trondheim. Tross for den nasjonale tilstedeværelsen har selskapet valgt å beholde hovedkontor og administrasjon i Florø. Dette er strategisk valg som sikrer lokale arbeidsplasser og Videreer nøyaktig kompetansen og kulturen selskapet er kjent på. For de ansatte er de nye fasilitetene en betydning oppgradering. Fra å sitte spredt i ulike bygg, er de nå samlet i et tette nye garderobefasiliteter, eget treningsrom og en kantine som rommer både administrasjonen og produktutviklingsmedarbeiderne. Bygget bidrar til økt fellesskap og trivsel.

#### Faktaaboks

Prosjekttype: Kontorbygg

Byggherre: Nor Tekstil

Totalentreprenør: Consto

Prosjektkostnad: Cirka 100 MNOK inkl mva

Areall: Cirka 2.200 kvadratmeter BTA

Prosjektleder: Siv. Ing. Ole Rosenlund

Arkitekt: ABO Plan og Arkitektur/

Zuzana Kerulova

Interiørarkitekt: Sol Design/

Sonja Solstrand

88023868

Nor Tekstil vis-og-bær

## Moderne kontorfilosofi

Godt innemiljø og rom tilrettelagt både for konsentrasjon og samhandling har vært styrende i utformingen av interiøret. Sol Design ved interiørarkitekt MNIL, Sonja Solstrand har jobbet tett med Nor Tekstil for å skape et interiør basert på bærekraftige materialer, ergonomi og visuell balanse.

Ingen har faste plasser på det nye kontoret, det er fleksibel plassering som gjelder. I tillegg til avdelte og begrensede soner med åpent kontorlandskap, er lokalene utstyrt med møterom tilpasset ulike typer arbeidsformer. Multirom for kreativitet og samarbeid, stillerom for fokusert arbeid, sosiale soner som innbyr til spontan samhandling, og ellers små og store formelle møterom. I første etasje står en velutstyrt treningssal til fri disposisjon for de ansatte.

## Svanemerket som strategi

Nor Tekstil sin visjon er å bli best i verden på innovativ og bærekraftig tekstilservice, og miljøsertifisering er en viktig del av strategien. De første vaskeriene i Nor Tekstil ble Svanemerket for nesten 20 år siden, og med det nye administrasjonsbygget står Nor Tekstil nå for det aller første kontorbygget i Norge med denne sertifiseringen. Med 16 av 25 sertifiserte vaskerianlegg falt det naturlig for Nor Tekstil å dra nettopp Svanemerket videre inn i sitt nye hovedkontor.

Et Svanemerket kontorbygg skal være et forbilde innen miljø, helse og kvalitet. Det stilles strenge krav til hele byggets livssyklus, fra planlegging og bygging, til drift og vedlikehold. Kravene er utformet for å sikre lav klimabelasting, god ressursutnyttelse og godt innemiljø. Svanen henger høyt, og er blant annet 15 prosent strengere enn de vanlige Tek17-kravene når det gjelder byggets energibruk.

Viktige miljøtiltak i bygget inkluderer solceller på taket, bergvarme fra jordbrønner, lavkarbon-betong og lysdesign som motvirker lysforurensning. Materialvalgene er gjennomtenkt, og bord og stoler i kantinen er for eksempel fremstilt av resirkulerte tekstiler.



## Svanemerke-krav for nybygg omfatter blant annet:

- Lavt energibehov: Minst 10-15 % lavere enn myndighetskravene og NZEB-nivået (Nearly Zero Energy Building – nesten nullenergibygg)
- Redusert klimabelasting: Strenge krav til CO<sub>2</sub>-intensive materialer som betong, stål og aluminium
- Godt innemiljø: Kontroll av dagslys, akustikk og luftkvalitet
- Begrensning av miljø- og helseskadelige kjemikalier i byggevarer
- Loggbok over materialer for sporbarhet og fremtidig gjenbruk
- Tiltak for biologisk mangfold på tomten
- Fossilfri byggeplass og god avfallshåndtering



## Bergen

I 2025 gjennomførte Nor Tekstil en omfattende oppgradering av vaskerianlegget på Hylkje utenfor Bergen for å møte økt etterspørsel og sikre stabil drift. Kapasiteten ble nesten doblet gjennom installasjon av ett nytt vaskerør, utvidelse fra fem til ti tørketromler, ny rullegate og seks nye frottfoldere. Oppgraderingen inkluderte også modernisering av sekkesystemer, ventilasjon, strøm- og gassforsyning, samt optimalisering av produksjonsflyt. Investeringen omfattet maskiner fra Kannegiesser og et Wentjens-anlegg for bergigjenvinning og avansert vannbehandling. Dette gir betydelige gevinster i form av økt produksjonskapasitet fra 20 til 40 tonn per dag, redusert energiforbruk, lavere CO<sub>2</sub>-utslipp per kilo vasket tøy og bedre arbeidsmiljø. Oppgraderingen gjør Hylkje til det mest moderne og effektive vaskerianlegget i regionen, og gir Nor Tekstil et solid grunnlag for videre vekst og bærekraftig drift.

## Lofoten

For å møte økende etterspørsel vurderer Nor Tekstil ulike muligheter for å styrke kapasiteten i Lofoten. Tiltakene vil ha fokus på løsninger som gir både effektiv drift og lavere miljøbelastning. Vi planlegger å iverksette aktuelle initiativ løpet av 2026.

For å sikre stabil drift har vi etablert et midlertidig avlastningsvaskeri i Kabelvåg i 2025. Dette har gjort det håndtere økt sesongvolum og redusere presset på hovedvaskeriet i Svolve. Løsningen har bidratt til bedre flyt i produksjonen og sikret leveranser til kundene våre i perioder med høy etterspørsel. Avlastningsvaskeriet vil fortsatt fungere som viktig støttefunksjon frem til en permanent kapasitetsløsning eventuelt er på plass. Sammen gir disse tiltakene oss kapabilitet til å møte både dagens og morgendagens behov for tekstiltjenester i Lofoten og regionen rundt.

## Tromsø

Nor Tekstil bygger nytt, moderne vaskeri i Tromsø for å møte økende etterspørsel og sikre fremtidig vekst i regionen. Dagens kapasitet er kraftig utfordret, og det nye anlegget vil kunne håndtere over dobbelt så stor tonnasje, og ha høy grad av automatisering og energieffektive løsninger. Bygget får en grunnflate på 2500 kvm og vil være dimensjonert for videre vekst innen hotell, helse og Airbnb-markedet. Investeringen på ca. 200 millioner kroner omfatter ny maskinpark, robotisert sortering og systemer for varmegjenvinning. Prosjektet gir betydelige gevinster: Økt driftssikkerhet, lavere energiforbruk, reduserte CO<sub>2</sub>-utslipp og bedre arbeidsmiljø. Byggingen er i gang og oppstart av produksjon er forventet i september 2026. Satsingen styrker Nor Tekstils konkurransekraft i Nord-Norge og legger til rette for bærekraftig og lønnsom drift i arene som kommer.

## Oslo (Berger)

I 2025 har Nor Tekstil gjennomført flere viktige bærekrafts tiltak ved vaskerianlegget på Berger utenfor Oslo. Dette er investert i elektriske lastebiler av typen MAN, samt etablert ladestasjon med støtte fra Enova. Ladeløsningen består av både nattladere og hurtiglader, tilpasset både dagens og fremtidige behov. Elektrifisering gjør det mulig å tilby utslippsfrie tekstilleveranser til kunder i Stor-Oslo og Gardermoen, og til å møte krav om nullutslippssoner i Oslo sentrum. Samtidig er det montert solceller på taket i samarbeid med husleier PKH (Pensjonskassen for helseforbaktakene i hovedstadsområdet), som gir fornybar, lokalprodusert strøm tilsvarende nesten en fjerdedel av vaskeriets totale strømbehov. Dette styrker anleggets miljøprofil ytterligere og bidrar til målsettingen om å oppnå BREEAM NOR-klassifisering «Excellent». Samlet gir disse tiltakene betydelig reduksjon i CO<sub>2</sub>-utslipp, lavere energikostnader og økt driftssikkerhet.

Årsrapport 2025 for 988023868

Nor Tekstil driver omfattende innovasjonsarbeid og arbeider kontinuerlig med utvikling av teknologiske løsninger for produkter og prosesser tilknyttet vår produksjon og administrasjon. Nøkkelord for dette arbeidet er automatisering, digitalisering og kunstig intelligens, og videre gir vi en oppsummering av viktige oppnåelser i 2025.

## Kunstig intelligens – pilotprosjekt og kompetanseløft

Nor Tekstil har startet et strategisk arbeid med kunstig intelligens (KI) med den hensikt å identifisere praktiske og verdiskapende løsninger for både ansatte og kunder. Arbeidet har som mål å etablere en tydelig plan for hvordan KI kan integreres i den daglige virksomheten for både administrasjon og drift.

I et pilotprosjekt har vi testet ulike KI-verktøy i daglige oppgaver på tvers av administrasjonen i Nor Tekstil. Dette har gitt nyttig innsikt i hvordan KI kan redusere manuelt arbeid, frigjøre tid og støtte oppgaver som tekstutkast, analyser, oppsummeringer og søk i store dokumenter. KI har også vist seg nyttig for oversettelser, feilretting og støtte i ulike tekst- og presentasjonsverktøy.

Prosjektet har samtidig vist begrensninger ved KI, særlig ved komplekse dataanalyser på tvers av systemer. Likevel viser evalueringen betydelig tidsbesparelse og økt kompetanse blant deltakerne, og flere fremhever verdien av opplæring, erfaringsdeling og konkrete eksempler fra arbeidshverdagen.

I tillegg til testing av teknologien handlet prosjektet også om å bygge trygghet og kompetanse rundt bruk. Vi har utviklet interne opplæringsprogram og bidratt til eksterne opplæringsstilbud i samarbeid med næringsutvikler og inkubator Aksello, og Fagskolen Vestland.

Fremover vil vi avdekke flere områder der kunstig intelligens kan skape verdi i produksjon og drift. En tidlig og aktiv tilnærming til KI utviklingen vil styrke Nor Tekstils konkurransekraft og legge grunnlaget for smartere og mer effektive prosesser. Styret i Nor Tekstil vil i løpet av første kvartal 2026 vedta egen strategi for KI. I denne strategien vil også ansvarlig bruk, etikk og sikkerhet være sentrale element

## Chip i tekstiler – digitalisering av tekstilflyten

Nor Tekstil satser videre på digitalisering og sporbarhet gjennom bruk av chip i tekstiler. Ved å utstyre alle tekstiler med små, elektroniske brikker får vi full oversikt over tekstilenes livsløp – fra innkjøp og vask til utlevering og gjenbruk. Dette gir bedre kontroll, mer effektiv logistikk og mulighet for å forlenge levetiden på tekstilene.

I løpet av det siste året har anlegget i Florø blitt fullt utstyrt med chipmerkede tekstiler, og leverer nå utelukkende dette til regionen Sogn og Fjordane. Nybygget vaskerianlegg i Møre og Romsdal skal også innføre chip-løsning, og har mål om full tekstilkonvertering i løpet av 2026.

Med chipmerking får vi presis oversikt over hvor lenge tekstilene er i bruk, hvordan de behandles, og hvor mye som forsvinner. Det gjør det lettere å holde orden på lager og logistikk, bruke tekstilene smartere og etter hvert automatisere bestillingene. Vi har også gode erfaringer etter flere år med chip i arbeidstøy, kombinert med automatiske skapløsninger. Resultatet er bedre kontroll og mindre svinn. Vi tror at chip er et viktig virkemiddel for en smartere og mer miljøvennlig drift.

## Innkjøpsystem – bedre styring og samhandling

Nor Tekstil har satset på digitalisering av innkjøpsoppgaver gjennom innføringen av et nytt innkjøpsystem. Målet for satsningen er økt styring, bedre samordning og mest mulig digitaliserte innkjøpsprosesser. Et viktig delmål er å oppnå mer ansvarlige og bærekraftige anskaffelser.

Systemet ble satt i full drift i 2025, og har bidratt til tydelige forbedringer i både effektivitet og kvalitet. Ved å stadig bruke omfavner de tilgjengelige funksjonene, fases n rutiner gradvis ut. Det gir bedre oversikt, mer presise data, det enklere å følge opp leverandører på en strukturert måte. Løsningen støtter også vurdering av leverandørernes etikk av sosiale, etiske og miljømessige krav i tillegg med Åpenhet og våre egne mål om ansvarlig forretningspraksis, vil v prioritere samarbeid med aktører som kan dokumentere bærekraftig og etisk produksjon, og systemet hjelper oss å identifisere disse effektivt.

Nor Tekstils sentrallager på Østlandet, som også dekker alle landets 25 vaskerianlegg med tekstiler, spiller en viktig rolle for sentral styring av innkjøp og logistikk. Gjennom styring og sentralisert innkjøpsstyring oppnår vi bedre kontroll og beholdning og sortiment, effektiv logistikk langsiktig planlegging. Dette bidrar til stabile leveranser og ansvarlig innkjøpspraksis.

## Vaskeri- og logistikkssystem

Nor Tekstil har utviklet sitt eget vaskeri- og logistikkssystem. Insight, som ble rullet ut til alle avdelinger i 2022. Ved integrering av ordrebehandling og produktjonsstyring bidrar systemet til effektive arbeidsprosesser og økt sikkerhet og kontroll. Vi har jevnlig kontakt med våre maskinleverandører for å forbedre produktionsflyt og lage best mulig systemer som støtter opp om prosessene i våre vaskerier.

I 2025 har systemet blitt videreutviklet ved en rekke nye integrasjoner mot høyteknologisk utstyr i produksjonen. Ved å legge til rette for at maskinene kommuniserer direkte mot lokale databaser, sikrer vi oppetid, samt mer strømlinjeformet og moderne kommunikasjon mellom systemene. Det er også laget nye integrasjoner mot kunders egenvalgte utleveringssystemer for tøy.

Nor Tekstil har også flere egenerviklede apper som utgjør viktige brukergrensesnitt, både for kunder, produktjonsmedarbeidere og sjåfører. Videreutvikling, oppdatering og forbedring av våre apper er et kontinuerlig arbeid.

## Vedlikeholdsstyring – bedre oversikt og færre driftstans

Nor Tekstil har jobbet med å styrke det forebyggende vedlikeholdet av maskinparken på alle anlegg over flere år. Målsetningen er å redusere risiko for havari, forlenge levetiden på maskinene og sikre stabil drift. Ved å oppdage og løse feil før de utvikler seg til driftsavbrudd, oppfyller vi også kundenes krav til driftssikkerhet og service.

Fra 2023 innførte vi serviceavtaler med våre maskinleverandører, med forpliktelse om minimum to årlige servicebesøk per anlegg. Besøkene forberedes med god dokumentasjon om utfordringer og feil, oversendt leverandør, på forhånd. Selve besøket nyttes til å reparere feil og gå over maskinparken, og status dokumenteres i grundige service rapporter. Det tette samarbeidet med leverandørene har ført til større fokus på forebyggende vedlikehold.

I 2024 startet vi en pilot med det skybaserte vedlikeholdssystemet Washd Prevent, utviklet av det norske selskapet Avilo. Systemet nytter QR-koder på hver maskin og et brukervennlig mobilgrensesnitt som gir teknikere rask tilgang til vedlikeholdshistorikk, dokumentasjon og innmeldte servicehenvendelser, direkte fra en mobil-app.

Etter gode erfaringer er løsningen nå rullet videre ut og er i drift ved anleggene i Drammen, Skien, Oslo, Bergen, Stavanger, Trondheim og Ålesund. Mot slutten av 2025 hadde systemet over 100 brukere, 700 maskiner var lagt inn, over 5000 vedlikeholdsoppgaver var gjennomført og 2000 servicehenvendelser var løst. Utrulling til øvrige anlegg fortsetter i 2026.

Sammen med serviceavtalene gir Washd Prevent bedre oversikt for driftsjef og tekniker, og den grundige oppfølgingen gir mer stabil drift og jevnere produksjonskvalitet.

## Vann- og varmegjenvinning

Som en del av vår målsetning om å redusere vann- og energiforbruk, har Nor Tekstil de siste årene investert betydelig i systemer for gjenbruk av vann og varme. Ved hjelp av tanker, rør, filter og varmevekslere henter systemet varme ut fra både avløpsvann og avkastluft fra ruller, og overfører dette til friskvann. I tillegg filtrerer systemet prosessvann slik at det kan brukes på nytt i et annet steg av vaskeprosessen.

På vårt hotellvaskeri i Oslo (Berge) er det beregnet en innsparing på over 2,5 millioner kilowattimer strøm og mer enn 500 000 kg CO<sub>2</sub> siden installasjonen av vann- og varmegjenvinningsanlegg i 2018. Dette tilsvarer strømforbruket til rundt 125 norske eneboliger i løpet av ett år, og CO<sub>2</sub>-besparelsen tilsvarer utslippene fra over 200 bilsbiler som kjører jorden rundt.

## Vannrensing

I tilknytning til vårt nye vaskerianlegg i Ålesund har vi bygget et vannrensaneanlegg som kombinerer membran-bioreaktor (MBR) og reversert osmose (RO) for å oppnå høy grad av vannrensing og gjenbruk. MBR-trinnet sørger for biologisk nedbrytning og fjerning av organisk materiale, mens RO-trinnet gir en barriere mot oppløste salter, mikroforurensninger og partikler. Denne teknologien gjør det mulig å resirkulere minst 75 prosent av prosessvannet tilbake til vaskesyklusen, samtidig som den effektivt fjerner organisk materiale, partikler og uønskede stoffer. Avløpet fra Ålesund forventes å ha en BOF-konsentrasjon (Biokjemisk oksygenforbruk) på under 10 mg/L, som anses som svært lavt og innenfor trygge miljømessige grenser. Anlegget er dimensjonert for å håndtere opp mot 200 m<sup>3</sup> prosessvann per døgn.

Forventet resultat er betydelig lavere utslippsmengder, bedre kontroll på vannkvalitet og reduserte konsentrasjoner av miljøskadelige stoffer i avløpet.

BERGER (OSLO) – INNSPARING ENERGI OG CO<sub>2</sub>



Reclaimed energy

Total energy  
reclaimed

2 529 311  
kWh



Reduced CO<sub>2</sub> (carbon foot...)

Total CO<sub>2</sub> reduced

513 456,1 kg



# Kunde og marked

Samlet har Nor Tekstil en bred og solid kundebase med mer enn 13 000 faste kunder. Ingen enkeltkunde har årsomsetning større enn 9 prosent av selskapets totale omsetning. Bredden i kundeporteføljen reduserer sårbarheten for markedssvingninger i enkeltsegmenter og bidrar til å redusere selskapets konsentrasjonsrisiko.

## Kundetilfredshet

For å kartlegge kundetilfredshet gjennomfører Nor Tekstil årlig en undersøkelse av kundenes vurdering av våre leveranser, målt på renhet, kvalitet, finish og leveringsmåte. Resultatene for 2025 viser at det fortsatt er høy tilfredshet innenfor alle segmenter. På en skala fra 1 til 5, der 5 er høyest, ligger det samlede resultatet for 2025 på 4,25. Resultatet bekrefter Nor Tekstils posisjon som Norges ledende vaskeriaktør, også når det kommer til kundetilfredshet.

## Nye kunder

Hvert år deltar Nor Tekstil på mer enn femti anbud innenfor privat og offentlig sektor. I offentlige anbudprosesser for vaskeritjenester er ofte service, kvalitet og leveringsikkerhet sentrale kriterier, men miljø og bærekraft har fått økt betydning. Siden 2024 har det vært lovpålagt å vekte miljø minimum 30 prosent i offentlige anskaffelser. Anbudskriterier om sirkulærøkonomi er viktig for å sikre at tekstiler får lengst mulig levetid og lavest mulig miljøbelastning. Ved å etterspørre løsninger som legger til rette for ombruk, reparasjon og resirkulering i anbudprosesser reduseres både ressursbruk og avfall. Nor Tekstil ønsker tydeligere krav om dette velkommen, og vi har allerede gode og etablerte prosesser på plass, spesielt når det gjelder arbeidstøt.

Strengt arbeidskrav til aktsomhetsvurderinger i tråd med Åpenhetsloven har også blitt skjerpet de siste årene, der leverandører må dokumentere ansvarlige arbeidsvilkår og risikovurderinger i hele verdikjeden. Dette viser at kundene tar større ansvar for mennesker og miljø, og Nor Tekstil er godt posisjonert for å møte disse kravene i anbudprosesser vi deltar i. I 2025 har Nor Tekstil deltatt i flere store anbudrunder i regi av Sykehusinnkjøp og vunnet hoveddelen av kontraktene.

**Dette er Nor Tekstil**

**Syrets årsberetning**

**Strategiplan 2025-2028**

**Driftsgjennomgang**

**Maskiner og anlegg**

**Innovasjon og teknolog utvikling**

**Kunde og marked**

**Ytre miljø og bærekraft**

**Risikofaktorer**

**Finansiell stilling**

**Kontantstrøm**

**Finansiering**

**Finansiell styring og organisering**

**Hendelser etter balansedato**

**Aksjonærforhold**

**Transaksjoner med nærstående parter**

**Styreforsikring**

**Allokering av resultat**

**Fortsatt drift**

**Arbeidsmiljø, sikkerhet og kompetanse**

**Samfunn**

**Fremtidsutsikter**

**Bærekraftsrapport 2025**

**Finansiell rapport**

Her har vi sikret avtaler med inntil åtte års varighet for blant annet Vestre Viken, Sørlandet Sykehus, Sykehuset Innlandet, Universitetssykehuset i Nord-Norge, Finnmarkssykehuset med flere.

I konkurransen om vaskeritjenester for kommunene Trondheim og Innherred vant vi til tross for høyere pris enn konkurrentene. Her ble selskapet vurdert høyst på kriterier som kvalitet, digitale løsninger og sosial bærekraft – områder som blir stadig viktigere i offentlige anskaffelser.

Resultatene viser at Nor Tekstil har befestet sin rolle som en sentral og konkurransedyktig aktør i markedet for vaskeritjenester til både helseforetak og kommuner. Samtidig illustrerer utviklingen at Nor Tekstil lykkes med å skape verdi gjennom kvalitet, innovasjon og bærekraft, og at stadig flere kunder vektlegger disse faktorene høyere enn pris alene.

Nores er en av de største innkjøpsorganisasjonene for hotell- og restaurantsegmentet i Norge og Sverige, med over 1200 medlemmer og et innkjøpsvolum på rett under 4 milliarder. Senhøsten 2025 ble det inngått ny avtale mellom Nor Tekstil og Nores. Avtalen omfatter leveranser til alle Nores-medlemmer i hele Norge og er en viktig kontrakt for Nor Tekstil.

Nor Tekstil startet opp leveranser til Forsvaret i Sør-Norge i 2024. Vi er stolt over å være sentral leverandør av uniformer og flatøy til forsvaret, og dermed bidra til å sikre samfunnskritiske funksjoner. Forsvaret har uniformer tilpasset ulike arbeidssituasjoner, som feltuniform, messeantrekk og paradeuniform. I tillegg skal rekrutter og soldater holde seg varme i felten, og Nor Tekstil sin kompetanse sikrer rett håndtering av ull og andre tekstiler som krever spesialbehandling. Med dette bevarer tekstilenes nødvendige funksjoner for tilpassning til vær og klima, og det legges til rette for lengst mulig levetid for hvert enkelt plagg.

Visste  
Nor Tekstil  
teksiltjenester  
over 12 000 ku

SEVES!

regnskapsåret 2025 for 988023868

KUNDETILFREDSHET

5  
4  
3  
2  
1  
0



2022

2023

2025

Nor Tekstil - vis- og ber



- Dette er Nor Tekstil**
- Styrets årsberetning**
- Strategiplan 2025-2028**
- Driftsgjennomgang**
- Maskiner og anlegg**
- Innovasjon og teknologutvikling**
- Kunde og marked**
- Ytre miljø og bærekraft**
- Risikofaktorer**
- Finansiell stilling**
- Kontantstrøm**
- Finansiering**
- Finansiell styring og organisering**
- Hendelser etter balansedato**
- Aksjonærforhold**
- Transaksjoner med nærstående parter**
- Styreforsikring**
- Allokering av resultat**
- Fortsatt drift**
- Arbeidsmiljø, sikkerhet og kompetanse**
- Samfunn**
- Fremtidsutsikter**
- Bærekraftsrapport 2025**
- Finansiell rapport**

## Ytre miljø og bærekraft

Nor Tekstil avd.  
vannrensingsanlegg



Nor Tekstil har vedtatt en visjon som forplikter. Vi skal bli best i verden på bærekraftig tekstilservice. Vår ambisjon er å levere trygge og rene tekstiler til våre kunder på en bærekraftig måte. Basert på vår doble vesentlighetsanalyse har vi identifisert fem tema av vesentlighet for Nor Tekstil.

Disse er:

- Klimagassutslipp og klimapåvirkning
- Forurensing
- Vannforbruk
- Sirkulærøkonomi
- Mennesker i verdikjeden

Eget kapittel i denne rapporten utgjør Nor Tekstil sin bærekraftsrapport i sin helhet. Her beskrives påvirkning, risiko og muligheter for hver av de vesentlige områdene, samt mål og handlingsplaner.

Nor Tekstil. Viss- og bærekraft



# Risikofaktorer

Nor Tekstil er eksponert for en rekke risikofaktorer knyttet til blant annet IKT, innkjøp, produksjon, salg og distribusjon. Selskapet har søkt å dempe de mest sentrale risikofaktorene ved å inngå langvarige avtaler med både leverandører og kunder, innføre ISO-sertifiserte styrings- og kvalitetssystemer og bygge en organisasjon med kompetanse på operasjonell og finansiell risikostyring.

I tillegg til risikoene omtalt her, er det gjennom selskapets doble vesentlighetsanalyse avdekket vesentlige risikofaktorer for miljøpåvirkning og bærekraft. Disse omtales i eget kapittel for Bærekraftsrapport.

## Markedsrisiko

Nor Tekstil har en bred kundebase og selskapets største enkeltkontrakt sto for rundt 9 prosent av omsetningen i 2025. Selskapets diversifiserte kunde- og produktportefølje, sektoreksponering og geografiske spredning bidrar til redusert markedsrisiko og dempet sårbarhet for svingninger i økonomien. I tillegg inngår Nor Tekstil mellomlange og langsiktige kontrakter med alle større kunder, normalt med tre til fem års varighet. Dette er resultatet av en klar strategi og er en styrke i forretningsmodellen til Nor Tekstil.

## Valutarisiko

Nor Tekstil sin omsetning og finansiering er i norske kroner, og ordinær drift er i liten grad påvirket av endringer i valutakurser. Innkjøp av tekstiler foregår i norske kroner. Prisfastsettelsen er imidlertid i all hovedsak nominert i euro og dollar, slik at Nor Tekstil er eksponert for valutasingninger i innkjøp. Investeringer i maskiner og driftsanlegg har i stor grad euro som oppgjørsvaluta. Nor Tekstil bruker normalt ikke sikringskontrakter for å eliminere valutarisiko og er dermed eksponert for endringer i norske kroner mot euro.

## Kreditrisiko

Nor Tekstil har gode rutiner for oppfølging av utestående fordringer, og anser risikoen som liten for at motpartene ikke skal ha økonomisk evne eller vilje til å oppfylle sine forpliktelser. Historisk sett har det vært lite tap på fordringer.

**Renterisiko**  
Nor Tekstils rentebærende gjeld er i sin helhet knyttet til endringer i 3 måneders NIBOR, og selskapet er dermed eksponert for endringer i markedrenten.

## Likviditetsrisiko

Utviklingen i den finansielle stillingen i Nor Tekstil har vært god i 2025, og styret vurderer likviditetsrisikoen som lav. Med en kontantbeholdning ved utløpet av 2025 på 344 millioner står Nor Tekstil godt rustet til å håndtere både daglig drift og fremtidige investeringer. I løpet av året ble lånet med banken forlenget med ett år, noe som sikrer tilstrekkelig kapital for selskapet i den kommende fireårsperioden. Dette gir forutsigbarhet og trygghet i likviditeten, samtidig som det legger et solid grunnlag for videre investeringer og strategiske satsinger. For 2026 er det planlagt investeringer i størrelsesorden 480 millioner kroner, noe som reflekterer selskapets vekstambisjoner og satsning på utvikling. Selv med et betydelig investeringsnivå forventes det en god kontantstrøm fra driften som vil bidra til å opprettholde en sunn og stabil likviditetssituasjon.

## Cyberisiko

Basert på Nasjonal sikkerhetsmyndighet (NSM) sin rapport «Risiko 2025» har privat næringsliv fått en enda mer sentral rolle i nasjonal sikkerhet. Rapporten slår fast at sabotasje forsøk mot norske virksomheter er sannsynlig, og at både fysiske og digitale sikrings tiltak må styrkes. Cybersikkerheten utfordres av stadig mer avanserte cyberoperasjoner, særlig mot høyteknologiske bedrifter og leverandørfjeder. NSM peker på at bruk av kunstig intelligens gir nye sårbarhetsflater, og at både KI-verktøy og leverandørfjeder kan utnyttes av trusselaktører. Innsidetrusselen har også økt, og virksomheter må prioritere forebyggende tiltak, oppdatere beredskapsplaner og øve på rask respons og gjenoppretting. For Nor Tekstil, med landsdekkende driftsanlegg og samfunnskritiske leveranser, innebærer dette at et cyberangrep kan få store økonomiske konsekvenser og ramme leveringsvevnen til helse og forsvar. Selskapet har derfor styrket sitt helhetlige sikkerhetsarbeid i tråd med NSMs anbefalinger for 2025.



For å redusere risiko har Nor Tekstil krav om sterke passasjer med kompleksitet og to-faktoraутентisering, for beskyttelse mot uautorisert tilgang til kontorer og systemer. I tillegg de siste tre årene gjennomført et bevisstgjeldingsprogram alle ansatte, levert av selskapet Nimbr AB. Det siste året sikkerhetsnivået blant brukerne økt med 10 prosentpoeng som viser at tiltakene fungerer. Vi følger opp opp brukere henger etter eller unnlater å delta på kurs. De siste tre det gjennomført over 4-500 korte kurs.

Det er gjort risikovurderinger og segmentering av alle og nettværk som er kritiske for forretningsdriften. Alle servere er plassert i ISO 27001-sertifiserte datacenter adgangskontroll, alarmer, duplisert strømtilfing og recovery. Vi har også satt ut drift og overvåking av nettværk driftspartner for å sikre 24/7-drift av nettværket vårt.

Nor Tekstil har også tegnet en cyberforsikring. Dette er ansvarsforsikring som gir økonomisk beskyttelse dersom virksomheten blir utsatt for datakriminalitet som hack virusangrep. I tillegg til redusert økonomisk risiko gir forsikring til hjelp for skadebegrensning, samt juridiske beskyttelse. Forsikringen er et viktig risikotiltak som reduserer minimerer nedetid, samt økonomiske og juridiske konsekvenser et eventuelt cyberangrep.

## Dette er Nor Tekstil

### Syrets årsberetning

### Strategiplan 2025-2028

### Driftsgjennomgang

### Maskiner og anlegg

### Innovasjon og teknologutvikling

### Kunde og marked

### Ytre miljø og bærekraft

### Risikofaktorer

### Finansiell stilling

### Kontantstrøm

### Finansiering

### Finansiell styring og organisering

### Hendelser etter balansedato

### Aksjonærforhold

### Transaksjoner med nærstående parter

### Styreforsikring

### Allokering av resultat

### Fortsatt drift

### Arbeidsmiljø, sikkerhet og kompetanse

### Samfunn

### Fremtidsutsikter

### Bærekraftsrapport 2025

### Finansiell rapport

## Finansiell stilling

Nor Tekstils totale eiendeler beløper seg til 3,926 milliarder kroner ved utløpet av 2025, sammenlignet med 3,578 milliarder kroner året før. Økningen på 348 millioner kroner er primært knyttet til anleggsmidler. Omløpsmidler sett i forhold til kortsiktig gjeld gir en positiv arbeidskapital med 66 millioner kroner. Selskapets kontantbeholdning ved utgangen av året var 344 millioner kroner, ned 114 millioner kroner fra året før.

Selskapets samlede gjeld var 3,190 milliarder kroner ved utgangen av året. Dette er en økning fra året før på 312 millioner kroner. Den langsiktige gjelden var 2,453 milliarder kroner i 2025 mot 2,233 milliarder kroner i 2024. Langsiktig gjeld knyttet til balanseføring av leieforpliktelser var 1,153 milliarder kroner i 2025, opp 220 millioner kroner fra 2024.

Nor Tekstil hadde en samlet egenkapital ved utgangen av året på 737 millioner kroner, tilsvarende en egenkapitalandel på 18,8 prosent, ned 0,8 prosentpoeng fra året før.

## Kontantstrøm

Nor Tekstil hadde en netto kontantstrøm fra driften på 523 millioner kroner i 2025, opp fra 436 millioner kroner året før. Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var negativ med 516 millioner kroner. Dette er knyttet til utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler hvorav tekstilinnkjøp utgjør om lag 30 prosent. Øvrige innkjøp er maskiner og løsøre.

Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter var negativ med 121 millioner kroner i 2025, hvorav 71 millioner kroner utgjør avdrag på finansiell leasing og 50 millioner kroner i utbetaling av utbytte. I 2024 var netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter positiv med 88 millioner kroner.

Samlet sett ga dette en netto reduksjon i selskapets kontantbeholdning på 114 millioner kroner i løpet av året. Ved utgangen av 2025 hadde Nor Tekstil en samlet kontantbeholdning på 344 millioner kroner.

