



## Årsregnskap for regnskapsåret 2022

Organisasjonsnr: 939 483 136  
Navn/foretaksnavn: STIFTELSEN NORSK LUFTAMBULANSE  
Forretningsadresse: Storgata 33  
0184 OSLO

Brønnøysundregistrene

26.06.2024

---

### Brønnøysundregistrene

Postadresse: 8910 Brønnøysund

Telefoner: Opplysningstelefonen 75 00 75 00 Telefaks 75 00 75 05

E-post: [firmapost@brreg.no](mailto:firmapost@brreg.no) Internett: [www.brreg.no](http://www.brreg.no)

Organisasjonsnummer: 974 760 673







Admincontrol

## List of Signatures Page 1/1

 Årsrapport SNLA 2022 - ENDELIG.pdf

Name	Method	Signed at
Jakobsen, Alf Einar	BANKID	2023-04-13 17:52 GMT+02
Lossius, Hans Morten	BANKID_MOBILE	2023-04-18 09:40 GMT+02
Fjeldsbø, Frode	BANKID	2023-04-13 16:41 GMT+02
Soltvedt, Kari Anne R	BANKID	2023-04-13 16:29 GMT+02
Heimvik, Lena Ailin	BANKID_MOBILE	2023-04-13 15:39 GMT+02
Wedø, Ann Elisabeth	BANKID	2023-04-13 15:17 GMT+02
Riddervold, Ingunn Skogstad	BANKID	2023-04-17 10:50 GMT+02
Røise, Olav	BANKID_MOBILE	2023-04-17 07:57 GMT+02
HØYER, MARTHE	BANKID_MOBILE	2023-04-15 11:02 GMT+02
Farestveit, Unni Grete	BANKID_MOBILE	2023-04-13 22:17 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: BC470324C587488C98DE519583EE0694



NORSK LUFTAMBULANSE  
STIFTELSEN

## Årsrapport for 2022

### Årsberetning

#### Årsregnskap

- Aktivitetsregnskap
- Balanse
- Noter

#### Årsregnskap konsern

- Årsregnskap
- Balanse
- Noter

#### Revisjonsberetning



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
BC470324C587488C98DE519583EE0694

## Innledning

Stiftelsen Norsk Luftambulans (SNLA) er en ideell, folkefinansiert organisasjon med formål å fremme avansert prehospital akuttmedisin. **Alt vi gjør, gjør vi for å redde flere liv og begrense følgene av akutt, alvorlig sykdom og skade.** SNLA leder an utviklingen for at alle i Norge skal få raskere og riktigere avansert akuttmedisinsk behandling utenfor sykehus, og at hele redningskjeden støtter opp under dette. SNLA er en av Norges største ideelle organisasjoner som primært er finansiert med ideelle gaver fra rundt 300 000 støttespillere og over 4000 bedrifter i Norge i 2022.

SNLA realiserer formålet i hovedsak gjennom egen forskning, utvikling, kunnskapsformidling og samfunnskontaktarbeid samt gjennom eierskap og virksomheten som utøves i datterselskapene Norsk Luftambulans AS (NLA Helikopter), NLA Teknologi AS (NLA Teknologi) og Ambulanseforum AS (Ambulanseforum).

2022 startet med mange av de samme utfordringene med pandemien som vi har hatt i de to foregående årene, men heldigvis åpnet samfunnet raskt opp igjen. Like raskt ble pandemien avløst av krig i Ukraina, råvarekrise, prisvekst og stor usikkerhet. Med dette bakteppet er vi stolte av å ende opp med et år med historisk høyt nivå på vårt formålsarbeid. Det høye aktivitetsnivået på formålsarbeid kombinert med negativ avkastning på finansielle plasseringer og en vesentlig reduksjon på tildeling av tippemidler medførte et negativt aktivitetsresultat for første gang på over 20 år.

I 2022 brukte SNLA 268 MNOK på formålsarbeid som utgjør 74,4 % av forbrukte midler. Dette er spredd over en lang rekke prosjekter og tildelinger og et utvalg er beskrevet i avsnittet om virksomheten nedenfor, men er utfyllende beskrevet på våre hjemmesider [www.norskluftambulans.no](http://www.norskluftambulans.no) og i medlemsmagasinet Akuttmagasinet som er fritt tilgjengelig digitalt på [www.norskluftambulans.no/magasinet/](http://www.norskluftambulans.no/magasinet/) og i tillegg utgis i et trykket opplag på 300 000 fem ganger i året.

SNLA eier 100% av aksjene i legehelikopterselskapet NLA Helikopter. Datterselskapet har via kontrakt med Luftambulansetjenesten HF operatøransvaret for alle de 13 legehelikopterbasene i Norge. Det er til enhver tid ett helikopter i beredskap på hver base, med unntak av Lørenskog hvor det er to helikoptre. Selskapet drifter også den nasjonale legehelikopterordningen i Danmark med fire baser på kontrakt med de danske helseregionene. Gjennom sin beredskap bidrar NLA Helikopter direkte til betydelig formålsoppnåelse, og selskapets kompetanse og erfaring fra operativ virksomhet er av stor betydning for SNLA sitt ideelle forsknings- og utviklingsarbeid.

NLA gruppen jobber i henhold til rammevilkårene for Norsk og internasjonal luftfart og jobber derfor for at vår sikkerhetsfilosofi tuftes på en nulltoleranse som er forankret i den luftoperative delen av vår virksomhet. Læring og kontinuerlig forbedring preger derfor vårt arbeid hver eneste dag.

SNLA eier også 100% av NLA Teknologi. Selskapet bidrar til stiftelsens formål gjennom utvikling og drift av teknologiske løsninger til tjenesten og drift av basebygg ved fem av landets legehelikopterbaser (Trondheim, Stavanger, Dombås, Kirkenes og Lørenskog). I tillegg leverer NLA Teknologi for tiden også en midlertid base på Torpomoen i Hallingdal i forbindelse med renovasjon av den permanente basen på Ål. NLA Teknologi



har de siste årene etablert en virksomhet som tilbyr leveranse av innovative løsninger (produkter, systemer og tjenester) til nasjonal og internasjonal luftambulans og annen relevant beredskapsvirksomhet, samt leveranse av løsninger til støtte for SNLAs markeds- og inntektsarbeid.

I 2022 ble også selskapet Ambulanseforum AS («Ambulanseforum») et datterselskap med en eierandel på 85%. Ambulanseforum er et selskap som utgir et fritt og uavhengig digitalt fagtidsskrift. Tidsskriftet har siden starten i 1975 vært en arena for å drive ambulans- og redningstjenestens utvikling i Norge framover. Ambisjonen er å dele livreddende kunnskap og styrke prehospital akuttmedisin. Selskapet er også arrangør av en stor årlig konferanse for ansatte i bransjen. Ambulanseforum passer veldig godt inn i SNLA sitt formål.

Datterselskapene er viktige formålsmålinger for SNLA. Det har aldri vært tatt utbytte fra selskapene og eventuelt overskudd benyttes til videre formålproduksjon og forbedringer til det beste for pasienten.

Aktivitetsregnskapet for SNLA presenterer virksomheten etter aktiviteter som definert i strategiske målområder, mens datterselskapene fremkommer som investering i datterselskaper i balansen. Konsernregnskapet inkluderer datterselskapenes operative virksomhet etter art.

### Virksomheten

Vi ønsker at alle i Norge skal få raskere og riktigere avansert akuttmedisinsk behandling utenfor sykehus. I tett samarbeid med helseforetakene, universitetene og de aller fremste fagmiljøene i verden driver vi forskning og utvikling som forbedrer luftambulansetjenesten i Norge. Slik får du den aller beste behandlingen. SNLA utøver den største delen av sitt formålsarbeid gjennom Forskning og Utviklingsavdelingen (FoU) og gjennom eierskap i datterselskapene. Arbeidet i FoU-avdelingen fokuserer i hovedsak på tre strategiske målområder som er presentert nedenfor. I tillegg er samfunns- og myndighetskontakt og kunnskapsformidling viktige strategiske områder for formålsutøvelse.

### Innovasjon og utvikling for en bedre tjeneste

Gjennom forskning og innovasjon utvikler SNLA løsninger for å gi akutt syke og alvorlig skadde riktig behandling på riktig tidspunkt. For å redde flere liv og begrense følgene av akutt alvorlig sykdom og skade utenfor sykehus, skal SNLA bidra til å videreutvikle den avanserte akuttmedisinske tjenesten i Norge, og bidra til at hele redningskjeden støtter opp under dette på best mulig måte. For å lykkes med dette skal vi identifisere behovet for å utvikle ny kunnskap og metoder. Dette gjør vi gjennom å samarbeide med, overvåke og lytte til nasjonale og internasjonale miljøer samt kontinuerlig evaluere pågående formålsaktiviteter, dokumentere deres effekt som grunnlag for å forbedre eksisterende eller utvikle nye løsninger. Vi skal prioritere de aktiviteter som gir best effekt for akutt syke og alvorlig skadde i forhold til ressursbruk. Vi skal utarbeide planer for iverksettelse og eventuelt utfasing av aktiviteter som ikke har tilstrekkelig effekt. SNLA skal støtte og stimulere innovasjon og være profesjonell i måten vi mottar og behandler forslag til forbedringer på.

Vi jobber for at syke og skadde pasienter skal få best mulig behandling. Derfor har vi til

3



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
BC470324C58748BC98DE519583EE0694



enhver tid en rekke innovasjonsprosjekter gående. Målet er at løsningene skal tas i bruk og gjøre tjenesten enda bedre. Innovasjons- og utviklingsarbeid preges i stor grad av langsiktighet, og mange av prosjektene går over mange år. I de fleste prosjektene har vi tett samarbeid med egne operative datterselskaper, private kommersielle aktører og ikke minst helseforetak og andre offentlige aktører.

Et lite utvalg av innovasjonsarbeidet i 2022 er presentert nedenfor.

**74 545 videosamtaler ble gjennomført med Stiftelsen Norsk Luftambulanses løsning i 2022.** Dette har gjort at AMK og legevaktsentralene nå har øyne på skadestedet og kan få en mye bedre forståelse av situasjonen. Videoen aktiveres via innringers mobil og overføres direkte fra mobilkamera til sentralene. I dag er det 80 legevaktsentraler og 10 AMK-sentraler som benytter Stiftelsen Norsk Luftambulanses videoløsning, som er et samarbeid mellom Helsedirektoratet og Stiftelsen Norsk Luftambulans i regi av dugnaden "Sammen redder vi liv".

**15 prosjekter har benyttet stiftelsens utviklingshelikopter.** Forsknings- og utviklingsprosjekter som testing av kuvøse i helikopter, ultralydapparat med overføring til sykehus, testing av heis, redningshunder som søker under helikopter, støydemping av mikrofon i kabindør og test av avanserte innflygingslys på Lørenskog er noen av dem. Dette er det eneste legehelikopteret i verden som er dedikert til innsamling av forskningsdata, testing av nye løsninger og operativ trening. Fullt utstyrt med medisinsk innredning utgjør utviklingshelikopteret en investering for SNLA på 97,8 MNOK. Dette er finansiert med en blanding av innsamlede midler og lån.

**200 deltakere fra nødetatene var samlet for å trene på samarbeid under Ulendt,** som er et samarbeid mellom hovedarrangør Stiftelsen Norsk Luftambulans og en rekke aktører som er involvert i redningstjenesten i Innlandet. Instruktører, veiledere og utstillere ble invitert til en uke for å trene sammen på tvers av nødetater, og sammen med frivillige. Deltakerne gjennomførte en rekke ulike øvelser og utfordringer som søk og redning i jordskred, elveredning, voldsrisikovurdering og konflikthåndtering i prehospitale oppdrag, landbruksulykker, søk med drone og redning i krevende terreng. Målet med samlingen var å øke kompetansen og styrke samhandlingen for redningstjenesten i Innlandet.

