



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 992 709 197
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: HERLAND CONSULTING AS
Forretningsadresse: Karistø 26
4045 HAFRSFJORD

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Hasse Herland
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 01.07.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		216 710	355 491
Annen driftsinntekt		180 000	180 000
Sum inntekter		396 710	535 491
Kostnader			
Lønnskostnad	2		
Avskrivning på driftsmidler	3		
Annen driftskostnad	2	187 641	109 608
Sum kostnader		187 641	109 608
Driftsresultat		209 069	425 883
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		27 435	19 206
Sum finansinntekter		27 435	19 206
Verdireduksjon markedsbaserte omløpsmidler	4		
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler	4	250 000	
Annen rentekostnad		319 768	319 734
Annen finanskostnad			1 311
Sum finanskostnader		569 768	321 045
Netto finans		-542 333	-301 839
Ordinært resultat før skattekostnad		-333 265	124 043
Skattekostnad på ordinært resultat	7	-15 707	27 289
Ordinært resultat etter skattekostnad		-317 558	96 754
Årsresultat		-317 558	96 754
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-317 558	96 754
Totalresultat		-317 558	96 754



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte			920 000
Overført fra annen egenkapital		-317 558	-823 246
Sum overføringer og disponeringer		-317 558	96 754



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	3, 6	10 806 227	10 806 227
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3		
Sum varige driftsmidler		10 806 227	10 806 227
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap	4	7 381 989	7 381 989
Investeringer i aksjer og andeler	4	1 712 556	1 635 121
Sum finansielle anleggsmidler		9 094 545	9 017 110
Sum anleggsmidler		19 900 771	19 823 336
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer			106 291
Andre kortsiktige fordringer		547 391	324 916
Sum fordringer		547 391	431 207
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		213 276	154 091
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		213 276	154 091
Sum omløpsmidler		760 667	585 298
SUM EIENDELER		20 661 438	20 408 634

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	5, 8	100 000	100 000
Overkurs	8	5 000	5 000
Sum innskutt egenkapital		105 000	105 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	8	10 657 148	10 974 705
Sum opptjent egenkapital		10 657 148	10 974 705
Sum egenkapital		10 762 148	11 079 705
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	7	142 801	184 964
Sum avsetninger for forpliktelser		142 801	184 964
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	6	8 968 750	9 000 000
Sum annen langsiktig gjeld		8 968 750	9 000 000
Sum langsiktig gjeld		9 111 551	9 184 964
Kortsiktig gjeld			
Betalbar skatt	7	26 456	36 934
Skyldig offentlige avgifter		54 178	81 494
Annen kortsiktig gjeld		707 106	25 537
Sum kortsiktig gjeld		787 740	143 965
Sum gjeld		9 899 291	9 328 929
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		20 661 438	20 408 634



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 598319

Enheten

Organisasjonsnummer: 992 709 197
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: HERLAND CONSULTING AS
Forretningsadresse: Karistø 26
4045 HAFRSFJORD

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Hasse Herland
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2022

Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 09.07.2022



Organisasjonsnr: 992 709 197
HERLAND CONSULTING AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		216 710	355 491
Annen driftsinntekt		180 000	180 000
Sum inntekter		396 710	535 491
Kostnader			
Lønnskostnad	2		
Avskrivning på driftsmidler	3		
Annen driftskostnad	2	187 641	109 608
Sum kostnader		187 641	109 608
Driftsresultat		209 069	425 883
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		27 435	19 206
Sum finansinntekter		27 435	19 206
Verdireduksjon			
markedsbaserte omløpsmidler	4		
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler	4	250 000	
Annen rentekostnad		319 768	319 734
Annen finanskostnad			1 311
Sum finanskostnader		569 768	321 045
Netto finans		-542 333	-301 839
Ordinært resultat før skattekostnad			
Skattekostnad på ordinært resultat	7	-15 707	27 289
Ordinært resultat etter skattekostnad		-317 558	96 754
Årsresultat		-317 558	96 754
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-317 558	96 754
Totalresultat		-317 558	96 754
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte			920 000
Overført fra annen egenkapital		-317 558	-823 246
Sum overføringer og disponeringer		-317 558	96 754