## Finansiering

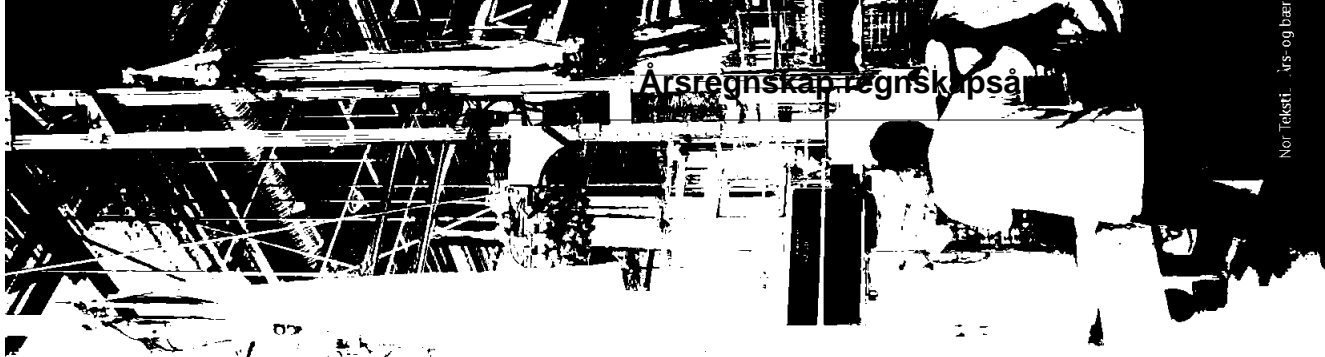
Nor Tekstil har en langsiktig finansieringsavtale med Nordea. Avtalen inkluderer et langsiktig RFC-lån (Revolving Credit Facility) på 1,3 milliarder kroner. RFC-lånet gir selskapet tilgang til en kreditt som det kan trekkes og innbetales på ved behov. I tillegg har selskapet tilgjengelig en kassekreditt på 100 millioner kroner som ved utgangen av 2025 ikke var benyttet.

Ved utløpet av 2025 utgjorde Nor Tekstils gjeld knyttet til den langsiktige låneavtalen 1,3 milliarder kroner. Med fradrag for bankinnskudd og andre likvider utgjorde den netto rentebærende gjelden 983 millioner kroner i 2025, opp fra 866 millioner kroner ved utløpet av 2024.

Låneavtalene er underlagt en finansiell betingelse knyttet til netto rentebærende gjeld (NIBD) over EBITDA. Ved utgangen av 2025 var selskapet innenfor kravet i låneavtalen.

## Finansiell organisering og styring

Finansaktivitetene i selskapet er organisert under økonomiavdelingen ledet av konsernleder økonomi. Det er etablert en rekke retningslinjer, prosedyrer og planer for å styre selskapets finansielle ressurser. Dette inkluderer årlige budsjettprosesser hvor finansielle mål og investeringsnivå settes, månedlig rapportering og analyse av finansielle data, samt oppfølging av likviditet. I tillegg er det implementert interne kontrollsystemer for å sikre nøyaktighet i finansiell rapportering og opprettholde etterlevelse av lover og regler.





**Dette er Nor Tekstil**

**Styrets årsberetning**

Strategiplan 2025-2028

Driftsgjennomgang

Maskiner og anlegg

Innovasjon og teknologutvikling

Kunde og marked

Ytre miljø og bærekraft

Risikofaktorer

Finansiell stilling

Kontantstrøm

Finansiering

Finansiell styring og organisering

Hendelser etter balansedato

Aksjonærforhold

Transaksjoner med nærstående parter

Styreforsikring

Allokering av resultat

Fortsatt drift

Arbeidsmiljø, sikkerhet og kompetanse

Samfunn

Fremtidsutsikter

**Bærekraftsrapport 2025**

**Finansiell rapport**

## Hendelser etter balansedato

Det er ikke inntruffet hendelser etter balansedato som har effekt på selskapets finansielle resultater for perioden.

## Aksjonærforhold

Nor Tekstil er 100 prosent eid av Optivask AS. Se [note 16](#) for ytterligere informasjon.

## Transaksjoner med nærstående parter

Nor Tekstil AS kjøper og selger enkelte tjenester fra og til selskaper som indirekte kontrolleres av aksjonærer og styremedlemmer i selskapet. I hovedsak dreier dette seg om leie av produksjonslokaler og renholdstjenester.

Selskapene Bella Industriendom AS, BB Gruppen Eiendom AS og BB Servicesystem Sogn og Fjordane AS er definert som nærstående til Nor Tekstil AS.

I 2025 kjøpte Nor Tekstil AS tjenester for i alt 16 millioner kroner fra disse selskapene, og solgte tjenester for 3,5 millioner kroner. Se [note 3](#) for ytterligere informasjon.

## Styreforsikring

Selskapets styre og ledende ansatte er omfattet av selskapets løpende styreansvarforsikring. Denne er plassert hos forsikringssvitere med solid finansiell styrke.

## Allokering av disponibelt resultat

Resultatregnskapet for 2025 ble gjort opp og med overskudd på 86 millioner kroner, som foreslås disponert som følger:

Avsatt til utbytte	0
Overført til annen egenkapital	86 058 777
<b>Sum disponert</b>	<b>86 058 777</b>

## Fortsatt drift

Regnskapet er utarbeidet under forutsetning av fortsatt drift, og i samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekrefter styret at grunnlaget for denne forutsetningen er til stede. Etter styrets oppfatning har selskapet en tilfredsstillende økonomisk og finansiell stilling.

# Arbeidsmiljø, sikkerhet og kompetanse

## Dette er Nor Tekstil

### Styrets årsberetning

#### Strategiplan 2025-2028

#### Driftsgjennomgang

#### Maskiner og anlegg

#### Innovasjon og teknologutvikling

#### Kunde og marked

#### Ytre miljø og bærekraft

#### Risikofaktorer

#### Finansiell stilling

#### Kontantstrøm

#### Finansiering

#### Finansiell styring og organisering

#### Hendelser etter balansedato

#### Aksjonærforhold

#### Transaksjoner med nærstående parter

#### Styreforsikring

#### Allokering av resultat

#### Fortsatt drift

#### Arbeidsmiljø, sikkerhet og kompetanse

#### Samfunn

#### Fremtidsutsikter

#### Bærekraftsrapport 2025

#### Finansiell rapport

Nor Tekstil skal være et trygt og godt sted å jobbe. Hensyn til menneske, miljø og samfunn er integrert i strategien og den daglige driften. Vi tror at trivsel og medarbeiderinvolvering skaper motiverte ansatte og gode resultater.

I dette kapitlet viser vi hvordan vi jobber med arbeidsmiljø, sikkerhet og kompetanse. Vi presenterer resultater fra sommerkvarundersøkelse og statistikk på sykefravær. Vi beskriver verneapparatet som gir ansatte medvirkning i HMS-arbeidet, og vårt arbeid for likestilling, mangfold og inkludering. Videre ser vi på rekruttering der vi legger vekt på rettfærdige prosesser og langsiktig kompetansebygging. Til slutt omtaler vi opplæring og utvikling i Nor Tekstil, med vår ambisjon om å være bransjeledende på fagkompetanse og læring.

## Arbeidsmiljø

Ved utgangen av 2025 har Nor Tekstil 1.649 ansatte. Vi gjennomfører jevnlig arbeidsmiljøundersøkelser som kartlegger trivsel, kollegiale relasjoner, opplevelsen av å bli sett av leder, stolthet over arbeidsplassen og lojalitet. Denne undersøkelsen har over tid vist gode resultater og vil gjentas i 2026.

I 2025 gjennomførte vi en egen medarbeiderundersøkelse for våre sommervikarer, som utgjorde inntil 600 personer. Denne gruppen ansatte er avgjørende for en stabil drift gjennom ferieavviklingen og vi ønsker å være en attraktiv arbeidsgiver for dem. Sommervikarer med tidligere erfaring gir bedre kvalitet og smidig rekruttering. I tillegg er det en viktig rekrutteringskanal for

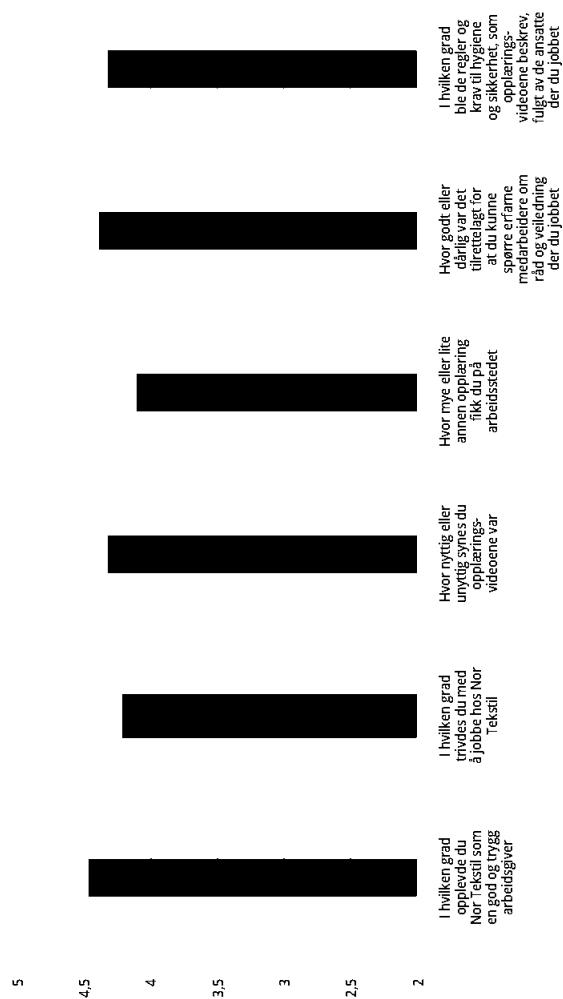
faste stillinger. Vikarundersøkelsens hovedfokus var å få innsikt i opplevelse av mottakelsen, og særlig om opplæring og sikkerhet ble ivare tatt. I tillegg fokuserer undersøkelsen på trivsel og opptatning av Nor Tekstil som arbeidsgiver.

Resultatene fra sommervikar-undersøkelsen viser at vi har et inkluderende og trygt arbeidsmiljø i selskapet. Respondentene opplever Nor Tekstil som en god arbeidsgiver, og arbeidsmiljøet trekkes frem som spesielt positivt. Konkrete kommentarer underbygger totalscoren. Hyggelige kolleger, støttende ledere og et godt fellesskap nevnes ofte, og sammen med gode lønnsbetingelser og fleksibilitet, fremstår dette som viktige grunner til at mange ønsker å komme tilbake år etter år. Vi får

gode tilbakemeldinger på at sikkerhetsopplæringen er nyttig og god, noe som bekrefter at løftene vi har gjort innen HMSK de siste årene har hatt god effekt. Hele 90 prosent oppgir at de føler seg trygge på jobb i stor grad, eller i svært stor grad. I tillegg svarer 73,3 prosent at de ønsker å komme tilbake neste år.

Vi har lyktes med å skape et godt arbeidsmiljø for ferievikarene, med høy trivsel og stor vilje til å returnere. Samtidig gir undersøkelsen konkrete innspill til forbedringer, særlig knyttet til informasjon og planlegging. Disse resultatene vil bli brukt aktivt i videre utvikling av arbeidsmiljøet.

SNITTRESULTATENE PÅ SVARENE FRA VIKARUNDERSØKELSEN 2025



## Sykefravær

I 2025 har både kort- og langtidfraværet økt sammenlignet med 2024. Etter en nedgang i før er fraværstallene nå tilbake på 2023-nivå. Det totale fraværet har økt med 0,6 prosentpoeng til 7,6 prosent, mens korttidsfraværet har økt med 0,2 prosentpoeng til 3,3 prosent.

Reduksjon av sykefravær har vært et prioritert område de siste tre årene. Med fravær på 7,6 prosent er ikke resultatet tilfredsstillende, og våre tiltak har ikke gitt ønsket effekt. Vi har derfor etablert Nærvarsprosjektet, med målsetning om å identifisere nye metoder som kan styrke nærværet. Til tross for at vi ikke er fornøyd med fraværet er det samtidig verdt å merke seg at sykefraværet i Nor Tekstil fortsatt ligger under bransjensnittet.

## Sikkerhet

Nor Tekstil er en industriell virksomhet hvor systematisk HMS-arbeid er avgjørende for å forebygge ulykker og skader. Det skal være trygt å jobbe hos oss. Selskapet er sertifisert etter ISO 45001 for arbeidsmiljø og sikkerhet, og våre interne krav er beskrevet i vår Sikkerhetsstandard, som omfatter opplæring, forebygging og systematisk sikkerhetsarbeid ved alle driftsanlegg.

Leder for sikkerhet og risikostyring har et bredt ansvar innen HMS, med sikkerhet som prioritert område. Granskning og læring av hendelser er avgjørende for å iverksette riktige tiltak og redusere risiko. Sterk ledelse er viktig, men en god sikkerhetskultur krever engasjement fra alle ansatte. Dette arbeider vi med på flere arenaer, blant annet den årlige Samhandlingskonferansen,

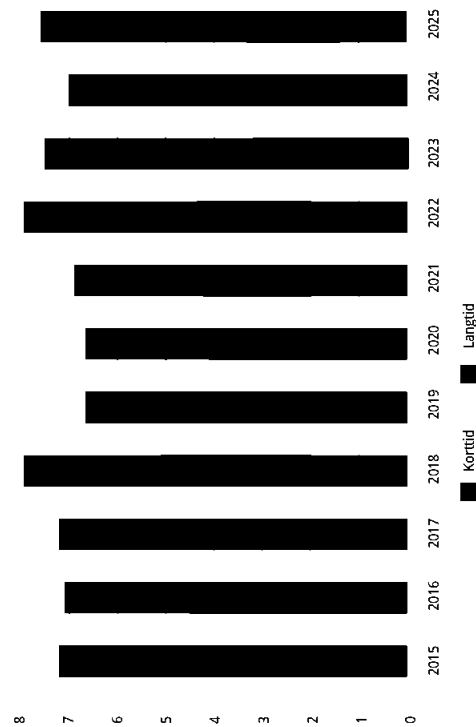
hvor ledere, tillitsvalgte og verneombud fra hele Nor Tekstil møtes. I 2025 samlet konferansen nærmere 60

deltakere. Agendaen omfattet samhandling for felles mål, forankring av strategiske prioritinger, sikkerhetskultur, sykefravær og effektivitet. Et sentralt punkt var lansering av en informasjonsvideo som skal bidra til å redusere skaderisiko. Videoen tar utgangspunkt i en alvorlig personskade i 2025 og belyser "skal-bare"-tankegangen som ofte fører til uønskede hendelser. Målet er å skape bevissthet og ettertanke, slik at ansatte stopper opp og tenker seg om én gang til for å unngå arbeidsulykker.



Deltakere på Samh  
Tillitsvalgte, verneoc

SYKEFRAVÆR NORTEKSTIL 2015-2025 (%)



	Mål 2026	2025	2024	2023
Andel overtid	4,0 %	4,5 %	5,3 %	4,3 %
Andel innleird arbeidskraft, gjennomsnitt	3,0 %	2,7 %	4,8 %	6,7 %
Sykefravær, egen sykdom, korttids	3,0 %	3,5 %	3,1 %	3,2 %
Sykefravær, egen sykdom, totalt	7,0 %	7,6 %	7,0 %	7,5 %

88023868

Nor Tekstil - vis-og-bær

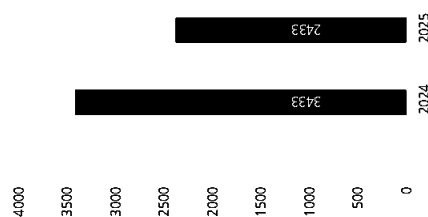
### Personskader

Antall personskader har økt det siste året, og vårt mål om en H1-verdi under fem ble i stedet 19,5. Mange av skadene er av mindre alvorlig karakter med fravær på 1–3 dager, men økning på både H1- og H2-skader tas alvorlig og krever målrettede tiltak og tilrettelegging. Selv om frekvensen på arbeidsskader øker ser vi at det gjennomgående er de samme typene underliggende årsaker. Håndtering av traller er en spesielt fremtredende årsak.

Nor Tekstil benytter avvikssystemet TQM for å systematisere arbeidet med forebygging og læring fra uønskede hendelser. Hvert år setter anleggene konkrete mål for egenrapportering, og vi har sett en reduksjon i avviksrapporteringen i TQM på 28,2 prosent fra 2024 til 2025. Nedgangen i avviksrapporteringen kan ses i sammenheng med innføring av WashdPrevent for vedlikehold og service av maskinpark. I dette systemet ble det i 2025 registrert og løst 2 584 avvik. Merkt at ikke alle disse avvikene er overførbare til registrering i TQM. Til sammenligning har avvik i TQM kategorisert som teknisk feil hatt en nedgang på 32,3 prosent, fra 532 til 360 i 2025.

Nor Tekstil har etablert en fast krisestab på selskapsnivå for å håndtere ekstraordinære og alvorlige hendelser, og støtte driftsenheter som ikke har kapasitet eller kompetanse til å håndtere situasjonen alene. Det ble ikke satt krisestab i 2025.

### ANTALL UØNSKEDE HENDELSER



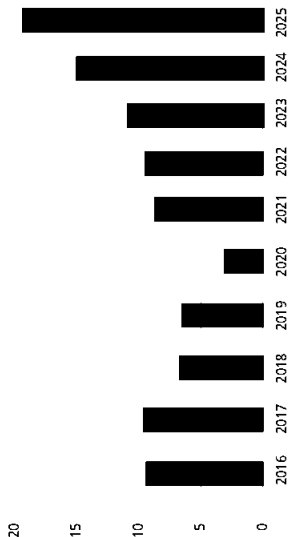
### Verneapparatet

Verneapparatet er en sentral del av Nor Tekstil sitt HMS-arbeid, og vi arbeider kontinuerlig med å styrke det. Alle vaskerianlegg har verneombud valgt av de ansatte. Verneombudene deltar aktivt i lokale HMS-utvalg.

For å nå våre langsiktige strategiske mål må kompetansen til verneombud og tillitsvalgte integreres i selskapets samlede ledelseskapasitet. Tillitsvalgte og verneombud bidrar i utformingen av personopolitikken, sikkerhetstiltak og utviklingen av bedriftskulturen.

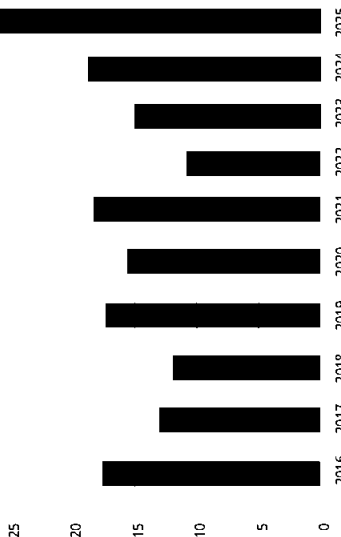
Informasjon om verneombud og deres rolle distribueres til alle ansatte og vises på informasjons skjermer ved anleggene. Dette sikrer at både fast ansatte, nyansatte og vikarer kjenner sitt lokale verneombud. Utvikling av ny intranett-side for verneombudene er også under arbeid, og forventes å være ferdigstilt i første kvartal 2026 med opplæringsressurser og erfaringsdeling.

### H1-YERDI



H1: Antall skader med fravær pr. million arbeidstimer

### H2-YERDI



H2: Antall skader med og uten fravær (mån som krevde medisinsk behandling) pr. million arbeidstimer

Mål 2026	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
7,5	19,5	15,3	11,1	9,4	8,8					
12,0	26,9	18,7	15,1	10,8	18,3					
0	9	3	4	3	1					
2,5	9,5	6,5	2,8	4,2	2,8					
3000	2433	3433	3016	2108	2909					

H1-verdi personskader og ulykker

H2-verdi personskader og ulykker

Antall branntiløp

Antall trafikkuhell

Antall registrerte hendelser i system for avviksrapportering

## Lønnspolitikk og likestilling

Alle Nor Tekstil sine driftsanslegg er omfattet av tariffavtale gjennom vaskeri- og renserioverenskomsten<sup>1</sup>. Avtalen regulerer vilkårene for ansatte innen produksjon, transport, lagring, montering, vedlikehold, renhold og vakttjenester, og setter dermed ramme for majoriteten av våre ansatte.

Tariffavtalen inneholder bestemmelser om arbeidstid, pauser, lønn, ansiennitetstillegg og uløpabilitet, og er en normaloverenskomst. Det vil si at lønn fastsettes etter tariff uten lokale forhandlinger. Den omfatter også regler for tjenestepensjon og velferdspermisjoner. Om lag 30 prosent av våre ansatte er fagorganisert, hovedsakelig innen vask/rens-tariffen. Organisasjonsgraden er lavere i administrative stillinger, mens den innen driftsområdet ligger på 39 prosent. De fleste av disse er organisert i fagforeningen Styrke.

EU vedtok i 2023 Like lønnsdirektivet, som skal sikre lik lønn for likt arbeid, uavhengig av kjønn. Direktivet krever lønnstransparens og regelmessig rapportering om lønnsforskjeller, samt gir ansatte rett til å klage ved opplevd diskriminering. Direktivet forventes implementert i norsk rett, men tidspunkt for dette er ikke vedtatt enda. Norge har allerede sterk lovgivning på området, og de nye reglene vil styrke eksisterende tiltak og bidra til bedre etterlevelse i praksis. Nor Tekstil har startet forberedelsene til en effektiv innføring i organisasjonen.

Nor Tekstil gjennomfører årlige lønnsmålinger med fokus på like lønn. Gjennomsnittslønnen for både kvinner og menn har økt fra 2024 til 2025. Kvinnelige funksjonærers lønn har økt noe mer enn mannlige funksjonærer.

For produksjonsansatte blir lønnen bestemt sentralt etter forhandlinger mellom forbundet Styrke og Norsk Industri for vaskeri- og renserioverenskomsten. Nor Tekstil er representert i forhandlingene både på arbeidstaker- og arbeidsgiversiden. Vi ser at kvinner innen tariffområdet har hatt en noe høyere lønnsutvikling enn menn.

I 2025 utgjør kvinners andel av menns lønn 93,3 prosent. At menn i snitt tjener noe mer enn kvinner skyldes i hovedsak at menn er overrepresentert i ledende stillinger i administrasjonen, og vi har også flere mannlige enn kvinnelige ledere i produksjonen.

Gjennomsnittslønn – alle fast ansatte

kr 551 464

kr 502 7

Gjennomsnittslønn – menn

kr 568 727

kr 505

Gjennomsnittslønn – kvinner

kr 530 513

kr 466

**Kvinners lønn i prosent av menns**

**93,3 %**

**92,0 %**

Gjennomsnittslønn – funksjonærer (menn)

kr 884 060

kr 826

Gjennomsnittslønn – funksjonærer (kvinner)

kr 695 450

kr 626

**Kvinners lønn i prosent av menns – funksjonærer**

**78,7 %**

**76,0 %**

Gjennomsnittslønn – arbeidere (menn)

kr 523 197

kr 457

Gjennomsnittslønn – arbeidere (kvinner)

kr 506 184

kr 443

**Kvinners lønn i prosent av menns – arbeidere**

**96,7 %**

**97,0 %**

Lønnsfastsettelsen for administrativt ansatte følger av LO og NHO sine anbefalinger og baserer seg på de fire kriterier:

- Bedriftens økonomi
- Bedriftens produktivitet
- Bedriftens fremtidsutsikter
- Bedriftens konkurranseevne



Nor Tekstil etterstreber faste, hele stillinger. Ved utgangen av året hadde vi 1 171 fast ansatte, en økning på 52 personer fra året før. Av de faste ansatte jobber 118 personer deltid, tilnærmet 10 prosent. Av disse er 58 prosent kvinner. Dette er på samme nivå som året før. En undersøkelse viser at omlag 40 prosent av deltidsansatte i fast stilling ønsker høyere stillingsprosent. Vi arbeider med individuelle løsninger for å imøtekomme dette. Antall deltidsansatte har økt med ca. 20 prosent sammenlignet med året før.

Ved utgangen av 2025 hadde Nor Tekstil 478 ansatte i midlertidige stillinger, 272 menn og 206 kvinner. Det er noen flere enn året før. Bakgrunnen for mange midlertidige stillinger ved årsslutt er at desember er en spesiell produksjonsmåned med mange helligdager, samtidig som mange faste ønsker å avvikle juleferie. De fleste midlertidige ansatte er tilkallingsvikarer, og det er noen flere menn enn kvinner. Disse tallene er på samme nivå som de siste årene.

I løpet av 2025 tok 62 ansatte ut foreldrepermisjon, herav 50 prosent kvinner og 50 prosent menn. Kvinner tok i snitt ut 21 permisjonsuker, mens menn tok ut 13 uker. Tallene viser en økning i antall permisjonsuker for både kvinner og menn sammenlignet med året før, og viser at menn i stor grad benytter hele fedrekvoten på 15 uker.

#### FASTE DELTIDSANSATTE

<b>Kvinner</b>	58 %	69	54 %	53	63 %	90
<b>Menn</b>	42 %	49	46 %	45	37 %	53
<b>Totalt</b>		118		98		143

#### MIDLERTIDIGE ANSATTE

<b>Kvinner</b>	43 %	206	45 %	206	44 %	141
<b>Menn</b>	57 %	272	55 %	255	56 %	177
<b>Totalt</b>		478		461		318

#### FORELDREPERMISJON

<b>Kvinner</b>	31	21	30	14	20	14
<b>Menn</b>	31	13	25	10	20	12
<b>Totalt</b>	62	55	55	40	40	26

## Mangfold og inkludering

Mangfold handler om å verdsette ulikheter i bakgrunn, erfaring, kompetanse, alder, kjønn, nasjonalitet og funksjonsevne. Det betyr å skape et arbeidsmiljø der alle får mulighet til å bidra og utvikle seg. Vi tror at et inkluderende fellesskap gir rom for nye perspektiver, bedre beslutninger og økt innovasjon.

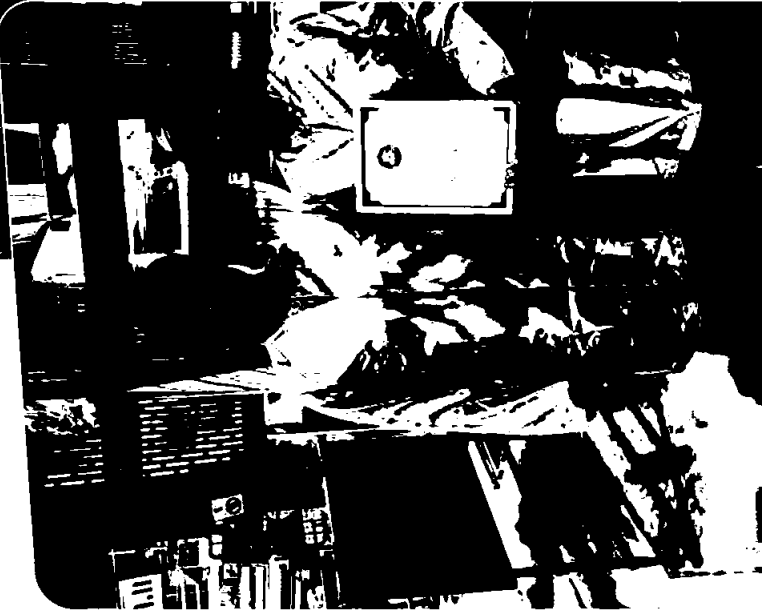
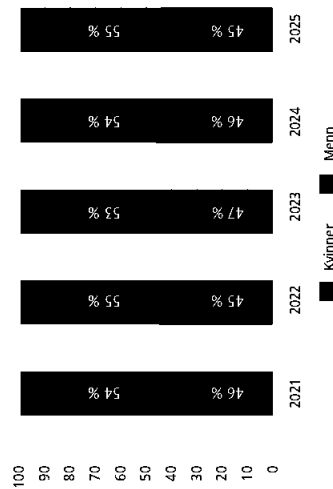
For Nor Tekstil er mangfold en strategisk ressurs som styrker vår evne til å møte kunders behov, tilpasse oss endringer og bygge en bærekraftig virksomhet. Inkludering er ikke bare et mål, men en praksis som gjennomsyrer rekruttering, opplæring og ledelse.

Nor Tekstil er en flerkulturell arbeidsplass med ansatte fra over 50 nasjoner. Vi har jevn kjønnsbalanse i hele organisasjonen, også i ledergruppen, der 40 prosent er kvinner og 60 prosent er menn. Styret består av to eiere og to ansattrepresentanter, eierne er menn, mens ansattrepresentantene har lik kjønnsfordeling.

Norsk er definert som arbeidsspråk, og vi tilbyr norskopplæring for å sikre integrering. Dette er en viktig del av vårt samfunnsoppdrag, der vi ønsker å bidra til sysselsetting og inkludering i lokalsamfunnene vi er en del av. Mangfold handler også om å gi muligheter til mennesker med ulike funksjonsnedsettelser. Vi samarbeider med aktører som NAV, flyktningjenesten og arbeidsinkluderingsorganisasjoner for å rekruttere mennesker som står utenfor arbeidslivet. Et eksempel er vårt samarbeid med Signo, en ideell stiftelse som jobber for å gi døve, hørselshemmede og døvblinde muligheter til deltakelse i samfunnet. Erfaringene på våre vaskeri i Drammen og Trondheim har vært svært positive og lærerike. Å inkludere døve medarbeidere har utfordret oss til å tenke nytt om kommunikasjon og tilrettelegging. Med åpenhet, hjelpemidler og gode prosesser har vi lyktes, og samtidig blitt mer bevisste på hvordan vi kommuniserer generelt. Denne bevisstheten har hatt positive ringvirkninger i hele arbeidsmiljøet.

I 2025 ble Nor Tekstil Trondheim kåret til «Årets inkluderingsbedrift» under Fabelaktig fredag, et årlig arrangement som samler arbeidsgivere, jobbsøkere og aktører som jobber med inkludering. Prisen hedrer virksomheter som jobber målrettet og langsiktig med inkludering, og juryen fremhevet at dette er en integrert del av Nor Tekstils identitet. Inkluderingsarbeidet henger tett sammen med FNs bærekraftsmål 8: Anstendig arbeid og økonomisk vekst. Når vi gir mennesker med kompetanse og arbeidsvilje en reell mulighet, får vi verdifulle medarbeidere og utvikler oss som en mer inkluderende arbeidsplass.

KJØNNSFORDDELING TOTALT I NOR TEKSTIL



Yvonne Sandstad,  
personalsansvarlig og HMSK,  
Trondheim, og Inger Marit Stere,  
Driftsjef Trondheim

### Arbeid mot diskriminering

Diskriminering skal ikke forekomme i Nor Tekstil. Alle ansatte skal oppleve like muligheter og rettigheter uavhengig av kjønn, etnisitet, alder, religion, livssyn, seksuell orientering, funksjonsnedsettelse, graviditet eller familiesituasjon. Vi har tydelige retningslinjer for å forebygge diskriminering og trakassering, og våre etiske retningslinjer gir vern mot seksuelt påtrengende, krenkende eller utnyttende adferd på alle avdelinger.

Alle medarbeidere er gjort kjent med våre verdier og har mottatt informasjon som belyser utfordringer knyttet til uønsket adferd. Brudd på etiske retningslinjer kan medføre alvorlige konsekvenser, inkludert oppsigelse.

I vår medarbeiderundersøkelse kartlegger vi om ansatte har opplevd uakseptabel adferd i arbeidsmiljøet. Spørsmålet er åpent formulert og favner bredt, basert på den enkelte subjektive opplevelse. Vi opplever at terskelen for å ta opp utfordringer med lokal eller sentral HR er lav, noe som gir oss mulighet til å gripe inn tidlig, forbedre arbeidsmiljøet og løse konflikter i dialog med den enkelte.

### Varsling

Nor Tekstil har en åpen bedriftskultur der ansatte trygt kan varsle om kritikkverdige forhold uten frykt for represalier. Varslingsrutiner er godt etablert og formidles via intranett, personalmøter, informasjonsskjøttemer og oppslag på ulike

språk. Varsling kan også skje anonymt. Konflikter og uenigheter håndteres som hovedregel på lavest mulig nivå, gjennom nærmeste leder, lokal tillitsvalgt, verneombud eller driftssjef.

De største avdelingene i Nor Tekstil har egne HR-ressurser lokalt. I tillegg har selskapet dedikerte HR-ressurser i konsernstab som følger opp medarbeiderne og sikrer beste praksis og erfaringsoverføring mellom avdelinger. Sentral HR involveres i varslingssaker ved behov. Økt HR-kapasitet har styrket vår evne til å bistå avdelinger i krevende personalsaker, og vi ser at eksternt støtte ofte har positiv effekt på konflikt håndtering.

Konsernets HR-avdeling får regelmessig saker til behandling. Dette kan være samarbeidsproblemer, konflikter og bekymringsmeldinger. De fleste sakene karakteriseres ikke som varslingssaker etter lovens definisjon. Vår policy er at alle saker som meldes inn skal tas på alvor, undersøkes nærmere og saksbehandles, uavhengig av om det som meldes inn er en varslingssak etter lovens definisjon eller ikke. Vår erfaring er at de aller fleste saker lar seg løse.

I 2025 ble fem saker klassifisert som varslingssaker i henhold til arbeidsmiljøloven. Basert på antall saker som meldes direkte til HR og behandles lokalt, vurderer vi at terskelen for å varsle er lav, og at systemet oppleves tilgjengelig og brukes aktivt. Ansatte kan varsle via varslingskatalanen der de skanner en QR-kode og kommer til en varslingsside. De kan også varsle direkte på epost eller telefon.



# VARSLING

## av kritikkverdige forhold

*Notification of Objectable Conditions*  
*Pranešimas apie neįtikamas sąlygas*

### LIFTVÄRDE

Nor Tekstil fremmer en åpen bedriftskultur der ansatte trygt kan varsle om kritikkverdige forhold uten frykt for represalier. Varslingsrutiner er godt etablert og formidles via intranett, personalmøter, informasjonsskjøttemer og oppslag på ulike språk.

Nor Tekstil har en åpen bedriftskultur hvor det er aksept for å opplyse om kritikkverdige forhold. Med kritikkverdige forhold mener vi for eksempel lovbrudd, mobbing eller trakassering, voldtsutøvelse, brudd på interne retningslinjer, brudd på etiske retningslinjer, urettferdigheter eller på arbeidsloven, forhold som kan medføre fare på liv og helse, korrupsjon, miljøkriminelle eller lignende. I disse eksemplene ligger det at behandlingen er så alvorlig at de kan være skadelige for helsen eller sikkerheten til selskapet om det får forstøt.