**26 stipendiater og 15 seniorforskere jobber for å finne de beste løsningene for framtida.** For å få en bedre luftambulansetjeneste trenger vi å forske på pasientbehandling, nye prosedyrer, systemer og medikamenter. Dette gjør vi i tett samarbeid med helseforetak og universiteter over hele landet. Fire stipendiater har disputert for doktorgraden i året som gikk, og en ny stipendiat har startet på sin doktorgrad. SNLA har etablert seg som en ledende forskningsinstitusjon innen prehospital akuttmedisin i Europa. Målet er at vi, i tett samarbeid med universiteter og helseforetak, skal bidra til at alle i Norge får raskere og riktigere avansert akuttmedisinsk behandling utenfor sykehus. Derfor er forskningsprogrammene vi driver utviklet i tett dialog og samarbeid med klinikere og ledere i helseforetak.

**10 europeiske land var samlet for å delta i spennende diskusjoner under forskersamlingen EUPHOREA,** og flere forskere og stipendiater fra Stiftelsen Norsk Luftambulans presenterte sine prosjekter. EUPHOREA (European Prehospital



Research Alliance) er et nettverk av europeiske fagfolk som jobber for å fremme forskning innen avansert prehospital akuttmedisin. I oktober 2022 ble det arrangert samling i Oslo. Dette var den 20. samlingen i rekken. Stiftelsen var i 2011 initiativtaker til EUPHOREA-nettverket, som gjennom disse årene har blitt en viktig møteplass for utveksling av erfaringer, vitenskap og forskning på akuttmedisin på tvers av landegrensler.

I 2022 brukte SNLA 152 MNOK (2021: 94,3 MNOK) til innovasjon og utvikling. Se note 6 for mer detaljer om ressursbruk.

#### **Sikre best mulig utøvelse av tjenesten**

Det er et overordnet mål for SNLA at utøvelsen av den avanserte akuttmedisinske tjenesten i Norge er av riktig standard og kvalitet. SNLA har først lykket når alle pasienter med akutt alvorlig sykdom eller skade utenfor sykehus i Norge, får hjelp av riktig standard og kvalitet.

På vegne av pasientene har SNLA høye ambisjoner og utviser handlekraft innenfor utøvelsen av tjenesten. Vi har som mål å gjøre denne stadig bedre. For å drive utviklingen videre fremover, er innflytelse over det utøvende leddet en stor fordel for å sikre tett interaksjon og samarbeid. Dette gir kort vei fra identifisering av et problem til utvikling, forskning og utprøving, og eventuelt innføring av løsning. Utviklingen av tjenesten til det den er i dag er i stor grad et resultat av samarbeid med sentrale utøvere i tjenesten.

Et lite utvalg av arbeidet med å sikre best mulig utøvelse av tjenesten i 2022 er presentert nedenfor.

**70 kurs i opplæring av førstehjelp holdes hver måned for akuttgjelpere.** Om medisinsk personell og ambulanse er langt unna, blir akuttgjelpere sendt ut i stedet. Dette er brannvesen eller frivillige som er blitt kurset i tiltak for frie luftveier, stans av blødninger, forebygging av nedkjøling, bruk av hjertestarter, samt hjerte- og lungeredning. Kurset innebærer både grunnkurs og re-trening. I dag har vi rundt 6200 aktive akuttgjelpere rundt om i Norge.

**En 210 meter lang lysrekke er installert på landingsplassen ved luftambulansbasen på Lørenskog.** Lysene gjør at pilotene kan se landingsplassen på lang avstand. Dette skal bidra til en tryggere innflyvning og landing når det er dårlig sikt. Løsningen skal testes videre i 2023. Resultatene kan være svært viktige innspill når nye luftambulansebaser skal bygges, og ikke minst for eksisterende baser for legehelikopter.

**5 nye GPS-ruter ble tatt i bruk i 2022 – og 10 nye er planlagt.** Dette kalles PinS-ruter (Point in Space) og benytter satellittbasert navigasjon. På den måten kan legehelikopteret fly ved hjelp av instrumenter. Det er med på å redusere sjansen for at piloten må snu på grunn av uforutsigbare værforhold. I år har Redningshelikoptertjenesten og Politiets helikoptertjeneste fått tilgang til disse prosedyrene slik at de kan ta i bruk GPS-rutene.



**1100 deltakere fra politi, brann og helse deltok på til sammen 55 TAS-kurs.** Dette er opplæring i tverretattlig akuttmedisinsk samarbeid, der målet er å spare livsviktig tid for pasientene. Kursene, som er utviklet av Stiftelsen Norsk Luftambulansse, tar blant annet for seg ledelse på skadested, hurtigfrigjøring av pasienter i bil, livreddende førstehjelp, kunnskap om redningsarbeid med større kjøretøy og store hendelser med mange skadde. Siden oppstarten i 1998 har rundt 25 000 personer deltatt på kursene

**154 værkamerastasjoner står i dag rundt i landet for å kunne bistå** helikoptermannskapene med å kartlegge værforhold før oppdrag. Da kan de selv ta avgjørelser om det er trygt å fly, hvilke forhold som er i vente og hvilken rute de skal velge. Værkamerastasjonene overfører nye bilder hvert kvarter til Stiftelsen Norsk Luftambulansses servere. Lufttrykk og temperatur sendes annethvert minutt. Bildene og værdata kan sees på alle basene, enten på storskjerm eller via en egen mobilapplikasjon. I dag har aktører som Politiet, Forsvarets 330-skvadron, Kystvakten, Hovedredningssentralen, NVE skredvarsling, privatflyklubber, Yr.no og Meteorologisk institutt tilgang til data fra værkamerastasjonene via systemet HemsWX, som er utviklet av Stiftelsen Norsk Luftambulansse.

**126 kurs i «Pasientundersøkelse» ble gjennomført i 2022.** Totalt deltok 1850 deltakere fra helseforetak, akuttmottak, universiteter, høyskoler og Forsvarets sanitet. Kurskonseptet gir deltakerne en innføring i systematisk undersøkelse og behandling av den akutt syke eller skadde pasienten. Det skal bidra til at pasienter over hele landet møtes med samme, kvalitetssikrede metoder for undersøkelse og behandling.

I 2022 brukte SNLA 58,7 MNOK (2021: 37,3 MNOK) for å sikre best mulig utøvelse av tjenesten. Se note 6 for mer detaljer om ressursbruk.

#### **Samfunns- og myndighetskontakt for en bedre tjeneste**

SNLA arbeider for å bidra til forbedring av myndighetenes organisering og prioritering av avansert prehospital akuttmedisin. For å sikre at den akutt alvorlig syke og skadde pasienten får raskere og riktigere behandling utenfor sykehus, er SNLA avhengige av at beslutningstakere har innsikt i og støtter opp under SNLA sitt arbeid. SNLA arbeider aktivt for å sikre en bred politisk støtte til økt satsning på avansert prehospital akuttmedisin samt bygger kunnskap om den merverdi vårt bidrag representerer inn i den offentlige helsetjenesten. SNLA tar aktivt del i det offentlige ordskifte og er internasjonalt anerkjent for sitt arbeid innenfor avansert akuttmedisin.

Mulighet til å lykkes med oppdraget vårt er i stor grad avhengig av et godt samarbeid med sentrale beslutningstakere. Gjennom systematisk og kunnskapsbasert kompetansebygging på politisk nivå, og godt samarbeid med helseforetakene, legger SNLA til rette for å lykkes med implementering av rett standard og kvalitet i tjenesten.

#### *Organisering av luftambulanssetjenesten*

Stortinget vedtok at luftambulanssetjenesten skulle bli statlig i 1988. Siden da har staten hatt ansvar for tjenesten, NLA Helikopter har operert på kontrakt med staten og SNLA har bidratt med forskning og utvikling gjennom innsamlede midler. Det uformelle offentlig-ideelle samarbeidet har sørget for at Norge har en luftambulanssetjeneste i verdensklasse.



Hvordan staten velger å organisere fremtidens luftambulansetjeneste har ikke bare stor betydning for de som jobber i tjenesten, det har også stor betydning for den akutt syke og skadde pasient. SNLA ønsker være i tett samarbeid med staten, også i fremtiden. En viktig milepæl kom i 2021 da den nye regjeringen i sin erklæring slo fast at regjeringen skal forberede statlig overtakelse av luftambulansetjenesten, utrede modeller for samarbeid med ideelle og fjerne anbudsordningen på den operative driften i luftambulansetjenesten. SNLA merker seg at det er et bredt flertall på Stortinget som vektlegger ideelt bidrag inn i den offentlige helsetjenesten. I alle partiprogrammer er ideell sektor betydelig vektlagt med sin merverdi til det offentlige, og i mange partiprogrammer er en offentlig-ideell luftambulansetjeneste særlig nevnt. SNLA mener derfor at det er politisk mulig at Norge i framtiden får en luftambulansetjeneste som driftes i et offentlig-ideelt samarbeid, der staten eier tjenesten og har sørge-for-ansvaret, og den ideelle aktøren leverer beredskap og forskning og utvikling.

#### *Organisering i regionråd*

De som gir oss støtte skal få innsyn i hvordan de innsamlede midlene brukes, og anledning til å bidra og påvirke gjennom representasjon i regionrådene. SNLA er representert med egne regionråd i fem regioner. Personlige givere og støtte medlemmer har anledning til å delta i SNLAs arbeid gjennom regionale aktiviteter og ved å benytte stemmeretten på regionale rådsmøter. Det er de regionale rådsmøtene som også velger representanter til SNLAs sentrale rådsmøte. Rådsmøtet er et rådgivende organ og behandler og kommer med innstilling til styret i saker som vedtektsendringer og andre innkomne forslag. Rådsmøtet orienteres også om årsberetning, årsregnskap og budsjett. En viktig oppgave for representantene på rådsmøtet er å velge styret i SNLA, valgkomite og revisor, samt fastsette styremedlemmenes godtgjørelse. Rådsmøtet blir årlig avholdt i en av de fem regionene og ble i året som gikk avholdt i Drammen 9.-10. juni. Gjennom våre frivillige ambassadører i regionrådene sikrer SNLA også lokal forankring og tilstedeværelse i hele landet. SNLA opplever et sterkt engasjement rundt vårt arbeid, særlig i områder som er avhengig av luftambulansetjenesten for å få rask avansert behandling. Gjennom året har regionrådene møtt lokale og regionale politikere for å spre kunnskap om formålsarbeidet vårt.

I 2022 brukte SNLA 12 MNOK (2021: 10,1 MNOK) til samfunns- og myndighetskontakt for en bedre tjeneste.

#### **Sikre kunnskap om og støtte til oppdraget**

SNLA er blant de ideelle organisasjonene i Norge som har flest bidragsytere. Dette gir oss en unik mulighet til å gjøre luftambulansetjenesten i Norge stadig bedre. Det var ideelle bidrag som gjorde det mulig å innføre legehelikoptervirksomheten i Norge. Etter at luftambulansetjenesten ble offentlig finansiert i 1988, har våre givere bidratt til å finansiere forskning, innovasjon, kompetanseheving, samarbeid og trening for at akutt syke og skadde pasienter i Norge skal få raskere og bedre hjelp.

SNLA har en historie på godt over 40 år som talsmann og forkjemper for de akutt alvorlig syke og skadde. Akuttmedisin er noe som angår oss alle – alle kan komme i en situasjon hvor hvert minutt teller. Hvor fort du da får hjelp og hvor bra hjelpen er, kan være helt avgjørende. Vår oppgave er å bidra til at befolkningen er kjent forskningen og utviklingen som redder liv og at denne ofte gjøres i tett samarbeid med det offentlige.

7



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
BC470324C587488C98DE519583EE0694

Det er pengebidrag fra private personer og bedrifter som gir oss denne muligheten. Vi viser hva støtten går til, hvem vi er, og er åpne om våre aktiviteter og hva vi bruker penger på. Vi er godt synlige i sosiale medier, på nettsiden vår og i vårt magasin Akuttmagasinet, der vi forteller historiene om vårt tette samarbeid med helsevesenet og om vår forskning og utvikling som er med på å gjøre hele akuttkjeden enda bedre for at flere liv reddes. Slik bygges kunnskap og engasjement om formålet vårt, noe som er viktig for å kunne fortsette vårt livreddende arbeid.

Det er derfor gledelig at befolkningen ser på oss som troverdig og tillitsvekkende. Stiftelsen Norsk Luftambulans kom på tredjeplass på listen over ideelle og interesseorganisasjoner på Ipsos omdømmeundersøkelse, en plass opp fra 2021. De siste fem årene har vi klatret jevnt oppover på listen – fra 7. plass i 2018 til 3. plass i 2022. Foran oss ligger nå bare Kreftforeningen og Røde Kors.