Organisasjonsnr: 992 709 197
HERLAND CONSULTING AS

BALANSE

Beløp i: NOK **Note** **2021** **2020**

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler

Immaterielle eiendeler

Varige driftsmidler

Tomter, bygninger o.a.

fast eiendom 3, 6 10 806 227 10 806 227

Driftsløsøre, inventar o.

a. utstyr 3 10 806 227 10 806 227

Sum varige driftsmidler 10 806 227 10 806 227

Finansielle anleggsmidler

Investeringer i

tilknyttet selskap 4 7 381 989 7 381 989

Investeringer i aksjer og

andeler 4 1 712 556 1 635 121

Sum finansielle

anleggsmidler 9 094 545 9 017 110

Sum anleggsmidler 19 900 771 19 823 336

Omløpsmidler

Varer

Fordringer

Kundefordringer 106 291

Andre kortsiktige

fordringer 547 391 324 916

Sum fordringer 547 391 431 207

Bankinnskudd, kontanter

og lignende

Bankinnskudd, kontanter o.

l. 213 276 154 091

Sum bankinnskudd,

kontanter og lignende 213 276 154 091

Sum omløpsmidler 760 667 585 298

SUM EIENDELER 20 661 438 20 408 634

BALANSE - EGENKAPITAL OG

GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital 5, 8 100 000 100 000

Overkurs 8 5 000 5 000



Sum innskutt egenkapital		105 000	105 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	8	10 657 148	10 974 705
Sum opptjent egenkapital		10 657 148	10 974 705
Sum egenkapital		10 762 148	11 079 705
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	7	142 801	184 964
Sum avsetninger for forpliktelser		142 801	184 964
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	6	8 968 750	9 000 000
Sum annen langsiktig gjeld		8 968 750	9 000 000
Sum langsiktig gjeld		9 111 551	9 184 964
Kortsiktig gjeld			
Betalbar skatt	7	26 456	36 934
Skyldig offentlige avgifter		54 178	81 494
Annen kortsiktig gjeld		707 106	25 537
Sum kortsiktig gjeld		787 740	143 965
Sum gjeld		9 899 291	9 328 929
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		20 661 438	20 408 634



Organisasjonsnr: 992 709 197
HERLAND CONSULTING AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall aksjer og aksjeeiere

Note

2

Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:

0.00

Omløpsmidler Startdato Sluttdato Endring

Skattemessig fremf.undersk. Startdato Sluttdato Endring

Kortsiktig gjeld Startdato Sluttdato Endring



Resultatregnskap			
Herland Consulting AS			
Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2021	2020
Salgsinntekt		216 710	355 491
Annen driftsinntekt		180 000	180 000
Sum driftsinntekter		<u>396 710</u>	<u>535 491</u>
Annen driftskostnad	2	187 641	109 608
Sum driftskostnader		<u>187 641</u>	<u>109 608</u>
Driftsresultat		<u>209 069</u>	<u>425 883</u>
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		27 435	19 206
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler	4	250 000	0
Annen rentekostnad		319 768	319 734
Annen finanskostnad		0	1 311
Resultat av finansposter		<u>-542 333</u>	<u>-301 839</u>
Ordinært resultat før skattekostnad		-333 265	124 043
Skattekostnad på ordinært resultat	7	-15 707	27 289
Ordinært resultat		<u>-317 558</u>	<u>96 754</u>
Årsoverskudd		<u>-317 558</u>	<u>96 754</u>
Overføringer			
Tilleggsutbytte		0	920 000
Overført fra annen egenkapital		317 558	823 246
Sum overføringer		<u>-317 558</u>	<u>96 754</u>