Kritikkverdige forhold omfatter ikke uenigheter, ulik fordeling av regelverk og lignende. Vi opplever at det til tross for åpen bedriftskultur og nærmeste der hvor de oppstår, betyr det noe for ansatte å varsle. Vi opplever at det er viktig å ha tydelige varslingsrutiner og informasjonsskjøttemer og oppslag på ulike språk. Vår erfaring er at de aller fleste saker lar seg løse.

### ENGLISH

Nor Tekstil promotes an open corporate culture where employees are encouraged to raise concerns and report objectionable conditions. With objectionable conditions we mean, for example, violations of law, bullying or harassment, acts of violence, breaches of internal guidelines, violations of other financial misconduct, breaches of confidentiality, situations that pose risks to life and health, corruption, environmental crimes, or similar issues. These examples indicate that the treatment is so serious that it could harm individuals, departments, or the company if allowed to continue.

Objectionable conditions do not include disagreements, differing interpretations of rules, or unequal distribution of work. We experience that it is important to have clear reporting procedures and information sheets in various languages. Our experience is that most issues can be resolved at the lowest possible level and as close to the source of the issue as possible. This can be done by notifying your manager, safety representative, or union representative. We encourage you to report concerns as soon as possible so we can escalate the issue within the organization.

### AVSLUTNING

Nor Tekstil har en åpen bedriftskultur hvor det er aksept for å opplyse om kritikkverdige forhold. Med kritikkverdige forhold mener vi for eksempel lovbrudd, mobbing eller trakassering, voldtsutøvelse, brudd på interne retningslinjer, brudd på etiske retningslinjer, urettferdigheter eller på arbeidsloven, forhold som kan medføre fare på liv og helse, korrupsjon, miljøkriminelle eller lignende. I disse eksemplene ligger det at behandlingen er så alvorlig at de kan være skadelige for helsen eller sikkerheten til selskapet om det får forstøt.

### AVSLUTNING

Nor Tekstil fremmer en åpen bedriftskultur der ansatte trygt kan varsle om kritikkverdige forhold uten frykt for represalier. Varslingsrutiner er godt etablert og formidles via intranett, personalmøter, informasjonsskjøttemer og oppslag på ulike språk.

988023868

Nor Tekstil

988023868

Nor Tekstil

988023868

Nor Tekstil

988023868

Nor Tekstil

988023868

## Rekruttering

Nor Tekstil gjennomfører all rekruttering i tråd med selskapets retningslinjer for å sikre rettferdige prosesser og ansette de best kvalifiserte kandidatene. Funksjonær- og lederstillinger håndteres av konsernets rekrutteringsleder, som er sertifisert i henhold til DNVs standard for rekrutteringspersonell. Vaskeri medarbeidere og sjåfører rekrutteres lokalt etter samme prinsipp, med bistand fra selskapets rekrutteringsleder.

Avhengig av stillingens omfang og ansvar kan strukturerte intervjuer kombineres med personlighetstester, evnetester og caseoppgaver. Dette bidrar til en objektiv vurdering, reduserer risiko for diskriminering og fremmer mangfold.

Vi kan se tilbake på et år med gode og strategiske ansettelser. Nor Tekstil har lyktes med å tiltrekke seg riktig kompetanse til flere nyopprettede nøkkelroller, både i konsernadministrasjonen og ute på våre driftsanlegg.

Sommerrekrutteringen er vår største rekrutteringsaktivitet. Vi starter tidlig med screening og fellesintervjuer og legger stor vekt på opplæring og veiledning. Mange sommervikarer får sin første arbeidserfaring hos oss, og vi tilpasser prosessen for å gi en god introduksjon til arbeidslivet.

For å styrke synligheten har vi lansert en karriereside og rekrutteringsvideoer som gir et realistisk bilde av arbeidshverdagen. Vi deltar aktivt på karrieremesser og trainee-ordninger, blant annet gjennom Framtidsfylket. Lokalt samarbeider vi med NAV, flyktningtjenesten og andre aktører for arbeidsinkludering, språktrening og praksisplasser. Dette er viktige tiltak for å fremme mangfold og sikre tilgang til kompetanse.

Nor Tekstil ønsker å satse mer på lærlinger i årene fremover. Vi ser stort potensiale for lærlingplasser innen yrkessjåfør, logistikk, salg, service, administrasjon og tekniske fag. Dette er et viktig tiltak for å sikre fremtidig kompetanse, styrke rekrutteringen og bidra til et bærekraftig arbeidsliv.

Turnover har gått noe ned i 2025 sammenlignet med året før, samtidig som antall ansatte i Nor Tekstil øker. I løpet av året har vi fått 52 nye faste medarbeidere, hovedsakelig i driftsorganisasjonen, hvor mange har gått fra midlertidige stillinger til fast ansettelse. Antall ansatte i administrasjon og ledelse har vært stabilt gjennom året, med noen personskifter som har brakt inn nye kompetanser og perspektiver. Bedriftsansienligheten er på nivå med fjoråret, med et gjennomsnitt på 7,2 år.

## Kompetanse

Kompetanse og utvikling er fundamentet i Nor Tekstils virksomhet, og avgjørende for å bygge en presterende organisasjon. Dette omfatter både intern kompetansebygging og aktiv deltakelse i eksterne læringsarenaer. Vaskerifaget er i rask utvikling, med stadig mer avanserte produksjonsprosesser og skjøpede krav fra kunder og myndigheter innen klima, samfunnsansvar og arbeidsmiljø. For å møte disse kravene kreves målrettet og integrert kompetanseutvikling.

Nor Tekstil har siden oppstarten i 1970 hatt et sterkt engasjement for fagopplæring. Da vaskerifaget først ble omfattet av «Lov om fagopplæring» i 2008, hadde vi allerede utviklet egne kurs og vært en pådriver for etablering av fagbrev. Vi etablerte Nor Tekstil Skolen i 2012. Her får de ansatte mulighet til å oppnå formell kompetanse og faglig utvikling gjennom spesifikt tilpassede utviklingsløp. Nor Tekstil Skolen tilbyr et utdanningsprogram for praksiskandidater som fører frem til fagbrev som vaskerieroperatør. Utdanningen gjennomføres internt med deltakere fra driftsanlegg over hele landet, og består av bedriftsintern teori, samlinger og videoundervisning. For å oppnå fagbrev kreves minimum fem års relevant erfaring, samt bestått teoretisk eksamen og praktisk prøve. Fagbrevet gir formalisert kompetanse innen vaskeprosesser, kjemi, mikrobiologi og bransjestandarder.

Vi har ambisjon om å være bransjeledende innen fagarbeideropplæring. Vi har siden oppstarten av Nor Tekstil Skolen internt utdannet ca. 100 medarbeidere i vaskerifaget, hvorav 60 prosent er kvinner. Skolen bidrar til faglig sterke medarbeidere, effektiv drift og bedre beslutningsgrunnlag på produksjonsnivå. Det siste året har andelen fagarbeidere falt blant annet grunnet avvikling av et vaskeri med høy andel fagarbeidere, samt ordinær turnover. Det er ikke gjennomført fagarbeideropplæring de siste to årene. Vi planlegger ny runde med fagopplæring i året som kommer.

De siste årene har vi også forbedret introduksjonsopplæringen for nyansatte, blant annet gjennom egne opplæringsvideoer om sikkerhet, hygiene og transport. Videoene er obligatoriske og tilgjengelige på norsk, engelsk og litauisk. I 2024 innførte vi intern verneombudsopplæring, skreddersydd for arbeidshverdagen i Nor Tekstil. Dette styrker verneapparatet og gir verneombudene relevant kompetanse og trygghet i rollen.

Vi er også aktive i kunnskapsutvikling utenfor egen organisasjon. Nor Tekstil har vært en drivkraft i utviklingen av NVKs bransjestandarder for smittevern- og hygienekrav<sup>2</sup>, i vaskerier som betjener næringsmiddelindustrien og helse- og omsorgstjenesten. Våre fagpersoner deltar i arbeidsgrupper sammen med blant annet Arbeidstilsynet, Jako, Christeys og utvalgte sykehus. I tillegg har vi et nært samarbeid med Svanemerket, og bidrar som høringsinstans ved utforming og revisjon av sertifiseringskrav. Her gir vi innspill om blant annet vaskekjemi, utslipp og vannforbruk, i samarbeid med bransjeaktører fra hele Norden.

Års

5 for 988023868

Nor Tekstil - vis- og barn

2025	2024	2023	2022	2021
5,0 %	9,8 %	10,5 %	7,9 %	5,0 %

Andel ansatte i produksjonen som er fagarbeidere

# Samfunn

Nor Tekstil er en stor arbeidsgiver i norsk sammenheng, med 1 649 ansatte ved utgangen av 2025. Med 25 vaskerier fra nord til sør er vi til stede i de fleste fylker og skaper aktivitet og sysselsetting i både byer og tettsteder. Våre vaskerier gir viktige lokale arbeidsplasser og bidrar til verdiskapning gjennom skatteinntekter, innkjøp og samarbeid med lokale leverandører. Driften påvirker lokalsamfunnene direkte. Selv om virksomheten kan medføre ulemper som støy, utslipp og trafikk, gir den også betydelige fordeler, som trygge arbeidsplasser, økonomiske ringvirkninger og nærhet til kundebedrifter. Lokal verdiskapning knyttet til transport, eiendom, kjøretøy, rekvisita og hotell- og restauranttjenester styrker både økonomi og samfunnsutvikling. Ifølge DNBS ringvirkingsanalyse<sup>4</sup> bidro Nor Tekstil med 405,1 millioner kroner til samfunnet i 2024, gjennom skatter,

avgifter og øvrige ringvirkninger. Dette tilsvarer blant annet 158 lærerstillinger, 687 tilskudd til fotballbaner, 82 hjertetransplantasjoner og 135 polititrykninger. I tillegg bidro vi med 582 millioner kroner i lokal kjøpekraft gjennom lønn til ansatte, og skapte indirekte 171 arbeidsplasser hos underleverandører.

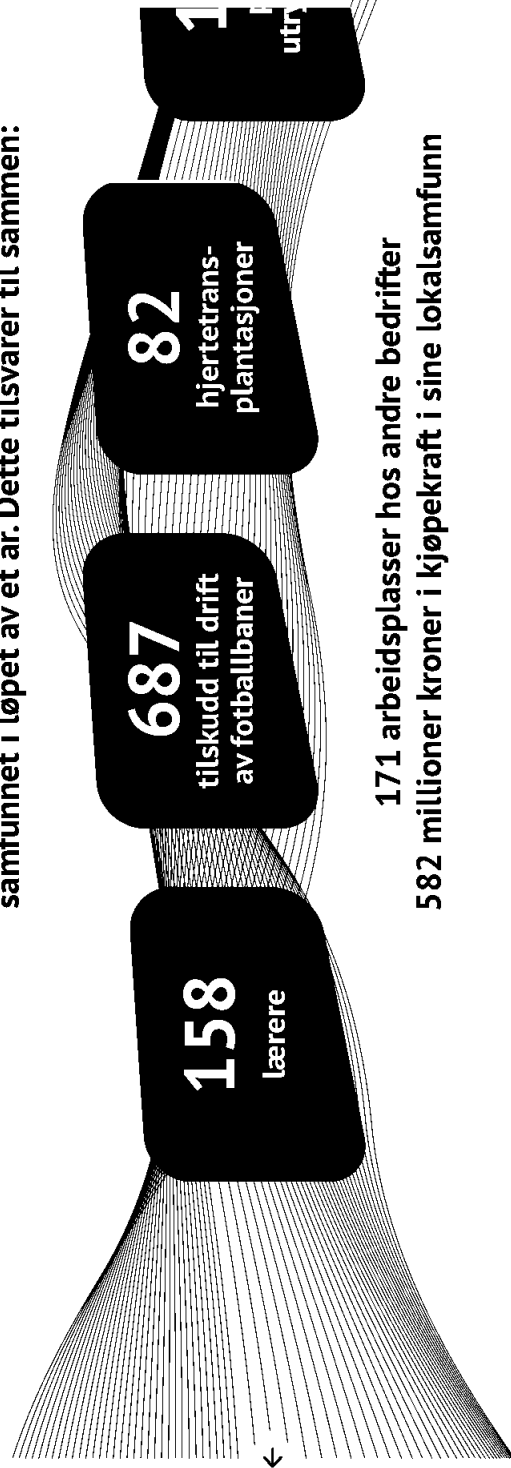
## Samfunnsansvar

Nor Tekstils samfunnsoppdrag er å levere rene og trygge tekstiler på en mest mulig bærekraftig måte. I tillegg ser vi det som vårt ansvar å støtte veldedighet, idrett og kultur, både internasjonalt, nasjonalt og lokalt der vi har virksomhet. Dette bidrar til levende lokalsamfunn og styrker vår tilstedeværelse.

Med hovedkontor i Florø er vi en aktiv støttespiller for idrett og veldedighet i kystbyen. Vi er en viktig sponsor for breiddeidretten gjennom Florø Fotball, og bidrar til lokale og kompetansearenaer som Florørevyen, Kinna-spelet, S-Tempoeminaret og Sørstrand Folkepark. Vi støtter også en lokal musikkscene med lav terskel for unge utøvere gjennom julehjelp, og donerer én julemiddag per ansatt hvert år. Nor Tekstil har en fast tradisjon for å støtte Kirkens Bymisjon og lokale musikkskoler. Vi støtter også lokale idrettslag gjennom TV-aksjonen.

I følge DNBS ringvirkning-analyse<sup>4</sup>

**Nor Tekstil bidrar med 405,1 millioner kroner til samfunnet i løpet av et år. Dette tilsvarer til sammen:**



Dette er Nor Tekstil

Styrets årsberetning

Strategiplan 2025-2028

Driftsgjennomgang

Maskiner og anlegg

Innovasjon og teknologit utvikling

Kunde og marked

Ytre miljø og bærekraft

Risikofaktorer

Finansiell stilling

Kontantstrøm

Finansiering

Finansiell styring og organisering

Hendelser etter balansedato

Aksjonærforhold

Transaksjoner med

nærstående parter

Styreforsikring

Allokering av resultat

Fortsatt drift

Arbeidsmiljø, sikkerhet

og kompetanse

Samfunn

Fremtidsutsikter

Bærekraftsrapport 2025

Finansiell rapport

## Dette er Nor Tekstil

### Syrets årsberetning

### Strategiplan 2025-2028

### Driftsjennoegang

### Maskiner og anlegg

### Innovasjon og teknologutvikling

### Kunde og marked

### Ytre miljø og bærekraft

### Risikofaktorer

### Finansiell stilling

### Kontantstrøm

### Finansiering

### Finansiell styring og organisering

### Hendelser etter balansedato

### Aksjonærforhold

### Transaksjoner med nærstående parter

### Styreforsikring

### Allokering av resultat

### Fortsatt drift

### Arbeidsmiljø, sikkerhet og kompetanse

### Samfunn

### Fremtidsutsikter

### Bærekraftsrapport 2025

### Finansiell rapport

## Strategi og visjon

Nor Tekstils strategiplan frem mot 2028 slår fast at selskapet skal vokse lønnsomt og styrke sin posisjon som Norges ledende leverandør av vaskertjenester. Strategien bygger på effektiv drift, bærekraftige løsninger og teknologisk utvikling – med mål om økt verdiskaping, reduserte utslipp og høy kundetilfredshet. Den er handlingsorientert og forankret i tydelige mål. Gjennom kontinuerlig forbedring og investeringer i teknologi og kompetanse skal Nor Tekstil styrke konkurransekräften og levere mer verdi til kundene.

Visjonen om å bli best i verden på innovativ og bærekraftig tekstilservice står fast og setter retning for strategiske prioriteringer og investeringer i utbygging og ny teknologi.

## Konkurranse

Nor Tekstil er markedsleder og den eneste landsdekkende aktøren i bransjen, kjent for innovasjon, bærekraft og kvalitet. Våre medarbeidere har høy kompetanse, lang ansiennitet og sterk lojalitet. Egen utviklingsavdeling innen IKT og dedikert prosjektledelse gir oss et tydelig konkurransefortrinn. Ved siden av å være bransjeledende på bærekraft, er Nor Tekstil også kostnadsleder. Gjennom målrettede investeringer de siste femten årene med oppgradering av eldre vaskerier og etablering av nye, har vi oppnådd lavere driftskostnader enn konkurrentene. Dette gir oss et solid konkurransefortrinn.

I starten av 2025 etablerte det skandinaviske vaskeriselskapet Textilia seg i Norge gjennom oppkjøpet av Storvask AS i Trøndelag. Senere samme år fulgte oppkjøpene av Lillrent AS i Lillehammer og Sentralvaskeriet for Østlandet AS i Rakkestad. Med rundt 2 800 ansatte og en samlet skandinavisk omsetning på over 2,4 milliarder danske kroner, blir Textilia den andre internasjonale aktøren i det norske markedet, i tillegg til Elis.





Nor Tekstil verdsetter sunn konkurranse. Det driver innovasjon og tjenesteforbedring, og gir kundene flere valgmuligheter. Vår styrke ligger i solid markedsposisjon, landsdekkende tilstedeværelse og lokal forankring. Vi fortsetter satsingen på teknologiutvikling og effektivisering, med mål om å sette standarden for ekstraordinære kundeopplevelser.

Markedet har de siste ti årene vært preget av konsolidering, der aktører samler seg for å stå sterkere i anbudsprosesser. Trenden går mot spesialisering og outsourcing, der både private og offentlige virksomheter velger å sette bort vaskertjenester for å fokusere på kjernevirksomhet. Dette bidrar til profesjonalisering og vekst i markedet. Selv om enkelte kommuner etablerer egne arbeidsmarkedsbedrifter for vaskertjenester, primært til intern bruk, vurderer vi at dette ikke vil ha vesentlig innvirkning på det kommersielle markedet fremover.

### Markedsposisjon

Nor Tekstil har en sterk markedsposisjon og utfordringen fremover blir å beholde og styrke denne ytterligere i årene som kommer. Som markedsleder må vi forvente å bli utfordret enda hardere av våre konkurrenter. Nor Tekstils satsning på grønne løsninger og kostnadsrasjonell drift gjør at vi er godt rustet til å møte denne konkurransen.

Nor Tekstil må på sikt ta stilling til eventuell geografisk ekspansjon. Utfordringen med dette er at det krever betydelig kapital og kompetanse som er tilpasset de markedene man ønsker å entre. En aggressiv ekspansjonsstrategi i nye kapitalkrevende markeder kan binde kapital på en måte som øker risikoen for den totale virksomheten.

### Vekst

Etterspørselen etter vaskertjenester har vært økende over flere år, og trenden fortsetter. Eldrebølgen i Norge gir et betydelig behov for vaskertjenester i helsesektoren. Samtidig har turistnæringen hatt sterk vekst, særlig i Nord-Norge, drevet av midnattssol- og nordlysturisme. Dette øker behovet for tekstilservice til hotell- og restaurantsegmentet. Nor Tekstil forventer også vekst i leveranser til Forsvaret, som følge av en omfattende styrking av forsvarssektoren.

Globale hendelser påvirker norsk økonomi og vår bransje. Om lag 35 prosent av vår virksomhet er relatert til hotell og reiselsvirket, som er sensitivt for nasjonale og internasjonale forhold. Krig og uro kan derfor medføre at veksten avtar, og i

ytterste konsekvens, redusere markedsvolumene betydelig. Tiltross for usikkerhet i omgivelsene forventer styret i Nor Tekstil en omsætningsvekst også i 2026.

### Utslippskutt

Siden 2008 har vi dramatisk kuttet vårt føtøavtrykk per kilo vasket tøy. Vi har redusert vannforbruk per produsert enhet med 45 prosent, energiforbruk med 36 prosent og CO<sub>2</sub>-utslipp med 38 prosent. Det har vi klart ved å effektivisere drifts-satsen på storskala produksjon og investert i gjenvinning og renseteknologi for vann. Vi har lykkes med å ta ned forbruk av vaskede plagg, likevel øker de akkumulerte utslippene vi produserer mer. Fremover er målet å snu denne trenden.

Vi har forpliktet oss til SBTi og er i prosess med å ta lifse-utslippskuttene som vi skal oppnå innen 2030. Med dette enda mer ambisiøse mål for utslippsreduksjon, i tråd med klimavittenskapen.

# Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 988023868

Leif Gunnar Belsvik  
styreleder og konsernsjef

Ove Egil Belsvik  
styremedlem

Anne Kristine Mittet  
styremedlem

Finn Ola  
styremedlem

# Bærekraftsrapport 2025

Bærekraftsrapporten redegjør for hvordan Nor Tekstil påvirker miljø og samfunn, og hvordan miljø- og samfunnsforhold påvirker Nor Tekstils finansielle situasjon og verdiskaping.

Rapporten gir en helhetlig og konkret fremstilling av selskapets arbeid med bærekraft, hvor hovedfokus er å redusere miljøpåvirkning, sikre ansvarlig ressursbruk og ivareta mennesker i hele verdikjeden. Rapporten beskriver tiltak og resultater innen temaene klimagassutslipp, vannforbruk, sirkulærøkonomi, mennesker i verdikjeden, og viser til konkrete mål, nøkkeltall og forbedringsprosjekter. Nor Tekstil fremhever innovasjon, åpenhet og kontinuerlig forbedring, med tydelig vekt på å forlenge tekstilenes levetid, øke graden av gjenbruk og resirkulering, samt sikre gode arbeidsforhold og etisk handel.

Rapporten for 2025 omfatter Nor Tekstil AS og selskapets vaskerivirksomhet. Morselskapet Optivask er ikke inkludert, og Jobbpartner, som driver butikkvirksomhet, omfattes heller ikke av rapporten. Vi tar hensyn til hele verdikjeden i vaskerivirksomheten vår, både oppstrøms og nedstrøms, og rapporterer om vår påvirkning fra spinning av tråder hos underleverandører til kassasjon av tekstiler etter endt levetid.



# Styret

Styret i Nor Tekstil består av selskapets to eiere samt to ansattrepresentanter, og har ansvar for den overordnede strategiske styringen av selskapet. Styret vedtar selskapets strategi og fattar beslutninger i saker knyttet til større finansielle investeringer, policyer, kontroll- og revisjonsoppgaver, samt viktige driftsmessige beslutninger.

Videre overvåker styret fremdrift og innsats knyttet til vår bærekraftsstrategi og måloppnåelse, inkludert vår ambisiøse forpliktelse til SBTi's (Science Based Targets initiative). ESG og bærekraft er en integrert del av styrearbeidet, og styret mottar årlige oppdateringer om fremdrift og status for selskapets bærekraftsmål.

- Dette er Nor Tekstil
- Styrets årsberetning
- Bærekraftsrapport 2025
- Styret og konsernledelsen
- Organisering av bærekraftsarbeidet
- Klimagassutslipp og klimapåvirkning
- Forurensning
- Vannforbruk
- Sirkulærøkonomi
- Mennesker i verdikjeden
- Veien videre for bærekraftsarbeidet i Nor Tekstil
- Finansiell rapport



Styret i Nor Tekstil

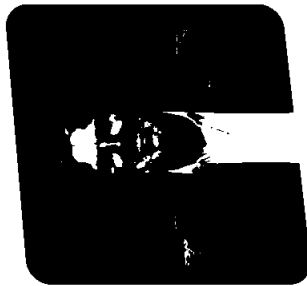
Konsernsjef

Direktør for utvikling



# Konsernledelsen

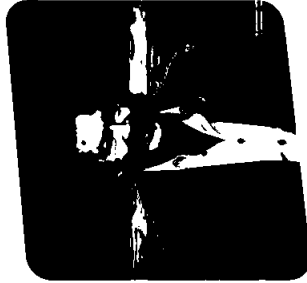
De fem medlemmene av konsernledelsen i Nor Tekstil har ansvar for den daglige driften i selskapet. Konsernledelsen består av konsernsjef Leif Belsvik, som også er eier og styreleder i Nor Tekstil, konsernleder økonomi Inger Marie Rognaldsen, konsernleder drift Otto Herrmann, konsernleder HR og HMSK Ingrid Stavang og konsernleder IKT Bjørge Aguirre.



**Leif Gunnar Belsvik**  
Konsernsjef,  
Konsernleder Marked



**Inger Marie Rognaldsen**  
Konsernleder Økonomi



**Otto J. Herrmann**  
Konsernleder Drift



**Ingrid Stavang**  
Konsernleder HR & HMSK



**Bjørge Aguirre**  
Konsernleder IKT

# Sertifiseringer og godkjenninger i Nor Tekstil AS

Dette er en samlet oversikt over alle gyldige sertifiseringer, godkjenninger og medlemskap i Nor tekstil AS pr. 31.12.2025:

## Sertifikater, godkjenninger Nor Tekstil:

Sertifikat/godkjenning/ medlemskap	Beskrivelse	Sertifiseringsorgan/utsteder	Gyldig til
ISO 9001:2015	Ledelsessystem for kvalitet	Nemko Scandinavia AS	13.10.2026
ISO 14001:2015	Ledelsessystem for ytre miljø	Nemko Scandinavia AS	13.10.2026
ISO 45001:2015	Ledelsessystem for arbeidsmiljø og sikkerhet	Nemko Scandinavia AS	13.10.2026
Magnet IQS	Prekvalifisering og oppfølging av leverandører til offshore- og energiindustrien	Offshore Qualific	Løpende
Achilles StartBank	Prekvalifisering og oppfølging av leverandører til bygg- og anleggsindustrien	Achilles	Løpende
Etisk Handel Norge	Medlemsorganisasjon og ressursenter for bærekraftig handel. Krav til årlig rapportering	Science Based Target Initiative	Løpende
SBT:	Forpliktelse til vitenskapsbaserte klimamål i tråd med Parisavtalen. NT har signert «Letter of Commitment»		I prosess
Grønt Punkt Norge	Lovpålagt produsentansvar for innsamling og gjenvinning av emballasje		Løpende
Norsk Industri	Landsforening i NHO for norske industribedrifter		Løpende

## Sertifikater, godkjenninger på avdelingsnivå:

Sertifikat/ godkjenning	101 Kristiansand	102 Skien	104 Drammen	106 Rogaland	107 Voss	112 Trondheim	113 Valen	114 Drammen A	115 Bodø	117 Oslo	118 Florø	119 Bergen	121 Mongstad	123 Vidar Vask	125 Lofoten	126 Tromsø	127 Lakselv	128 Kirkenes	129 Vadsø	130 Alta	131 Hammerfest	133 Biri	134 Svalbard	135 Oslo MM	136 Drammen MM	137 Møre og Romsdal*	138 Tromsø Perlekk Hensel
Svanemerket	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Miljøfyrtårn																											
Bransjestandard Helse (NVK)	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Bransjestandard Næringsmiddel (NVK)	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

\*Svanerisens og godkjenninger iht. Bransjestandard i prosess. Forventes på plass i 1. kvartal 2026.

# Organisering av bærekraftsarbeidet

## Dette er Nor Tekstil

### Styrets årsberetning

### Bærekraftsrapport 2025

### Styret og konsernledelsen

### Organisering av bærekraftsarbeidet

### Klimagassutslipp og klimapåvirkning

### Forurensning

### Vannforbruk

### Sirkulærøkonomi

### Mennesker i verdikjeden

### Veien videre for bærekraftsarbeidet i Nor Tekstil

### Finansiell rapport

Arbeidet med bærekraftig forretningspraksis er forankret i Nor Tekstils styre, som har vektatt sentrale retningslinjer på området. Ansvar for at Nor Tekstils verdiskapning og utvikling skjer på en bærekraftig måte for både selskapet og samfunnet som helhet, ligger hos konsernsjef. Videre har hver enkelt konsernleder ansvar for at interne rutiner og retningslinjer innenfor eget ansvarsområde blir fulgt i hele linjen. Ansvar for å utarbeide og implementere rutiner og prosedyrer, samt sette rammen for bærekraftsarbeidet i praksis, ligger i hovedsak til følgende roller:

- Konsernleder HR & HMSK
- Innkjøpsjef
- Fagsjef bærekraft

Rapporteringen på bærekraft er utarbeidet under ledelse av fagsjef bærekraft, med bistand fra sentrale konsernfunksjoner, særlig når det gjelder datafangst og analyse.



Styret i Nor Tekstil

Konsernsjef

Direktør for utvikling

Konsernleder HR og HMSK

Konsernleder Drift

Fagsjef bærekraft

Konsernleder IKT

Konsernleder Økonomi

Konsernleder Marked

Innkjøpsjef Konsern

## Våre vesentlige bærekraftstema

For å identifisere hvilke bærekraftstema som er mest vesentlige for Nor Tekstil har vi gjennomført en dobbel vesentlighetsanalyse. Formålet er å prioritere områder som både har stor påvirkning på miljø og samfunn, og som samtidig har betydning for selskapets økonomiske resultater.

### Analysen følger en femtrinnsprosess:

1. Kartlegging av kontekst og interesser
2. Identifisering av mulige påvirkninger, risikoer og muligheter
3. Vurdering av miljø- og samfunnsmessig vesentlighet
4. Vurdering av finansiell vesentlighet
5. Fastsettelse av terskelverdier og konklusjon

Arbeidet har involvert interne og eksterne interesser gjennom dybdeintervjuer, arbeidsmøter og dialoger. Informasjon er hentet

fra hele verdikjeden – fra leverandører til egen drift og kunder. Kartleggingen bygger på anerkjente rammeverk og inkluderer vurderinger av faktiske og potensielle påvirkninger, risikoer og muligheter på kort, mellomlang og lang sikt.

Vesentligheten av de ulike temaene er vurdert etter kriterier som alvorlighetsgrad, omfang, mulighet for gjennoppretting og sannsynlighet. Denne systematikken sikrer at bærekraftsrapporteringen er forankret i virksomhetens reelle påvirkning og risiko, og at den reflekterer forventningene fra både interne og eksterne interesser. Temaene med høyest samlet vesentlighet er prioritert for rapportering og omtales i de følgende kapitlene.

I tillegg til temaene nevnt under er egne ansatte også et tema av høy vesentlighet. Dette temaet er redegjort for i avsnittet Arbeidsmiljø, sikkerhet og kompetanse

## De identifiserte temaene er:

### Klimagassutslipp og klimapåvirkning

### Forurensning

### Vannforbruk

### Sirkulærøkonomi

### Mennesker i verdikjeden

## Påvirkning, risiko og muligheter i vår verdikjede

Nor Tekstils forretningsmodell er bygget på sirkulær tankegang, tilbyr utleie av tekstiler som vaskes, vedlikeholdes og gjenbrukes gjennom hele levetiden, noe som reduserer ressursforbruk og avfall sammenlignet med lineære modeller. Kombinasjonen av utleie, vedlikehold og effektive logistikk løsninger sikrer at verdien av produkter og materialer bevares lengst mulig. Tekstiler har et betydelig klima- og miljøavtrykk fra produksjon til bruk, distribusjon, vask og avfallshåndtering. Vår modell reduserer denne belastningen ved å forlenge levetiden og minimere svinn.

Illustrasjonen på neste side viser de mest vesentlige aktivitetene fordelt på Oppstrøms aktiviteter (til venstre), Egen drift (i midten) og Nedstrøms aktiviteter (til høyre). Videre viser figuren hvordan mennesker, samfunn og miljø påvirkes, samt hvilke risikoer og muligheter vi vurderer som vesentlige.

I de følgende kapitlene beskrives påvirkning, risiko og muligheter for hvert av de vesentlige områdene, sammen med relevante mål og handlingsplaner og resultater.

OPPSTRØMS AKTIVITETER

EGEN DRIFT

NEDSTRØMS AKTIVITETER

Indikatorer for påvirkning og mulighetsverdikjede:

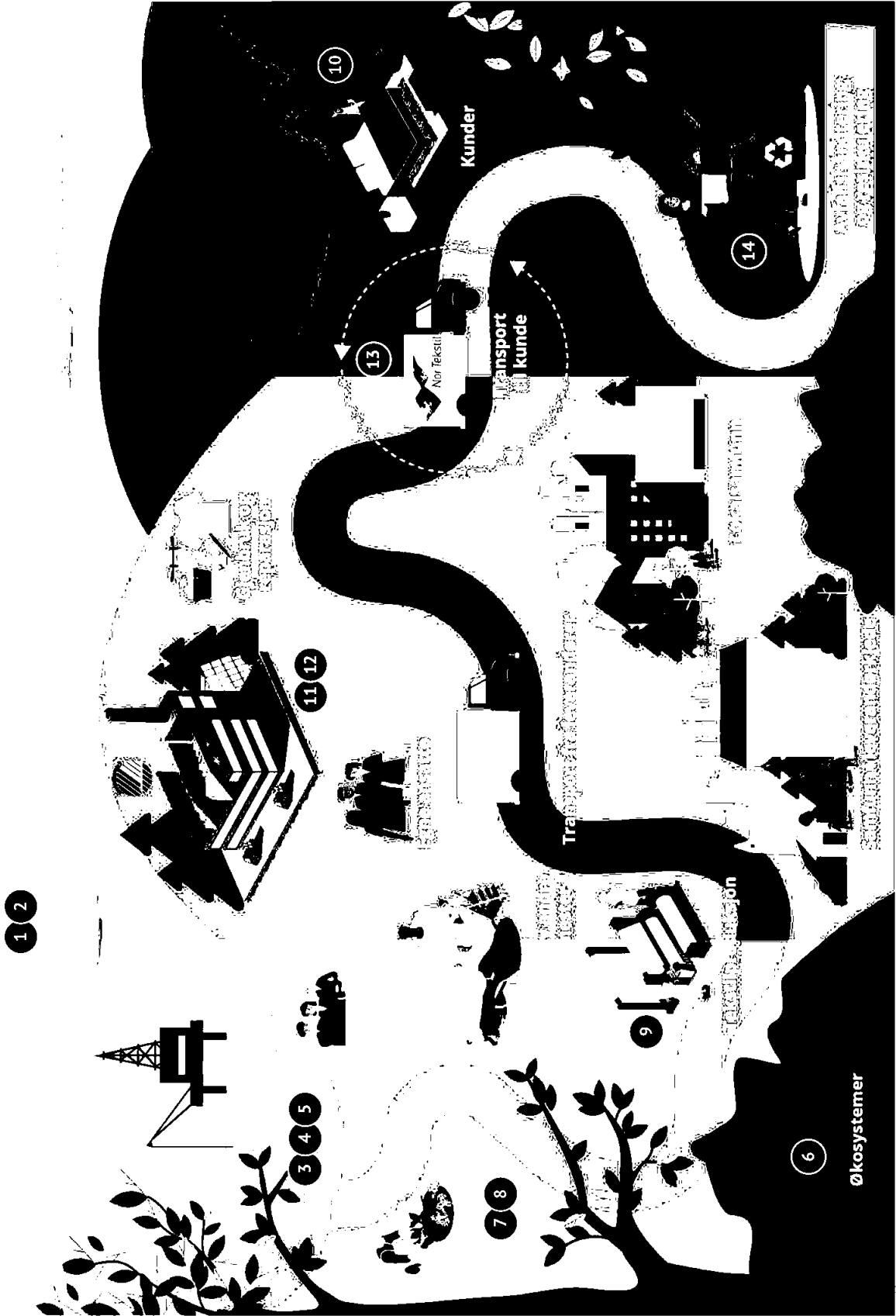
- NEGATIV PÅVIRKNING:**
1. Utslipp klimagasser
  2. Luftforurensning
  3. Vannforurensning
  4. Mikropplastutslipp
  5. Vannforbruk
  6. Tap av biologisk mangfold
  7. Ressurstilgang og bruk

- RISIKOER:**
8. Klimaendringer
  9. Arbeidsforhold leverans
  10. Svinn

- MULIGHETER:**
11. Energireduksjon og fornybar energi
  12. Rensning og gjenbruk
  13. ID-merking av tekstiler
  14. Gjenbruk og resirkulering av tekstiler

Årsregnskap og regnskapsåret 2025 for 988023868

Nor Tekstilservice AS og barn



1 2

3 4 5

7 8

6

9

11 12

13

14

10

# Klimagassutslipp og klimapåvirkning

Klimagassutslipp og klimaendringer er den største utfordringen verden står overfor, med fremtidsscenarier som vil sette kommende generasjoner alvorlig på prøve. Global oppvarming forårsaket av menneskeskapte utslipp bidrar til pågående endringer av jordens klima.