I innsamlingsarbeidet kommer det suverent største bidraget til arbeidet vårt fra støttemedlemmene. Etter to krevende år med pandemi, håpet vi at 2022 skulle bli et mer normalt år, men historien viser at 2022 også ble et krevende år å drive innsamlingsarbeid med pandemi-utfordringer i starten av året, avsløst av krig i Ukraina og svært mye turbulens i de fleste markeder inkludert spesielt energi- og kapitalmarkeder. Resultat for året viser at vi allikevel har opprettholdt nivået på inntekter fra innsamling fra rekordåret 2021. Opp mot 93% av de som er støttemedlemmer fortsetter å være dette – i mange år. Dette er en lojalitet vi er svært glade for. Det gjør også at vi tør å satse på nye formålsprosjekter som i fremtiden kan sette oss i stand til å nå frem og hjelpe enda flere pasienter. I løpet av de tre siste årene har vi også lyktes med å rekruttere flere nye støttemedlemmer enn på lenge, på tross av svært utfordrende rammebetingelser med pandemi, krig i Ukraina og krevende økonomi for store deler av befolkningen med økende renter, høye energipriser og generelt høy prisvekst. Dette er et teamarbeid hvor hele organisasjonens bidrag og gode arbeid spiller inn for at vi oppnår et godt omdømme samt et godt organisert innsamlingsarbeid med blant annet et effektivt vervekorps av feltververe i frontlinjen.

I 2022 brukte SNLA 45,3 MNOK (2021: 39,2 MNOK) til å sikre kunnskap om og støtte til oppdraget.

#### **Økonomiske resultater SNLA**

SNLA reduserte inntektene med 38,8 MNOK fra 367,6 MNOK i 2021 til 328,8 MNOK. Innsamlede midler ble redusert med 2 MNOK til 287,8 MNOK. Reduksjonen skyldes en reduksjon innenfor sporadiske gaver, bedrift og arv. Inntektene fra private givere økte med 10 MNOK. Vi har god lojalitet fra eksisterende støttemedlemmer, mange nye støttemedlemmer og god respons på gaveaksjoner. Inntektene fra arv og gaver varierer fra år til år, og her hadde vi reduksjon fra 2021. Andre inntekter gikk ned med 14,5 MNOK fra 2021. Dette skyldes i hovedsak redusert tilskudd fra Norsk Tipping som gikk ned med 11,2 MNOK til 26,9 MNOK. Dette skyldes ekstraordinære omstendigheter ved årets tildeling. Finans- og investeringsaktiviteter resulterte i tap på 6,2 MNOK i 2022 sammenlignet med gevinst på 14,9 MNOK i 2021. Den negative avkastningen på våre plasseringer skyldes uro i globale finansmarkeder gjennom året.

8



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
BC470324C587488C98DE519583EE0694

Kostnader til anskaffelse av midler økte med 6,7 MNOK til 85 MNOK i 2022. Dette utgjorde 23,6 % av forbrukte midler i 2022 som i 2021. Økningen skyldes i hovedsak økt satsing på feltverving.

Midler brukt til organisasjonens formål økte med 21,1 MNOK fra 246,9 MNOK 2021 til 268 MNOK i 2022. De viktigste enkeltfaktorene som bidro til økning i formålsmålskostnader var forskning (5,9 MNOK), utviklingsprosjekter (4,7 MNOK), utviklingshelikopterret (kr 2,4 MNOK), økt samfunns- og myndighetskontakt (kr 1,6 MNOK) samt økt formålsformidling (6,1 MNOK). Totalt utgjorde formålsmålskostnader 74,4% av forbrukte midler i 2022 sammenlignet med 74,2% i 2021.

Kostnader til administrasjon ble redusert med 0,3 MNOK til 6,9 MNOK i 2022 og utgjorde 1,9% av forbrukte midler.

Aktivitetsresultatet ble redusert med 66,3 MNOK, fra et overskudd på 35,1 MNOK i 2021 til et underskudd på 31,2 MNOK i 2022.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter utgjorde -17,1 MNOK (2021: 27,7 MNOK). Netto kontanter benyttet til investeringsaktiviteter utgjorde 3,3 MNOK sammenlignet med 2021 på 4,4 MNOK. Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter var negativ med avdragsbetalinger på 4,1 MNOK i 2022 sammenlignet med 7,3 MNOK i 2021 relatert til euro lån for delfinansiering av utviklingshelikopterret i 2021. Likvide midler hadde en netto nedgang på 24,5 MNOK i løpet av året til totalt 116,2 MNOK ved utgangen av 2022.

SNLA har god likviditet og begrenset finansiell risiko. Egenkapital utgjør ved utgangen av 2022 725,7 MNOK (2021: 756,9 MNOK), som utgjør en egenkapitalandel på 87,4% (2021: 87,2%)

I samsvar med regnskapslovens §3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede.

### Økonomiske resultater konsern

Covid-19 pandemien har påvirket driften både i SNLA og i konsernet og skapt flere utfordringer de tre siste årene, men de ansatte har vist stor fleksibilitet og totalt sett har ikke pandemien påvirket resultatet i vesentlig grad.

Konsernets inntekter er på samme nivå som i 2021 på 1 160 MNOK. Innsamlede midler er redusert t med 2 MNOK til 298 MNOK i 2022. Andre driftsinntekter økte med 2 MNOK til 872 MNOK.

Konsernets driftskostnader økte med 33 MNOK til 1 099 MNOK i 2022. Dette skyldes i hovedsak en økning i lønnskostnad på 29 MNOK og ordinære avskrivninger på 9 MNOK. Noe nedgang i varekostnad og andre driftskostnader på til sammen 5 MNOK.

Konsernets driftsresultat ble redusert med 32,6 MNOK til 60,7 MNOK i 2022, mens årsresultatet ble redusert fra 65,8 MNOK i 2021 til 5,4 MNOK i 2022. Årsresultatet disponeres i sin helhet til annen egenkapital.



Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter utgjorde 74,3 MNOK (2021:113 MNOK). Netto kontantstrøm brukt på investeringsaktiviteter var 102,9 MNOK (2021: 163 MNOK) mens netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter utgjorde -22,4 MNOK (2021: 55,1 MNOK). Totalt ble likvide midler redusert med 44 MNOK fra 322 MNOK ved utløpet av 2021 til 277,3 MNOK ved utløpet av 2022. Konsernets likviditet er god og med begrenset risiko.

#### Finansiell risiko konsern

Siden majoriteten av konsernets eksterne kunder er offentlige institusjoner med sunn betalingsevne, anses kredittrisikoen som lav. Konsernets kundeavtaler er langsiktige, men det er risiko knyttet til fornyelse av disse. Fornyelse skjer normalt etter offentlige anbud.

For plasseringer av finansielle midler har SNLA lav risikovilje. Plasseringer av overskuddslikviditet gjøres derfor i bankinnskudd og i fond med høy andel obligasjoner med høy kredittverdighet og lav rentedurasjon. Andelen som kan plasseres i aksjefond med noe høyere risiko skal til enhver tid utgjøre en liten andel av plasserte midler.

Utviklingshelikopteret som ble levert i månedsskiftet september/oktober 2020 ble delvis finansiert med et lån på 7 MEUR av en totalinvestering på 96,2 MNOK. Lånet er ikke rente- eller valutasikret. Bakgrunnen for at lånet ikke er valutasikret, er at restverdien ved et fremtidig salg av helikopter vil prises i utenlandsk valuta.

Datterselskapet NLA Helikopter har en valutaeksponering i EUR, DKK og USD. Valutaeksponeringen er i hovedsak knyttet til kjøp og salg av helikoptre, samt løpende vedlikeholdsavtaler på helikoptre og kontrakt med de danske helseregionene.

Løpende valutaeksponering i EUR knyttet til bl.a. vedlikeholdsavtaler for helikoptre er delvis sikret naturlig gjennom inntjening i DKK fra den danske virksomheten, da DKK er knyttet opp mot EUR.

Det er etablert et rentesikringsprogram for alle selskapets finansielle leasingavtaler. Rentesikringsprogrammene har løpetid tilsvarende løpetiden i kontrakten med Luftambulansetjenesten HF. Rentesikringsprogrammene utløper medio 2024, og derfra øker selskapets risiko for endringer i renten. Alle leasingavtaler er i utgangspunktet etablert med en basisrente lik 3 måneders NIBOR (pr. 31.12.2022 3,35%)

Konsernet er i begrenset grad berørt av finansielle konsekvenser som følger av krigen i Ukraina.

Konsernets egenkapital utgjør ved utgangen av 2022 850,3 MNOK (2021: 838,2 MNOK), som utgjør en egenkapitalandel på 39,9% (2021: 39,2%)

#### Forsikring for styrets medlemmer og generalsekretær

SNLA har tegnet styreansvarsforsikring som dekker det personlige erstatningsansvaret man i henhold til forsikringsvilkårene kan pådra som styremedlem, generalsekretær eller medlem av ledelsen i stiftelsen. Forsikringen gjelder også datterselskapene.



## Indre og ytre miljø

### Arbeidsmiljø

SNLA har jevnlig arbeidsmiljøundersøkelser blant våre ansatte. Sist undersøkelse ble foretatt i 2022 og det er planlagt en ny i 2023. I det kontinuerlige arbeidet med å forbedre arbeidsmiljøet benyttes innspillene som kommer frem gjennom undersøkelsen.

Sykefraværet i SNLA var 2179 dager (2021: 923 dager), som gir et fravær på 6,3% (2021: 4,0%).

Det ble i 2022 utført 89 årsverk i SNLA (2021: 85), fordelt på 115 personer (2021: 122) inkludert 22 doktorgradsstipendiater hvorav de fleste har deltidsstillinger. I tillegg har SNLA en feltvervirkingsomhet som i 2022 hadde 292 ansatte (2021: 175) fordelt på 45 årsverk (2021: 33).

Sykefraværet i konsernet var 3959 dager (2021: 2478 dager), som gir et fravær på 4.4% (2021: 3,3%). Alt sykefravær følges opp i tråd med gjeldende lovpålagte regler. Det ble ikke registrert andre skader eller ulykker av vesentlig art i 2022.

Det ble i 2022 utført 342 årsverk i konsernet (2021: 333 årsverk), fordelt på 379 personer (2021: 378). I tillegg ble det i feltvirksomheten utført 45 årsverk, fordelt på 292 personer.

### Likestilling, diskriminering, mangfold, åpenhetsloven

Styret i SNLA består av seks kvinner og fire menn, hvorav et mannlig styremedlem er innvilget permisjon fra desember 2022 til august 2023. Ledelsen bestod ved årsskiftet av to kvinner og tre menn. Totalt i SNLA er kvinneandelen 42% (2021: 48%). Kvinneandelen i datterselskapet NLA Teknologi er 23% og i NLA Helikopter 5%.

Selskapet har gjennomført gap-analyse i forhold til Åpenhetsloven og Lov om likestilling og diskriminering.

Det er ikke gjennomført kartlegging av faktiske og potensielle negative konsekvenser iht Åpenhetsloven § 4b. Det faktum at SNLA foreløpig ikke har gjennomført denne kartleggingen fører til at kravene i §§ 5 og 6 om redegjørelser for aktsomhetsvurderinger etter § 4 og innsyn etter § 6, foreløpig heller ikke kan innfris. De gapene som er identifisert knyttes derfor ene og alene til den manglende kartleggingen iht §4b som skal gjennomføres i 2023. Selskapet jobber videre for å fremme lovens formål innenfor virksomheten.

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter, samt hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Gapanalysen viser at SNLA har et avvik iht § 26a – arbeidsgivers redegjøringsplikt hvor vi har et avvik knyttet til publisering av lønnsfordeling. Stiftelsen publiserer pr i dag ikke kjønnsfordeling knyttet til lønn, men jobber med slik rapportering og tar sikte på å rapportere slike opplysninger på egnet sted i løpet av året.





## Rekruttering

Likebehandling av søkere i forhold til kjønn, legning, etnisitet og religiøs tilhørighet samt personvern og juridiske hensyn er kriterier som blir ivaretatt i våre rekrutteringsprosesser. Alle søkere blir vurdert ut ifra sin individuelle kompetanse, erfaring og stillingens innhold. Alle som mener at de oppfyller kriteriene som opplyses for stillingen ved utlysning, har mulighet til å søke og bli vurdert.