Balanse			
Herland Consulting AS			
Eiendeler	Note	2021	2020
Anleggsmidler			
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	3, 6	10 806 227	10 806 227
Sum varige driftsmidler		<u>10 806 227</u>	<u>10 806 227</u>
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap	4	7 381 989	7 381 989
Investeringer i aksjer og andeler	4	1 712 556	1 635 121
Sum finansielle anleggsmidler		<u>9 094 545</u>	<u>9 017 110</u>
Sum anleggsmidler		<u>19 900 771</u>	<u>19 823 336</u>
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer		0	106 291
Andre kortsiktige fordringer		547 391	324 916
Sum fordringer		<u>547 391</u>	<u>431 207</u>
Bankinnskudd, kontanter o.l.		213 276	154 091
Sum omløpsmidler		<u>760 667</u>	<u>585 298</u>
Sum eiendeler		<u>20 661 438</u>	<u>20 408 634</u>



Balanse			
Herland Consulting AS			
Egenkapital og gjeld	Note	2021	2020
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	5, 8	100 000	100 000
Overkurs	8	5 000	5 000
Sum innskutt egenkapital		<u>105 000</u>	<u>105 000</u>
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	8	10 657 148	10 974 705
Sum opptjent egenkapital		<u>10 657 148</u>	<u>10 974 705</u>
Sum egenkapital		<u>10 762 148</u>	<u>11 079 705</u>
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Utsatt skatt	7	142 801	184 964
Sum avsetning for forpliktelser		<u>142 801</u>	<u>184 964</u>
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	6	8 968 750	9 000 000
Sum annen langsiktig gjeld		<u>8 968 750</u>	<u>9 000 000</u>
Kortsiktig gjeld			
Betalbar skatt	7	26 456	36 934
Skyldig offentlige avgifter		54 178	81 494
Annen kortsiktig gjeld		707 106	25 537
Sum kortsiktig gjeld		<u>787 740</u>	<u>143 965</u>
Sum gjeld		<u>9 899 291</u>	<u>9 328 929</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>20 661 438</u>	<u>20 408 634</u>
Stavanger, 30.06.2022 Styret i Herland Consulting AS			
_____ Hasse Herland Styrets leder / Daglig leder			
Herland Consulting AS		Side 3	



HERLAND CONSULTING AS

NOTER TIL REGNSKAPET FOR 2021

1) Regnskapsprinsipper.

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak. Forutsetning om fortsatt drift er lagt til grunn.

Eiendeler bestemt til varige eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes å ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levertid avskrives planmessig.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Inntekter regnskapsføres når de er opptjent, altså når krav på vederlag oppstår. Dette skjer når varen/tjenesten er levert. Inntekter regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter, fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier.

2) Ansatte, godtgjørelser, nærstående m.v.

Selskapet har ingen ansatte, derav ingen lønnskostnader.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Lån aksjonærer, nærstående etc	0	0
Sikkerhetsstillelse på lån til ledende personer m.v.	0	0

Det har i 2021 vært utleie av fast eiendom til nærstående. Gjeldende markedspris er brukt.

3) Varige driftsmidler

	<u>Boliger o.a. fast eiendom</u>
Anskaffelseskost 01.01.	10.806.227
- Samlede avskrivninger	<u>0</u>
Balanseført verdi 31.12	<u>10.806.227</u>
Årets ordinære avskrivninger	<u>0</u>
Procentsats for ordinære avskrivninger	<u>0%</u>



- side 2 -

4) Investeringer, tilknyttet selskap m.v.