I dette kapitlet beskriver vi vår påvirkning og risiko knyttet til klimagassutslipp og klimapåvirkning. Vi informerer om våre mål og vår handlingsplan for energiforbruk, samt tiltak for å redusere klimagassutslipp, tilpasse oss klimaendringer og håndtere klimarisiko.

# Påvirkning, risiko og muligheter

## Dette er Nor Tekstil

## Styrets årsberetning

## Bærekraftsrapport 2025

## Styret og konsernledelsen

## Organisering av bærekraftsarbeidet

## Klimagassutslipp og klimapåvirkning

## Forurensning

## Vannforbruk

## Sirkulærøkonomi

## Mennesker i verdikjeden

## Veien videre for bærekraftsarbeidet i Nor Tekstil

## Finansiell rapport

Vår doble vesentlighetsanalyse fastslår at klimaendringer er det bærekraftstemaet med høyest påvirkning og risiko for Nor Tekstil.

### Påvirkning

Vår egen energibruk domineres av fossile brensler. I

vaskeridriften benyttes i hovedsak fossil gass for oppvarming av produksjonsprosesser for vasking, tørking og etterbehandling av tekstilene. Vi har også en stor andel kjøretøy som går på fossile drivstoff, særlig tyngre kjøretøy.

Vårt største innkjøpsområde er tekstiler. Tekstilproduksjon står for betydelige klimagassutslipp globalt, og genererte utslipp på 121 millioner tonn karbondioksidkvikvalenter (CO<sub>2</sub>e) totalt, eller 270 kg CO<sub>2</sub>e per person. Tallene gjaldt tekstilprodukter konsumert i EU i 2020.

### Risiko

Ekstremvær og klimarelaterte hendelser utgjør den mest konkrete klimarisikoen for Nor Tekstil, da dette kan forstyrre leverandørkjeden og påvirke tilgangen på råmaterialer som tekstiler.

**Overgangsrisiko** knyttet til klimagassutslipp berører enkelte kundesegmenter, som olje- og gassrelatert virksomhet. Selv om dette utgjør kun tre prosent av vår nettoinntekt, kan strukturelle endringer i oljebransjen indirekte ramme hotell- og restaurantmarkedet, som igjen påvirker oss.

**Finansiell og regulatorisk risiko** er også betydelig. Internasjonale forpliktelser for utslippsreduksjon medfører økte avgifter på fossil energi og CO<sub>2</sub>-utslipp. Regjeringen har vedtatt en lineær opptrapping av CO<sub>2</sub>-avgiften til 2 000 kroner per tonn innen 2030, med årlig økning på opptil 19 prosent. I 2025 var avgiften 1 405 kr/tonn, opp fra 1 176 kr i 2024, og den forventes å ligge på 1 672 kr i 2026. Med dagens knapphet på fornybar energi er det få tilgjengelige tiltak for Nor Tekstil for å dempe denne risikoen. I tillegg kommer skjerpede krav til bærekraftsrapportering, strengere miljøkrav i offentlige anskaffelser og nye EU-forordninger for tekstilbransjen. Disse reguleringene krever økt oppmerksomhet, ressurser og investeringer fra Nor Tekstil.

### Muligheter

I tillegg til risiko finnes det også muligheter knyttet til det grønne skiftet. Investeringer i forskning, utvikling og innovative løsninger kan redusere klimapåvirkningen samtidig som vi øker effektiviteten i produksjonen. Samarbeid med andre selskaper, organisasjoner og myndigheter for å dele beste praksis og utvikle felles løsninger for reduksjon av klimagassutslipp kan åpne nye markeder og skape forretningsmuligheter. Som markedsleder i det norske vaskerimarkedet har Nor Tekstil et godt utgangspunkt for å håndtere overgangsrisiko gjennom klimatiltak, sikre bærekraftig vekst og styrke vårt omdømme.

**Dette er Nor Tekstil**

**Styrets årsberetning**

**Bærekraftsrapport 2025**

**Styret og konsernledelsen**

**Organisering av bærekraftsarbeidet**

**Klimagassutslipp og klimapåvirkning**

**Forurensning**

**Vannforbruk**

**Sirkulærøkonomi**

**Mennesker i verdikjeden**

**Veien videre for bærekraftsarbeidet i Nor Tekstil**

**Finansiell rapport**

# Målsetninger

Nor Tekstil har siden 2008 hatt konkrete mål for klimagassutslipp fra egen drift, blant annet for å oppfylle Svanemerkets kriterier og opprettholde sertifisering av vaskerianlegg. Andelen produksjonsvolum fra Svanemerkede anlegg er derfor et sentralt mål relatert til klimagassutslipp. Målene er satt på konsernnivå, og hver avdeling har egne mål basert på disse.

I 2023 forpliktet Nor Tekstil seg til å sette vitenskapsbaserte mål for klimagassutslipp gjennom Science-Based Target initiative (SBTI), et globalt samarbeid som hjelper bedrifter med å definere utslippsmål i tråd med klimavitenskap og Parisavtalen. Arbeidet med å definere våre vitenskapsbaserte mål pågår, og endelige målsetninger vil bli sendt inn til SBTi for validering.

I 2024 etablerte vi system for klimaregnskap og kartla utslipp innenfor Scope 1, 2, og 3. Tallene er oppdatert i 2025, og resultatene er offentliggjort i avsnittet om klimaregnskap i denne rapporten.



Målsetning	Enhet	Beskrivelse	Mål 2026	Faktisk for 2025
Spesifikt energiforbruk	kWh/kg	Spesifikt energiforbruk i vaskeriproduksjon	1,15	1,18
Karbondioksid CO <sub>2</sub>	g/kg	Spesifikt utslipp av CO <sub>2</sub> fra energiforbruk i vaskeridriften	220	221
Miljømerket vaskertjeneste	% andel	Andel av det totale produksjonsvolumet som kommer fra Svanemerkede avdelinger	90,0 %	97,1 %

# Status i Nor Tekstil – Handlingsplan og resultater

## Dette er Nor Tekstil

## Styrets årsberetning

## Bærekraftsrapport 2025

Styret og konsernledelsen

Organisering av

bærekraftsarbeidet

Klimagassutslipp og

klimapåvirkning

Forurensning

Vannforbruk

Sirkulærøkonomi

Mennesker i verdikjeden

Veien videre for

bærekraftsarbeidet i Nor Tekstil

## Finansiell rapport

## Overgangen til fossilfri drift

Nor Tekstil skal fase ut fossile energikilder og være klimanøytrale i god tid før 2050. Vi vurderer kontinuerlig alternative fornybare energikilder og vil ta i bruk løsninger som gjøres tilgjengelige i markedet og som er aktuelle for oss. Vi skal prioritere overgang i de anleggene hvor vi vil få størst utslippskutt først. Ved bygging av nye vaskerianlegg eller oppgradering av eksisterende, etterstreber vi maskinløsninger som er tilpasset eller klargjort for en fremtidig fossilfri drift, og tilrettelegger for mulig infrastruktur som kreves for alternative energikilder.



Nor Tekstil bidrar til forskning og utvikling av fossilfri løsninger gjennom aktivt samarbeid med leverandører og forskningsinstitusjoner. Vi bidrar både økonomisk og med vår fagkompetanse i prosjekter som er aktuelle for oss, og stiller våre vaskerianlegg tilgjengelige for utvikling av ny teknologi. Eksempel på dette er forskning på høytemperatur varmpumper i samarbeid med Sintef og NTNU.

Vi jobber også for å påvirke myndigheter og beslutningstakere i saker som skal bidra til å muliggjøre og sikre fremdrift i overgangen til fossilfri løsninger. Dette innebærer blant annet å prioritere Nor Tekstil i vurderingen av modenhet for elektrifisering av norsk landbasert industri. Vi vurderer mobilisering av bransje- og miljøorganisasjoner i konkrete saker og kommuniserer tydelige budskap om hvilke muligheter og begrensninger vi står overfor i veien bort fra fossile energikilder.

## Alternative energikilder

Ved utgangen av 2025 bruker fremdeles samtlige av Nor Tekstils driftsanlegg fossile brenslere som LNG, LPG og fyringsolje. Fossile brenslere benyttes som primær energikilde til oppvarming av våre produksjonsprosesser, tørketromler, ruller, finisheringstumel og vognvaskere.

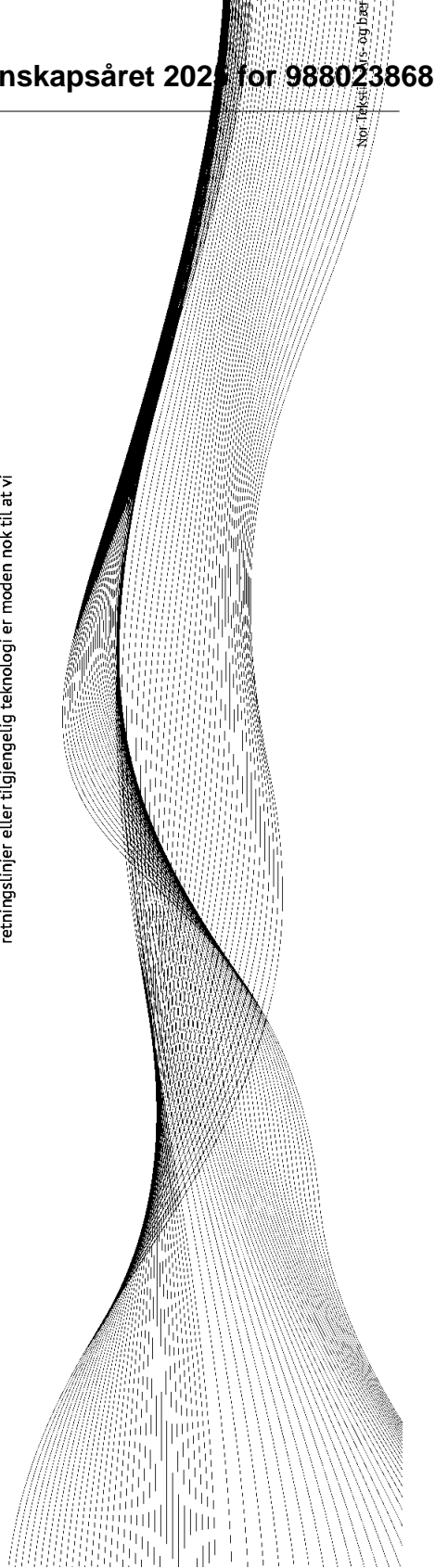
En overgang bort fra fossile brenslere vil kreve omfattende utskifting av utstyr, inkludert alle maskiner med oppvarming fra LNG- eller LPG-brennere. Alternativt kan fossil gass erstattes med biogass dersom dette blir tilgjengelig i tilstrekkelige mengder for vår virksomhet, noe som fremdeles virker lite sannsynlig på nasjonalt nivå. Imidlertid tok vi i 2025 for første gang i bruk biogass ved avdeling Rogaland, hvor rundt 3 GWh naturgass ble erstattet med biogass levert fra Lyse AS. Biobrenslere, som biodrivstoff og biomasse, er fornybare energikilder laget av organiske materialer som planter og avfall, og vil være en sentral del av løsningen ved overgang fra fossile energikilder. På den positive siden bidrar biobrenslere til reduserte klimagassutslipp sammenlignet med fossile alternativer, mens den negative siden er at intensiv dyrking av biomasse kan føre til tap av naturlige habitater, jordforringelse og redusert biologisk mangfold.

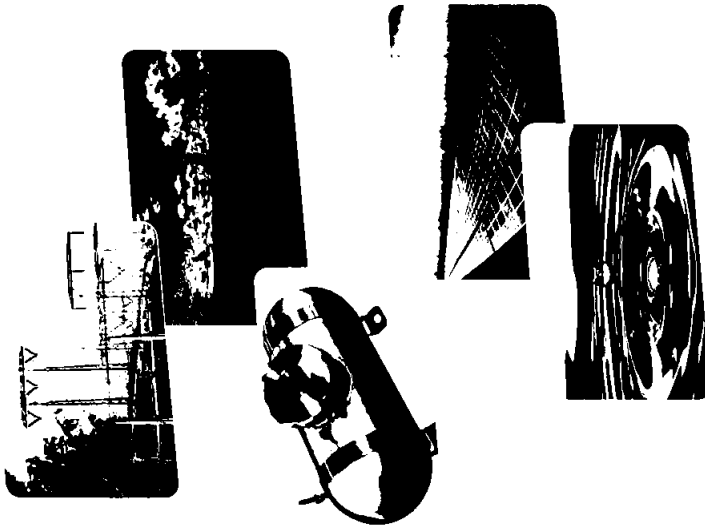
Vår forrige treårs strategiplan 2021-2024 fastslo at det neste driftsanlegget Nor Tekstil skulle bygge ville være fossilfritt. Vi har i 2025 bygget nytt anlegg i Ålesund og har startet bygging av ett til i Tromsø. Vi ser imidlertid at verken nasjonale retningslinjer eller tilgjengelig teknologi er moden nok til at vi

kan satse på fossilfri anlegg, slik den tidligere strategimålsetning om. For anlegget i Ålesund vurderte vi pellenet fossilfritt fyringsalternativ, men med økt oppmerksomhet norske naturinngrep og avskoging er signalet at pellenet ikke vil bli ansett som bærekraftig i fremtiden. Vi vurderer varmpumpeteknologi, men teknologien er enda ikke nok til å basere sikker drift på dette. Når det gjelder elektrisk oppvarming, er hindringen at vi ikke får tilstrekkelig kraft i nettet. Det er dermed klart at vi oppnådd målet om vårt første fossilfrie vaskeri med disse prosjektene.

Vi står overfor en kompleks utfordring med å balansere overgangen til bærekraftige energikilder samtidig som opprettholder produksjonseffektivitet og leveringsstabilitet. Det er nødvendig å vurdere nøye hva som anses som bærekraftig og klimanøytralt, samtidig som sikkerhet, tilgjengelighet og leveringsdyktighet må håndteres.

I den raske utviklingen av energiteknologi, og regelverket som følger, er det viktig å inkludere og involvere alle interesserte parter i vurdering av lokalisering og infrastruktur, samt bruk av tilgjengelige løsninger. En grundig analyse og strategisk planlegging er nødvendig for å navigere gjennom denne overgangssperren og skape en mer bærekraftig fremtid for Nor Tekstil.





## Alternative energikilder

Nor Tekstil står overfor valget mellom ulike alternative energikilder, men hvert alternativ har sine egne utfordringer:

- **Elkraft**, selv med overgang til elektrisk fyrkjøle, står overfor usikkerhet knyttet til tilgjengelighet og leveringssikkerhet. Høytemperatur varmpumpe (HTVP) er på vei mot bredere kommersiell anvendelse, men det er fortsatt behov for ytterligere forbedringer i effektivitet og kostnadsreduksjoner.
- **Bioenergi**, som i utgangspunktet regnes som klimanøytralt, har sine utfordringer. Faste biobrensler som flis og pellets kan møte problemer med definisjoner av bærekraft, og det er usikkerhet rundt tilgjengeligheten av råvarer som skogsavfall. Bioolje kan erstatte fyringsolje, men spørsmål om råstoffets bærekraft og geografisk begrensning av tilbudet må adresseres.
- **Biogass og bio-LPG** er mulige erstatninger for naturgass, men umodenhet på markedet, høy pris og usikkerhet rundt tilgjengelighet gjør dem mindre attraktive på kort sikt.
- **Solenergi** vil variere i mengde ut fra lokalisering og vær, og gir delvis dekning av årlig energibehov. Solcelleteknologien er i rivende utvikling og våre vaskeriblegg har store ytre flateareal som den kan å monteres på. Solfangere er effektive i solrike områder, mens hybridanlegg kombinerer solceller og solfangere for samtidig strøm- og varmeproduksjon på samme areal, med utfordringer knyttet til optimalisering av temperaturer.
- **Hydrogen og ammoniakk** har et potensiale i transportsektoren, men eksplosjonsfare og utfordringer med direkte fyring må håndteres.

## Energiforbruk og energimiks

Siden 2008 har vi redusert det spesifikke energiforbruket med 36 prosent og CO<sub>2</sub>-utslippet med 38 prosent. Dette skyldes hovedsakelig investeringer på over to milliarder kroner i energieffektive driftsanlegg og maskinpark, med både modernisering av eksisterende anlegg og bygging av helt nye vaskerier. Produksjonsutstyr med høy kapasitet i kombinasjon med gjenvinningsløsninger for vann og energi, bidrar til redusert bruk av innsatsfaktorer. Optimalisering og kontinuerlig overvåking av vaskeprosesser og prosesser for etterbehandling ivaretas

av medarbeidere med høy kompetanse, i tett samarbeid med leverandører av maskiner og tekstiler.

Kontroll, service og vedlikehold på maskiner og utstyr sikrer riktig ytelse og forbruk. Krav til desinfeksjon ivaretas gjennom bruk av kjemikalier og temperatur i vaskeprosessen. Prosessene er nøye tilpasset sammen med kjemileverandør for å sikre riktig kvalitet på det rene produktet. Kvalitet og hygiene blir også kontrollert av Norske Vaskeriers Kvalitetstilsyn i både forhåndsmeldte og uanmeldte kontrollbesøk.

Planlegging, gjennomføring og kontroll av alle våre aktiviteter er beskrevet i vårt styringsssystem som er sertifisert i henhold til miljøstandarden ISO 14001. Gjennom aktiv målstyring og rapportering sikres kontinuerlig oppfølging av forbruk og utslipp ved alle deler av virksomheten.



Nytt administrasjonsbygg i Lån med sol

### Fordeling energibærere

Våre primære energibærere er propan, naturgass og fyringsolje, samt elektrisk energi. Gass og fyringsolje benyttes utelukkende for prosessopvarming i våre vaskerier, mens elektrisk kraft sørger for drift av produksjonsutstyr og byggeteknisk infrastruktur. I noen få anlegg benytter vi også fjernvarme for oppvarming av lokalene, mens vi i ett av våre anlegg kjøper damp fra ekstern dampproduksjon.

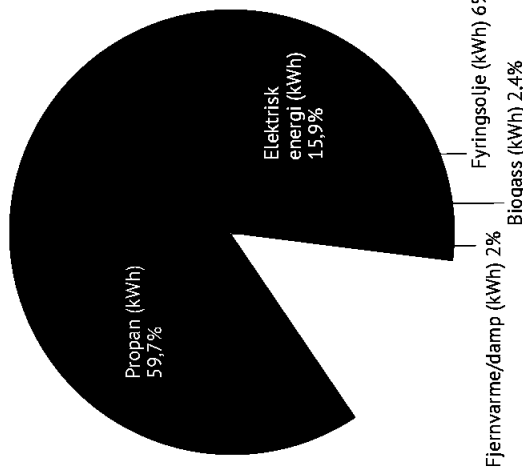
Økningen i totalt energibruk fra 2024 til 2025 henger sammen med økt produksjonsvolum. Et høyere volum bidrar samtidig til en bedre utnyttelse av maskinkapasiteter og reduserer det spesifikke energiforbruket fra 1,20 kWh/kg til 1,18 kWh/kg. Dette er en reduksjon på ca. 2 prosent. I forbindelse med konvertering til ny kjemileverandør i 2024 og 2025 er det gjennomført optimaliserings tiltak i vaskeprosessene som også har bidratt til redusert energibruk.

Totalt energiforbruk:	120,8 GWh	117,6 GWh
Spesifikt energiforbruk:	1,180 kWh/kg	1,203 kWh/kg

### Biogassleveranser til avdeling Rogaland

I 2025 fikk Nor Tekstil for første gang levert biogass fra Lyse Dialog AS til avdelingen i Rogaland. Lyse hadde tilgjengelige overskuddsvolumer i utvalgte måneder, og kunne i disse periodene levere mellom 67 og 100 prosent biogass, noe som gjorde det mulig for Nor Tekstil å erstatte rundt 3 GWh naturgass med biogass i løpet av året. Biogassen som ble levert stammer fra lokale biogassanlegg hvor produksjonen skjer ved anaerob nedbrytning av organisk materiale. Råstoffene er hovedsakelig kloakkslam og husdyrgjødsel, som omdannes til metanrik biogass. Denne produksjonsmetoden er en del av en sirkulær ressursutnyttelse der organisk avfall blir til ny energi, samtidig som restproduktene fra prosessen kan brukes som gjødsel i landbruket. Biogassen distribueres gjennom Lyses eksisterende gassnettverk, som avdelingen også får naturgass levert fra. Gjennom samarbeidet med Lyse har vi fått mulighet til å redusere selskapets klimagassutslipp fra fossile brenstoffer med ca. 600 tonn CO<sub>2</sub>.

FORDELING AV ENERGI BÆRERE FOR 2025



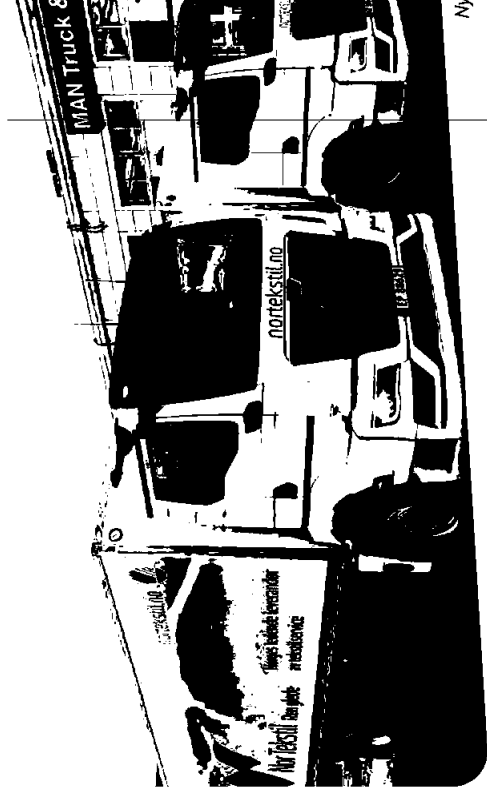
FORDELING AV TOTALT ENERGI FORBRUK MELLOM FOSSILE OG FORNYBARE KILDER 2025



### Transport

Transport av tekstiler mellom kunde og vaskeri er en vesentlig kilde til klimagassutslipp. Vi jobber kontinuerlig med å optimalisere transporten, både for å spare miljøet og for å spare kostnader. I det store bildet handler det om å kjøre færre kilometer og dermed redusere forbruket av drivstoff og redusere slitasje på dekkene. I tillegg jobber vi med elektrifisering og overgang til biodrivstoff for å redusere utslipp.

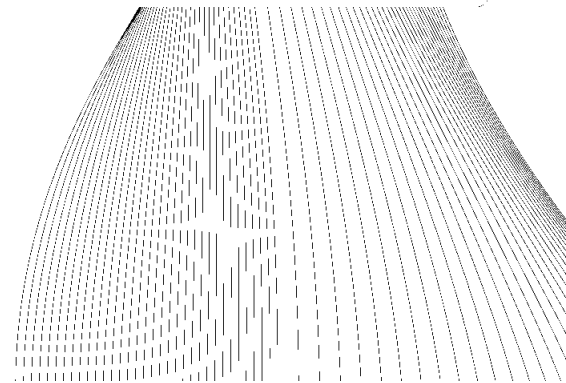
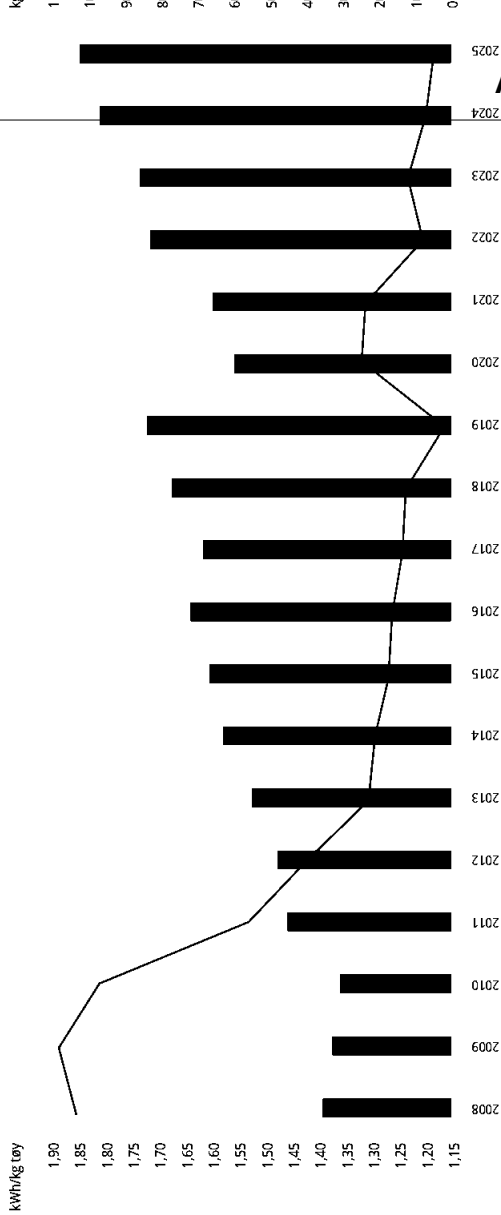
For våre store lastebiler har vi allerede tatt i bruk biogass som drivstoff på deler av bilparken. Hele 1 210 tonn biogass ble benyttet som drivstoff i 2025, noe som bidro til en reduksjon på ca. 300 tonn fossile CO<sub>2</sub>-utslipp, sammenlignet med bruk av diesel som drivstoff. I 2025 innførte vi også en delvis elektrifisering av storbil-parken på vårt største anlegg, Nor Tekstil avd. Oslo, som leverer tekstiler til Stor-Oslo og Gardermoen. Sammenlignet med tradisjonelle diesel-lastebiler er investeringen i el-lastebiler markant høyere, også inkludert Enova-støtte. Vi vurderer li kevel at investering for elektrifisering er viktig, spesielt i de store byene hvor transportbehovet er størst. En annen fordel er å være i forkant av forventet etablering av Oslo sentrum som nullutslippssone, og tilgang til sentrale leveransepunkter i sentrum med reserverte løseplasser for elektriske kjøretøy. Oslo kommune stiller allerede krav til nullutslippsleveranser fra oss som sin tekstilleverandør, og vi forventer at flere kunder følger etter med lignende krav. Våre første elektriske lastebiler kom på veiene i Oslo i desember 2025, og vi vil gjennom 2026 gjøre oss erfaringer knyttet til rekkevidde og lademenster, samt funksjon i kaldt klima. Erfaringene vil vi legge til grunn for videre strategisk satsning på elektrifisering av storbilparken vår på tvers av landet.



### Historisk utvikling for energiforbruk i vaskeriene

Siden vi startet rapporteringen av energiforbruk i 2008, har vi sett en sterk utvikling i produksjonsvolum samt i antall driftsenheter. Gjennom denne perioden er det også investert betydelige summer i nye vaskerianlegg og modernisering av eksisterende, som sammen med stordriftsfordeler bidrar til en vesentlig nedgang i spesifikt energiforbruk. Produksjonsvolumet har i perioden fra 2008 til 2025 økt med ca. 180 prosent, mens spesifikt energiforbruk per kilo tøy er redusert med 36,3 prosent. Dersom energieffektiviteten hadde stått uendret siden 2008 (1,86 kWh/kg), ville selskapet brukt ca. 69 GWh mer energi i 2025.

HISTORISK UTVIKLING FOR SPESIFIKT ENERGIFORBRUK



### Endring i energibærere

Ser vi nærmere på endringen i energibærere gjennom samme periode, så har andelen fyringsolje blitt betydelig redusert, og propan har overtatt som den dominerende energikilden for prosessoppvarming.



# Svanemerket

Som et ledd i vårt arbeid med å sikre en bærekraftig vaskertjeneste samarbeider vi med Miljømerking Norge om Svanemerket. Svanemerket stiller krav til hele produksjonens livssyklus, fra råvarer og produksjon, til bruk, behandling og resirkulering. Vi har satt oss mål om at over 90 prosent av vår samlede vaskeriproduksjon skal komme fra Svanemerkede vaskerier. I 2025 innfrir vi målet med god margin, med 97,1 prosent av vår produksjon fra Svanemerkede vaskerier. Et Svanemerke vaskeri har lavt energiforbruk, effektiv transport og oppfyller krav til både mengde og type vaskekjemikalier. De første vaskeriene i Nor Tekstil ble Svanemerket i 2008. I dag er 16 av våre vaskerier sertifisert med Svanemerket.



Nor Tekstil startet i 2025 svanemerkingsprosesser for vaskeriene i Alta, Kirkenes og Hammerfest, samt for vårt nye anlegg i Møre og Romsdal. Anlegget på Møre er utstyrt med avansert avløpsrensning og energigjenvinningsystemer, noe som gjør at vi vil kunne oppfylle svanekriteriene for vann- og energiforbruk med god margin. For avdelingene i Finnmark er nødvendige tekniske tiltak identifisert, og arbeidet fremover vil fokusere på å gjennomføre oppgraderinger slik at også disse vaskeriene kan oppnå Svanemerket. Dette er et viktig steg i Nor Tekstils mål om å sikre miljøsertifisering og bærekraftig drift i hele virksomheten.

I 2025 oppførte Nor Tekstil det første Svanemerkede kontorbygget i Norge. Nor Tekstils hovedkontor i Florø, Lysthuset, er den første bygningen av sitt slag i landet som har oppnådd den prestisjefulle sertifiseringen. Et Svanemerke bygget har lavt energi behov, godt med naturlig lys og god ventilasjon. Det utelukker og reduserer bruken av helse- og miljøskadelige stoffer. I tillegg stilles det krav til lavkarbon-betong, resirkulert stål og aluminium, samt sertifisert bærekraftig trevirke for redusert klimabelasting. Selve driften av bygningen skal også Svanemerket, noe som krever god styring av energi- og vannforbruk, samt vedlikehold. Den løpende oppdateringen av Svanemerket medfører stadig skjerpede krav til å kunne oppnå og beholde merkingen, og dette bidrar til å dytte oss i en bærekraftig retning.

## Krav til kjemikalier

Det er en rekke stoffer som ikke får inngå i vaskekjemikaliene i Svanemerkede vaskerier. Noen av stoffene som forbys er:

- Fluortensider og andre per- og polyfluorerte forbindelser (PFAS)
- Optiske hvitemiddel
- Parfyme
- Persistente, bioakkumulerende og toksiske stoffer
- Stoffe som anses å være potensielt hormonforstyrrende
- Stoffe på kandidatlisten (SVHC)
- Halogenerede flammehemmere
- Nanomaterialer/-partikler

Gjeldende kriteriesett for svanemerkede vaskerier gir utfyllende beskrivelse av kjemikaliekravene.



## Følgende avdelinger er svanemerkede ved utgangen av 2025

- Florø
- Bergen
- Mongstad
- Rogaland
- Biri
- Drammen (omfattende avdelinger i Trondheim, Kristiansand, Bodo, Moss, Oslo)

## Dette er Svanemerket

- Nordens offisielle og mest kjente miljømerke.
- Det er støttet av myndighetene i alle de nordiske landene.
- En troværdig og uavhengig tredjepartssertifisering, som gir virksomheter dokumentasjon på at deres produkter er blant de beste på miljø.
- Setter helhetlige miljøkrav til produkter, bygg og tjenester – fra råvarer og produksjon til bruk, drift og avfallshåndtering.
- Stiller strenge krav til kjemikalier, energi, materialvalg, ressursbruk og sirkularitet, og følger et føre-var-prinsipp der skadelige stoffer forbys eller fases ut.
- Kriteriene skjerpes jevntlig, noe som sikrer kontinuerlig forbedring og gjør at sertifiseringen alltid ligger foran lovverket.

Les mer om Svanemerket her: [Svanemerket - Vanskelig å få. Enkelt å velge.](#)

## Visste du at?

I 2022 slo Nordisk miljømerke til at det er minst 27 % CO<sub>2</sub> å spare ved å velge svanemerke tekstiler.