Datterselskapet NLA Helikopter rekrutterer medarbeidere i hovedsak innenfor mannsdominerte yrker, så som piloter, redningsmenn og helikoptertechnikere. I rekrutteringsarbeidet vektlegges tilrettelegging av at begge kjønn kan ansettes. NLA Helikopter har ansatt en kvinnelig redningsmann og én kvinnelig pilot. NLA Helikopter vil for fremtidige rekrutteringsprosesser, oppfordre kvinner til å søke alle stillinger i selskapet.

## Lønnspolitikk

SNLA benytter individuelle lønnsvurderinger av de ansatte som motivasjonsfaktor i den hensikt å stimulere til faglig og personlig utvikling, innovasjon i sitt fagfelt, fleksibilitet og ekstra innsats. SNLA skal vurdere alle stillingers oppgaver, ansvar og kompetansekrav likeverdig i forhold til lønnsfastsettelse, og slik tilstrebe likhet uavhengig av kjønn eller organisatorisk plassering. SNLA skal føre en lønnspolitikk som er konsekvent i forhold til de prinsipper som legges til grunn for lønnsfastsettelse og lønnsutvikling, slik at dette oppleves forutsigbart og rettferdig.

For de fleste ansattgruppene i NLA Helikopter er lønns- og arbeidsvilkår tariffavtalt, og vil derfor gjelde likt uavhengig av kjønn. Det samme gjelder for utviklingsmuligheter og forfremmelser, samt muligheten for å kombinere arbeid og familieliv.

## Ytre miljø og bærekraft

SNLA sitt vedtektsfestede formål er å fremme avansert prehospital akuttmedisin. Vårt arbeid gjennom over 45 år har blant annet vært rettet mot luftambulansetjenesten i Norge gjennom forskning og utvikling innenfor formålet. Dette er vårt viktigste samfunnsoppdrag. Luftfart påvirker miljøet negativt, men er nødvendig for å utøve vårt formål og samfunnsoppdrag. I utøvelsen av vårt samfunnsoppdrag er det en kjensgjerning at vi forurenser, men som enhver ansvarlig virksomhet har vi utviklet en egen bærekraftstrategi som er forankret i FN og Norge sine bærekraftsmål.

Bærekraftstrategien konkretiserer selskapets forpliktelse til å forholde seg til FN sine 17 bærekraftsmål, samt en begrunnet vurdering av de målene vi legger til grunn for vår virksomhet:

- 3 God helse og livskvalitet
- 4 God Utdanning
- 8 Anstendig arbeid og økonomisk vekst
- 9 Industri, innovasjon og infrastruktur
- 12 Ansvarlig forbruk og produksjon
- 13 Stoppe klimaendringene
- 17 Samarbeid for å oppnå målene



Stiftelsen har utarbeidet en overordnet plan for bærekraft i NLA gruppen som også er førende for våre datterselskap. I 2023 skal det etableres en grunnlinje som fastsetter utgangspunktet for fremtidig måling av forbedringer innenfor disse målområdene.

Bærekraft og forbedringsmålene skal dekke alle deler av vår virksomhet.

SNLA ønsker å oppnå formål på en bærekraftig måte og vi har tro på at valg av ny teknologi over tid vil bidra til å redusere eller eliminere utslippene våre. Samfunnsoppdraget vårt er å redde liv og vi må derfor benytte oss av moden og pålitelig teknologi. Arbeidet følges tett opp av SNLAs styre.

### Hendelser i 2023

Styret og ledelsen i SNLA kjenner ikke til forhold etter balansedagen som vil påvirke stiftelsens resultat for 2022.

### Framtidsutsikter

SNLA har et ideelt formål, og jobber for å oppnå et langsiktig samarbeid med staten innen operativ drift av luftambulansetjenester. Et langsiktig samarbeid vil bidra til økt sikkerhet for jobb og arbeidsvilkår for de ansatte i tjenesten og det vil sikre kompetanse, erfaring og den videre utviklingen av en luftambulansetjeneste som holder et høyt internasjonalt nivå.

En samfunnskritisk tjeneste, som luftambulansetjenesten er, egner seg ikke for kortsiktige, kommersielle kontrakter. SNLA ser det derfor som en seier for tjenesten at regjeringen i løpet av denne stortingsperioden skal "forberede statlig overtakelse av luftambulansen, og utrede modeller for samarbeid med ideelle, for å avskaffe tilbud i tjenesten". Våre datterselskap som skal levere beredskap i en framtidig modell trenger forutsigbarhet og tilstrekkelig tid til forberedelser. Regjeringen er godt i gang med dette arbeidet, men det er kort tid til gjennomføring hvis en ny modell skal implementeres innen dagens kontrakter utløper.

Luftambulansetjenesten i Norge er i en særstilling fordi vi kan bygge videre på et 45 år langt offentlig-ideelt samarbeid mellom den offentlige helsetjenesten og en ideell organisasjon. En samarbeidsmodell vil sikre staten god kontroll over tjenesten, samtidig som den legger til rette for at en ideell aktør fortsatt kan være bidragsyter inn i tjenesten, og pådriver for utvikling av tjenesten. Dette gir mer helse for hver offentlig krone fordi innovasjon som SNLA har bidratt med inn i tjenesten, og som vi har implementert i samarbeid med staten, fører til kostnadsbesparelser i andre deler av den offentlige helsetjenesten. SNLA mener at en slik løsning vil sikre forutsigbarhet og stabilitet i driften.

SNLA har også startet arbeidet med å utrede arbeidet av å drifte ambulansfly, da vi mener det er fornuftig å samle hele tjenesten i et offentlig ideelt samarbeid. Vi har derfor etablert et nytt datterselskap Norsk Luftambulans Fly AS for å ta over dette utredningsarbeidet og eventuelt etablere en ambulansflyvirksomhet.

Regjeringen jobber med nasjonal helse- og samhandlingsplan som skal fremmes for Stortinget. Denne skal avløse Nasjonal helse- og sykehusplan 2020-23.

13



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
BC470324C587488C98DE519583EE0694



Stiftelsen skal være en sterk fagaktør og tydelig pådriver inn i dette arbeidet. Vårt mål er å sikre god akuttmedisinsk kompetanse i alle ledd utenfor sykehuset, slik at alle får god og likeverdig hjelp når det står om liv og helse.

FoU-arbeidet er preget av et stadig tettere samarbeid med det offentlige. Det er inngått større og mindre samarbeidsavtaler med alle helseforetak som har akuttfunksjon og disse blir viktige plattformer for å utvikle FoU-prosjektene videre og sikre implementering av resultater. Dette gjelder ikke minst prosjekter knyttet til utviklingshelikopteret.

NLA Helikopter sin kontrakt med de danske helseregionene om drift av 4 legehelikopterbasen i Danmark er blitt forlenget med 13 måneder til og med oktober 2024 som følge av at anbudskonkurransen i 2021 ble annullert. Det ble i 2022 gjennomført en ny anbudsprosess hvor selskapet ble tildelt kontrakten i januar 2023. Tildelingen ble klaget inn til Klagenemden av de to andre konkurrentene. Klagen fikk ikke oppsettende virkning noe som medførte at en av klagen ble trukket. Klageprosessen er forventet ferdigbehandlet i løpet av våren, og en eventuell signering vil da kunne skje. Planlagt oppstart av ny kontrakt er satt til 1. november 2024. Kontrakten har en varighet på 10 år med to opsjoner på 2 år.

Styret og administrasjonen vil med dette takke våre givere, alle andre som støtter vårt arbeid og ansatte i konsernet for samarbeidet i året som har gått.

31. desember 2022  
28. mars 2023

Unni Grete Farestveit  
Styreleder

Alf Einar Jakobsen  
Nestleder

Frode Fjeldsbø  
Styremedlem

Ann-Elisabeth Wedø  
Styremedlem

Kari Anne Soltvedt  
Styremedlem

Marthe Høyser  
Styremedlem (ans. valgt)

Lena Ailin Heimvik  
Styremedlem

Olav Røise  
Styremedlem

Ingunn S. Riddervold  
Styremedlem (ans. valgt)

Hans Morten Lossius  
Generalsekretær





Stiftelsen Norsk Luftambulans

## AKTIVITETSREGNSKAP

(beløp i 1 000 kr.)

	Note	2022	2021
<b>ANSKAFTEDE MIDLER</b>			
Innsamlede midler	2	287 807	289 813
Opptjente inntekter fra operasjonelle aktiviteter		320	1 203
Finans- og investeringsaktiviteter		-6 237	14 885
Gevinst ved salg av anleggsmidler	3	109	352
Andre inntekter	4	46 801	61 349
<b>TOTALE INNTEKTER</b>		<b>328 801</b>	<b>367 602</b>
<b>FORBRUKTE MIDLER</b>			
<b>KOSTNADER TIL ANSKAFFELSE AV MIDLER:</b>			
Innsamling av midler		85 043	78 353
<b>TOTALE KOSTNADER TIL ANSKAFFELSE AV MIDLER</b>	5	<b>85 043</b>	<b>78 353</b>
% av totale forbrukte midler		23,6 %	23,6 %
<b>KOSTNADER TIL ORGANISASJONENS FORMÅL:</b>			
Innovasjon og utvikling	6	152 003	94 291
Implementering	6	-	65 912
Sikre best mulig utøvelse av tjenesten	6	58 722	37 391
Samfunns- og myndighetskontakt	6	11 993	10 053
Sikre kunnskap om og støtte til oppdraget	6	45 312	39 236
<b>TOTALE KOSTNADER TIL ORGANISASJONENS FORMÅL</b>	6,7,8,9	<b>268 030</b>	<b>246 882</b>
% av totale forbrukte midler	10	74,4 %	74,2 %
<b>KOSTNADER TIL ADMINISTRASJON</b>			
Administrasjon		6 945	7 285
<b>TOTALE KOSTNADER TIL ADMINISTRASJON</b>	7,8,9	<b>6 945</b>	<b>7 285</b>
% av totale forbrukte midler	10	1,9 %	2,2 %
<b>TOTALE FORBRUKTE MIDLER</b>		<b>360 018</b>	<b>332 520</b>
<b>AKTIVITETSRESULTAT</b>		<b>-31 217</b>	<b>35 082</b>
TILLEGGES ANNEN FORMÅLSKAPITAL	11	-31 217	35 082
<b>SUM DISPONERING</b>	11	<b>-31 217</b>	<b>35 082</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
BC470324C587488C98DE519583EE0694



Stiftelsen Norsk Luftambulans

## BALANSE PR. 31. DESEMBER

(Beløp i 1 000 kr.)