Herland Consulting AS har pr 31.12 eierandel i følgende selskaper:

	<u>Forretn.- kontor</u>	<u>Eierandel/ stemmerett</u>	<u>Selskapetsl egenkapital</u>	<u>Selskapets resultat</u>
<u>Tilknyttet selskap:</u>				
WellPartner Invest AS	Tananger	27,6147%	47.086.119	-29.872
Simple Tools AS	Bryne	25,2300%	625.277	150.277

<u>Andre selskap:</u>	<u>Forretn.- kontor</u>	<u>Eierandel/ stemmerett</u>	<u>Kostpris</u>	<u>Bokført verdi</u>
Bikefinder AS	Tananger	6,86 %	1.211.973	1.211.973
Activetainment AS	Oslo	1,262 %	300.000	0
TrustMe AS	Gran	5,871 %	<u>750.583</u>	<u>500.583</u>
Sum			<u>1.962.556</u>	<u>1.712.556</u>

5) Aksjekapital, aksjeeiere

Selskapets aksjekapital på kr. 100.000 består av 100.000 aksjer pålydende kr. 1. Det foreligger ikke forskjellige aksjeklasser i selskapet.

Selskapets aksjeeiere er: Eierandel

Hasse Herland 100 % Styrets leder, daglig leder

6) Langsiktig gjeld/pantstillelser og garantier

Gjeld som forfaller mer enn fem år etter regnskapsårets slutt: 2021

Gjeld til kredittinstitusjoner 7.396.548

Pantstillelser og lignende Gjeld sikret Eiendeler stillet Balanseført
ved pant som sikkerhet verdi pant

Gjeld til kredittinstitusjoner 8.968.750 Fast.eiendom 10.806.227
(pål. kr 25 mill.)

7) Skatter

Spesifikasjon av årets skattekostnad

Betalbar skatt 26.456
Endring utsatt skatt/skattefordel -42.163

Sum -15.707



- side 3 -

Utsatt skatt / utsatt skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel beregnes på grunnlag av de forskjeller som eksisterer ved utgangen av regnskapsåret mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>Endring</u>
Midlertidige skatteøkende forskjeller	649.095	840.745	-191.650
Fremførbart underskudd	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Grunnlag utsatt skatt/skattefordel	<u>649.095</u>	<u>840.745</u>	<u>-191.650</u>
Utsatt skatt/skattefordel	<u>142.801</u>	<u>184.964</u>	<u>-42.163</u>
Utsatt skatt/skattefordel – prosentsats	22%	22%	

8) Egenkapital

	<u>Aksje- kapital</u>	<u>Overkurs</u>	<u>Annen egenkap.</u>	<u>SUM</u>
Per 31.12.20	100.000	5.000	10.974.705	11.079.705
Årets resultat	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-317.558</u>	<u>-317.558</u>
Per 31.12.21	<u>100.000</u>	<u>5.000</u>	<u>10.657.148</u>	<u>10.762.148</u>

Stavanger, den 30. juni 2022



ERGA REVISJON as



Erga Revisjon as

Org.nr. 980 024 679 – mva

Statsautoriserte revisorer

Medlem av Den norske Revisorforening

Til generalforsamlingen i Herland Consulting AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert Herland Consulting AS sitt årsregnskap som viser et underskudd på kr 317 558. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultat for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen (styret og daglig leder) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Adresse:

Jens Zetlitzgt. 47
4008 Stavanger

Web: erga.no
Tlf: 51 51 03 70





ERGA REVISJON as



Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet til Herland Consulting AS som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Stavanger, 30. juni 2022
Erga Revisjon as

Roar Velle
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)





Elektronisk signatur

Signert av

Velle, Roar

Norwegian BankID

Dato og tid

(UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

30.06.2022 13.14.18

Dette dokumentet er signert med elektronisk signatur. En elektronisk signatur er juridisk forpliktende på samme måte som en håndskrevet signatur på papir. Denne siden er lagt til dokumentet for å vise grunnleggende informasjon om signaturen(e), og på de foregående sidene kan du lese dokumentet som er signert. Vedlagt finnes også en PDF med signatordetaljer, og en XML-fil med innholdet i den elektroniske signatur(e). Vedleggene kan brukes for å verifisere gyldigheten av dokumentets signatur ved behov.