Kilde: Rapport, Rapportiv L Svanemerket tekstiler, Miljømerking Norge, Danmark, 2021

25 for 988023868

Nor Tekstil - Vis- og bær

## Dette er Nor Tekstil

### Styrets årsberetning

### Bærekraftsrapport 2025

Styret og konsernledelsen

Organisering av bærekraftsarbeidet

Klimagassutslipp og klimapåvirkning

Forurensning

Vannforbruk

Sirkulærøkonomi

Mennesker i verdikjeden

Veien videre for

bærekraftsarbeidet i Nor Tekstil

### Finansiell rapport

# Klimaregnskap

Nor Tekstil utarbeidet i 2024 sitt første komplette klimaregnskap i henhold til GHG-protokollen, som beregner klimagassutslipp i hele verdikjeden. Regnskapet er oppdatert med tall for 2025. GHG-protokollen er den mest brukte metodikken for beregning av klimapåvirkning og deler utslipp inn i tre kategorier:

- **Scope 1:** Direkte utslipp fra virksomhetens eget utstyr, som forbrenning av drivstoff i kjøretøy eller generatorer, samt utslipp fra industriprosesser.
- **Scope 2:** Indirekte utslipp fra produksjon av kjøpt energi. Beregning skjer enten lokasjonsbasert (gjennomsnittlig strømmiks der energien produseres) eller markedsbasert (basert på opprinnelsesgarantier for fornybar strøm). Nor Tekstil har foreløpig ikke kjøpt opprinnelsesgarantier og benytter derfor residualmiks (strømmiks uten dokumentert fornybar opprinnelse, etter at opprinnelsesgarantier er trukket ut)
- **Scope 3:** Andre indirekte utslipp i verdikjeden, som produksjon av innkjøpte materialer, transport, flyreiser, avfallsbehandling og energitap i nettet. Det finnes femten kategorier og Nor Tekstil rapporterer på de som er relevante for virksomheten.

Følgende kategorier under scope 3 er vurdert som ikke relevante for virksomheten i 2025:

- **Kategori 8 – Leide aktiva oppstrøms:** Nor Tekstil leier eller leaser ingen eiendeler med utslipp som ikke allerede er rapportert under scope 1 og 2.
- **Kategori 10 – Bearbeiding av solgte produkter:** Nor Tekstil selger ingen produkter som krever bearbeiding eller videreforedling og har utslipp knyttet til dette.
- **Kategori 11 – Bruk av solgte produkter:** Det er ingen bruk av våre produkter som medfører utslipp hos kundene.

- **Kategori 12 – Avfallshåndtering av solgte produkter:** Som følge av vår forretningsmodell som bygger på utleie, vil avfallshåndteringen ivaretas av virksomheten og rapporteres under kategori 5. Dette inkluderer også emballasje og traillemateriell som skal returneres til vaskeriene etter bruk.
- **Kategori 13 – Leide aktiva nedstrøms:** Nor Tekstil leier ikke ut eiendeler med utslipp som ikke allerede er rapportert under scope 1 og 2.
- **Kategori 14 – Franchisevirksomhet:** Nor Tekstil har ingen franchiseeiere i sin virksomhet.
- **Kategori 15 – Investeringer:** Nor Tekstil har ikke investert i selskaper eller prosjekter som vi ikke har operasjonell kontroll over.

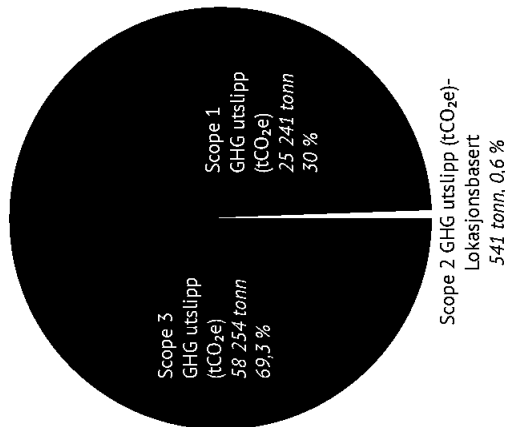
## Beregninger

Klimapåvirkning fra andre gasser enn CO<sub>2</sub> er regnet om til CO<sub>2</sub>-ekvivalenter (CO<sub>2</sub>e) og uttrykkes i tonn (tCO<sub>2</sub>e). Standard utslippsfaktorer hentes fra DEFRA<sup>9</sup> og NVE<sup>10</sup> for elektrisitet i Norge, fra IEA<sup>11</sup> for lokasjonsbaserte faktorer utenfor Norge og fra AIB<sup>12</sup> for markedsbaserte faktorer. Mengdedata baseres på Nor Tekstils egne registreringer.

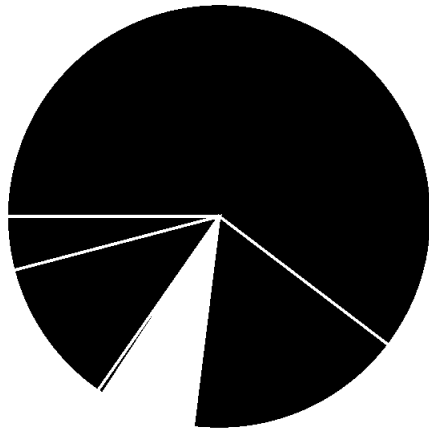


### Resultater 2025

TOTALE GHG UTSLIPP



SCOPE 3 GHG UTSLIPP



	2025	2024
Totale Scope 1 GHG utslipp	25 241	24 458
Totale Scope 2 GHG utslipp - Lokasjonsbasert	541	755
Totale Scope 2 GHG utslipp - Markedsbasert	10 714	11 350
<b>Totale Scope 3 GHG utslipp</b>	<b>58 254</b>	<b>40 578</b>
	<b>69,3 %</b>	<b>61,7 %</b>

Scope 3 GHG utslipp	2025 tCO <sub>2</sub> e	2025 Andel (%)	2024 tCO <sub>2</sub> e	2024 Andel (%)
01 Kjøp av varer og tjenester	34 764	41,4 %	26 462	40,2 %
02 Kapitalvarer	9 568	11,4 %	4 837	7,4 %
03 Drivstoff- og energi-relaterte aktiviteter	4 222	5,0 %	3 962	6,0 %
04 Transport oppstrøms	425	0,5 %	8	0,0 %
05 Avfall fra egen virksomhet	144	0,2 %	7	0,0 %
06 Forretningsreiser	239	0,3 %	184	0,3 %
07 Ansattes pendling	6 511	7,7 %	4 651	7,1 %
09 Transport nedstrøms	2 381	2,8 %	469	0,7 %

### Klimagassutslippintensitet målt mot omsetning og produksjonsvolum

Nettoinntekt (totalomsetning) - MNOK	2025	102 111
Produksjonsvolum - totalt (tonn)	2025	102 111
<b>Beregnet utslippintensitet lokasjonsbasert:</b>		
Scope 1 og 2 mot omsetning (tCO <sub>2</sub> e/MNOK)	2025	1,2
Scope 1 og 2 mot produksjonsvolum (tCO <sub>2</sub> e/tonn)	2025	0,2
Scope 1-3 Mot omsetning (tCO <sub>2</sub> e/MNOK)	2025	3,9
Scope 1-3 Mot produksjonsvolum (tCO <sub>2</sub> e/tonn)	2025	0,8
<b>Beregnet utslippintensitet markedsbasert:</b>		
Scope 1 og 2 mot omsetning (tCO <sub>2</sub> e/MNOK)	2025	1,2
Scope 1 og 2 mot produksjonsvolum (tCO <sub>2</sub> e/tonn)	2025	0,3
Scope 1-3 Mot omsetning (tCO <sub>2</sub> e/MNOK)	2025	4,3
Scope 1-3 Mot produksjonsvolum (tCO <sub>2</sub> e/tonn)	2025	0,9

Utviklingen i klimagassutslipp fra 2024 til 2025 viser en betydelig økning i indirekte utslipp (Scope 3). Dette skyldes først og fremst forbedringer i kartleggingen av utslippene, der vi ved hjelp av regnskapsdata har sikret en bedre fullstendighet i rapportering. Dette gjelder spesielt kategori 1 "Kjøp av varer og tjenester" og kategori 2 "Kapitalvarer". Etablering av nytt vaskeri i Møre forklarer også mye av økningen i kapitalvarer, samt generell aktivitetsøkning bidrar til utslippøkning innenfor de øvrige kategoriene.



### Historiske klimagassutslipp

Nor Tekstil har rapportert direkte utslipp av klimagasser siden 2008, der vi har beregnet utslippene med utgangspunkt i CO<sub>2</sub>-faktor for de ulike energibærerne vi har brukt i vaskeriene. Utslipp knyttet til drivstofforbruk i transport har ikke vært inkludert.

I perioden fra 2008 til 2025 har vi økt de samlede direkte utslippene fra 12 945 til 22 571 tonn, en økning på 74 prosent. Samtidig er energieffektiviteten betydelig forbedret, noe som har gitt en nedgang i utslippintensitet (CO<sub>2</sub> g/kg) på 38 prosent i samme periode. Utslippintensiteten har flatet noe ut de siste årene, som både skyldes endring i volumsammensetning og et opphold i investeringer i nye anlegg. Utslippene varierer også mye mellom de ulike vaskerianleggene. Dette henger sammen med variasjoner i maskinpark, energibærere og produksjonsvolum. Anleggene med de høyeste produksjonsvolumene har som hovedregel et lavere spesifikt energiforbruk og dertil lavere utslippintensitet.

### Utslippregnskap regnskapsåret 2025 for 98

Utslippintensitet CO<sub>2</sub> g/kg

400

380

360

340

320

300

280

260

240

220

200

Produkt

1

9

8

7

6

5

4

3

2

1

0

2009

2010

2011

2012

2013

2014

2015

2016

2017

2018

2019

2020

2021

2022

2023

2024

2025

# Forurensning

Forurensning er en betydelig miljøutfordring som påvirker luft, vann og jord. Industri og transportaktiviteter, både nasjonalt og globalt, utgjør en stor kilde til denne belastningen.

I dette kapitlet beskriver vi vår påvirkning og risiko knyttet til forurensning av luft, vann og jord. Vi informerer om våre mål og handlingsplaner knyttet til utslipp av skadelige stoffer. Vi beskriver også våre tiltak for å redusere, forebygge og kontrollere forurensning.

# Påvirkning og risiko

## Dette er Nor Tekstil

### Syrets årsberetning

### Bærekraftsrapport 2025

#### Styret og konsernledelsen

#### Organisering av

#### bærekraftsarbeidet

#### Klimagassutslipp og

#### klimapåvirkning

#### Forurensning

#### Vannforbruk

#### Sirkulærøkonomi

#### Mennesker i verdikjeden

#### Veien videre for

#### bærekraftsarbeidet i Nor Tekstil

#### Finansiell rapport

## Påvirkning

Bak hvert rene laken ligger en prosess som påvirker både Luft, vann og natur. Bruk av fossile brensel i produksjon av tekstiler og oppvarming av våre produksjonsprosesser sender forurensning ut i atmosfæren. Samtidig påvirker vår kjernevirksomhet, industriell vask, det ytre miljø. Vaskeprosessen krever kjemikalier og frigjør smuss, partikler og fibre fra tekstilene. Det meste fanges opp av filtreringssystemer, men noe følger med avløpsvannet til kommunale system. Stoffer som fosfor, nitrogen og organiske forbindelser kan bidra til oksygenmangel og algevekst i resipienter, som igjen truer biologisk mangfold.



Frigjøring av syntetiske fibre er en kilde til mikroplast. For Nor Tekstil er det imidlertid lite som tyder på at dette skjer i stort omfang. Analyser fra Haukeland Sykehus sitt vaskeri, gjennomført av Norce<sup>33</sup> viser et årlig mikroplastutslipp på under 1 kg (mikroplastpartikler under 500 µm) for dette vaskeriet. Overført til Nor Tekstils totale volum gir dette under 50 kg per år. Til sammenligning står slitasje fra bildekk for rundt 40 prosent av alle landbaserte utslipp, ifølge Miljødirektoratet<sup>14</sup>.

Forurensning er videre en betydelig utfordring i verdikjeden vår. Arbeidere i Pakistan og India lever med omfattende luftforurensning, særlig i urbane områder<sup>15</sup>. I tillegg til tekstilproduksjon, bidrar produksjon av stål, plast og emballasje - innsatsfaktorer vi kjøper - til ytterligere utslipp. Disse energikrevende industriene minner oss om at miljøpåvirkning ikke stopper ved vaskeriet, men følger hele reisen fra råvare til ferdig produkt. Dette understreker behovet for helhetlige løsninger, fra produksjon til transport, for å redusere vårt fotavtrykk.

## Risiko

Det er regulatorisk risiko knyttet til forurensning, blant annet forventninger om skjerpede kommunale krav i påslippstillatelser, særlig ved bygging av nye vaskerier. Forurensningsforskriften blir stadig strengere, og EU-direktiver som industriutslippsdirektivet kan medføre omfattende krav til kjemikaliebruk og utslipp. Svanemerket vil trolig også heve standardene for kjemikalier, tekstiler og produksjonsprosesser, noe som påvirker våre svanemerkede vaskerier. Slike endringer kan kreve betydelige investeringer i renseteknologi og andre tiltak for å oppfylle kravene.

Avløpsvannet fra våre vaskerier renses i kommunale anlegg før det slippes ut i naturen. Kapasitet og effektivitet varierer fra kommune til kommune, og dette utgjør en risiko for industrielle nysatsninger. Vårt nye vaskeri i Møre og Romsdal er et eksempel: Statsforvalteren krevde utslippstillatelse grunnet manglende kapasitet i kommunens avløpsnett. Tillatelsen forutsatte full rensing av avløpsvann før påslipp, et krav som ble fremsatt først etter at byggetillatelsen var gitt og bygget var reist. Dette illustrerer hvordan manglende kommunal planlegging og strenge «føre-var» prinsipper skaper usikkerhet og økonomisk risiko for industriaktører, og reiser spørsmål om forutsigbarhet og ansvarsfordeling mellom kommune og stat.

## Mål

Nor Tekstil har siden 2008 hatt tydelig mål for å forebygge og kontrollere utslipp. Vi ser regulatorisk risiko og miljøpåvirkning som drivere for kontinuerlig forbedring, og våre mål er for å møte krav og fremtidige forventninger. Arbeidet om reduksjon av luftforurensende stoffer, kontroll av kjemikaliebruk og begrensnig av belastninger i hele verdikjeden. Et sentralt mål er at minst 90 prosent av vårt totale produksjonsvolum skal komme fra Svanemerkede vaskerier. Dette sikrer strengere krav til kjemikalier, tekstiler og produksjonsprosesser, noe som påvirker våre svanemerkede vaskerier. Svanemerket er derfor ikke bare et klimamål, men også virkemiddel for å redusere forurensning. Vi jobber med å utvikle løsninger som reduserer utslipp av vann, blant annet gjennom investering i renseteknologi og optimalisering av vaskeprosesser. Disse tiltakene skal bidra til å minimere risikoen for at stoffer som fosfor, nitrogen og andre næringsstoffer kommer ut i naturen. Vår ambisjon er å kombinere høy kvalitet med lavest mulig miljøpåvirkning.

## Årsregnskap regn

Målestyring	Enhet	Beskrivelse
Nitrogendioksider NO <sub>x</sub>	mg/kg	Totale utslipp av NO <sub>x</sub> som følge av energiforbruk i vaskeriproduksjon
Svoveldioksid SO <sub>2</sub>	mg/kg	Totale utslipp av SO <sub>2</sub> som følge av energiforbruk i vaskeriproduksjon

or 988 23868

Nor Tekstil AS - regnskap



# Status i Nor Tekstil – Handlingsplan og resultater

## Dette er Nor Tekstil

### Styrets årsberetning

### Bærekraftsrapport 2025

### Styret og konsernledelsen

### Organisering av

### bærekraftsarbeidet

### Klimagassutslipp og

### klimapåvirkning

### Forurensning

### Vannforbruk

### Sirkulærøkonomi

### Mennesker i verdikjeden

### Veien videre for

### bærekraftsarbeidet i Nor Tekstil

### Finansiell rapport

## Rutiner for kontroll av utslipp

Nor Tekstil har etablert robuste styringsystemer som sikrer at utslipp håndteres i tråd med gjeldende krav og tillatelser. Kartlegging og kontroll av utslippskrav er integrert i vår miljøledelse, og vi har prosedyrer for prosesskontroll som omfatter tett oppfølging fra både kjemileverandør og vaskeritilsyn. Dette sikrer korrekt dosering av kjemikalier og optimal drift av vaskeprosesser. Valg av kjemikalikonsept er en viktig del av styringen, da det påvirker mengde og konsentrasjon av stoffer i prosessavløpet.

Vi har etablert rutiner for avløpsmåling som dokumenterer hvordan utslipp ligger an i forhold fastsatte grenseverdier. I tillegg gjennomføres vedlikeholds- og serviceprogram for forbrenningsanlegg og gassbrennere for å sikre korrekt forbrenning og redusere sotdannelse i eksos.

Gjennom standardiserte innkjøpsrutiner prioriterer vi miljøsertifiserte tekstiler, noe som reduserer bruken av skadelige kjemikalier i produksjonen. Vi legger også vekt på tekstiler med høy kvalitet og lang levetid, som bidrar til å redusere utslipp av mikroplast.

## Utslipp til luft, vann og jord

Nor Tekstil har noe utslipp til jord knyttet til transport i vår bedriftsmodell, men dette vurderes som mindre relevant. Den største miljøpåvirkningen kommer fra avløpsvann. Hvor mye av de uønskede stoffene i avløpet som faktisk når resipienten, avhenger av kommunale renseanlegg som behandler vårt avløpsvann. Det har vi begrenset kontroll over, og vil derfor konsentrere oss om å rapportere avløpsmengder og beregne totale bidrag av innholdsstoffer.

## Historiske utslipp til luft

Nor Tekstil har oppnådd en betydelig reduksjon i utslippsintensitet for både NO<sub>x</sub> og SO<sub>2</sub> siden mållingene startet i 2008. Nedgangen skyldes i hovedsak overgang til mer miljøvennlige energibærere og økt energieffektivitet, som beskrevet i forrige kapittel. I de første årene ble fyringsolje brukt i stor grad, men denne er erstattet med propan og naturgass -energikilder som gir vesentlig lavere NO<sub>x</sub>-utslipp og ingen SO<sub>2</sub>-utslipp. Som følge av dette er utslippsintensiteten for SO<sub>2</sub> redusert med over 90 prosent siden 2008, mens NO<sub>x</sub> er redusert med over 40 prosent.

### Nitrogendioksider NO<sub>x</sub> (mg/kg tøy)

160

160

93,3 %

160

153

### Svoveldioksid SO<sub>2</sub> (mg/kg tøy)

6,3

6,5

103,1 %

5,8

6

### Produksjonsvolum - totalt (kg)

102 158 305

97 696 199

86 174 088

13 644

555

### Nitrogendioksider NO<sub>x</sub> - total mengde (kg)

16 345

15 600

13 644

565

555

## Utiliserte utslipp fra virksomheten

I 2025 oppsto et mindre, utilisert utslipp av vaskemiddel til en bekk ved Valen vaskeri. Hendelsen ble raskt oppdaget, stanset umiddelbart, og relevante myndigheter ble varslet. Stoffet som lekket ut var biologisk nedbrytbart, og vurderinger viser at miljøpåvirkningen var minimal. Forebyggende tiltak er nå innført for å redusere risikoen for lignende hendelser andre steder.

Kompetansen hos våre ansatte og effekten av forebyggende tiltak vurderes som god, og sannsynligheten for lekkasje andre utiliserte utslipp anses som lav. Vi har beredskap med tydelige prosedyrer på alle lokasjoner, og både ledelse og innsetspersonell har fått nødvendig opplæring for å sikre korrekt håndtering i tråd med planene.

## HISTORISKE UTSLIPP TIL LUFT

SO<sub>2</sub>-utslipp (mg/kg tøy)

100

90

80

70

60

50

40

30

20

10

0

2008

2009

2010

2011

2012

2013

2014

2015

2016

2017

2018

2019

2020

2021

2022

2023

2024

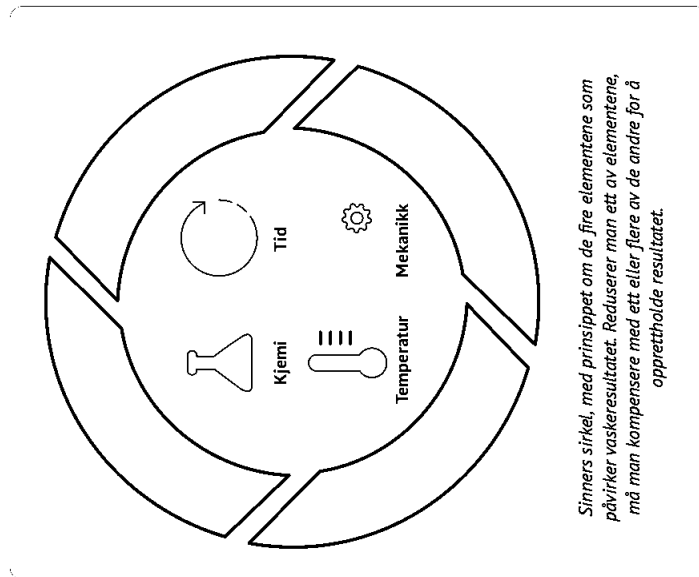
2025

NO<sub>x</sub>-ut

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 988023868

# Kjemikaliebruk i Nor Tekstil

Vaskeprosessene ved våre driftsanlegg bygger på prinsippene i Sinners Sirkel, en anerkjent modell utviklet av Dr. Herbert Sinner på 1950-tallet. Modellen beskriver hvordan fire faktorer påvirker vaskeresultatet: kjemikaliebruk, vasketid, temperatur og mekanisk bearbeiding. For å oppnå et optimalt rengjøringsresultat må disse komponentene balanseres riktig.



Den første faktoren er **tid**. Kontakttid mellom tekstil, vann og kjemikalier påvirker evnen til å fjerne flekker. Den andre faktoren er **mekanikk**. Bevegelse og bearbeiding bidrar til å løse smuss og sikre et godt vaskeresultat. Den tredje faktoren er **temperatur**. Høyere temperatur øker vaskeeffektiviteten, og enkelte flekker krever varme for å fjernes. Den fjerde faktoren er **kjemi**. Vaskekjemikalier sørger for flekkfjerning, hvithet og finish i tråd med krav i bransjestandarder og kundekrav.

Tid, temperatur og kjemikalier er også avgjørende for desinfeksjon i henhold til godkjente metoder. Skulle- og nøytraliseringsprosessen sikrer at sluttproduktet er fritt for rester av kjemikalier, partikler og salter. Nor Tekstil prioriterer kjemikalier med lavest mulig risiko for mennesker og miljø, samtidig som vi balanserer hensyn til vann- og energiforbruk. Lavere temperatur gir lavere energiforbruk og klimagassutslipp, men krever mer kjemi, som igjen påvirker avløpsvannet og har miljøpåvirkning knyttet til fremstilling og transport. Det er en krevende avveiling.

Alle vaskekjemikalier doseres automatisk fra egne anlegg basert på resept per tekstilkategori og tilpasset den faktiske vekten på hvert parti. Doseringen kontrolleres gjennom kalibrert utstyr som sikrer presisjon hver gang. Reseptene utvikles i samarbeid med vår kjemileverandør og justeres ved jevnlig servicebesøk, normalt fire til ti ganger årlig. I tillegg gjennomfører Vaskeritilsynet inntil fire kontroller per år for å verifisere samsvar med bransjestandarder.

Prosessansvarlige utfører daglig kontroll av pH, temperatur og desinfeksjonseffekt for å sikre korrekte prosesser. For å sikre at våre ansatte innehar rett kompetanse omkring tekstil og prosess, gjennomfører vi regelmessige kurs i vaskeriteknikk og kjemikunnskap sammen med Norske Vaskeriers Kvalitetstilsyn (NVK) og leverandører. I tillegg har vi utdannet over hundre medarbeidere til fagbrev som vaskeriprøvegjennom Nor Tekstil Skolen.

For å kontrollere samsvar med krav til påslipp til kommunale avløpsystem, gjennomfører vi regelmessige analyser av

avløpsvann. Vi må forholde oss til grenseverdier for pH, temperatur og innholdsstoffer som KOF og BOF (Kjemisk og Biokjemisk Oksygen-Forbruk). Sistnevnte er utfordrende fordi kravene stilles som konsentrasjonsgrad fremfor absolutt mengde. Det betydelig reduserte vannforbruket de siste ti årene har økt konsentrasjonen av innholdsstoffer, noe som krever tiltak som nøytralisering.

I 2024 inngikk Nor Tekstil avtale med Christeys Norge AS som hovedleverandør av kjemi til alle driftsanlegg. Konverteringen til nytt kjemikaliekonsept ble fullført i 2025. Målinger viser at de nye konseptene har redusert vann- og energiforbruk, samtidig som hygiene og kvalitet opprettholdes på et høyt nivå.



# Vannforbruk

Vann er en av våre mest verdifulle ressurser, og vaskeribransjen har et særlig ansvar for å forvalte den klokt. Fra råvareproduksjon til selve vaskeriprosessen kreves store mengder vann, og hvordan vi bruker denne ressursen har direkte betydning for miljøet. Derfor jobber vi målrettet for å redusere forbruket, optimalisere prosessene og minimere utslipp til naturen.

I dette avsnittet ser vi nærmere på hvordan Nor Tekstil påvirker vannressursene, hvilke risiko vi står overfor, og hvilke grep vi tar for å sikre bærekraftig vannforvaltning. Vi presenterer mål, handlingsplaner og konkrete tiltak for reduksjon av vannforbruk og vannintensitet, samt å beskytte marine økosystemer. Vår ambisjon er å bruke vann smartere, med minst mulig fotavtrykk.

# Påvirkning og risiko

ledningsnett, økte renskrav og økt oppmerksomhet rundt forsyningsrisiko. Dette kommer tydelig frem i rapporten. Kommunalt investeringsbehov i vann og avløp 2025-2045 fra Norsk Vann<sup>16</sup>. Norsk Vann er den nasjonale interesseorganisasjonen for vannbransjen. Rapporten sier at det må investeres et sted mellom 411 og 535 milliarder kroner i løpet av de neste tjue årene for å sikre vedlikehold, oppgraderinger og kapasitet av ledningsnett. Det er mange drivere som påvirker behovet for fornying, som for eksempel klimaendringer, befolkningsvekst, EUs avløpsdirektiv og sikkerhetspolitikk. Mange kommuner henger etter med avløpsrensingen, og det er forventet avgiftsøkninger i hele landet. Dersom det ikke investeres, risikerer vi dårligere og usikker vannforsyning. Vi risikerer også at spesifikke vannverk rett og slett går tom for kapasitet og må gi avslag til nyetablering av bedrifter og boliger. Ettersteplet vil kunne få en vesentlig finansiell konsekvens for vannabonnentene i Norge, inkludert Nor Tekstil.

Rapporten viser to Norges-kart med prognoser for gebyruttvikling innen henholdsvis vann og avløp per fylke, frem til 2045. Med Nor Tekstils landsdekkende aktivitet er utviklingen i alle regioner relevant. Når det gjelder vann finner vi de høyeste prosentvise avgiftsøkningene i Troms, Nordland og Møre og Romsdal. For avløpsgebyr er økningen størst i Østfold, Telemark, Møre og Romsdal og Finnmark.

**Påvirkning**  
Fremstilling av tekstilfiber, særlig bomull, krever store mengder vann. Produksjonsprosessene for alle fibertyper påvirker også vannkvaliteten, og dette treffer ofte land der miljøforskifter er svake eller ikke håndheves. Dette kan få alvorlige konsekvenser for biologisk mangfold og ferskvannressurser. Pakistan og India er viktige produsentland for våre tekstiler, og begge står overfor en ferskvannskrise preget av mangel på rent drikkevann og utilstrækkelige sanitærforhold, utfordringer som forsterkes av klimaendringer og urbanisering.

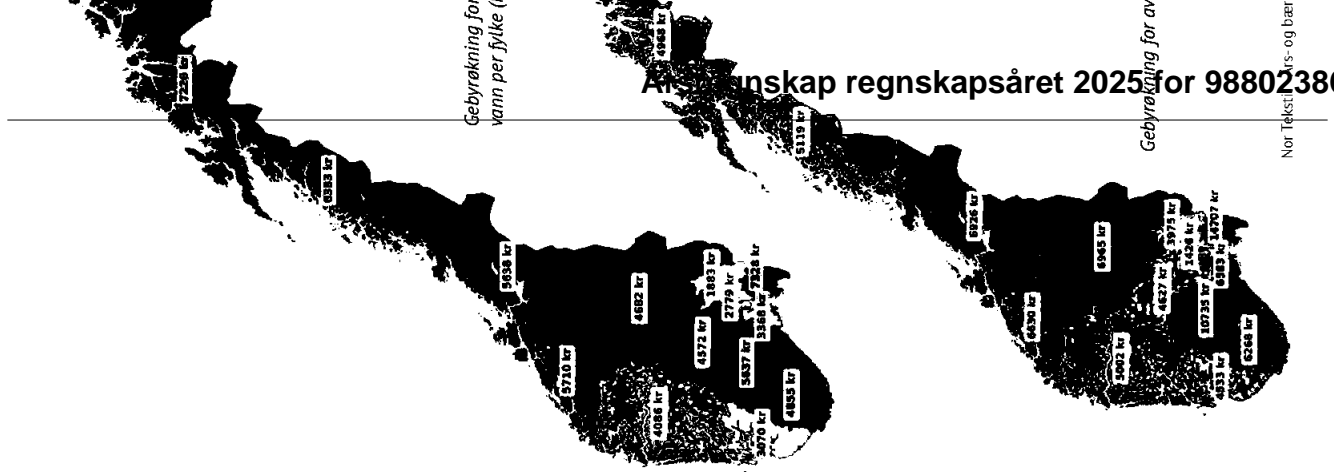
Vår egen produksjon bruker ferskvann og slipper ut avløpsvann, noe som belaster samfunnets vann- og avløpsystemer. Selv om vanntilgang i Norge generelt ikke er en knapphetsfaktor, har vi opplevd flere tørkeperioder de siste årene. Fremtidige klimascenarier peker på lengre tørkeperioder og økt risiko for vannmangel i Sør-Norge.

**Risiko**  
Skjerpede utslippskrav og kontroll med vannforbruk representerer en **regulatorisk risiko** for Nor Tekstil. Endringer i Vannressurloven og Vannforskriften kan påvirke vår tilpasning til regionale vannforvaltningsplaner. Forventet økning i vann- og avløpsgebyrer innebærer en **finansiell risiko**. Norge står overfor store utfordringer med vann- og avløpsinfrastrukturen på grunn av et aldrende

**Målsattinger**  
Nor Tekstil har satt konkrete mål for vannforbruk i egen drift. Målene er viktige for å sikre samsvar med svanemerkets kriterier og opprettholde sertifiseringen av våre vaskerianlegg.

- ← Dette er Nor Tekstil
- ← Styrets årsberetning
- ← Bærekraftsrapport 2025
- ← Styret og konsernledelsen
- ← Organisering av bærekraftsarbeidet
- ← Klimagassutslipp og klimapåvirkning
- ← Forurensning
- ← Vannforbruk
- ← Sirkulærøkonomi
- ← Mennesker i verdikjeden
- ← Veien videre for bærekraftsarbeidet i Nor Tekstil
- ← **Finansiell rapport**

Målsetting	Enhet	Beskrivelse	Mål 2026
Vannforbruk	(liter/kg)	Spesifikt vannforbruk i vaskeriproduksjon. Inkluderer alt vann som benyttes i vaskerianleggene våre.	7,3



# Status i Nor Tekstil – Handlingsplan og resultater

## Dette er Nor Tekstil

### Styrets årsberetning

### Bærekraftsrapport 2025

### Styret og konsernledelsen

### Organisering av bærekraftsarbeidet

### Klimagassutslipp og klimapåvirkning

### Forurensning

### Vannforbruk

### Sirkulærøkonomi

### Mennesker i verdikjeden

### Veien videre for bærekraftsarbeidet i Nor Tekstil

### Finansiell rapport

## Vanneffektivisering, gjenvinning og vannrensing

Nor Tekstil har etablert omfattende rutiner for å redusere vannforbruket i hele verdikjeden. Gjennom presis prosesskontroll og tett samarbeid med både kjemileverandører og NVK sikrer vi optimale vaskeprosesser med lavt vannforbruk. Et strukturert vedlikeholds- og serviceprogram for vaskemaskiner forebygger lekkasjer og sikrer korrekt forbruk.

For å oppnå maksimal effektivitet benytter vi i stor grad industrielle vaskere, også kjent som Continuous Batch Washer (CBW). Vaskerene er delt inn i en rekke kamre med spesifikke funksjoner, fra forvask og hovedvask til desinfeksjon, skylning og filtrering. Ved vår avdeling i Oslo vaskes hotelltekstiler i vasker med 17 kamre, hvor de første tolv brukes til forvask og hovedvask, og de siste fem til skylning. Hele prosessen tar kun 30 minutter og inkluderer filtre som fanger opp smuss og tekstilfibre. Denne teknologien gir betydelige stordriftsfordeler og sikrer effektiv utnyttelse av vann og energi.

I tillegg har Nor Tekstil investert i systemer for vann- og varmegjenvinning, samt filtersystemer som fjerner smuss, tekstilfibre og mikroplast fra vaskevannet. Dette bidrar til høye hygienestandarder og reduserer miljøpåvirkningen. Vi har også flere pågående prosjekter som vurderer nye løsninger for vannrensning, slik at vi kan ta miljøansvaret enda et steg videre.

## Vannforbruk i Nor Tekstil

Vannforbruket i liter per kilo vasket tøy økte noe for Nor Tekstil i 2025, sammenlignet med 2024. Dette skyldes i hovedsak behov for prosessoptimalisering ved enkelte av våre vaskeriavdelinger, der lavt vannforbruk har medført kvalitetsmessige utfordringer. Det er også avdekket avvik knyttet til måleravlesninger ved tidligere rapporteringsår som i større grad er kvalitetssikret for 2025.