### ANLEGGSMIDLER

	Note	2022	2021
<b>Andre driftsmidler</b>			
Biler	12	1 841	1 810
Utviklingshelikopter	12	88 979	92 890
Driftsløsøre, inventar, kontormaskiner o.l.	12	4 946	6 453
<b>Sum andre driftsmidler</b>	<b>12</b>	<b>95 766</b>	<b>101 153</b>

### Finansielle anleggsmidler

Investeringer i datterselskap	13	411 932	409 642
Investering i aksjer og andeler		-	454
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>411 932</b>	<b>410 097</b>

**SUM ANLEGGSMIDLER** 507 698 511 249

### OMLØPSMIDLER

#### Fordringer

Andre fordringer		3 685	6 133
Kortsiktige fordringer konsernselskap		760	73
<b>Sum fordringer</b>		<b>4 445</b>	<b>6 206</b>

Kortsiktige plasseringer	14	201 537	209 904
<b>Sum finansielle omløpsmidler</b>		<b>201 537</b>	<b>209 904</b>

#### Bankinnskudd, kontantekvivalenter og lignende

Bankinnskudd, kontanter og lignende	15	116 158	140 624
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>322 140</b>	<b>356 734</b>

**SUM EIENDELER** 829 837 867 984



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
BC470324C587488C98DE519583EE0694



Stiftelsen Norsk Luftambulansse

## BALANSE PR. 31. DESEMBER

(Beløp i 1 000 kr.)	Note	2022	2021
<b>EGENKAPITAL (FORMÅLSKAPITAL)</b>			
Grunnkapital	11	921	921
Øremerkede midler	11	586	586
Annen formålskapital	11	724 177	755 395
<b>SUM EGENKAPITAL</b>		<b>725 683</b>	<b>756 901</b>
<b>GJELD</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig gjeld	16	60 869	64 927
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>60 869</b>	<b>64 927</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		12 250	13 000
Skyldig offentlige avgifter		7 558	7 540
Kortsiktig gjeld til konsernselskaper		13 175	15 584
Annen kortsiktig gjeld		10 301	10 034
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>43 285</b>	<b>46 157</b>
<b>SUM GJELD</b>		<b>104 154</b>	<b>111 084</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>829 837</b>	<b>867 984</b>

Oslo, 28. mars 2023

I styret for Stiftelsen Norsk Luftambulansse

Unni Grete Farestveit  
Styreleder

Alf Einar Jakobsen  
Nestleder

Olav Røise  
Styremedlem

Lena Ailin Heimvik  
Styremedlem

Kari Anne Soltvedt  
Styremedlem

Ann Elisabeth Wedø  
Styremedlem

Marthe Høyer  
Styremedlem (ans.valgt)

Frode Fjeldsbø  
Styremedlem

Ingunn Skogstad Riddervold  
Styremedlem (ans.valgt)

Hans Morten Lossius  
Generalsekretær



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
BC470324C587488C98DE519583EE0694



Stiftelsen Norsk Luftambulansse

## KONTANTSTRØMOPPSTILLING

(Beløp i 1 000 kr.)	2022	2021
Årets aktivitetsresultat	-31 217	35 082
Gevinst ved salg av andre driftsmidler	-109	-352
Ordinære avskrivninger	7 007	6 876
Endring i andre fordringer	1 761	-3 007
Endring i leverandørgjeld	-749	203
Endringer i andre tidsavgrensninger	-2 181	-622
Verdiendring kortsiktige plasseringer ført til virkelig verdi	8 367	-10 499
<b>NETTO KONTANTSTRØM FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER</b>	<b>-17 122</b>	<b>27 681</b>
Innbetalinger ved salg av andre driftsmidler	318	94
Utbetalinger ved kjøp av andre driftsmidler	-1 768	-4 506
Utbetaling ved kjøp av aksjer	-1 835	-
<b>NETTO KONTANTSTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>	<b>-3 285</b>	<b>-4 412</b>
Nedbetaling EUR lån	-4 059	-7 318
<b>NETTO KONTANTSTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>	<b>-4 059</b>	<b>-7 318</b>
Bankinnskudd, kontantekvivalenter og lignende pr 1.1.	140 624	124 674
Netto endring i likvider	-24 466	15 950
<b>BANKINNSKUDD, KONTANTEKVIVALENTER OG LIGNENDE PR 31.12</b>	<b>116 158</b>	<b>140 624</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
BC470324C587488C98DE519583EE0694



Stiftelsen Norsk Luftambulans

## NOTE 1 - REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk. Stiftelsen Norsk Luftambulans benytter regnskapsstandard for ideelle organisasjoner. Dette innebærer at Stiftelsen Norsk Luftambulans presenterer resultatregnskapet klassifisert basert på aktivitet fremfor art. Enkelte kostnadsarter opplyses likevel i note.

### INNTEKTSFØRINGSPRINSIPPER

Arv, gaver og tilskudd inntektsføres når disse mottas, med unntak av mottak av midler som er ørmerket særskilte tiltak. Disse avsettes i balansen som en forpliktelse inntil disse benyttes til det ørmerkede tiltaket.

Inntekter fra sponsorer inntektsføres når avtalen er inngått og periodiseres over avtalens løpetid.

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet.

### KLASSIFISERING AV KOSTNADER

I aktivitetsregnskapet klassifiseres kostnader i tre hovedgrupper: kostnader til anskaffelse av midler, kostnader til formålet og administrasjonskostnader. Det vises til note 7, 8 og 9 for nærmere spesifisering.

### KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, fratrukket av- og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

### VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmidlet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.

Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlenes kostpris og avskrives i takt med disse. Utskrifning av hele driftsmidler blir balanseført.

Leieavtaler vurderes som finansiell eller operasjonell leasing etter en konkret vurdering av den enkelte avtale. Finansielle leieavtaler kjennetegnes ved at leietaker overtar det vesentlige av risiko og kontroll knyttet til leieobjektet. Finansielle leieavtaler balanseføres og avskrives over leieperioden, rentelementet i leiekostnaden klassifiseres som finanskostnad. For operasjonelle leieavtaler beholder utleier det vesentlige av risiko og kontroll knyttet til leieobjektet. Operasjonelle leieavtaler kostnadsføres over leieperioden.

### DATTERSELSKAP/TILKNYTTET SELSKAP

Investering i datterselskapene Norsk Luftambulans Teknologi AS og Norsk Luftambulans AS er vurdert etter historisk kost-metoden. Investering i datterselskapene Ambulansforum AS og Norsk Luftambulans Fly AS regnskapsføres etter kostmetoden. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdi faller skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

### VAREBEHOLDNINGER

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste verdi av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

### FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning for forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap på krav.

### KORTSIKTIGE Plasseringer

Kortsiktige plasseringer (obligasjonsfond og aksjefond) verdsettes til virkelig verdi på balansedagen iht. regnskapslovens § 5-5. Avkastningen inntektsføres som annen finansinntekt.

### PENSJONER

Alle ansatte er omfattet av en innskuddsbasert pensjonsordning. Påløpte kostnader til innskuddsbasert pensjonsordning resultatføres i den perioden denne er ment å dekke.

### BRUK AV ESTIMATER

Ledelsen benytter estimater og forutsetninger som påvirker resultatregnskapet og verdsattelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

### VALUTA

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden.

### SKATT

Stiftelsen Norsk Luftambulans driver ikke skattepliktig virksomhet.

### KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
BC470324C587488C98DE518583EE0694



Stiftelsen Norsk Luftambulans

## NOTE 2 - INNSAMLEDE MIDLER

INNSAMLEDE MIDLER	2022	2021
Støttemedlemmer	231 011	221 124
Arv og sporadiske gaver privat	43 870	54 101
Bedrift	12 927	14 588
Sum innsamlede midler	287 807	289 813

## NOTE 3 - GEVINST VED SALG AV ANLEGGSMIDLER

GEVINST VED SALG AV ANLEGGSMIDLER	2022	2021
Salg av driftsmidler utenfor avg.området	38	-
Gevinst ved avgang driftsmiddel	71	352
Sum salg	109	352

## NOTE 4 - ANDRE INNTEKTER

ANDRE INNTEKTER	2022	2021
Refusjon merverdiavgift	19 588	19 958
Tilskudd fra spilleoverskudd Norsk Tipping	26 878	38 122
Diverse andre inntekter	335	3 269
Sum andre inntekter	46 801	61 349

Stortinget vedtok i 2002 å kompensere frivillige organisasjoner for merkostnaden som fulgte av merverdiavgiftsreformen av 1. juli 2001. I tråd med retningslinjer fastsatt av Finansdepartementet søkte Stiftelsen Norsk Luftambulans og fikk refundert 20 millioner i 2022 (20 millioner i 2021). Kompensasjonen er resultatført under andre inntekter i aktivitetsregnskapet.

Stiftelsen Norsk Luftambulans søkte i 2022 om tilskudd til samfunnsnyttige og humanitære organisasjoner fra spilleoverskuddet til Norsk Tipping og fikk tilskudd på 27 millioner i 2022 (38 millioner i 2021).

## NOTE 5 - KOSTNADER TIL ANSKAFFELSE AV MIDLER

KOSTNADER TIL INNSAMLING	2022	2021
Private givere og bedrifter	75 823	70 353
Andel felles stabsfunksjoner	9 421	8 000
Sum kostnader	85 043	78 353

## NOTE 6 - KOSTNADER TIL FORMÅLET

INNOVASJON OG UTVIKLING	2022	2021
Utviklingsprosjekter og LAT Lab	-	8 097
Hjemmeslag- og infarktambulans	3 424	-
Forskning	39 072	33 383
Formål felles	14 726	10 682
Utviklingshelikopter	25 386	22 990
Framtidens luftambulans	6 020	5 991
Andel felles stabsfunksjoner	17 604	13 148
113-appen og videoløsning	4 801	-
Andre utviklingsprosjekter	40 969	-
Sum	152 003	94 291

IMPLEMENTERING	2022	2021
Camp Torpomoen	-	28 799
Legebil	-	965
Beredskap	-	34 269
Andel felles stabsfunksjoner	-	1 878
Sum	-	65 912

Det har i 2022 ikke vært noen prosjekter definert som implementering i 2022. Fjorårets verdier har i 2022 blitt klassifisert til andre kostnader til formålet.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
BC470324C587488C98DE519583EE0694



Stiftelsen Norsk Luftambulans		
<b>SIKRE BEST MULIG UTØVELSE AV TJENESTEN</b>		
	2022	2021
eAkutthjelper (eAK)	6 191	5 883
Kompetanse i akuttmedisin (KIA)	1 188	1 653
Tverrfaglig akuttmedisinsk samarbeid (TAS)	3 130	1 302
Utdanning	-	19 506
Hjemeslag-app	-	2 023
Camp Torpomoen	26 072	-
PinS	4 554	-
HEMS WX værstasjoner	12 748	-
Legebiler	926	-
Ekstraberedskap	-1 152	4 206
Andre prosjekter	3 062	-
Andel felles stabfunksjoner	2 004	2 817
<b>Sum</b>	<b>58 722</b>	<b>37 391</b>

<b>SAMFUNNS- OG MYNDIGHETSKONTAKT</b>		
	2022	2021
Samfunns- og myndighetskontakt	9 306	7 705
Andel felles stabfunksjoner	2 687	2 348
<b>Sum</b>	<b>11 993</b>	<b>10 053</b>

<b>SIKRE KUNNSKAP OM OG STØTTE TIL VÅRT OPPDRAG I BEFOLKNINGEN</b>		
	2022	2021
Formålsformidling	24 915	20 141
Akuttmagasinet	12 010	11 784
Andel felles stabfunksjoner	8 387	7 312
<b>Sum</b>	<b>45 312</b>	<b>39 236</b>

#### NOTE 7 - LØNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, LÅN TIL ANSATTE OG GODTGJØRELSE TIL REVISOR

<b>LØNSKOSTNADER</b>		
	2022	2021
Lønnskostnader	88 415	85 042
Arbeidsgiveravgift	13 886	13 369
Pensjonskostnader	8 224	7 366
Andre ytelser	5 246	3 729
<b>Sum</b>	<b>115 770</b>	<b>109 506</b>

<b>Gjennomsnittlig antall årsverk</b>		
	2022	2021
	143	125

<b>GODTGJØRELSE TIL LEDENDE ANSATTE</b>		Lønn	Pensjonspremie	Annen godtgjørelse
Generalsekretær		1 793	184	10
Styret		757	-	-

Styreleders godtgjørelse for 2022 utgjorde 130 800 kroner. Honorar for styreleder gjelder fra råds møtet juni 2021 til råds møte i 2022.

Generalsekretæren har i tillegg en 20% stilling som professor ved Universitetet i Stavanger som finansieres av SNLA.

Stiftelsen Norsk Luftambulans er pliktig å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Stiftelsens pensjonsordning tilfredsstiller kravene i denne lov.

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til fordel for generalsekretær, ansatte, styremedlemmer eller andre nærstående parter.