Vannforbruk (liter/kg tøy)	7,41	7,20	97,1 %	731
Produksjonsvolum - totalt (kg)	102 158 505			97 696 199
Totalt vannforbruk (m <sup>3</sup> )	756 995			713 766

## Historisk utvikling vannforbruk i vaskeriene

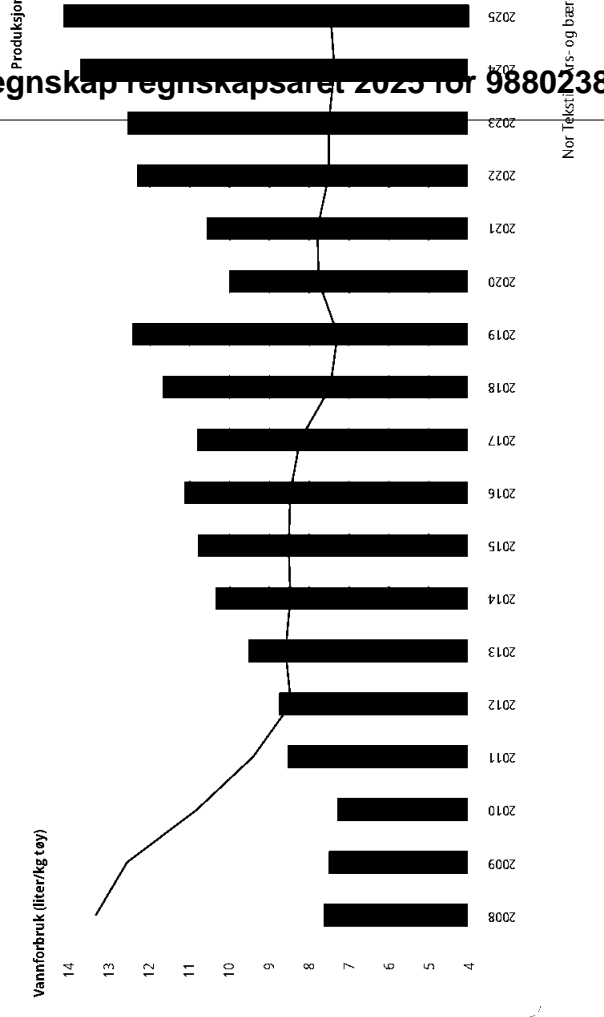
Siden 2008 har Nor Tekstil hatt en betydelig vekst i både produksjonsvolum og antall driftsanlegg. I samme periode har vi investert i nye vaskerianlegg og modernisert eksisterende, noe som har gitt en markant reduksjon i vannforbruket per kilo vaskede tekstiler. Også stordriftsfordelene er en betydelig faktor i denne nedgangen.

Fra 2008 til 2025 har produksjonsvolumet økt med ca. 180 prosent, mens det spesifikke vannforbruket per kilo tøy er redusert

med 45 prosent. Det betyr at vi i dag vasker langt mer med betydelig mindre vann.

For å sette dette i perspektiv: Dersom vanneffektiviteten vårt uendret siden 2008 (13,41 liter per kilo), ville vi i over 600 000 m<sup>3</sup> mer vann enn vi faktisk gjør. Det tilsvarer en dobling av dagens forbruk. Besparelsen vi har oppnådd betyr mye for miljø og ressursforvaltning.

## Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 988023868



# Sirkulærøkonomi

I dette kapittel viser vi hvordan Nor Tekstil jobber med sirkulærøkonomi, et område som gir store muligheter for å redusere miljøpåvirkning. Vi beskriver vår påvirkning og risiko, og presenterer mål og handlingsplaner for å bruke ressursene mer effektivt. Kapitlet forklarer hvordan tekstilene våre blir brukt, gjenbrukt og resirkulert, og hvilke tiltak vi gjør for å redusere avfall, øke materialgjenvinning og utvikle forretningsmodeller som holder tekstilene i kretsløpet lengst mulig.

# Påvirkning og risiko

## Dette er Nor Tekstil

### Syrets årsberetning

### Bærekraftsrapport 2025

### Styret og konsernledelsen

### Organisering av bærekraftsarbeidet

### Klimagassutslipp og klimapåvirkning

### Forurensning

### Vannforbruk

### Sirkulærøkonomi

### Mennesker i verdikjeden

### Veien videre for bærekraftsarbeidet i Nor Tekstil

### Finansiell rapport

## Påvirkning

Evnen til å skape en sirkulærøkonomi for Nor Tekstil, og vår bransje starter i leverandørkjeden og i produksjonen av tekstiler. Materialvalg og bruk av resirkulerte råvarer er avgjørende for å redusere avfall og fremme gjenbruk. Når vi bruker resirkulerte materialer, reduserer vi behovet for nye råvarer og dermed miljøbelastningen.

Et økende marked for økologiske produkter, som økologisk bomull, bidrar til å beskytte økosystemer, men gir lavere avkastning og krever større landarealer. Dette er ett av mange dilemmaer i bransjen. Vårt viktigste grep er å redusere behovet for ny råvareproduksjon, og det oppnår vi gjennom lang levetid på tekstilene. Design for levetid og sirkularitet betyr å lage holdbare produkter som kan repareres og resirkuleres. Modulære design og sitesterke materialer er sentrale elementer. Sporbarhetssystemer, som digitale produktpass og ID-merking, gir transparens og dokumenterer opprinnelse og materialbruk.

Sirkularitet handler ikke bare om tekstiler. Vi bruker også vaskemidler, emballasje, maskiner, utstyr og kjøretøy. Alle med komplekse leverandørkjeder og sine utfordringer, som for eksempel konfliktmineraler i bilbatterier, som vi ikke skal gå nærmere inn på her.

Vi produserer også betydelige mengder avfall, ca. 1.270 tonn i 2025, og vår evne til å kildesortere påvirker hvor mye som kan resirkuleres. Engangsemballasje er en stor utfordring, og vi jobber aktivt med å erstatte den med løsninger for gjenbruk. Et konkret eksempel er overgangen fra engangstralletekk i plast til fergangstrekk i tekstil.

## Risiko

Det er betydelig **regulatorisk risiko** knyttet til sirkulærøkonomi, med flere lovendringer som forventes innført de kommende årene. EUs Green Deal ligger til grunn for en rekke direktiver som vil bli implementert i norsk lovgivning gjennom EØS-avtalen. Et sentralt eksempel er Økodesignforordningen, som trådte i kraft 18. juli 2024. Den stiller krav til energieffektivitet, resirkulerbarhet, holdbarhet og reparerbarhet, forbyr destruksjon av usolgte tekstiler og innfører digitale produktpass.

I Norge har regjeringen lansert en handlingsplan for sirkulær økonomi, med tiltak for mer bærekraftige produkter og verdikjeder. Tekstiler er en prioritert verdikjede, og fra 1. januar 2025 startet Nor Tekstil med å sortere ut tekstiler på samme måte som med papp- og papiremballasje, glass- og metall. Selv om vi har etablert sorteringsrutiner, gjenstår det å utvikle nedstrømsløsninger for kasserte tekstiler slik at håndteringen blir bærekraftig.

## Mål

Målstrening	Enhet	Beskrivelse	Resultat 2025	Mål 2025
Andel sertifiserte tekstilinnkjøp	%andel	Andel innkjøpte tekstiler (kg) som er sertifisert med enten Svanemerket, EU Ecolabel eller OekoTex STeP Made in Green	73,5 %	80,0 %
Sorteringsgrad	%andel	Andel avfall sortert til andre fraksjoner enn restavfall (til forbrenning eller deponi).	58,0 %	70,0 %
Plastforbruk	Andel	Mengde plastemballasje (kg) innkjøpt i forhold til produksjonsvolum (tonn)	1,83	1,50

# Status i Nor Tekstil – Handlingsplan og resultater

## Dette er Nor Tekstil

### Syrets årsberetning

### Bærekraftsrapport 2025

### Styret og konsernledelsen

### Organisering av bærekraftsarbeidet

### Klimagassutslipp og klimapåvirkning

### Forurensning

### Vannforbruk

### Sirkulærøkonomi

### Mennesker i verdikjeden

### Veien videre for bærekraftsarbeidet i Nor Tekstil

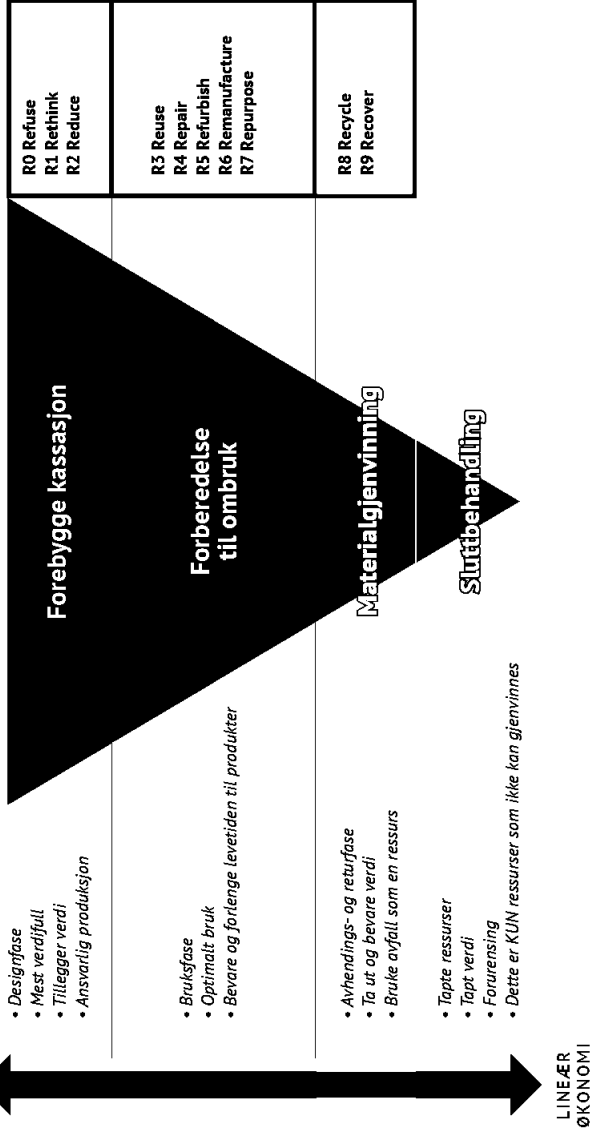
### Finansiell rapport

## Levetid på tekstiler

I Nor Tekstil jobber vi aktivt med å sikre lengst mulig levetid for tekstilene. Når disse ikke lenger møter kvalitetskrav grunnet skade, slitasje eller flekker, sørger vi for at de behandles høyst mulig i ressurspyramiden. Nor Tekstil er bevisst på å kreve tekstilene designet på en måte som sikrer lengre holdbarhet, at plaggene kan repareres, brukes om igjen og til

slutt materialgjenvinning. Ressurspyramiden er basert på Waste Framework Directive<sup>17</sup> fra EU, samt R-strategier (Reduce, Reuse, Recycle, Repair osv), som skal fremme en sirkulær tankegang ved håndtering av ressurser. Videre beskrives våre aktiviteter innenfor hvert av stegene i ressurspyramiden.

## SIRKULÆR ØKONOMI



**Viss**  
 Tekstilindustrien står  
 totale i magassutt  
 av utslippet knyttet til  
 Kilde: «Measuring  
 Impact of the Global  
 Textiles S





## Forberedelse til ombruk

### Reparasjon

Alle våre arbeidstøysanlegg er utstyrt med egne reparasjonsstasjoner som utfører mindre reparasjoner, som bytte av knapper, glidelåser og strikk, samt lapping av hull og fjerning av flekker. Rundt tretti årsverk i Nor Tekstil er tilknyttet reparasjon av tøy.

I tillegg har vi flere vulkaniseringspresser ved sentrale anlegg som brukes til å reparere skader på matter. Ved hjelp av varme og press, smeltes rågummi og brukes til å tette rifter og hull på skadde matter. Bruk av vulkanisering reduserer kassasjon av matter betydelig og bidrar til økt levetid på disse produktene.

### Redesign

Vi jobber med å etablere ulike løsninger for redesign for ombruk, der uskadede deler av tekstilet brukes videre til produkter med annen størrelse, for eksempel ved at dynetrekk sys om til putetrekk.

I 2023 startet Nor Tekstil redesign-prosjektet «Bærenett for bærekraft» der kasserte helsekitler fikk nytt liv som bærenett. Designet av bærenettet er utviklet av Christine Fure Schwartz som står bak selskaper Silke & Dynamitt, og har skrevet flere bøker om redesign. I 2024 tok vi prosjektet videre og oppnådde storskalaproduksjon av de populære nettene. Bærenettene

produseres av Sapphire Textile Mills, et pakistansk, familieeid selskap, anerkjent som en global leder i tekstilindustrien. De produserer tekstilløsninger i høy kvalitet og med bærekraft i fokus. Med utgangspunkt i vårt felles redesign-prosjekt, har Sapphire opprettet en ny produksjonslinje i sin fabrikk som kun fokuserer på redesign. Dette skaper nye arbeidsplasser hos en arbeidsgiver med høye standarder for arbeidsrettigheter og gode vilkår for sine ansatte. Hvert av bærenettene er utstyrt med en QR-kode som leder til en nettside der man kan lese mer om vår satsning på redesign og de positive ringvirkningene dette fører til.

I 2025 ble det designet flere prototyper til nyttige produkter, basert på utgående tekstilkategorier og kasserte tekstiler. Vi har utviklet en ny, stripete veskekolleksjon sammen med Sapphire og Beirholm. I tillegg er det laget prototyper av kokkejakker, sydd av kasserte duker og laken. Målsetningen er at de redesignede kokkejakkene kan inngå som en del av vårt tekstilsortiment og tilbys til utvalgte hotell- og restaurantkunder. Et helt nytt produkt tilpasset leie-markedet, trekk til nyfødt-vugge på sykehus, er under uttesting.

I 2025 deltok Nor Tekstil med stand på Fæbrikstad for andre gang. Dette er Landets største tekstilmesse, og den gikk av stabelen i Vikingskipet, på Hamar i september. Som året før samarbeidet vi med redesign-influenser Anna B.

Helle, som har sydd prototype-produkter for utstilling på stand. Sammen med av laken, frotté, tralletekk og duker prototypene hadde vi med oss kasserte tekstiler i ovennevnte kategorier til salg på stand. Vi opplevde fireoblet besøk og omsatning sammenlignet med året før, og fikk inspirerende besøk av kunder fra fjoråret som viste frem sine kreasjoner av Nor Tekstil-tekstiler. I tillegg til at rundt ett tonn kasserte tekstiler fikk forlenget sin levetid, knyttet vi nye kontakter og etablerte spennende muligheter for nye samarbeid. Nor Tekstil er klar for Fæbrikstad 2026.





## Materialgjenvinning

Under én prosent av tekstilavfallet i verden gjenvinnes til tekstiler. Resten går til forbrenning eller skaper avfallsproblemer i land som ikke har fungerende renovasjonssystem. Dette har store negative konsekvenser for klima og miljø, særlig gjelder betydelig press på råvareproduksjon og fremstilling av nye tekstiler. EU har varslet offensive mål for tekstiler i sitt arbeid med sirkulærøkonomi, og det er innført separat innsamlings- og tekstilavfall i Norge fra 1. januar 2025. Vi har opprettet en kassasjonsprosedyre som skal sikre at kasserte tekstiler som ikke er egnet til reparasjon eller redesign i størst mulig grad materialgjenvinnes.

For at resirkulering skal være mulig må tekstilene vi ønsker å bestå av færrest mulig fiberblandinger. Bare da tillater dagens teknologi at fiber kan gjenvinnes til fiber, og det kan spinnes nye tråder av kasserte tekstiler. Vi er derfor opptatt av å unngå anskaffelse av tekstiler med sammensatte fibertyper, og å holde materialer i lukkede kretsløp så lenge som mulig.

Markedet for resirkulering av tekstiler er i rask utvikling, og Tekstil etablerte i 2025 en ny løsning gjennom vårt samarbeid med Norsk Gjenvinning AS. Kasserte tekstiler leveres nå til Tekstilgjenvinning (NTG)<sup>18</sup> i Sandefjord – Norges største stasjonære anlegg for mekanisk tekstilgjenvinning. NTG blander tekstilene og fjerner knapper og glidelåser, sortere materialene og gjenvinne fibre mekanisk, uten bruk av vann eller kjemikalier. Dette gjør det mulig å produsere nye tekstiler av gamle materialer og redusere behovet for jomfruelige råvarer.

Nor Tekstil sitt tidligere samarbeid med finske Södra og Svenska Södra er innstilt inntil videre.



Antall tonn tekstiler sendt til resirkulering

2025	2024	2023	2022
140 tonn	170 tonn	167 tonn	90 tonn

Telefonnummer 988023868

Nor Tekstil AS og bær

## Sluttbehandling

Nor Tekstil har avtale med Norsk Gjenvinning AS for håndtering av avfall fra vår drift. Alt avfall kategoriseres, og vi mottar detaljerte rapporter om mengder og sorteringsgrad. Usortert avfall går i hovedsak til forbrenning ved kommunale anlegg, mens sortert avfall samles i egne containere ved den enkelte avdeling. Førlig avfall håndteres forskriftsmessig.

For å forstå innholdet i restavfallet gjennomførte vi i 2024 en plukkanalyse ved et utvalgt vaskeri. Analysen viste at plastemballasje, papp og tekstiler som skulle vært sortert, havnet i restavfallet. Dette avdekket et tydelig potensial for bedre sortering.

Som respons har vi startet et prosjekt for å redusere total mengde restavfall og styrke sorteringsgraden. Tiltakene i prosjektet omfatter kartlegging, opplæring og oppfølging av ansatte, fysisk gjennomgang av avfall ved alle avdelinger, spørreundersøkelser, utvikling av KPI-er og etablering av felles rutiner og prosedyrer. Vi legger vekt på tydelig merking av avfallskategorier, opplæring og synliggjøring av miljø- og kostnadsgevinster ved rett sortering. Prosjektet inkluderer også tiltak for å redusere kundeavfall og sikre forankring i ledelsen. Ved å redusere restavfall og øke sorteringsgraden bidrar vi til lavere miljøbelastning, bedre ressursutnyttelse og økt bevissthet om bærekraft i hele organisasjonen.

I løpet av det siste året har Nor Tekstil registrert en økning i den totale avfallsmengden sammenlignet med foregående år. Denne økningen skyldes i hovedsak to forhold. For det første har vi gjennomført en mer omfattende kartlegging av avfallsløsninger ved våre avdelinger, noe som har bidratt til at tidligere uregistrerte avfallsstrømmer nå inngår i den samlede statistikken. For det andre har nedriggingen av avdelingene i Ålesund og Molde generert betydelige mengder avfall, blant annet i fraksjonene metall, trevirke, rene masser, førlig avfall og EE avfall.

Samtidig som avfallsmengdene har økt, har sorteringsgraden også forbedret seg. Dette viser at det avfallet som oppstår i virksomheten i større grad håndteres på en forsvarlig og riktig måte. Likevel er sorteringsgraden foreløpig på 58,4 prosent, og det er betydelig rom for forbedring. Vi har derfor satt et mål om å øke sorteringsgraden til 70 prosent i løpet av 2026.

For å nå dette målet vil vi styrke den lokale forankringen i avdelingene og sørge for at ansatte får kontinuerlig veiledning i

korrekt sortering. Vi har også det siste året redusert mengden av restavfall. Dette viser at tiltakene våre allerede har effekt, og gir et godt grunnlag for videre forbedring. Målet er at en stadig større andel av avfallet går til materialgjenvinning og andre sirkulære løsninger, slik at Nor Tekstil tar en aktiv og ansvarlig rolle i å redusere miljøbelastningen fra avfallshåndtering.

### Plastavfall

Nor Tekstil bruker i stor utstrekning plasttrekk for å beskytte rene tekstiler fra ytre forurensning under transport til kunde. Plast har gode egenskaper og har lenge vært standard i hotell-, helse- og næringsmiddelbransjen. For å redusere plastforbruket er vi i gang med å gå over til tekstiltrekk som kan gjenbrukes. Overgangen er krevende fordi tekstiltrekk har høyere kostnader, både i innkjøp, vask og reparasjon. For å lykkes må vi ha kundene med oss. I 2023 startet vi et pilotprosjekt med hotellkjeden Strawberry, der vi gikk til innkjøp av 10 000 tralletrekk i tekstil. I 2025 ble ytterligere 10 000 tekstiltrekk satt inn i distribusjonskjeden. Dette tiltaket kan redusere plastforbruket hos denne ene kunden med opptil 12 tonn per år. Fra 2025 er plasttrekk permanent erstattet med gjenbrukbare tekstiltrekk for alle leveranser til Strawberry nasjonalt. Vi jobber nå aktivt med å utvide ordningen til flere kunder, med mål om full utfasing av plasttrekk.

Tekstiler	139 760	169 941
Plast	139 289	151 987
Papp/papir	124 351	131 612
Rene masser	107 676	37 060
Metall	128 909	26 306
Trevirke	33 030	18 725
Matavfall	11 120	6 835
Førlig avfall	42 995	4 367
EE-avfall	13 795	4 220
Annet sortert avfall	549	1 720
<b>Totalt sortert avfall</b>	<b>741 474</b>	<b>552 773</b>
<b>Restavfall</b>	<b>529 123</b>	<b>572 537</b>
<b>Totalt avfall</b>	<b>1 270 597</b>	<b>1 125 310</b>
<b>Andel sortert av totalt avfall (%)</b>	<b>58,36 %</b>	<b>49,12 %</b>

Sum usortert avfall (kg)  
529 123

Sum sortert avfall (kg)  
741 474

# Mennesker i verdikjeden

Menneskerettigheter og anstendige arbeidsvilkår er sentrale tema i tekstilproduksjon. Den globale verdikjeden er forbundet med sosiale utfordringer som lav lønn, manglende organisasjonsfrihet, diskriminering, barnearbeid og tvangsarbeid. Dette må Nor Tekstil ta hensyn til i anskaffelser av nye tekstiler. Et av våre viktigste verktøy er å stille tydelige krav til leverandørene gjennom innkjøpsprosessen.

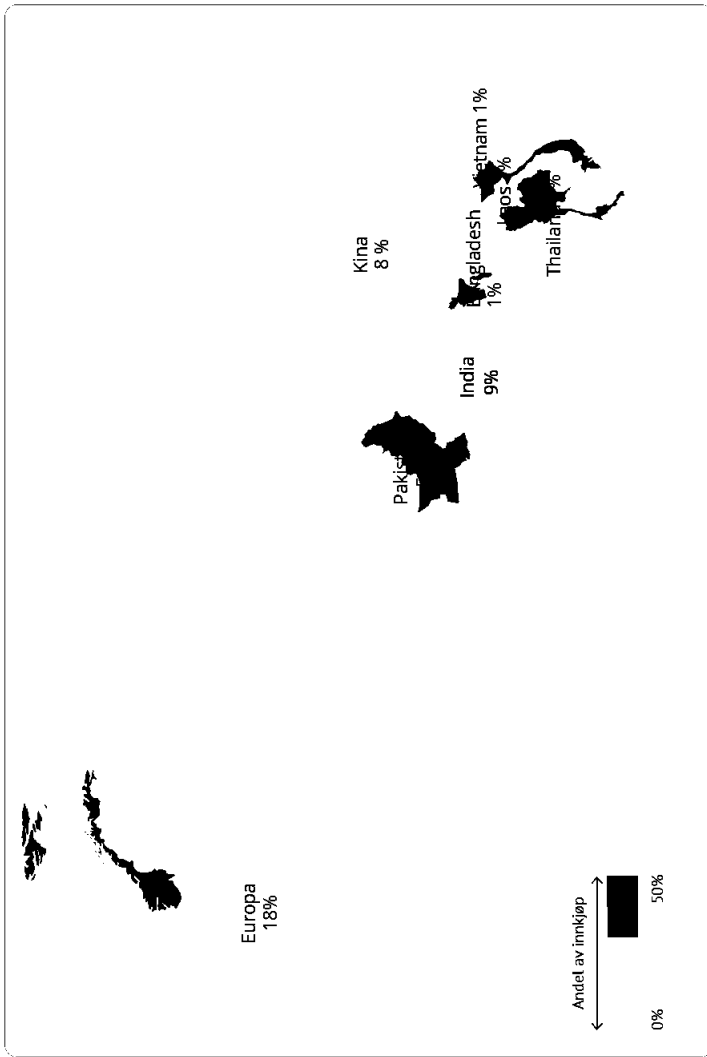
I dette kapitlet beskriver vi vår påvirkning og risiko knyttet til mennesker i verdikjeden. Vi presenterer mål og handlingsplaner for å sikre trygge leverandørkjeder som ivaretar grunnleggende menneskerettigheter.

# Påvirkning og risiko

**Påvirkning**  
 Nor Tekstil handlet i 2025 varer og tjenester fra rundt 550 leverandører når vi fokuserer på kjøp over 10 000 NOK. De aller fleste er norske leverandører som opererer utelukkende i det norske markedet.  
 Når det gjelder varekjøp, utgjør tekstiler den største andelen, og disse produseres i stor grad i utlandet med globale leverandørkjeder som går på tvers av et stort antall land.

**Risiko**  
 Gjennom rapporten Redegjørelse for rapporteringsåret 2025 har Nor Tekstil gjennomført en risikovurdering av virksomhetens påvirkning på mennesker i verdikjeden knyttet til tekstilproduksjon. Vi har benyttet et risikokartleggingsverktøy utarbeidet av Etisk Handel Norge, som baserer seg på flere internasjonalt anerkjente kilder. Tabellen under oppsummerer de mest tungtveiende risikoene knyttet til arbeidere i verdikjeden, og i hvilke land risikoen er vurdert som størst.

- Dette er Nor Tekstil**
- Syrets årsberetning**
- Bærekraftsrapport 2025**
- Styret og konsernledelsen
- Organisering av bærekraftsarbeidet
- Klimagassutslipp og klimapåvirkning
- Forurensning
- Vannforbruk
- Sirkulærøkonomi
- Mennesker i verdikjeden
- Veien videre for bærekraftsarbeidet i Nor Tekstil
- Finansiell rapport**



Land	Risiko
India	Manglende tilgang til fri fagorganisering eller arbeidstakerrepresentasjon
India	Manglende medvirkning fra ansatte i prosesser og beslutninger som påvirker eget arbeid
India	Uanstendig lønnsnivå
India	Forekomst av tvangsarbeid eller barnarbeid
India	Forekomst av kjønnsdiskriminering

# Status i Nor Tekstil – Handlingsplan og resultater

## Dette er Nor Tekstil

### Styrets årsberetning

### Bærekraftsrapport 2025

### Styret og konsernledelsen

### Organisering av bærekraftsarbeidet

### Klimagassutslipp og klimapåvirkning

### Forurensning

### Vannforbruk

### Sirkulærøkonomi

### Mennesker i verdikjeden

### Veien videre for bærekraftsarbeidet i Nor Tekstil

### Finansiell rapport

## Policy for bærekraftig forretningspraksis

Vår Policy for bærekraftig forretningspraksis omfatter tekstilanskaffelse og leverandøroppfølging, og er bygget opp rundt våre vesentlige bærekrafttema, FNs bærekraftsmål, og prinsipper basert på FN- og ILO konvensjoner. Policyen inneholder retningslinjer for etisk handel som skal være med på å sikre at våre etiske standarder blir etterlevd gjennom hele verdikjeden.

I 2025 ble policyen videreutviklet i tråd med funnene fra vår doble vesentlighetsanalyse. Endringene innebar en forenkling og konkretisering av innholdet, slik at policyen fremstår med et mer overordnet perspektiv og er lettere tilgjengelig for leserne. Målet med oppdateringen var å gjøre policyen mer brukervennlig og relevant, samtidig som den gir tydelig retning for vårt arbeid med bærekraft.

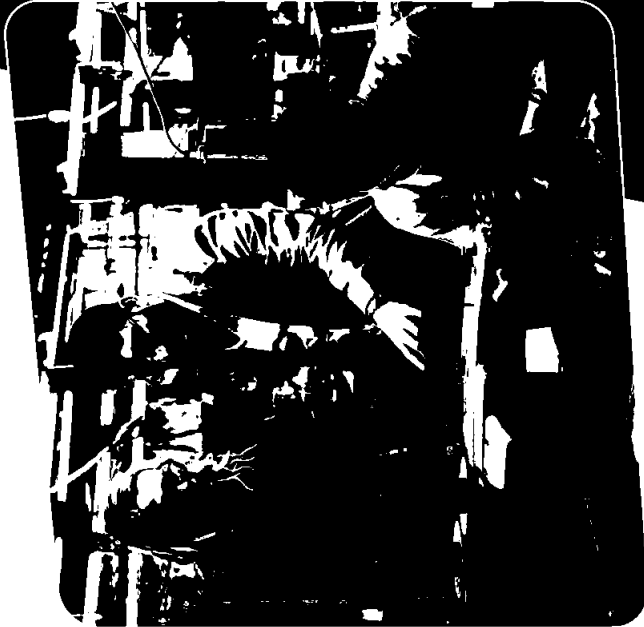
Nor Tekstil har også utarbeidet egne retningslinjer for våre leverandører og samarbeidspartnere (Code of Conduct). Retningslinjene beskriver krav til egen virksomhet, krav til forhold i leverandørkjeden og er basert på de 13 internasjonalt anerkjente prinsippene for bærekraftig forretningspraksis.

I rutine for godkjenning og oppfølging av leverandører har vi beskrevet minimumskriterier som skal ligge til grunn for utvelgelse og samarbeid med leverandører. Kriteriene omhandler leverandørers forpliktelse til å følge våre retningslinjer og tydeliggjør blant annet krav til at leverandøren har oversikt over, og deler informasjon om, hvor ulike deler av varen produseres og hvor råvarene kommer fra.

## Sentrallageret - ansvarlig innkjøpspraksis

Tekstilindustrien har høy risiko for uforutsigbare arbeidsforhold, noe som øker sårbarheten for utnyttelse og tvangsarbeid, særlig i globale forsyningskjeder<sup>19</sup>. Under covid ble det tydelig hvor utsatt arbeidere er for brå endringer i etterspørsel<sup>20</sup>. Som resultat av pandemien falt etterspørselen dramatisk og førte til massepermutteringer og manglende lønnsutbetalinger. Det etterlot arbeidere uten mulighet til å dekke grunnleggende behov. Nor Tekstils sentrallager for tekstiler, plassert på Østlandet, spiller en avgjørende rolle i vårt arbeid med sosial

bærekraft. Sentrallageret gir oss god oversikt over produktbeholdning og sortiment og gjør det mulig med langsiktig planlegging for tekstilinnkjøp for hele landet samlet. Ved å sentralisere innkjøp og lagerstyring gir vi produsentene større forutsigbarhet i etterspørsel og demper sesongbaserte svingninger. Dette gir jevnere produksjon hos produsentene, mindre overtid og lavere risiko for oppsigelser i lavsesong. Sentrallageret bidrar dermed til å motvirke praksiser som ofte forbindes med uetisk innkjøp, og styrker vårt arbeid for rettferdige og trygge arbeidsvilkår i hele verdikjeden. Dette viser hvordan logistikk og innkjøp kan brukes strategisk for å fremme sosial bærekraft i praksis.



## Sentrale styrende dokumenter

**Policy for bærekraftig forretningspraksis** – Beskrivelse av hvordan Nor Tekstil skal ivareta bærekraftsmålene i vår verdikjede. Basert på vesentlighetsanalyse. FNs bærekraftsmål, bærekraftig forretningspraksis, og handleplanen ivareta aktsomhet og ansvarlighet

**Prosedyre – Bærekraftig forretningspraksis** – som gir en samlet oversikt over elementene i aktivitetene som inngår i Nor Tekstils bærekraftige forretningspraksis, inkludert retningslinjer og aktsomhetsvurderinger

**Prosedyre for innkjøp** – Dokument med krav som gir opplyst for at anskaffelsen kan gjennomføres i tråd med våre verdier og spesifikke krav som gjelder innkjøp til Sveve vaskerier

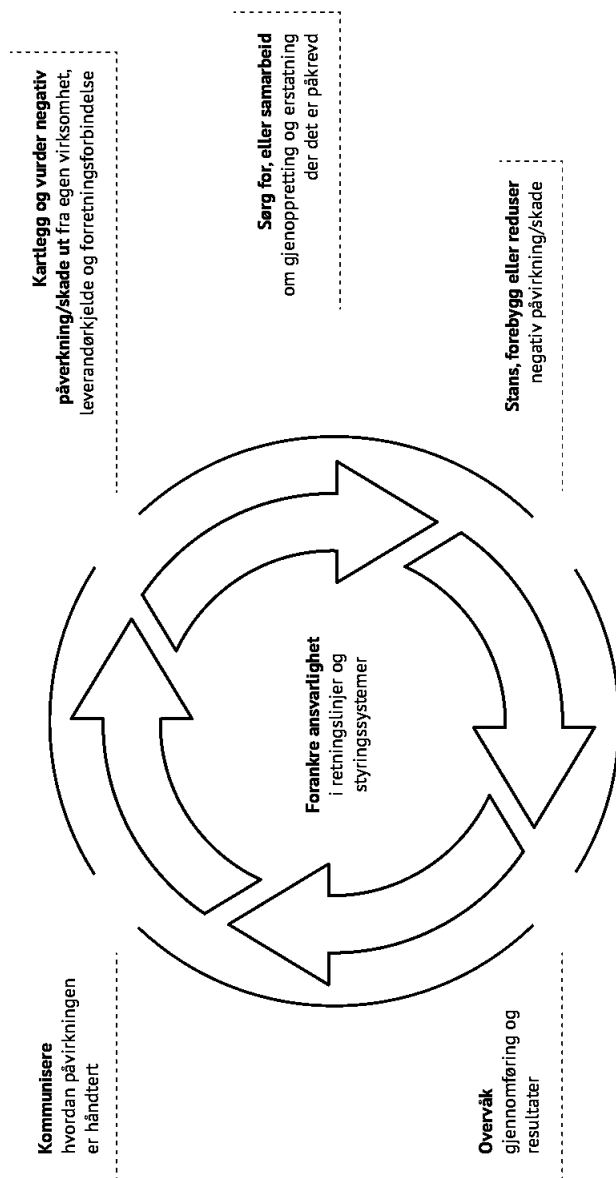
**Prosedyre for leverandørgodkjenning og leverandørgodkjenning og kravene som inngår i oppfølgingen for samarbeid inngås**

**Retningslinjer for leverandører (Code of Conduct)** – Dokument som retter seg mot våre leverandører og samarbeidspartnere. Dokumentet beskriver prinsippene for leverandørgodkjenning og kravene som inngår i oppfølgingen for samarbeid inngås

**Minimumskriterier for leverandører til Nor Tekstil** – Dokument som retter seg mot våre leverandører og samarbeidspartnere. Dokumentet beskriver prinsippene for leverandørgodkjenning og kravene som inngår i oppfølgingen for samarbeid inngås

**Etiske retningslinjer** – Gjelder for alle ansatte i Nor Tekstil, og skal sette standard for medarbeidernes oppførsel i alle sammenheng. Retningslinjene skal bidra til å fremme etisk og ansvarlig forretningspraksis i hele verdikjeden

**Sikkerhetsstandard Nor Tekstil** – Beskrivelse av sikkerhetsarbeid med å forebygge skade og miljø- og materielle verdier.