<b>GODTGJØRELSE TIL REVISOR</b>		
	2022	2021
Lovpålagt revisjon	396	322
Andre tjenester utover revisjon	-	165
<b>Sum godtgjørelse til revisor</b>	<b>396</b>	<b>487</b>

#### NOTE 8 - DRIFTSKOSTNADER

<b>DRIFTSKOSTNADER</b>		
	2022	2021
Varekostnad	3 426	5 483
Lønnskostnad	115 770	109 506
Ordinære avskrivninger	7 007	6 876
Finanskostnader	1 517	1 586
Annen driftskostnad	232 297	209 069
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>360 018</b>	<b>332 520</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
BC470324C587488C98DE519583EE0694



Stiftelsen Norsk Luftambulansse

## NOTE 9 - FORDELING AV FELLESKOSTNADER

FELLESKOSTNADER BESTÅR AV FØLGENDE	2022	2021
Økonomi	11 552	11 496
Ledelse og kommunikasjon	20 246	18 709
Drift og administrasjon	2 117	493
Kvalitet og IT	11 367	9 550
Sum	45 283	40 248

FELLESKOSTNADER	Økonomi	Ledelse og kommunikasjon	Administrasjon	Kvalitet og IT	Sum	Prosent
Totalt	11 552	20 246	2 117	11 367	45 283	
Allokeres til anskaffelse av midler	2 138	3 420	608	3 255	9 421	20,8 %
Allokeres til formålet						
Innovasjon og utvikling	6 023	4 839	1 166	5 577	17 604	38,9 %
Sikre best mulig utøvelse av tjenesten	685	565	130	623	2 004	4,4 %
Samfunns- og myndighetskontakt	921	756	174	836	2 687	5,9 %
Sikre kunnskap om og støtte til oppdraget	-	8 387	-	-	8 387	18,5 %
Sum	7 629	14 546	1 470	7 036	30 682	67,8 %
Allokeres til administrasjon	1 785	2 281	40	1 075	5 181	11,4 %
Totalt	11 552	20 246	2 118	11 366	45 283	100,0 %

I tillegg til felleskostnader allokeres til administrasjonskostnader, kommer ikke-fordelbare kostnader til styre, revisjon og advokathonorar

## NOTE 10 - AKTIVITESBASERT REGNSKAP

Tabellen under viser andel totale kostnader til formålsutøvelse for de siste fem årene:

KOSTNADER TIL FORMÅLET	2022	2021	2020	2019	2018
Sum forbrukte midler	74,4 %	74,2 %	73,2 %	74,5 %	72,6 %
Innsamlingsprosent	70 %	73,0 %	73,0 %	75,3 %	75,0 %
Administrasjonsprosent	1,9 %	2,2 %	2,7 %	2,6 %	2,4 %

## NOTE 11- FORMÅLSKAPITAL

	Grunnkapital	Ørmerkede midler	Annen formålskapital	Sum
Formålskapital pr 01.01.22		921	586	756 901
Årets resultat		-	-31 217	-31 217
Formålskapital pr 31.12.22		921	586	724 177



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
BC470324C587488C98DE519583EE0694



## Stiftelsen Norsk Luftambulanse

### NOTE 12 - VARIGE DRIFTSMIDLER

	Utvikingshelikopter	Biler	Driftsløsøre	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.22	97 752	11 033	19 883	128 668
Tilgang kjøpte driftsmidler	-	614	1 154	1 768
Avgang	-	-318	-	-318
Anskaffelseskost 31.12.22	97 752	11 329	21 037	130 118
Akk.avskrivninger 01.01.22	-4 862	-9 224	-13 429	-27 515
Akk.avskrivninger solgte driftsmidler	-	169	-	169
Akk.avskrivninger 31.12.22	-8 773	-9 488	-16 091	-34 352
Balansført verdi 31.12.22	88 979	1 841	4 946	95 766
Årets avskrivninger	-3 911	-433	-2 662	-7 007
Økonomisk levetid	25 år	5-7 år	3-10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

### NOTE 13 - DATTERSELSKAP

SELSKAP	Anskaffelses- tidspunkt	Eierandel	Anskaffelses- kost	Innskutt kapital	Bokført verdi pr. 31.12
NLA Teknologi AS	2004	100 %	49 148	-	49 148
Norsk Luftambulanse AS	2015	100 %	80 894	279 600	360 494
Ambulanseforum AS	2022	85 %	454	835	1 289
Norsk Luftambulanse Fly AS	2022	100 %	1 000	-	1 000
Sum			131 496	280 435	411 932

Det er ikke utarbeidet et konsolidert aktivitetsbasert regnskap da datterselskapene benytter andre regnskapsprinsipper enn Stiftelsen Norsk Luftambulanse.

### NOTE 14 - KORTSIKTIGE PLASSERINGER

Stiftelsen Norsk Luftambulanse har kortsiktige plasseringer som er forvaltet av Odin Forvaltning AS, Pareto Asset Management og Formue. Forvaltningen gjøres i henhold til en investeringsstrategi med relativt lav risiko-profil definert i finansinstruks og plasseringsreglement vedtatt av styret. Plasseringene balanseføres til virkelig verdi.

PLASSERINGER	2022	2021
Pengemarked/bank	3 818	1 226
Norske obligasjoner	154 822	147 362
Utenlandske obligasjoner	10 931	23 647
Nordiske aksjer	14 995	8 925
Andre utenlandske aksjer	16 973	28 744
Sum	201 537	209 904

### NOTE 15 - BUNDNE MIDLER

AV BANKINNSKUDDENE UTGJØR BUNDNE MIDLER:	2022	2021
Skattetrekksmidler	3 874	1 427
Sum	3 874	1 427

### NOTE 16 - GARANTI OG SIKKERHETSSTILLELSER

Type sikkerhetsstillelse	Vedr. forhold	Eksponering
Pant 1. prioritert	Pantelån utviklingshelikopter	60 869
Sum		60 869



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
BC470324C587488C98DE519583EE0694



Stiftelsen Norsk Luftambulans - konsern

## Resultatregnskap 1.1.-31.12.

(Beløp i 1 000 kr.)	Note	2022	2021
<b>Driftsinntekter</b>			
Innsamlende midler	1	287 807	289 813
Andre driftsinntekter	1	871 788	869 595
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>1 159 596</b>	<b>1 159 408</b>
<b>Driftskostnader</b>			
Varekostnad		9 778	10 380
Lønnskostnad	2, 11	555 666	526 262
Ordinære avskrivninger	3	86 593	77 654
Annen driftskostnad	4	446 861	451 850
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>1 098 899</b>	<b>1 066 147</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>60 697</b>	<b>93 262</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt		4 517	740
Annen finansinntekt		-	18 466
Rentekostnad		-35 204	-29 221
Annen finanskostnad		-12 989	-7 579
<b>Netto finansposter</b>		<b>-43 677</b>	<b>-17 594</b>
<b>Ordinært resultat før skatt</b>		<b>17 020</b>	<b>75 667</b>
<b>Skattekostnad</b>			
Skattekostnad	6	11 592	9 881
<b>Årsresultat</b>		<b>5 428</b>	<b>65 786</b>
Overført til annen egenkapital		5 428	65 786
<b>Totalt disponert</b>	<b>10</b>	<b>5 428</b>	<b>65 786</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
BC470324C587488C98DE519583EE0694



Stiftelsen Norsk Luftambulans - konsern

## Balanse 1.1.-31.12.

(Beløp i 1 000 kr.)	Note	2022	2021
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Programvare og lignende		1 654	681
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 654</b>	<b>681</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	3	74 211	77 461
Helikopter	3	1 269 801	1 236 153
Biler	3	26 386	29 676
Driftsløsøre, inventar, kontormaskiner o.l.	3	35 775	38 663
Anlegg under utførelse	3	870	1 006
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 407 043</b>	<b>1 382 958</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i aksjer og andeler	7	-	454
Pensjonsmidler	11	81 900	66 273
Langsiktig forskuddsbetalt kostnad	5	47 794	55 765
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>129 694</b>	<b>122 492</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 538 390</b>	<b>1 506 132</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	8	28 063	27 332
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		54 701	34 852
Andre fordringer	15	32 252	40 448
<b>Sum fordringer</b>		<b>86 953</b>	<b>75 300</b>
Kortsiktige plasseringer	16	201 537	209 904
<b>Sum finansielle omløpsmidler</b>		<b>201 537</b>	<b>209 904</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	9	277 299	321 611
<b>Sum likvide midler</b>		<b>277 299</b>	<b>321 611</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>593 852</b>	<b>634 147</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>2 132 243</b>	<b>2 140 279</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
BC470324C587488C98DE519583EE0694



Stiftelsen Norsk Luftambulans - konsern

## Balanse per 31.12

(Beløp i t 000 kr.)	Note	2022	2021
<b>Egenkapital</b>			
Grunnkapital	10	921	921
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>921</b>	<b>921</b>
Øremerkede midler	10	586	586
Annen egenkapital	10	848 807	836 687
<b>Sum oppjent egenkapital</b>		<b>849 393</b>	<b>837 273</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>850 315</b>	<b>838 193</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Utsatt skatt	6	47 712	36 798
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>47 712</b>	<b>36 798</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig gjeld	12,13	1 061 982	1 082 819
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		-	1 600
Leverandørgjeld		28 776	32 168
Betalbar skatt		1 828	688
Skyldig offentlige avgifter		36 801	35 857
Annen kortsiktig gjeld	17	104 829	112 155
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>172 234</b>	<b>182 468</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 281 928</b>	<b>1 302 086</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>2 132 243</b>	<b>2 140 279</b>

Oslo, 28. mars 2023  
I styret for Stiftelsen Norsk Luftambulans

Unni Grete Farestveit  
Styreleder

Alf Einar Jakobsen  
Nestleder

Olav Røise  
Styremedlem

Lena Ailin Heimvik  
Styremedlem

Kari Anne Soltvedt  
Styremedlem

Ann Elisabeth Wedø  
Styremedlem

Marthe Høyer  
Styremedlem (ans.valgt)

Frøde Fjeldsbø  
Styremedlem

Ingunn Skogstad Riddervold  
Styremedlem (ans.valgt)

Hans Morten Lossius  
Generalsekretær



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
BC470324C587488C98DE519583EE0694



Stiftelsen Norsk Luftambulans - konsern

## Kontantstrømoppstilling

(Beløp i 1 000 kr.)	Note	2022	2021
Ordinært resultat før skatt		17 020	75 667
Gevinst ved salg av anleggsmidler		-109	-352
Ordinære avskrivninger	3	86 593	77 654
Verdiendring kortsiktede plasseringer ført til virkelig verdi		8 367	-10 500
Endringer i varelager		-732	-5 649
Endring i kundefordringer		-19 848	-19 990
Endring i leverandørgjeld		-3 392	69
Forskjeller mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetalinger i pensjonsordningene	11	-15 627	6 690
Endringer i andre tidsavgrensninger		2 018	-21 164
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>74 291</b>	<b>112 924</b>
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		398	8 765
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-103 257	-171 831
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-102 859</b>	<b>-163 065</b>
Utbetaling ved investering i kortsiktede plasseringer		-	-
Utbetaling/Innbetaling ved endring i langsiktig gjeld		-22 437	65 577
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>-22 437</b>	<b>55 077</b>
Netto endring i likvider eks valutakursendringer		-51 005	-8 658
Endring i likvide midler som følge av valutakursendringer		6 693	3 722
Bankinnskudd, kontantekvivalenter og lignende pr 1.1.		321 611	326 547
<b>Bankinnskudd, kontantekvivalenter og lignende pr 31.12</b>		<b>277 299</b>	<b>321 611</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
BC470324C587488C98DE519583EE0694



## REGNSKAPSPRINSIPPER

### KONSOLIDERING

Konsernregnskapet inkluderer Stiftelsen Norsk Luftambulans og selskaper som Stiftelsen har bestemmende innflytelse over. Dette inkluderer de heleide datterselskapene Norsk Luftambulans AS, Norsk Luftambulans Teknologi AS, Norsk Luftambulans Fly AS (nystiftet i 2022), samt Nordic Air Ambulance A/S, som er heleid gjennom Norsk Luftambulans AS. Det inkluderer også Ambulansforum AS som Stiftelsen har 85 % eierandel i. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50 % av aksjene i selskapet, og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet. Minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapene følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet. Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

### INNETKTSFØRINGSPRINSIPPER

Inntekter knyttet til kontrakter vedrørende drift av baser og helsetjenester regnskapsføres over kontraktperioden og i takt med de utførte tjenester.

Arv, gaver og tilskudd inntektsføres når disse mottas, med unntak av mottak av midler som er øremerket særskilte tiltak. Disse avsettes i balansen som en forpliktelse inntil disse benyttes til det øremerkede tiltaket.

Inntekter fra sponsorer inntektsføres når avtalen er inngått og periodiseres over avtalens løpetid.

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet.

### KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretslopet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, fratrukket av- og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

### VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmidlet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.

Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlenes kostpris og avskrives i takt med disse. Utskiftning av hele driftsmidler blir balanseført.

Leieavtaler vurderes som finansiell eller operasjonell leasing etter en konkret vurdering av den enkelte avtale. Finansielle leieavtaler kjennetegnes ved at leietaker overtar det vesentlige av risiko og kontroll knyttet til leieobjektet. Finansielle leieavtaler balanseføres og avskrives over leieperioden, renteelementet i leiekostnaden klassifiseres som finanskostnad. For operasjonelle leieavtaler beholder utleier det vesentlige av risiko og kontroll knyttet til leieobjektet. Operasjonelle leieavtaler kostnadsføres over leieperioden.

### DATTERSELSKAP/TILKNYTTET SELSKAP

Investering i datterselskapene Norsk Luftambulans AS, Norsk Luftambulans Teknologi AS, Norsk Luftambulans Fly AS og Ambulansforum AS er vurdert etter historisk kost-metoden. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

### VAREBEHOLDNINGER

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste verdi av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

### FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning for forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap på krav.

### KORTSIKTIGE PLASSERINGER

Kortsiktige plasseringer (obligasjonsfond og aksjefond) verdsettes til virkelig verdi på balansedagen iht. regnskapslovens § 5-B. Avkastningen inntektsføres som annen finansinntekt.

### PENSJONER

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening og er videre basert på forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuarmessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, osv. Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi og fratrukket i netto pensjonsforpliktelser i balansen. Endringer i forpliktelsen som skyldes endringer i pensjonsplaner som skyldes endringer i og avvik fra beregningsforutsetningene (estimatendringer og -avvik) fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningsstid.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
BC470324C587468C98DE519583EE0694

**BRUK AV ESTIMATER**

Ledelsen benytter estimater og forutsetninger som påvirker resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

**VALUTA**

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til balansedagens kurs. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid dersom de har levetid utover 3 år. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives over resterende økonomisk levetid. Transaksjoner bokført i Norsk Luftambulans AS' danske filial tas inn i årsregnskapet til snittkurs for resultatpostene og til balansedagens kurs for balansepostene.

**SKATT**

Morselskapets virksomhet er ikke skattepliktig. Prinsipper knyttet til skatt vedrører derfor øvrige konsernselskap.

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt.

Utsatt skatt er beregnet med skattesatsen ved utgangen av regnskapsåret (22 %) på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

**KONTANTSTRØMOPPSTILLING**

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
BC470324C587488C98DE519583EE0694



Stiftelsen Norsk Luftambulans - konsern

Alle beløp vises i 1 000 kr (dersom ikke annet er angitt)

## NOTE 1 - DRIFTSINNTEKTER

DRIFTSINNTEKTER	2022	2021
Innsamlede midler	287 807	289 813
Luftambulansoppdrag	800 941	750 157
Refusjon merverdiavgift	19 588	19 958
Tilskudd fra spilleoverskudd Norsk Tipping	26 878	38 122
Øvrige inntekter	24 380	61 358
<b>Sum</b>	<b>1 159 705</b>	<b>1 159 408</b>

Stiftelsen Norsk Luftambulans har fått refundert merverdiavgift og mottatt tilskudd fra spilleoverskudd Norsk Tipping i 2021 og 2022 med beløp i henhold til tabellen over.

## NOTE 2 - LØNNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSE OG LÅN TIL ANSATTE

LØNNSKOSTNADER	2022	2021
Lønninger	408 381	289 813
Arbeidsgiveravgift	50 949	750 157
Pensjonskostnader	72 421	19 958
Andre ytelser	23 916	38 122
<b>Sum</b>	<b>555 666</b>	<b>528 262</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk	2022	2021
	397	373

GODTGJØRELSE TIL LEDENDE PERSONER	Lønn	Pensjonspremie	Annen godtgjørelse
Stiftelsen Norsk Luftambulans			
Generalsekretær	1 793	184	10
Styret	757	-	-

Det er ikke gitt lån eller stilt sikkerhet til fordel for generalsekretær, daglige ledere, styremedlemmer, ansatte eller andre nærstående parter.

GODTGJØRELSE TIL REVISOR	2022	2021
Ordinært revisjonshonorar	938	809
Annen bistand	68	282
<b>Sum godtgjørelse til revisor</b>	<b>1 006</b>	<b>1 091</b>

## NOTE 3 - VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler

	Tomter *), bygninger og annen fast eiendom	Helikoptre	Biler	Driftsløse, Medisinsk utstyr	Anlegg under utførelse	Totalt
Anskaffelseskost 01.01	91 974	1 473 478	63 763	64 146	1 006	1 694 368
Tilgang kjøpte driftsmidler	803	88 974	3 520	7 457	1 253	102 007
Avgang	-	-	-482	-22	-	-504
Overføring til/fra AUU	-	632,23	733	24	-1 389	-
<b>Anskaffelseskost 31.12</b>	<b>92 777</b>	<b>1 563 084</b>	<b>68 499</b>	<b>71 649</b>	<b>870</b>	<b>1 796 878</b>
Akk. avskrivning 01.01	14 513	237 325	34 088	25 484	-	311 410
Akk. avskrivninger solgte driftsmi	-	-	169	22	-	191
Akk. avskrivninger 31.12	18 566	293 284	42 112	35 874	-	389 836
<b>Balanseført verdi 31.12</b>	<b>74 211</b>	<b>1 269 801</b>	<b>26 386</b>	<b>35 775</b>	<b>870</b>	<b>1 407 043</b>
Årets avskrivninger	416	67 590	7 167	10 403	-	85 575
Økonomisk levetid	10-30 år	10-24 år	5-7 år	3-10 år	-	-
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Ingen	-

\*) Tomter avskrives ikke

Immaterielle eiendeler består av programvare og annet. Økonomisk levetid for immaterielle eiendeler er 10 år. Årets avskrivning av immaterielle eiendeler er 1 018.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
BC470324C587488C98DE519583EE0694



## NOTE 4 - ANDRE DRIFTSKOSTNADER

ANDRE DRIFTSKOSTNADER	2022	2021
Leiekostnader	46 672	45 680
Forsikring, drift og vedlikehold av helikopter	119 228	124 480
IT-kostnader, telefon	18 463	15 444
Utstyr og materiell	29 011	29 582
Konsulentonorarer	67 747	63 644
Porto, trykksaker	20 981	21 127
Reisekostnader	97 033	104 605
Øvrige kostnader	47 725	47 289
<b>Sum</b>	<b>446 861</b>	<b>451 850</b>

Selskapet har to operasjonelle leasingavtaler knyttet til helikopter LN-ODL og LN-ODM i Norge. Avtalene løper fra 1. juni 2018 og utløper 31. mai 2021. Begge avtalene har et årlig leiebeløp på EUR 913 188.

Selskapet har én operasjonell leasingavtale knyttet til helikopter LN-OOV, LN-OOW og LN-OOZ i Danmark. Avtalen løper fra 1. oktober og utløper 1. oktober 2023, og vil fortenges til eventuell oppstart av ny kontrakt i Danmark. Avtalen har et årlig leiebeløp på DKK 10 897 416.

I tillegg har selskapet én operasjonell leasingavtale knyttet til helikopter LN-OUK i Danmark. Avtalen løper fra 10. oktober 2018 og på ubestemt tid. Årlig leiebeløp er DKK 3 650 268.

## NOTE 5 - LANGSIKTIG FORSKUDDSBETALT KOSTNAD

FØRDRINGER MED FORFALL SENERE ENN ETT ÅR	2022	2021
Etableringskostnader	43 292	51 263
Depositum	4 502	4 502
<b>Sum</b>	<b>47 794</b>	<b>55 765</b>

Etableringskostnader er knyttet til fornyet og utvidet kontrakt fra juni 2019 mellom Norsk Luftambulans AS (NLA AS) og Luftambulanssjenesten HF som innebærer at NLA AS er operatør på alle Norges 12 legehelikopterbasener. I tillegg er etableringskostnader knyttet til kontrakt med Danske Helseregioner. Etableringskostnadene periodiseres over levetiden til kontrakten.

## NOTE 6 - SKATT

Morselskapets virksomhet er ikke skattepliktig. Alle beløp i denne noten vedrører derfor øvrige konsernselskap.

ÅRETS SKATTEKOSTNAD FREMKOMMER SOM FØLGER:	2022	2021
Betalbar skatt	119	-
For mye (lite) avsatt tidligere år	-293	-47
Årets effekt av endret skattesats	-	-
Endring utsatt skatt	10 057	8 495
Skattekostnad beregnet for NLA DK, dansk filial og dansk datterselskap	1 709	1 433
<b>Årets totale skattekostnad på ordinært resultat</b>	<b>11 592</b>	<b>9 881</b>

ØVERSIKT OVER MIDLERTIDIGE FORSKJELLER	2022	2021
Driftsmidler	409 781	301 064
Kundefordringer	-235	-657
Pensjonsforpliktelse/-midler	48 242	60 302
Sikringsinstrumenter	-	-
Regnskapsmessig avsetning	-1 025	-1 878
Gevinst- og tapskonto	87 298	73 021
<b>Sum MF ekskl. underskudd til fremføring</b>	<b>543 161</b>	<b>431 852</b>
Underskudd til fremføring	-326 288	-323 296
<b>Sum MF inkl. underskudd til fremføring</b>	<b>216 873</b>	<b>108 556</b>
Utsatt skatt (Danmark)	18 487	16 558
Utsatt skatt/utsatt skattefordel (Norge)	29 225	20 239
<b>Sum utsatt skatt</b>	<b>47 712</b>	<b>36 798</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
BC470324C587488C98DE519583EE0694



## NOTE 7 - AKSJER I ANDRE SELSKAPER

SELSKAP	Eierandel	Anskaffelses-verdi	Balanseført verdi	Eier
Torpmoen Drift AS	1,0%<	150	-	Norsk Luftambulans AS
<b>Sum</b>		<b>150</b>	<b>-</b>	

Aksjene bokføres etter kostmetoden. Torpmoen drift har gjennomført en emisjon som har redusert selskapets eierandel til under 1%. Det er bokført et tap på kr 150 000 tilsvarende kostpris på aksjene

Stiftelsen økte i 2022 sin eierandel i Ambulansforum AS til 85 % og dette selskapet inngår nå i konsernet.

## NOTE 8 - VARER

VARER	2022	2021
Innkjøpte varer for videresalg	862	190
Driftsrelaterte varelager	27 201	27 142
<b>Sum</b>	<b>28 063</b>	<b>27 332</b>

## NOTE 9 - BUNDNE MIDLER

AV BANKINNSKJUDDENE UTGJØR BUNDNE MIDLER:	2022	2021
Skattetrekksmidler	20 256	10 790

## NOTE 10 - EGENKAPITAL

	Grunnkapital	Øremerkede midler	Annen EK	Sum
Egenkapital pr 01.01.22	921	586	836 687	838 194
Omregningsdifferanse knyttet til valuta i NAA A/S og NLA AS' danske filial	-	-	6 693	6 693
Årets resultat	-	-	5 428	5 428
<b>Egenkapital pr 31.12.22</b>	<b>921</b>	<b>586</b>	<b>848 807</b>	<b>850 315</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
BC470324C587488C98DE519583EE0694



## NOTE 11 - PENSJONER

Utvalgte konsernselskap er pliktig å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Pensjonsordningene tilfredsstiller kravene i denne lov.

Norsk Luftambulans AS har frem til 01.12.16 hatt ytelsesordning (en sikret og en usikret ordning) som har gitt rett til fremtidige ytelser. Ytelsesordningene ble sagt opp med virkning fra 01.12.16 for de ansatte med stillinger som ikke medfører særaldersgrense i selskapet. Fra samme dato er de nevnte ansatte overført til en hybridordning. Forpliktelsene knyttet til den sikrede ordningen er dekket gjennom forsikringselskap.