## Åpenhetsloven.

Med åpenhetsloven pålegges virksomhetene å utføre regelmessige aktsomhetsvurderinger som blant annet skal bidra til transparens i virksomhetens arbeid med menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i hele verdikjeden, inkludert leverandører og forretningspartnere. Rapporteringsprinsippene i åpenhetsloven er basert på OECD veileder for aktsomhetsvurderinger for ansvarlig næringsliv.

Etisk Handel Norge er en viktig samarbeidspartner for Nor Tekstil i arbeidet med å sikre bærekraftig forretningspraksis. Organisasjonens formål er å fremme ansvarlig samarbeid og handel som ivaretar menneske- og arbeidstakerrettigheter, samfunn og miljø.

Les mer om Etisk Handel Norge her

## Økt rapport Gjennomføring

Nor Tekstil har for rapportert økt fra tidligere år. Gjennomfører Dette rapporteringsnivå som til aktsomhetsvurder dokumentasjon. Som også offentlig tilgjeng

### Risiko- og aktsomhetsvurderinger

Nor Tekstil har etablert Retningslinjer for aktsomhetsvurderinger som er vedtatt av styret. Disse omfatter hele virksomheten samt vår verdikjede og forretningsforbindelser. Vi følger Åpenhetslovens metode for aktsomhetsvurderinger, illustrert i figuren over. Arbeidet med å tilegne oss kunnskap om forhold bakover i leverandørkjeden prioriteres høyt. De seks trinnene for aktsomhetsvurderinger gjengis kort under, men beskrives i sin helhet i vår årlige rapportering til Etisk Handel Norge.

#### 1 – Forankre ansvarlighet

Konsernsjef og styreleder er øverste ansvarlige for bærekraftsarbeidet i Nor Tekstil. Et eget team, bestående av konsernleder HR & HMSK, fagsjef bærekraft, innkjøpsjef og fagsjef HMSK, sikrer etterlevelse av rutiner og aktsomhetsvurderinger.

#### 2 – Kartlegg og vurder negativ påvirkning eller skade

Nor Tekstil gjennomfører årlige risikovurderinger av leverandørkjeden. Risikovurderingen er særlig knyttet til

tekstlinnkjøp og ser på parametere som tvangsarbeid, rett til organisering, tariffavtaler, barnearbeid, diskriminering, løvønn og korrupsjon. Vi gjennomfører også leverandørrevisjoner og besøker produsenter regelmessig for å kartlegge risiko og fremme dialog.

#### 3 – Stans, forebygg eller reduser

På bakgrunn av risikovurderingen er det utarbeidet en liste over prioriterte risikoområder som legges til grunn for vårt arbeid med å stanse, forebygge og redusere negativ påvirkning. For hvert risikoområde har vi besluttet mål og tiltak som følges opp av bærekraftsteamet. Det jobbes også med kontinuerlig forbedring av vår innkjøpspraksis, med innskjerpede krav til blant annet sertifiseringer og prestasjoner innenfor miljø og bærekraft.

#### 4 – Overvåk

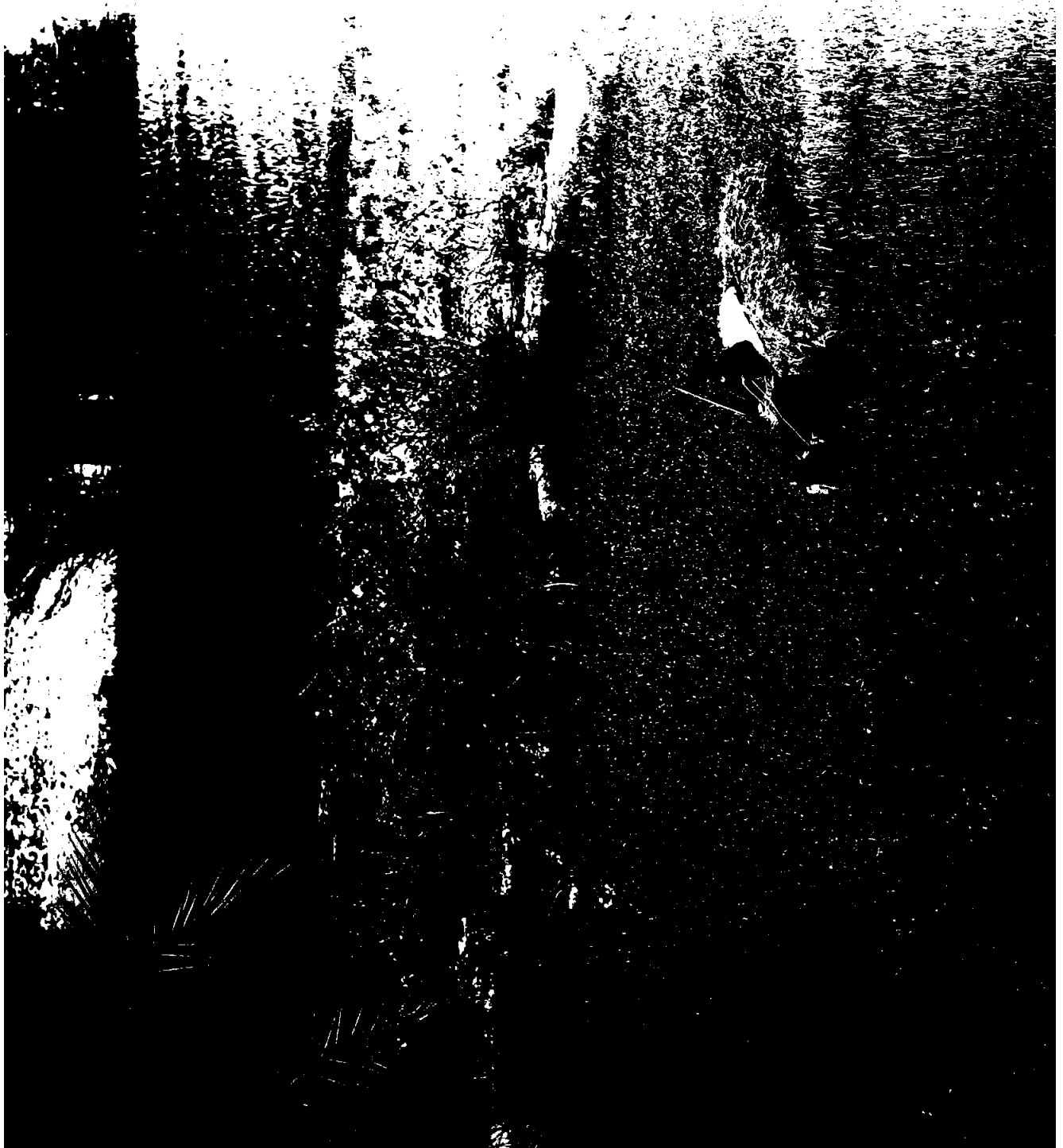
Indirekte påvirkning overvåkes gjennom regelmessig rapportering fra leverandører, møter, sertifiseringsrapporter og revisjoner. Konkrete indikatorer følger opp risiko og dokumenterer effekten av tiltak.

#### 5 – Kommunisere

Nor Tekstil kommuniserer håndtering av påvirkning gjennom vår Års- og bærekraftsrapport og årsrapport til Etisk Handel Norge. Rapportene oppfyller åpenhetslovens krav og gir innsyn i vårt arbeid med menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Vi har også rutiner for å sikre kommunikasjon med berørte interessenter om håndtering av negativ påvirkning eller skade. Rutinene beskriver også hvordan vi ivaretar og besvarer eksterne henvendelser relatert til informasjonskravet pålagt virksomheter under åpenhetsloven.

#### 6 – Gjenoppretting

Nor Tekstil skal stanse aktivitet som forårsaker negativ påvirkning og gjenopprette skaden. Gjenoppretting kan innebære økonomisk kompensasjon, offentlig beklagelse, eller retting av skade. Verdikjedeansatte skal ha tilgang til klagemekanismer, og leverandører må ha systemer for håndtering av klager.



**Årlig redegjørelse i henhold til Åpenhetstilsynet**  
Som medlem av Etsk Handel Norge er vi forpliktet til å gjennomføre aktsomhetsvurderinger for bærekraftig forretningspraksis i tråd med veiledende prinsipper. Vi rapporterer årlig vårt arbeid med aktsomhetsvurderinger og bærekraftig forretningspraksis i henhold til medlemsvilkårene. Rapporten er offentlig tilgjengelig og gir innsyn i hvordan vi arbeider å identifisere og håndtere risikoer knyttet til vår virksomhet. Bruker rapporten som redegjørelse for Åpenhetsloven, og udermed dobbeltreportering.

### Leverandørrevisjoner

Nor Tekstil gjennomfører årlige leverandørrevisjoner, planlagt og evaluert av konsernleder HR & HMSK og fagsjef bærekraft. Revisjoner er et viktig verktøy for å skape dialog og engasjement med mennesker i verdikjeden. Basert på risikokartlegging i 2024, som i 2025, som i 2024, prioritert å revidere tekstilprodusenter i Pakistan.

I april 2025 besøkte vi Wamzak Corporation i Faisalabad, Pakistan sammen med tekstilleverandør Sverre W. Mønsen. Revisjonen fokuserte på sosialt ansvar, da regionen har høy risiko for brudd på menneskerettigheter. Vi kombinerte dokumentasjon med uformelle samtaler med ansatte for å få et realistisk bilde av arbeidsvilkårene. Spørsmålene var nøytrale og handlet om familie og økonomi.

Samtalene viste en arbeidstid fra kl. 09:00 til 18:00 med én fridag i uken. Lønnen utbetales kontant i henhold til lovfast minstelønn. Minstelønn er ment å dekke grunnleggende behov, men ligger i praksis langt under det som regnes som levevei-lønn som skal gi rom for mat, bolig, helse, utdanning og spargeløp. Internasjonale beregninger og Fair Labor Association er inkludert i store deler av Asia, inkludert Bangladesh, India, Kambodja og Vietnam. For å bedre forholde seg til Wamzak etablerte stiftelsen Wamzak Better World, som tilbyr hjelp, mat og støtte ved behov. Produzentene har også en demokratisk arbeidsstyre som fungerer som kontaktlinje mellom ansatte og ledelse.

## AwazCDS og innsikt i bransjeutfordringer

Nor Tekstil besøkte også Islamabad, hvor vi møtte Awaz Foundation Pakistan: Centre for Development Services, en pakistansk ikke-statlig organisasjon som arbeider for et demokratisk, fredelig og inkluderende samfunn. De fokuserer på marginaliserte grupper som kvinner og ungdom, og arbeider for å styrke deres økonomiske muligheter og politiske innflytelse.

Organisasjonen har en rådgivende rolle hos FN og deltar aktivt i globale nettverk som fremmer bærekraftsmålene. AwazCDS jobber med menneskerettigheter, likestilling, utdanning, helse, miljø og klimatilpasning, samt styrking av lokalt styresett og fredsbygging. De spilte en sentral rolle i rapporten Public Money, Private Harm<sup>21</sup>, fra Swedwatch i 2025.

I møtet fikk vi innsikt i arbeidsforholdene i tekstilindustrien i Pakistan. Utfordringene er store: manglende rettigheter for arbeidstakere, utstrakt bruk av kontraktører og lønn som ofte går via tredjepart, slik også Swedwatch-rapporten beskriver. Mange arbeidere kjenner ikke til sine rettigheter, og statlig tilsyn er preget av korrupsjon. Sertifiseringer og revisjoner gir begrenset trygghet da det ikke alltid er samsvar mellom sertifisering og faktiske forhold.

Kvinner og barn er spesielt utsatte. Kvinner opplever forskjellsbehandling, trakassering og lavere lønn, graviditet gjør arbeidssituasjonen ekstra vanskelig. Barnarbeid forekommer sjelden i tekstilfabrikkene, men er utbredt i jordbruk og mursteinproduksjon. Over seks millioner barn, særlig jenter, står uten skolegang. Det finnes likevel positive trender, blant annet at mobiltelefoner bidrar til å spre informasjon og styrke rettighetsarbeid.

## Engasjement med mennesker i vår verdiskjede – Sosial dialog

Dialog med leverandører og deres ansatte er en av de mest effektive metodene for ansvarlig forretningsdrift i tekstilindustrien. Forskning og erfaring viser at samtaler gir bedre innsikt enn revisjoner og sertifiseringer alene, som ofte har en begrenset effekt. Sosial dialog skaper tillit og åpenhet, og gir virksomheten mulighet til å forstå lokale forhold, tilpasse tiltak og følge opp avvik mer effektivt, særlig i land med høy risiko og svake tilsynsmyndigheter.

I 2025 ble Nor Tekstil deltaker i Etisk Handel Norges prosjekt om levelønn. Målet er at arbeidere i globale leverandørkjeder skal få en lønn som dekker grunnleggende behov. Prosjektet bygger på internasjonale retningslinjer og inkluderer kartlegging av lønnsnivå, dialog med leverandører og utprøving av tiltak. Hensikten er å redusere fattigdom og styrke rettigheter gjennom samarbeid mellom medlemsbedrifter.

Internt jobber vi med kompetanseheving for innkjøpsansvarlige og ansatte innenfor salg og marked, med fokus på aktsomhetsvurderinger og bærekraftig forretningspraksis. Vi vil også gå i dialog med våre leverandører for å bidra til utvikling, opplæring og kompetanseheving i leverandørkjeden.



# Veien videre for bærekraftsarbeidet i Nor Tekstil

Nor Tekstil skal være en drivkraft for grønn omstilling i tekstilbransjen, og veien videre krever målrettet innsats på flere områder. Klimagassutslipp skal reduseres gjennom energieffektivisering, investering i fornybare løsninger og opti malisering av transport og logistikk. Kartlegging av utslipp i hele verdikjeden skal gi oss et tydelig grunnlag for prioritering av tiltak med størst effekt.

Forurensning og vannforbruk har stor miljøpåvirkning. Vi skal videreutvikle systemer for vann- og varmegjenvinning, opti malisere vaskeprosesser og ta i bruk ny teknologi for å redusere kjemikaliebruk og utslipp. Målet er å kombinere høy hygienestandard med lavt ressursforbruk.

Sirkulærøkonomi blir en nøkkel for fremtidens tekstilindustri. Vi vil øke levetiden på tekstiler gjennom design for holdbarhet, reparasjon og gjenbruk. Samtidig skal vi benytte løsninger for resirkulering og redusere avfall ved å erstatte engangsprodukter med flerbruksløsninger. Overgangen fra plasttrekk til tekstiltrekk er et konkret eksempel, og vi vil utvide ordningen til flere kunder. Bedre sorteringsrutiner og samarbeid med gjenvinningsaktører skal sikre at mer avfall går til materialgjenvinning.

Menneskerettigheter og anstendige arbeidsvilkår i leverandørkjeden er en forutsetning for ansvarlig drift. Vi vil styrke leverandørdialog, gjennomføre revisjoner og delta i initiativer som fremmer anstendig arbeid i leverandørkjeden vår. Kompetanseheving internt og samarbeid med leverandører skal bidra til å redusere risiko og sikre trygge arbeidsforhold. Vi vil også fortsette arbeidet med aktsomhetsvurderinger og utvikling av rutiner som gir bedre oversikt og kontroll.

Bærekraftsarbeidet skal være forankret i hele organisasjonen. Vi vil måle, rapportere og følge opp resultater for å sikre reell effekt. Nor Tekstil har ambisjonen om å være en pådriver for endring – ikke bare i egen virksomhet, men i hele bransjen. Gjennom samarbeid, innovasjon og kontinuerlig forbedring skal vi bidra til en tekstilindustri som tar ansvar for klima, miljø og mennesker.

# Finansiell rapport

# Resultatregnskap

## Driftsinntekter og driftskostnader

	Note	2025	2024
Salgsinntekt	2,3	2 148 152 421	1 984 395 372
Annen driftsinntekt		2 463 858	698 135
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>2 150 616 279</b>	<b>1 985 093 507</b>
Varekostnad		53 822 106	48 281 872
Lønnskostnad	4,5	1 003 801 343	905 277 327
Ordinær avskrivning	6,7,8	375 643 792	322 470 775
Annen driftskostnad	3,8,9	498 767 159	472 266 443
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>1 932 034 401</b>	<b>1 748 296 417</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>218 581 878</b>	<b>236 797 090</b>

## Finansinntekter og finanskostnader

Renteinntekt		8 386 049	7 427 486
Annen finansinntekt		1 479 717	884 436
Rentekostnad	8	116 364 210	111 095 445
Annen finanskostnad		2 030 565	930 975
<b>Netto finansresultat</b>		<b>-108 529 010</b>	<b>-103 714 498</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>110 052 868</b>	<b>133 082 592</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	10	23 994 092	29 254 874
<b>Ordinært resultat</b>		<b>86 058 777</b>	<b>103 827 718</b>
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<b>86 058 777</b>	<b>103 827 718</b>

## Overføringer

	Note	2025	2024
Avsatt til annen egenkapital		37 627 028	53 827 718
Tilleggsutbytte		50 000 000	50 000 000
Sum overføringer		87 627 028	103 827 718

## Totalresultat

<b>Årsresultat</b>		<b>86 058 777</b>	<b>103 827 718</b>
Andre resultatkomponenter som ikke kan bli reklassifisert til resultatet (etter skatt)		1 568 251	9 437 659
Aktuarielle gevinster (tap)	4	2 010 578	12 099 188
Skatteeffekt	10	-442 327	-2 661 079
<b>SUM TOTALRESULTAT</b>		<b>87 627 028</b>	<b>113 265 487</b>

Årsregnskap for regnskapsåret 2025 for 988023868

# Balanse

	Note	2025	2024
<b>Eiendeler</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Goodwill	6	451 759 251	451 102 757
Andre immaterielle eiendeler	6	6 055 105	7 800 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>457 814 356</b>	<b>458 902 757</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	7,11	99 287 146	72 582 411
Maskiner, anlegg og transportmidler	7,11	1 021 078 780	836 978 879
Driftsløsøre, inventar, kontormaskiner	7,11	70 593 591	63 652 445
Tekstiler	7,11	397 291 148	387 693 201
Bruksrett	8	1 202 318 404	978 898 975
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>2 790 569 069</b>	<b>2 339 805 911</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i aksjer og andeler	12	3 000 000	3 000 000
Obligasjoner og andre fordringer	13,14	5 758 311	6 111 023
Pensjonsmidler	4	21 349 955	16 496 398
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>30 108 266</b>	<b>25 607 421</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>3 278 491 691</b>	<b>2 824 316 089</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Varer	11	26 406 351	30 047 607
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	11,14	262 345 507	239 974 458
Andre fordringer	14	14 794 488	25 132 680
Sum fordringer		<b>277 139 995</b>	<b>265 107 138</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	15	344 184 529	458 501 198
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>647 730 875</b>	<b>753 655 943</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>3 926 222 566</b>	<b>3 577 972 033</b>

## Egenkapital og gjeld

### Egenkapital

	Note	2025	2024
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	16,17	10 000 000	10 000 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>10 000 000</b>	<b>10 000 000</b>

### Opplyent egenkapital

	Note	2025	2024
Annen egenkapital	17	726 512 026	689 961 053
<b>Sum opplyent egenkapital</b>		<b>726 512 026</b>	<b>689 961 053</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>736 512 026</b>	<b>699 961 053</b>

### Gjeld

#### Avsetning for forpliktelser

	Note	2025	2024
Utsatt skatt	10	154 970 945	150 115 883
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>154 970 945</b>	<b>150 115 883</b>

#### Annen langsiktig gjeld

	Note	2025	2024
Gjeld til kredittinstitusjoner	11,18	1 300 000 000	1 300 000 000
Leieforpliktelse	8	1 153 000 203	933 455 365
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>2 453 000 203</b>	<b>2 233 455 365</b>

#### Kortsiktig gjeld

	Note	2025	2024
Leieforpliktelse	8	124 249 070	106 571 256
Leverandørgjeld		78 851 274	87 935 895
Betalbar skatt	10	17 732 254	26 827 041
Skyldige offentlige avgifter		97 116 038	86 757 990
Annen kortsiktig gjeld		263 790 756	186 844 390
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>581 739 392</b>	<b>494 440 422</b>

#### Sum gjeld

	Note	2025	2024
<b>Sum gjeld</b>		<b>3 189 710 540</b>	<b>2 878 010 980</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>3 926 222 566</b>	<b>3 577 972 033</b>

Årsregnskap for 2025 for 988023868

Nor Tekstavis- og bar

# Kontantstrømoppstilling

## Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter:

	Note	2025	2024
Ordinært resultat før skattekostnad		110 052 868	133 082 592
Periodens betalte skatt	10	-26 327 121	-23 180 058
Ordinære avskrivninger	6, 7, 8	375 643 792	322 470 775
Andre ikke kontantposter		-248 665	-691 027
Pensjonskostnad uten kontanteffekt	4	-2 842 979	-1 947 337
Tap (+)/gevinst (-) ved salg av anleggsmidler		-1 852 489	-698 135
Endring i varer		3 641 256	-2 163 975
Endring i kundefordringer		-22 371 049	-14 930 979
Endring i leverandørgjeld		-9 088 421	-15 542 385
Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter		96 520 075	39 256 468
<b>Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>523 127 267</b>	<b>435 655 939</b>

## Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter:

Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		8 145 663	698 135
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	6, 7, 8	-524 271 144	-292 616 361
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-516 125 481</b>	<b>-291 918 226</b>

## Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter:

	Note	2025
Netto innbetaling ved opptak av langsiktig gjeld	18	0
Avdragsdel på finansielle leasingutgifter	8	-71 318 455
Utbetaling av utbytte	17	-50 000 000
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>-121 318 455</b>
Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende		-114 316 669
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 01.01.		458 501 288
<b>Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12 *</b>		<b>344 184 619</b>

Fløre, 5. mars 2026

Leif Gunnar Belsvik

Styrets leder / Administrerende direktør

Ove Egil Belsvik

styremedlem

Anne Kristine Mittet

styremedlem

Finn Olav Ås

styremedlem

# Noter

## NOTE 1 REGNSKAPSPRINSIPPER

### Selskapsinformasjon

Hovedvirksomheten til Nor Tekstil AS er levering tekstilservice og vasketjenester til bedriftskundemarkedet i Norge. Nor Tekstil AS har spesialisert seg på vask og utleie til helsesektoren, hoteller, industri, handels- og servicebedrifter. Totalt har selskapet 25 produksjonsenheter og 4 butikker.

Selskapets hovedkontor har besøksadresse Industrivegen 24, Florø.

### Hovedprinsipper

Selskapet avlegger årsregnskap i samsvar med regnskapslovens paragraf 3-9 i overensstemmelse med forenklet IFRS (International Financial Reporting Standards) slik dette er regulert i forskrift av 21. januar 2008 gitt av Finansdepartementet.

Regnskapet er presentert i norske kroner som er selskapets funksjonelle valuta. Selskapsregnskapet er utarbeidet og basert på historisk kost-prinsippet med følgende modifikasjoner: Eiendeler tilgjengelig for salg, finansielle derivater og finansielle eiendeler og forpliktelser vurdert til virkelig verdi over resultat.

Unntak fra forenklet IFRS er valgt for utbytte og konsernbidrag i det regnskapslovens bestemmelse og god regnskapsskikk er videreført.

### Finansielle eiendeler

IFRS 9 regulerer klassifisering, måling og regnskapføring av finansielle eiendeler og finansielle forpliktelser. Etter IFRS 9 er det bare finansielle eiendeler med kontantstrømmer som bare er betaling av rente og hovedstol, og som selskapet holder for å motta kontraktmessige kontantstrømmer, som skal måles til amortisert kost. Andre instrumenter skal måles til enten virkelig verdi med verdiendringer over andre inntekter og kostnader (OCI) eller til virkelig verdi med verdiendring over resultatet.

Selskaps praksis er å klassifisere alle aksjeinvesteringer som finansielle eiendeler målt til virkelig verdi, hvor verdiendringer er ført over resultatet, dvs. finansinntekt eller finanskostnad.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler er vurdert til historisk kostpris fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Når eiendeler er solgt eller avhendet, blir kostprisen og akkumulert avskrivninger tilbakeført i regnskapet, og eventuelle tap eller gevinst fra avhendingen blir resultatført.

Kostpris for eiendelen er kjøpsprisen, inkludert avgifter/skatter og direkte oppkjøpskostnader knyttet til å sette eiendelen i stand for bruk. Utgifter påført etter at eiendelen er tatt i bruk, slik som reparasjon og vedlikehold, er normalt kostnadsført. I tilfeller det kan påvises økt inntjening som følge av reparasjon/vedlikehold, vil utgiftene til dette bli balanseført som tilgang varige driftsmidler.

Anlegg under utførelse klassifiseres som varige driftsmidler og er regnskapført til pådratt kostnader relatert til eiendelen.

Tomter avskrives ikke, og anlegg under utførelse blir ikke avskrevet før eiendelen er tatt i bruk. Andre driftsmidler avskrives etter den lineære metode, slik at eiendelens anskaffelseskost avskrives til restverdi over forventet utnyttbar levetid.

Avskrivningsperiode og - metode blir vurdert årlig for å sikre at metoden og perioden som brukes samsvarer med de økonomiske realiteter til eiendelen. Tilsvarende gjelder for utrangeringer.

### Goodwill

Mennerdi ved kjøp av virksomhet som ikke kan allokeres til eiendeler eller gjeldsposter på dato for oppkjøp er klassifisert som goodwill i balansen. Ved investering i tilknyttede selskaper er goodwill inkludert i kostprisen til investeringen.

Goodwill avskrives ikke. For alle vurderingsenheter foretas det imidlertid en årlig vurdering for å verifisere om verdien fortsatt er til stede. Valg av vurderingsenhet er gjort ut fra hensyn til

hvor det er mulig å identifisere og skille ut kontantstrømmer knyttet til virksomheten. En vurderingsenhet kan omfatte goodwill fra flere transaksjoner, og nedskrivningstesten foretas på samlet balanseført goodwill i vurderingsenheten. Fremtidige kontantstrømmer tar utgangspunkt i historiske resultater samt budsjetter og plan tall som er godkjent av ledelsen. Utover planperioden, som i de fleste tilfeller er fem år, er det lagt til grunn en utvikling i kontantstrøm i samsvar med markedsforventninger for den type virksomhet som inngår i vurderingsenheten.

Avkastningskravet er basert på en vurdering av hva som er markedets avkastningskrav til den type virksomhet som inngår i vurderingsenheten. Dette avkastningskravet reflekterer risikoen i virksomheten.

Ved hvert rapporteringstidspunkt og dersom det foreligger indikasjoner på fall i materielle og immaterielle eiendelers verdi, vil eiendelens gjenvinnbare beløp estimeres for å beregne eventuell nedskrivning. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av eiendelens markedsverdi med fratrekk av selgs-kostnader og bruksverdi. Eiendelens balanseførte verdi nedskrives umiddelbart til gjenvinnbart beløp dersom balanseført verdi er høyere enn estimert gjenvinnbart beløp.

### Andre immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler som er kjøpt enkeltvis, er balanseført til ikke anskaffelseskost. Immaterielle eiendeler overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt.

Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Immaterielle eiendeler nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom de forventede økonomiske fordelene ikke dekker balanseført verdi og eventuelle gjenstående tilvirkningsutgifter.

## Leieavtaler

IFRS 16 regulerer klassifisering, måling og regnskapsføring av leieavtaler. Hovedregelen i den nye standarden er at leietaker skal innarbeide alle leieavtaler i balansen. Leietaker skal innarbeide forpliktelse til å betale leie, samt tilhørende "rett til bruk av eiendel" for bruk av underliggende eiendel over leieperioden. Standarden gir unntak for kortsiktige leieavtaler og leieavtaler med lav verdi.

Se nærmere omtale i note 8.

## Fordringer

Kundefordringer måles ved første gangs balanseføring til virkelig verdi. Ved senere måling vurderes kundefordringer til amortisert kost, fratrukket avsetning for inntruffet tap. Avsetning for tap regnskapsføres når det foreligger objektive indikatorer for at enheten ikke vil motta oppgjør i samsvar med opprinnelige betingelser. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynlighet for konkurs og utsettelser ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringen må nedskrives. Selskapet benytter den forenklede metoden (lifetime expected credit losses) iht IFRS 9. Avsetningen utgjør forskjellen mellom pålydende og gjenvinnbart beløp, som er nåverdien av forventede kontantstrømmer, diskontert med effektiv rente. Endring i avsetning resultatføres som annen driftskostnad.

## Bankinnskudd, kontanter o.l.

Bankinnskudd, kontanter o.l. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

## Varelager

Varer er vurdert til laveste av anskaffelseskost etter FIFO-metoden og netto salgsverdi.

## Ytelser til ansatte, pensjonsforpliktelser

Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets innskudd til pensjonsordningen kostnadsføres.

Ved deltakelse i ytelsesbaserte flerforetaksordninger, regnskapsfører foretaket sin andel av den ytelsesbaserte pensjonsforpliktelsen, pensjonsmidler og kostnad tilknyttet pensjonsordningen. Når det ikke foreligger tilstrekkelig

informasjon til å regnskapsføre en flerforetaksordning som en ytelsesbasert pensjonsordning, regnskapsføres ordningen som om den var en innskuddsordning.

## Lån fra kredittinstitusjon

Lån fra kredittinstitusjon regnskapsføres til virkelig verdi når utbetaling av lånet finner sted, med fradrag for transaksjonskostnader. I etterfølgende perioder regnskapsføres lånet til amortisert kost beregnet ved bruk av effektiv rente. Forskjellen mellom det utbetalte beløp (fratrukket transaksjonskostnader) og innløsningsverdien resultatføres over lånets løpetid.

## Skatt

Inntektskatt på periodens resultat består av periodeskatt og utsatt skatt.

Periodeskatt utgjør forventet betalbar skatt på årets skattepliktige resultat til gjeldende skattesatser på balansedagen, og eventuelle korrigeringer av betalbar skatt for tidligere år.

Utsatt skatt avsettes basert på balanseorientert gjeldsmetode, ved å ta midlertidige hensyn til forskjeller mellom balanseført verdi av eiendeler og forpliktelser i den finansielle rapporteringen og skattemessige verdier. Det tas ikke hensyn til følgende midlertidige forskjeller: goodwill som ikke er skattemessig fradragberettiget og forskjeller relatert til investeringer i datterforetak som ikke antas å reversere i overskuelig fremtid. Avsetningen for utsatt skatt er basert på forventninger om realisasjon av eller oppgjør for balanseførte verdier av eiendeler og forpliktelser, og er beregnet med skattesatser gjeldende på balansedag.

Eiendeler ved utsatt skatt innregnes kun i den grad det er sannsynlig at eiendelen kan utnyttes gjennom fremtidig skattemessige resultater. Eiendeler ved utsatt skatt reduseres i den grad det ikke lenger er sannsynlig at skattefordelen vil bli realisert.

## Avsetninger

En avsetning innregnes i balansen når enheten har en eksisterende rettslig forpliktelse eller underforstått plikt, som følge av en tidligere hendelse og det er sannsynlig at det vil kreves en strøm av økonomiske fordeler fra enheten for å innfri forpliktelsen. Dersom effekten er betydelig, beregnes avsetningen ved å neddiskontere forventede fremtidige kontantstrømmer med en diskonteringsrente før skatt som reflekterer markedets prissetting av tidsverdien av penger og, hvis relevant, risikoen spesifikt knyttet til forpliktelsen.

## Leverandører og andre kortsiktige forpliktelser

Leverandørgjeld og andre betalingsforpliktelser regnskapsføres til kostpris.

## Inntekts- og kostnadsføringsprinsipper

Inntektføring etter IFRS 15 skal skje i takt med selskapets oppfyllelse av sine leveringsforpliktelser overfor sine kunder. Standarden legger opp til en fem-steps modell for vurdering av tidspunkt for inntektføring og måling av inntekter.

Inntekt resultatføres når den er oppjønt, normalt på leveringstidspunktet, ved salg av varer og tjenester. Driftsinntekter er fratrukket merverdiavgift, rabatter og bonuser.

Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter kostnadsføres når de påløper.

Kjøp og salg i utenlandsk valuta er registrert til valutakursen på transaksjonstidspunktet. Kursgevinst- og tap inngår i netto finanskostnad.

Netto finanskostnader omfatter rentekostnader på lån, renteinntekter på investerte midler, utbytteinntekter, agio og gevinst/tap på sikringsinstrumenter som innregnes i resultat. Renteposter innregnes i resultatet basert på effektiv rente metode etter hvert som de oppjønes. Renteelement i betaling under finansielle leieavtaler innregnes i resultatet basert på effektiv rente metode.

## Viktige regnskapsestimater og skjønsmessige vurderinger

Utarbeidelse av selskapets regnskap medfører at ledelsen gjør estimater og skjønsmessige vurderinger og tar forutsetninger som påvirker effekten av anvendelsen av regnskapsprinsipp. Dette vil derfor påvirke regnskapsførte beløp for eiendeler og forpliktelser, inntekter og kostnader.

Estimater og skjønsmessige vurderinger evalueres løpende og er basert på historisk erfaring og andre faktorer, inklusive forventninger om fremtidige hendelser som anses å være sannsynlige på balansetidspunktet. Endringer innregnes i den perioden endringene oppstår.

Fremtidige resultater kan avvike ikke uvesentlig fra nevnte vurderinger.