NETTO PENSJONSKOSTNAD	2022	2021
Arets opptjente pensjonsrettigheter	21 740	18 983
Rentekostnad på opptjente pensjonsrettigheter	5 325	3 887
Avkastning på pensjonsmidler	-8 537	-6 548
Administrasjonskostnader	2 224	1 997
Resultatført aktuarielt tap (gevinst)	6 447	2 128
Arbeidsgiveravgift	2 417	2 129
Pensjonskostnad knyttet til innskuddsordninger	42 805	37 090
<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>72 421</b>	<b>59 666</b>

ESTIMERTE PENSJONSMIDLER/FORPLIKTELSE	2022	2021
Estimert nåverdi av fremtidige pensjonforpliktelser	-323 565	-289 217
Estimerte pensjonsmidler	293 026	266 868
Arbeidsgiveravgift	4 626	3 441
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	107 813	85 181
<b>Estimerte pensjonsmidler(-)/forpliktelse inkludert arbeidsgiveravgift</b>	<b>81 900</b>	<b>66 273</b>

### Økonomiske forutsetninger:

Diskonteringsrente	3,00 %	1,90 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	4,70 %	3,10 %
Forventet lønnsregulering	3,50 %	2,75 %
Forventet pensjonsregulering	0,00 %	0,00 %
Forventet G-regulering	3,25 %	2,50 %
Dødelighetstabell	K2013	K2013

Som erstatning for en tidligere avvirket AFP-ordning, er det etablert en ny AFP-ordning. Den nye AFP-ordningen er, i motsetning til den gamle, ikke en førtidspensjonsordning, men en ordning som gir et livslangt tillegg på den ordinære pensjonen. De ansatte kan velge å ta ut den nye AFP-ordningen fra og med fylte 62 år, også ved siden av å stå i jobb, og den gir ytterligere opptjening ved arbeid fram til 67 år. Den nye AFP-ordningen er en ytelsesbasert flerforetakspensjonsordning, og finansieres gjennom premier som fastsettes som en prosent av lønn. Foreløpig foreligger ingen pålitelig måling og allokering av forpliktelse og midler i ordningen. Regnskapsmessig blir ordningen behandlet som en innskuddsbasert pensjonsordning hvor premiebetalingen kostnadsføres løpende, og ingen avsetninger foretas i regnskapet. Det er ikke fondsoppbygging i ordningen og det forventes at premienivået vil øke for de kommende årene.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
BC470324C587488C98DE519583EE0694



## NOTE 12 - LEASINGFORPLIKTELSE

LANGSIKTIG GJELD LEASINGAVTALER	2022	2021
LN-OUF	38 967	40 631
LN-OUG	38 967	40 631
LN-OUH	38 967	40 631
LN-OUJ	38 967	40 631
LN-OOT	50 904	53 097
LN-OOU	50 904	53 097
LN-OOX	50 904	53 097
LN-OOB	37 873	41 488
LN-OOO	49 902	52 046
LN-OOP	50 108	52 260
LN-OOR	49 829	51 989
LN-OUT	35 193	37 013
LN-OUC	35 971	37 931
LN-OUE	36 481	38 070
LN-OOS	47 390	50 125
LN-OON	16 066	19 700
LN-OTH	72 566	75 656
LN-OTI	76 192	79 218
LN-OTJ	67 580	-
<b>Sum</b>	<b>883 709</b>	<b>857 289</b>

Gjelden finansierer leasede driftsmidler som omtalt i note 3.

FORFALLSOVERSIKT	1 år	2-5 år	5 år +	Restverdi	Totalt
LN-OOB	4 219	1 483	-	32 171	37 873
LN-OUF	1 535	10 026	1 453	25 953	38 967
LN-OUG	1 535	10 026	1 453	25 953	38 967
LN-OUH	1 535	10 026	1 453	25 953	38 967
LN-OUJ	1 535	10 026	1 453	25 953	38 967
LN-OOT	2 029	13 097	1 896	33 881	50 904
LN-OOX	2 029	13 097	1 896	33 881	50 904
LN-OOU	2 029	13 097	1 896	33 881	50 904
LN-OUC	1 946	8 822	203	25 000	35 971
LN-OUT	1 808	8 196	188	25 000	35 193
LN-OUE	1 584	7 210	167	27 500	36 461
LN-OOO	2 577	12 036	1 399	33 891	49 902
LN-OOP	2 587	12 085	1 404	34 031	50 108
LN-OOR	2 573	12 018	1 396	33 841	49 829
LN-OOS	2 722	12 340	1 721	30 607	47 390
LN-OON	1 863	-	-	14 203	16 066
LN-OTH	3 078	13 942	1 944	53 603	72 566
LN-OTI	2 986	13 553	1 890	57 783	76 192
LN-OTJ	2 836	12 924	1 505	50 316	67 580
<b>Sum</b>	<b>43 002</b>	<b>194 004</b>	<b>23 320</b>	<b>623 383</b>	<b>883 709</b>

Pantefåne er finansielle leasingavtaler på selskapets helikoptermateriell  
Restverdien forfaller i sin helhet når leasingperioden opphører.

Det er etablert nye rentesikringsavtaler fra flytende til fast rente i forbindelse med kjøp av helikoptre med startdato 01.02.18/01.06.18 og med løpetid til 31.05.24. Det ble inngått tilleggssikringer i 2019 og 2020 med løpetid til mai 2023/2024. Verdien av rentesikringsavtalene er ikke balanseført. Verdien av rentesikringsavtalene per 31.12.22 fremkommer i tabell under.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
BC470324C587488C98DE519583EE0694



MARKEDSVERDI RENTESIKRING	Startdato	Forfallsdato	31.12.2022
LN-00T	01.jun.18	31-mai-24	845
LN-00X	01.jun.18	31-mai-24	845
LN-00U	01.jun.18	31-mai-24	845
LN-00F	01.jun.18	31-mai-24	656
LN-00G	01.jun.18	31-mai-24	656
LN-00H	01.jun.18	31-mai-24	656
LN-00J	01.jun.18	31-mai-24	656
LN-00T	01.mar.19	31-mai-24	310
LN-00X	01.mar.19	31-mai-24	310
LN-00U	01.mar.19	31-mai-24	310
LN-00F	01.mar.19	31-mai-24	227
LN-00G	01.mar.19	31-mai-24	227
LN-00H	01.mar.19	31-mai-24	227
LN-00J	01.mar.19	31-mai-24	227
LN-00C	01.feb.18	31-mai-24	678
LN-00D	01.feb.18	31-mai-24	659
LN-00O	01.jun.18	31-mai-24	871
LN-00P	01.jun.18	31-mai-24	853
LN-00R	01.jun.18	31-mai-24	853
LN-00E	01.feb.18	31-mai-24	659
LN-00C	18.feb.19	31-mai-24	156
LN-00D	18.feb.19	31-mai-24	159
LN-00O	18.feb.19	31-mai-24	258
LN-00P	18.feb.19	31-mai-24	281
LN-00R	18.feb.19	31-mai-24	274
LN-00E	18.feb.19	31-mai-24	184
LN-00B	06.apr.20	02-mai-24	1 391
LN-00N	03.apr.20	31-mai-23	207
LN-00S	03.apr.21	31-mai-24	1 814
LN-00H	01.sep.21	01-jun-24	3 014
<b>Sum</b>			<b>19 308</b>

Avtalene sikrer i sum om lag 90% av selskapets totale rentebærende gjeld tilknyttet leasingavtalene.

#### NOTE 13 - LANGSIKTIG GJELD, PANTSTILLELSE OG GARANTIER

Type gjeld	Vedrører forhold	Bokført beløp
Langsiktig gjeld	Pantelån utviklingshelikopter i Stiftelsen Norsk Luftambulans	60 869
Langsiktig gjeld	Gjeld til kreditinstitusjoner i Nordic Air Ambulance AS	112 404
Langsiktig gjeld	Gjeld finansiell leasing i Norsk Luftambulans AS jfr note 12	883 709
Langsiktig gjeld	Øvrig langsiktig gjeld i Norsk Luftambulans AS - Lån hangar på Gardemoen	5 000
<b>Sum</b>		<b>1 061 982</b>

I forbindelse med anskaffelse av Utviklingshelikopter LN-00A i månedsskiftet september/oktober 2020, ble deler av investeringen finansiert ved et lån på EUR 7 millioner. Lånet skal tilbakebetales over 5 år i like store kvartalsvise avdrag på EUR 100.000. Restlån etter 5 år på EUR 5 millioner innbetales ved løpetidens slutt. Lånet er ikke valuta-sikret og er omregnet til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs 31. desember 2022. Det belastes en rente på Euribor + en margin på 1,8%. Det er etablert sikkerhet i utviklingshelikopter. Endringen i langsiktig gjeld for 2022 relateres til nedbetaling av lån.

#### NOTE 14 - INNSAMLINGSKONTROLLEN

Stiftelsen Norsk Luftambulans presenterer aktivitetsbasert årsregnskap til Innsamlingskontrollen og det vises til dette for aktivitetsbasert oppsett og spesifikasjoner.

#### NOTE 15 - ANDRE FORDRINGER

ANDRE FORDRINGER	2022	2021
Forskudd helikopter	15 767	22 159
Oppgjørskonto merverdiavgift	1 295	2 381
Forskuddsbetalte kostnader	792	506
Forskudd leasingleie helikopter	2 816	2 281
Andre fordringer	11 582	13 121
<b>Sum</b>	<b>32 252</b>	<b>40 448</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
BC470324C587468C98DE519583EE0694



## NOTE 16 - KORTSIKTIGE Plasseringer

Stiftelsen Norsk Luftambulansse har kortsiktige plasseringer som er forvaltet av Odin Forvaltning AS, Pareto Asset Management og Formuesforvaltning. Forvaltningen gjøres i henhold til en investeringsstrategi med relativt lav risiko-profil definert i finansinstruks og plasseringsreglement vedtatt av styret. Plasseringene balanseføres til virkelig verdi.

PLASSERINGER	2022	2021
Pengemarked/bank	3 818	1 226
Norske obligasjoner	154 822	147 362
Utenlandske obligasjoner	10 931	23 648
Nordiske aksjer	14 995	8 925
Andre utenlandske aksjer	16 873	28 744
<b>Sum</b>	<b>201 537</b>	<b>209 904</b>

## NOTE 17 - ANNEN KORTSIKTIG GJELD

ANNEN KORTSIKTIG GJELD	2022	2021
Feriepenger	40 647	40 827
Uopptjent inntekt	8 335	11 235
Skyldig lønn	11 305	7 956
Kortsiktig gjeld kredittinstitusjoner	17 343	13 358
Månedlige periodiseringer	2 356	1 115
Annent kortsiktig gjeld	24 841	37 663
<b>Sum</b>	<b>104 829</b>	<b>112 155</b>

## NOTE 18 - HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Styret og ledelsen i NLA-gruppen kjenner ikke til forhold etter balansedagen som vil påvirke konsernets konsoliderte resultat for 2022.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
BC470324C587488C98DE519583EE0694



Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS

Dronning Eufemias gate 6a, 0191 Oslo  
Postboks 1156 Sentrum, 0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA  
Tlf: +47 24 00 24 00

[www.ey.no](http://www.ey.no)  
Medlemmer av Den norske Revisorforening

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til styret i Stiftelsen Norsk Luftambulans

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Stiftelsen Norsk Luftambulans som består av regnskapet for stiftelsen og konsernregnskapet. Regnskapet til stiftelsen består av balanse per 31. desember 2022, aktivitetsregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper. Konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av stiftelsens og konsernets finansielle stilling per 31. desember 2022 og av deres resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av stiftelsen og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i stiftelsens og konsernets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår konklusjon om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere om årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav og hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon eller ikke inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, er vi pålagt å rapportere det.

Vi har ingenting å rapportere i så henseende, og vi mener at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Penneo document key: 00DFG-UAGU1-DRWWD-V4DWG-HYEG-CLQSZ



## Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til stiftelsens og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle stiftelsen, konsernet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjons handlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjons handlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av stiftelsens og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimater og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om stiftelsens og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.



- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å fastsette strategien for, samt å følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen, og vi har et udelt ansvar for konklusjonen på revisjonen av konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 9. mai 2023  
ERNST & YOUNG AS

*Revisjonsberetningen er signert elektronisk*

Tommy Romskaug  
statsautorisert revisor

Pemneo document key: 00DFG-UAGU1-DPWWID-V4DWG-HYE/G-CLOSZ



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

**Tommy Romskaug**

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5992-4-2914925

IP: 94.246.xxx.xxx

2023-05-09 07:50:54 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 000FG-UAGU1-DPWWD-V4DWG-HYEJG-CLQSZ

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

**Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?**

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>