For nærmere informasjon om estimatusikkerhet, som kan medføre en vesentlig justering av beløpene innen neste regnskapsår, henvises det til følgende noter:

Test av verdifall på goodwill, beregning av gjenvinnbart beløp på kontantstrømgenererende enheter, jfr. note 6 "Immaterielle eiendeler"

Estimater knyttet til avsetninger for tap på kundefordringer, jfr. note 14 "Fordringer og kredittrisiko"

### Finansielle risikofaktorer

Selskapets aktiviteter medfører ulike typer finansiell risiko som kan kategoriseres i gruppene kredittrisiko, likviditetsrisiko og markedsrisiko (valuta-, rente-, pris-, innsats og lønnsrisiko). Selskapets overordnede risikostyring fokuserer på kapitalmarkedenes uforutsigbarhet og forsøker å minimalisere de potensielle negative effektene på konsernets finansielle resultater. Selskapets økonomiavdeling identifiserer, evaluerer og sikrer finansiell risiko i nært samarbeid med de ulike driftsenhetene og selskapets styre.

## Markedsrisiko

### Generelt

Selskapet har langsiktige leveranseavtaler med alle vesentlige og større kunder. Vårigheten på avtalene løper i hovedsak fra tre til fem år.

### Valutarisiko

Valutarisiko er risiko for at et finansielt instruments virkelige verdi eller fremtidige kontantstrømmer vil svinge på grunn av valutakursendringer. Alt salg skjer i norske kroner. En betydelig del av investeringer i varige driftsmidler blir foretatt i utenlandsk valuta. Investeringer i utenlandsk valuta er ikke sikret.

### Renterisiko

Renterisiko er risiko for at et finansielt instruments virkelige verdi eller fremtidige kontantstrømmer vil svinge på grunn av endringer i markedrenten.

Selskapets renterisiko er knyttet til rentebærende gjeld. På balansedagen har selskapet flytende rente basert på 3 mnd NIBOR lån og det er ikke inngått noen form for rentebytteavtaler.

### Prisrisiko

Prisrisiko er risiko for at et finansielt instruments virkelige verdi eller fremtidige kontantstrømmer vil svinge på grunn av endringer i markedspriser (bortsett fra endringer som skyldes rente- eller valutarisiko), uansett om disse endringene forårsakes av faktorer som er spesifikke for det enkelte finansielle instrumentet eller dets utsteder, eller av faktorer som påvirker alle tilsvarende finansielle instrument som omsettes i markedet.

Selskapets investeringer i finansielle instrument og fremtidige kontantstrømmer derav anses som uvesentlig. Prisrisikoen vurderes tilsvarende.

### Innsats og lønnsrisiko

Innsats og lønnsrisiko er risiko for at fremtidige kontantstrømmer vil svinge på grunn av endringer i markedspriser på innsatsfaktorer knyttet til løpende drift og endring i det generelle lønnsnivå.

Lønnskostnad utgjør en betydelig del av selskapets totale kostnadsbilde og mindre justeringer i lønnsnivå får en større innvirkning på selskapets inntjening alt annet likt. Lønnsrisiko styres i en viss utstrøkning gjennom leveranseavtale med kunde ved at avtalt pris på leveranser justeres forholdsmessig.

### Klimarisiko

Klimarisiko vurderes som kombinasjonen av overgangsrisiko og fysisk risiko.

Overgangsrisiko for selskapet knytter seg til risikoen for ny regulering for å møte klimaendringene, som potensielt kan slå negativt ut ved økte kostnader eller reduserte inntekter. Selskapet har et aktivt fokus på bærekraft og har klare mål for en mer bærekraftig drift, som vår bærekraftsrapport viser, og det er ingen kjent overgangsrisiko som er forventet å kunne påvirke selskapets fremtidige drift.

Fysisk risiko for selskapet er knyttet til risiko for klimaendringenes negative påvirkning på virksomhetens drift. Dette kan eksempelvis være oversvømmelser, ras eller annet som direkte påvirker produksjonslokalitetene. Selskapet har driftsavbruddsforsikring, samt et stort nettverk av produksjonsfasiliteter som kan ta unna volum om man må stoppe virksomheten i enkelte fasiliteter i en begrenset periode.

### Kredittrisiko

Kredittrisiko er risiko for at en part i et finansielt instrument vil påføre en part et finansielt tap ved ikke å kunne innfri en plikt.

Selskapets kredittrisiko er hovedsaklig avgrenset til kundefordringer. Selskapet har inngått avtale med eksterne aktører om betalingsoppfølging og relaterte tjenester. Historiske tap har vært marginale. Økt uto i finans- og realøkonomien vil imidlertid øke selskapets totale kredittrisiko. Tiltak som hyppig utfakturering og tett oppfølging av kunderelasjoner forventes å bidra til et lavt tapsnivå også i nær fremtid.

### Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risiko for at et foretak vil støte på vanskeligheter med å oppfylle plikter tilknyttet finansielle forpliktelser.

Selskapet har inngått avtale med en finansinstitusjon om trekkrettigheter vedrørende normal drift og investeringer. Avtalen bidrar til selskapets målsetning om å opprettholde fleksibilitet i finansieringen knyttet til drift, investering og virksomhetsoppkjøp.

**NOTE 2 Salgsinntekter**

Nor Tekstil leier ut og vasker tekstiler for offentlige- og privateide bedrifter og institusjoner i hele Norge. Selskapet tilbyr samtlige segmenter innenfor vaskeritjenester; vask og utleie av sengetøy, institusjonstøy, restauranntekstiler, kokketøy, arbeidstøy, matter og mopper. I tillegg kommer salg av arbeidstøy og vernetøy gjennom selskapets butikksalg. Det har ikke forekommet endringer i virksomhetsområder gjennom året.

<b>Omsetning pr virksomhetsområde:</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Vask- og utleie av tekstiler	2 076 954 393	1 912 620 189
Salg av arbeidstøy og vernetøy	71 198 028	71 775 183
<b>Sum</b>	<b>2 148 152 421</b>	<b>1 984 395 372</b>

**NOTE 3 Transaksjoner og mellomværende med nærstående parter**

	<b>Utbytte</b>	
	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Optivask AS	50 000 000	50 000 000
<b>Sum</b>	<b>50 000 000</b>	<b>50 000 000</b>

Nor Tekstil AS kjøper og selger tjenester fra/til selskaper som indirekte kontrolleres av aksjonærer og styremedlemmer i selskapet. Utøver konsernselskapene er selskapene under definert som nærstående til Nor Tekstil AS. Tjenestene som omsettes er i hovedsak leie av produksjonslokaler og vaskeritjenester.

	<b>Salg av tjenester</b>		<b>Kjøp av tjenester</b>	
	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Bella Industriendom AS			8 173 952	7 973 960
BB Gruppen Eiendom AS			5 925 168	5 749 528
BB Servicesystem Sogn & Fjordane AS	3 468 661	3 352 205	1 939 818	1 582 557
<b>Sum</b>	<b>3 468 661</b>	<b>3 352 205</b>	<b>16 038 938</b>	<b>15 306 045</b>



## NOTE 4 Pensjon

### Obligatorisk tjenestepensjon

Selskapet er i henhold til lov om obligatorisk tjenestepensjon pliktig til å ha tjenestepensjon for sine ansatte. Selskapet har inngått innskuddsbasert pensjonsavtale som tilfredstiller kravene i loven.

### Avtalefestet pensjon

Selskapet deltar videre i en ytelsesbasert flerforetaksordning som regnskapsføres som om det var en innskuddsordning.

AFP 62-66 år er ikke utjevnet og betales fullt ut ved uttak. Det er for tiden 4 personer med i denne ordningen, og det er potensielt 5 personer som kan ta i bruk denne ordningen innen 5 år.

### Ytelsesbasert pensjon

Selskapet har i tillegg en lukket ytelsesbasert pensjonsordning for ansatte som er 55 år eller eldre. Øvrige ansatte er overført til innskuddsbasert pensjonsordning. Sikrede pensjonsforpliktelser i den ytelsesbaserte ordningen er balanseført i henhold til IAS 19.

	2024	2025
<b>Pensjonsmidler</b>		
Midler, utgående balanse fjorår	96 259 373	96 259 373
Forventet avkastning	3 642 654	3 642 654
Aktuarielt (tap) gevinst på pensjonsmidlene	466 914	466 914
Administrasjonskostnader	-103 073	-103 073
Innbetalt premie/tilskudd	164 319	164 319
Utbetalinger	-5 777 220	-5 777 220
<b>Midler, utgående balanse i året</b>	<b>94 652 967</b>	<b>94 652 967</b>

### Pensjonsforpliktelse

Forpliktelse, utgående balanse fjorår	79 806 975	79 806 975
Planendring	-2278198	0
Nåverdi av årets opptjening	199 880	199 880
Rentekostnad (inntekt)	3 009 033	3 009 033
Aktuarielt tap (gevinst)	-1 543 665	-1 543 665
Arbeidsgiveravgift	-69 794	-69 794
Utbetalinger	-5 777 220	-5 777 220
<b>Forpliktelse, utgående balanse i året</b>	<b>73 347 011</b>	<b>73 347 011</b>

## Årsregnskap Regnskaprapport 2025 for 988023868

	2024	2025
<b>Netto balanseført pensjonsansvar</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Brutto påløpt pensjonsforpliktelse	81 940 093	75 979 912
Pensjonsmidler	96 559 373	94 652 967
Netto forpliktelse før aga	-14 219 280	-18 673 055
Arbeidsgiveravgift	-2 273 118	-2 632 901
Planendring inkl. aga	0	-281 530
Premiefond	44 000	44 000
<b>Netto forpliktelse inkl. aga</b>	<b>-16 966 398</b>	<b>-21 349 955</b>
<b>Pensjonskostnader presentert som lønnskostnader</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Obligatorisk tjenestepensjon	15 273 321	16 847 967
Avtalefestet pensjon	11 273 248	14 147 747
Ytelsesbasert pensjon	2 083 258	246 640
<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>28 630 827</b>	<b>31 242 354</b>
<b>Øvrige kostnader tilknyttet pensjon</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Finanskostnad ytelsesbasert pensjon	661 996	-661 996
Estimatavvik ytelsesbasert pensjon ført mot egenkapital (se note 17)	-12 299 448	-2 010 578

**Antall i ordningen**

Antall aktive	5
Antall oppsatte	107
Antall pensjonere	89

### Økonomiske forutsetninger, ytelsespensjon

Diskonteringsrente	2024	2025
Lønnsvekst	3,90 %	3,90 %
G-regulering	4,00 %	4,00 %
Pensjonsregulering	3,75 %	3,75 %
Forventet avkastning	3,00 %	2,75 %
Sats arbeidsgiveravgift	14,10 %	14,10 %

## NOTE 5 Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelse, lån til ansatte

	2025	2024
Lønn	850 735 142	770 649 133
Arbeidsgiveravgift	109 133 843	96 364 809
Pensjoner	31 248 831	27 449 222
Andre ytelser	12 683 527	10 814 164
<b>Sum</b>	<b>1 003 801 343</b>	<b>905 277 327</b>

Antall sysselsatte årsverk 1 370 1 288

### Antall ansatte

	2025	2024
Menn	914	853
Kvinner	735	724
<b>Sum</b>	<b>1 649</b>	<b>1 577</b>

	Styret	Daglig leder
Lønn	0	2 668 927
Andre ytelser	0	27 810

Det foreligger ikke forpliktelser til å yte daglig leder / styrets leder særskilt vederlag ved opphør eller endring av ansettelsesforholdet / vervet. Det foreligger heller ikke avtaler om bonuser, overskuddsdelinger og lignende til fordel for daglig leder / styrets leder.

## NOTE 6 Immaterielle eiendeler

	Goodwill	Kunderelasjoner	Datasystem	Sum
Anskaffelseskost 01.01	559 873 491	32 442 333	11 590 695	603 906 519
+ Tilgang til kostpris	656 494	0	668 380	1 324 874
- Avgang til kostpris	0	0	0	0
- Samlede av- og nedskrivninger	108 770 734	27 042 333	11 603 970	147 417 037
= Bokført verdi 31.12.	451 759 251	5 400 000	655 105	457 814 356

**Årets av- og nedskrivninger 0 2 400 000 13 275 2 413 275**

### Testing av verdier goodwill

Nedskrivningstesting av balanseførte verdier foretas ved en nedskrivning av forventet fremtidig kontantstrøm fra den enkelte kontantstrømgenererende virksomhet. Vurderingen er basert på selskapsbrukerverdi ("value in use") av den enkelte vurderingsenhet. Selskapet vurderer at alle avdelinger er kontantstrømgenererende enhet. Kontantstrømmene estimeres med utgangspunkt i historiske og budsjetter for de neste fem driftsår. Utøver femårsperioden (terminalverdi) legges det til grunn i kontantstrømmer i samsvar med en generell forventet økonomisk prisvekst. Diskonteringsrenten er vurdering av hva som er markedets avkastningskrav for denne type virksomhet.

Goodwill er i tråd med IAS 38 nr. 88 vurdert å ha en ubestemt utnyttbar levetid, og er identifisert som tidspunkt for anskaffelse i tråd med IFRS 3 nr. 10.

### Nedskrivningsvurdering av goodwill 2025

Selskapet nedskrivningsvurdering pr 31.12.2025 viser at verdien av neddiskonterte fremtidige kontantstrømmer knyttet til tidligere virksomhetskjøp overstiger verdien av goodwill, og det er ikke grunn til å foreta nedskrivninger basert på status ved årsskiftet.

### Goodwill pr virksomhetskjøp

Samtlige enheter er kjøpt 100% med kontantvederlag.

Selskap	Tilgang år	Kostpris på goodwill
BB Tekstilservice	2005	45 471 261
Total Tekstil	2005	47 888 076
Nor Tekstilservice	2005/06	147 724 815
Vidar Vask og Renseri AS	2011	3 306 997
Askey Vask og Rens AS	2012	600 000
Svelgen Vaskeri AS	2012	408 342
Lofoten Vask og Rens AS	2016	3 500 000
Rens & Vask AS og Rens & Vask ANS	2018	20 000 000
Vaskeri på Svalbard	2020	9 974 000
Goodwill fra aksjekjøp innfusjonert med konsernkontinuitet	2021	281 000 000
Perfekt Renseri AS	2025	656 494
<b>SUM</b>		<b>560 529 932</b>

### Kunderelasjoner

Kunderelasjoner avskrives over forventet levetid på 5 år.

## NOTE 7 Varige driftsmidler

	Tomt/bygg/ installasjon o.l	Maskin/ anlegg o.l	Driftsløse/ inventar o.l	Tekstiler	Sum
Anskaffelseskost:01.01	137 914 342	1 608 333 971	225 575 049	673 683 241	2 645 506 603
+ Tilgang til kostpris	33 576 477	293 886 782	24 337 882	169 882 129	521 683 269
- Avgang til kostpris	0	6 193 174	0	0	6 193 174
- Samlet av- og nedskrivning	72 203 675	874 948 799	179 319 339	446 274 222	1 572 746 035
<b>= Bokført verdi 31.12.</b>	<b>99 287 146</b>	<b>1 021 078 780</b>	<b>70 593 591</b>	<b>397 291 148</b>	<b>1 588 250 665</b>
- herav finansiell leasing	0	0	0	0	0
- herav oppskrivning	0	0	0	0	0
Årets avskrivninger	5 069 461	88 741 940	17 276 741	160 246 627	271 334 768
- herav avskrivning oppskrivning	0	0	0	0	0
Årets nedskrivninger	1 802 281	14 852 108	119 963	0	16 774 351
Økonomisk levetid		10-20 år	3-20 år	3-10 år	4 år
Avskrivningsmetode	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	

Selskapet eier 1 av 25 driftslokaler for tekstilvask. Investeringer i byggetekniske installasjoner i leide lokaler utgjør hoveddelen av bokført verdi av posten Tomt/bygg/installasjon o.l. og avskrives lineært over leieperioden.

## NOTE 8 Leieavtaler

### Leieavtaler

IFRS 16 Leieavtaler er implementert fra 1.1.2019. Nor Tekstil AS har i hovedsak leieavtaler tilknyttet driftsbygninger, samt leasingkontrakter på biler og produksjonsutstyr til vaskerivirksomheten.

På iverksettelsestidspunktet for en leieavtale innregner selskapet en leieforpliktelse og en tilsvarende bruksretteiendel for alle sine leieavtaler, med unntak av kortsiktige leieavtaler og eiendeler med lav verdi. For disse leieavtalene innregner selskapet leiebetalingene som andre driftskostnader i resultatregnskapet.

Tjenesteleveranser som vaktmestertjenester, eiendomstjenester og lignende er ikke medtatt i leiebeløpet.

### Leieforpliktelsen

Leieforpliktelsen måles til nåverdien av faste leiebetalinger over leieperioden. Etterfølgende måles leieforpliktelsen ved å redusere den balanserte verdien for å gjenspeile utførte leiebetalinger. I tillegg justeres forpliktelsen ved eventuelle revideringer eller endringer i leieavtaler, eller for å reflektere justeringer i leiebetalinger som følger av justeringer i indekser eller rater. Nor Tekstil AS sine husleiekontrakter har i stor grad leiebetalinger som indeksjusteres i løpet av året, og selskapet foretar derfor realkuleringer av leieforpliktelsene ved utgangen av hvert regnskapsår.

### Diskonteringsrente

Selskapet bruker leieavtalens implisitte rente i de tilfellene der denne enkelt lar seg fastsette. For leasede biler og produksjonsutstyr har selskapet derfor benyttet renten som er oppgitt fra leasingelskapene.

Dersom renten ikke enkelt lar seg fastsette er selskapets inkrementelle lånerente på tidspunktet for iverksettelse benyttet. Denne renten skal reflektere samme betingelser, herunder beløp, sikkerhetsstillelse og varighet, som er gitt i leieavtalen. Dette gjelder i stor grad for husleieavtalene.

### Leieperioden

Leieperioden som inngår i leieforpliktelsen er den uoppsigelige leieperioden og perioder som omfattes av en opsjon om å forlenge leieavtalen dersom selskapet med rimelig sikkerhet vil benytte seg av denne. Nor Tekstil AS har gjennomgått hver kontrakt og vurdert sannsynligheten for at man benytter seg av opsjonsperiodene.

### Bruksretteiendel

På iverksettelsestidspunktet skal leietaker måle bruksretten til anskaffelseskost. Anskaffelseskosten skal omfatte beløpet fra førstegangsmålingen av leieforpliktelsen som beskrevet, alle leiebetalinger ved eller før iverksettelsestidspunktet, minus eventuelle leieinntøper mottatt, alle direkte utgifter til avtaleinngåelse på løpt leietaker for demontering og fjerning av eiendelen eller gjenoppretting av eiendelens stand.

Ved implementering vurderer Nor Tekstil AS det slik at dette i hovedsak bare vil være førstegangsmålingen av leieforpliktelsen, slik at bruksrett og leieforpliktelse per 1. januar 2019 vil være det samme beløpet.

Avskrivbart beløp for en eiendel skal fordeles systematisk over eiendelens utnyttbare levetid. Nor Tekstil AS vurderer det slik at lineære avskrivninger er det mest hensiktsmessige for leiekontrakter. Lineære avskrivninger innebærer et konstant avskrivningsbeløp over eiendelens utnyttbare levetid, her leieperioden.

Selskapet anvender IAS 36 "Verdifall på eiendeler" for å fastslå om bruksretteiendelene er verdiforringet og for å regnskapsføre eventuelle påviste tap ved verdifall.

### Presentasjon

Hoveddelen av leieforpliktelsen vil være langsiktig gjeld, men leiebetalinger som forfaller til betaling innen 12 måneder på klassifiseres som kortsiktig etter IAS 1. Nor Tekstil AS velger derfor å presentere neste års avdrag på leieforpliktelsen på egen linje under «Kortsiktig gjeld» og resten av leieforpliktelsen som egen linje under «Langsiktig gjeld».

Hvert år skal man beregne rentekostnader og avdrag på forpliktelsen, hvor rentekostnaden på leieforpliktelsen er det som treffer resultatet. Rentekostnaden presenteres under finanskostnader ihht IFRS 16. Avdraget reduserer forpliktelsen og vil være differansen mellom de faktiske leiebetalingene og den beregnede rentekostnaden.

Bruksretteiendelen avskrives lineært over leieperioden. Avskrivningene presenteres sammen med avskrivninger på andre eiendeler og vil treffe driftsresultatet. Dette vil de første årene gi en mer og mer negativ effekt på egenkapitalen, men vil gradvis bli utlignet mot slutten av leieperioden.

**NOTE 8 Leieavtaler forts.**

Bruksretts eiendel	Tomt/Bygg/ installasjon o.l.	Maskin/ Anlegg o.l.	Transportmidler/ driftsløsere o.l.	Sum
Anskaffelseskost: 01.01	1 277 623 598	7 840 695	90 069 473	1 375 533 766
+ Tilgang til kostpris	280 399 084	349 292	27 792 451	308 540 827
- Avgang til kostpris	0	0	0	0
- Samlet av- og nedskrivning	448 611 279	7 309 240	67 486 226	523 406 745
+/- Justeringer	41 625 959	0	24 597	41 650 556
- Termineringer	0	0	0	0
<b>= Bokført verdi 31.12</b>	<b>1 151 037 362</b>	<b>880 747</b>	<b>50 400 295</b>	<b>1 202 318 404</b>

Årets avskrivninger	68 689 981	609 317	15 822 099	85 121 398
Økonomisk levetid	5-30 år	1-8 år	1-8 år	
Avskrivningsmetode	Lineær	Lineær	Lineær	

**Leieforpliktelse**

Forfallsanalyse kontraktsmessig forfall - udiskontert

	2025	2024
Kortere enn 1 år	127 252 587	109 069 053
1 til 5 år	349 814 124	373 595 796
Mer enn 5 år	1 475 853 279	1 023 082 635
<b>Totale udiskonterte leieforpliktelse 31. desember</b>	<b>1 952 919 991</b>	<b>1 505 747 484</b>
Leieforpliktelse på balansen 31. desember	1 277 249 273	1 040 026 901
Kortsiktig	124 249 070	106 571 636
Langsiktig	1 153 000 203	933 455 265

**Beløp i resultatregnskapet**

	2025	2025
Rente på leieforpliktelse	48 182 082	48 182 082
Inntekter fra fremleie	0	0
Kostnader kortsiktige leieavtaler	6 562 069	6 562 069
Kostnader til leie der underliggende eiendeler har lav verdi	483 394	483 394

**Beløp i kontantstrømoppstillingen**

	2025	2025
Betaling for leieavtaler	119 500 537	119 500 537
Herav klassifisert som resultatførte renter	48 182 082	48 182 082
Herav klassifisert som avdrag	71 318 455	71 318 455

**Tilleggsinformasjon / sensitivitetsanalyse**

Vektet gjennomsnittlig diskonteringsrente per 31.12.  
 Effekt på leieforpliktelsen ved økning i diskonteringsrenten på 1%\*  
 Effekt på leieforpliktelsen ved reduksjon i diskonteringsrenten på 1%\*  
 \*beløp i hele 1000

**NOTE 9 Godtgjørelse til revisor og samarbeidende parter**

	2025	2024
<b>Deloitte AS/Cedra Norge AS</b>		
Lovpålagt revisjon	557 868	624 319
Skatterådgivning	24 500	61 780
Regnskapsteknisk bistand	68 066	53 990
Andre attestasjonstjenester	46 256	37 990
Andre tjenester utenfor revisjon	121 900	7 480
<b>Sum</b>	<b>818 590</b>	<b>785 559</b>
Deloitte Advokatfirma AS/Cedra Norge AS		
Juridisk bistand	0	12 936
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>12 936</b>
<b>Samlet honorar</b>	<b>818 590</b>	<b>798 495</b>

**NOTE 10 Skattekostnad**

Årets skattekostnad i regnskapet fremkommer slik:

Betalbar skatt	2025
Endring utsatt skatt	19 584 668
Skattekostnad på OCI	4 855 762
Forskjell mellom beregnet og ilignet skatt tidligere år	-442 327
<b>Skattekostnad på ordinært resultat</b>	<b>-4 011</b>
	<b>23 994 092</b>

Avstemning fra nominell til faktisk skattesats

Årsresultat før skatt	110 052 868
Forventet inntektsskatt	24 211 631

Skatteeffekt av følgende poster:

Andre permanente forskjeller	-154 189
Skatteeffekt av skatt til Svalbard	-59 338
Endring av utsatt skattesats	
Effekt av forskjell mellom avsatt og ilignet skatt tidligere år	-4 011
<b>Skattekostnad</b>	<b>23 994 092</b>

Effektiv skattesats

22 %

Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller:

	2025
Driftsmidler	166 797 335
Balansførte leieavtaler	-16 484 791
Varelager	-36 071
Utestående fordringer	-220 939
Gevinst og tapskonto	218 421
Pensjonsforpliktelse	4 696 990
Øvrige netto midlertidige forskjeller	0
<b>Utsatt skatteforpliktelse/-fordel</b>	<b>154 970 945</b>

**NOTE 14 Fordringer og kredittrisiko**

	2025	2024
Brutto kundefordringer	263 731 507	240 808 458
Avsetning tap på kundefordringer	1 386 000	834 000
<b>Netto kundefordringer</b>	<b>262 345 507</b>	<b>239 974 458</b>
Andre kortsiktige fordringer	14 794 488	25 132 680
Andre langsiktige fordringer	5 758 311	22 607 421
<b>Sum fordringer</b>	<b>282 898 306</b>	<b>287 714 559</b>

**Endring i avsetning tap på kundefordringer**

	2025	2024
Avsetning 1.1	834 000	762 000
Konstaterte tap	-570 637	-925 889
Mottatt tidligere tapført	0	0
Kostnadsførte tap	1 122 637	997 889
<b>Avsetning 31.12</b>	<b>1 386 000</b>	<b>834 000</b>

**NOTE 15 Bundne midler**

	2025	2024
Bundne skattetrekksmidler	26 801 868	24 579 224

**NOTE 11 Pantstillelser og garantier m.v**

	2025	2024
Gjeld til kreditinstitusjoner	1 300 000 000	1 300 000 000
Leasinglån	0	0
Annent kortsiktig gjeld	0	0
<b>Sum</b>	<b>1 300 000 000</b>	<b>1 100 000 000</b>

**Bokført verdi pantsatte eiendeler**

	2025	2024
Variante driftsmidler	1 588 250 665	1 360 906 936
Kundefordringer	262 345 507	239 974 458
Varer	26 406 351	30 047 607
<b>Sum pantsatte eiendeler</b>	<b>1 877 002 523</b>	<b>1 630 929 001</b>

**NOTE 12 Datterselskap, tilknyttet selskap og andre aksjer**

Firma	Forretningskontor	Eierandel	Bokført verdi	Resultat 24	Egenkapital 24
Loen Skylift AS	Loen	2 %	3 000 000	28 204 000	193 323 000
<b>Sum</b>			<b>3 000 000</b>		

**NOTE 13 Fordringer med forfall senere enn ett år**

	2025	2024
Andre langsiktige fordringer	5 758 311	6 111 023
Pensjonsfordring	21 349 955	16 496 398
<b>Sum</b>	<b>27 108 266</b>	<b>22 607 421</b>

Andre langsiktige fordringer gjelder forskuddsbetalt leie av lokaler. Forskuddsbetalt leie kostnadsføres over resterende leieperiode på 189 måneder.

**NOTE 16 Aksjekapital og aksjonærinformasjon**

Aksjekapitalen i selskapet pr 31.12 er:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	500 000	20	10 000 000
<b>Sum</b>	<b>500 000</b>		<b>10 000 000</b>

Aksjonær:	Forretningskontor	Aksjer	Eierandel	Stemmeandel
Optivask AS	Florø	500 000	100 %	100 %
<b>Totalt antall aksjer</b>		<b>500 000</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

Morselskapet Optivask AS med organisasjonsnummer 928 424 987, er konsernspiss i konsernet Optivask. Konsernregnskapet er tilgjengelig på offentlige nettsider samt på selskapets kontorer i Industrivegen 24 i Florø.

Aksjer eiet av medlemmer i styret og daglig leder:

Navn	Verv	Indirekte eie gjennom	Indirekte eierandel	Indirekte stemmeandel
Leif Gunnar Belsvik	Styrets leder / Daglig leder	Optivask AS	5 %	45 %
Ove Egil Belsvik	Styremedlem	Optivask AS	50 %	50 %

**NOTE 17 Avstemming av egenkapital**

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Aktuarielle gevinster og tap
Balanse per 01.01.	10 000 000	679 635 129	10 325 923
Totalresultat		86 038 777	1 568 251
Tilleggsutbytte		-50 000 000	-50
Avgitt konsernbidrag		-1 076 054	-1
Avsatt utbytte			0
<b>Balanse per 31.12.</b>	<b>10 000 000</b>	<b>714 617 852</b>	<b>11 894 174</b>
			<b>736</b>

**NOTE 18 Langsiktig gjeld og trekkrettigheter**

(Tall i mill. nok)

	2025	2028	2029	Etter 2029
Gjeld til kredittinstitusjoner	1 300			
Sum	1 300			
<b>Avdragsprofil</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>
Avdragsprofil	0	0	0	1 300

Trekkrettigheter

Trekkrettighet investeringer	Utløp	Rest til disposisjon
	<b>20.06.2029</b>	<b>0</b>

Disponible trekkrettigheter er sikret med pant i varige driftsmidler, kundefordringer og varer.

**NOTE 19 Hendelser etter balansedagen**

Det er ikke inntruffet hendelser etter balansedato som har effekt for selskapets finansielle resultater for perioden.

## Revisors beretning



# Referanser

27	<a href="#">Fagforbundets Avtalsdatabase</a>	Fagforbundet, Vaskeri og renseriøverenskomsten
31	<a href="#">Smittevern-for-vaskerier-som-behandler-tekstiler-til-helseinstitusjoner-2021.pdf (vaskeritilsynet.no)</a>	NVK – Norske Vaskeriers Kvalitetstilsyn
31	<a href="#">Hygienekrav-for-vaskerier-som-behandler-tekstiler-til-naeringsmiddelbedrifter-2023.pdf (vaskeritilsynet.no)</a>	NVK – Norske Vaskeriers Kvalitetstilsyn
32	<a href="#">Nor_Tekstil_AS_-_DNB_Ringvirkninger</a>	DNB
36	<a href="#">Ambitious corporate climate action - Science Based Targets</a>	Science Based Target Initiative
49	<a href="#">Svanemerket - Vanskelig å få Enkelt å velge..</a>	Svanemerket
49	<a href="#">Svanemerkets krav til vaskeri - Svanemerket</a>	Svanemerket
49	<a href="#">Rapport - Tekstilservice</a>	Miljømerking Danmark
50	<a href="#">Department for Environment, Food &amp; Rural Affairs - GOV.UK</a>	Department of Environment, Food & Rural Affairs, UK
50	<a href="#">NVE - Norges vassdrags- og energidirektorat</a>	NVE
50	<a href="#">IEA - International Energy Agency</a>	The International Energy Agency (IEA)
50	<a href="#">European Residual Mix   AIB</a>	AIB – Association of issuing bodies
54	<a href="#">mailing-av-mikroplast-i-naeringsvaskeri.pdf</a>	NORCE – Norwegian Research Centre AS
54	<a href="#">Mikroplast - miljødirektoratet.no</a>	Miljødirektoratet
54	<a href="#">World's Most Polluted Countries in 2024 - PM2.5 Ranking   IQAir</a>	IQAir
58	<a href="#">Rapport294_2025_Kommunalt_investeringsbehov_i_vann_og_avlop_2025_2045.pdf</a>	Norsk Vann
58	<a href="#">Waste Framework Directive - Environment - European Commission</a>	European Commission
65	<a href="#">Hjem   Norsk Tekstiltjenstevinning (ntgas.no)</a>	Norsk tekstiltjenstevinning AS
69	<a href="#">cdn.walkfree.org/content/uploads/2023/05/17114737/Global-Slavery-Index-2023.pdf</a>	Walk Free International human rights group
69	<a href="#">trautrim-s-et-al-managing-modern-slavery-risks-in-supply-chains-during-covid-19.pdf</a>	Routledge Taylor Francis Group
72	<a href="#">pakistanpublic-monevjuini-2025final.pdf.pdf</a>	Swedwatch



415 67 000 | [kundeservice@nortekstil.no](mailto:kundeservice@nortekstil.no)  
Besøksadresse: Industrivegen 24 • Postboks 81 • 6901 Florø  
Org. nummer 988 023 868  
[www.nortekstil.no](http://www.nortekstil.no)





 **Securely signed with Brevio**

This document is electronically signed and sealed with Brevio under **eIDAS**, valid in all EU states. Signatures comply with **eIDAS** and **PADES** standards.

The identities of the signers are listed below:

2026-03-09 14:46:44 UTC+01:00

**Ove Egil Belsvik**

 **bankID**

NO BankID - 8d8d1710-788b-4213-a723-212a987bdcad

2026-03-10 09:40:35 UTC+01:00

**Leif Gunnar Belsvik**

 **bankID**

NO BankID - 01c872ff-9e9c-45e5-bfc6-72bb5d3aee37

2026-03-11 12:30:35 UTC+01:00

**Anne Kristine Mittet**

 **bankID**


NO BankID - e00a83a8-5339-40ef-8343-fee0416dc4f9

2026-03-11 12:51:00 UTC+01:00


**Finn Olav Ås**

 **bankID**

NO BankID - 92ad38e6-891b-44f4-ac64-7195b4b50683

 **This document package contains:**

- The original document
- Closing page (this page)

 Electronic signatures are not visible but digitally integrated.



Revisorer, rådgivere & advokater

Cedra Norge AS  
Strandgata 52  
6905 Florø, Norge  
Tlf: +47 322 64 100

Til generalforsamlingen i Nor Tekstil AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Nor Tekstil AS som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap, utvidet resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3–9.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3–9. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et regnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse



**Cedra**

Revisorer, rådgivere & advokater

som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Florø, 5. mars 2026  
Cedra Norge AS

**Hallgeir A. Bruvik**

Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



 **Securely signed with Brevio**

This document is electronically signed and sealed with Brevio under **eIDAS**, valid in all EU states. Signatures comply with **eIDAS** and **PADES** standards.


The identities of the signers are listed below:

2026-03-05 08:48:03 UTC+01:00


**Hallgeir Andreas Bruvik**

 **bankID**

NO BankID - 80c7880f434a-4a8e-b160-11096c28c1cd

 **This document package contains:**

- The original document
- Closing page (this page)

 Electronic signatures are not visible but digitally integrated.